

Bogotá D.C ., 2026-07-08 09:51



Al responder cite este Nro.

202651000344413

PARA: **DAVID ESNEYDER AGUILERA PERALTA,**  
Coordinador para la Gestión Contractual

DE: **OLINTO RUBIEL MAZABUEL QUILINDO,**  
Subdirector de Asuntos Étnicos

ASUNTO: Solicitud Contrato de Prestación de Servicios vigencia 2026

Respetado Dr.,

De manera atenta solicito adelantar el trámite de contratación de prestación de servicios de apoyo a la gestión y/o profesionales de la(s) persona(s) abajo relacionada(s), quien(es) cumplen con los requisitos establecidos, de acuerdo con los estudios previos y los respectivos soportes que acreditan la idoneidad académica y experiencia, junto con los documentos requeridos para dicho trámite de acuerdo con la lista de chequeo.

Profesional:

| No. | NOMBRE CONTRATISTA                | INDICAR SI VA PARA UGT (CUAL) O NIVEL CENTRAL |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1   | JORGE ENRIQUE RINCON VIANCHA      | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 2   | LIYAN FERNANDA GOMEZ              | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 3   | CLAUDIA ROCIO SARABIA PEREZ       | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 4   | DIANA PATRICIA LOPEZ              | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 5   | PIEDAD NATALIA ARRIETA RODRIGUEZ  | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 6   | JHOAN CAMILO BOTERO ROJAS         | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 7   | YOELIS SANDRITH FARELO FRAGOSO    | VALLEDUPAR                                    |
| 8   | FRANCISCO JAVIER ANGULO ESTUPIÑAN | MOCOA                                         |
| 9   | PAULA ANDREA SOLER PAEZ           | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 10  | LAURA DANIELA MOLINA SANDOVAL     | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 11  | CLAUDIA VANESSA RENGIFO ZUÑIGA    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 12  | CEBALLOS GONZALEZ CAROLINA        | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 13  | PARRA FERNANDEZ ANGELICA MARIA    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 14  | NADYA AMANDA JUNCO MENDOZA        | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 15  | AYDA YOLIMA GUEGIA PETECHE        | POPAYAN                                       |
| 16  | GIOVANNY EFRAIN LOPEZ             | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 17  | LESLEY JESSENIA VILLAMIL RIVERA   | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 18  | WILLIAM JAVIER CELY RICO          | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 19  | YESSICA NAVAS VILLARRAGA          | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 20  | CAROLINA DUQUE ALZATE             | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |

Dirección: Calle 43 No. 57-41 - Bogotá, Colombia

Conmutador: (+57) 601 518 58 58 - Opción 0

Línea Gratuita: (+57) 01 8000-933881

| No. | NOMBRE CONTRATISTA                 | INDICAR SI VA PARA UGT (CUAL) O NIVEL CENTRAL |
|-----|------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 21  | OSSA LEON JOSE ALEXANDER           | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 22  | SANCHEZ ROLDAN JOHN RAFAEL         | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 23  | OSPINA CUERVO ERIKA ANDREA         | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 24  | MONCADA RAMIREZ ANDREA CATALINA    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 25  | DANIEL FELIPE TORRES MAHECHA       | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 26  | TANIA ALEJANDRA BARRIOS MARROQUIN  | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 27  | MARGELYS GREGORIA GUZMAN GUERRA    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 28  | LISDEY ALEJANDRA MONTOYA OSORIO    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 29  | OSCAR DANIEL PEREZ QUEVEDO         | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 30  | NATALIA ANGEL PUYO                 | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 31  | SALLY ZARICH VILLEGAS CASTILLO     | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 32  | ELIANA CAROLINA MAZABUEL MANQUILLO | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 33  | NATALIA ROCIO TUNUBALA OCAMPO      | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 34  | JUAN CARLOS AMAYA CONTRERAS        | UGT CARIBE                                    |
| 35  | MAYRA ALEJANDRA CRUZ SALAMANCA     | UGT CAUCA                                     |
| 36  | YAIR ALEXANDER MAZABUEL BAOS       | UGT CAUCA                                     |
| 37  | VIVAS ROSERO JUAN PABLO            | UGT CAUCA                                     |
| 38  | CRISTIN ROCIO RAMIREZ ANGULO       | UGT CAUCA                                     |
| 39  | ELIANA MAYERLY PETECHE MULCUE      | UGT CAUCA                                     |
| 40  | ELIANA MILDRED OSPITIA ACERO       | UGT HUILA                                     |
| 41  | DALMER FUENTES MINDIOLA            | UGT LA GUAJIRA                                |
| 42  | CAROLINA ENRIQUEZ ERASO            | UGT NARIÑO                                    |
| 43  | MAGALY CRISTINA SALAS OBANDO       | UGT NARIÑO                                    |
| 44  | RAMIREZ ORTEGA CARLOS HUMBERTO     | UGT NORTE DE SANTANDER                        |
| 45  | JAIRO ANDRES RICAURTE GAONA        | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 46  | DAVID GUTIERREZ MANTILLA           | UGT NARIÑO                                    |
| 47  | YISEL FERNANDA CAMPO OCHATE        | UGT CAUCA                                     |
| 48  | YARINELDI QUIGUAPUMBO VALENCIA     | UGT CAUCA                                     |
| 49  | MICHAEL ESTIBEL SEPULVEDA LOPEZ    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 50  | CAROLINA MARTINEZ PATIÑO           | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 51  | ELENA MARIA PULIDO SERRANO         | UGT META                                      |
| 52  | ANGELO YESID OSPINA HENAO          | UGT ANTIOQUIA                                 |
| 53  | DAVID LIBARDO CARRILLO SALAZAR     | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 54  | OMAR ANDRES MORENO PEÑARETE        | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 55  | RUBBY ESPERANZA VASQUEZ HERRERA    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 56  | MARIA CAMILA SERRATO SANTOS        | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 57  | NAYIBER PARRA RUBIANO              | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 58  | BRAYAN ALIRIO BENITO QUINTERO      | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 59  | GERMAN CAMILO ACERO HERRERA        | UGT META                                      |
| 60  | KELLY YORMARY NEUTA BLANDON        | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 61  | JULIAN ANDRES BARRERA RODRIGUEZ    | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |

Esta solicitud de contratación presenta objetos iguales, los cuales se relacionan en el siguiente cuadro:

Dirección: Calle 43 No. 57-41 - Bogotá, Colombia  
Conmutador: (+57) 601 518 58 58 - Opción 0  
Línea Gratuita: (+57) 01 8000-933881

| OBJETO CONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | CANTIDAD DE OBJETOS IGUALES AUTORIZADOS | CANTIDAD DE OBJETOS IGUALES SUSCRITOS | CANTIDAD DE OBJETOS IGUALES EN TRAMITE | CANTIDAD DE OBJETOS RADICADOS EN ESTE MEMORANDO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Prestar servicios profesionales para apoyar a la Agencia Nacional de Tierras en la gestión, desarrollo y seguimiento de las actividades misionales y metas de 2026, en el marco de los proyectos de inversión y las estrategias institucionales para garantizar los derechos territoriales de las comunidades étnicas. | 90                                      | 0                                     | 0                                      | 61                                              |

Apoyo a la gestión:

| No. | NOMBRE CONTRATISTA              | INDICAR SI VA PARA UGT (CUAL) O NIVEL CENTRAL |
|-----|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1   | JUAN SEBASTIAN JIMENEZ SANCHEZ  | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 2   | ANGELA MARIA TAPIA SOTO         | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |
| 3   | EIBER OLIVER CAICEDO BRAVO      | UGT CAUCA                                     |
| 4   | MONICA ISABEL GUTIERREZ SOLARTE | UGT CAUCA                                     |
| 5   | NASLY GERALDIN CUESTA AVILA     | NIVEL CENTRAL- BOGOTÁ                         |

Cuando la solicitud de contratación corresponda a objetos iguales se deberá incluir el siguiente cuadro:

| OBJETO CONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                           | CANTIDAD DE OBJETOS IGUALES AUTORIZADOS | CANTIDAD DE OBJETOS IGUALES SUSCRITOS | CANTIDAD DE OBJETOS IGUALES EN TRAMITE | CANTIDAD DE OBJETOS RADICADOS EN ESTE MEMORANDO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Prestar servicios de apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el cumplimiento de los objetivos misionales y metas de 2026, en el marco de los proyectos de inversión y las estrategias institucionales orientadas a garantizar los derechos territoriales | 20                                      | 0                                     | 0                                      | 5                                               |

Dirección: Calle 43 No. 57-41 - Bogotá, Colombia

Conmutador: (+57) 601 518 58 58 - Opción 0

Línea Gratuita: (+57) 01 8000-933881



Gobierno de  
Colombia



|                                |  |  |  |  |
|--------------------------------|--|--|--|--|
| de las comunidades<br>étnicas. |  |  |  |  |
|--------------------------------|--|--|--|--|

Cordialmente,

**OLINTO RUBIEL MAZABUEL QUILINDO**  
Subdirector de Asuntos Étnicos

Revisó y/o Aprobó: Laura Salazar - Contratista

**Documento Firmado Digitalmente**  
El presente documento contiene una firma digital válida para todos  
sus efectos de conformidad con lo dispuesto en la ley 527 de 1999.

Dirección: Calle 43 No. 57-41 - Bogotá, Colombia  
Conmutador: (+57) 601 518 58 58 - Opción 0  
Línea Gratuita: (+57) 01 8000-933881

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia Solicitante         | SUBDIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tipo de Recurso                 | Inversión                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Objeto en el PAA                | Prestar servicios profesionales para apoyar a la Agencia Nacional de Tierras en la gestión, desarrollo y seguimiento de las actividades misionales y metas de 2026, en el marco de los proyectos de inversión y las estrategias institucionales para garantizar los derechos territoriales de las comunidades étnicas. |
| Nombre del proyecto             | Fortalecimiento de la materialización de los derechos territoriales de los pueblos y comunidades indígenas.<br>Fortalecimiento de la materialización de derechos territoriales de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.                                                                     |
| Código BPIN                     | 202400000000243 COMUNIDADES INDIGENAS<br>202400000000246 COMUNIDADES NEGROS                                                                                                                                                                                                                                            |
| Actividad de la Cadena de Valor | Adquirir predios. -<br>Apoyar el funcionamiento y fortalecimiento de las instancias de diálogo y concertación nacional y/o territorial.                                                                                                                                                                                |
| Fecha                           | JULIO 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Imputación Presupuestal         | El certificado de disponibilidad presupuestal -CDP- se encuentra incorporado en el expediente, en cumplimiento de lo previsto en el Decreto 111 de 1996 y el Decreto 1082 de 2015<br><br>C-1704-1100-26-10106A-1704064-02 61%<br>C-1704-1100-27-10106A-1704064-02 26%<br>C-1704-1100-27-10106A-1704062-02 13%          |

**Nota.** Para el diligenciamiento de los anteriores espacios, consulte al administrador del Plan Anual de Adquisiciones de su dependencia o con la Oficina de Planeación.

### 1. Marco Legal

En cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto General de la Contratación Pública, especialmente lo establecido en los numerales 7 y 12 del artículo 25 de la Ley 80 de 1993, modificado por el artículo 87 de la Ley 1474 de 2011, y conforme a lo dispuesto por el literal h) del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.2.1.1 y 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto Nacional 1082 de 2015, se presenta el estudio previo de prestación de servicios.

### 2. Justificación Técnica (Dependencia Solicitante)

#### 2.1 Descripción de la Necesidad

A través del Decreto Ley No. 2363 del 7 de diciembre de 2015, se creó la Agencia Nacional de Tierras como máxima autoridad de las tierras de la Nación, cuyo objetivo principal fue previsto para ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en cumplimiento de cuatro (4) grandes pilares; a) gestionar el acceso tierra como factor productivo, b) lograr la seguridad jurídica sobre ésta, c) promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad y d) administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación.

En cumplimiento a lo anterior y en concordancia al Plan de Desarrollo Nacional, la Agencia busca garantizar: a) el acceso a la tierra para los campesinos que no la tienen o que tiene muy poca e insuficiente para su sustento, b) la formalización de la

|                                                                                                                              |                  |                                                                                                                |                |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  <b>Agencia<br/>Nacional de<br/>Tierras</b> | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                                                              | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                                                              | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

propiedad para quienes sí tienen tierra pero no la tienen legalizada, y c) para quienes tienen tierra y la tienen formalizada, la Agencia garantizará que se le dé un uso adecuado en cuanto al cumplimiento de la función social de la tierra y la explotación ambientalmente responsable de la misma.

Dentro de la estructura de la Agencia Nacional de Tierras, se encuentra la **Dirección de Asuntos Étnicos** que en su artículo 26 tiene a cargo entre otras funciones la de: "1. Concertar con las comunidades negras e indígenas, a través de sus instancias representativas, el plan de atención a las comunidades étnicas, en lo referente a programas de titulación colectiva, constitución, ampliación, saneamiento, y reestructuración de resguardos indígenas, adquisición, expropiación de tierras y mejoras para dotar de tierras a las comunidades étnicas de conformidad con lo establecido en la Ley 160 de 1994 y Ley 70 de 1993. (...) 6. Dirigir y hacer seguimiento a la ejecución de los componentes de acceso a tierras en sus programas de titulación colectiva, constitución, ampliación, saneamiento y reestructuración de resguardos indígenas, para dotar de tierras a las comunidades étnicas conforme a las normas legales vigentes, adelantados por las dependencias a su cargo. (...) 9. Adelantar los procesos de adquisición y expropiación de predios en los casos previstos en el literal a) del artículo 31 de la Ley 160 de 1994, modificado por el artículo 27 de la Ley 1151 de 2007, bajo los lineamientos del Director de la Agencia. 10. Impartir directrices a las Unidades de Gestión Territorial en la ejecución de las funciones de competencia de la Dirección y de sus dependencias. 11. Definir las metodologías para la realización de los estudios socioeconómicos y de tenencia de tierras de las comunidades étnicas. (...) 13. Realizar los procesos de coordinación inter e intrasectoriales que posibiliten la integración de acciones institucionales para atender a los grupos étnicos en el tema territorial. (...)”

Así mismo, la Dirección de Asuntos Étnicos a su vez cuenta con la **Subdirección de Asuntos Étnicos**, de conformidad con lo establecido en el Decreto Ley 2363 de 2015, estipulado en el artículo 27, que le compete: “Ejecutar el plan de atención a las comunidades étnicas, en lo referente a los programas de titulación colectiva, constitución, ampliación, saneamiento y reestructuración de resguardos indígenas, previo concepto del Ministerio del Interior, adquisición, expropiación de tierras y mejoras para dotar de tierras a las comunidades étnicas de conformidad con la ley 160 de 1994 y sus decretos reglamentarios. (...)”.

Por lo tanto, el programa de compra de predios, formalización, titulación colectiva y seguridad jurídica de territorios a comunidades étnicas obedece a un programa especial del Gobierno Nacional, en marco del cumplimiento de los compromisos acordados en mesas de interlocución nacional con organizaciones, campesinas, programas especiales y comunidades indígenas y negras a efectos de dotarlas de las superficies indispensables que faciliten su adecuado asentamiento y desarrollo, teniendo en cuenta el enfoque diferencial que requiere cada comunidad, dando cumplimiento a los fines de interés social y de utilidad pública definidos en el Decreto Ley No. 2363 de 2015.

En desarrollo de este mandato, la Dirección de Asuntos Étnicos y la Subdirección de Asuntos Étnicos ejecutan acciones orientadas a la protección, formalización y materialización de los derechos territoriales de los pueblos y comunidades étnicas. Si bien la competencia funcional para adelantar los procesos de adquisición y expropiación de predios corresponde a la Dirección de Asuntos Étnicos, dichas actuaciones constituyen un componente esencial e integrador de los procedimientos de constitución, ampliación, saneamiento, reestructuración, titulación colectiva y demás actuaciones de protección territorial, los cuales requieren una permanente articulación técnica, administrativa y operativa entre ambas dependencias para garantizar su desarrollo y culminación oportuna. En consecuencia, las actividades relacionadas con la adquisición de predios y los procedimientos de formalización territorial hacen parte de un mismo proceso misional orientado a la materialización de

|                                                                                                                              |                  |                                                                                                                |                |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  <b>Agencia<br/>Nacional de<br/>Tierras</b> | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                                                              | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                                                              | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>los derechos territoriales de las comunidades étnicas, existiendo entre ellas una relación directa, complementaria e inescindible que contribuye al cumplimiento de las metas institucionales y de los proyectos de inversión de la Agencia Nacional de Tierras.</p> <p>En ese contexto, aunque la adquisición de predios no constituye una competencia propia de la Subdirección de Asuntos Étnicos, sí representa un insumo indispensable para la culminación de diversos procedimientos de formalización territorial que esta dependencia ejecuta. Por ello, resulta necesaria una permanente articulación técnica, administrativa y operativa con la Dirección de Asuntos Étnicos, orientada al seguimiento, coordinación e impulso de las actuaciones que inciden en dichos procedimientos. En consecuencia, el apoyo objeto de la presente contratación se circunscribe al acompañamiento técnico y administrativo de estas actividades de articulación y seguimiento, encontrándose directamente vinculado al cumplimiento de los objetivos de la Subdirección y de las metas de los proyectos de inversión, sin que ello implique el ejercicio de las competencias funcionales atribuidas a la Dirección en materia de adquisición o expropiación de predios.</p> <p>Adicionalmente mediante Acuerdo No. 251 del 23 de diciembre de 2022, el Consejo Directivo de la Agencia Nacional de Tierras aprobó la creación de treinta y dos (32) Unidades de Gestión Territorial a nivel nacional con sede en las ciudades de Riohacha, Valledupar, Santa Marta, Barranquilla, Cartagena de Indias, San José de Cúcuta, Sincelejo, Montería, Medellín, Quibdó, Bucaramanga, Tunja, Manizales, Pereira, Armenia, Arauca, Yopal, Ibagué, Bogotá D.C., Cali, Popayán, Pasto, Neiva, Mocoa, Florencia, Villavicencio, Puerto Carreño, Inírida, San José del Guaviare, Mitú, Leticia y San Andrés.</p> <p>Tienen por objeto ejercer las funciones delegadas por la Agencia a nivel nacional y como quiera que dentro de los propósitos establecidos por el Gobierno en el Plan Nacional de Desarrollo “Potencia Mundial de la Vida” 2022 – 2026” se encuentran los de la gestión diligente y oportuna para dar respuesta a las necesidades en titulación de la tierra de la población colombiana, con prioridad en la zona rural, resulta de vital importancia fortalecer la atención de los procedimientos administrativos descentralizados en cada una de ellas, atendiendo a las características propias de cada territorio.</p> <p>Durante la vigencia 2026, la Dirección y la Subdirección de Asuntos Étnicos han debido atender un número significativo de actuaciones técnicas, jurídicas y administrativas derivadas de los procesos de constitución, ampliación, saneamiento, reestructuración y protección territorial, así como de los compromisos institucionales adquiridos con las comunidades étnicas, entidades del orden nacional, organismos de control y autoridades judiciales. Lo anterior ha incrementado la demanda de actividades especializadas necesarias para garantizar el avance oportuno de los procedimientos y el cumplimiento de las metas definidas en el proyecto de inversión</p> <p>Actualmente, la precitada área no cuenta con el recurso humano mínimo requerido que le permita desarrollar sus funciones y dar cumplimiento a las metas establecidas en pro de misionalidad de la Agencia Nacional de Tierras y los lineamientos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.</p> <p>Es por esto que, resulta indispensable fortalecer la capacidad institucional de la Agencia Nacional de Tierras en las regiones, a través de las Unidades de Gestión Territorial y por ende, el personal humano en territorio, para la atención de las solicitudes presentadas en el marco del procedimiento de formalización de territorios a comunidades étnicas y atender las etapas y actividades encaminadas a la protección de territorios ancestrales y delimitación de territorios para comunidades étnicas, en cumplimiento de las funciones misionales de la entidad y las metas establecidas en los proyectos de inversión 2026 para comunidades étnicas.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                              |                  |                                                                                                                |                |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  <b>Agencia<br/>Nacional de<br/>Tierras</b> | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                                                              | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                                                              | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

De acuerdo con la necesidad de identificar y gestionar la demanda de las comunidades étnicas en lo concerniente a los procedimientos de formalización, dotación y seguridad jurídica de las tierras a nivel nacional, la **Subdirección de Asuntos Étnicos** a través de las actividades delegadas y desarrolla por las Unidades de Gestión Territorial -UGT-, busca el cumplimiento y seguimiento de los objetivos misionales y/o metas relacionados con los procedimientos administrativos de formalización y seguridad jurídica de territorios destinados a comunidades étnicas, a través del desarrollo de actividades desde los ámbitos técnicos, administrativos, jurídicos, social, agroambiental y topográfico.

En ese contexto, las actividades objeto del contrato comprenden, entre otras, el apoyo al seguimiento y control de los procedimientos administrativos de protección y formalización de territorios étnicos; el impulso de las actuaciones requeridas para su culminación; la elaboración de conceptos, análisis técnicos y documentos propios de los procesos; la atención de requerimientos administrativos y judiciales; el acompañamiento en actividades de campo cuando sean requeridas; y la articulación técnica con las dependencias competentes respecto de aquellas actuaciones relacionadas con la adquisición de predios que incidan en el desarrollo de los procedimientos de formalización territorial.

De esta manera, se hace necesario contratar una persona natural o jurídica que cuente con la idoneidad, experiencia y conocimientos especializados para brindar apoyo a los procesos misionales de la Subdirección de Asuntos Étnicos desde el componente **agroambiental**, contribuyendo al desarrollo de las diferentes etapas de los procedimientos administrativos de formalización y seguridad jurídica de los territorios de las comunidades étnicas y al cumplimiento de las metas establecidas en los proyectos de inversión de la vigencia 2026. Lo anterior, en consideración a que dichos procedimientos son de carácter progresivo y comprenden múltiples actuaciones técnicas, jurídicas, administrativas y de coordinación interinstitucional, las cuales requieren un conocimiento especializado sobre el estado de cada expediente, los antecedentes de las actuaciones adelantadas, la normatividad aplicable, las particularidades de cada proceso y los compromisos adquiridos con las comunidades étnicas y las demás entidades involucradas.

En ese sentido, la vinculación de un profesional con experiencia previa en estos procedimientos permite garantizar la continuidad de los procesos en curso, preservar la memoria institucional, facilitar el seguimiento al avance de los expedientes, fortalecer la articulación interinstitucional, verificar las particularidades técnicas y jurídicas de cada caso, reducir los tiempos de adaptación y aprendizaje, minimizar el riesgo de reprocesos y contribuir al cumplimiento eficiente, oportuno y efectivo de las metas e indicadores previstos en los proyectos de inversión de la Agencia Nacional de Tierras.

Necesidad que fue prevista en por esta dependencia en el proyecto: **"FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS"** e **"FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS"**, indicadores y metas de los proyectos: Constitución o reestructuración de resguardos (226.150,21 hectáreas), Ampliación de resguardos (435.123,96 hectáreas), Saneamiento de los territorios (03), Caracterización (07), Delimitación de los territorios étnicos formalizados (10), Clarificación de títulos de origen colonial o republicano (08), Delimitación político-administrativa (08), Titulación colectiva (15.404,25 hectáreas), Ampliación de las tierras de las comunidades negras (4.500 hectáreas), Saneamiento de los territorios de propiedad colectiva de las comunidades negras (02), Protección y seguridad jurídica de las tierras y los territorios ocupados o poseídos ancestral y/o tradicionalmente por las comunidades negras (03) y Delimitación de los territorios negros formalizados (04).

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

| 2.2 Planteamiento Técnico de Solución  | <p>Es pertinente y oportuna la vinculación de persona natural o jurídica mediante contrato de <b>Prestación de Servicios Profesionales</b> para que durante el plazo acordado por las partes, apoye con la realización de las actividades indicadas en el presente documento de estudios previos, con miras a la satisfacción de las necesidades de la Entidad.</p> <p>En consecuencia, de lo anterior y en razón a que en la planta de personal no existe el personal suficiente con los conocimientos y experiencia para ejecutar la actividad señalada o que, habiéndolo no es suficiente o que se requiere conocimientos especializados, se requiere contratar los servicios de una(s) persona(s) que reúna los requisitos establecidos para el proceso de contratación.</p> |  |               |             |          |                                 |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-------------|----------|---------------------------------|
| 2.3 Clasificador de Bienes y Servicios | <table><tr><th>CÓDIGO UNSPSC</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr><tr><td>80111600</td><td>Servicios de Personal Temporal.</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | CÓDIGO UNSPSC | DESCRIPCIÓN | 80111600 | Servicios de Personal Temporal. |
| CÓDIGO UNSPSC                          | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |               |             |          |                                 |
| 80111600                               | Servicios de Personal Temporal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |             |          |                                 |

### 3. Fundamentos Jurídicos de la Modalidad de Selección y tipología del contrato a celebrar

El contrato a suscribir estará sometido a la legislación y jurisdicción colombiana y se rige por las disposiciones comerciales y civiles pertinentes, salvo en la materia particularmente regulada en la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 1474 de 2011, el Decreto Ley 019 de 2012, el Decreto Nacional 1082 de 2015 y demás normas que las complementen, adicionen, modifiquen o reglamenten.

Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.

La Entidad Estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificar esta situación en los estudios y documentos previos.

En ese sentido, la modalidad de selección corresponde a la contratación directa, en aplicación de la causal contenida en el literal h) del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007.

El contrato a celebrar corresponde a un contrato de Prestación de Servicios Profesionales y/o Apoyo a la Gestión conforme el artículo 32 de la Ley 80 de 1993, el literal h) del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto Nacional 1082 de 2015.

### 4. Determinación del Objeto Contractual (Descripción)

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 Objeto                                            | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica, administrativa y operacional el siguiente objeto contractual: <i>Prestar servicios profesionales para apoyar a la Agencia Nacional de Tierras en la gestión, desarrollo y seguimiento de las actividades misionales y metas de 2026, en el marco de los proyectos de inversión y las estrategias institucionales para garantizar los derechos territoriales de las comunidades étnicas.</i> |
| 4.2 Valor estimado del contrato y presupuesto oficial | Para los efectos fiscales y legales se estima el valor del futuro contrato en <b>TREINTA Y NUEVE MILLONES TRESCIENTOS DOCE MIL PESOS M/CTE (\$39.312.000)</b> , incluido los impuestos, tasas, contribuciones, costos directos e indirectos                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | relacionados con la prestación del servicio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3 Forma de Pago          | <p>La AGENCIA pagará al CONTRATISTA honorarios mensuales iguales a <b>SEIS MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL PESOS M/CTE (\$6.552.000)</b>, los cuales se pagarán de la siguiente forma:</p> <p>a. Un (1) primer pago proporcional correspondiente a los días ejecutados por el periodo comprendido entre la fecha de suscripción del acta de inicio y el último día calendario de ese mismo mes; el cual resultará de tomar la asignación mensual dividido en treinta (30) y multiplicado por los días efectivamente prestados.</p> <p><b>NOTA:</b> Sin perjuicio de la cantidad de días que tenga el mes, el cálculo de los días efectivamente prestados, resultará de restar 30 días contables, menos los días no ejecutados.</p> <p>Para el cálculo del primer pago, se utilizará la certificación de proporcionalidad que expida aplicativo klic.</p> <p>b. Los siguientes <b>(5)</b> pagos serán mensualidades vencidas, iguales y sucesivas conforme a los honorarios mensuales establecidos.</p> <p><b>PARÁGRAFO 1.</b> Todos los pagos deberán incluir impuestos, tasas, contribuciones, costos directos e indirectos a que haya lugar, y se harán previa entrega del informe de actividades recibo a satisfacción del supervisor del contrato, factura (cuando aplique) y comprobante de pago al Sistema de Seguridad Social Integral (para los casos de riesgo 4 y 5 la ANT realizará el pago a la ARL). Para el último pago el (la) contratista deberá entregar al supervisor del contrato, archivos digitales y/o físicos correspondientes a las actividades realizadas durante la ejecución.</p> <p><b>PARÁGRAFO 2.</b> En caso de requerir desplazamiento en el territorio para el cumplimiento de su contrato, los gastos de viaje y transporte serán reconocidos en los porcentajes establecidos por la Agencia, conforme los procedimientos y lineamientos establecido siempre que cuente con aprobación del supervisor.</p> <p><b>PARÁGRAFO 3.</b> Para el caso de terminación anticipada el pago se realizará proporcionalmente al número de días de servicio prestados.</p> <p><b>PARÁGRAFO 4.</b> En todo caso, los pagos están sujetos a los desembolsos de la Dirección del Tesoro Nacional y a la correspondiente programación de PAC serán reconocidos en los porcentajes establecidos por la Agencia, conforme los procedimientos establecidos por la entidad.</p> <p><b>PARÁGRAFO 5.</b> La Subdirección Administrativa y Financiera procederá a liberar los recursos del primer pago que queden disponibles en el registro presupuestal una vez se esté efectúe, previa solicitud del supervisor(a).</p> |
| 4.4 Plazo de Ejecución     | El plazo de ejecución del contrato será hasta <b>31</b> del mes <b>DICIEMBRE</b> del año <b>2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.5 Obligaciones Generales | <b>1.</b> Cumplir con el objeto del contrato, entregar los informes o productos relacionados, y publicar los informes en SECOP II, una vez sean recibidos a satisfacción por parte del supervisor, para el pago respectivo. <b>2.</b> Dar cumplimiento a las obligaciones del                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Sistema de Seguridad Social Integral y presentar los documentos respectivos que lo acrediten, según el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la Ley 828 de 2003, la Ley 1562 de 2012, el Decreto Nacional 1072 de 2015, la Ley 1955 de 2019 y demás normas que regulan la materia. <b>3.</b> Reportar al supervisor, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que pueda afectar la ejecución del contrato. <b>4.</b> Responder por la salvaguarda y preservación de los insumos, información generada, herramientas, implementación, inventarios y/o materiales que sean puestos a su disposición para la prestación del servicio objeto del contrato y entregarlos a la terminación del contrato. <b>5.</b> Abstenerse de abandonar la ejecución del contrato de manera intempestiva, salvo en los eventos de fuerza mayor o caso fortuito, por lo tanto, para la terminación anticipada o cesión del contrato deberá avisar con ocho días (8) días hábiles de anticipación con el fin de realizar la entrega a satisfacción de su gestión a LA AGENCIA. <b>6.</b> El contratista deberá radicar su cuenta conforme con los lineamientos establecidos por LA AGENCIA, así como el informe de la comisión a la Subdirección Administrativa y Financiera dentro de los términos internos establecidos por LA AGENCIA, cuando hubiere lugar a ello. <b>7.</b> Atender los requerimientos del supervisor, así como conocer y dar aplicación a los procedimientos e implementar los formatos establecidos por el Sistema Integrado de Gestión, que se requieran para el desarrollo de las actividades contractuales. <b>8.</b> Entregar los archivos físicos, digitales y electrónicos de la información relativa a las operaciones, actividades y demás realizadas producto de la ejecución contractual, garantizando su conservación, preservación y confidencialidad, de acuerdo con los procesos y procedimientos establecidos por el Sistema de Gestión Documental de LA AGENCIA. <b>9.</b> Mantener reserva de la información que se genere, transfiera, conozca u obtenga en el marco de la ejecución del contrato. Los informes o productos relacionados con el objeto del contrato son de propiedad de LA AGENCIA y su uso total o parcial debe ser autorizado por la Entidad, a través del supervisor del contrato. <b>10.</b> Informar oportunamente al supervisor acerca de los peligros y riesgos latentes en su sitio de trabajo ya sea en las instalaciones de LA AGENCIA o en el caso de la prestación del servicio en casa mientras aplique. <b>11.</b> Publicar en la plataforma del SECOP II los informes periódicos de actividades debidamente firmados por las partes, de acuerdo con el procedimiento establecido por LA AGENCIA para tal fin. <b>12.</b> En caso de que la ejecución del contrato lo requiera, realizar los desplazamientos que sean requeridos para la ejecución del objeto del contrato y las obligaciones a su cargo, previa autorización de la Agencia Nacional de Tierras, de acuerdo con las directrices que se establezcan para el efecto. <b>13.</b> Informar a la entidad, la administradora de riesgos laborales a la que está afiliado para realizar la correspondiente novedad en la afiliación del contrato (inciso 2 del artículo 2.2.4.2.9 del Decreto Nacional 1072 de 2015). <b>14.</b> Practicarse el examen pre ocupacional y allegar el certificado respectivo, en los términos y oportunidades establecidos en el artículo 2.2.4.2.2.18 del Decreto Nacional 1072 de 2015. <b>15.</b> Defender en todas sus actuaciones los intereses de la Agencia Nacional de Tierras, obrar con lealtad, buena fe, diligencia y cuidado en los asuntos que deba atender en el marco del contrato; así como responder por sus actos u omisiones en ejecución del contrato, cuando con ello cause perjuicios a la administración o a terceros. <b>16.</b> Prestar los servicios contratados con autonomía e independencia. <b>17.</b> Cumplir con los lineamientos del Sistema de Gestión Documental – Orfeo y gestionar los trámites asignados a su usuario dentro de los términos establecidos por ley. <b>18.</b> Radicar su factura validada por la DIAN, si se encuentra obligado a presentar facturación electrónica, lo que será requisito para el pago según las disposiciones señaladas en el Decreto Nacional 358 del 5 de marzo de 2020, acorde a lo dispuesto en la</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | <p>Resolución No. 000042 del 5 de mayo de 2020 y la Directiva Presidencial No. 09 del 17 de septiembre de 2020. <b>19.</b> Cumplir con las normas, procesos, procedimientos, instructivos, lineamientos y políticas del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo. Así mismo, EL (LA) CONTRATISTA, cuando realice actividades donde se requiera el uso de los elementos de protección personal, deberá dotarse con los implementos de seguridad mínimos requeridos por ley. <b>20.</b> Realizar el Curso de Integridad, Transparencia y Lucha contra la Corrupción, y allegar el certificado respectivo en los términos y oportunidades establecidos en la Ley 2020 de 2016 y los lineamientos de Función Pública y la Escuela Superior de Administración Pública, ESAP. <b>21.</b> EL (LA) CONTRATISTA tiene la obligación de abstenerse de ejercer cualquier forma de violencia contra las mujeres y/o basada en género, actos de racismo o discriminación y cumplir a cabalidad con el protocolo para la prevención, atención y medidas de protección de todas las formas de violencia contra las mujeres y/o basadas en género, discriminación por razón de raza, etnia, religión, nacionalidad, ideología política o filosófica, sexo u orientación sexual o discapacidad y demás razones de discriminación en el ámbito laboral y contractual en la Agencia Nacional de Tierras – LA AGENCIA, en concordancia con lo previsto en la Resolución No. 20236101003056 de fecha 6 de julio de 2023.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.6 Obligaciones Específicas | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atender la elaboración de los estudios, informes y/o conceptos técnicos agroambientales que sean solicitados por la Subdirección de Asuntos Étnicos y coordinados con el supervisor del contrato, para la atención de los procedimientos que son competencia de la dependencia que aporten al cumplimiento de los proyectos de inversión.</li> <li>2. Gestionar el desarrollo de las actividades técnicas requeridas dentro de los procedimientos de formalización y seguridad jurídica de territorios de comunidades étnicas, mediante desplazamientos a territorio cuando sean previamente autorizados por el supervisor del contrato o mediante la aplicación de los mecanismos y metodologías previstos en la normativa vigente, incluidos métodos indirectos, colaborativos, fuentes secundarias, traslado de expedientes y demás actuaciones procedentes.</li> <li>3. Brindar apoyo a la Subdirección de Asuntos Étnicos en la recopilación, revisión, actualización y análisis de la información agroambiental obtenida de las comunidades étnicas para la elaboración de los productos técnicos relacionados con el objeto contractual.</li> <li>4. Proyectar las comunicaciones, consultas, respuestas y demás solicitudes que sean coordinados con el supervisor y se relacionen con el objeto contractual.</li> <li>5. Atender y participar en las reuniones de trabajo y demás espacios que estén relacionados con los procesos a cargo de la dependencia y que sean coordinados con el supervisor del contrato, así mismo, proyectar los informes, ayudas de memoria o actas derivadas de su participación.</li> <li>6. Alimentar con la información de carácter agroambiental los instrumentos como: repositorios, matrices y otros creados para la recopilación de insumos y documentos.</li> <li>7. Apoyar el análisis espacial, topográfico y agronómico dentro de los procesos de formalización territorial de comunidades étnicas, mediante la revisión, control y validación de la información técnica e insumos cartográficos resultantes de los procesos de adquisición de predios, para asegurar que dichos insumos coincidan técnicamente con las pretensiones territoriales a formalizar.</li> <li>8. Cumplir las demás actividades relacionadas con el objeto, en coordinación con el supervisor del contrato.</li> </ol> |
| 4.7 Lugar de Ejecución       | El lugar de ejecución del contrato será en la ciudad de <b>RIOHACHA- LA GUAJIRA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Nota: Para todos los efectos contractuales se tendrán como domicilio la ciudad de Bogotá D.C.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.8 Nivel de riesgo de la ARL                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Con base a las actividades a desarrollar descritas en el presente documento, es oportuno señalar que quien llegare a ejecutar el objeto contractual se ubicará en la <b>Nivel 3</b> de riesgo laboral, el cual contempla actividades consideradas de riesgo.</p> <p><b>Nota 1:</b> Para el caso en que el contratista sea clasificado en Riesgo 1, 2 o 3, este asumirá el valor correspondiente al pago mensual por concepto de ARL.</p> <p><b>Nota 2:</b> Para el caso en que el contratista sea clasificado en Riesgo 4 o 5, el valor correspondiente al pago mensual por concepto de ARL estará a cargo de la ANT, con cargo al CDP expedido por parte de la Subdirección Administrativa y Financiera, solicitado previamente por la dependencia.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>5. Análisis Del Sector</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| De conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto Nacional 1082 de 2015, las entidades estatales, durante la etapa de planeación, tienen el deber de analizar y conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación. Por lo anterior, la Agencia realiza el siguiente análisis: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5.1. Perspectiva Legal                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Desde el punto de vista legal, la contratación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión está amparada en el numeral tercero del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, que enuncia:</p> <p><i>“(…) 3. Contrato de prestación de servicios. Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados. En ningún caso estos contratos generan relación laboral ni prestaciones sociales y se celebrarán por el término estrictamente indispensable (…).”</i></p> <p>De igual manera, el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto Nacional 1082 de 2015, dispone lo siguiente:</p> <p><b>“Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las entidades estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, <u>siempre y cuando la entidad estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate</u>. En este caso, no es necesario que la entidad estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.</b></p> <p><i>Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.</i></p> |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.2. Perspectiva Económica y Comercial | <p><i>La entidad estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificar esta situación en los estudios y documentos previos.”</i></p> <p>De conformidad con lo anterior, las entidades estatales podrán suscribir contratos de prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, de acuerdo con la determinación del perfil del personal requerido para satisfacer la necesidad y al cumplimiento de condiciones académicas, profesionales y/o de experiencia desarrollada en virtud de la ejecución de contratos anteriores.</p> <p>Con respecto a la modalidad de selección para la escogencia del contratista, el literal h), numeral cuarto del artículo 2º de la Ley 1150 de 2007, estableció que la CONTRATACIÓN DIRECTA es aplicable <i>“Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales (...)”</i>.</p> <p>En este sentido la Agencia realiza la identificación de la idoneidad y experiencia requerida, la cual debe ser proporcional con el objeto y las necesidades planteadas en el presente estudio previo que justifica la mencionada contratación.</p> <p>Adicionalmente, el artículo 2.8.4.4.5. del Decreto Nacional 1068 de 2015 estableció:<br/> <i>“Los contratos de prestación de servicios con personas naturales o jurídicas, sólo se podrán celebrar cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán.</i></p> <p><i>Se entiende que no existe personal de planta en el respectivo organismo, entidad, ente público o persona jurídica, es imposible atender la actividad con personal de planta, porque de acuerdo con los manuales específicos, no existe personal que pueda desarrollar la actividad para la cual se requiere contratar la prestación del servicio, o cuando el desarrollo de la actividad requiere un grado de especialización que implica la contratación del servicio, o cuando aun existiendo personal en la planta, éste no sea suficiente, la inexistencia de personal suficiente deberá acreditarse por el jefe del respectivo organismo.</i></p> <p><i>Tampoco se podrán celebrar estos contratos cuando existan relaciones contractuales vigentes con objeto igual al del contrato que se pretende suscribir, salvo autorización expresa del jefe del respectivo órgano, ente o entidad contratante. Esta autorización estará precedida de la sustentación sobre las especiales características y necesidades técnicas de las contrataciones a realizar”.</i></p> <p>Lo anterior, se detallará en el documento <i>de Inexistencia, Insuficiencia o falta de capacidad de personal</i> y en la– <i>Certificación Talento Humano</i> que hace parte integral del proceso de contratación.</p> |
|                                        | <p>La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos. La división de los sectores es la siguiente: 1) Sector primario o sector agropecuario, 2) Sector secundario o sector industrial y 3) Sector terciario o sector de servicios.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                              |                  |                                                                                                                |                |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  <b>Agencia<br/>Nacional de<br/>Tierras</b> | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                                                              | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                                                              | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.3. Aspectos Técnicos | <p>Si bien los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos; el sector servicios se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.</p> <p>Para efectos del análisis, el presente pertenece al macro sector Servicios, Sector actividades profesionales, científicas y técnicas; lo anterior, toda vez que en la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, no se producen bienes materiales, sino que corresponde a aquellos de naturaleza intelectual que se requieren para el cumplimiento de funciones de la entidad, los cuales pueden ser provistos por personas naturales o jurídicas que estén en capacidad de ejecutar el objeto del contrato.</p> <p>En el mercado laboral los servicios relacionados con actividades profesionales, científicas y técnicas se caracterizan porque son prestados por personas naturales con el apropiado conocimiento y la suficiente experiencia, conforme a las necesidades requeridas por las entidades. Las funciones que cumplen son prestadas en forma presencial o virtual, y su gestión queda plasmada en los diferentes documentos, trabajos e informes que van desarrollando a lo largo de la ejecución de sus contratos.</p> <p><b>Oferta</b></p> <p>Revisado el mercado laboral, el tipo de servicio requerido por la Entidad es ofrecido por personas naturales idóneas, que cumplen con el perfil solicitado en cuanto a formación académica, experiencia profesional y experiencia específica, y que aplican al servicio de las entidades contratantes su conocimiento y preparación garantizando el óptimo cumplimiento de sus objetos contractuales, dado que la característica principal de este servicio es la experiencia y la idoneidad verificable de la persona para cumplir con las obligaciones contractuales del proceso.</p> <p>En la planta de personal actual no se cuenta con personal suficiente que asuma la ejecución de las actividades propuestas en el objeto de la contratación.</p> <p>Por tratarse de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión, la dinámica de producción recae en la capacidad de los profesionales de cumplir con sus objetos contractuales, y de atender los requerimientos de las áreas de las cuales dependen.</p> <p>Los resultados obtenidos de la ejecución de los contratos quedan plasmados en documentos, informes, actas y demás que se desarrollan a lo largo de la ejecución de los plazos contractuales.</p> <p>El servicio se presta de manera personal, sujeto a las condiciones de la tipología contractual, esto es contrato de prestación de servicios, y se verifica con la entrega de los productos establecidos que acrediten el cumplimiento de las obligaciones especiales acordadas entre la Entidad y el contratista.</p> |
|                        | <p>En atención a la necesidad definida, se requiere la contratación del perfil con la formación y experiencia especificada en el numeral 6 – <i>Criterios para Seleccionar la Oferta o Perfil requerido</i>. Adicionalmente, se estipula atender la necesidad planteada</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>por el plazo definido en el numeral 4.4 – <i>Plazo de Ejecución</i> y por el valor estipulado en 4.2 – <i>Valor estimado del contrato y presupuesto oficial</i>, para el cumplimiento de las obligaciones descritas en el numeral 4.6 – <i>Obligaciones Específicas</i> del presente documento.</p> <p>En consecuencia, la contratación de este servicio no está sujeta a requisitos particulares de índole legal, salvo las propias del ejercicio de su actividad; por lo tanto, la determinación del perfil del posible contratista está relacionada con la idoneidad de éste, la cual es avalada por el solicitante de la contratación.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.4. Análisis Financiero y Organizacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>El artículo 6 de la Ley 1150 de 2007 modificado por el artículo 221 del Decreto Ley 019 de 2012, señala:</p> <p><i>“(…) De la verificación de las condiciones de los proponentes (…) No se requerirá de este registro, ni de clasificación, en los casos de contratación directa; contratos para la prestación de servicios de salud; contratos de mínima cuantía; enajenación de bienes del Estado; contratos que tengan por objeto la adquisición de productos de origen o destinación agropecuaria que se ofrezcan en bolsas de productos legalmente constituidas; los actos y contratos que tengan por objeto directo las actividades comerciales e industriales propias de las empresas industriales y comerciales del Estado y las sociedades de economía mixta y los contratos de concesión de cualquier índole. En los casos anteriormente señalados, corresponderá a las entidades contratantes cumplir con la labor de verificación de las condiciones de los proponentes (…)”.</i></p> <p>Por lo tanto, para el presente proceso no se requiere Registro Único de Proponentes, ni determinar capacidad financiera y de organización.</p> |
| 5.5. Análisis de la Demanda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Una vez verificadas las contrataciones previas de la Agencia, se evidencia que en los últimos años se ha suplido la falta de personal de planta para el desarrollo específico de estas actividades, mediante la contratación personas naturales que ejecutaron obligaciones contractuales similares a las del estudio previo que acompaña el presente proceso, y que han sido vinculados bajo la modalidad de contratación directa a través de contratos de prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>6. Perfil requerido</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.1 Formación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>De conformidad a la necesidad precitada, la Entidad requiere contratar los servicios de persona natural formación <b>Título profesional en ingeniería ambiental, ingeniería agrónoma, ingeniería agroforestal, biología, ingeniería agroindustrial, ingeniería agroecológica, ingeniería forestal o afines, más título de especialización y/o su equivalencia, según la tabla de honorarios adoptada por la entidad.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2 Experiencia (General y/o Específica)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>En concordancia con la tabla de honorarios y el certificado de inexistencia de personal la experiencia requerida corresponde a: <b>Experiencia profesional de seis (06) a once (11) meses.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>7. Supervisión (Elimine o incluya las casillas según la necesidad)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>La función de supervisor debe desarrollarse durante el periodo del contrato y de conformidad con lo establecido en el Estatuto General de Contratación (Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y Decreto 1082 de 2015), la Ley 1474 de 2011, el Manual de Contratación y el Manual de Interventoría y Supervisión de la ANT y demás disposiciones que los complementen o adicionen.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

El supervisor deberá responder por el control y vigilancia del contrato hasta el cierre del expediente contractual. Igualmente, será responsable de suministrar oportunamente la información que se le solicite.

Cualquier cambio o ausencia del Supervisor debe ser notificada al GITGC de la ANT para que se reasigne.

**Nota:** Para los casos de los contratos de prestación de servicios profesionales de las UGTs, que no cuenten con personal de planta que asuma la supervisión directa, debe citarse además de la información del Supervisor, el nombre y cargo del Líder de la UGT correspondiente que apoyara la supervisión de dicho contrato.

|                            |                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------|
| 7.1 Supervisor             | Nombre: <b>OLINTO RUBIEL MAZABUEL QUILINDO</b>      |
|                            | Cargo: <b>SUBDIRECTOR DE ASUNTOS ÉTNICOS</b>        |
|                            | Dependencia: <b>SUBDIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS</b> |
| 7.2 Apoyo a la Supervisión | Nombre:                                             |
|                            | Cargo:                                              |
|                            | Dependencia:                                        |

## 8. Tipificación, Cuantificación y Asignación de Riesgos Previsibles, No Asegurables

De conformidad con el artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, y el artículo 2.2.1.1.6.3 del Decreto Nacional 1082 de 2015 en concordancia con lo establecido en el “Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación M-ICR-01” de Colombia Compra Eficiente, la tipificación, asignación y estimación de los riesgos previsibles en la contratación.

### Tipificación:

| No. | Clase   | Fuente  | Etap a       | Tipo        | DESCRIPCIÓN<br>(Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)                                                                                                                                                                       | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                  | Probabilidad | Impacto          | Valoración del Riesgo | Categoría   |
|-----|---------|---------|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-----------------------|-------------|
| 1   | General | Externo | Contratación | Operacional | Se presenta cuando el profesional o personal de apoyo seleccionado no firma el contrato en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato. | Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta.                     | Improbable 2 | Menor 2          | 4                     | Riesgo Bajo |
| 2   | General | Externo | Contratación | Tecnológico | Ocurre cuando se presentan fallas en la disponibilidad del Sistema de Contratación Pública – SECOP II ( <a href="http://www.colombiacompra.gov.co">www.colombiacompra.gov.co</a> )                                          | Retraso o incumplimiento de los plazos legales para la gestión y/o publicación de los actos y/o documentos derivados del proceso contractual              | Posible 3    | Insignificante 1 | 4                     | Riesgo Bajo |
| 3   | General | Externo | Ejecución    | Operacional | Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los informes y/o productos o en la ejecución de las actividades a cargo                                                                              | Afectación de la ejecución del contrato, satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas en el contrato. | Posible 3    | Mayor 4          | 7                     | Riesgo Alto |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> |  | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   |  | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              |  | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|   |         |         |              |                   |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |              |            |   |              |
|---|---------|---------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---|--------------|
|   |         |         |              |                   | del contratista, con ocasión de la ejecución del contrato.                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |              |            |   |              |
| 4 | General | Interno | Ejecución    | Operacional       | Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones de los productos y/o informes desarrollados por el contratista.                  | Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del contrato, relacionadas con la aprobación de productos y/o informes, y genera retraso en el trámite de pago a favor del contratista. | Improbable 2 | Moderado 3 | 5 | Riesgo Medio |
| 5 | General | Interno | Contratación | Financiero        | Se presenta cuando la entidad no cuenta con los recursos para pagar el valor del contrato en la forma y plazos establecidos.                                    | Genera mora de la entidad en el pago que puede afectar al contratista, hasta el punto de romper la ecuación económica del contrato.                                                                                       | Raro 1       | Menor 2    | 3 | Riesgo Bajo  |
| 6 | General | Externa | Ejecución    | Regulatorio       | Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que pueden afectar el equilibrio económico del contrato. | Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato.                                                                                                               | Improbable 2 | Menor 2    | 4 | Riesgo Bajo  |
| 7 | General | Externa | Ejecución    | Social o político | Se presenta por alteración de orden público o condiciones de seguridad adversas en lugares de realización de actividades                                        | Imposibilidad de realizar desplazamientos                                                                                                                                                                                 | Posible 3    | Mayor 4    | 7 | Riesgo Alto  |
| 8 | General | Interno | Ejecución    | Tecnológico       | Se presenta cuando se dañan archivos digitales o documentos físicos obtenidos o creados en el marco del objeto contratado                                       | Pérdida de información / Retraso en el cumplimiento de las obligaciones                                                                                                                                                   | Improbable 2 | Moderado 3 | 6 | Riesgo Alto  |

#### Forma de Mitigarlo:

| No. | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento |         |                       |           | ¿Afecta al equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Monitoreo y revisión           |                       |
|-----|------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|---------|-----------------------|-----------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
|     |                        |                                           | Probabilidad                    | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría |                                               |                                                    | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

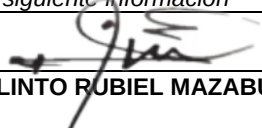
|   |                 |                                                                                                                                                                               |        |                  |   |              |      |                                            |                                                                                                                                                                   |                                                                         |
|---|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|---|--------------|------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1 | CONTRATISTA     | Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato.                                                                                          | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo  | No.  | Grupo de Gestión Contractual y Contratista | Verificando el cumplimiento de los plazos establecidos para el perfeccionamiento y ejecución del contrato.                                                        | Cada vez que se elabora un contrato.                                    |
| 2 | CONTRATISTA     | Reporte al Administrador del SECOP II y dejar evidencia de la interrupción del servicio.                                                                                      | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo  | Bajo | Grupo de Gestión Contractual               | Revisando la Página de SECOP para el cargue de la información                                                                                                     | Cada vez que hay que publicar actos administrativos de contratación     |
| 3 | CONTRATISTA     | Seguimiento y verificación del cumplimiento de las obligaciones pactadas en el contrato.                                                                                      | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo  | No   | Supervisor del contrato                    | A través de la verificación de cumplimiento de las obligaciones del contratista, en los plazos establecidos en el contrato.                                       | Permanente y previo a la expedición del recibo a satisfacción.          |
| 4 | ANT             | Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherente a los productos e informes del contrato.                                                                         | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo  | No   | Supervisor del contrato                    | Se establecen comités de seguimiento y supervisión, para la revisión previa de los productos e informes.                                                          | Conforme a los plazos contractuales.                                    |
| 5 | ANT             | Verificación del valor total del contrato y/o sus adiciones en valor, de manera previa a la expedición del registro presupuestal.                                             | Raro 1 | Menor 2          | 3 | Riesgo Bajo  | No   | Subdirección Administrativa y Financiera   | En el momento de expedir el registro presupuestal al contrato y/o sus adiciones en valor, verificar que los valores correspondan a los del registro presupuestal. | Cada vez que se expide registro presupuestal a un contrato y/o adición. |
| 6 | ANT CONTRATISTA | Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste de los procesos internos de la entidad. Reprogramación de actividades / Búsqueda de métodos                        | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo  | No   | CONTRATISTA                                | Permanente consulta y actualización normativa.                                                                                                                    | Permanente                                                              |
| 7 | ANT CONTRATISTA | alternativos para realización de actividades / Plan de contingencia para realización de actividades                                                                           | Raro 1 | Menor 2          | 3 | Riesgo Medio | SI   | SUPERVISOR                                 | Una vez se presente el evento                                                                                                                                     | Permanente                                                              |
| 8 | CONTRATISTA     | Aplicación de lineamientos internos de conservación de la información / Entrega de evidencias mensuales al supervisor / uso de herramientas de respaldo dispuestas por la ANT | Raro 1 | Menor 2          | 3 | Riesgo Bajo  | SI   | SUPERVISOR                                 | A través de informes de supervisión                                                                                                                               | Mensual                                                                 |

|                                                                                   |                  |                                                                                                                |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>ESTUDIOS PREVIOS, ANÁLISIS DEL SECTOR - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-011 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS                                                                   | <b>VERSIÓN</b> | 16          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                              | <b>FECHA</b>   | 31/12/2025  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

**Nota** en el evento en que la dependencia técnica considere o contemple otro riesgo podrá incluirlo en el cuadro, de lo contrario, se sugiere dejar el cuadro en las mismas condiciones señaladas en este formato.

| 9. Gerente de Proyecto – Responsable Recursos |                                                                                     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Firma                                         |  |
| Nombre:                                       | FARLIN PEREA RENTERIA                                                               |
| Cargo:                                        | DIRECTORA DE ASUNTOS ÉTNICOS                                                        |
| Dependencia:                                  | DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS                                                        |

| 10. Responsable Funcional                              |                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Es el mismo Gerente de Proyecto – Responsable Recursos | Sí ____ No <u>X</u> ____<br><i>Si la respuesta es "NO" por favor diligencie la siguiente información</i> |
| Firma:                                                 |                     |
| Nombre:                                                | OLINTO RUBIEL MAZABUEL QUILINDO                                                                          |
| Cargo:                                                 | SUBDIRECTOR DE ASUNTOS ÉTNICOS                                                                           |
| Dependencia:                                           | SUBDIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS                                                                          |

Proyectó: Sandra Milena Urquijo- Contratista SDAE 

Revisó: Laura Salazar- Contratista SDAE 

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

## CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL

### CONSIDERACIONES

Que el numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, señala que:

*“Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos solo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados (...).”*

Que de acuerdo con lo establecido en el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto Nacional No. 1068 de 2015, que establece lo siguiente:

**“Artículo 2.8.4.4.5. Condiciones para contratar la prestación de servicios.** Los contratos de prestación de servicios con personas naturales o jurídicas, sólo se podrán celebrar cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán.

*Se entiende que no existe personal de planta en el respectivo organismo, entidad, ente público o persona jurídica, es imposible atender la actividad con personal de planta, porque de acuerdo con los manuales específicos, no existe personal que pueda desarrollar la actividad para la cual se requiere contratar la prestación del servicio, o cuando el desarrollo de la actividad requiere un grado de especialización que implica la contratación del servicio, o cuando aun existiendo personal en la planta, éste no sea suficiente, la inexistencia de personal suficiente deberá acreditarse por el jefe del respectivo organismo (...).”*

Que la Agencia Nacional de Tierras, en virtud del Decreto 2363 de 2015, está conformada por veintiún (21) dependencias, entre las que se encuentran las Unidades de Gestión Territorial –UGTS, que se distribuyen en treinta y dos (32) existentes, de conformidad con el Acuerdo 160 de 2021, el cual derogó el Acuerdo 07 de 2016 y, el Acuerdo 251 del 23 de diciembre de 2022, normatividad que regula en la actualidad.

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

| INFORMACIÓN PLANTA DE PERSONAL ANT |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                        |                    |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| DENOMINACIÓN DEL CARGO             | DEPENDENCIAS                                                 | ESTRUCTURA DE LAS DEPENDENCIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MANUAL DE FUNCIONES Y DE COMPETENCIAS LABORALES NBC                                                                                                                                                    | TOTAL FUNCIONARIOS |
| DIRECTOR GENERAL DE AGENCIA        | DIRECCIÓN GENERAL                                            | UGT GUAJIRA, CESAR, MAGDALENA Y SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, ATLÁNTICO, BOLÍVAR, NORTE DE SANTANDER, SUCRE, CÓRDOBA, ANTIOQUIA, CHOCÓ, SANTANDER, BOYACÁ, CALDAS, RISARALDA, QUINDÍO, ARAUCA, CASANARE, TOLIMA, CUNDINAMARCA, VALLE DEL CAUCA, NARIÑO, HUILA, PUTUMAYO, CAQUETÁ, META, VICHADA, GUAINÍA, GUAVIARE, VAUPÉS, AMAZONAS, SAN ANDRÉS. (ACUERDO NO. 251 DE 2022) | • AGRONOMÍA<br>• ECONOMÍA<br>• GEOLOGÍA, OTROS PROGRAMAS DE CIENCIAS NATURALES<br>• GEOGRAFÍA, HISTORIA<br>• INGENIERÍA AGRÍCOLA, FORESTAL Y AFINES<br>• INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL, ALIMENTOS Y AFINES | 216                |
| GESTOR                             |                                                              | OFICINA DE PLANEACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | • INGENIERÍA AGRONÓMICA, PECUARIA Y AFINES                                                                                                                                                             |                    |
| TÉCNICO ASISTENCIAL                |                                                              | OFICINA JURÍDICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | • INGENIERÍA AMBIENTAL, SANITARIA Y AFINES<br>• INGENIERÍA INDUSTRIAL Y AFINES                                                                                                                         |                    |
| ANALISTA                           |                                                              | OFICINA DE CONTROL INTERNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | • DERECHO Y AFINES                                                                                                                                                                                     |                    |
| SUBDIRECTOR TÉCNICO DE AGENCIA     | SECRETARÍA GENERAL                                           | OFICINA DEL INSPECTOR DE LA GESTIÓN DE TIERRAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | • ADMINISTRACIÓN<br>• CIENCIA POLÍTICA, RELACIONES INTERNACIONALES                                                                                                                                     |                    |
| DIRECTOR TÉCNICO DE AGENCIA        |                                                              | SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | • PSICOLOGÍA                                                                                                                                                                                           |                    |
| JEFE DE OFICINA DE AGENCIA         |                                                              | SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | • BIOLOGÍA, MICROBIOLOGÍA Y AFINES<br>• ZOOTECA<br>• ANTRPOLOGÍA Y ARTES LIBERALES<br>• SOCIOLOGÍA, TRABAJO SOCIAL Y AFINES<br>• COMUNICACIÓN SOCIAL, PERIODISMO Y AFINES                              |                    |
| EXPERTO                            | DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD | COORDINACIÓN PARA LA GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | • INGENIERÍA CIVIL Y AFINES<br>• INGENIERÍA ADMINISTRATIVA Y AFINES<br>• INGENIERÍA ELÉCTRICA Y AFINES<br>• INGENIERÍA ELECTRÓNICA, TELECOMUNICACIONES Y AFINES                                        |                    |
| SECRETARIO GENERAL DE AGENCIA      |                                                              | SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN OPERATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | • INGENIERÍA MECÁNICA Y AFINES<br>• INGENIERÍA DE SISTEMAS, TELEMÁTICA Y AFINES                                                                                                                        |                    |
|                                    | DIRECCIÓN DE GESTIÓN JURÍDICA DE TIERRAS                     | SUBDIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE TIERRAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • CONTADURÍA PÚBLICA<br>• BIBLIOTECOLOGÍA, OTROS DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS<br>• MEDICINA VETERINARIA                                                                                              |                    |
|                                    |                                                              | SUBDIRECCIÓN DE SEGURIDAD JURÍDICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • MATEMÁTICAS, ESTADÍSTICA Y AFINES<br>• ARQUITECTURA                                                                                                                                                  |                    |
|                                    | DIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS                                | SUBDIRECCIÓN DE PROCESOS AGRARIOS Y GESTIÓN JURÍDICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | • INGENIERÍA MECÁNICA Y AFINES<br>• MEDICINA VETERINARIA<br>• SALUD PÚBLICA                                                                                                                            |                    |
|                                    |                                                              | SUBDIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS EN ZONAS FOCALIZADAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                    |
|                                    | DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS                                 | SUBDIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS POR DEMANDA Y DESCONGESTIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                        |                    |
|                                    |                                                              | SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE TIERRAS DE LA NACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |                    |

Cuadro No. 1.

Teniendo en cuenta lo anterior, las dependencias de esta entidad tienen los siguientes cargos asignados:

| Dependencias                                                 | Cargos Asignados |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| Dirección General                                            | 23               |
| Oficina de Planeación                                        | 5                |
| Oficina Jurídica                                             | 10               |
| Oficina de Control Interno                                   | 5                |
| Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras               | 6                |
| Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad | 3                |
| Subdirección de Planeación Operativa                         | 6                |
| Subdirección de Sistemas de Información de Tierras           | 3                |
| Dirección de Gestión Jurídica de Tierras                     | 2                |
| Subdirección de Seguridad Jurídica                           | 2                |
| Subdirección de Procesos Agrarios y Gestión Jurídica         | 4                |
| Dirección de Acceso a Tierras                                | 2                |
| Subdirección de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas        | 7                |
| Subdirección de Acceso a Tierras por Demanda y Descongestión | 7                |
| Subdirección de Administración de Tierras de la Nación       | 2                |
| Dirección de Asuntos Étnicos                                 | 4                |
| Subdirección de Asuntos Étnicos                              | 2                |
| UGT Bogotá - Unidad De Gestión Territorial Centro            | 16               |
| UGT Cúcuta - Unidad De Gestión Territorial Nororiente        | 6                |

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

|                                                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|
| UGT Medellín - Unidad De Gestión Territorial Eje Cafetero, Antioquia Y Chocó | 16         |
| UGT Montería - Unidad De Gestión Territorial Noroccidente                    | 10         |
| UGT Pasto - Unidad de Gestión Territorial Suroccidente                       | 10         |
| UGT Popayán - Unidad de Gestión Territorial Occidente                        | 5          |
| UGT Santa Marta - Unidad de Gestión Territorial Caribe                       | 9          |
| UGT Villavicencio - Unidad de Gestión Territorial Oriente                    | 7          |
| UGT Florencia - Unidad de Gestión Territorial Amazonía                       | 4          |
| Secretaría General                                                           | 13         |
| Subdirección de Talento Humano                                               | 12         |
| Subdirección Administrativa Y Financiera                                     | 15         |
| <b>Total general</b>                                                         | <b>216</b> |

Cuadro No. 2

Que en atención a lo anterior, se realizó análisis de aproximadamente el 20% de las dependencias de la entidad a modo de muestra para determinar la capacidad instalada con la que se cuenta para responder a las amplias metas que ha sumido la Agencia Nacional de Tierras:

## 1. Dirección General

Está compuesta por veintitrés cargos, de los cuales uno es el Director General de la Agencia Nacional de Tierras, diecisiete son expertos, dos son gestores y tres son técnicos asistenciales. Sin embargo, este equipo resulta insuficiente para cumplir con las funciones esenciales que se traducen en coordinar y supervisar la ejecución de planes y programas, dirigir procedimientos agrarios, gestionar la atención a comunidades étnicas, aprobar planes de ordenamiento social de la propiedad y acceder a tierras, además de dirigir las actividades administrativas y financieras de la Agencia. Asimismo, la Dirección General, coordina treinta y dos (32) Unidades de Gestión Territorial (UGT), tal como se reseñó en el cuadro número 1 y 2. Dado el crecimiento continuo de la Agencia, es fundamental contratar personal adicional para cumplir con estos objetivos de manera efectiva.

Una vez validada la plataforma de SECOP II, se evidenció que en la vigencia 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para Dirección General un total de diecinueve (19) personas adicionales a la planta, ello sin contar con el equipo de Comunicaciones y de Diálogo Social. De igual modo en 2024, se requirió un equipo adicional de ciento veintitrés (123) personas incluyendo los grupos en mención Y en el año 2025 se requirió un equipo adicional de un (01) contratista

## 2. Secretaría General

La Secretaría General tiene trece (13) cargos asignados, de los cuales uno (01) es el secretario general, ocho (08) son gestores, uno (01) es analista y tres (03) son técnicos asistenciales. No obstante, este equipo no es suficiente para cubrir las funciones asignada a este Despacho, que

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

incluyen asistir al director general en la definición de políticas, dirigir los programas financieros y administrativos, gestionar el talento humano, coordinar el presupuesto, supervisar la contratación de bienes y servicios, controlar la atención ciudadana y la función disciplinaria y apoyar el Sistema Integrado de Gestión Institucional. Debido al crecimiento sostenido de la entidad, se requiere la contratación de personal adicional para asegurar el cumplimiento efectivo de estas responsabilidades.

Una vez validada la plataforma de SECOP II, se encontró que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para la Secretaria General un total de cincuenta y un (51) personas adicionales a la planta global de esta entidad. Ahora bien, por su parte, en 2024 se requirió un equipo adicional por una suma total de cincuenta y ocho (58) personas. Finalmente, en 2025 fue necesario contratar un equipo adicional de setenta y ocho (78) personas.

### 3. Dirección de Gestión Jurídica de Tierras

La Dirección de Gestión Jurídica de Tierras cuenta con dos cargos, de los cuales uno es el Director de Gestión Jurídica de Tierras y el otro es un técnico asistencial. De esta manera, este equipo es insuficiente para realizar las funciones de la Dirección, que incluyen proponer criterios y lineamientos para la formalización de la propiedad, dirigir la ejecución de estos procesos, impartir directrices a las Unidades de Gestión Territorial, analizar la caracterización jurídica de los predios, corregir irregularidades, y resolver procesos de formalización y recursos en segunda instancia. Con el crecimiento de la entidad, es necesario contratar personal adicional para cumplir adecuadamente con estos objetivos.

De esta manera, una vez validada la plataforma de SECOP II, se evidenció que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para la Dirección de Gestión Jurídica de Tierras un total de cuarenta y nueve (49) personas adicionales a la planta. En contraste, en 2024 se requirió un equipo por una suma total de sesenta y ocho (68) personas. Finalmente, para el año 2025 la entidad requirió la contratación de ciento trece (113) personas adicionales.

### 4. Dirección de Acceso a Tierras

La Dirección de Acceso a Tierras cuenta con dos cargos asignados, uno perteneciente al Director de Acceso a Tierras y otro técnico asistencial. Lo que quiere decir que, este equipo no cubre las funciones de la Dirección, que incluyen coordinar los procesos de acceso a tierras, adjudicación de bienes fiscales y baldíos, y la firma de contratos de explotación. Adicionalmente, gestiona la administración de tierras, supervisa procedimientos de dotación y asignación de tierras, resuelve recursos administrativos, y lidera la adquisición y expropiación de predios. También apoya la definición de criterios para las Unidades Agrícolas Familiares y propone la delimitación de zonas de reserva campesina y empresarial. La contratación de personal adicional es esencial para cumplir con estas responsabilidades.

Una vez verificada la información en la plataforma SECOP II, se evidenció que en 2023 la Agencia

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

Nacional de Tierras contrató, para la Dirección de Acceso a Tierras, un total de ciento ochenta y nueve (189) personas adicionales a la planta global de la entidad.

Posteriormente, en 2024 fue necesario vincular un equipo adicional de quinientas noventa (590) personas, incremento que obedeció a la necesidad de priorizar el análisis catastral y agronómico en los procesos de adquisición predial, aspecto indispensable para avanzar en la materialización de la Reforma Rural Integral (RRI). Finalmente, en 2025 persiste la necesidad de fortalecer dichos análisis, razón por la cual se requirió la contratación de mil noventa y cuatro (1.094) personas adicionales, lo que constituye un aumento significativo respecto del año 2024.

## 5. Dirección de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad

La Dirección Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad cuenta con tres (03) cargos asignados, uno (01) perteneciente al Director de la Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad, otro es un Gestor y el último se trata de un técnico asistencial. De lo anterior se desprende que, este equipo es exiguuo de cara a las funciones de la Dirección, que incluyen diseñar los mecanismos y acciones de coordinación entre la Agencia y las entidades de nivel nacional y territorial involucradas en el proceso de Ordenamiento Social de la Propiedad e impartir directrices para la elaboración de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad en zonas donde se hayan realizados intervenciones catastrales.

Por consiguiente, haciendo una búsqueda en SECOP II, se constató que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para esta un total de doscientos veintinueve (229) personas adicionales a la planta global de esta entidad. Consecuentemente, en 2024, se requirió un equipo de doscientos veintiocho (228) personas, en el año 2025 se requirió un equipo de Doscientos treinta y un (231) personas.

## 6. Dirección de Asuntos Étnicos

La Dirección de Asuntos Étnicos está compuesta por (04) cargos de planta de los cuales uno, es el del director, (02) son gestores y uno (01) es técnico asistencial. No obstante, este equipo es insuficiente para ejecutar las funciones de la Dirección, que incluyen coordinar con comunidades negras e indígenas la implementación de programas de titulación, saneamiento de resguardos y adquisición de tierras, así como liderar procesos de deslinde y clarificación de territorios ancestrales. Además, gestionar la ejecución de proyectos para dotar de tierras a estas comunidades, resolver recursos, definir metodologías para estudios socioeconómicos y coordinar acciones interinstitucionales relacionadas con temas territoriales étnicos. También suscribir contratos de cooperación técnica. En suma, la contratación de personal adicional es necesaria para cumplir adecuadamente con las funciones descritas.

En vista de ello, en la plataforma de SECOP II se observó que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para la Dirección de Asuntos Étnicos un total de cuatrocientos treinta y nueve (439) personas adicionales a la planta. Seguidamente, en 2024 se requirió un equipo de quinientos

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

dos (502) contratistas, lo que representa un incremento significativo de personal en razón a la necesidad de priorizar el análisis catastral y agronómico en la adquisición predial, cuestión indispensable para materializar la Reforma Rural Integral (RRI). Esta misma necesidad de apoyo técnico y operativo se mantuvo en 2025, año en el cual la entidad requirió un equipo aún mayor, conformado por seiscientos treinta y un (631) contratistas adicionales.

## 7. Oficina de planeación

La Oficina de Planeación cuenta con cinco (05) cargos, de los cuales uno (01) es el Jefe de Oficina de Planeación, dos (02) son gestores, uno (01) es analista y uno (01) es técnico asistencial. Sin embargo, este equipo es insuficiente para ejecutar las funciones de la dependencia, que incluyen dirigir y gestionar el Sistema Integrado de Planeación, asesorar en la formulación y evaluación de planes y proyectos, coordinar la ejecución del presupuesto, establecer indicadores de gestión, y supervisar la implementación de sistemas de calidad y gestión de riesgos, todo alineado con las políticas nacionales y las funciones legales de la entidad. En síntesis, la contratación de personal complementario es indispensable para cumplir adecuadamente con estas responsabilidades.

Razón por la cual, examinando la plataforma de SECOP II se arguye que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para la Oficina de planeación un total de veintisiete (27) personas adicionales a la planta existente. Ahora bien, en 2024 se requirió un equipo de treinta y un (31) personas, y para 2025 esta necesidad aumentó a cuarenta y nueve (49) personas.

## 8. Oficina Jurídica

La oficina Jurídica cuenta con diez (10) cargos, compuestos por un (01) Jefe de oficina, ocho (08) gestores y un (01) técnico asistencial. De cualquier manera, este equipo es insuficiente para ejecutar las funciones de la dependencia, que incluyen la asesoría en asuntos legales, representar judicial y extrajudicialmente a la entidad y supervisar a los abogados externos contratados. También ejercer la facultad de cobro coactivo, coordinar recursos y revocatorias y definir criterios de interpretación de normas. A su vez, elaborar actos administrativos, gestionar consultas jurídicas, y resolver acciones constitucionales como tutelas, mantener actualizada la normativa relevante, implementar estrategias de prevención de daños y participan en procesos de expropiación de tierras. Además, apoyar el Sistema Integrado de Gestión Institucional.

Todas estas funciones hacen indispensable la contratación de personal adicional de cara al cumplimiento de estas responsabilidades.

Bajo el mismo análisis, en la plataforma de SECOP II se evidenció que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató por prestación de servicios para la Oficina Jurídica un total de setenta y siete (77) personas. Ahora bien, en 2024 se convino contratar un total de setenta y seis (76) personas, para 2025, se mantuvo este mismo número de contratistas, reflejando estabilidad en los requerimientos de apoyo para dicha dependencia.

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

## 9. Oficina de Control Interno

La Oficina de Control Interno cuenta con cinco (05) cargos, de los cuales uno (01) es jefe de oficina, tres (03) son gestores, uno (01) es técnico asistencial, pero, este equipo es insuficiente para ejecutar las funciones de la dependencia, que incluyen planificar, organizar y verificar la implementación del Sistema de Control Interno, asegurando su cumplimiento en todas las funciones de la entidad. Evaluar los procesos, controles y recursos, recomendando mejoras y asegurando el cumplimiento de leyes, normas y políticas, apoyar la toma de decisiones, fomentar la cultura del autocontrol y evaluar la participación ciudadana. Además, asesorar a las dependencias en la mejora continua, supervisar las quejas ciudadanas, actuar como interlocutor con organismos de control, liderar la identificación de riesgos y apoyar el Sistema Integrado de Gestión Institucional, entre otras funciones asignadas.

En definitiva, dado el crecimiento continuo de la Agencia es fundamental contratar personal adicional para cumplir con estos objetivos de manera efectiva. Es por ello que, haciendo una búsqueda en la plataforma de SECOP II, se halló que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrato para la Oficina de Control Interno un total de diez (10) personas adicionales a la planta. Análogamente, en 2024 se celebraron contratos de prestación de servicios con diecisiete (17) personas, mientras que en 2025 se requirió la vinculación de dieciséis (16) contratistas, evidenciando una necesidad constante de apoyo en esta dependencia.

## 10. Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras

La Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras cuenta con seis (06) cargos, de los cuales uno (01) es el Jefe de Oficina, tres (03) gestores, uno (01) analista y otro es técnico asistencial. Este equipo es insuficiente para ejecutar las funciones de la dependencia, que incluyen proponer políticas y estrategias de transparencia y lucha contra la corrupción, ejecutar estas acciones bajo la dirección del Director General, y proponer mecanismos para fortalecer la participación ciudadana, el control social y la rendición de cuentas. Además, organizar y mantener actualizado el portal de Transparencia, informar sobre irregularidades, realizar informes semestrales sobre la gestión de la Agencia, y realizar análisis de riesgos de corrupción, proponiendo estrategias para su mitigación. No obstante, teniendo en cuenta el crecimiento de la entidad, es necesario contratar personal adicional para cumplir adecuadamente con estos objetivos.

Bajo esa óptica, una vez validada la plataforma de SECOP II, se evidenció que en 2023 la Agencia Nacional de Tierras contrató para la Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras un total de diez (10) personas adicionales a la planta existente. En contraposición, en 2024 se demandó un equipo de trece (13) personas, para 2025, este número creció a treinta y cinco (35) personas, reflejando un incremento importante frente a los años anteriores.

Que atendiendo la situación fáctica de la contratación que se ha surtido en la vigencia 2023 y 2024 es pertinente indicar que la planta de la ANT, fue creada en el año 2016 con tan solo ciento veintiséis (126 cargos) siendo ampliada por única vez en 2020 aumentando noventa (90) cargos

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

para formar un total de doscientos dieciséis (216) cargos en la planta global de la Agencia Nacional de Tierras.

Siguiendo con la línea anterior, es menester indicar que la asignación presupuestal y las metas bajo la dirección de esta entidad han cambiado sustancialmente desde el 2020 toda vez que con la aprobación del Plan Nacional de Desarrollo “COLOMBIA POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA” por medio de la Ley 2294 de 2023, esta entidad pública paso a ser prioridad del gobierno nacional por ser

la gestora de La Reforma Rural Integral para beneficio de los y las Campesinas, Afrodescendientes, Indígenas y demás beneficiarios de esa iniciativa, prioridad que se vio reflejada en el incremento de la asignación de recursos como se evidencia a continuación:



Ahora bien, pese a que para vigencia 2025 el presupuesto asignado por medio del Decreto 1523 del 18 de diciembre de 2024 es solo de \$1.653.183.524.174, aun representa un incremento de 5.36 veces respecto el 2022, es decir, antes de la aprobación del Plan Nacional de Desarrollo,

Para la vigencia 2026 se solicitó —a través del proyecto de ley radicado el 4 de agosto de 2025— un presupuesto de \$1.268.092.749, incluyendo recursos de funcionamiento e inversión. Este monto también constituye un aumento respecto al presupuesto de 2022, equivalente a 4,11 veces.

Ante ese panorama la Agencia Nacional de Tierras desde el 2023, ha llevado a cabo todas las acciones pertinentes para adecuar la planta de personal a la necesidad latente de la Agencia llevando a cabo la proyección de un acuerdo para presentar al Consejo Directivo para el rediseño institucional de la entidad, no obstante, no se ha aprobado aún la asignación presupuestal por parte Ministerio de Hacienda y Crédito Público, situación que no permite el cierre financiero, en consecuencia es un proceso que se ha realizado a cabalidad por iniciativa y voluntad institucional, sin embargo, se ha postergado por sostenibilidad fiscal.

|                                                                                   |                  |                                                             |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|  | <b>FORMA</b>     | <b>CERTIFICADO INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL</b> | <b>CÓDIGO</b>  | GTHU-F-047 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b> | ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO                           | <b>VERSIÓN</b> | 3          |
|                                                                                   | <b>PROCESO</b>   | GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                                  | <b>FECHA</b>   | 01/11/2023 |

En atención a lo anterior, la Subdirección de Talento Humano de la Agencia Nacional de Tierras, en cumplimiento de las disposiciones legales y en atención a las necesidades de personal para el cumplimiento de sus metas para el año 2026, **CERTIFICA**:

La **INSUFICIENCIA DE PERSONAL DE PLANTA** de la Agencia, y que ésta no podrá superarse hasta tanto exista un rediseño institucional que incremente la cantidad de cargos; por los motivos expuestos, teniendo en cuenta que el personal de planta ya cuenta con la asignación total de su capacidad laboral, puede predicarse que para cualquier necesidad adicional la ANT no tiene suficiente personal para poder cubrirla y en concordancia con lo establecido en el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto Nacional No.1068 de 2015 se acreditarían los presupuestos necesarios para proceder a adelantar la contratación de prestación de servicios necesario para cumplir la misionalidad de la entidad.

Adicional a lo anterior, teniendo en cuenta lo preceptuado en la Resolución No. 20211000012796 del 01 de febrero de 2021, por medio de la cual se actualiza y unifica el Manual Especifico de Funciones y de Competencias Laborales para los empleos de la planta de personal de la Agencia Nacional de tierras", adicionado mediante las Resoluciones No. 20226100298316 del 24 de noviembre de 2022, 20236100043506 del 25 de abril de 2023 y 202361001454366 del 28 de julio de 2023, 202461001771876 del 18 de enero de 2024 y la 202461002495876 de 10 de abril de 2024, se **CERTIFICA** igualmente, la **INEXISTENCIA** en la planta de personal de la Agencia de todas aquellas profesiones que se requieran para desarrollar actividades y así suplir la necesidad de personal de la presente entidad que no se encuentren incluidas en la Resolución del 01 de febrero de 2021, su adición y modificaciones, para lo cual se requiere contratar la prestación del servicio.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 1 del Decreto Reglamentario 2209 de 1998, el Decreto Ley No. 2363 de 2015, el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto Nacional 1068 de 2015, y el artículo 6 de la Resolución No. 292 de 2017 y demás normas que las complementen, modifiquen o sustituyan, se expide la presente certificación.

Dado en Bogotá, Enero de 2026.

  
**Álvaro Patiño Montoya**  
 Subdirector de Talento Humano

Proyecto: Claudia Isabel Caicedo Ramírez – Gestor T1 Grado 11 

Documento Firmado Digitalmente  
El presente documento contiene una firma digital válida para todos sus efectos de conformidad con lo dispuesto en la ley 527 de 1999.



Reporte Certificado de Disponibilidad Presupuestal Comprobante

Usuario Solicitante: MHardila

Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante: 17-17-00-03

Fecha y Hora Sistema: 2026-07-02-9:42 p. m.

RAUL FELIPE ARDILA LADINO

FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS

| CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               |                                                                  |                            |                      |                   |                     |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| El suscrito Jefe de Presupuesto CERTIFICA que existe apropiación presupuestal disponible y libre de afectación en los siguientes “Ítems de afectación de gastos” |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               |                                                                  |                            |                      |                   |                     |                 |
| Numero:                                                                                                                                                          | 326                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fecha Registro:          | 2026-01-06       | Unidad / Subunidad ejecutora: | 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS |                            |                      |                   |                     |                 |
| Vigencia Presupuestal                                                                                                                                            | Actual                                                                                                                                                                                                                                                              | Estado:                  | Con Compromiso   | Tipo:                         | Gasto                                                            | Uso Caja Menor             | Ninguno              |                   |                     |                 |
| Valor Inicial:                                                                                                                                                   | 3.674.153.117,00                                                                                                                                                                                                                                                    | Valor Total Operaciones: | 2.053.698.120,00 |                               | Valor Actual.:                                                   | 5.727.851.237,00           | Saldo x Comprometer: | 1.040.979.831,00  | Vr. Bloqueado       | 0,00            |
| SOLICITUD DE CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               | AUTORIZACION DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS                |                            |                      |                   |                     |                 |
| Número:                                                                                                                                                          | 326                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fecha Registro:          | 2026-01-06       | Número:                       |                                                                  | Modalidad de contratación: |                      | Tipo de contrato: |                     |                 |
| ITEM PARA AFECTACION DE GASTO                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               |                                                                  |                            |                      |                   |                     |                 |
| DEPENDENCIA                                                                                                                                                      | POSICION CATALOGO DE GASTO                                                                                                                                                                                                                                          | FUENTE                   | RECURSO RECURSO  | SITUAC.                       | FECHA OPERACION                                                  | VALOR INICIAL              | VALOR OPERACION      | VALOR ACTUAL      | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS                                                                                                 | C-1704-1100-26-10106A-1704027-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE AMPLIACIÓN DE RESGUARDOS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS NACIONAL                                                        | Nación                   | 10               | CSF                           |                                                                  |                            |                      |                   |                     |                 |
|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               | Total:                                                           | 296.097.623,00             | 0,00                 | 296.097.623,00    | 14.260.391,00       | 0,00            |
|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               |                                                                  |                            |                      |                   |                     |                 |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS                                                                                                 | C-1704-1100-26-10106A-1704028-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN DE LOS TERRITORIOS INDÍGENAS OCUPADOS O POSEÍDOS ANCESTRALMENTE - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS NACIONAL | Nación                   | 10               | CSF                           |                                                                  |                            |                      |                   |                     |                 |
|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               | 2026-01-29                                                       | 31.322.500,00              | 189.580.656,00       |                   |                     |                 |
|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |                  |                               | Total:                                                           | 31.322.500,00              | 189.580.656,00       | 220.903.156,00    | 17.293.177,00       | 0,00            |



|  |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Reporte Certificado de Disponibilidad Presupuestal Comprobante |                  | Usuario Solicitante: MHardila |                  | RAUL FELIPE ARDILA LADINO                            |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|-----|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante:                      |                  | 17-17-00-03                   |                  | FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Fecha y Hora Sistema:                                          |                  | 2026-07-02-9:42 p. m.         |                  |                                                      |                 |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS                  | C-1704-1100-26-10106A-1704045-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CLARIFICACIÓN DE TÍTULOS DE ORIGEN COLONIAL O REPUBLICANO - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS NACIONAL | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION                                                | VALOR INICIAL    | VALOR OPERACION               | VALOR ACTUAL     | SALDO X COMPROMETER                                  | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     |                                                                |                  |                               |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Total:                                                         | 508.709.629,00   | 0,00                          | 508.709.629,00   | 7.214.392,00                                         | 0,00            |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS                  | C-1704-1100-26-10106A-1704060-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CONSTITUCIÓN O REESTRUCTURACIÓN DE RESGUARDOS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS NACIONAL             | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION                                                | VALOR INICIAL    | VALOR OPERACION               | VALOR ACTUAL     | SALDO X COMPROMETER                                  | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     |                                                                |                  |                               |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | 2026-01-29                                                     | 269.675.000,00   | 71.136.372,00                 |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Total:                                                         | 269.675.000,00   | 71.136.372,00                 | 340.811.372,00   | 1.606.358,00                                         | 0,00            |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS                  | C-1704-1100-26-10106A-1704062-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CONCERTACIÓN Y MEDIACIÓN CON LAS COMUNIDADES ÉTNICAS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS NACIONAL      | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION                                                | VALOR INICIAL    | VALOR OPERACION               | VALOR ACTUAL     | SALDO X COMPROMETER                                  | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     |                                                                |                  |                               |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | 2026-01-29                                                     | 1.355.877.834,00 | 500.000.000,00                |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Total:                                                         | 1.355.877.834,00 | 500.000.000,00                | 1.855.877.834,00 | 41.860.743,00                                        | 0,00            |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS                  | C-1704-1100-26-10106A-1704064-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ADQUISICIÓN DE TIERRAS PARA COMUNIDADES ÉTNICAS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS NACIONAL           | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION                                                | VALOR INICIAL    | VALOR OPERACION               | VALOR ACTUAL     | SALDO X COMPROMETER                                  | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     |                                                                |                  |                               |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | 2026-07-02                                                     | 0,00             | 548.600.000,00                |                  |                                                      |                 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |        |    |     | Total:                                                         | 0,00             | 548.600.000,00                | 548.600.000,00   | 548.600.000,00                                       | 0,00            |



| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS | C-1704-1100-27-10106A-1704043-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE TITULACIÓN COLECTIVA A COMUNIDADES NEGRAS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS A NIVEL NACIONAL            | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION | VALOR INICIAL  | VALOR OPERACION | VALOR ACTUAL   | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|-----|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | 2026-01-29      | 667.820.428,00 | 205.801.092,00  |                |                     |                 |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | Total:          | 667.820.428,00 | 205.801.092,00  | 873.621.520,00 | 2.220.470,00        | 0,00            |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS | C-1704-1100-27-10106A-1704061-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE DELIMITACIÓN DE LOS TERRITORIOS ÉTNICOS FORMALIZADOS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS A NIVEL NACIONAL | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION | VALOR INICIAL  | VALOR OPERACION | VALOR ACTUAL   | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | 2026-01-29      | 250.558.475,00 | 150.000.000,00  |                |                     |                 |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | Total:          | 250.558.475,00 | 150.000.000,00  | 400.558.475,00 | 39.524.175,00       | 0,00            |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS | C-1704-1100-27-10106A-1704062-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CONCERTACIÓN Y MEDIACIÓN CON LAS COMUNIDADES ÉTNICAS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS A NIVEL NACIONAL | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION | VALOR INICIAL  | VALOR OPERACION | VALOR ACTUAL   | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     |                 |                |                 |                |                     |                 |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | Total:          | 132.825.000,00 | 0,00            | 132.825.000,00 | 7.191.938,00        | 0,00            |
| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS | C-1704-1100-27-10106A-1704064-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ADQUISICIÓN DE TIERRAS PARA COMUNIDADES ÉTNICAS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS A NIVEL NACIONAL      | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION | VALOR INICIAL  | VALOR OPERACION | VALOR ACTUAL   | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | 2026-07-02      | 0,00           | 308.580.000,00  |                |                     |                 |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |    |     | Total:          | 0,00           | 308.580.000,00  | 308.580.000,00 | 308.580.000,00      | 0,00            |



| 17-17-00-03 FONDO DE TIERRAS PARA DOTACION A COMUNIDADES ETNICAS | C-1704-1100-27-10106A-1704065-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE AMPLIACIÓN DE TIERRAS DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS - FORTALECIMIENTO DE LA MATERIALIZACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERA | Nación | 10 | CSF | FECHA OPERACION | VALOR INICIAL  | VALOR OPERACION | VALOR ACTUAL   | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|-----|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |    |     | 2026-01-29      | 161.266.628,00 | 80.000.000,00   |                |                     |                 |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |    |     | Total:          | 161.266.628,00 | 80.000.000,00   | 241.266.628,00 | 52.628.187,00       | 0,00            |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objeto: | AMPARAR LA CONTRATACIÓN PROFESIONAL Y TÉCNICA DE LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA VIGENCIA 2026, DE LOS COLABORADORES QUE ADELANTARÁN LOS PROCEDIMIENTOS ASOCIADOS A LA MISIONALIDAD DE LA SUBDAE DESDE LAS UNIDADES DE GESTIÓN TERRITORIAL |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Firma Responsable

KAREN HELENA ALMANZA BARRAGAN - 20689084



## JUSTIFICACIÓN DE OBJETOS IGUALES

### EL SUBDIRECTOR DE ASUNTOS ÉTNICOS DE LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS

#### HACE CONSTAR

La Agencia Nacional de Tierras – ANT es una agencia estatal de naturaleza especial, del sector descentralizado de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, técnica y financiera, adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, creada bajo el Decreto Ley N° 2363 del 7 de diciembre de 2015.

El propósito del Gobierno Nacional es cumplir efectivamente el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, en armonía con la política de Estado de Paz Total, que conforme a lo previsto en el literal b) del artículo 2 de la Ley 2272 de 2022 requiere que se garanticen “los enfoques de derechos, diferencial, de género, étnico, cultural, territorial e interseccional en la construcción de las políticas públicas de paz”.

En el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 y las políticas del gobierno nacional se ha contemplado que la tierra será la base de la transición a un campo productivo, democrático y ambientalmente sostenible basado en la producción agroalimentaria, así como implementar la Reforma Rural Integral, a través de intervenciones en el ordenamiento territorial que faciliten la democratización de la tierra, lo que requiere el fortalecimiento de la presencia territorial de la ANT.

Así mismo, el artículo 3° del Decreto Ley N° 2363 de 2015, dispone que *“La Agencia Nacional de Tierras como máxima autoridad de las tierras de la Nación, tendrá por objeto ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para lo cual deberá gestionar el acceso a la tierra como factor productivo, lograr la seguridad jurídica sobre esta, promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad y administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación”*.

Para cumplir los propósitos del Gobierno en materia de reforma rural integral y la política de tierras, el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural busca fortalecer la capacidad institucional de la Agencia Nacional de Tierras en las regiones, se permitirá atender los procedimientos administrativos a su cargo de una manera descentralizada, coordinada y priorizada de acuerdo con las características propias de cada territorio.

Uno de los pilares trazados por parte del Gobierno Nacional a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Agencia Nacional de Tierras, es la adjudicación de tres (3) millones de hectáreas, la formalización de siete (7) millones de hectáreas y la implementación y puesta en marcha del catastro multipropósito.

Dentro de la estructura de la Agencia Nacional de Tierras, se encuentra la Dirección de Asuntos Étnicos que en su artículo 26 tiene a cargo entre otras funciones la de:

*“1. Concertar con las comunidades negras e indígenas, a través de sus instancias representativas, el plan de atención a las comunidades étnicas, en lo referente a programas de titulación colectiva, constitución, ampliación, saneamiento, y reestructuración de resguardos indígenas, adquisición,*

*expropiación de tierras y mejoras para dotar de tierras a las comunidades étnicas de conformidad con lo establecido en la Ley 160 de 1994 y Ley 70 de 1993. (...)*

*6. Dirigir y hacer seguimiento a la ejecución de los componentes de acceso a tierras en sus programas de titulación colectiva, constitución, ampliación, saneamiento y reestructuración de resguardos indígenas, para dotar de tierras a las comunidades étnicas conforme a las normas legales vigentes, adelantados por las dependencias a su cargo. (...)*

*11. Definir las metodologías para la realización de los estudios socioeconómicos y de tenencia de tierras de las comunidades étnicas. (...)*”

Que la Subdirección de Asuntos Étnicos de la Agencia Nacional de Tierras, de conformidad con lo establecido en el artículo 27 Decreto Ley 2363 de 2015, es la encargada de:

*“1. Ejecutar el plan de atención a las comunidades étnicas, en lo referente a programas de titulación colectiva, constitución, ampliación, saneamiento y reestructuración de resguardos indígenas, previo concepto del Ministerio de Interior; adquisición, expropiación de tierras y mejoras para dotar de tierras a las comunidades étnicas conforme a la Ley 160 de 1994 y sus decretos reglamentarios.*

*2. Preparar proyectos de acuerdo para análisis y decisión del Consejo Directivo, según lo previsto en el Libro 2, Parte 14, Título 7 del Decreto 1071 de 2015.*

*3. Ejecutar los procesos para el deslinde y la clarificación de las tierras de las comunidades étnicas conforme a las normas legales vigentes.*

*4. Ejecutar programas y proyectos en el componente de legalización de tierras a comunidades indígenas y negras.*

*5. Proponer las metodologías para la realización de los estudios socioeconómicos y de tenencia de tierras de las comunidades étnicas.*

*6. Verificar el cumplimiento de la función social de las tierras de las comunidades étnicas.*

*7. Adelantar las funciones relacionadas con la protección de las tierras y territorios ocupados o poseídos ancestralmente y/o tradicionalmente por los pueblos indígenas, de conformidad con el Libro 2 Parte 14 Título 20 del Decreto 1071 de 2015.*

*8. Las demás funciones señaladas en la ley, aquellas que le sean asignadas y las que por su naturaleza le correspondan.”*

Por lo tanto, el programa de compra de predios, formalización, titulación colectiva y seguridad jurídica de territorios a comunidades étnicas obedece a un programa especial del Gobierno Nacional, en marco del cumplimiento de los compromisos acordados en mesas de interlocución nacional con organizaciones, campesinas, programas especiales y comunidades indígenas y negras a efectos de dotarlas de las superficies indispensables que faciliten su adecuado asentamiento y desarrollo, teniendo en cuenta el enfoque diferencial que requiere cada comunidad, dando cumplimiento a los fines de interés social y de utilidad pública definidos en el Decreto Ley No. 2363 de 2015.

En desarrollo de este mandato, la Dirección de Asuntos Étnicos y la Subdirección de Asuntos Étnicos ejecutan acciones orientadas a la protección, formalización y materialización de los derechos territoriales de los pueblos y comunidades étnicas. Si bien la competencia funcional para adelantar los procesos de adquisición y expropiación de predios corresponde a la Dirección de Asuntos Étnicos, dichas actuaciones constituyen un componente esencial e integrador de los procedimientos

de constitución, ampliación, saneamiento, reestructuración, titulación colectiva y demás actuaciones de protección territorial, los cuales requieren una permanente articulación técnica, administrativa y operativa entre ambas dependencias para garantizar su desarrollo y culminación oportuna. En consecuencia, las actividades relacionadas con la adquisición de predios y los procedimientos de formalización territorial hacen parte de un mismo proceso misional orientado a la materialización de los derechos territoriales de las comunidades étnicas, existiendo entre ellas una relación directa, complementaria e inescindible que contribuye al cumplimiento de las metas institucionales y de los proyectos de inversión de la Agencia Nacional de Tierras.

Que la Subdirección de Asuntos Étnicos de la Agencia Nacional de Tierras actualmente no cuenta con funcionarios de planta suficientes para el desarrollo de las múltiples actividades misionales y administrativas que le han sido encomendadas, tal como consta en certificación de insuficiencia de personal expedido en enero de 2026. Esta limitación de recurso humano impacta significativamente la capacidad operativa del área, especialmente en lo relacionado con el cumplimiento de metas institucionales y compromisos derivados de mesas de interlocución nacional con organizaciones, campesinas, programas especiales y comunidades indígenas y negras contemplados desde el desarrollo de los programas de formalización, titulación colectiva y seguridad jurídica de territorios a comunidades étnicas, a efectos de dotarlas de las superficies indispensables que faciliten su adecuado asentamiento y desarrollo, teniendo en cuenta el enfoque diferencial que requiere cada comunidad, dando cumplimiento a los fines de interés social y de utilidad pública definidos en el Decreto Ley No. 2363 de 2015.

Que el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto Nacional 1068 de 2015 dispone:

***“(…) Condiciones para contratar la prestación de servicios. Los contratos de prestación de servicios con personas naturales o jurídicas, sólo se podrán celebrar cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán.***

*Se entiende que no existe personal de planta en el respectivo organismo, entidad, ente público o persona jurídica, es imposible atender la actividad con personal de planta, porque de acuerdo con los manuales específicos, no existe personal que pueda desarrollar la actividad para la cual se requiere contratar la prestación del servicio, o cuando el desarrollo de la actividad requiere un grado de especialización que implica la contratación del servicio, o cuando aun existiendo personal en la planta, éste no sea suficiente, la inexistencia de personal suficiente deberá acreditarse por el jefe del respectivo organismo.*

*Tampoco se podrán celebrar estos contratos cuando existan relaciones contractuales vigentes con objeto igual al del contrato que se pretende suscribir, salvo autorización expresa del jefe del respectivo órgano, ente o entidad contratante. Esta autorización estará precedida de la sustentación sobre las especiales características y necesidades técnicas de las contrataciones a realizar”*

En consideración a lo anterior, la **Subdirección de Asuntos Étnicos** requiere suscribir **NOVENTA (90)** contratos con el objeto: **“PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS EN LA GESTIÓN, DESARROLLO Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES MISIONALES Y METAS DE 2026, EN EL MARCO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES PARA GARANTIZAR LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LAS**

**COMUNIDADES ÉTNICAS.”**, en razón a que el área misional no cuenta con personal de planta suficiente con los conocimientos y experiencia para ejecutar la actividad.

Los perfiles requeridos para la contratación son profesionales según requerimientos y necesidades misionales del área, en concordancia con los estudios previos.

Para efectos lo anterior, la Subdirección de Asuntos Étnicos cuenta con el siguiente código PAABS para el desarrollo del precitado objeto contractual, el cual se relacionan a continuación:

**Código PAABS**  
**SAE - 79005**



**OLINTO RUBIEL MAZABUEL QUILINDO**

**Subdirector de Asuntos Étnicos**

## AUTORIZACIÓN OBJETOS IGUALES

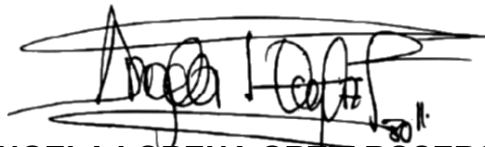
### LA SECRETARÍA GENERAL DE LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS – ANT

#### HACE CONSTAR

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto Nacional 1068 de 2015 y teniendo en cuenta la sustentación sobre las especiales características y necesidades de la Subdirección de Asuntos Étnicos, junto con la justificación técnica para adelantar el proceso de contratación con objetos iguales, **AUTORIZA** la suscripción de **NOVENTA (90)** de prestación de servicios profesionales con el objeto: *“PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS EN LA GESTIÓN, DESARROLLO Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES MISIONALES Y METAS DE 2026, EN EL MARCO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES PARA GARANTIZAR LOS DERECHOS TERRITORIALES DE LAS COMUNIDADES ÉTNICAS.”*.

Conforme a lo anterior los procesos se vincularán al código **PAABS SAE – 79005**.

En constancia de lo anterior, se firma en el mes de julio de 2026.



**ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO**  
SECRETARIA GENERAL

Preparó: Rosa Edith Correa- Gestor T1 Grado 10



Revisó: Julio Alberto Parodi Ruiz – Contratista Secretaría General



Aprobó: Olinto Rubiel Mazabuel Quilindo- Subdirector de Asuntos de Étnicos

