DATOS DE LA REUNIÓN	
Dependencia: Dirección de Desarrollo empresarial y empleo subdirección de financiamiento e inclusión financiera.	**Asunto:** comité extraordinario del convenio de asociación N° 761 -2025.
Fecha: Mayo 29 2026	**Lugar:** Plataforma Google Meet

Asistentes/Participantes:

- Julián Arévalo Buitrago – Subdirector de Financiamiento e Inclusión financiera – secretaria Distrital de Desarrollo Económico.
- Laura Acosta – Contratista de la Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera
- Ana María Rodríguez – Contratista de la Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera
- Juan Felipe López – Contratista de la Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera
- Fernando Fernández- Representante legal – Fundación Escala al Desarrollo
- Daniela Negrete Rivero – Directora del convenio 761 - 2025

OBJETIVO DE LA REUNIÓN

Comité de seguimiento del mes de mayo 2026 del Convenio de asociación N° 761 de 2025 suscrito entre la Secretaria distrital de desarrollo económico y la fundación escala al desarrollo.

AGENDA DE LA REUNIÓN

1. Saludo.
2. Resultados del programa con corte al 29 de mayo de 2026.
3. Conciliación de pagos de incentivos.
4. Informe financiero correspondiente al mes de abril de 2026.
5. Posible prórroga del programa.
6. Cronograma de cierre del convenio.
7. Compromisos.

DESARROLLO DE LA SESIÓN

DESARROLLO DE LA SESIÓN

Siendo las 11:00 a.m. del 29 de mayo de 2026, se dio apertura al Comité Ordinario de Seguimiento del Convenio de Asociación No. 761 de 2025. La reunión contó con la participación de los

representantes de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y de la Fundación Escala al Desarrollo. Durante la sesión se revisaron los avances operativos, financieros y las actividades previstas para el cierre del convenio.

En desarrollo de la agenda, se presentaron los resultados generales del programa con corte al 26 de mayo de 2026. Se informó que se registran 4.023 inscripciones únicas, de las cuales 983 personas cumplieron requisitos y 2.975 créditos fueron desembolsados. El valor total de los créditos desembolsados asciende a $4.693.310.742, con un promedio de desembolso por beneficiario de $3.800.251.

Respecto al componente de incentivos, se indicó que el valor comprometido corresponde a $363.646.753, con un incentivo promedio de $396.561. A la fecha del comité, el valor desembolsado en incentivos asciende a $117.130.200. Adicionalmente, se presentaron los resultados por mes del programa, evidenciando una tasa de conversión acumulada del 17,07%. Se destacó que durante mayo de 2026 se registraron 71 inscritos y 24 desembolsos, alcanzando una tasa de conversión del 34%, la más alta reportada durante la ejecución del programa.

En relación con las actividades operativas del convenio, se informó que se han realizado 5.170 gestiones de recordatorios preventivos y demás comunicaciones, alcanzando un avance del 86,1% respecto a la meta establecida. En el componente de educación financiera se han atendido 173 beneficiarios, correspondiente al 17,3% de la meta proyectada.

Asimismo, se reportó que se han gestionado 2.073 comunicaciones con participantes, equivalentes al 69,1% de avance sobre la meta contractual. En cuanto al pago de incentivos, se registran 455 incentivos gestionados y/o desembolsados, alcanzando un cumplimiento del 45,5%. Posteriormente, se presentó la conciliación de pagos de incentivos correspondientes al Paquete 9 (PQ9). Se informó que diez (10) entidades financieras aliadas participaron en el proceso de validación y pago de incentivos.

De un total de 599 beneficiarios potenciales, 457 recibieron efectivamente el incentivo, alcanzando una cobertura del 76%. Entre las entidades participantes se encuentran Bancamía, Banco Mundo Mujer, Caja Social, CFA Cooperativa Financiera de Antioquia, Microempresas de Colombia, MUII, Plurall, Prami, Quipu y AAVANCE.

Se destacó que entre el Paquete 1 y el Paquete 9 se han desembolsado incentivos por valor de $166.359.754, representando un avance significativo en el cumplimiento de los objetivos del programa.

Frente al informe financiero del mes de abril de 2026, se realizó una conciliación entre la información reportada en la ejecución operativa y el informe financiero. Se evidenció que el reporte operativo registra 332 beneficiarios con incentivos pagados por valor de $117.170.200, mientras que el informe financiero reporta 341 beneficiarios por valor de $117.090.199,57.

Producto de esta revisión se identificó una diferencia de nueve (9) beneficiarios y un valor de $80.000, situación que será objeto de validación y ajuste dentro del proceso de conciliación financiera correspondiente.

Posteriormente, se expusieron los factores que continúan impactando el cumplimiento de las metas del programa y que sustentan la evaluación de una posible prórroga. Entre ellos se encuentran el comportamiento del mercado financiero, el incremento de las tasas de interés, la disminución de la intención de endeudamiento por parte de los potenciales beneficiarios, la reducción de desembolsos por parte de las entidades financieras y las características del perfil de la población objetivo, tales como baja bancarización, historial crediticio limitado y necesidad de acompañamiento permanente. Adicionalmente, se indicó que aún existen usuarios en gestión avanzada y una base de inscritos pendiente de conversión, aspectos que justifican la continuidad de las actividades operativas hasta la culminación efectiva de los procesos.

Finalmente, se socializó el cronograma de cierre del convenio, recordando que el último día de inscripción al programa fue el 31 de marzo de 2026 y que la fecha máxima para desembolsos de crédito correspondió al 15 de abril de 2026. Igualmente, se reiteró que la finalización del convenio se encuentra prevista para el 31 de julio de 2026 y que durante el mes de agosto se proyecta adelantar las actividades relacionadas con la liquidación del convenio.

COMPROMISOS

• Continuar con la validación y conciliación de la información financiera correspondiente a los pagos de incentivos.
• Realizar seguimiento a los beneficiarios pendientes de desembolso e incentivos.
• Mantener el monitoreo de los indicadores de cumplimiento y metas del convenio.
• Evaluar conjuntamente la viabilidad técnica y administrativa de una posible prórroga del programa.

Se da por finalizada la sesión, dejando constancia de los avances presentados y de los compromisos adquiridos por las partes.

En constancia de lo anterior firman:

Daniela Negrete R.

Nombre: Daniela Negrete
Cargo: Directora del convenio

Nombre: Carlos Acosta Fernández
Cargo: Gerente de Proyectos Fundación Escala al Desarrollo

Nombre: Ana maría Rodríguez
Cargo: Contratista de la SDDE

Nombre: Julián Arévalo
Cargo: Subdirector de Financiamiento e Inclusión financiera

Nombre: Juan Felipe López
Cargo: Contratista de la SDD

LAURA ACOSTA

Nombre: Laura Acosta
Cargo: Contratista de la SDDE


Buena paga
Comité Técnico Extraordinario No 3
Marzo 13 - 2026
BOGOTÁ


Buena paga
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
BOGOTÁ


Agenda del Comité
1. Resultados Mayo 2026
2. Informe financiero mes de Abril 26
3. Conciliación Pagos de Incentivos
4. Cronograma
Buena paga

Resultados 2025 - 2026

26 mayo 2026

Inscripciones únicas en el enlace	4.023	Valor desembolsado créditos	$4.693.310.742
Cumplimiento de requisitos*	2.975	Promedio desembolso	$ 3.800.251
Crédito desembolsado	983	Incentivo comprometido	$363.646.753
		Incentivo comprometido promedio	$396.561
		Incentivo desembolsado	$117.130.200

Resultados por mes

Mes	Inscritos	Inscritos con desembolso	Tasa de conversión
Abril	286	40	14%
Mayo	263	39	15%
Junio	201	33	16%
Julio	860	160	19%
Agosto	246	65	26%
Septiembre	254	41	16%
Octubre	286	34	12%
Noviembre	164	26	16%
Diciembre	123	16	13%
Enero	116	8	7%
Febrero	348	62	18%
Marzo	558	52	9%
Abril	260	52	24%
Mayo	**71**	**24**	**34%**
Total general	**4.023**	**983**	**17.07%**

Resultados

Actividad	Atenciones solicitadas por SDDE	Atenciones por parte del operador	Meta	% avance de la meta
(1) Gestión de recordatorios preventivos y demás comunicaciones	**5.249**	**5.170**	6.000	**86,1%**
(2) Educación financiera	**818**	**173**	1.000	**17,3%**
(3) Pago de incentivos	**457**	**332 + 123(falta validar PQ 9) = 455**	1.000	**45,5%**
(4) Comunicación con los participantes	**2.088**	**2.073**	3.000	**69,1%**

Resultados

Pago de incentivos (PQ 9)

Entidad financiera	Reporte pago NO cumplido	Reporte pago cumplido	Total general	% pago cumplido	Incentivo pagado
AAVANCE		5	5	100%	$1,000,000
Bancamia	15	68	83	82%	$31,179,754
Banco Mundo Mujer	31	101	132	77%	$36,200,000
Caja Social	9	48	57	84%	$21,340,000
CFA Cooperativa Financiera de Antioquia	2	9	11	82%	$4,500,000
MICROEMPRESAS DE COLOMBIA	5	31	36	86%	$15,000,000
MUII	4	25	29	86%	$8,120,000
Plurall	60	100	160	63%	$40,180,000
Prami	1	4	5	80%	$1,620,000
Quipu	15	66	81	81%	$7,220,000
Total general	**142**	**457**	**599**	**76%**	**$166,359,754**

Informe desembolsos de crédito

- Con la ejecución del paquete 9 (PQ 9), diez (10) entidades aliadas han realizado la entrega efectiva de incentivos a los beneficiarios del programa.
- De 599 beneficiarios potenciales, 457 recibieron el incentivo, lo que equivale a una cobertura del 76%.
- Entre el PQ 1 y el PQ 9, se han desembolsado $166.359.754 en incentivos, reflejando un avance significativo en la ejecución del programa.

1. Informes Financieros Abril

De acuerdo con los beneficiarios pagados del paquete 1 al 8 el reporte es:

Informe de Ejecución
Beneficiarios: 332
Valor $ 117.170.200

Reporte en informe financiero
Beneficiarios: 341
Valor $ 117.090.199,57

Diferencia:
Beneficiarios: 9
Valor $80.000

2.Informe financiero mes de Abril 2026

ACTIVIDAD	Sub actividades	SDDE	Escala	SDDE+ESCALA	ago-25	sep-25	TOTAL
Educación financiera	Taller asincrónico de educación financiera para beneficiarios del programa Buena Paga, con resultados de los participantes.	$ 20.000.000	$ 10.750.000	$ 30.750.000	$ 15.150.000	$ 17.000.000	$ 32.150.000
	1ra microcápsula de educación financiera	$ 3.000.000	$ 200.000	$ 3.200.000			
	2da microcápsula de educación financiera	$ 3.000.000	$ 200.000	$ 3.200.000			
	3ra microcápsula de educación financiera	$ 3.000.000	$ 150.000	$ 3.150.000			
		$ 29.000.000,00	$ 11.300.000,00	$ 40.300.000,00	$ 15.150.000,00	$ 17.000.000,00	$ 32.150.000,00

Prórroga

Factores que impactaron el cumplimiento de la meta por lo que se sustenta una posible prorroga al programa:

Mercado financiero

Incremento de tasas de interés.

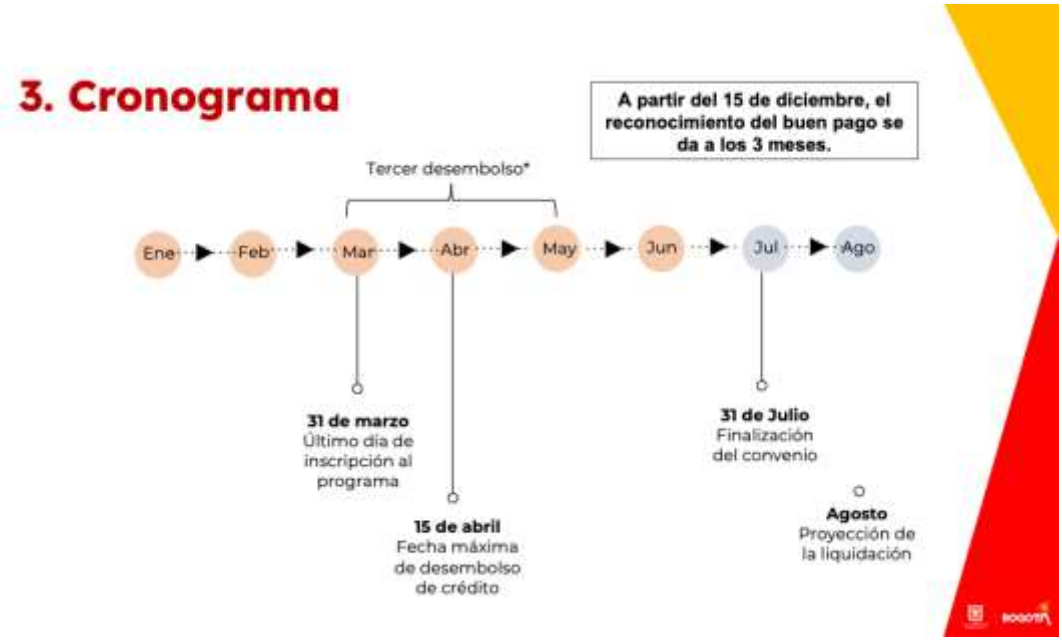
- Menor intención de endeudamiento.
- Reducción en desembolsos.

Perfil de beneficiarios

- Baja bancarización.
- Historial crediticio limitado.
- Mayor necesidad de acompañamiento.

Operación del programa

- Usuarios aún en gestión avanzada.
- Base de inscritos pendiente de conversión.
- Necesidad de continuidad operativa.


3. Cronograma
A partir del 15 de diciembre, el reconocimiento del buen pago se da a los 3 meses.
Tercer desembolso*
Ene
Feb
Mar
Abr
May
Jun
Jul
Ago
31 de marzo
Último día de inscripción al programa
15 de abril
Fecha máxima de desembolso de crédito
31 de Julio
Finalización del convenio
Agosto
Proyección de la liquidación


GRACIAS
BOGOTÁ