

PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO NACIONAL DEL TURISMO FONTUR																						
CONSTRUCCIÓN DE MUEBLE EN SU ESTUDIO TÉCNICO DEL MUNICIPIO DE BAJO BAUDÓ DEL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ																						
INSTRUCCIONES PARA LA IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS, EVALUACIÓN, ASIGNACIÓN Y TRATAMIENTO DE RIESGOS EN LA CONTRATACIÓN																						
Esta matriz es un documento anexo a la solicitud de contratación																						
No	Descripción (Que puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Riesgo	Categoría	Fuente	Tipo	Consecuencias de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Criticidad	Nivel	¿A qué se le asigna?	#	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Criticidad	Nivel	Persona responsable por el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se mide el nivel de monitoreo	Periodicidad (¿Cuándo?)
1	Inapropiados requisitos solicitantes en la invitación Abierta	PLANIFICACIÓN	General	Interno	Oportunidad	Declaratoria de fallos del proceso de selección y/o terminación anormal del proceso.	2	3	5	ALTO	FONTUR	100	Análisis de las condiciones técnicas, financieras y jurídicas mínimas de la necesidad establecida por FONTUR por parte del equipo estructurador y compararlo con el historio de procesos similares adelantados por FONTUR y otras entidades que permita establecer requisitos coherentes y viables la pluralidad de oferentes	2	2	4	BAJO	Dirección de Estructuración Precontractual	Inicio de la etapa de planeación de la contratación	Publicación de la invitación abierta	Acciones interdisciplinarias previas a la publicación de la invitación abierta	Permanente durante el proceso
2	Inadecuado análisis económico estimativo del valor del contrato	PLANIFICACIÓN	General	Interno	Oportunidad	No presentación de oferentes al proceso de contratación, generando repercusión en el procedimiento desplegado e incluso declaración de fallo o terminación anormal del proceso.	2	3	5	ALTO	FONTUR	100	Estructurar el presupuesto en función del alcance del contrato y las obligaciones del mismo contratista, de modo que se puedan prever todas las posibles variables que intervengan en la etapa de cotización. De igual forma, tener en cuenta el análisis realizado en el estudio del sector.	1	2	3	BAJO	Dirección de Estructuración Precontractual	Inicio de la etapa de estructuración del proceso	Publicación de la invitación abierta	Revisión de los costos establecidos en el presupuesto verificando la pertinencia y la congruencia con las actividades requeridas, en las fases I y II	Permanente durante el proceso
3	No publicación de las respuestas a observaciones realizadas a las condiciones y demás requisitos establecidos en la invitación abierta	SELECCIÓN	General	Interno	Oportunidad	Voto en el proceso que puede generar repercusión en la selección	2	3	5	ALTO	FONTUR	100	Verificar y tener control de las observaciones recibidas, así como de las respuestas realizadas previo a la publicación de las mismas en la plataforma correspondiente	1	2	3	BAJO	Dirección de Infraestructura y Dirección de Estructuración Precontractual y Dirección contractual	Publicación de la invitación abierta	Antes de la recepción de las ofertas	Revisión de las observaciones recibidas, verificación de las respuestas de la invitación abierta y evidencia documental de las respuestas recibidas en las entidades	Permanente desde la publicación de la invitación abierta hasta la recepción de las respuestas a las observaciones
4	Restricción de la libre competencia, transparencia y equidad	SELECCIÓN	General	Interno	Oportunidad	Inconformidades de los oferentes, y/o denuncia a la legalidad del proceso	2	3	5	ALTO	FONTUR	100	Este riesgo se reduce elaborando invitaciones abiertas con requisitos adecuados al objeto contractual, sus especificaciones técnicas y/o financieras y/o jurídicas, y que permitan que todos los posibles proponentes que cumplen con dichos requisitos, puedan participar en el proceso	2	2	4	BAJO	Equipo estructurador	Desde la estructuración en la etapa de planeación	Antes de la publicación de ofertas	Revisión de la documentación del proceso de publicación del proceso	Cuando se requiera
5	Presentación de ofertas con precios anormalmente bajos o precios por fuera del mercado	SELECCIÓN	General	Externo	Económico	Condicionamiento de la ejecución del proyecto por acciones de posibles desajustes económicos, terminación anticipada del contrato, subcontratos en la ejecución del proyecto para PA FONTUR.	2	3	5	ALTO	CONTRATISTA	100	aplicación del numeral 1.4 PRECIOS ARTIFICIALES del Manual de Contratación, en lo referente a precios artificiales bajos. "Los proponentes deberán contemplar en su presupuesto que el contratista deberá ser libre en mano, por tanto, deberá contemplar especificaciones técnicas y/o financieras y/o jurídicas, y que permitan que todos los posibles proponentes que cumplen con dichos requisitos, puedan participar en el proceso, de tal forma que no se represente riesgo de desalineamiento durante la ejecución	2	2	4	BAJO	Dirección de Estructuración Precontractual y Proponentes	Inicio de la etapa de evaluación	Publicación de la invitación abierta	Comité Evaluador Verificando las ofertas económicas recibidas, solicitando las aclaraciones frente a los precios anormalmente bajos o fuera de mercado. Proveedores. Verificando las condiciones específicas del contrato a celebrar	En etapa de evaluación de las ofertas presentadas hasta antes de la comunicación de selección de la oferta (adjudicación)
6	Confabulación de los proponentes (colusión)	SELECCIÓN	General	Externo	Oportunidad	Adjudicación viciada por error, irregularidades disciplinarias y fiscales	2	3	5	ALTO	FONTUR/ PROponentes	5000	Entender la posible conducta colusoria solicitando aclaración a los proponentes implicados, generar los informes y alertas a la autoridad competente. Adicionalmente contemplar la posibilidad de rechazar la oferta del proponente que realice la conducta colusoria.	1	2	3	BAJO	Dirección de Estructuración Precontractual y Comité evaluador y Proponentes	Inicio de la etapa de evaluación	Publicación de informe de evaluación	El comité evaluador realizará la verificación de todos los documentos presentados por los proponentes en caso de evidenciarse conducta que pueda configurar colusión, antes de la comunicación de selección de la oferta al FONTUR para que se le avise a la autoridad competente rechazar la oferta que incurra en la posible conducta colusoria.	En etapa de evaluación de las ofertas presentadas hasta antes de la comunicación de selección de la oferta adjudicada
7	Adjudicación del proceso de selección a un proponente inhabil o con inhabilidad sobreviniente antes de la suscripción del contrato	SELECCIÓN	General	Interno	Oportunidad	Contrato viciado por nulidad absoluta.	2	3	5	ALTO	FONTUR	100	"Verificación de la capacidad para contratar de los proponentes. Constarlo en la invitación abierta que en caso de inhabilidad sobreviniente antes de la adjudicación o la suscripción del contrato, el oferente afectado deberá comunicar inmediatamente a FONTUR.	1	2	3	BAJO	Comité Evaluador	Entrega de propuestas a los miembros del comité evaluador	Fecha de expedición de la Comunicación de Selección o de aceptación de la oferta	Revisión por parte del comité evaluador de los documentos de la oferta seleccionada	Dentro del plazo estimado para la verificación de las ofertas presentadas y/o para la adjudicación de la oferta adjudicada
8	Que el oferente seleccionado no firme el contrato	CONTRATACIÓN	General	Externo	Oportunidad	No perfeccionamiento del contrato, afectando la ejecución del mismo.	2	3	5	ALTO	CONTRATISTA	100	Se establecen plazos penales para el perfeccionamiento del contrato. Convenir al CONTRATISTA a cumplir	1	1	2	BAJO	Comité Evaluador	Envío del contrato al proveedor	Hasta la fecha indicada máxima para firmar el contrato	Revisión del cronograma de firma de contratos y legalización del mismo	A diario en etapa de perfeccionamiento
9	Que el contratista no presente en la oportunidad establecida los documentos necesarios para suscribir el acta de inicio	CONTRATACIÓN	Específico	Externo	Oportunidad	Demoras en la iniciación del contrato, afectando en la planeación de la ejecución física y financiera del contrato	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA	100	Si cumplidos los cinco (5) días establecidos para la presentación a la interventoría de los documentos complementarios requeridos para la suscripción del contrato, el contratista no allega, se procederá a comunicar al contratista la suspensión de la suscripción de la oferta y en caso de reincidencia se dará aplicación a las sanciones que corresponden	2	1	3	BAJO	Dirección contractual	Desde la suscripción del contrato	Seguimiento por parte de la interventoría, en caso de que pasados estos cinco (5) días no se presenten los documentos, deberá dar aviso de suspensión de la oferta a FONTUR para que se adelanten las acciones correspondientes	Permanente durante la ejecución de la obra	
10	Imposición de nuevos tributos	EJECUCIÓN	General	Externo	Económico	Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquier o a los tres partes del contrato	2	3	5	ALTO	CONTRATISTA/ FONTUR	100	Aplicación inmediata de las disposiciones legales y aplicar las adiciones presupuestales pertinentes en el caso que amerite el valor del contrato. Por lo cual, deberá mediar comunicación escrita por parte de la interventoría, aprobada por la supervisión en la que se justifique la necesidad de realizar las modificaciones a que haya lugar FONTUR verificará la información aportada y realizará las modificaciones que permitan el cumplimiento a la normativa tributaria que afecta aspectos financieros del contrato	1	2	3	BAJO	Interventor y contratista	Desde la entrada en vigencia de nuevos impuestos, tasas, contribuciones o cargas parafiscales	Antes de la suscripción del contrato	Guiar la implementación del tratamiento de forma oportuna	Cuando se requiera
11	Demoras en la ejecución de la fase I del proyecto relacionada con ajustes a diseños	EJECUCIÓN	Específico	Externo	Oportunidad	Genera retraso en la ejecución, modificaciones contractuales	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA	100	El contratista deberá prever todos aquellos aspectos previables que pueden afectar la ejecución del contrato en su fase I y contar con los medios preventivos y planes de acción necesarios para reanudar la ejecución normal del contrato que permita dar cumplimiento al plazo pactado - Cuando la demora se genere por causas atribuibles al contratista, en la expedición de permisos y tramite el contrato entrará en fase suspensiva, en los términos establecidos en el anexo técnico, cuando las causas sean atribuibles al contratista, se aplicarán las sanciones indicadas en el mismo documento	2	1	3	BAJO	Interventor y contratista	Desde la iniciación del contrato	antes del inicio del contrato	La interventoría deberá realizar seguimiento constante desde la suscripción del acta de inicio al plan cronograma de obra establecido, en caso de presentarse situaciones que afecten la ejecución del contrato, deberá emitir las alertas correspondientes para que se adelanten las acciones correspondientes	Permanente durante la ejecución de la Fase I
12	Retrasos en la aprobación y/o resolución de las observaciones relacionadas con la gestión de permisos, conceptos, autorizaciones, y en general cualquier trámite requerido ante entidades territoriales, nacionales, de servicio público y/o autoridades ambientales durante la fase I	EJECUCIÓN	Específico	Externo	Accidental	"Cumplimiento del plazo de ejecución del contrato "Genera mayor permanencia del contrato haciendo adicionalmente que se afecte la interventoría "Suspensión del contrato	2	3	5	ALTO	Contratista/Interventor	5000	La Interventoría debe realizar los requerimientos a que haya lugar al contratista para asegurar que los trámites sean solicitados y gestionados oportunamente. Coordinar con las entidades territoriales, nacionales, de servicio público y/o ambientales para que agilice la gestión requerida. Solicitar oportunamente y con la debida justificación la suspensión del contrato en caso de demora en la aprobación o en las observaciones al trámite, si así se requiere.	2	2	4	BAJO	Contratista/Interventor	Finalizado el mes 2 de ejecución de la fase I	Hasta cumplido el plazo de ejecución de la fase I	"Seguimiento permanente de la obra, e informes de interventoría	Permanente

13	Demoras por parte del contratista en la ejecución de las obras de la fase II, en las entregas de productos y/o informes requeridos.	EJECUCIÓN	Específico	Externo	Operacional	Afecta el cumplimiento de las obligaciones contractuales. Puede generar sanciones y prórrogas.	3	2	5	MEDIO	CONTRATISTA	100	Aplicación inmediata de los procedimientos para evitar la paralización del contrato y en caso de ser procedente la aplicación de sanciones correspondientes	2	1	3	BAJO	Interventor	Desde el inicio del contrato	Confirma el plan de trabajo aprobado para la fase I	Realizar seguimiento oportuno a la ejecución de las obras, propendiendo por el cumplimiento del plan de trabajo fijado por el contratista y realizando reuniones semanales para verificar avances de ejecución, realizando las acciones correspondientes para que se tomen las medidas necesarias para garantizar el cumplimiento a los plazos fijados	Permanente durante la ejecución de la fase II
14	Demoras en la ejecución de obra por causas atribuibles al clima (lluvia) y/o tardanza de la ruta (registros superiores a los históricos del IDEAM) y/o hechos de la naturaleza, que impidan su normal desarrollo.	EJECUCIÓN	Específico	Externo	natural	Modificaciones contractuales que afectan el plazo de ejecución - prórrogas	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA/FONTUR	80/90	El contratista deberá colocar a su cuenta y riesgo, todo el recurso humano y técnico necesario para superar los atrasos atribuibles al clima, los cuales se deben contemplar en el plan de trabajo Se deben tener planes de contingencia en los cuales el contratista especifique la manera de superar el atraso. De no cumplirse, la interventoría deberá comunicar los correspondientes trámites de gestión al incumplimiento. En caso que se materialice el riesgo debidamente certificado por la entidad competente, y avalado por la interventoría, únicamente sobre la contingencia que resulte de las condiciones extremas climáticas registradas por el ente respectivo, el contratista podrá solicitar suspensión o prórroga del plazo contractual.	3	2	5	MEDIO	Interventor y contratista	Desde el inicio del contrato	Confirma el plan de trabajo aprobado para la fase I	Comité de obra, con los registros de la ejecución de la obra.	Permanente durante la ejecución de la fase II
15	Accidentes que sufra el personal del contratista en el lugar de ejecución de la fase I y II en su transporte.	EJECUCIÓN	Específico	Externo	Operacional	Demoras de carácter laboral, retrasos en el cumplimiento de los contratos	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA	100	Seguimiento permanente a la obligación contractual sobre la implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo y el cumplimiento de la implementación de dicho sistema, que permita realizar el seguimiento y/o establecer un posible incumplimiento y/o afectación de posibles casos de ser necesario.	2	2	4	BAJO	Interventoría	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	Revisión mensual de los reportes de accidentes presentados por el contratista en el desarrollo del contrato	mensual
16	Eventos de seguridad pública o del sector que impidan o retrasen la ejecución del contrato o el acceso del personal al lugar de ejecución fase I y II	EJECUCIÓN	General	Externo	Social y Político	Atrasos en la ejecución del contrato y genera costos adicionales para superar las dificultades y cumplir las obligaciones legales.	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA/FONTUR	50/60	"El contratista deberá tener conocimiento previo sobre las condiciones de la zona donde se ejecutará el contrato al momento de presentar las ofertas. "Solicitud de acompañamiento de las autoridades policivas y de la comunidad si es requerido.	2	2	4	BAJO	Interventor y contratista	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	"Seguimiento permanente de la interventoría al contratista, a través de informes de interventoría	Permanente
17	Riesgo Epidemiológico derivado de pandemias y/o enfermedades que deriven en contagios.	EJECUCIÓN	General	Externo	De salud pública	Retrasos la ejecución del contrato y genera costos adicionales para superar las dificultades y cumplir las obligaciones legales.	3	2	5	MEDIO	CONTRATISTA	100	El contratista asume los costos adicionales y establece un plan de contingencia para el cumplimiento de las actividades. Podrá solicitar la suspensión del contrato sin cargo adicional a la Entidad.	2	2	4	BAJO	Contratista	Desde la fecha en la cual se firmen medidas preventivas para evitar contagios o a través de acto administrativo o originado por entidad competente del orden local, departamental y/o nacional	Hasta la fecha en la cual se levante la vigencia o se levanten las medidas del respectivo acto administrativo o originado por entidad competente a nivel local, departamental y/o nacional	Desde la suscripción del contrato y durante su ejecución verificar periódicamente la existencia de medidas tendientes al mantenimiento de la salud pública y/o medidas de protección de bioseguridad	Permanente
18	Riesgo de mayor permanencia, stand by y/o disponibilidad de personal y maquinaria	EJECUCIÓN	General	Externo	Operacional	Deficiencia en el manejo administrativo del proyecto. NO inicio de actividades y/o paralización de estas. Requerimiento de mayor personal o maquinaria y/o equipo para el cumplimiento del objeto contractual	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA/INVENTORIA	100	"Generación de acciones por parte del contratista para reducir el impacto que pueda generar el retraso, en el cumplimiento de sus actividades. "Seguimiento oportuno al interventor sobre el cronograma establecido para el desarrollo del proyecto	2	2	4	BAJO	Interventor y Contratista	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	"Seguimiento permanente de la interventoría al contratista, a través de informes de interventoría aprobados e informados a la interventoría	Permanente
19	Riesgos derivados de materiales defectuosos, usados o sin los requerimientos técnicos necesarios. Estos riesgos se configuran cuando se emplea materiales defectuosos, usados o que no tienen los requerimientos técnicos que se necesitan para ejecutar la obra	EJECUCIÓN	Específico	Externo	Operacional	Puede generar retrasos en la ejecución del contrato o una deterioración del mismo. Incremento en el valor del contrato	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA/INVENTORIA	100	La interventoría verificará permanentemente los materiales que se integran dentro de la ejecución de la obra contractual, validando la idoneidad calidad de los materiales a utilizar de acuerdo a las especificaciones mínimas técnicas de los mismos. De ser necesario se aplicará el régimen sancionatorio que se haya establecido en el contrato.	2	2	4	BAJO	Interventoría	Desde el inicio del contrato	Hasta el inicio y entrega de obra	Se verificará a través de la interventoría los materiales utilizados contratados con los mínimos requeridos contractualmente.	Semanal
20	Hurto o daños a los bienes del contratista con los cuales ejecuta la obra, cuyo cuidado es responsabilidad del Contratista.	EJECUCIÓN	Específico	Externo	Operacional	Retraso en la ejecución del contrato.	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	100	El contratista deberá disponer de medios humanos y/o tecnológicos que mitiguen este riesgo, así mismo deberá monitorear y vigilar permanentemente el inventario de bienes dispuestos en obra y almacen que estén siendo usados y requeridos para la ejecución adecuada de la obra.	2	2	4	BAJO	Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Hasta el inicio y entrega de obra	Contratista a inventario así como a maquinaria y equipo disponible en obra.	Semanal
21	El Contratista no da respuesta a las consultas y/o aclaraciones solicitadas por FONTUR o los entes de control al contrato, por deficiencias, información o causas imputables a él.	EJECUCIÓN	General	Interno	Operacional	Retraso en la oportunidad establecida para dar respuesta a las consultas y/o aclaraciones solicitadas por entes de control y/o la P.A FONTUR.	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA/INVENTORIA	100	La interventoría deberá realizar control y monitoreo a las acciones realizadas por entes de control y por FONTUR, propendiendo por que los plazos establecidos para dar respuestas se cumplan por parte del contratista	2	1	3	BAJO	Interventoría	Desde el inicio del contrato	hasta la liquidación del contrato	Seguimiento de la interventoría al cumplimiento de las solicitudes realizadas al contratista por parte de los entes de control y FONTUR.	Durante la ejecución del contrato
22	No existe mutuo acuerdo entre las partes para liquidar el contrato.	EJECUCIÓN	General	Externo	Operacional	Pérdida de competencia para liquidar, sanciones, incumplimiento por el contratista	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA/INVENTORIA	90	La interventoría, con el apoyo de la Dirección contractual y poscontractual de FONTUR, hará seguimiento de la obligación en los plazos establecidos para la liquidación del contrato. De ser necesario se aplicará el régimen sancionatorio que se haya establecido en el contrato y/o se aplicará la Liquidación unilateral del contrato según aplica.	2	1	3	BAJO	Interventoría	cumplido el plazo de ejecución	hasta cumplidas las fechas establecidas para realizar la liquidación bilateral	Seguimiento de la interventoría, realizando las comunicaciones necesarias para agilizar los trámites de liquidación, así como mantener informada a FONTUR de las situaciones presentadas para liquidar el contrato.	permanente durante el periodo establecido para efectuar la liquidación bilateral del contrato

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4					Mayor	4	
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5						Catastrófico	

Categoría					Impacto del Riesgo				
Probabilidad	Categoría	Valoración	Probabilidad	Categoría	Valoración	Impacto	Categoría	Valoración	Impacto
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	3	Insignificante	1	4
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2		Menor	2				
	Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3			Moderado		3		