RED DE SALUD DEL ORIENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
NIT: 805027337-4
Cl 72U # 28E-00, Poblado II
Tel: 6024377777
CALI - VALLE DEL CAUCA

CUDS: c96819c059e8ce544edfa54378679bd3a714f54b3f9382f7a752ea6221a69cd970607df7a8116e7abd040320e1209f3c

CLIENTE:			Documento Soporte en Adquisiciones	DSRO812
OSCAR IVAN IDARRAGA ARBOLEDA			Fecha de Emision	14/07/2026 15:35
NIT: 16375443-7	Persona Natural	Responsable de IVA	Fecha de Vencimiento	13/08/2026 15:35
Dirección: CL 63 N 3C 10 AP 602 A UR TERRAZAS DE SAN MARTIN			Fecha de Validacion	14/07/2026 17:38
TEL: 6023719561	Correo: oiidarraga@hotmail.com		Forma de Pago	CONTADO
CALI - VALLE DEL CAUCA - CO-COLOMBIA			Medio de Pago	EFECTIVO

Codigo	Descripcion	Medida	Cant.	Vr.Unitario	Desc.	Vr. Total	IVA
02	SERVICIOS PERSONAS NATURALES-JURIDICAS SERVICIOS PERSONAS NATURALES-JURIDICAS	HUR	1	$ 4,400,000.00	0%	$ 4,400,000.00	0%

MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI
Red de Salud del Oriente
– EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
10 JUL 2026
RECIBIDO CONTABILIDAD

OBSERVACIONES:
CTO 100.23.19.2026-0045 PRESTACION DE SERVICIO PROFESIONAL DE ASEOSRIA ESPECIALIZADA EN PENSION AL TALENTO HUMANO DE LA RED DE SALUD DEL ORIENTE E.S.E. JUN FECHA DE ELABORACION : 2026-07-09 08:19:21

Documento Referenciado: DSRO 812

SUBTOTAL:		$ 4,400,000.00
IVA:		$ .00
RETEIVA:	.00%	.00
RETEFUENTE:	.00%	.00
RETEICA:	.00x1000	.00
ANTICIPOS:		$ .00
Cargos y descuentos:		$ .00
TOTAL A PAGAR:		$ 4,400,000.00

CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS M/CTE

Firma Digital

at/9NEZ1Rt9FEt8Y67MWCyccanOTWT1EsWW2LfytOhHdKQ3UBhDBznlMkbxoxXj+u4ruks8zdN//Vue34cFaFiQcAV60vySF9GmL6LZ50wJCoS8A8plyZX8JlHH6tQ6NVDGVJK2dR/ScXCstUUrC1AUwqJ412/oC/abAPf6igerFyP61CvVNDLSWMJn3W3iniUv1Q
m0YKm98dxzOQT3RMFUeAA8F5FXVPRpAufckhOkhRGPPiUQImmWw/0xc1foXvQHmyblB8nyZWpLYERZWeAEAKFw9+bbOmphUfi5OXp/3vJulvZgBn5id/+xNH78fva//umHwbdqaDP1K/wOkbA==

Firma y Sello

Oscar Iván Idárraga Arboleda
NIT: 16375443
Teléfono: 3174359562
Correo Electrónico: oscariidarraga@gmail.com

OSCAR IDÁRRAGA

CUENTA DE COBRO N° 6

Junio 24 de 2026

A quien corresponda:
Nombre o Razon Social: **RED DE SALUD DEL ORIENTE ESE**
NIT/Cédula del Cliente: **805.027.337-4**

Descripción del Servicio o Producto:

Servicio o Producto	Fecha	Valor	Concepto Descuento	Subtotal
Asesoría Especializada En Pensión Al Talento Humano	24/06/2026	$4,400.000	Honorarios Ejecución Contrato de Prestación de Servicios No. 100.23.19.20260045	$4,400,000
			TOTAL A PAGAR	**$4,400,000**

Condiciones de Pago:

Pago a través de transferencia bancaria.

Datos Bancarios para Transferencias:

Banco: Nu
Tipo de Cuenta: Ahorros

Número de Cuenta: 36835825
Titular de la Cuenta: Oscar Iván Idárraga Arboleda

Observaciones Adicionales:

Para efectos tributarios, este es un documento equivalente a la factura de venta, según el artículo 771-2 del ET y el artículo 3 del decreto 522 de 2003

Atentamente,

Oscar Iván Idárraga Arboleda
Abogado – MBA – MIM - MRM

1 Contabilidad -

Oscar Iván Idárraga Arboleda
NIT: 16375443
Teléfono: 3174359562
Correo Electrónico: oscariidarraga@gmail.com

OSCAR IDÁRRAGA

CUENTA DE COBRO N° 6

Junio 24 de 2026

A quien corresponda:
Nombre o Razon Social: **RED DE SALUD DEL ORIENTE ESE**
NIT/Cédula del Cliente: **805.027.337-4**

Descripción del Servicio o Producto:

Servicio o Producto	Fecha	Valor	Concepto Descuento	Subtotal
Asesoría Especializada En Pensión Al Talento Humano	24/06/2026	$4,400.000	Honorarios Ejecución Contrato de Prestación de Servicios No. 100.23.19.20260045	$4,400,000
			TOTAL A PAGAR	**$4,400,000**

Condiciones de Pago:

Pago a través de transferencia bancaria.

Datos Bancarios para Transferencias:

Banco: Nu
Tipo de Cuenta: Ahorros

Número de Cuenta: 36835825
Titular de la Cuenta: Oscar Iván Idárraga Arboleda

Observaciones Adicionales:

Para efectos tributarios, este es un documento equivalente a la factura de venta, según el artículo 771-2 del ET y el artículo 3 del decreto 522 de 2003

Atentamente,

Oscar Iván Idárraga Arboleda
Abogado – MBA – MIM - MRM

Red de Salud del Oriente Empresa Social del Estado E.S.E Municipio de Santiago de Cali NIT. 805.027.337-4	**FORMATO INFORME SUPERVISIÓN**	**CÓDIGO: GJ-Cb-FR-009** **VERSIÓN:002** **FECHA:2025/09/08**

1. DATOS GENERALES

INFORME PARCIAL [X] INFORME FINAL [ ]

Cuota Número 3

1.1 PERÍODO A QUE CORRESPONDE EL INFORME: 03/06/2026 a :25/06/2026

1.2 ¿SE REPORTA DESEMPEÑO DEFICIENTE O A MEJORAR?	SI		NO	X
1.3 PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:	80 %			

2. DATOS DEL SUPERVISOR

2.1 NOMBRE DEL SUPERVISOR	YANETH ALVAREZ CHAVEZ
2.2 PROCESO O ÁREA	TALENTO HUMANO
2.3 CARGO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO

3. DATOS DEL CONTRATO SUPERVISADO

3.1 NUMERO DE CONTRATO	100.23.19.20260045
3.2 FECHA DE CONTRATO (DD/MM/AAAA)	01/04/2026
3.3 CONTRATISTA	OSCAR IVAN IDARRAGA ARBOLEDA
3.4 CEDULA DE CIUDADANÍA O NIT	16.375.443
3.5 DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	202600146-06/03/2026
3.6 REGISTRO PRESUPUESTAL	202600196-01/04/2026
3.7 VALOR INICIAL DEL CONTRATO	22.000.000.oo
3.8 PLAZO	EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL OBJETO CONTRACTUAL SERÁ HASTA EL 31 DE JULIO DE 2026, PREVIO CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DE EJECUCIÓN Y LEGALIZACIÓN DE TODAS LAS ACTIVIDADES DEL CONTRATO
3.9 FECHA ACTA DE INICIO (DD/MM/AAAA)	01/04/2026
3.10 FECHA TERMINACIÓN PROYECTADA DEL CONTRATO (DD/MM/AAAA)	31/07/2026
3.11 MODIFICACION (ES) AL CONTRATO	N/A
3.12 SUSPENSIÓN	N/A
3.13 REANUDACIÓN	N/A
3.14 CESIÓN	N/A
3.15 TERMINACIÓN ANTICIPADA	N/A
3.16 ADICION	N/A
3.17 PRORROGA	N/A

3.18 OBJETO: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA ESPECIALIZADA EN PENSIÓN AL TALENTO HUMANO DE LA RED DE SALUD DEL ORIENTE E.S.E.

4. SEGUIMIENTO CONTRACTUAL

4.1 Cumplimiento del Objeto: EL CONTRATISTA PRESENTA CUENTA DE COBRO N.6, CON FECHA DE EXPEDICIÓN DEL 24 DE JUNIO DE 2026, POR VALOR DE CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS MCTE ($4.400.000.oo).
DURANTE EL PERIODO EVALUADO EL CONTRATISTA EJECUTÓ SATISFACTORIAMENTE EL OBJETO DEL CONTRATO Y REALIZÓ LAS ACTIVIDADES DE ASESORÍA ESPECIALIZADA EN PENSIÓN AL TALENTO HUMANO-GRUPO PRE PENSIONADOS; EVIDENCIANDO CUMPLIMIENTO A LAS AGENDAS PROGRAMADAS PARA CADA SESIÓN, ALCANZANDO A BRINDAR ATENCIÓN EN EL MES A 7 COLABORADORES Y PRESENTACIÓN DE ESTRATÉGICOS PENSIONALES DE 1. SE ADJUNTA INFORME PRESENTADO POR EL CONTRATISTA.

4.2 Grado de Cumplimiento de las obligaciones (marque con una X)

Deficiente		A mejorar		Satisfactorio	X	Sobresaliente		No Aplica	

INFORME DE SUPERVISIÓN

5. RELACIÒN DE PAGOS A LA SEGURIDAD SOCIAL Y APORTES PARAFISCALES (Si aplica):

ITEM	PERIODO DE PAGO *DD/MM/AAAA*	FECHA DE PAGO *DD/MM/AAAA*	VALOR
PENSIÓN	MAYO/2026	19/06/2026	$289.700
SALUD	MAYO/2026	19/06/2026	$226.400
RIESGOS PROFESIONALES	MAYO/2026	19/06/2026	$ 9.500
PARAFISCALES	MAYO/2026	19/06/2026	$ 0
NUMERO DE PLANILLA	9506483478	19/06/2026	$525.600

6. AVANCE FINANCIERO

ITEM	VALOR	FECHA (DD/MM/AAAA)
VALOR TOTAL DEL CONTRATO	$ 22.000.000	01/04/2026
CUOTAS ANTERIORES	$ 13.200.000	20/05/2026
PAGO AUTORIZADO EN EL PRESENTE INFORME	$ 4.400.000	25/06/2026
VALOR EJECUTADO	$ 17.600.000	25/06/2026
SALDO DEL CONTRATO POR CANCELAR	$ 4.400.000	25/06/2026

7. SEGUIMIENTO A PLAN DE MEJORAMIENTO (Si Aplica)

¿Existe Plan de Mejoramiento? Si: ___ No: **X** (En caso afirmativo indique el nivel de cumplimiento):

8. INFORME DE EJECUCIÓN

¿ENTREGÓ INFORME DE ACTIVIDADES? SI [X] NO [ ]

¿ENTREGO SOPORTES DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES? SI [X] NO [ ]

SOPORTE FISICO: X CD/DVD [ ] USB [ ] OTRO [ ] N/A [ ]

OBSERVACIONES: El valor aprobado para el presente informe de supervisión corresponde al periodo comprendido entre el 03 al 25 de junio, de acuerdo a las actividades realizadas a la fecha y al cronograma establecido.

9. APROBACION DE PÁGO Y/O OBSERVACIONES RELEVANTES DEL SUPERVISOR

9.1 ¿Procede pago en este periodo? Si [X] No [ ]

11. FIRMA Y FECHA DE SUPERVISION

Yaneth Álvarez Chávez

Cali, Junio /2026

FECHA DE ELABORACIÓN

OSCAR IDÁRRAGA

Santiago de Cali, 24 de junio de 2026

Estimada
DRA. JANETH ALVAREZ CHAVEZ
Ciudad

REF. **INFORME DE GESTIÓN**
ASESORÍA ESPECIALIZADA EN PENSIÓN AL TALENTO HUMANO – GRUPO PREPENSIONADOS - RED DE SALUD DEL ORIENTE E.S.E.

CONTRATO No. 100.23.19.20260045

Contratista: Oscar Iván Idárraga Arboleda

Objeto contractual: Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada en pensión al talento humano de la Red de Salud del Oriente E.S.E.

Periodo reportado: Desde la ejecución del contrato al 24 de junio de 2026

Supervisor: Dra. Yaneth Alvarez

Conforme a lo establecido en la Cláusula Primera y Cuarta del contrato, especialmente en lo relacionado con la asesoría especializada en materia pensional, revisión de historias laborales, orientación personalizada, estrategias pensionales, acompañamiento a pre pensionados e informes periódicos, se presenta el siguiente informe de gestión.

1. OBJETIVO DE LA GESTIÓN

Desarrollar el acompañamiento técnico, estratégico y personalizado al talento humano de la Red de Salud del Oriente E.S.E., con especial énfasis en el grupo de prepensionados, orientado a fortalecer la toma de decisiones frente a su futuro pensional, identificar riesgos jurídicos y financieros, normalizar inconsistencias en historia laboral y estructurar estrategias que permitan optimizar el reconocimiento de pensión y disminuir la brecha pensional.

OSCAR IDÁRRAGA

2. ENFOQUE DE INTERVENCIÓN

La estrategia de atención se ha enfocado principalmente en:

- Identificación del grupo prepensionado
- Diagnósticos individualizados
- Revisión de historia laboral
- Validación de semanas cotizadas
- Evaluación de régimen pensional aplicable
- Análisis de resoluciones de reconocimiento
- Proyección de escenarios pensionales
- Definición de estrategias de normalización
- Orientación sobre impacto de la Reforma Pensional
- Preparación para retiro laboral y transición financiera

Se priorizó el personal con mayor proximidad a la edad de pensión, casos con inconsistencias relevantes y colaboradores con necesidad inmediata de toma de decisiones.

3. DESARROLLO DE ACTIVIDADES EJECUTADAS

Durante el periodo reportado se realizaron asesorías individuales y estudios estratégicos pensionales personalizados a colaboradores pertenecientes a diferentes áreas asistenciales, administrativas y profesionales de la entidad.

Las actividades desarrolladas incluyeron:

A. Diagnóstico pensional individual

Se evaluó:

- Edad actual
- Fondo de pensión
- Régimen aplicable
- Semanas cotizadas
- Estado de historia laboral
- Viabilidad de reconocimiento pensional
- Riesgo de pérdida económica futura

OSCAR IDÁRRAGA

B. Normalización de historia laboral

Se identificaron inconsistencias en semanas cotizadas, omisiones de aportes, errores en reporte y necesidad de actuaciones administrativas frente a fondos públicos y privados.

C. Estudios Estratégicos Pensionales

Se realizaron Estudios Estratégicos orientados a:

- Proyección de mesada pensional
- Evaluación de tasa de reemplazo
- Comparación entre escenarios
- Análisis de conveniencia de traslado
- Recomendaciones para optimización del derecho pensional

D. Consultas personalizadas

Se atendieron colaboradores que requerían orientación puntual sobre:

- Reforma pensional
- Impacto individual de cambios normativos
- Planeación financiera para retiro
- Estrategias complementarias de protección patrimonial

4. RESULTADOS ALCANZADOS

Total de colaboradores atendidos: 7

Distribución de servicios prestados:

Presentación de Estratégicos Pensionales: 1

Incluyendo:

- Normalización de historia laboral
- Evaluación de escenarios

oscariidarraga@gmail.com
soyoscaridarraga.oipensurance.com

OSCAR IDÁRRAGA

- Proyección pensional
- Análisis de resoluciones de reconocimiento



Consultas Personalizadas: 3

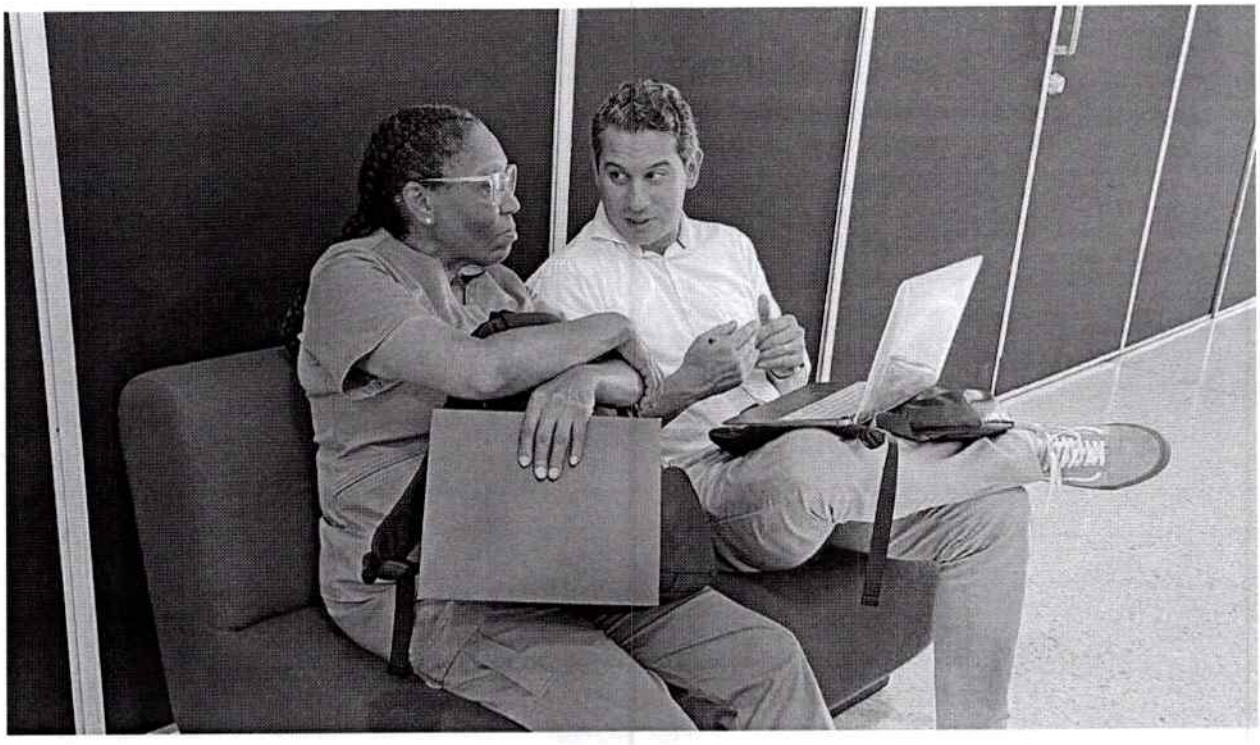
Enfocadas en:

- Orientación frente a toma de decisiones para retiro laboral de 3 personas que ya cuentan con los requisitos de pensión cumplidos y están evaluando la posibilidad de finalizar su vínculo laboral, las consecuencias de hacerlo y cómo el reconocimiento pensional apoya esa decisión.
- Impacto financiero de las decisiones

oscariidarraga@gmail.com
soyoscaridarraga.oipensurance.com

OSCAR IDÁRRAGA

- Orientación a familiares de trabajador fallecido con el propósito de dar claridad de los beneficios pensionales a los que tienen derecho y el paso a seguir para acceder a ellos.



Recepción de casos para estudio: 2

Distribución por fondo pensional

- Colpensiones: 7

Esto permitió evaluar tanto escenarios RPM como RAIS y tomar decisiones comparativas según cada situación particular.

Hallazgos relevantes

Se identificaron:

- Necesidades de planeación financiera para organizar la estructura de costos y gastos al momento del retiro.
- Alternativas de mejora de la brecha pensional a través de la construcción de capital de mediano y largo plazo.
- Alto riesgo de pensión inferior a la esperada
- Claridad respecto de los beneficios pensionales y las posibilidades de mejora de los mismos.
- Alternativas frente al bajo número de semanas cotizadas y el derecho pensional.
- Oportunidades de mejora en tasa de reemplazo
- Necesidad de preparación financiera complementaria para retiro

5. IMPACTO INSTITUCIONAL

La ejecución de esta estrategia genera beneficios directos para la Red de Salud del Oriente E.S.E.:

- Disminución de incertidumbre del colaborador
- Mejor clima organizacional
- Fortalecimiento del bienestar laboral
- Preparación ordenada para relevo generacional
- Disminución de conflictos derivados de desconocimiento pensional
- Mejor toma de decisiones por parte del talento humano
- Mayor confianza institucional frente al acompañamiento al prepensionado.

Esto no solo mejora la vida del colaborador; también mejora la salud financiera y organizacional de la entidad.

6. RECOMENDACIONES

Se recomienda:

1. Continuar con la estrategia de atención prepensional
La demanda y necesidad identificada justifican la continuidad del programa.

2. Ampliar cobertura
Extender el acompañamiento a más colaboradores próximos al retiro.

oscariidarraga@gmail.com
soyoscaridarraga.oipensurance.com

OSCAR IDÁRRAGA

3. Consolidar ruta prepensional institucional
Formalizar una política interna de acompañamiento pensional.

4. Integrar estrategia de cierre de brecha pensional
No basta con pensionarse; hay que pensionarse bien.

7. CONCLUSIÓN

La ejecución contractual ha permitido avanzar de manera efectiva en la protección del derecho pensional del talento humano de la Red de Salud del Oriente E.S.E., especialmente del grupo prepensionado, brindando herramientas técnicas, jurídicas y estratégicas que impactan positivamente su bienestar presente y futuro.

7. ANEXO

Como soporte del presente informe, se adjunta la tabla consolidada del personal atendido, en la cual se relaciona de manera detallada cada colaborador intervenido, junto con el servicio prestado y el resultado obtenido en cada caso, permitiendo evidenciar el alcance de la gestión desarrollada y el impacto de la atención brindada.

Cordialmente,



OSCAR IVÁN IDÁRRAGA ARBOLEDA
Abogado – MBA – MRM - MIM
Estrategia Pensional y Financiera

OSCAR IDÁRRAGA

N.	CEDULA	TIPO DE CARGO ASISTEN/ADMIN	NOMBRE COMPLETO	GENERO	EDAD	FONDO DE PENSION	NIVEL JERARQUICO PLANTA DE CARGOS	UBICACIÓN IPS ASIGNADA	SERVICIO	RESULTADO
1	66733973	ASISTENCIAL	GRANJA PRECIADO EBLIN	FEMENINO	6/21/1968	57	COLPENSIONES	COMUNA 13	CONSULTA PERSONALIZADA	ASESORÍA PERSONALIZADA
2	94371200	NOMBRADO	URREGO GRUESO JESÚS ANTONIO	MASCULINO	18/08/1971	55	COLPENSIONES		ESTUDIO	ESTUDIO ESTRATÉGICO PENSIONAL - NORMALIZACIÓN HISTORIA LABORAL - EVALUACIÓN POSIBLES ESCENARIOS
3	59664089	NOMBRADO	ANGULO ROSERO JOSEFINA DEL PILAR	FEMENINO	19/03/1965	61	COLPENSIONES		ESTUDIO	ESTUDIO ESTRATÉGICO PENSIONAL - NORMALIZACIÓN HISTORIA LABORAL - EVALUACIÓN POSIBLES ESCENARIOS
4			FAMILIARES DE LUIS BELTRAN				COLPENSIONES			ASESORÍA PERSONALIZADA
5	31947569	NOMBRADO	YANETH ALVAREZ CHAVEZ	FEMENINO	17/07/1966	60	COLPENSIONES		ASESORÍA PERSONALIZADA	ASESORÍA PERSONALIZADA

oscariidarraga@gmail.com
soyoscaridarraga.oipensurance.com

OSCAR IDÁRRAGA

6	16685640	NOMBRADO	MEDINA ROJAS JORGE ENRIQUE	MASCULINO	16685640	64	COLPENSIONES		ASESORÍA PERSONALIZADA	ASESORÍA PERSONALIZADA

oscariidarraga@gmail.com
soyoscaridarraga.oipensurance.com

en línea

Resumen General de Pago

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 16375443		IDARRAGA ARBOLEDA OSCAR IVAN	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	Calle 63N 3C 10	CALI-VALLE	3174359562	No

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2026-05	2026-05	403401630	9506483478	I	2026/06/11	2026/06/19	NU	8	$525,600

LIQUIDACION DETALLADA DE APORTES

EMPLEADO					PENSION		SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES		
No.	Identificación	Nombres	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte
Sucursal: PRINCIPAL (1 Afiliados)					$1,800,000	$288,000			$1,800,000	$225,000			$0	$0			$1,800,000	$9,400		$0	$0
Centro de Trabajo: PRINCIPAL (1 Afiliados)					$1,800,000	$288,000			$1,800,000	$225,000			$0	$0			$1,800,000	$9,400		$0	$0
Ciudad: CALI Depto: VALLE (1 Afiliados)					$1,800,000	$288,000			$1,800,000	$225,000			$0	$0			$1,800,000	$9,400		$0	$0
1	CC	16375443	IDARRAGA OSCAR	230201	30	$1,800,000	$288,000	EPS010	30	$1,800,000	$225,000		0	$0	$0	14-23	30	$1,800,000	$9,400	0	$0	$0
Total	**Afiliados(1)**					$1,800,000	$288,000			$1,800,000	$225,000			$0	$0			$1,800,000	$9,400		$0	$0

DV. Idárraga

en línea

Resumen General de Pago

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 16375443		IDARRAGA ARBOLEDA OSCAR IVAN	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	Calle 63N 3C 10	CALI-VALLE	3174359562	No

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2026-05	2026-05	403401630	9506483478	I	2026/06/11	2026/06/19	NU	8	$525,600

RESUMEN DE PAGO

RIESGO	CODIGO	NIT	DV	AFILIADOS	VALOR LIQUIDADO	INTERESES MORA	SALDOS E INCAPACIDADES	VALOR A PAGAR
AFP (ADMINISTRADORAS: 1)				1	$288,000	$1,700	$0	$289,700
PROTECCION	230201	800,229,739	0	1	$288,000	$1,700	$0	$289,700
ARL (ADMINISTRADORAS: 1)				1	$9,400	$100	$0	$9,500
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS	14-23	860,011,153	6	1	$9,400	$100	$0	$9,500
EPS (ADMINISTRADORAS: 1)				1	$225,000	$1,400	$0	$226,400
EPS SURA (ANTES SUSALUD)	EPS010	800,088,702	2	1	$225,000	$1,400	$0	$226,400
TOTAL				1	$522,400	$3,200	$0	$525,600