

|                                                                                   |                                                                               |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|  | <b>ALCALDÍA MUNICIPAL<br/>EL DOVIO – VALLE DEL CAUCA<br/>NIT: 891901223-5</b> | PAGINA   Página 1 de 5 |
|                                                                                   |                                                                               | TRD: 100.18.9          |
|                                                                                   |                                                                               | CODIGO: GCT-FO-02      |
|                                                                                   | <b>CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS</b>                                   | FECHA: 02/01/2024      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ESTUDIO PREVIO<br/>CONVENIENCIA Y OPORTUNIDAD DE LA CONTRATACION<br/>MODALIDAD MÍNIMA CUANTÍA<br/>MUNICIPIO DE EL DOVIO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| FECHA Julio de 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| BASE LEGAL:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | En cumplimiento de lo establecido en los numerales 7 y 12 del artículo 25 de la Ley 80 de 1993, en concordancia con el artículo 8 de la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.2.1.1, 2.2.1.2.1.5.1 y 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015, Secretaria de Desarrollo Agropecuario y Ambiental del municipio de EL DOVIO, procede a dejar constancia de los estudios previos para adelantar un proceso de selección en modalidad de MINIMA CUANTIA, en los siguientes términos: |
| <b>INFORMACION GENERAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| El proyecto está inscrito en el Banco de Proyectos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2026000000000643 -<br>202600000000758FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE CONTROL DE ESPECIES INVASORAS EN EL MUNICIPIO DE EL DOVIO - FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOSDE GESTION DEL CAMBIO CLIMATICO PARA EL DESARROLLO BAJO Y RESILIENTE AL CLIMA DE EL DOVIO                                                                                                                                                                                                                       |
| Los bienes, obras o servicios están incluidas en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SI X NO__                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| El proyecto cuenta con autorizaciones, permisos y licencias (si es del caso):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Cual: No aplica<br>Expedido por:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>CONSTANCIA DEL ANÁLISIS REALIZADO, PARA CONOCER EL SECTOR RELATIVO AL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN.<br/>(Artículo 2.2.1.1.1.6.1. D. 1082/2015)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>El artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de mayo 26 de 2015, "POR MEDIO DEL CUAL SE EXPIDE EL DECRETO ÚNICO REGLAMENTARIO DEL SECTOR ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN NACIONAL", establece el deber de las Entidades Estatales de analizar el sector, es decir, el mercado relativo al objeto del Proceso de Contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de Riesgo. El resultado del análisis debe plasmarse en los estudios y documentos previos del Proceso de Contratación.</p> <p>Consecuente con los lineamientos presentados en la “Guía para la Elaboración de Estudios de Sector, en su versión G-EES-02”, este tipo de análisis Constituyen buenas prácticas en materia de promoción de la competencia en la contratación pública, y de otro lado permiten Diseñar el Proceso de Contratación con la información necesaria para alcanzar los objetivos de eficacia, eficiencia, economía, promoción de la competencia y manejo del Riesgo.</p> <p>De conformidad con lo anterior y en aplicación de los mecanismos establecidos en la mencionada guía, el Municipio de El Dovio como entidad territorial, presenta para el proceso de contratación que se planea adelantar, el siguiente estudio del sector económico de conformidad con los siguientes criterios:</p> <p>Para la ejecución del objeto que se pretende contratar, se debe celebrar un contrato de PRESTACIÓN DE SERVICIOS, con una persona natural o jurídica legalmente constituidas, consideradas legalmente capaces de acuerdo con las disposiciones legales vigentes y según la Ley 80 de 1993, con la idoneidad y experiencia suficiente para cumplir con el objeto del futuro contrato, que no estén incursos en las prohibiciones, inhabilidades e incompatibilidades consagradas en la Constitución Política, en los artículos 8º y 9º de la Ley 80 de 1993 y demás normas concordantes.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                   |                                                                               |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|  | <b>ALCALDÍA MUNICIPAL<br/>EL DOVIO – VALLE DEL CAUCA<br/>NIT: 891901223-5</b> | PAGINA   Página 2 de 5 |
|                                                                                   |                                                                               | TRD: 100.18.9          |
|                                                                                   |                                                                               | CODIGO: GCT-FO-02      |
|                                                                                   | <b>CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS</b>                                   | FECHA: 02/01/2024      |

En vigencias anteriores, para la contratación de este tipo de objetos, se adelantaron procesos de MÍNIMA CUANTÍA, en los que se establecieron las obligaciones y exigencias similares a las señaladas, para el contratista.

Para fijar el valor del contrato, se tuvieron en cuenta el precio de mercado basado en realización de cotización respectiva, que incluye los costos, gastos e impuestos necesarios para la ejecución y el cumplimiento de las obligaciones del contrato serán exclusivamente por cuenta del CONTRATISTA, quien está sujeto a la aplicación por el Municipio de los impuestos de Ley y deducciones a que haya lugar.

Teniendo en cuenta contrataciones anteriores, es claro que en la región, se cuenta con personas jurídicas o naturales, que cumplen con las condiciones y los requisitos establecidos para tal fin.

En documento anexo, se presenta el estudio en detalle.

**DESCRIPCION DE LA NECESIDAD**

Los escenarios de cambio climático para Colombia muestran que del 2011 al 2040 se presentaría un aumento de la temperatura media-superior al 2% de manera homogénea en casi todo el país. El escenario de precipitación, por su parte, muestra que los comportamientos que varían de acuerdo con las áreas geográficas. Sin embargo, durante los últimos años, múltiples estudios han reportado el incremento de la frecuencia e intensidad de los fenómenos extremos de variabilidad climática. Estos efectos, por un lado, constituyen un claro indicador de la necesidad de definir políticas e instrumentos que faciliten reacción inmediata y efectiva de los sistemas sociales, económicos y ambientales que son altamente vulnerables a las variaciones climáticas. Y, por otro lado, deben servir como insumo para orientar los patrones de ocupación y uso del territorio con una visión a largo plazo.

Además, la vulnerabilidad no está definida únicamente en términos de amenazas o impactos, sino también por las vías de desarrollo de una sociedad, su grado de exposición física, la distribución de sus recursos, los desastres padecidos previamente y sus instituciones sociales y gubernamentales. Al ser el recurso hídrico el eje articulador de todos estos componentes, la vulnerabilidad depende en gran medida de la forma en cómo éste se gestione. El paradigma de La Gestión Integrada de los Recursos Hídricos ha venido ganando aceptación en todo el mundo y, así, el agua como recurso y como ecosistema, ha pasado a ocupar una posición importante dentro de las prioridades en la toma de decisiones y la formulación de políticas.

Ante los impactos actuales y futuros del cambio climático y los retos que tenemos para mitigar efectivamente los gases causantes del cambio climático, es crucial desarrollar procesos de adaptación, esto es, anticipar sus impactos y actuar o tomar decisiones adecuadas para minimizar o eliminar dichos impactos o sus causantes; así como la capacidad de aprovechar oportunidades ventajosas que puedan surgir de estas. La planificación adecuada y a tiempo es una herramienta sumamente útil para que Latinoamérica pueda resistir y recuperarse ante los impactos negativos del cambio climático. Colombia como estados miembros de las Naciones Unidas aprobaron la agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible como hoja de ruta hacia un nuevo paradigma de desarrollo en el que las personas, el planeta, la prosperidad, la paz y las alianzas toman un rol central. La Agenda 2030 cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y guiarán el trabajo hasta el año 2030. La Agenda es civilizatoria porque pone a las personas en el centro, tiene un enfoque de derechos y busca un desarrollo sostenible global dentro de los límites planetarios. Es universal ya que busca una alianza renovada donde todos los países participan por igual. Y es indivisible ya que integra los tres pilares del desarrollo sostenible (económico, social y medioambiental), presentando así una visión holística del desarrollo. Por todas estas razones, se hace necesario que las entidades territoriales adquieran el compromiso con el cual aseguran una buena calidad de vida a sus habitantes en un futuro no muy lejano y no podría hacerse de una forma diferente a contar con programas enfocados

|                                                                                   |                                                                               |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|  | <b>ALCALDÍA MUNICIPAL<br/>EL DOVIO – VALLE DEL CAUCA<br/>NIT: 891901223-5</b> | PAGINA   Página <b>3</b> de <b>5</b> |
|                                                                                   |                                                                               | TRD: 100.18.9                        |
|                                                                                   |                                                                               | CODIGO: GCT-FO-02                    |
|                                                                                   | <b>CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS</b>                                   | FECHA: 02/01/2024                    |

en el área, capaz de dinamizar los escenarios de los diferentes sectores y de poner en marcha iniciativas y actividades que, no solo conserven el medio ambiente, sino que también maximicen el uso de los recursos financieros e intelectuales presentes.

**OBJETO A CONTRATAR**

**PRESTACIÓN DE SERVICIOS A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AMBIENTAL PARA LLEVAR A CABO LA DIVULGACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO PARA UN DESARROLLO BAJO EN CARBONO Y RESILIENTE AL CLIMA Y LA PREVENCIÓN, MANEJO Y CONTROL DE ESPECIES INVASORAS EN EL MUNICIPIO DE EL DOVIO, VALLE**

(identificado con el cuarto nivel del clasificador de bienes y servicios) - Artículo 2.2.1.2.1.5.1 y 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015 - Clasificación código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas, V.14.080 (UNSPSC).

| Clasificación UNSPSC Descripción |                                            |
|----------------------------------|--------------------------------------------|
| 70161704                         | Servicios de protección de los ecosistemas |
| 77111501                         | Servicios de protección del paisaje        |

**ALCANCE DEL OBJETO**

**ACTIVIDADES Y/O DETALLES TECNICOS DE LOS BIENES, OBRAS O SERVICIOS:**

| ÍTEM      | DESCRIPCIÓN | CANTIDAD | VR UNIT | VR TOTAL |
|-----------|-------------|----------|---------|----------|
| Ver anexo |             |          |         |          |

**FORMA DE PAGO DEL CONTRATO**

El valor del contrato será cancelado así: Pagos parciales, previa presentación y aceptación de la respectiva factura o documento equivalente y demás documentos de soporte a que esté obligado el contratista, de acuerdo a la cláusula segunda del contrato celebrado. Ello requerirá del acta de supervisión suscrita por el funcionario responsable del control, seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico del contrato.

**PLAZO DE EJECUCION DEL CONTRATO**

A partir de la firma del acta de inicio y hasta agotar el presupuesto, sin exceder el 31 de diciembre de 2026. La fecha de terminación del plazo del contrato será la fecha en la cual se suscriba el acta de terminación y/o recibo final del objeto contratado. Para que se pueda realizar la entrega definitiva, el contratista debe cumplir a cabalidad con los compromisos y obligaciones del contrato. La ausencia o renuencia a suscribir cualquiera de estos documentos, debe interpretarse como un incumplimiento contractual.

**LUGAR DE EJECUCION DEL CONTRATO**

Municipio de EL DOVIO – VALLE DEL CAUCA

**INTERVENTORIA Y/O SUPERVISIÓN DEL CONTRATO**

La entidad ejercerá el control y la vigilancia de la ejecución del contrato a través del (la) Secretaria de Desarrollo Agropecuario y Ambiental, previa designación y notificación respectiva al funcionario que la ejercerá, donde constará las funciones que debe realizar.

**MODALIDAD DE SELECCION, SU JUSTIFICACION Y FUNDAMENTOS JURIDICOS**

MODALIDAD DE SELECCIÓN: Mínima Cuantía

Por tratarse de contrato de bienes, obras o servicios por valor INFERIOR al 10% de la Menor Cuantía del Municipio de EL DOVIO - Valle del Cauca y no corresponder el objeto a contratar a ninguna de las causales de contratación directa que estipula la Ley, se adelantara un proceso en modalidad de MINIMA CUANTIA, conforme lo establecido en Artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 - Artículos 2.2.1.2.1.5.1 y 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015.

TIPO DE CONTRATO:

Describir el tipo de contrato a suscribir: **PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

**VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO Y SU JUSTIFICACION**

|                                                                                   |                                                                               |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>ALCALDÍA MUNICIPAL<br/>EL DOVIO – VALLE DEL CAUCA<br/>NIT: 891901223-5</b> | PAGINA  Página 4 de 5 |
|                                                                                   |                                                                               | TRD: 100.18.9         |
|                                                                                   |                                                                               | CODIGO: GCT-FO-02     |
|                                                                                   | <b>CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS</b>                                   | FECHA: 02/01/2024     |

El valor estimado del contrato es de un TREINTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS (\$34.000.000), incluido el IVA y todos los tributos que se generen con ocasión a la celebración, ejecución y liquidación del contrato. La suma anterior, se obtiene de la información contenida en el Estudio de Mercado, tomando como base los contratos realizados por la administración municipal en años anteriores por este mismo concepto.

| ASPECTOS PRESUPUESTALES                   |                                                                          |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Presupuesto<br>CDP<br>FUENTES DE RECURSOS | Vigencia Fiscal 2026                                                     |
|                                           | CDP 0000344 - 000343 de 10 de junio de 2026                              |
|                                           | Apropiación ppal. afectada:                                              |
|                                           | RUBRO 2.3.2.02.02.009 Servicios para la comunidad, sociales y personales |

| CRITERIOS PARA SELECCIONAR LA OFERTA MAS FAVORABLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Menor precio ofrecido (Artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 - Artículo 2.2.1.2.1.5.1 y Artículo 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015).                                                                                                                                                                                                                                           |
| La Entidad Estatal adjudicará el Proceso de Contratación al oferente que cumpla con todas las condiciones exigidas por la Entidad Estatal en los Documentos del Proceso (estudios previos e invitación a participar), y que ofrezca el menor valor. No hay lugar a puntajes para evaluar las ofertas sobre las características del objeto a contratar, su calidad o condiciones. |
| La Entidad Estatal revisará las ofertas económicas y verificará que la de menor precio cumple con las condiciones de la invitación. Si esta no cumple con las condiciones de la invitación, la Entidad Estatal verificará el cumplimiento de los requisitos de la invitación de la oferta con el segundo mejor precio, y así sucesivamente.                                      |

| ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS DEL CONTRATO |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 2                                                             | 1 | No                                                  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | CLASE                                               |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | FUENTE                                              |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | ETAPA                                               |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | TIPO                                                |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir) |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Consecuencia de la ocurrencia del evento            |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | PROBABILIDAD                                        |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | IMPACTO                                             |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | CALIFICACIÓN TOTAL                                  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | PRIORIDAD                                           |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | ¿A quién se le asigna?                              |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Tratamiento/Controles a ser Implementados           |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Probabilidad                                        |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Impacto                                             |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Calificación                                        |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Calificación total                                  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato?       |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Persona responsable por implementar el tratamiento  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Fechas estimadas en que se inicia el tratamiento    |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento    |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                      |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   | Periodicidad ¿Cuándo?                               |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                               |   |                                                     |  |  |  |  |  |  |  | </ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| 5 | 3                |                  |                  |
|   | Específico       | Específico       | Específico       |
|   | Externo          | Externo          | Externo          |
|   | Planeación       | Planeación       | Planeación       |
|   | Riesgo económico | Riesgo económico | Riesgo económico |
| 4 | 4                |                  |                  |
|   | Específico       | Específico       | Específico       |
|   | Externo          | Externo          | Externo          |
|   | Planeación       | Planeación       | Planeación       |
|   | Riesgo económico | Riesgo económico | Riesgo económico |
| 3 | 5                |                  |                  |
|   | Específico       | Específico       | Específico       |
|   | Externo          | Externo          | Externo          |
|   | Planeación       | Planeación       | Planeación       |
|   | Riesgo económico | Riesgo económico | Riesgo económico |
| 2 | 6                |                  |                  |
|   | Específico       | Específico       | Específico       |
|   | Externo          | Externo          | Externo          |
|   | Planeación       | Planeación       | Planeación       |
|   | Riesgo económico | Riesgo económico | Riesgo económico |
| 1 | 7                |                  |                  |
|   | Específico       | Específico       | Específico       |
|   | Externo          | Externo          | Externo          |
|   | Planeación       | Planeación       | Planeación       |
|   | Riesgo económico | Riesgo económico | Riesgo económico |

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

347

348

349

350

351

352

353

354

355

356

357

358

359

360

361

362

363

364

365

366

367

368

369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385

386

387

388

389

390

391

392

393

394

395

396

397

398

399

400

401

402

403

404

405

406

407

408

409

410

411

412

413

414

415

416

417

418

419

420

421

422

423

424

425

426

427

428

429

430

431

432

433

434

435

436

437

438

439

440

441

442

443

444

445

446

447

448

449

450

451

452

453

454

455

456

457

458

459

460

461

462

463

464

465

466

467

468

469

470

471

472

473

474

475

476

477

478

479

480

481

482

483

484

485

486

487

488

489

490

491

492

493

494

495

496

497

498

499

500

501

502

503

504

505

506

507

508

509

510

511

512

513

514

515

516

517

518

519

520

521

522

523

524

525

526

527

528

529

530

531

532

533

534

535

536

537

538

539

540

541

542

543

544

545

546

547

548

549

550

551

552

553

554

555

556

557

558

559

560

561

562

563

564

565

566

567

568

569

570

571

572

573

574

575

576

577

578

579

580

581

582

583

584

585

586

587

588

589

590

591

592

593

594

595

596

597

598

599

600

601

602

603

604

605

606

607

608

609

610

611

612

613

614

615

616

617

618

619

620

621

622

623

624

625

626

627

628

629

630

631

632

633

634

635

636

637

638

639

640

641

642

643

644

645

646

647

648

649

650

651

652

653

654

655

656

657

658

659

660

661

662

663

664

665

666

667

668

669

670

671

672

673

674

675

676

677

678

679

680

681

682

683

684

685

686

687

688

689

690

691

692

693

694

695

696

697

698

699

700

701

702

703

704

705

706

707

708

709

710

711

712

713

714

715

716

717

718

719

720

721

722

723

724

725

726

727

728

729

730

731

732

733

734

735

736

737

738

739

740

741

742

743

744

745

746

747

748

749

750

751

752

753

754

755

756

757

758

759

760

761

762

763

764

765

766

767

768

769

770

771

772

773

774

775

776

777

778

779

780

781

782

783

784

785

786

787

788

789

790

791

792

793

794

795

796

797

798

799

800

801

802

803

804

805

806

807

808

809

810

811

812

813

814

815

816

817

818

819

820

821

822

823

824

825

826

827

828

829

830

831

832

833

834

835

836

837

838

839

840

841

842

843

844

845

846

847

848

849

850

851

852

853

854

855

856

857

858

859

860

861

862

863

864

865

866

867

868

869

870

871

872

873

874

875

876

877

878

879

880

881

882

883

884

885

886

887

888

889

890

891

892

893

894

895

896

897

898

899

900

901

902

903

904

905

906

907

908

909

910

911

912

913

914

915

916

917

918

919

920

921

922

923

924

925

926

927

928

929

930

931

932

933

934

935

936

937

938

939

940

941

942

943

944

945

946

947

948

949

950

951

952

953

954

955

956

957

958

959

960

961

962

963

964

965

966

967

968

969

970

971

972

973

974

975

976

977

978

979

980

981

982

983

984

985

986

987

988

989

990

991

992

993

994

995

996

997

998

999

1000

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

347

348

349

350

351

352

353

354

355

356

357

358

359

360

361

362

363

364

365

366

367

368

369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385

386

387

388

389

390

391

392

393

394

395

396

397

398

399

400

401

402

403

404

405

406

407

408

409

410

411

412

413

414

415

416

417

418

419

420

421

422

423