El presente estudio es elaborado en cumplimiento a lo establecido en manual de contratación y buenas prácticas contractuales de la EMPRESA DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO, ASEO y GESTION ENERGÈTICA DE ALUMBRADO PÙBLICO DE SAN, La metodología del estudio se realiza conforme los parámetros establecidos por Colombia Compra Eficiente en la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector 2025.

OBJETO CONTRACTUAL:	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO FINANCIERO PROFESIONAL DE REFERENCIA PARA ESTIMAR EL VALOR ECONÓMICO ASOCIADO A LOS CONTRATOS DE CONDICIONES UNIFORMES -CCU DE ACUASAN E.I.C.E. E.S.P. EN EL COMPONENTE DE ASEO
CONDIGO UNSPSC:	80111600 SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL
PLAZO:	EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO SERÁ HASTA EL 31 DE JULIO DE 2026 CONTADO A PARTIR DEL ACTA DE INICIO.
VALOR:	TREINTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS MCTE ($32.200.000).
TIPO DE CONTRATO:	PRESTACIÓN DE SERVICIOS.

1. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR

De acuerdo con la necesidad a contratar y el alcance del objeto contractual, esta se enmarca dentro del sector servicios, específicamente en las actividades económicas relacionadas con la prestación de servicios profesionales y/o consultoría, conforme a la clasificación de actividades económicas vigente en Colombia, mercado que está conformado por un conjunto de personas naturales y jurídicas que ofrecen servicios de asesoría especializada, apoyo técnico, operativo y administrativo, orientados al desarrollo y cumplimiento de las funciones misionales y administrativas de entidades estatales, así como de organizaciones del sector privado. Dichos servicios incluyen actividades de carácter profesional, logístico, asistencial, operativo y artístico, entre otros.

Se evidencia que, en el ámbito de la contratación estatal, la demanda de este tipo de servicios se encuentra condicionada por criterios de idoneidad, experiencia, capacidad técnica y cumplimiento normativo, los cuales varían de acuerdo con la naturaleza, alcance y complejidad de las actividades requeridas para satisfacer las diferentes necesidades institucionales.

El sector de servicios profesionales y de apoyo abarca una amplia variedad de actividades orientadas a brindar soporte a empresas, instituciones públicas y particulares, y puede agruparse en dos grandes categorías:

Servicios profesionales	Servicios de apoyo
Comprenden actividades especializadas que requieren conocimientos técnicos, formación académica y experiencia especifica en áreas como: Finanzas y contabilidad. Formación y capacitación. Asesorías en ingeniería Derecho y asesoría jurídica Ingeniería y arquitectura Tecnologías de la información e informática Marketing y comunicaciones Auditoría, control y aseguramiento Seguridad industrial y ocupacional Investigación y desarrollo Diseño gráfico y creativo Entre otros, estos servicios aportan valor agregado mediante la generación de conocimiento, el fortalecimiento de los procesos organizacionales y la optimización de la gestión institucional y empresarial.	Incluyen actividades destinadas a facilitar y complementar la operación de las organizaciones, tales como: Gestión del talento humano Apoyo administrativo y asistencial Servicios logísticos y operativos Limpieza, mantenimiento y servicios generales Transporte especializado Entre otros, estos servicios permiten a las entidades concentrarse en sus funciones misionales, garantizando eficiencia y continuidad en la operación.

En Colombia el sector de servicios profesionales y de apoyo presenta un crecimiento sostenido, impulsado por la diversificación de la economía, el fortalecimiento institucional, la modernización del Estado y la incorporación de nuevas tecnologías. Entre sus principales características se destacan:

Diversificación: Comprende una amplia gama de actividades que se ajustan a las necesidades específicas de cada organización. Los distintos subsectores ofrecen servicios altamente especializados que contribuyen a la eficiencia y calidad de la gestión pública y privada.

Formalización: En los últimos años se ha fortalecido el proceso de formalización empresarial y laboral, promoviendo el cumplimiento de las normas laborales, fiscales y de seguridad social, lo cual mejora la competitividad y sostenibilidad del sector.

Alta competitividad: La creciente oferta y demanda de estos servicios ha generado un entorno competitivo dinámico, que incentiva la innovación, la mejora continua y la alineación con los estándares técnicos y de calidad exigidos por el mercado y el sector público.

Dinámica de producción, distribución y entrega del servicio

La prestación de servicios profesionales y/o de apoyo implica una serie de procesos fundamentales para garantizar la calidad y la satisfacción de las necesidades institucionales, los cuales se desarrollan de la siguiente manera:

Producción del servicio: Inicia con la identificación clara del servicio a ofrecer, su alcance y características, seguida del diseño de metodologías, procedimientos y enfoques técnicos para su ejecución. Finalmente, se garantiza que el personal asignado cuente con las competencias, experiencia, formación y certificaciones requeridas.

Distribución del servicio: Se materializa principalmente a través de procesos de contratación y/o acuerdos comerciales, en los cuales los proveedores ofrecen su capacidad técnica y experiencia para atender las necesidades de las entidades contratantes. La prestación del servicio se realiza de manera directa, conforme a los términos, condiciones y obligaciones establecidos, garantizando el cumplimiento de los requisitos técnicos, jurídicos y financieros exigidos.

Entrega del servicio: Consiste en la ejecución efectiva del servicio a través de contratos de prestación de servicios u otras modalidades contractuales permitidas, garantizando una adecuada gestión de la relación con el cliente, el cumplimiento de los términos acordados y la prestación del servicio con criterios de calidad, oportunidad y eficiencia, de acuerdo con las necesidades solicitadas.

2. INDICADORES MACRO ECONÓMICOS QUE AFECTAN EL SECTOR:

ÍNDICE DE PRECIOS DEL CONSUMIDOR.

El IPC anual de noviembre de 2025 se ubicó en 5,30%, con aumentos relevantes en divisiones como alojamiento, agua, electricidad y gas, transporte, salud y restaurantes y hoteles

. Estas divisiones están directamente relacionadas con:

- Costos de desplazamiento del personal
- Gastos de sostenimiento operativo
- Servicios públicos y logísticos
- Alimentación y viáticos en la ejecución contractual

Lo anterior genera una presión al alza sobre los costos de prestación de los servicios.

Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Variación mensual, año corrido y anual
Total nacional
2024 - 2025 (noviembre)

IPC	Noviembre					
	Variación Mensual		Variación Año corrido		Variación Anual	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
IPC total	0,27	**0,07**	4,72	**4,82**	5,20	**5,30**

En noviembre de 2025 la variación mensual del IPC fue 0,07%, la variación año corrido fue 4,82% y la anual 5,30%.

En noviembre de 2025 la variación anual del IPC fue 5,30%, es decir, 0,10 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,20%.

El comportamiento mensual del IPC total en noviembre de 2025 (0,07%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Restaurantes y hoteles. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Salud (0,71%) y Bebidas alcohólicas y tabaco (0,44%).

SALARIO MÍNIMO COLOMBIA 2026.

El salario mínimo legal mensual (SMMLV) para 2026 se fijó en $1.750.905 y el auxilio de transporte 2026 en $249.095, para un total mensual de $2.000.000. Ambas medidas rigen a partir del 1° de enero de 2026 y quedaron oficializadas mediante los Decretos 1469 y 1470 del 29 de diciembre de 2025.

Valores salario mínimo 2026

Concepto	Valor
Salario Mínimo Integral Año 2026 10 SMLV + 30% factor prestacional	$ 22,761,765.00
Salario Anual - Año (Sin primas ni cesantías)	$ 21,010,860.00
Salario Mensual - Mes (SMMLV) 30 días	$ 1,750,905.00
Salario Diario - Día (SMDLV) 8 horas	$ 58,363.50

Aportes a seguridad social mínimos Año 2026

Salud	Pensión
Empleado $ 70,036.20 Aporte Empleado equivalente al 4% del salario mínimo	Empleado $ 70,036.20 Aporte Empleado equivalente al 4% del salario mínimo
Empleador $ 148,826.93 Aporte Empleado equivalente al 8,5% del salario mínimo	Empleador $ 210,108.60 Aporte Empleado equivalente al 12% del salario mínimo
Independiente $ 218,863.13 Aporte Empleado equivalente al 12,5% del salario mínimo	Independiente $ 280,144.80 Aporte Empleado equivalente al 16% del salario mínimo

Salario mínimo mensual ejemplo pagado por empleador

Concepto	**Valor**
Salario Mensual	+ $ 1,750,905
Subsidio de transporte	+ $ 249,095
Prima (1 salario anual + transporte)	+ $ 166,667
Cesantías (1 salario anual)	+ $ 166,667
Intereses sobre cesantías (12% cesantías año anterior)	+ $ 20,000
Aporte Seguridad Social - Salud (8.5%)	+ $ 148,827
Aporte Seguridad Social - Pensión (12%)	+ $ 210,109
Aporte Seguridad Social - ARL (Riesgo V - 6.96%)	+ $ 121,863
Parafiscales - Caja de compensación (4%)	+ $ 70,036
Parafiscales - ICBF (3%)	+ $ 52,527
Parafiscales - Sena (2%)	+ $ 35,018
Total Pagado	**= $ 2,991,713**

3. ANÁLISIS DE CONTRATACIÓN HISTÓRICA.

COMO LA ENTIDAD HA CONTRATADO LOS SERVICIOS RELACIONADOS AL OBJETO CONTRACTUAL.

Con el propósito de analizar la contratación histórica de la entidad, se realizó una búsqueda en las plataformas SECOP I y SECOP II de procesos contractuales cuyo objeto y alcance presentaran relación directa con el presente proceso. De la revisión efectuada, se evidenció que ACUASAN E.I.C.E. E.S.P. no registra antecedentes de

contratación de contratos con características y objeto relacionados con la prestación de servicios de consultoría y/o profesional para realizar estudios financieros para estimar el valor económico de intangibles.

COMO OTRAS ENTIDADES ESTATALES HAN CONTRATADO LOS SERVICIOS RELACIONADOS AL OBJETO CONTRACTUAL.

ENTIDAD	EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DE PEREIRA - EDUP	GOBERNACION DEL CHOCÓ.	GOBERNACION DEL CASANARE	ALCALDIA MUNICIPAL DE GIRARDOT	SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACION
REFERENCIA DEL PROCESO	CD-039-2025	CD-PS-GDCH-07-08-723 DE 2021	CAS-SDEAGYMA-CDPSP-0111-2026	CD-CPS-766-2023	SDP-CD-602-2022
DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO	REALIZAR LA FORMULACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DEL ESTUDIO FINANCIERO Y DEL COMPONENTE SOCIAL DEL SISTEMA DE ZONAS DE PERMITIDO PARQUEO (ZPP) EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA ASI COMO LA COMPILACIÓN Y ENTREGA DEL ESTUDIO DE VIABILIDAD FINAL PARA SU MODERNIZACIÓN EN VIRTUD DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO Nº3422 - 2025 SUSCRITO ENTRE EL MUNICIPIO DE PEREIRA Y LA EDUP	BRINDAR LOS SERVICIOS DE APOYO Y ASESORÍA A LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ, Y DE MANERA ESPECIAL A LA SECRETARÍA DE HACIENDA EN LA ESTRUCTURACIÓN DE UN ESTUDIO FINANCIERO, ECONÓMICO, TÉCNICO Y DEL MERCADO DEL MONOPOLIO RENTÍSTICO QUE DETERMINE LA VIABILIDAD DE LA CREACIÓN DE LA LOTERÍA EN EL DEPARTAMENTO CHOCÓ.	PRESTAR SERVICIOS PARA ESTIMULAR LA CREACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO ELABORANDO LOS COMPONENTES DE ESTUDIO ORGANIZACIONAL Y ESTUDIO FINANCIERO, DE 24 PLANES DE NEGOCIO A PEQUEÑOS EMPRENDEDORES DE CASANARE. ASI MISMO, ACOMPAÑAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA CASANARE ACTIVA TU TALENTO EN POBLACIÓN VULNERABLE Y SECTORES PRODUCTIVOS	CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL ANALISIS Y ESTUDIO FINANCIERO RELACIONADO CON EL PROYECTO FORTALECIMIENTO Y MEJORAMIENTO ADMINISTRATIVO E INSTITUCIONAL EN EL MUNICIPIO DE GIRARDOT	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN, EN LA PROYECCIÓN Y ESTUDIO FINANCIERO DE CARGAS Y BENEFICIOS DE LOS PROYECTOS DE RENOVACIÓN URBANA.
FECHA DE PUBLICACION DEL PROCESO	07/18/2025	12/31/2021	01/23/2026	06/16/2023	08/18/2022
PRECIO BASE	$36.000.000,	$110.000.000,	$34.984.860,	$20.000.000,	$34.666.667,
MODALIDAD DE CONTRATACION	Contratación directa	Contratación directa	Contratación directa	Contratación directa	Contratación directa
DURACION	120,	3,	6,	4,	130,
UNIDAD DE DURACION	día(s)	Mes(es)	Mes(es)	Mes(es)	día(s)
URLPROCESO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8460581	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2483323	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9717172	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4587613	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3164197

Que la Entidad en el pasado no ha adelantado procesos relacionados directamente con el objeto contractual.

Que las entidades analizadas, publican los procesos de contratación en los portales web SECOP II, los cuales son ajustados a las necesidades de cada ente territorial para el cumplimiento del servicio público que tienen encomendado, disponer de los estudios de soporte requeridos para estructurar los alcances técnicos y jurídicos del contrato, así como para definir las condiciones (objeto, especificaciones técnicas, plazo y valor) en que deben ser ejecutados.

Que no se registra un proceso contractual con una necesidad equivalente al presente proceso, debido a que esta responde a una necesidad especifica y particular de ACUASAN E.I.C.E. E.S.P. No obstante, se identificaron contratos relacionados con la elaboración y ejecución de estudios financieros en diferentes áreas, los cuales constituyen referentes para el análisis del mercado y la estructuración del presente proceso contractual.

Que el valor establecido en el presente estudios es lo que comúnmente es cancelado por otras entidades estatales, sin embargo, la cuantía es directamente proporcional a la complejidad del estudio realizado y/o proyecto analizado, por lo tanto la cuantía establecida no genera mayores costos o plazos irrazonables.

Que, respecto a la solicitud de garantías, algunas entidades solicitaron la siguientes garantías con forme a los riesgos identificados por cada entidad:

Contrato 01 analizado

Devolucion del pago anticipado			
% del anticipo	100,00	Fecha de vigencia (desde)	3/01/2022 8:00:00 AM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Valor de la garantía		Fecha de vigencia (hasta)	4/07/2022 11:59:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Cumplimiento del contrato			
% del valor del contrato	10,00	Fecha de vigencia (desde)	3/01/2022 8:00:00 AM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Valor de la garantía		Fecha de vigencia (hasta)	4/07/2022 11:59:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Pago de salarios			
% del valor del contrato	5,00	Fecha de vigencia (desde)	3/01/2022 8:00:00 AM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Valor de la garantía		Fecha de vigencia (hasta)	31/12/2024 11:59:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Calidad del servicio			
% del valor del contrato	10,00	Fecha de vigencia (desde)	3/01/2022 8:00:00 AM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Valor de la garantía		Fecha de vigencia (hasta)	4/07/2022 11:59:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito

Contrato 02 analizado

Cumplimiento del contrato			
% del valor del contrato	20,00	Fecha de vigencia (desde)	21/07/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Valor de la garantía		Fecha de vigencia (hasta)	21/05/2026 12:00:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Calidad del servicio			
% del valor del contrato	30,00	Fecha de vigencia (desde)	21/07/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
Valor de la garantía		Fecha de vigencia (hasta)	21/05/2026 12:00:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito

Que igualmente, existe un supervisor idóneo designado para el proceso de contratación a adelantar, quien ejerce la vigilancia técnica, financiera y jurídica del contrato, en aras de garantizar el cumplimiento y recibido a satisfacción de las actividades ejecutadas por el contratista y así mismo amparar los recursos públicos de la entidad, evitando riesgos para la administración pública.

4. ESTUDIO DE MERCADO.

Para establecer el valor del contrato en la prestación de servicios profesionales y/o de apoyo la EMPRESA DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO, ASEO y GESTION ENERGÈTICA DE ALUMBRADO PÙBLICO DE SAN GIL, bajo este enfoque, el contratista recibe una remuneración fija y asume la exclusiva responsabilidad de cumplir con el objeto contractual y las actividades especificadas. Esta responsabilidad abarca desde la vinculación de personal hasta la elaboración de subcontratos y la adquisición de materiales necesarios.

Para la estimación del valor se analizaron detalladamente variables determinantes, tales como la complejidad y alcance de las tareas a desarrollar, la disponibilidad, experiencia y especialización del recurso humano, los costos asociados a materiales y herramientas especificas, así como otros factores que pudieran incidir en la ejecución eficiente del contrato.

De igual forma, se evaluaron las condiciones actuales del mercado y el nivel de competencia, realizando un análisis comparativo de costos y beneficios que permitiera establecer un valor justo, equitativo y competitivo, garantizando la sostenibilidad económica del contrato, la calidad del servicio y el cumplimiento oportuno de los compromisos adquiridos.

Este proceso metodológico se fundamenta en principios de transparencia, eficiencia y responsabilidad fiscal, con el propósito de ofrecer una base objetiva y verificable para la fijación del precio y la correcta ejecución del contrato.

Variables:

Costos operativos: Costos directos e indirectos asociados con la prestación del servicio, como salarios, alquiler, suministros y papelería, transporte y otros gastos operativos.

Competencia: La estructura competitiva del mercado puede influir en la fijación de precios, si hay una fuerte competencia, los precios pueden verse afectados a la baja, mientras que la escasez de competidores puede permitir precios más altos.
Gravámenes municipales y departamentales:
Pago de parafiscales personas natural:

SALUD: 12,50% sobre la base de cotización.
PENSION: 16% sobre la base de cotización.
RIESGOS I: 0.522% sobre la base de cotización.
RIESGOS II: 1,04% sobre la base de cotización.
RIESGOS III: 2.436% sobre la base de cotización.
RIESGOS IV: 4.350% sobre la base de cotización

En consecuencia, a lo anterior se recomienda estipular un valor de **DIEZ MILLONES DE PESOS ($10.000.000)** M/CTE, y como forma de pago estipular un solo pago a contra entrega.

ITEM	ACTIVIDAD
1	Construir un modelo financiero que permita estimar la capacidad de generación de ingresos futuros asociada a la operación del servicio de aseo, objeto de análisis.
2	Entregar un informe ejecutivo de valoración de los contratos de condiciones uniformes CCU del componente de aseo, que contenga: • Descripción de la metodología aplicada. • Supuestos utilizados. • Resultados obtenidos. • Rangos estimados de valor. • Conclusiones del estudio. Este informe debe estar suscrito por un profesional avaluador de activo intangible certificado e inscrito en el Registro Abierto de Avaluadores (RAA) con la categoría Intangibles.

5. ANALSIS DE RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO:

De conformidad con lo establecido en el Manual de Contratación y Buenas Prácticas Contractuales de la EMPRESA DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO, ASEO Y GESTIÓN ENERGÉTICA DE ALUMBRADO PÚBLICO DE SAN GIL, la Entidad realizó el correspondiente análisis de riesgos aplicable al presente proceso contractual. Para ello, se estableció el contexto, se identificaron, clasificaron, evaluaron y calificaron los riesgos, así como sus posibles impactos. Finalmente, se asignaron y definieron las medidas de mitigación correspondientes, con el fin de garantizar el cumplimiento de los propósitos y metas institucionales previstos por la Administración en esta selección.

TABLA: ANÁLISIS DE RIESGO

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
1	General	Externo	Ejecución	Operacionales	No cumplimiento del objeto contractual.	Efectivas sanciones interpuestas en la minuta contractual.	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo
2	General	Interno	Ejecución	Sociales políticos / operacionales	Cambios en las condiciones o necesidades después de la firma del contrato.	Modificatorio al objeto a contratar previo acuerdo entre las partes.	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
3	General	Interno	Contratación	Operacionales	Presentación de documentos falsos.	Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se demuestre la legitimidad de los documentos	Posible	Catastrófico	8	Riesgo extremo
4	Especifico	Externo	Ejecución	operacionales	Demora injustificada en el desembolso de los pagos.	Perjuicios económicos al contratista.	Improbable	insignificante	3	Riesgo bajo

5	Especifica	Interno	Planeación	Financieros	Estimación inadecuada de costos.	Desequilibrio económico del contrato.	Improbable	Menor	3	Riesgo bajo
6	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidente laboral durante la ejecución del contrato	Retraso en el desarrollo del contrato, e indemnizaciones por parte del ARL	Posible	Menor	5	Riesgo medio
7	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Mala calidad del servicio prestado.	Incumplimiento del alcance del contrato.	Posible	Moderado	6	Riesgo alto
8	Especifica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme al manual.	Presentación de observaciones y/o efectivas sanciones por partes de los órganos de control en la función pública.	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo

TABLA: IMPACTO DESPUÉS DE TRATAMIENTO

No˙	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Contratista	Establecer claramente en los documentos del proceso de contratación, las sanciones y consecuencias a las que se vería expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Presentación de informe de actividades	Cada vez que se presente la necesidad
2	Administración municipal - contratista	Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de la eventualid	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora / Contratista	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Modificatorio a la Minuta	Cada vez que se presente la necesidad

		ades que alteren las obligaciones del contratista										
3	Contratista	Verificación de la propuesta presentada a la entidad	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
4	Administración municipal	Cronograma cancelación de pagos en la minuta	Raro	insignificante	1	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	El contratista deberá presenta oportunamente la cuenta de cobro según la forma de pago establecida	Una vez
5	Administración municipal	Estudio de precios del mercado históricos de la entidad y otras entidades	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Estudio del sector	Una vez
6	Contratista – Administración municipal	Verificación afiliación y pago de seguridad social y riesgos profesionales	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Liquidación del contrato	Soporte de pago de seguridad al informe de actividades	Mensual
7	Administración municipal	Informe de actividades	Posible	Menor	5	Riesgo medio	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades mensual	Mensual
8	Administración municipal	Supervisión de la página del Secop	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Una vez

DIEGO ALEXANDER PINZON FONSECA
PROFESIONAL ESTUDIOS DEL SECTOR