

OBJETO: "0409 - Adquisición, instalación, configuración y puesta en marcha de un sistema de alimentación ininterrumpida (UPS) de 6 KVA, incluyendo soporte técnico y garantía, con el fin de garantizar la redundancia de energía regulada para la segunda fuente de alimentación de los servidores de la infraestructura tecnológica de la entidad, asegurando la continuidad operativa, la protección de los equipos críticos y la disponibilidad de los servicios de información para la compra pública."

De conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, la Entidad Estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos, de acuerdo con los lineamientos que para tal efecto emita Colombia Compra Eficiente.

La ANCP-CCE, en la estructuración de la administración del riesgo y de acuerdo con los lineamientos contenidos en el Manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación, tiene en cuenta, entre otros, los siguientes aspectos: a) los eventos que impidan la firma del contrato como resultado del proceso de contratación; b) los eventos que alteren la ejecución del contrato; c) el equilibrio económico del contrato; d) la eficacia del proceso de contratación, es decir, que la entidad pueda satisfacer la necesidad que motivó el proceso de contratación; y la reputación y e) legitimidad de la entidad encargada de prestar el bien o servicio.

Un manejo adecuado del riesgo permitirá: "(i) proporcionar un mayor nivel de certeza y conocimiento para la toma de decisiones relacionadas con el Proceso de Contratación; (ii) mejorar la planeación de contingencias del Proceso de Contratación; (iii) incrementar el grado de confianza entre las partes del Proceso de Contratación; y (iv) reducir la posibilidad de litigios; entre otros" (Colombia Compra Eficiente, s.f.).

De acuerdo con lo anterior y atendiendo a los lineamientos del Manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación¹, dispuesto por Colombia Compra Eficiente, se contempla los siguientes riesgos:

¹ Visto en https://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/manuales/cce_manual_riesgo_web.pdf

La matriz de riesgos está circunscrita a las actividades (bienes y obligaciones) que se han señalado como relevantes para la prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de alimentación interrumpida UPS y a los Aires Acondicionados de la entidad, en atención a las actividades y la identificación de los riesgos en el proceso, desde la planeación, suscripción y ejecución del contrato, analizando cuáles de ellos impactan la ejecución, el equilibrio económico del contrato y cómo se desenvuelve el mismo en la satisfacción de la necesidad de la ANCP-CCE

Nº	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUÉ PUEDE PASAR Y SI ES POSIBLE, CÓMO PUEDE PASAR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA	¿A QUIEN SE LE ASIGNA?	TRATAMIENTO CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	CONTROL Y MONITOREO POR PARTE DE LA ENTIDAD	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA					CÓMO SE REALIZA	PERIODICIDAD
1	Específico	Interno	Precontractual- Estudios previos	-Económicos, operacional, legales	Inclusión de condiciones jurídicas, técnicas y/o económicas que NO puedan ser cumplidas por los interesados	Que se declare desierto el proceso de selección	2	2	4	Riesgo Bajo	Entidad	Hacer un adecuado estudio previo análisis del sector, así como la aplicación del Manual de Contratación y procedimientos aplicables conforme la normatividad	1	2	3	Bajo	SI	Entidad	Al inicio de la etapa precontractual	Finalizada la etapa precontractual	El área solicitante debe, hacer una consulta de los posibles oferentes, para analizar el sector.	Elaboración de los estudios previos y análisis del sector.
2	Específico	Interno y externo	Precontractual- Estudios previos	-Económicos, operacional, legales	Incumplimiento de condiciones y/o requisitos habilitantes por parte de todos los proponentes que generen el rechazo de todas las ofertas	Que se declare desierto el proceso de selección	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Revisar todos los documentos precontractuales publicados por la entidad para la presentación de la oferta	1	2	3	Bajo	SI	Contratista	Al inicio de la etapa precontractual	Finalizada la etapa precontractual	El comité evaluador se encargará de revisar los documentos allegados por los proponentes en la oferta, los cuales deberán cumplir con lo dispuesto en la invitación pública	Durante la etapa de evaluación del proceso
3	Específico	Interno y externo	Precontractual- Estudios previos	-Económicos, y legales	El valor del proceso no corresponde a los precios del mercado.	Que se declare desierto el proceso de selección	2	2	4	Riesgo Bajo	Entidad	Realizar de manera adecuada las consultas del mercado como publicar solicitud de información a proveedores, solicitar cotizaciones y aplicar la guía para la elaboración de estudios de mercado y del sector en aras de verificar los precios que se encuentran actualmente para el bien o servicio a adquirir	1	2	3	Bajo	SI	Entidad	Al inicio de la etapa precontractual	Finalizada la etapa precontractual	El área solicitante debe, hacer una consulta de los posibles oferentes, para analizar el sector.	Elaboración de los estudios previos.

**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

Nº	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUÉ PUEDE PASAR Y SI ES POSIBLE, CÓMO PUEDE PASAR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA	QUIEN SE LE	TRATAMIENTO CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	¿cómo se implementa el control?	¿cuándo se inicia el tratamiento?	¿cuándo se completa el control?	CONTROL Y MONITOREO POR PARTE DE LA ENTIDAD	
																					CÓMO SE REALIZA	PERIODICIDAD
4	Específico	Interno y externo	contractual	Económicos, operacionales, legales y negocios	Cambios en las condiciones de los bienes posterior a la fecha de cierre del proceso o una vez iniciada la ejecución del contrato	Incumplimiento de las condiciones técnicas establecidas en el anexo técnico del proceso, que puedan afectar la ejecución del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad-contratista	Hacer un adecuado análisis en los estudios, documentos previos, pliego de condiciones y contrato, que permita la inclusión o exclusión de bienes.	2	2	4	Bajo	SI	Entidad	Cuando se requiera	Cuando se requiera	El área solicitante debe hacer una labor de supervisión juiciosa que garantice la satisfacción de la necesidad planteada.	Durante la ejecución
5	Específico	Interno	Contractual	Legales	Demoras en el trámite de aprobación de la factura por parte del supervisor del contrato	Se afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del contrato y puede causar retraso en los pagos a favor del contratista.	2	2	4	Riesgo Bajo	Entidad	Informar al supervisor del contrato de sus obligaciones legales.	1	2	3	Bajo	SI	Entidad	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Capacitando a los supervisores de los contratos de las obligaciones legales y las establecidas en el manual de supervisión de la entidad.	Comunicación de designación de supervisión y en la programación de capacitaciones.
6	Específico	Externo	contractual	Legales	Se presentan retrasos en la entrega de informes o los productos por parte del contratista, o no se ajustan a lo requerido en el contrato.	Se afecta la ejecución del contrato. Puede generarse incumplimiento de obligaciones y actividades pactadas.	4	4	8	Riesgo Extremo	Contratista	Solicitar póliza de cumplimiento del contrato, por un valor del 20% del valor del contrato, que cubra la vigencia del contrato y hasta liquidación del contrato.	2	2	4	Bajo	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Fijar en la invitación pública y en el contrato el amparo de cumplimiento del contrato por el 20% del valor del mismo, para hacerla efectiva en caso de incumplimiento.	La Entidad, deberá solicitar la expedición de las pólizas dentro del plazo establecido en el contrato.
7	Específico	Externo	contractual	Legales	Deficiencias en la calidad del producto, bien o servicio prestado por parte del contratista.	Se afecta la ejecución del contrato. Puede generarse incumplimiento de obligaciones y actividades pactadas.	4	4	8	Riesgo Extremo	Contratista	Solicitar póliza de calidad del servicio al contratista, por un 20% del valor del contrato y que cubra el plazo de ejecución del contrato y 6 meses más.	2	2	4	Bajo	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Fijar en la invitación pública y en el contrato el amparo por el 20% del valor del contrato, respecto a la calidad del servicio.	La Entidad, deberá solicitar la expedición de las pólizas dentro del plazo establecido en el contrato.
8	Específico	Externo	post contractual	Legales	El contratista no se presenta a suscribir o no llega a un mutuo acuerdo con el contratante, cuando se le requiere para suscribir el acta de liquidación del contrato, en los casos que sean necesarios.	El contratista no se presenta a suscribir o no llega a un mutuo acuerdo con el contratante, cuando se le requiere para suscribir el acta de liquidación del contrato, en los casos que sean necesarios.	4	4	8	Riesgo Extremo	Contratista	Citar dentro del plazo establecido en el contrato o en el pliego de condiciones al contratista para suscribir el acta de liquidación por mutuo acuerdo.	2	2	4	Bajo	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Se debe tramitar la liquidación, haciendo todo lo necesario para que el contratista la suscriba y de no ser viable, proceder con la liquidación unilateral del contrato.	La Entidad, deberá iniciar los trámites, tendientes a la liquidación del contrato, dentro del término pactado en el contrato.



Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

Nº	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUÉ PUEDE PASAR Y SI ES POSIBLE, CÓMO PUEDE PASAR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA	QUIEN SE LE	TRATAMIENTO CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	¿CÓMO SE IMPLEMENTA?	¿CUÁNDO SE INICIA EL TRATAMIENTO?	¿CUÁNDO SE COMPLETA?	CONTROL Y MONITOREO POR PARTE DE LA ENTIDAD	
																					CÓMO SE REALIZA	PERIODICIDAD
9	Específico	Externo	contractual	Operacional	Materiales defectuosos y de mala calidad, generando una instalación defectuosa.	Afectación en la prestación del servicio	4	4	8	Riesgo Extremo	Contratista	Solicitar póliza de calidad del servicio al contratista, por un 20% del valor del contrato y que cubra el plazo de ejecución del contrato y 6 meses mas	2	2	4	Bajo	Si	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Fijar en la Invitación y en el contrato el amparo por el 20% del valor del contrato, respecto a la calidad del servicio	Durante la ejecución del contrato
10	Específico	Externo	Contractual	legal	Accidentes de trabajo con o sin incapacidad laboral en el servicio de instalación y puesta en funcionamiento de los elementos a adquirir.	Lesiones leves, graves o mortales al personal técnico encargado de la instalación y puesta en funcionamiento de las UPS lo que podría generar la Suspensión parcial o retrasos en las actividades de instalación y en el cronograma contractual. Posibles investigaciones y sanciones por incumplimiento de normas de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST). Afectación en la prestación del servicio institucional por demora en la entrada en operación de las UPS. Reclamaciones laborales, civiles o administrativas contra el contratista. Daños reputacionales para las partes involucradas. Eventual imposición de multas o declaratoria de incumplimiento contractual si el accidente afecta la ejecución del contrato.	1	2	3	Riesgo Bajo	Contratista	Solicitar póliza de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales, por el 5% por ciento del valor del contrato, que cubra la vigencia del contrato y tres años más.	1	2	3	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Contractual – ejecución	Contractual – ejecución	Revisión por parte del supervisor del contrato.	Durante la ejecución del contrato