

INSTITUCIÓN EDUCATIVA SANTA MARIA GORETTI

MATRIZ DE RIESGOS - ANEXO 1 ESTUDIOS PREVIOS

OBJETO: SERVICIO DE MANTENIMIENTO ELÉCTRICO Y DE LUMINARIAS PARA EL ÓPTIMO FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA SANTA MARIA GORETTI DE BUCARAMANGA,

Tipo	Descripción	N°	Clase	Fuente	Etapas					Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	Indicador Educativo	¿A quién se le asigna?	Tratamiento			Impacto después del tratamiento			Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión
					Planificación	Selección	Contratación	Ejecución	Postcierre							Controlar a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					
Económico	La fluctuación de los precios de los insumos.	1	General	Externo	X		X	X	X	2	4	6	Riesgo medio	0	100%	Consultar las alianzas de orden público y buscar mecanismos que amenoren los efectos del riesgo	1	4	5	Personal encargado de la Etapa de Planeación, Supervisor	Etapa de Planeación, Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Etapa de Liquidación	Seguimiento por parte del grupo del supervisor	Por Evento	¿Cuándo?
	Tendencia inflacionaria	2	General	Externo	X		X			2	4	6	Riesgo Alto	0	100%	Analizar mediante estudio del sector la tendencia inflacionaria a que el contrato podría estar sueto, y establecer requisitos financieros a los proponentes, que garanticen que la ejecución del contrato contine sin inconvenientes.	1	4	5	Personal encargado de la Etapa de Planeación, Supervisor	Etapa de Planeación, Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Etapa de Liquidación	Seguimiento por parte del supervisor	Por Evento	
	Solicitudes en las blanqueaduras a contratar en estudios de mercado.	3	General	Externo	X					3	5	8	Riesgo Extremo	50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse disposición en sus valores.	1	3	4	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento	
	Ofertas artificialmente bajas	4	General	Externo		X				3	5	8	Riesgo Extremo	0%	100%	Dar aplicación al artículo 26 del Decreto 1510 de 2013	1	3	4	Comité evaluador	Etapa de Selección	Etapa de Selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento	
	Resquebrajamiento del equilibrio económico del contrato.	5	General	Interno / Externo			X	X	X	2	4	6	Riesgo Alto	50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse disposición en sus valores.	1	4	5	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de selección	Revisión alatoria de procesos contractuales	Trimestral	
Social o político	Pagos, huelgas, actos terroristas, estado de excepción	6	General	Interno / Externo	X		X	X	X	1	4	4	Riesgo bajo	100%	0%	Consultar las alianzas de orden público y buscar mecanismos que amenoren los efectos del riesgo	1	3	4	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Fecha de Liquidación	Consultar las alianzas de orden público y buscar mecanismos que amenoren los efectos del riesgo	Diario	
	Evidencias de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o físicos	7	General	Interno	X	X	X	X		2	2	4	Riesgo Bajo	100%	0%	Reentrenamiento en visitas de campo y comités de seguimiento	1	1	2	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Reentrenamiento en visitas de campo y comités de seguimiento	Diario	
Operacional	Insuficiencia del presupuesto oficial, plazo o derivados del proceso	8	General	Interno	X			X		2	2	4	Riesgo Bajo	100%	0%	Seguimiento a la ejecución administrativa y presupuestal del contrato	1	1	2	Supervisor y/o interventor	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Informes de Supervisión	De conformidad con los plazos del contrato	
	No sujeción del contrato por parte del contratista	9	General	Externo			X			3	5	8	Riesgo Extremo	0%	100%	Aplicación de la política de sanidad de la oferta y/o normalidad vigente	2	4	6	Profesional encargado del proceso	Etapa de Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento	
	Falta de presentación de las garantías requeridas o retardo en su entrega	10	General	Interno / Externo				X		3	5	8	Riesgo Extremo	0%	100%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	2	4	6	Profesional encargado del proceso	Etapa de Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento	
	Falta de expedición del registro presupuestal	11	General	Interno				X		2	5	7	Riesgo Alto	100%	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	4	5	Profesional encargado del proceso	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución	A través de la lista de chequeo	Por Evento	
	Incumplimiento de la publicación del contrato	12	General	Interno			X			4	2	6	Riesgo Alto	100%	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	3	1	4	Profesional encargado del proceso	Etapa de Contratación	Etapa de Ejecución	A través del seguimiento del líder del área de contratación	Semanal	
Financiero	Liquidación del contrato de manera oportuna	13	General	Interno / Externo				X	X	2	2	4	Riesgo Bajo	50%	50%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	1	2	Supervisor y Profesional encargado del proceso	Etapa ejecución	Etapa Pos-entrega	A través de la lista de chequeo	Semestral	
	Riesgos de consecución de financiación, de liquidez para obtener recursos y el riesgo de las condiciones financieras establecidas	14	General	Externo	X	X	X	X		3	4	7	Riesgo Alto	0%	100%	Exigibilidad y verificación de capacidad financiera del futuro contratista. Estimar la viabilidad de otorgar anticipos o pagos anticipados	2	3	5	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Selección	Análisis del Sector	En cada proceso contractual	
Regulatorio	Cambios en las leyes, cambios en los reglamentos especiales, expedición de normas de carácter técnico o ciudad	15	Específico	Externo				X		3	2	5	Riesgo medio	100%	0%	Consultar las posibles variaciones de la normalidad al respecto y aplicar mecanismos que amenoren los efectos del riesgo	2	1	3	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar las posibles variaciones de la normalidad al respecto y aplicar mecanismos que amenoren los efectos del riesgo	Mensual	
De la naturaleza	Terriblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan prevase	16	General	Externo				X		3	2	5	Riesgo medio	50%	50%	N/A				Supervisor y/o interventor	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución		Por evento	
Ambiental	Obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes de manejo ambiental, de las condiciones ambientales o ecológicas exigidas	17	Específico	Interno	X	X	X	X		1	1	2	Riesgo Bajo	50%	50%	Revisión de las exigencias ambientales, seguridad industrial, salubridad, permisos, planes de manejo aplicables a contratos	1	1	2	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Exigencia en los requisitos habituales y condiciones contractuales de la normalidad aplicable	Por Evento	
Tecnológico	Fallas en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos	18	General	Interno / Externo	X	X	X	X		1	2	3	Riesgo Bajo	50%	50%	Establecer conograma alternos para los posibles eventos de riesgo, requerir medios de comunicación alternos (mail, trunking), revisar la aplicabilidad de los procesos modernos a las normas vigentes	1	1	2	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar y tomar medidas pertinentes a los avisos de fallas tecnológicas por parte de sus administradores	Por Evento	