

|                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROCESO DE GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                                                        |
| <b>ANÁLISIS DEL MERCADO Y DEL SECTOR</b><br><b>(Decreto 1082 de 2015 Artículo 2.2.1.1.2.1.1)</b> |
| <b>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA</b>                                                      |

1. DATOS GENERALES

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fecha de emisión del estudio       | JUNIO DE 2026                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Dependencia responsable            | SECRETARIA DE AGRICULTURA MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO ECONÓMICO                                                                                                                                                                                                        |
| Modalidad de contratación          | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipología contractual              | PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                                                                                                                                                                                                                |
| Objeto de la contratación prevista | <b>CONTRATO DE OBRA PÚBLICA PARA IMPLEMENTAR ACCIONES DE REFORESTACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LOS PREDIOS PÚBLICOS DE SANTA MARÍA DE LAS LAGUNAS, LA ESPERANZA Y LA PARCELA SANDONA UBICADOS EN LAS VEREDA LA TRINIDAD Y FLORESTA DEL MUNICIPIO DE GUASCA CUNDINAMARCA</b> |

OBJETIVO

De conformidad con lo previsto en el Decreto 1082 de 2015 en la subsección 6 artículo 2.2.1.1.1.6.1 que determina el deber de análisis de las Entidades Estatales de realizar el análisis del sector económico y de los oferentes, el presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector 3.0 alineada con el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE V3.0) y el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M- DVRHPC-05.

Con el ánimo de dar cumplimiento a los principios y demás disposiciones de Ley se realiza el siguiente análisis integral del sector con el objetivo de seleccionar el contratista idóneo para suplir la necesidad de la Alcaldía Municipal, mitigando el riesgo de incumplimiento por parte del contratista seleccionado.

CATEGORIZACION DEL PROCESO

El servicio objeto del presente Proceso de Contratación está codificada en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) se cataloga con los códigos que se indican en la Tabla

| Código   | Clase                            |
|----------|----------------------------------|
| 70111500 | Plantas y Arboles ornamentales   |
| 70111700 | Parques, jardines y huertos      |
| 70151500 | Gestión de cultivos forestales   |
| 70151800 | Servicios de protección forestal |
| 70161700 | Ecosistemas                      |
| 70171700 | Riego                            |

ANALISIS DE MERCADO

SECTORES DEL MERCADO

La actividad económica en Colombia está dividida en sectores económicos, cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos que ocurren al interior de cada uno de ellos. En Colombia se cuenta con una división económica que comprende cinco sectores:

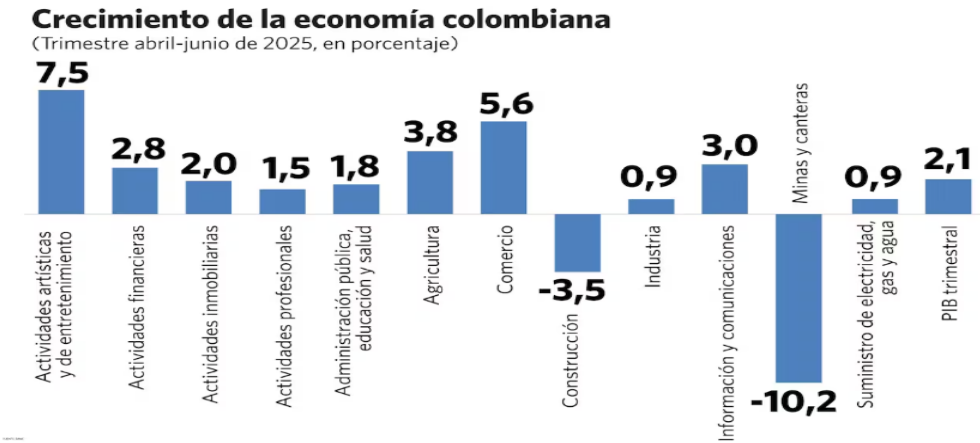
Comercio; abarca empresas que venden y distribuyen bienes al por mayor y menor en diversos espacios comerciales. Según el DANE, este sector genera el 17,4% del empleo total del país.

Industria; comprende la producción industrial está concentrada en cinco ramas: la elaboración de productos alimenticios, la fabricación de productos químicos, metalúrgicos básicos, minerales y los productos de la refinación del petróleo, juntos concentran el 70% del total de la producción industrial colombiana.

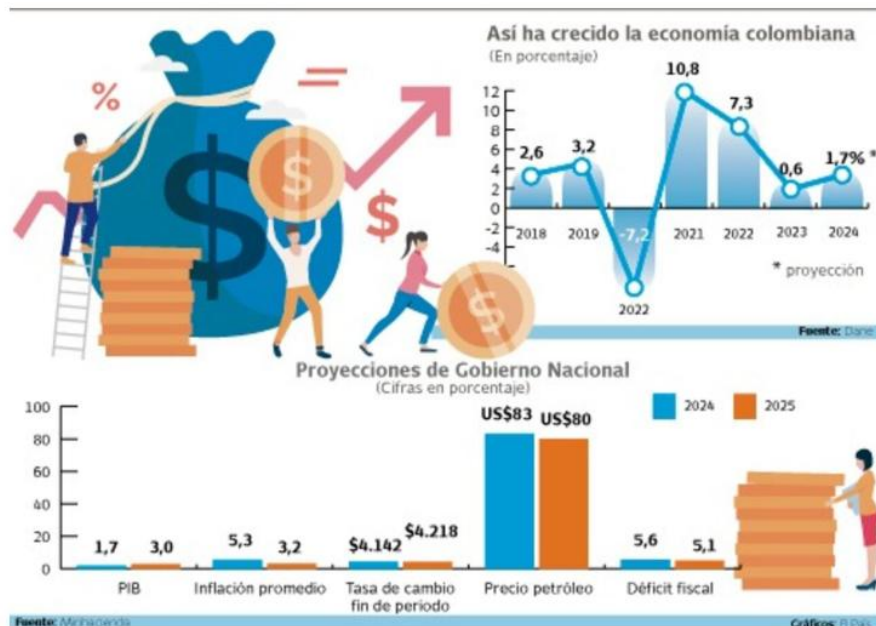
Servicios; constituido por diferentes ramas de actividad tales como: la hostelería, el comercio, la limpieza, la sanidad, la educación, el transporte, el turismo entre otros, que engloban gran cantidad y variedad de oficios con unas características que les son propias del sector.

Construcción; engloba a todas las empresas cuyo producto corresponde a todo o parte de la construcción de edificaciones, obras industriales y/u obras civiles. En Colombia representa el 4,3% del PIB, crea 1,6 millones de empleos directos y demanda insumos de otros 36 sectores.

Transporte; Incluye servicios al peatón, la bicicleta, el coche, el autobús, el camión, los ferrocarriles, el transporte fluvial y marítimo (barcos, canales y puertos), el transporte aéreo (aeroplanos, aeropuertos y control del tráfico aéreo), incluso la unión de varios o los tres tipos de transporte.



Crecimiento de la economía colombiana segundo trimestre 2025 | Foto: El País

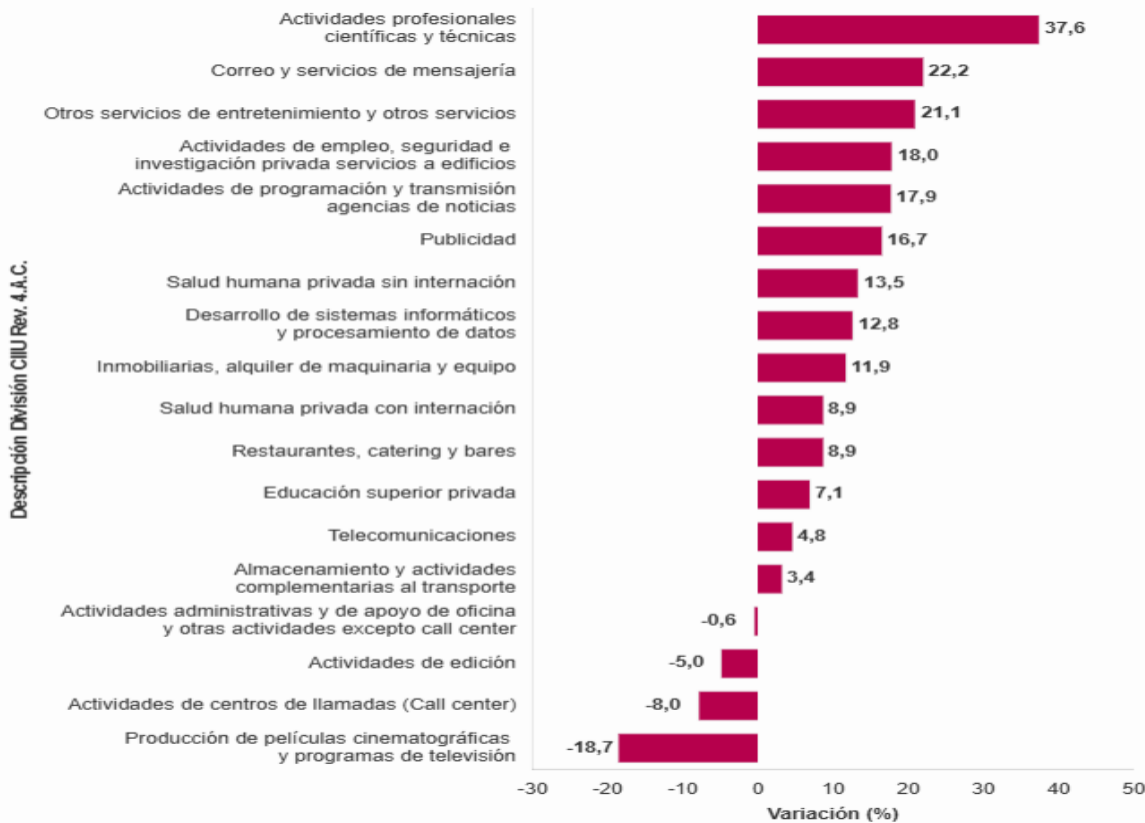


Fuente:<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-interno/censo-economico-de-colombia/conteo-de-unidades-economicas-2021#:~:text=Los%20sectores%20econ%C3%B3micos%20son%20cinco,actividad%20econ%C3%B3mica%20y%20puestos%20m%C3%B3viles>

Dada la naturaleza del presente proceso contractual, este se ubica dentro del sector servicios, estando incluido dentro de la rama económica de la Administración pública y defensa, siendo este el criterio central que conlleva al análisis de la medición del aporte al PIB generado por las compañías pertenecientes al sector privado.

Encuesta Mensual de Servicios (EMS)

Variación anual de los ingresos nominales  
Total Nacional  
Marzo (2026<sup>P</sup> - 2025)



Fuente: DANE - EMS

Tabla 1. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios

Total nacional

Marzo 2026<sup>P</sup> / marzo 2025

| Clasificación CIIU Rev. 4 A.C. |                                                                |                                                                                            | Ingresos nominales | Ingresos por servicios | Venta de Mercancías | Otros Ingresos |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|----------------|
| Sección                        | División                                                       | Descripción                                                                                | Variación (%)      | Contribución (PP)      |                     |                |
| H                              | División 52                                                    | Almacenamiento y actividades complementarias al transporte                                 | 3,4                | 3,0                    | -0,0                | 0,4            |
| H                              | División 53                                                    | Correo y servicios de mensajería                                                           | 22,2               | 21,8                   | -0,0                | 0,3            |
| I                              | División 56                                                    | Restaurantes, catering y bares                                                             | 8,9                | 7,8                    | 1,1                 | -0,0           |
| J                              | División 58                                                    | Actividades de edición                                                                     | -5,0               | 0,0                    | -2,3                | -2,8           |
| J                              | División 59, excepto Clase 5920                                | Producción de películas cinematográficas y programas de televisión                         | -18,7              | -22,8                  | 0,7                 | 3,4            |
| J                              | División 60 y Clase 6391                                       | Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias                            | 17,9               | 12,9                   | 0,0                 | 4,9            |
| J                              | División 61                                                    | Telecomunicaciones                                                                         | 4,8                | 5,4                    | -0,6                | -0,0           |
| J                              | División 62, División 63, excepto Clase 6391                   | Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos                               | 12,8               | 12,9                   | -0,2                | 0,1            |
| LN                             | Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730 | Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo                                             | 11,9               | 10,7                   | -1,1                | 2,3            |
| M                              | Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74             | Actividades profesionales científicas y técnicas                                           | 37,6               | 37,8                   | -0,1                | -0,1           |
| M                              | Clase 7310                                                     | Publicidad                                                                                 | 16,7               | 16,8                   | -0,1                | -0,0           |
| N                              | Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130                     | Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios            | 18,0               | 18,0                   | 0,0                 | 0,0            |
| N                              | Clase 8220                                                     | Actividades de centros de llamadas (Call center)                                           | -8,0               | -8,0                   | 0,0                 | 0,1            |
| N                              | División 82 excepto Clase 8220                                 | Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center | -0,6               | -1,5                   | 0,0                 | 0,9            |
| P                              | Grupo 854                                                      | Educación superior privada                                                                 | 7,1                | 5,2                    | -0,0                | 1,9            |
| Q                              | Clase 8610                                                     | Salud humana privada con internación                                                       | 8,9                | 9,1                    | -0,1                | -0,1           |
| Q                              | División 86 excepto Clase 8610                                 | Salud humana privada sin internación                                                       | 13,5               | 13,1                   | 0,5                 | -0,0           |
| S                              | Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96                                 | Otros servicios de entretenimiento y otros servicios                                       | 21,1               | 16,2                   | 3,4                 | 1,5            |

Fuente: DANE, EMS.

ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

IMPORTANCIA DEL SECTOR EN EL CONTEXTO NACIONAL

El sector servicios en Colombia durante la vigencia 2026 muestra un comportamiento positivo con crecimiento moderado, consolidándose como el principal motor de la economía nacional frente al menor dinamismo de la industria y el sector primario. De acuerdo con información del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, en enero de 2026 la actividad económica del país creció 1,5 %, siendo el sector servicios el principal impulsor del resultado, mientras otras actividades productivas presentaron variaciones negativas. Así mismo el sector servicios registró un incremento anual cercano al 2,7 %, evidenciando que fue el único sector con crecimiento positivo al inicio del año.

Los análisis económicos señalan que el comportamiento del inicio de 2026 refleja una “economía a dos velocidades”, donde comercio y servicios crecieron alrededor del 7,8 %, contrastando con el desempeño negativo de la industria manufacturera. Desde una perspectiva macroeconómica, las proyecciones para 2026 indican que el crecimiento económico del país se ubicaría alrededor del 2,5 %, sustentado principalmente en el dinamismo del sector servicios y el gasto público, lo que confirma su papel estructural dentro de la economía. Además, el desempeño reciente del sector viene respaldado por su crecimiento en el año anterior, cuando actividades asociadas a servicios como comercio, transporte, alojamiento y comida aumentaron 4,6 %, mientras servicios sociales (administración pública, educación y salud) crecieron 4,5 % y actividades artísticas y otros servicios registraron incrementos cercanos al 9,9 %, consolidando una tendencia positiva que se mantiene en 2026.

Los resultados y proyecciones del sector servicios en Colombia durante la vigencia 2026 se caracteriza por un crecimiento anual cercano al 2,7 %, expansión de hasta 7,8 % en algunos subsectores, liderazgo como principal motor de la economía nacional, y proyección de sostenimiento del crecimiento económico del país alrededor del 2,5 %, impulsado principalmente por actividades terciarias. Este panorama confirma que el sector servicios continúa siendo el componente más dinámico y estable de la economía colombiana en la presente vigencia.

## ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

### IMPORTANCIA DEL SECTOR EN EL CONTEXTO NACIONAL

El comportamiento del sector de servicios ambientales en Colombia durante 2026 presenta una tendencia de crecimiento moderado, impulsado por políticas públicas de sostenibilidad, inversión en transición energética, fortalecimiento de la gestión de residuos y mayores exigencias regulatorias ambientales para empresas y entidades públicas. Este sector incluye actividades como consultoría ambiental, gestión de residuos, monitoreo ambiental, restauración ecológica, eficiencia energética, servicios de agua y saneamiento, entre otros.

En materia de desempeño sectorial, la Departamento Administrativo Nacional de Estadística reporta que, para febrero de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios registraron variación positiva en ingresos, lo que evidencia una dinámica favorable dentro de la cual se incluyen actividades relacionadas con servicios técnicos y ambientales.

Además de lo antes citado, el crecimiento del mercado ambiental se ve impulsado por inversiones públicas orientadas a sostenibilidad. Por ejemplo, el Gobierno nacional anunció para 2026 una inversión de 125.000 millones de pesos destinada a mejorar la sostenibilidad ambiental de 1.300 mipymes, lo que incrementa la demanda de servicios ambientales como asesorías técnicas, diagnósticos y gestión sostenible. Según los reportes e informes de periódicos económicos, el sector se ve fortalecido por nuevas regulaciones ambientales. En 2026 se estableció un nuevo esquema tarifario para los servicios de acueducto y alcantarillado que impacta a 188 empresas y cerca de 30 millones de usuarios, incorporando criterios de eficiencia y costos ambientales, lo que incrementa la necesidad de servicios técnicos especializados en gestión hídrica y sostenibilidad.

### PRODUCTOS INCLUIDOS DENTRO DEL SECTOR

La prestación de servicios de reforestación y mantenimiento de predios de importancia ambiental es clave para la gestión sostenible del territorio en Colombia, un país con una riqueza ambiental significativa. Así las cosas, la reforestación y el mantenimiento de predios ambientales generan empleos en comunidades locales, promoviendo el desarrollo rural sostenible. Además de ello, contribuyen a fortalecer la economía verde, un sector clave en la transición energética y la mitigación del cambio climático.

La contratación de servicios de reforestación y mantenimiento de predios ambientales no es solo una obligación del Estado, sino que por el contrario es una inversión estratégica en sostenibilidad, desarrollo territorial y finanzas públicas saludables. Dadas las anteriores afirmaciones se evidencia la importancia que tiene el manejo eficiente de estos recursos, lo que garantiza impactos positivos en la mitigación del cambio climático, la protección de ecosistemas y la generación de empleo en comunidades vulnerables.

### CONTEXTO ECONÓMICO

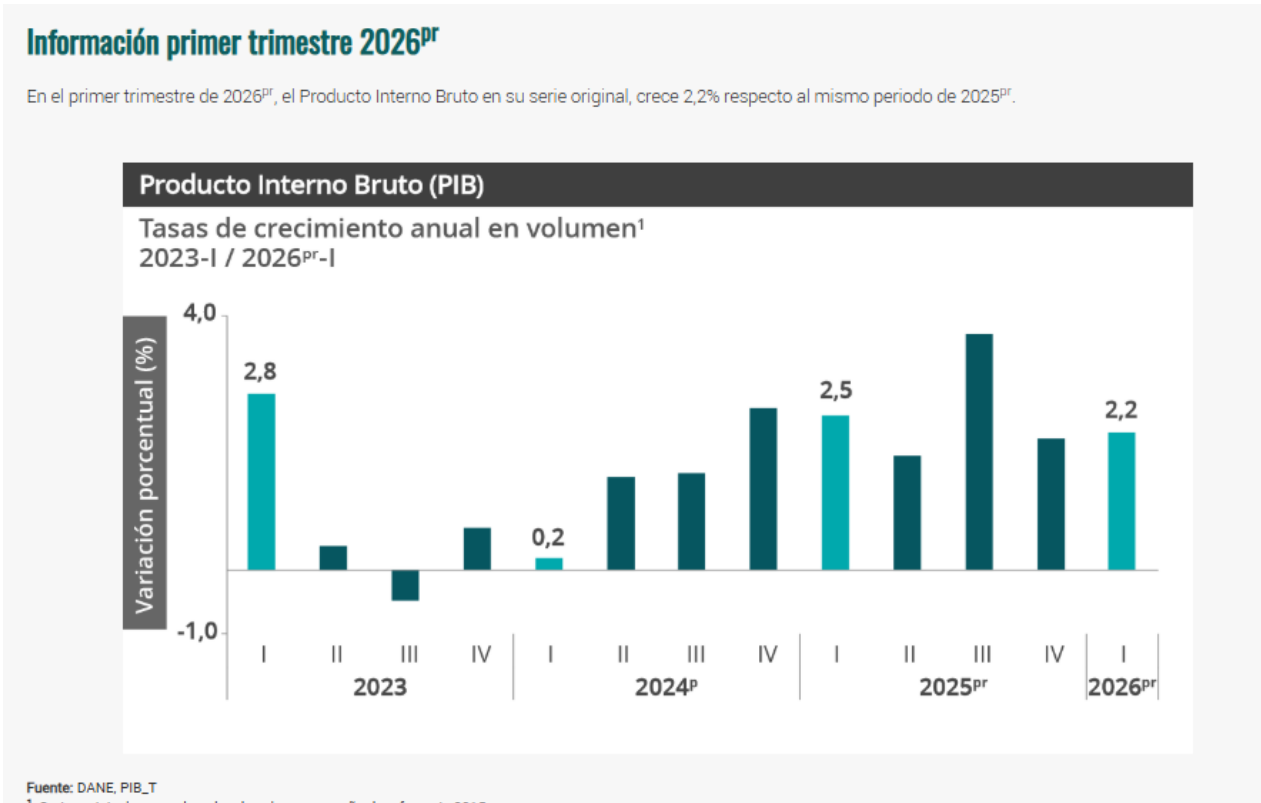
Los disturbios recurrentes en las coberturas vegetales presentes en las áreas protegidas asociadas a incendios forestales, expansión de la frontera agrícola, pecuaria y a la presencia de exóticas de carácter invasor, entre otras actividades; conllevan al adelanto de acciones de restauración y recuperación de las mismas. Estas acciones buscan promover la rehabilitación y protección de ecosistemas forestales, para mejorar la oferta de bienes y servicios ambientales, al igual que a la conservación del recurso hídrico, principalmente en aquellos predios de pública adquiridos para tal fin.

### INDICADORES MACROECONÓMICOS

#### PIB NACIONAL

El Producto Interno Bruto (PIB) es el indicador fundamental que refleja la evolución de la actividad económica en Colombia, proporcionando una visión integral del valor agregado generado por los distintos sectores del país. Elaborado y difundido por el DANE, este indicador trimestral permite analizar el comportamiento de actividades como comercio, transporte, alojamiento, agricultura, ganadería y servicios, entre otros. La información recopilada y procesada por la entidad responsable de la

planeación, levantamiento, análisis y difusión de las estadísticas oficiales de Colombia constituye una herramienta esencial para la interpretación de la economía nacional, ofreciendo datos coherentes, oportunos y comparables con estándares internacionales. Gracias a esta medición, autoridades, sector privado, académicos y público en general pueden acceder a información confiable que respalda la toma de decisiones y facilita la comprensión de la dinámica económica del país.



Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica  
Tasas de crecimiento en volumen¹  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                                                       | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                           | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                           | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                           | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                        | -1,4                                          | -0,5                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                           | -0,1                                          | 0,8                                               |
| Industrias manufactureras                                                                 | 2,9                                           | 2,3                                               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado²                              | 2,6                                           | 0,3                                               |
| Construcción                                                                              | -5,4                                          | -4,6                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor³                                                     | 2,9                                           | 0,2                                               |
| Información y comunicaciones                                                              | 1,3                                           | 1,1                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                      | 2,8                                           | 2,2                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                 | 2,0                                           | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas⁴                                        | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud⁵                                       | 5,7                                           | 1,3                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios⁶ | 3,2                                           | 1,4                                               |
| Valor agregado bruto                                                                      | 2,2                                           | 0,6                                               |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                          | 2,9                                           | 0,9                                               |
| Producto Interno Bruto                                                                    | 2,2                                           | 0,6                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

Fuente DANE (Departamento Nacional de Planeación)

Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 2,2%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,1%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,5%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,6%.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup>  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                                  | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                      | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                      | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                      | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas                    | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo                  | 2,1                                           | 0,6                                               |
| <b>Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup></b> | <b>2,2</b>                                    | <b>0,5</b>                                        |

Fuente: DANE,PIB\_T

Administración pública y defensa

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de la administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 12):

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria crece 8,2%.
- Educación crece 4,9%.
- Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,6%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece en 1,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria crece 3,8%.
- Educación decrece 3,1%.
- Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,3%.

Tabla 12. Administración pública y defensa<sup>1</sup>  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                                                    | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                        | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                        | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                        | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria | 8,2                                           | 3,8                                               |
| Educación                                                                              | 4,9                                           | -3,1                                              |
| Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales                     | 3,6                                           | 1,3                                               |
| <b>Administración pública y defensa<sup>1</sup></b>                                    | <b>5,7</b>                                    | <b>1,3</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

SECTOR SERVICIOS

El comportamiento del sector servicios en Colombia durante 2026, según la Encuesta Mensual de Servicios (EMS) del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, evidencia una dinámica de crecimiento moderado con resultados positivos en la mayoría de las actividades económicas del sector. De acuerdo con la EMS, la mayoría de los subsectores de servicios han registrado variaciones positivas en ingresos y empleo, lo que confirma la recuperación progresiva del sector dentro del contexto económico nacional.

La información más reciente disponible indica que, en la actualización publicada en 2026, más de la mitad de los subsectores de servicios presentaron variación positiva en sus ingresos, manteniendo la tendencia observada al cierre de 2025 cuando quince de los dieciocho subsectores reportaron crecimiento en ingresos y nueve de ellos aumento en el personal ocupado.

La Encuesta Mensual de Servicios también señala que el sector evalúa variables como ingresos nominales, personal ocupado y salarios, permitiendo identificar el comportamiento de actividades como alojamiento, agencias de viajes, publicidad, telecomunicaciones, informática, actividades empresariales y servicios de salud, que constituyen el núcleo del sector terciario colombiano.

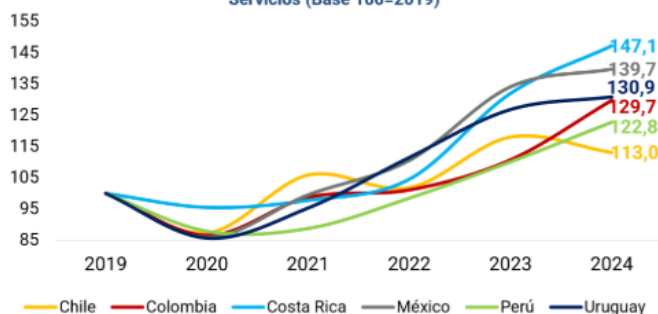


Gráfico 3. Variación Anual Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) de Entretenimiento- Desestacionalizado



Fuente: DANE.

Gráfico 4. Índice de Crecimiento del Valor Agregado del Sector Servicios (Base 100=2019)



Fuente: Banco Mundial

Gráfico 5. Variación Anual de los Salarios del Personal Permanente (var a/a %)



Fuente: DANE.

Gráfico 6. Variación Anual de los Ingresos Nominales – Trimestre Móvil (var a/a %)



Fuente: DANE.

Tabla 1. Variación anual de los ingresos reales (var a/a %)

| Sector servicios                                                | may-24 | jun-24 | jul-24 | ago-24 | sep-24 | oct-24 | nov-24 | dic-24 | ene-25 | feb-25 | mar-25 | abr-25 | may-25 | jun-25 | jul-25 | ago-25 | sep-25 | oct-25 | nov-25 |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Actividades administrativas                                     | -3,6   | -0,2   | -7,6   | -4,7   | 6,1    | 12,5   | 1,2    | -4,8   | 3,4    | -1,1   | 2,2    | 11,6   | 15,0   | -13,4  | 12,8   | 10,1   | -10,7  | -0,1   | -4,1   |
| Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias | -9,2   | -3,6   | 7,7    | -8,7   | -21,2  | -10,8  | -7,1   | -22,4  | 1,7    | -2,2   | 12,9   | -9,3   | 13,7   | -3,4   | -8,9   | 0,3    | 11,3   | -2,7   | -8,5   |
| Producción audiovisual                                          | -31,5  | 34,8   | -11,5  | 19,3   | -33,1  | -13,2  | -1,1   | 39,3   | -3,7   | -20,9  | 0,1    | -12,2  | 11,1   | -12,1  | -9,2   | -19,2  | 39,4   | -9,5   | 4,3    |
| Actividades de empleo, seguridad e investigación privada        | -5,0   | -3,8   | -2,8   | -0,8   | -0,9   | -1,1   | -1,6   | 6,4    | 0,3    | 1,3    | 5,7    | 8,0    | 9,0    | 8,9    | 11,8   | 8,2    | 8,9    | 10,9   | 8,1    |
| Desarrollo de sistemas informáticos                             | -0,5   | -12,3  | 0,5    | -3,1   | -0,9   | -1,3   | 2,5    | 3,0    | 2,6    | 2,6    | 0,4    | 4,9    | 4,0    | 16,1   | 6,7    | -4,1   | 4,5    | 0,8    | -2,8   |
| Actividades profesionales                                       | -3,2   | -12,8  | -3,4   | -7,4   | -5,2   | -26,3  | -10,8  | -12,0  | -5,1   | 1,2    | 1,2    | -6,0   | 0,3    | 1,7    | -0,3   | -1,4   | -1,1   | -10,4  | 14,6   |
| Publicidad                                                      | -0,8   | 0,2    | -10,2  | 8,3    | -7,9   | -0,1   | -7,3   | -7,0   | 2,1    | -4,9   | 0,1    | -1,0   | -2,0   | -1,4   | 9,9    | -8,0   | 10,5   | 2,4    | 3,0    |
| Telecomunicaciones                                              | -5,7   | -8,9   | -4,3   | -3,4   | -5,0   | -4,7   | -4,2   | 8,6    | -3,4   | 4,1    | -2,2   | -0,3   | -4,1   | -0,8   | 2,1    | -1,5   | 0,1    | -7,8   | -4,3   |
| Entretenimiento                                                 | -4,1   | 2,8    | 13,1   | 3,2    | 1,4    | 5,6    | 0,8    | 8,6    | 13,4   | 7,8    | 7,4    | 1,6    | -3,5   | -2,5   | -6,9   | -3,4   | -5,6   | 0,9    | -0,7   |
| Actividades de centros de llamada (Call center)                 | -12,6  | -7,1   | -3,6   | -4,9   | -3,6   | 1,7    | -2,7   | 2,7    | -6,8   | -4,3   | 2,5    | -2,8   | -4,5   | -8,6   | -4,4   | -10,4  | -8,1   | -13,0  | -14,4  |
| Actividades de edición                                          | -7,3   | -21,0  | -11,6  | -9,1   | -9,0   | -8,9   | -12,4  | -10,1  | 2,1    | -4,6   | 2,6    | -25,4  | -6,8   | -0,4   | 1,4    | -6,5   | -8,7   | -14,5  | 19,9   |

Fuente: DANE. EMS. Cálculos Corficolombiana

Los servicios crecieron en el cuarto trimestre de 2025: 6,6% en entretenimiento, 1,8% en comunicaciones y 1,2% en actividades profesionales. En diciembre se presentaron aumentos del 5,7% y 3,7% en el número de ocupados en los subsectores de entretenimiento y actividades profesionales, respectivamente. En contraste, en los servicios de comunicaciones disminuyeron los empleados en 6%.

Los ingresos reales en noviembre de actividades profesionales aumentaron un 14,6%. En contraste, en los subsectores de entretenimiento y telecomunicaciones los ingresos reales cayeron 0,7% y 4,3%, respectivamente.

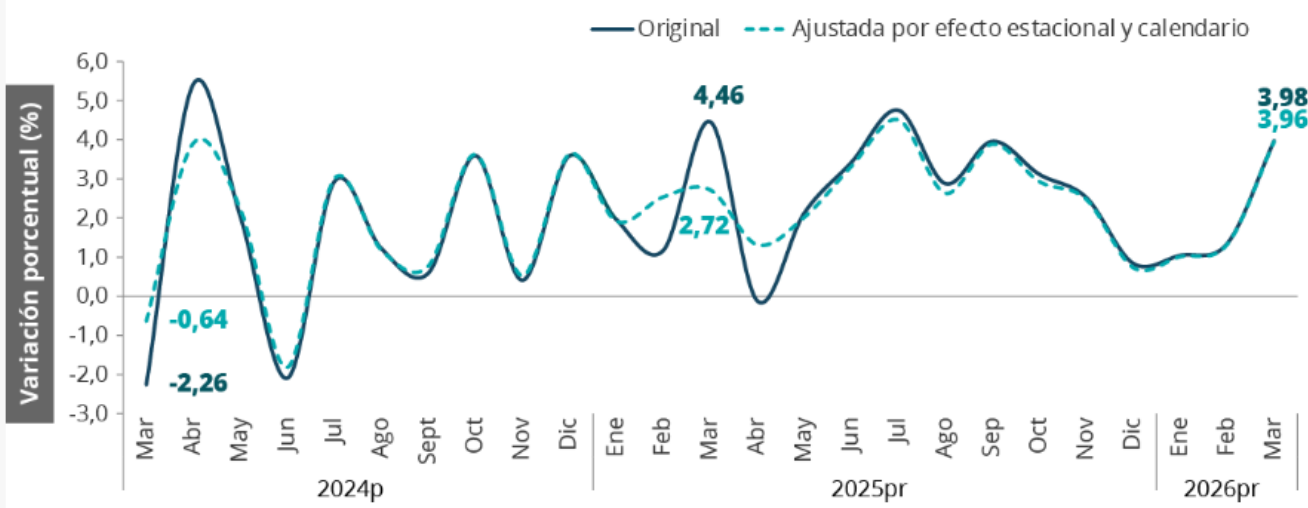
## Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) para marzo de 2026

El comportamiento del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) en Colombia durante 2026 muestra una expansión moderada de la actividad económica, con señales de desaceleración frente al año anterior, aunque manteniéndose en terreno positivo. Este indicador, calculado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, permite medir la evolución mensual de la actividad económica en el corto plazo y anticipar la tendencia del crecimiento del PIB.

## Información marzo de 2026<sup>pr</sup>

### Indicador de seguimiento a la Economía (ISE)

Tasa de crecimiento anual del Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía  
Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario  
2024<sup>p</sup> - 2026<sup>pr</sup> (marzo)

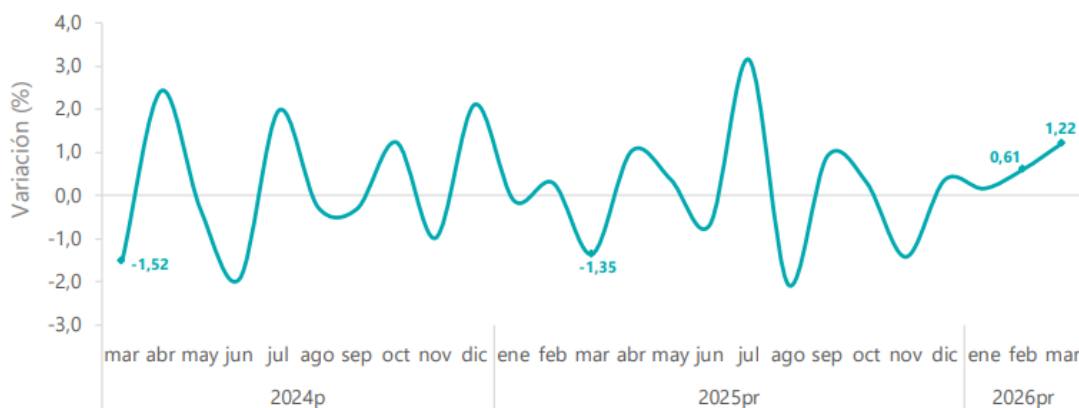


Fuente: DANE, ISE

### Indicador de Seguimiento a la Economía por sector económico.

Para el mes de marzo de 2026<sup>pr</sup>, el ISE en su serie ajustada por efecto estacional y calendario se ubicó en 128,46, lo que representó un crecimiento de 1,22%, respecto al mes de febrero de 2026<sup>pr</sup> (126,91). (Ver gráficos 4 y 6).

**Gráfico 6. Tasa de crecimiento mensual del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE)**  
Serie ajustada por efecto estacional y calendario  
2024<sup>p</sup> - 2026<sup>pr</sup> (marzo)



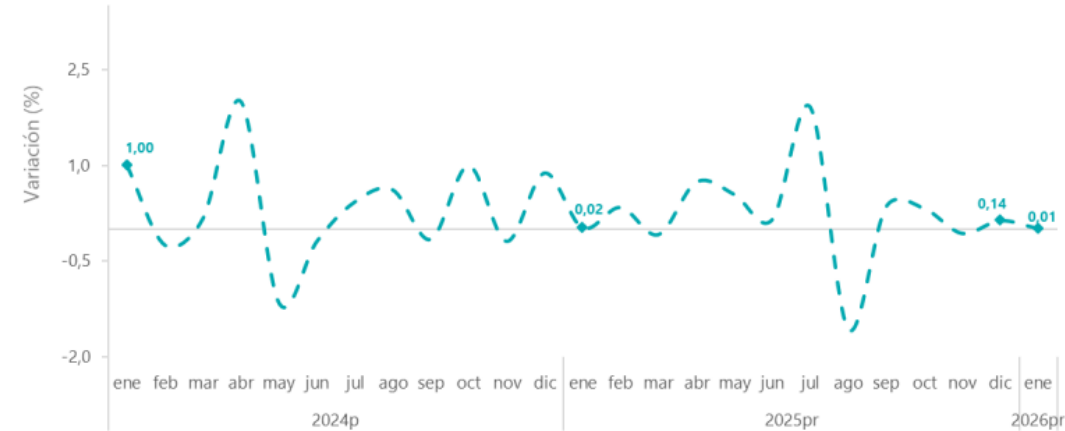
Fuente: DANE, ISE

Fuente: DANE, ISE, marzo 2026

### Comportamiento mensual

Para el mes de enero de 2026<sup>pr</sup> el índice de las actividades terciarias en su serie ajustada por efecto estacional y calendario se ubicó en 140,88, lo que representó un crecimiento de 0,01%, respecto al es de diciembre de 2025

Gráfico 15. Tasa de crecimiento mensual del índice de las actividades terciarias  
Serie ajustada por efecto estacional y calendario  
2024<sup>P</sup> - 2026<sup>Pr</sup> (enero)



Fuente: DANE, ISE

Variación anual de los ingresos nominales y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (noviembre 2025p / noviembre 2024)

En noviembre de 2025, quince de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con noviembre de 2024.

Tabla 1. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios  
Total nacional  
Marzo 2026<sup>P</sup> / marzo 2025

| Clasificación CIIU Rev. 4 A.C. |                                                                |                                                                                            | Ingresos nominales | Ingresos por servicios | Venta de Mercancías | Otros ingresos |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|----------------|
| Sección                        | División                                                       | Descripción                                                                                | Variación (%)      | Contribución (PP)      |                     |                |
| H                              | División 52                                                    | Almacenamiento y actividades complementarias al transporte                                 | 3,4                | 3,0                    | -0,0                | 0,4            |
| H                              | División 53                                                    | Correo y servicios de mensajería                                                           | 22,2               | 21,8                   | -0,0                | 0,3            |
| I                              | División 56                                                    | Restaurantes, catering y bares                                                             | 8,9                | 7,8                    | 1,1                 | -0,0           |
| J                              | División 58                                                    | Actividades de edición                                                                     | -5,0               | 0,0                    | -2,3                | -2,8           |
| J                              | División 59, excepto Clase 5920                                | Producción de películas cinematográficas y programas de televisión                         | -18,7              | -22,8                  | 0,7                 | 3,4            |
| J                              | División 60 y Clase 6391                                       | Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias                            | 17,9               | 12,9                   | 0,0                 | 4,9            |
| J                              | División 61                                                    | Telecomunicaciones                                                                         | 4,8                | 5,4                    | -0,6                | -0,0           |
| J                              | División 62, División 63, excepto Clase 6391                   | Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos                               | 12,8               | 12,9                   | -0,2                | 0,1            |
| LN                             | Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730 | Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo                                             | 11,9               | 10,7                   | -1,1                | 2,3            |
| M                              | Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74             | Actividades profesionales científicas y técnicas                                           | 37,6               | 37,8                   | -0,1                | -0,1           |
| M                              | Clase 7310                                                     | Publicidad                                                                                 | 16,7               | 16,8                   | -0,1                | -0,0           |
| N                              | Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130                     | Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios            | 18,0               | 18,0                   | 0,0                 | 0,0            |
| N                              | Clase 8220                                                     | Actividades de centros de llamadas (Call center)                                           | -8,0               | -8,0                   | 0,0                 | 0,1            |
| N                              | División 82 excepto Clase 8220                                 | Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center | -0,6               | -1,5                   | 0,0                 | 0,9            |
| P                              | Grupo 854                                                      | Educación superior privada                                                                 | 7,1                | 5,2                    | -0,0                | 1,9            |
| Q                              | Clase 8610                                                     | Salud humana privada con internación                                                       | 8,9                | 9,1                    | -0,1                | -0,1           |
| Q                              | División 86 excepto Clase 8610                                 | Salud humana privada sin internación                                                       | 13,5               | 13,1                   | 0,5                 | -0,0           |
| S                              | Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96                                 | Otros servicios de entretenimiento y otros servicios                                       | 21,1               | 16,2                   | 3,4                 | 1,5            |

Fuente: DANE, EMS.

Variación anual del personal ocupado total y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios (marzo 2026p / marzo 2025)

En marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación negativa en el personal ocupado total, en comparación con marzo de 2025.

Tabla 2. Variación anual del personal ocupado total y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios

Total nacional

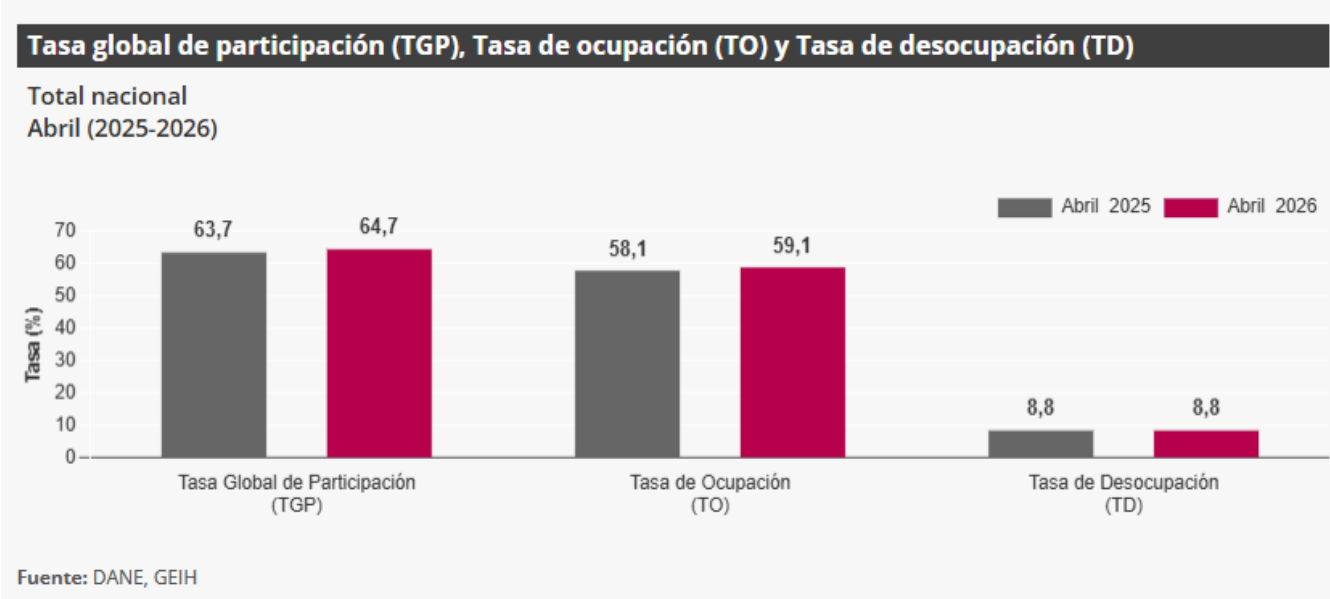
Marzo 2026P / marzo 2025

| Clasificación CIU Rev. 4 A.C. |                                                                |                                                                                            | Personal ocupado total* | Permanente        | Temporal directo | Agencias | Misión**<br>Hora cátedra*** |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|----------|-----------------------------|
| Sección                       | División                                                       | Descripción                                                                                | Variación (%)           | Contribución (PP) |                  |          |                             |
| H                             | División 52                                                    | Almacenamiento y actividades complementarias al transporte                                 | 0,3                     | 1,5               | -2,5             | 1,4      | --                          |
| H                             | División 53                                                    | Correo y servicios de mensajería                                                           | -5,1                    | -0,2              | -0,2             | -4,7     | --                          |
| I                             | División 56                                                    | Restaurantes, catering y bares                                                             | -1,6                    | 0,3               | -1,7             | -0,2     | --                          |
| J                             | División 58                                                    | Actividades de edición                                                                     | -11,3                   | -6,1              | -3,4             | -1,7     | --                          |
| J                             | División 59, excepto Clase 5920                                | Producción de películas cinematográficas y programas de televisión                         | 9,2                     | 2,4               | 5,9              | 0,9      | --                          |
| J                             | División 60 y Clase 6391                                       | Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias                            | 2,1                     | 0,5               | 0,0              | 1,6      | --                          |
| J                             | División 61                                                    | Telecomunicaciones                                                                         | -7,7                    | -6,0              | 0,3              | -1,9     | --                          |
| J                             | División 62, División 63, excepto Clase 6391                   | Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos                               | 1,0                     | -0,7              | 1,3              | 0,5      | --                          |
| LN                            | Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730 | Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo                                             | -1,0                    | 0,4               | 0,0              | -1,5     | --                          |
| M                             | Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74             | Actividades profesionales científicas y técnicas                                           | -1,3                    | 0,4               | -2,6             | 0,9      | --                          |
| M                             | Clase 7310                                                     | Publicidad                                                                                 | -6,0                    | -1,3              | -5,0             | 0,3      | --                          |
| N                             | Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130                     | Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios            | -1,6                    | 0,3               | -1,0             | 0,4      | -1,2                        |
| N                             | Clase 8220                                                     | Actividades de centros de llamadas (Call center)                                           | -9,1                    | -5,1              | -3,8             | -0,2     | --                          |
| N                             | División 82 excepto Clase 8220                                 | Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center | -8,9                    | -4,3              | -3,6             | -1,0     | --                          |
| P                             | Grupo 854                                                      | Educación superior privada                                                                 | -0,5                    | 0,1               | -0,6             | -0,0     | 0,0                         |
| Q                             | Clase 8610                                                     | Salud humana privada con internación                                                       | -2,1                    | -0,8              | -0,6             | -0,7     | --                          |
| Q                             | División 86 excepto Clase 8610                                 | Salud humana privada sin internación                                                       | -0,7                    | -0,8              | 0,1              | -0,0     | --                          |
| S                             | Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96                                 | Otros servicios de entretenimiento y otros servicios                                       | -3,1                    | -1,2              | -1,6             | -0,3     | --                          |

Fuente: DANE, EMS.

EMPLEO

Para abril de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,8%, siendo similar a la registrada en el mismo mes de 2025. La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a abril de 2025 (63,7%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,1%, lo que representó un aumento de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,1%).



En abril de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,8%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,7%. La tasa global de participación se ubicó en 66,6% y la tasa de ocupación en 60,7%, en abril de 2025 estas tasas fueron 65,9% y 60,1%, respectivamente.

## SERVICIOS AMBIENTALES Y FORESTALES EN EL MUNDO

A nivel global, el sector ambiental y forestal ha adquirido una creciente relevancia económica, ambiental y social debido a su papel en la mitigación del cambio climático, la conservación de la biodiversidad y el suministro de recursos naturales para diversas actividades productivas. Según la Food and Agriculture Organization of the United Nations, los bosques cubren aproximadamente 4,06 mil millones de hectáreas, lo que representa cerca del 31 % de la superficie terrestre del planeta, y más de 1.600 millones de personas dependen directamente de ellos para su sustento.

En términos económicos, el sector forestal mundial representa alrededor del 1 % del PIB global, genera más de 50 millones de empleos y constituye una cadena productiva clave para industrias como la construcción, papel, energía y manufactura de productos maderables. Asimismo, el valor del mercado forestal global ha experimentado un crecimiento sostenido impulsado por la demanda de madera, biomateriales y productos sostenibles, estimándose que el mercado de silvicultura y explotación forestal continúe creciendo con tasas cercanas al 4 % – 8 % anual en la presente década.

Sin embargo, a pesar del crecimiento económico del sector, el ámbito forestal enfrenta importantes desafíos relacionados con la deforestación, los incendios forestales y la expansión agrícola. Informes recientes indican que la pérdida de bosques tropicales alcanzó 6,7 millones de hectáreas en 2024, en gran medida debido a incendios y sequías intensificadas por el cambio climático. De manera histórica, la FAO ha estimado que el mundo perdió aproximadamente 420 millones de hectáreas de bosques entre 1990 y 2020, aunque el ritmo anual de deforestación ha disminuido en comparación con décadas anteriores gracias a políticas de conservación y programas de reforestación.

Adicionalmente, se observa una tendencia global hacia la gestión forestal sostenible, certificación ambiental y desarrollo de mercados de carbono, donde los bosques cumplen un papel fundamental como sumideros de carbono capaces de capturar hasta 2,6 gigatoneladas de CO<sub>2</sub> al año, contribuyendo de manera significativa a la mitigación del cambio climático.

## SERVICIOS AMBIENTALES Y FORESTALES EN COLOMBIA

El sector ambiental y forestal en Colombia para el año 2026 muestra una tendencia de crecimiento moderado y fortalecimiento institucional, impulsado principalmente por políticas de restauración ecológica, economía circular, gestión forestal y programas de conservación de la biodiversidad liderados por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y las entidades del Sistema Nacional Ambiental.

Durante 2025, el sector ambiental presentó avances relevantes asociados al fortalecimiento de la economía circular y la gestión de residuos. De acuerdo con reportes del sector productivo y ambiental, más de 60.000 toneladas de residuos fueron reincorporadas a la cadena productiva, lo que permitió acelerar el cumplimiento de metas nacionales relacionadas con aprovechamiento de materiales, reciclaje y reducción de impactos ambientales en ecosistemas estratégicos.

En materia forestal y de restauración ecológica, el Gobierno Nacional estableció como meta restaurar aproximadamente 753.000 hectáreas de ecosistemas degradados para el año 2026, dentro de la Estrategia Nacional de Restauración, con intervención en 13 ecorregiones estratégicas y la creación de núcleos de desarrollo forestal que buscan fortalecer la productividad sostenible del suelo, la protección del recurso hídrico y la recuperación de áreas degradadas por actividades agrícolas o ganaderas.

En lo corrido de 2026, el sector ambiental ha mantenido un comportamiento estable impulsado por la implementación de proyectos de conservación, restauración ecológica, gestión de residuos y fortalecimiento del sistema de áreas protegidas. Asimismo, el sector continúa enfrentando retos estructurales relacionados con la deforestación, especialmente en la región amazónica, donde factores como la expansión de la frontera agrícola, incendios forestales y actividades ilegales han generado

presión sobre los ecosistemas. En 2024, por ejemplo, la deforestación alcanzó 113.608 hectáreas, concentrándose más del 65 % en la Amazonía, lo que refleja la persistencia de desafíos en la gestión forestal sostenible del país.

Desde la perspectiva presupuestal, el sector ambiental representa una participación cercana al 0,2 % del PIB nacional y alrededor del 0,7 % del Presupuesto General de la Nación, lo que evidencia que, aunque su peso económico directo es relativamente bajo, tiene una alta importancia estratégica para la sostenibilidad ambiental, la gestión del riesgo climático y el desarrollo territorial sostenible.

SECTOR DE SUMINISTROS

El comportamiento del sector de suministros en Colombia durante 2026, entendido principalmente como las actividades de suministro de electricidad, gas y agua, presenta un crecimiento moderado y sostenido, impulsado por la demanda interna y ajustes tarifarios asociados a inflación y costos regulados.

De acuerdo con cifras del Índice de Producción Industrial del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, en el periodo febrero de 2025 a enero de 2026 el subsector de suministro de electricidad y gas registró un crecimiento de 1,8 %, mientras que la captación, tratamiento y distribución de agua aumentó 1,9 % frente al mismo periodo anterior. Estos resultados evidencian una expansión leve pero positiva del sector de suministros dentro de la actividad económica nacional.

Adicionalmente, el comportamiento de los precios muestra presiones al alza en estos servicios durante 2026. La división asociada a alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles registró incrementos relevantes, con aumentos cercanos al 7,98 % en el suministro de agua, contribuyendo a una inflación anual alrededor del 5,35 % al inicio de 2026, lo que refleja el impacto de los servicios regulados en el costo de vida y la dinámica del sector.

EMPRESARIALES INVOLUCRADAS EN EL SECTOR

| SIGLA              | ENTIDAD                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| ANDI               | Asociación Nacional de Industriales Andi Gerencia de Asuntos Ambientales. |
| CAR                | Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca                             |
| MIN AMBIENTE       | Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible                            |
| INSTITUTO HUMBOLDT | Instituto Humboldt                                                        |
| SIAC               | Sistema de Información Ambiental de Colombia                              |
| CORPOICA           | Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria CORPOICA             |

COMPONENTE TECNICO

Condiciones Técnicas Y Tecnológicas del Objeto Del Proceso De Contratación

Las condiciones y características técnicas para la ejecución del presente proceso, deben estar conforme a las especificaciones técnicas contempladas en la ficha técnica que hace parte integral del objeto a contratar.

Donde en un proceso de contratación de servicios, es fundamental tener como punto de referencia las condiciones técnicas y tecnológicas que aseguren que los proveedores seleccionados cumplan con los requisitos específicos del contrato y puedan ofrecer servicios eficientes y de alta calidad.

REGULATORIO

Normatividad aplicable al proceso de contratación

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de

Contratación Publica en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011 y Decreto 1082 de 2.013.

De acuerdo a lo previsto en el artículo 2, numeral 1 de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será la SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA.

El procedimiento a seguir será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.1.1, del Decreto 1082 de 2.015. La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de 2007 y su Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

### Normatividad que regula la actividad económica

Entre otras, la normatividad que regula la actividad de la construcción en Colombia en la siguiente:

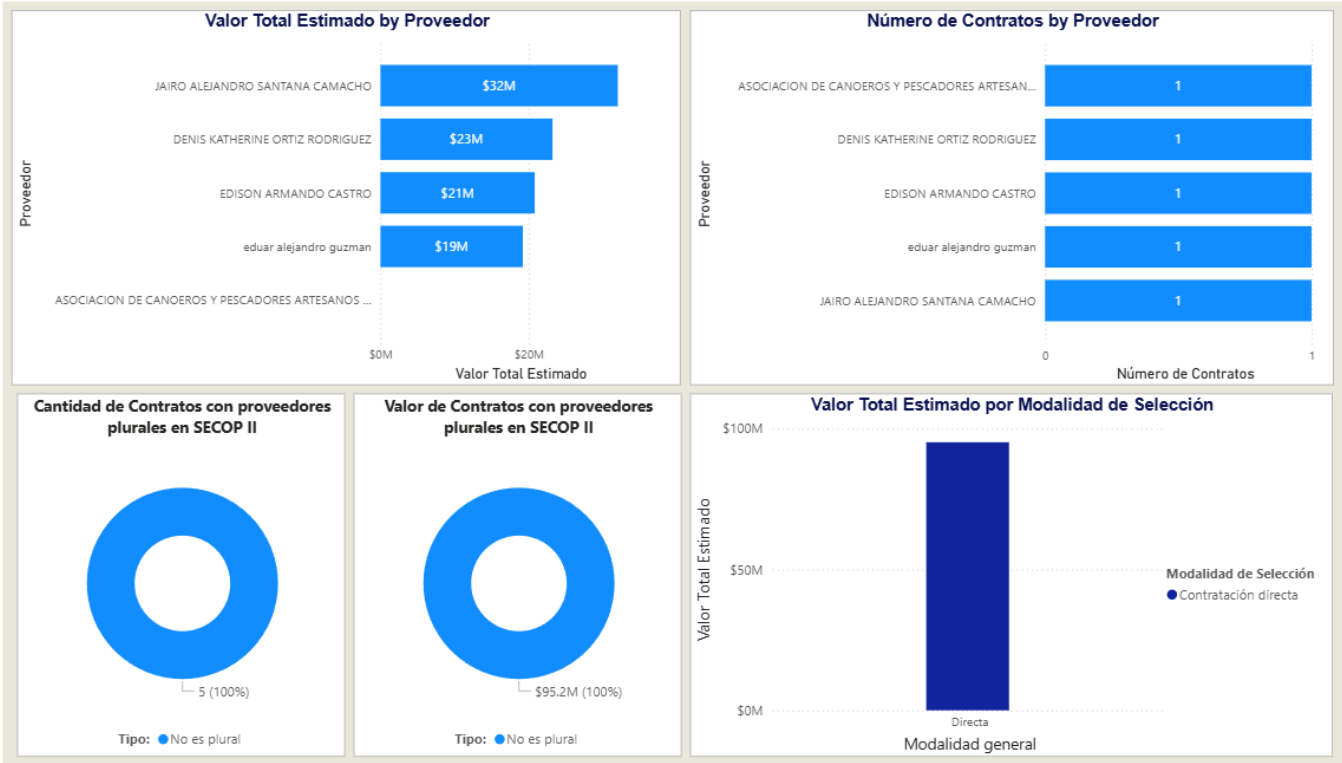
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ley 99 de 1993      | Por la cual se crea el Ministerio del Medio Ambiente, se reordena el Sector Público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el Sistema Nacional Ambiental, SINA, y se dictan otras disposiciones.                                                 |
| Ley 1930 de 2018    | Por medio de la cual se dictan disposiciones para la gestión integral de los páramos en Colombia.                                                                                                                                                                                                                    |
| Decreto 870 de 2017 | Por el cual se establece el pago por servicios ambientales y otros incentivos a la conservación.                                                                                                                                                                                                                     |
| Ley 336 de 1996     | Unificar los principios y los criterios que servirán de fundamento para la regulación y reglamentación del Transporte Público Aéreo, Marítimo, Fluvial, Férreo, Masivo y Terrestre y su operación en el Territorio Nacional, de conformidad con la Ley 105 de 1993, y con las normas que la modifiquen o sustituyan. |
| NTS – AV001 de 2002 | Trata de los requerimientos mínimos para la prestación del servicio de reserva                                                                                                                                                                                                                                       |
| NTS - AV002 de 2014 | NTS - AV002 de 2014 Desarrolla los requisitos para garantizar una adecuada prestación del servicio, promoviendo el análisis de los requerimientos de sus clientes y definiendo claramente las etapas de atención al cliente                                                                                          |
| Decreto 253 de 2022 | Decreto 253 de 2022 Por el cual se sustituye el Capítulo 29 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, Decreto 1074 de 2015, modificado por el Decreto 1523 de 2015                                                                            |

### ACUERDOS COMERCIALES

Para los fines pertinentes se atienden los lineamientos establecidos por Colombia Compra Eficiente mediante el “Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Proceso de Contratación” M-MACPC-06, según Anexo 1 “Aplicación de los Acuerdos Comerciales para ENTIDADES Estatales del nivel municipal”:

| Acuerdo Comercial |        | Entidades Estatales del nivel municipal y departamental                                                                                  |
|-------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alianza Pacífico  | Chile  | Bienes y servicios \$1.028.247.507 COP<br>Servicios de construcción \$25.706.187.670 COP                                                 |
|                   | Perú   |                                                                                                                                          |
|                   | México | N/A                                                                                                                                      |
| Canadá            |        | N/A                                                                                                                                      |
| Chile             |        | Central bienes y servicios COL \$255.459.239<br>Central servicios construcción COL \$25.545.923.858                                      |
| Corea             |        | Central de bienes y servicios COL \$359.000.000<br>Central servicios de construcción COL \$25.700.000.000<br>(Aplica para departamentos) |
| Estados AELC      |        | Central de bienes y servicios COL \$615.703.006                                                                                          |





Para efectos de obtener un resultado real, se realizará un análisis de los procesos contractuales en similar cuantía, objeto, y requerimientos llevados a cabo por Entidades estatales del departamento de Cundinamarca:

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Vigencia                                        | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |
| Numero de Proceso                               | SA-15-2025                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |
| Modalidad de Selección                          | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |
| Objeto                                          | MANTENIMIENTO DE PREDIOS DE INTERÉS ESTRATÉGICO EN EL MARCO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO SBV-CD-CVI-205-2025 CUYO OBJETO ES EL DESARROLLO DE ACCIONES DE MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS DE INTERÉS ESTRATÉGICO PARA LA CONSERVACIÓN DEL RECURSO HIDRÍCO EN EL MUNICIPIO CHIPAQUE-CUNDINAMARCA |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$163,947,179                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mayor o igual a 0.50 |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                                                                        | Menor o igual a 25%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                                                                               | Mayor o igual a 5    |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mayor o igual a 0.15 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mayor o igual a 0.15 |

|                                                 |                                                                                                                                                        |                      |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Vigencia                                        | 2025                                                                                                                                                   |                      |
| Numero de Proceso                               | SAMC-007-2025                                                                                                                                          |                      |
| Modalidad de Selección                          | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                   |                      |
| Objeto                                          | IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS PARA LA REFORESTACION CONSERVACION Y PROTECCION DE AREAS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL DEL MUNICIPIO DE TIBIRITA CUNDINAMARCA |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$265,799,923                                                                                                                                          |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                     | Mayor o igual a 8,66 |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                 | Menor o igual a 28%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                        | Mayor o igual a 20   |

|  |                             |                      |
|--|-----------------------------|----------------------|
|  | Rentabilidad del Patrimonio | Mayor o igual a 0.23 |
|  | Rentabilidad del Activo     | Mayor o igual a 0.19 |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Vigencia                                        | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |
| Numero de Proceso                               | SAMC 016-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |
| Modalidad de Selección                          | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |
| Objeto                                          | ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL VIVERO LAS MERCEDES, PARA LA PRODUCCIÓN DE CUARENTA Y CINCO MIL (45.000) ÁRBOLES DE CLIMA MEDIO Y/O CÁLIDO PARA LA CONSERVACIÓN, REFORESTACIÓN, PRESERVACIÓN, PROTECCIÓN Y APROVECHAMIENTO DE LAS CUENCAS HIDROGRÁFICAS DEL MUNICIPIO DE NOCAIMA CON EL CONVENIO SADR-CDCI-175-2024 CELEBRADO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA Y EL MUNICIPIO DE NOCAIMA |                                   |
| Presupuesto Oficial                             | \$79,979,450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mayor o igual a 3,5               |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Menor o igual a 26%               |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mayor o igual a 9 o indeterminado |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Mayor o igual a 0.15              |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mayor o igual a 0.09              |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Vigencia                                        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |
| Numero de Proceso                               | SAMC-DMA-030-2023                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |
| Modalidad de Selección                          | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |
| Objeto                                          | MEJORAMIENTO DE ESPACIO VERDES SITUADO EN EL CASCO URBANO, QUE CONTRIBUYAN A LOS INDICADORES DE AREA VERDE ESTABLECIDAS EN EL INDICE DE CALIDAD AMBIENTAL URBANA A TRAVES DE ESTABLECIMIENTO DE ESPECIES PROPIAS DE LA REGION Y SU RESPECTIVO MANTENIMIENTO. PROYECTO: 2022544050049. ALCALDIA DE LOS PATIOS |                       |
| Presupuesto Oficial                             | \$93.908.184                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mayor o igual a 50    |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Menor o igual al 10%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                                                                                              | Mayor o igual al 10   |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mayor o igual al 0.08 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mayor o igual al 0.21 |

|                                                 |                                                                                                                                                                         |                      |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Vigencia                                        | 2023                                                                                                                                                                    |                      |
| Numero de Proceso                               | SAMC-024-2023                                                                                                                                                           |                      |
| Modalidad de Selección                          | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                                    |                      |
| Objeto                                          | CONSTRUCCION DE AISLAMIENTO Y REFORESTACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN DE PREDIOS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL E INTERÉS HÍDRICO PERTENECIENTES AL MUNICIPIO DE MIRAFLORES BOYACÁ |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$ 89.989.576,82                                                                                                                                                        |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                      | Mayor o igual a 10   |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                  | Menor o igual al 50% |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                         | Mayor o igual al 5   |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                             | Mayor o igual al 0.3 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                 | Mayor o igual al 0.3 |

| ENTIDAD                            | PROCESO           | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERES | RENT. PATRIMONIO | RENT. ACTIVO |
|------------------------------------|-------------------|----------|---------------|-------------------|------------------|--------------|
| ALCALDIA MUNICIPAL DE CHIPAQUE     | SA-15-2025        | 0,50     | 0,25          | 5                 | 0,15             | 0,15         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE TIBIRITA     | SAMC-007-2025     | 8,66     | 0,28          | 2                 | 0,23             | 0,19         |
| ALCALDIAMUNICIPALDE NOCAIMA        | SAMC 016-2024     | 3,5      | 0,26          | 9                 | 0,15             | 0,09         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN CAYETANO | SAMC-007-2023     | 5,0      | 0,10          | 5                 | 0,20             | 0,20         |
| ALCALDIA DE LOS PATIOS             | SAMC-DMA-030-2023 | 5,0      | 0,10          | 10                | 0,08             | 0,21         |
| MUNICIPIO DE MIRAFLORES BOYACÁ     | SAMC-024-2023     | 1.0      | 0,50          | 5                 | 0,30             | 0,30         |
| PROMEDIO MEDIA ARITMÉTICA          |                   | 4,5      | 0,25          | 6                 | 0.19             | 0,19         |

ESTUDIO DE MERCADO

Así mismo, de los oferentes existentes en el mercado colombiano, el área requirente realizó la solicitud de tres cotizaciones a personas naturales y/o jurídicas, de conformidad con el estudio previo. Se anexa el respectivo análisis de precios:

| COTIZACIÓN 1   | COTIZACIÓN 2   | COTIZACIÓN 3   | PROMEDIO       |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| \$ 115.999.997 | \$ 125.977.600 | \$ 118.022.410 | \$ 119.999.996 |

Con base en el análisis previamente realizado, se establece el presupuesto oficial para el presente proceso contractual en la suma de **\$119.999.996**, determinado a partir del promedio de las cotizaciones obtenidas.

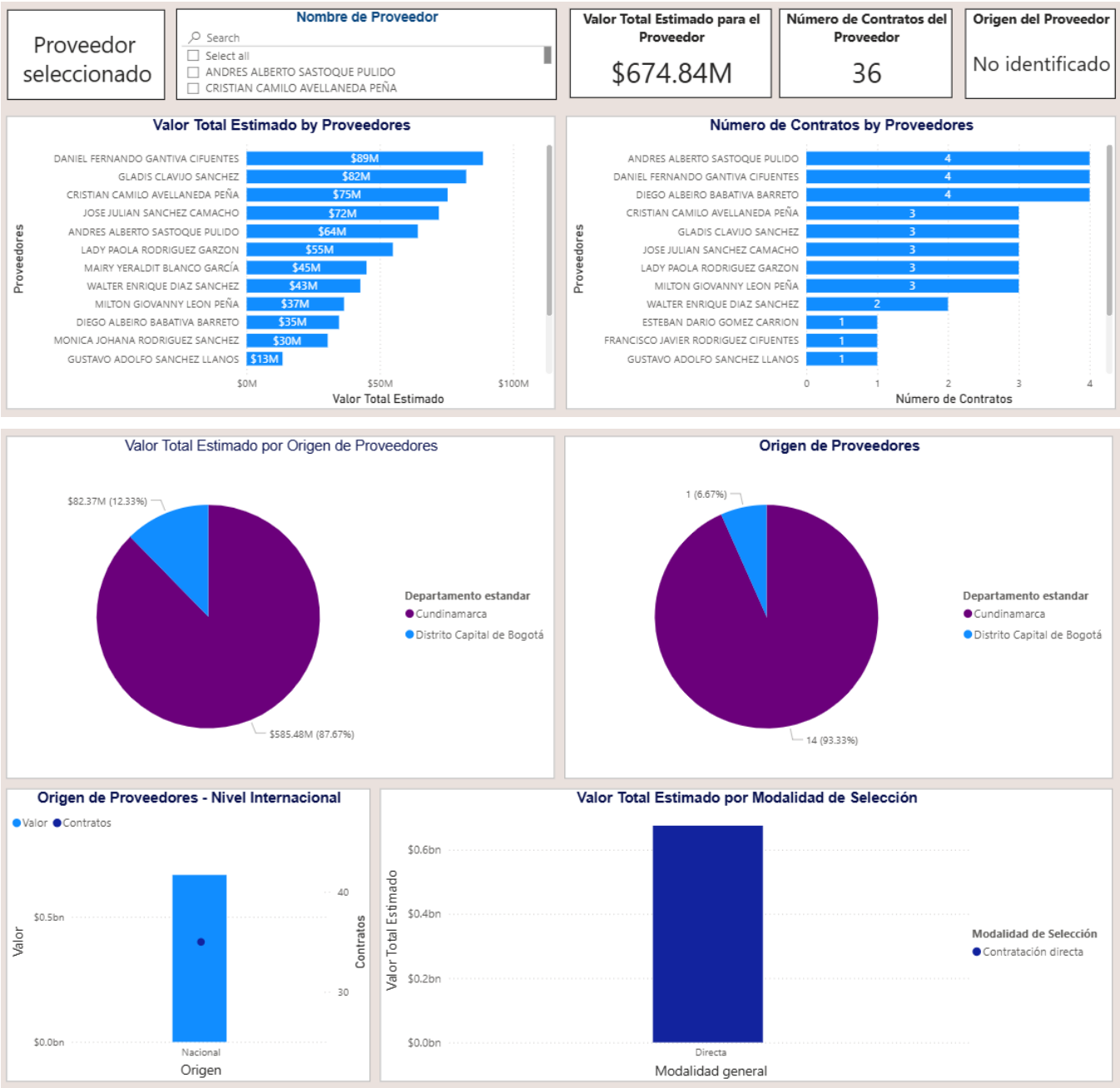
DOCUMENTO ANEXO (EXCEL) AL PRESENTE PROCESO.

Potenciales Proveedores

Los proveedores son participantes esenciales de la compra y la contratación pública. La política pública del Estado se materializa a través de la provisión de bienes, obras y servicios que ofrecen proveedores de diversas regiones en Colombia y de numerosos países del mundo.

| ALGUNOS POSIBLES OFERENTES                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|
| SIERRAOSPINA MANTENIMIENTO LAGOS SAS                                          |
| FUNDACION SERVIA-AGRO                                                         |
| GRUPO EMPRESARIAL E INGENIERIL DEL NORTE S.A.S                                |
| OSCAR RAUL SARMIENTO DAZA                                                     |
| JUAN PABLO SOTELO PEDRAZA                                                     |
| VIVERO DALUIGUI JARDINES Y PAISAJISMOS SAS                                    |
| JARDINERIA LA UNION SAS                                                       |
| H Y O PAISAJISMO SAS                                                          |
| PAISAJISMO & JARDINERIA CLOVER S A S                                          |
| D M ARQUITECTURA PAISAJISMO & CONSTRUCCION SAS                                |
| FORESTALES NACIONALES S A S                                                   |
| PROYECTOS FORESTALES S A S                                                    |
| SOLUCIONES FORESTALES E AGRICOLAS SAS                                         |
| CORPORACION ANDINA PRO RESERVAS FORESTALES Y AMBIENTALES FORANDINA            |
| EMPRESA DE SERVICIOS AMBIENTALES AGROPECUARIOS FORESTALES Y SUMINISTROS S A S |
| PAISAJES FORESTALES RN SAS                                                    |
| CORPORACION REDES FORESTALES DE COLOMBIA                                      |
| ASESORIAS FORESTALES LTDA                                                     |
| ASOCIACION COLOMBIANA DE INGENIEROS FORESTALES ACIF                           |
| CONSULTORIAS FORESTALES Y AMBIENTALES A&V SAS                                 |





En cumplimiento del Artículo 2.2.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, existe un por parte de la Entidades Estatales, durante la etapa de planeación, el deber de analizar el sector el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de Riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los documentos del proceso, así las cosas, se presenta el respectivo análisis del sector:

| AÑO  | OBJETO                                                                                                                                                                                                                             | MODALIDAD                            | VALOR         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| 2022 | REALIZAR ACTIVIDADES DE REFORESTACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS PREDIOS PUBLICOS DE SANTA MARIA DE LAS LAGUNAS Y LA ESPERANZA UBICADOS EN LA VEREDA LA TRINIDAD Y REALIZAR AISLAMIENTO A LA RONDAS HIDRICAS EN EL MUNICIPIO DE GUASCA | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | \$ 64.648.350 |
| 2021 | REALIZAR ACTIVIDADES DE REFORESTACIÓN EN LOS PREDIOS PÚBLICOS DE SANTA MARÍA DE LAS LAGUNAS Y LA ESPERANZA UBICADOS EN LA VEREDA LA TRINIDAD DEL MUNICIPIO DE GUASCA                                                               | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | \$ 42.500.000 |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| 2019 | REALIZAR EL ESTABLECIMIENTO DE 1.000 ÁRBOLES DE ESPECIES NATIVAS Y EL MANTENIMIENTO DE 2.000 ÁRBOLES ESTABLECIDOS EN LOS PREDIOS PÚBLICOS DENOMINADOS SANTA MARÍA DE LAS LAGUNAS, EL PORVENIR, EL OASIS Y EL BOQUERÓN UBICADOS EN LAS VEREDAS LA TRINIDAD, SANTA ANA, SAN ISIDRO Y SANTUARIO DEL MUNICIPIO DE GUASCA, CUNDINAMARCA, (INCLUYE SUMINISTRO DE INSUMOS). | MINIMA CUANTIA | \$17.969.500 |
| 2018 | REALIZAR EL MANTENIMIENTO DE LAS PLANTACIONES ESTABLECIDAS EN LOS PREDIOS PÚBLICOS DENOMINADOS SANTA MARÍA DE LAS LAGUNAS, EL PORVENIR, EL OASIS Y EL BOQUERÓN UBICADO EN LAS VEREDAS LA TRINIDAD, SANTA ANA, SAN ISIDRO Y SANTUARIO DEL MUNICIPIO DE GUASCA, CUNDINAMARCA.                                                                                          | MINIMA CUANTIA | \$ 5.575.400 |

### JUSTIFICACION DE CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL

Analizados los indicadores financieros y de capacidad de organización de los posibles proponentes del ítem 4. Análisis de la demanda (determinados de acuerdo a los requisitos habilitantes acreditados en cada proceso examinado).

Es así como, dando cumplimiento a lo establecido en el decreto Único Reglamentario 1082 del 26 de mayo de 2015 y las Guías de Colombia Compra Eficiente se elaboró una matriz de indicadores a requerir dentro del proceso, se tomaron los indicadores de los posibles oferentes y se agruparon para revisar la tendencia de cada indicador de manera depurada, buscando minimizar los sesgos, y en aras de establecer la realidad de la muestra, que nos dé como resultado la selección del indicador requerido para los requisitos habilitantes del presente proceso.

De acuerdo a lo anterior, podemos abstraer las siguientes conclusiones, útiles para la definición de los requisitos habilitantes dentro de este proceso de selección:

#### Índice de Liquidez

Determina la capacidad que tiene el proponente para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. A mayor índice de liquidez menor es la probabilidad que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

Según la muestra estudiada, se evidencia que se encuentran entre 1.0 y 10, esta entidad considera pertinente establecer un indicador de liquidez mayor o igual a 4,5, conforme a la muestra tomada, se considera como una muestra de buena gestión financiera de una empresa para hacer frente, con su disponibilidad de liquidez.

#### Nivel de Endeudamiento

Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no cumplir sus pasivos.

La concentración de datos se encuentra entre 20% y 50% sin embargo con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes, la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizados; el endeudamiento a exigir será de menor o igual al (0.25) 25%, en razón al promedio entre los índices típicos analizados.

#### Razón de Cobertura de Intereses

Refleja la capacidad del proponente de cumplir sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de interés, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

Respecto del índice de razón de cobertura de interés la entidad ha considerado tener en cuenta las siguientes variables: a) forma de pago, b) riesgos asociados a la ejecución del contrato, c) plazo de ejecución y d) valor del contrato, eliminando de esta manera todos los datos que generan una desviación estándar

Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financiera, y para el presente proceso cobra singular vigencia, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con obligaciones financieras producto de los endeudamientos a que pueda recurrir para financiar la ejecución del contrato, por lo cual, se establecerá en mayor o igual al 6 o indeterminado.

**Rentabilidad del Patrimonio**

La rentabilidad sobre el patrimonio a exigir será mayor o igual a 0.19 (19%), lo anterior teniendo en cuenta que la muestra se encuentra entre 0% y 30% y con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes y de acuerdo a las variables examinadas, se requiere una capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio.

**Rentabilidad del Activo**

La concentración de datos se encuentra entre 0% y 30%, la media de la muestra es de 5%, razón por la cual se establecerá un indicador mayor o igual del 19% (0.19), lo anterior teniendo en cuenta la relación que guarda la rentabilidad del patrimonio con la rentabilidad del activo.

**Resumen de indicadores**

| Indicador                       | Valor concertado    |
|---------------------------------|---------------------|
| Índice de Liquidez              | ≥4,5                |
| Índice de Endeudamiento         | ≤ 0.25 (25%)        |
| Razón de Cobertura de Intereses | ≥ 6 o indeterminado |
| Rentabilidad del Patrimonio     | ≥ 0.19 (19%)        |
| Rentabilidad del Activo         | ≥ 0.19 (19%)        |

**CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL ESTABLECIDA PARA LOS PROPONENTES QUE ACREDITEN CRITERIOS DIFERENCIALES PARA EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE MUJERES Y MIPYMES EN EL SISTEMA DE COMPRAS PUBLICAS.**

Teniendo en cuenta lo establecido en los artículos 2.2.1.2.4.2.15 y 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1860 de 2021 el cual tiene como propósito reglamentar los artículos 30, 31, 32,34 y 35 de la Ley 2069 de 2020, en relación los criterios diferenciales para Mipyme, y la definición y los criterios diferenciales para los emprendimientos y empresas de mujeres y con el fin de beneficiar a las empresas y emprendimientos de mujeres y a las Mipymes los siguientes indicadores financieros y organizacionales serán los exigidos en caso de acreditar alguna de las condiciones establecidas en el artículo **2.2.1.2.4.2.15 (Criterios diferenciales para emprendimientos y empresas de mujeres en el sistema de compras públicas o 2.2.1.2.4.2.18. (Criterios diferenciales para Mipyme en el sistema de compras públicas) del decreto 1082 de 2015, adicionado por el artículo 3 del decreto 1860 de 2021.**

Teniendo en cuenta lo antes expuesto la entidad se permite manifestar la limitación a microempresas, medianas y pequeñas empresas (pymes) para el presente proceso tomando como referencia las siguientes razones y beneficios:

- A) Estímulo a la economía local.
- B) Promoción de la equidad.
- C) Fomento de competitividad empresarial.
- D) Desarrollo del sector empresarial local.

**Índice de Liquidez**

Determina la capacidad que tiene el proponente para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. A mayor índice de liquidez menor es la probabilidad que el proponente incumpla sus obligaciones de

corto plazo.

Según la muestra estudiada, esta entidad considera pertinente establecer un indicador de liquidez mayor o igual a 1.0, conforme a la muestra tomada, se considera como una muestra de buena gestión financiera de una empresa para hacer frente, con su disponibilidad de liquidez.

**Nivel de Endeudamiento**

Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no cumplir sus pasivos.

La concentración de datos se encuentra entre 20% y 90% sin embargo con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes, la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizados; el endeudamiento a exigir será de menor o igual al (0.7) 70%, en razón al promedio entre los índices típicos analizados.

**Razón de Cobertura de Intereses**

Refleja la capacidad del proponente de cumplir sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de interés, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

Respecto del índice de razón de cobertura de interés la entidad ha considerado tener en cuenta las siguientes variables: a) forma de pago, b) riesgos asociados a la ejecución del contrato, c) plazo de ejecución y d) valor del contrato, eliminando de esta manera todos los datos que generan una desviación estándar

Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financiera, y para el presente proceso cobra singular vigencia, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con obligaciones financieras producto de los endeudamientos a que pueda recurrir para financiar la ejecución del contrato, por lo cual, se establecerá en mayor o igual al 1.0

**Rentabilidad del Patrimonio**

La rentabilidad sobre el patrimonio a exigir, será mayor o igual a 0 lo anterior teniendo en cuenta que la muestra se encuentra entre 0% y 18% y con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes y de acuerdo a las variables examinadas, se requiere una capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio.

**Rentabilidad del Activo**

La concentración de datos se encuentra entre 0% y 15%, razón por la cual se establecerá un indicador mayor o igual del 0, lo anterior teniendo en cuenta la relación que guarda la rentabilidad del patrimonio con la rentabilidad del activo.

**Resumen de indicadores**

| Indicador                       | Valor concertado |
|---------------------------------|------------------|
| Índice de Liquidez              | ≥1               |
| Índice de Endeudamiento         | ≤ 55%            |
| Razón de Cobertura de Intereses | ≥ 1              |
| Rentabilidad del Patrimonio     | ≥ 0,01           |
| Rentabilidad del Activo         | ≥ 0,01           |

**ANÁLISIS DE RIESGOS**

En la ejecución del contrato pueden llegar a presentarse causas previsibles que afectan la carga económica o financiera de las partes que, en virtud del artículo 4 de la ley 1150 de 2007 y Decreto 4828 de 2008, deben ser reconocidas y asumidas con el objeto de salvaguardar la adecuada marcha de la gestión contractual y la finalidad de las partes en la contratación.

Para efectos del presente proceso se aplicará la matriz de riesgos Anexo 01.

## FUENTES DE CONSULTA DEL PRESENTE ESTUDIO

Las fuentes consultadas para obtener la información necesaria para el análisis del mercado fueron:

### 1. ANALISIS DEL MERCADO

#### ENTORNO ECONOMICO

DANE: [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)

Superintendencia de Industria y Comercio: [www.sic.gov.co](http://www.sic.gov.co)

Fedesarrollo: [www.fedesarrollo.org.co](http://www.fedesarrollo.org.co)

Confecámaras: [www.confecamaras.org.co](http://www.confecamaras.org.co)

Banco de la República: [www.banrep.gov.co](http://www.banrep.gov.co)

DNP: Departamento Nacional de Planeación [www.dnp.gov.co](http://www.dnp.gov.co)

ANIF: Asociación nacional de instituciones financieras: [www.anif.co](http://www.anif.co) / revista virtual

Asobancaria: [www.asobancaria.com](http://www.asobancaria.com) / económica y financiera

#### ENTORNO AMBIENTAL

Ministerio del Medio Ambiente: [www.minambiente.gov.co](http://www.minambiente.gov.co)

Ministerio de Minas y Energía: [www.minminas.gov.co](http://www.minminas.gov.co)

ICA: Instituto Colombiano Agropecuario: [www.ica.gov.co](http://www.ica.gov.co)

#### MARCO NORMATIVO

Presidencia de la República: [www.presidencia.gov.co](http://www.presidencia.gov.co)

Archivo General de la Nación: [www.archivogeneral.gov.co](http://www.archivogeneral.gov.co)

Síntesis: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)

### 2 ESTUDIO DE LA DEMANDA

Las fuentes consultadas para obtener la información necesaria para el análisis de la Demanda fueron:

SECOP: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)

Páginas web de las Entidades Estatales.

## DIANA MARCELA VALENCIA TROCHES

Secretaría de Agricultura, Medio Ambiente y Desarrollo Económico

Elaboro: Lina Tatiana Alarcón Martín/Profesional Apoyo Financiero.

Aprobó:

ANEXO 1 MATRIZ DE RIESGOS

| RIESGO EN LA ETAPA DE PLANEACION                                        |            |           |             |                              |                            |                               |                                  |                                                                   |                                                                                                                                                            |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| CUADRO DE TIPIFICACION, ESTIMACION Y ASIGNACION DE RIESGOS              |            |           |             |                              |                            |                               |                                  |                                                                   |                                                                                                                                                            |                                              |
| (Se exigirán Garantías cuando la calificación sea igual o superior a 4) |            |           |             |                              |                            |                               |                                  |                                                                   |                                                                                                                                                            |                                              |
| RIESGO                                                                  | CLASE      | FUENTE    | TIPO        | CATEGORIA DEL RIESGO (1 A 5) | IMPACTO DEL RIESGO (1 A 5) | VALORACION DEL RIESGO (1 A 5) | ASIGNACION DEL RIESGO            | MONITOREO DEL RIESGO                                              |                                                                                                                                                            |                                              |
|                                                                         |            |           |             |                              |                            |                               |                                  | Quien                                                             | Como                                                                                                                                                       | Periodicidad                                 |
| RIESGO DE NO INCLUSION EN EL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES                | ESPECIFICO | (INTERNO) | OPERACIONAL | 3                            | 3                          | 3                             | La entidad Contratante           | Quien Elabora el Estudio Previo y quien seleccione al contratista | Verificando que el objeto del contrato se encuentre incluido en el Plan anual de Adquisiciones                                                             | Al momento de elaboración del Estudio Previo |
| RIESGO DE INDEBIDA UTILIZACION DE LA MODALIDAD DE SELECCIÓN             | ESPECIFICO | (INTERNO) | OPERACIONAL | 3                            | 3                          | 3                             | La entidad contratante           | Quien Elabora el Estudio Previo y quien seleccione al contratista | Verificando que por la naturaleza, descripción y características del objeto, se ajuste a la Modalidad de Selección del contratista que establece la norma. | Al momento de elaboración del Estudio Previo |
| RIESGO DE NO DESCRIPCION CLARA DEL OBJETO DEL CONTRATO.                 | ESPECIFICO | (INTERNO) | OPERACIONAL | 3                            | 3                          | 3                             | La entidad contratante (INTERNO) | Quien Elabora el Estudio Previo y quien seleccione al contratista | Siendo detallista a la hora de la elaboración del Estudio previo – ítem descripción del objeto                                                             |                                              |

|                                                                                                                                                                                            |            |           |             |   |   |   |                        |                                                                   |                                                                                                                                                 |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-------------|---|---|---|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| RIESGO DE DISEÑO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN QUE PERMITA SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA ENTIDAD ESTATAL. CUMPLIR SU MISIÓN Y SI ES COHERENTE CON EL CUMPLIMIENTO DE SUS OBJETIVOS Y META | ESPECIFICO | (INTERNO) | OPERACIONAL | 3 | 3 | 3 | La entidad contratante | Quien Elabora el Estudio Previo y quien seleccione al contratista | Siendo detallista a la hora de la elaboración del Estudio previo – ítem Justificación de la Necesidad y Descripción del objeto                  | Al momento de elaboración del Estudio Previo |
| FALTA DE COORDINACION INTER INSTITUCIONAL                                                                                                                                                  | GENERAL    | (INTERNO) | OPERACIONAL | 3 | 3 | 3 | La entidad contratante | Quien Elabora el Estudio Previo                                   | Con la realización y asistencia a Consejos de Gobierno y atendiendo al cumplimiento del manual específica de funciones y manual de contratación | Permanente                                   |
| RIESGO DE NO CATALOGAR ADECUADAMENTE EL RIESGO LABORAL AL QUE CORRESPONDE ESTE OBJETO CONTRACTUAL                                                                                          | ESPECIFICO | (INTERNO) | OPERACIONAL | 2 | 2 | 2 | La entidad contratante | Quien elabora el estudio previo.                                  |                                                                                                                                                 | Permanente                                   |

**RIESGOS EN LA ETAPA DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA**

**CUADRO DE TIPIFICACION, ESTIMACION Y ASIGNACION DE RIESGOS**

(Se exigirán Garantías cuando la calificación sea igual o superior a 4)

| RIESGO | CLASE | FUENTE | TIPO | CATEGORIA | IMPACTO | VALORACION | ASIGNACION | MONITOREO DEL RIESGO |
|--------|-------|--------|------|-----------|---------|------------|------------|----------------------|
|--------|-------|--------|------|-----------|---------|------------|------------|----------------------|

|                                                                                                    |                   |                |                    | <u>DEL RIESGO (1 A 5)</u> | <u>DEL RIESGO (1 A 5)</u> | <u>DEL RIESGO (1 A 5)</u> | <u>DEL RIESGO</u>             | <u>Quien</u>                                                                | <u>Como</u>                                                                                                                                               | <u>Periodicidad</u>                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <u>RIESGO DE NO VERIFICACION DE FACTORES DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA CONSAGRADOS POR LA NORMA</u> | <u>ESPECIFICO</u> | <u>INTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>3</u>                  | <u>3</u>                  | <u>3</u>                  | <u>La entidad Contratante</u> | <u>Quien Elabora el Estudio Previo y quien seleccione al contratista</u>    | <u>Verificando que los factores o criterios de escogencia del contratista que da la norma estén acordes con lo solicitado en el pliego de condiciones</u> | <u>Al momento de elaboración del Estudio Previo</u>                    |
| <u>RIESGO DE SERIEDAD DE LA OFERTA</u>                                                             | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>4</u>                  | <u>4</u>                  | <u>4</u>                  | <u>El contratista</u>         | <u>La entidad contratante a través de los miembros del Comité evaluador</u> | <u>A través de una correcta evaluación de las ofertas</u>                                                                                                 | <u>Permanente hasta la culminación de la Evaluación de las ofertas</u> |

| <u>RIESGOS EN LA ETAPA DE CONTRATACION</u>                                     |              |               |             |                                     |                                   |                                      |                              |                             |             |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
| <u>CUADRO DE TIPIFICACION, ESTIMACION Y ASIGNACION DE RIESGOS</u>              |              |               |             |                                     |                                   |                                      |                              |                             |             |                     |
| <u>(Se exigirán Garantías cuando la calificación sea igual o superior a 4)</u> |              |               |             |                                     |                                   |                                      |                              |                             |             |                     |
| <u>RIESGO</u>                                                                  | <u>CLASE</u> | <u>FUENTE</u> | <u>TIPO</u> | <u>CATEGORIA DEL RIESGO (1 A 5)</u> | <u>IMPACTO DEL RIESGO (1 A 5)</u> | <u>VALORACION DEL RIESGO (1 A 5)</u> | <u>ASIGNACION DEL RIESGO</u> | <u>MONITOREO DEL RIESGO</u> |             |                     |
|                                                                                |              |               |             |                                     |                                   |                                      |                              | <u>Quien</u>                | <u>Como</u> | <u>Periodicidad</u> |

|                                                    |                   |                |                    |          |          |          |                               |                                                                                |                                                                                                                                     |                                                                                         |
|----------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------|----------|----------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>RIESGO DE QUE NO SE FIRME EL CONTRATO</u>       | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>El contratista</u>         | <u>Quien seleccione al contratista</u>                                         | <u>Seleccionando al contratista que reúna el perfil del estudio previo tan pronto se elabore este documento de planeación.</u>      | <u>Una vez se elabore el Estudio Previo</u>                                             |
| <u>RIESGO DE QUE NO SE PRESENTEN LAS GARANTIAS</u> | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>JURIDICO</u>    | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>El contratista</u>         | <u>Quien Seleccione al contratista o el Supervisor si ya se ha constituido</u> | <u>Luego de firmado el contrato Verificar y requerir al contratista para que otorgue las garantías exigidas.</u>                    | <u>Una vez se firme el contrato</u>                                                     |
| <u>RIESGO DE NO PUBLICACION.</u>                   | <u>ESPECIFICO</u> | <u>INTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>La entidad contratante</u> | <u>Quien Seleccione al contratista o el Supervisor si ya se ha constituido</u> | <u>Verificar o requerir que la persona encargada del SECOP. publique el contrato y los demás actos del proceso contractual</u>      | <u>Permanente y hasta tanto se verifique la terminación del proceso de contratación</u> |
| <u>RIESGO DE NO REALIZAR REGISTRO PRESUPUESTAL</u> | <u>ESPECIFICO</u> | <u>INTERNO</u> | <u>FINANCIERO</u>  | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>La entidad contratante</u> | <u>Quien Seleccione al contratista o el Supervisor si ya se ha constituido</u> | <u>Luego de firmado el contrato Verificar o requerir a funcionarios de la secretaria de hacienda y/o tesorería para el Registro</u> | <u>Permanente y hasta tanto se verifique el Registro Presupuestal</u>                   |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |                     |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | <u>Presupuestal</u> |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------|--|

**RIESGOS EN LA ETAPA DE EJECUCION**

**CUADRO DE TIPIFICACION, ESTIMACION Y ASIGNACION DE RIESGOS**

**(Se exigirán Garantías cuando la calificación sea igual o superior a 4)**

| <u>RIESGO</u>                                                            | <u>CLASE</u>      | <u>FUENTE</u>  | <u>TIPO</u>        | <u>CATEGORIA<br/>DEL<br/>RIESGO (1 A<br/>5)</u> | <u>IMPACTO<br/>DEL<br/>RIESGO<br/>(1 A 5)</u> | <u>VALORACION<br/>DEL RIESGO<br/>(1 A 5)</u> | <u>ASIGNACION<br/>DEL RIESGO</u> | <u>MONITOREO DEL RIESGO</u>                                        |                                                                                                                                 |                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          |                   |                |                    |                                                 |                                               |                                              |                                  | <u>Quien</u>                                                       | <u>Como</u>                                                                                                                     | <u>Periodicidad</u>                                                                                                |
| <u>RIESGO DE<br/>CUMPLIMIENTO<br/>DEL OBJETO<br/>CONTRATADO</u>          | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>4</u>                                        | <u>4</u>                                      | <u>4</u>                                     | <u>El contratista</u>            | <u>El supervisor<br/>e interventor,<br/>en caso de<br/>existir</u> | <u>Comparando las<br/>obligaciones del<br/>contrato con el<br/>objeto del<br/>contrato<br/>ejecutado por el<br/>contratista</u> | <u>Permanente<br/>durante el<br/>plazo de<br/>ejecución del<br/>contrato</u>                                       |
| <u>RIESGOS DE<br/>CALIDAD DE LOS<br/>BIENES OBJETO<br/>DEL CONTRATO.</u> | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>4</u>                                        | <u>4</u>                                      | <u>4</u>                                     | <u>El contratista</u>            | <u>El Supervisor<br/>e interventor<br/>en caso de<br/>existir</u>  | <u>Comparando las<br/>obligaciones del<br/>contrato con lo<br/>ejecutado por el<br/>contratista.</u>                            | <u>Permanente<br/>durante el<br/>plazo de<br/>ejecución y<br/>termino para<br/>la liquidación<br/>del contrato</u> |

|                                                                                     |                   |                |                    |          |          |          |                               |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------|----------|----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>RIESGO DE CALIDAD DE LOS SERVICIOS OBJETO DEL CONTRATO</u>                       | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>OPERACIONAL</u> | <u>4</u> | <u>4</u> | <u>4</u> | <u>El contratista</u>         | <u>El Supervisor e interventor, en caso de existir</u>                            | <u>Comparando las obligaciones del contrato con lo ejecutado por el contratista</u>                                                                                                                                                                                                         | <u>Permanente durante el plazo de ejecución y termino para la liquidación del contrato</u> |
| <u>RIESGO DE PAGO DE SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES</u> | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>FINANCIERO</u>  | <u>4</u> | <u>4</u> | <u>4</u> | <u>El contratista</u>         | <u>Secretaria de Infraestructura</u>                                              | <u>Solicitando al contratista principal de por lo menos una vez al mes documentos que acrediten que se encuentra al día en los pagos del sistema de seguridad social integral en salud de los profesionales y trabajadores y subcontratistas que utilice para la ejecución del contrato</u> | <u>Permanente durante todo el plazo de ejecución del contrato.</u>                         |
| <u>RIESGO FINANCIERO (devaluación o Revaluación)</u>                                | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>FINANCIERO</u>  | <u>2</u> | <u>2</u> | <u>2</u> | <u>El contratista</u>         | <u>El contratista</u>                                                             | <u>Examinando al precio del peso Colombiano</u>                                                                                                                                                                                                                                             | <u>Permanente</u>                                                                          |
| <u>CAMBIOS NORMATIVOS O DE LEGISLACION TRIBUTARIA</u>                               | <u>ESPECIFICO</u> | <u>EXTERNO</u> | <u>LEGAL</u>       | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>3</u> | <u>La Entidad contratante</u> | <u>Quien seleccione al contratista y el interventor o supervisor del contrato</u> | <u>Verificando y actualizándose en cuanto a los cambios normativos tributarios</u>                                                                                                                                                                                                          | <u>Permanente</u>                                                                          |

|                                                                |            |         |       |   |   |   |                |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|------------|---------|-------|---|---|---|----------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| RIESGO DE NO CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD DE RIESGOS LABORALES | ESPECIFICO | EXTERNO | LEGAL | 3 | 3 | 3 | El contratista | El interventor del contrato y la entidad contratante | Verificando por lo menos una vez al mes que el contratista este cumpliendo con las normas de Riesgos Laborales y seguridad industrial consagradas en la norma, para los trabajadores con los cuales ejecuta el contrato (ley 1562 de 2011 y concordantes | Permanente durante todo el plazo de ejecución del contrato y el de la interventoría |
|----------------------------------------------------------------|------------|---------|-------|---|---|---|----------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                        |            |         |             |   |   |   |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                            |
|--------------------------------------------------------|------------|---------|-------------|---|---|---|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| RIESGO DE<br>CONTAGIO DE<br>ENFERMEDAD<br>POR COVID 19 | ESPECIFICO | EXTERNO | OPERACIONAL | 3 | 3 | 3 | El contratista | El contratista | Verificando una vez a la semana el estado de salud del personal a su cargo, en caso de que alguien presente síntomas, reportarlo inmediatamente a las autoridades y aislarlo por el tiempo establecido, luego de este hecho verificar el estado de salud de los demás trabajadores que estuvieron en contacto con él y aislarlos preventivamente, deberá reemplazar el personal por profesionales con la misma capacidad técnica que los anteriores | Permanente durante todo el plazo de ejecución del contrato |
|--------------------------------------------------------|------------|---------|-------------|---|---|---|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

| <b><u>RIESGOS EN LA ETAPA DE CIERRE CONTRACTUAL</u></b>                 |       |        |      |           |         |            |            |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|-----------|---------|------------|------------|----------------------|
| CUADRO DE TIPIFICACION, ESTIMACION Y ASIGNACION DE RIESGOS              |       |        |      |           |         |            |            |                      |
| (Se exigirán Garantías cuando la calificación sea igual o superior a 4) |       |        |      |           |         |            |            |                      |
| RIESGO                                                                  | CLASE | FUENTE | TIPO | CATEGORIA | IMPACTO | VALORACION | ASIGNACION | MONITOREO DEL RIESGO |

|                                             |                   |                  |                    | DEL<br>RIESGO (1 A<br>5) | DEL<br>RIESGO<br>(1 A 5) | DEL RIESGO<br>(1 A 5) | DEL RIESGO                              | Quien                     | Como                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Periodicidad |
|---------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| RIESGO<br>DE NO<br>CIERRE<br>DEL<br>PROCESO | <u>ESPECIFICO</u> | <u>(INTERNO)</u> | <u>OPERACIONAL</u> | 3                        | 3                        | 3                     | La Entidad<br>contratante<br>(INTERNO ) | La Entidad<br>contratante | El<br>representante<br>legal o su<br>delegado una<br>vez llegado el<br>vencimiento<br>de las<br>garantías<br>deberá<br>ingresar en el<br>SECOP y<br>dejar<br>constancia<br>del Cierre del<br>proceso, en<br>los términos<br>del Art.<br>2.2.1.1.2.43<br>del Decreto<br>1082 de<br>2105. | Permanente   |