DESCRIPCIÓN DEL OBJETO A CONTRATAR

Contratar la renovación de licencias vip gobierno creative cloud de software, para la unidad nacional de protección.

MATRIZ DE RIESGOS

La Unidad Nacional de Protección en calidad de Ente garantizador del cumplimiento del proceso en mención determina los riesgos, para la prestación del servicio requerido.

Para el presente proceso contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo en materia contractual, la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad en el contrato.

Para la tipificación, estimación y asignación de los riesgos que puedan afectar el proceso de contratación o la ejecución del contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento, arrojando la siguiente matriz de riesgos y atendiendo las siguientes variables:

Probabilidad del Riesgo

	Categoría	Valoración
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, si es posible, cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamientos/Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Persona responsable por implementar el tratamiento?	Monitoreo y revisión por parte de la UNP	
														Cómo	Cuándo
RIESGOS ECONÒMICOS															
1	General	Externo	Ejecución	Económico	Sobrecostos o desviaciones presupuestales en la ejecución del contrato	Mayores valores en la ejecución del contrato	1	Raro	Contratista-Entidad	Incluir en su modelo financiero el efecto de las variaciones de los valores.	Bajo	Sí	Supervisor del Contrato - Contratista	Con los informes de supervisión y verificación del cronograma de ejecución	Permanente
2	General	Interno	Ejecución	Económico	Falta de recursos que soporten la ejecución del contrato.	Posibles sobre ejecuciones presupuestales	1	Raro	Entidad - Contratista	El supervisor debe monitorear durante la ejecución del contrato la existencia de apropiaciones presupuestales suficientes para el pago del servicio contratado y llevar un control sobre la ejecución presupuestal. Por su parte, el contratista debe llevar un control de la ejecución presupuestal del contrato y generar alarmas frente a un posible agotamiento de los recursos disponibles	Medio	Si	Supervisor del Contrato - Contratista	Con los informes de supervisión y verificación del cronograma de ejecución	Permanente
3	General	Externo	Selección	Económico	La no presentación de la aclaración al requerimiento por posibles precios artificialmente bajos ofertados o que la justificación de precios no sea suficiente para la correcta ejecución del contrato.	Retraso en la adjudicación contractual	3	Posible	Contratista	Establecer en los documentos del proceso el manejo para ofertas artificialmente bajas	Bueno	Si	Unidad Nacional de Protección	Estableciendo en los documentos del proceso condiciones claras para el manejo de ofertas con precios artificialmente bajos	En la etapa de planeación.

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, si es posible, cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamientos/Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Persona responsable por implementar el tratamiento?	Monitoreo y revisión por parte de la UNP	
														Cómo	Cuándo
RIESGOS REGULATORIOS															
4	Especifico	Interno	Ejecución	Regulatorio	Cambios en las tarifas reguladas por variación en la normatividad vigente	Variación en las tarifas y el valor contratado debido a cambios en la normatividad vigente	3	Posible	Contratista	Se debe analizar la normatividad si aplica y en dado caso realizar el ajuste a las tarifas de acuerdo con la normatividad aplicable	Moderado	No	Entidad	Seguimiento a la ejecución del contrato	Permanente
5	Especifico	Interno	Ejecución	Regulatorio	Creación de alguna normatividad que afecte la ejecución del contrato	Afectación del equilibrio económico del proceso	2	Improbable	Entidad	El supervisor hará seguimiento al cambio y/o creación normativa que afecte el proceso	Bueno	No	Contratista - Supervisor	Seguimiento a los costos del contrato	Permanente
6	General	Externo	Selección	Operacionales	Una vez notificado el adjudicatario por parte de la UNP para la firma del contrato, este no realice pronunciamiento alguno o renuncie a la suscripción del contrato.	Retraso en la ejecución contractual o posible no satisfacción de la necesidad objeto del proceso de selección.	1	Raro	Contratista	Seguimiento a los términos perentorios para la suscripción del contrato.	Moderado	Si	Unidad Nacional de Protección	Notificación al adjudicatario para la afectación de la Garantía de la Seriedad de la Oferta	Cuando el adjudicatario no suscriba el contrato dentro de los tiempos perentorios.
RIESGOS POLITICOS															
7	General	Externo	Selección	Operacionales	Los resultados del estudio de satisfacción son percibidos como sesgados o manipulados, perdiendo credibilidad ante la opinión pública, los medios, los mismos beneficiarios o los organismos de control. Esto puede generar desconfianza en la gestión de la UNP y en sus esfuerzos por mejorar	Es la pérdida generalizada de credibilidad y confianza. Para la Unidad Nacional de Protección (UNP), que busca mejorar sus servicios a través de estas mediciones, las implicaciones pueden ser profundas y de gran alcance	3	Posible	Contratista - Entidad	Se enfoca en **garantizar la objetividad y transparencia** del proceso, desde la planeación hasta la difusión de resultados. Los controles deben ser multifacéticos e implementarse en cada etapa del proyecto.	Moderado	Si	Supervisor del Contrato - Contratista	El monitoreo constante mientras el contratista ejecuta el servicio permite identificar y corregir desviaciones en tiempo real, antes de que se conviertan en problemas insalvables o focos de desconfianza.	Permanente

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, si es posible, cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamientos/Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Persona responsable por implementar el tratamiento?	Monitoreo y revisión por parte de la UNP	
														Cómo	Cuándo
8	General	Externo	Ejecución - Planeación	Sociales o Políticos	Ocurrencia de situaciones de orden público, paros o huelgas, o los efectos derivados y ocasionados por los mismos - Incremento en materia de inseguridad en el País	Evaluación de alternativas para lograr la ejecución del contrato sin interrupción de este	3	Posible	Entidad - Contratista	Estar informados de la situación de orden público que puedan afectar el cumplimiento del contrato	Bueno	Si	Supervisor - Contratista	Estar informados de las situaciones de orden público y demás acciones que pueden afectar la normal ejecución del contrato	Permanente
RIESGOS DE LA NATURALEZA															
9	General	Externo	Ejecución	Naturaleza	Que se presente algún evento natural en el cual no haya ninguna intervención humana	Que se dañen o presenten alguna avería importante las instalaciones del contratista y por ende afecte la ejecución del contrato	2	Bajo	Contratista	El supervisor hará seguimiento después del suceso natural presentado	Bueno	Si	Supervisor del contrato para el seguimiento del proceso durante su ejecución	Reporte por parte del supervisor si se presenta un evento natural importante (Terremoto, Inundación, Vendaval, Deslizamiento, etc	Cuando se presente un evento natural de gran magnitud que afecte la ejecución del proceso