Alcaldía de Medellín

## CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

| | |
|---|---|
| **Objeto del Proceso de Contratación** | Contrato Interadministrativo de mandato sin representación, para administrar y operar el sistema de transporte de escaleras eléctricas tipo intemperie |
| **Partícipes del Proceso de Contratación** | Distrito especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín y Terminales de transporte de Medellín S.A |
| **Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:** | Comuna 13 y visitantes locales y extranjeros |
| **La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación** | Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $ 2.063.741.558 toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación. |
| **Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación** | Media ladera acceso a los barrios Independencias 1 y 2 |
| **El entorno socio-ambiental** | Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno. |
| **Las condiciones politicas** | Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital. |
| **Los factores ambientales** | La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio. |
| **El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado** | Están explicados en el análisis del sector económico. |
| **La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación** | Contratación directa |
| **Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo** | La experiencia de Terminales de Transporte de Medellín S.A se extiende desde la puesta en marcha del sistema de escaleras eléctricas hasta la fecha |
| **La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación** | El presupuesto es suficiente para cubrir el mantenimiento y la operación del sistema |

## Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 56282

**Objeto:** Contrato Interadministrativo de mandato sin representación, para administrar y operar el sistema de transporte

**Diligenció:** Zaida Gómez Hernández

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

| N° | Nombre del riesgo | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir) | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoria | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Controles a ser implementados | Probabilidad | Impacto | Valoracion del Riesgo | Categoria | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable | Específico | Externo | 1. Planeación | Riesgos Regulatorios | Posibilidad de que se implementen modificaciones en las normas fiscales, comerciales o legales que afecten la estructura de costos, los procedimientos y las obligaciones de cumplimiento del contrato | 1. Variación en el valor del bien o servicio. 2. Constantes cambios de regulación. 3.Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que varíen las condiciones económicas previstas en la presentación de la Oferta.4. Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato. | 3 | 3 | 6 | Riesgo alto | Entidad/Contratista | Identificación en el Estudio del Sector de posibles cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable. | 2 | 2 | 4 | Riesgo bajo | NO | Contratista | 1/07/2026 | 1/08/2026 | Informes de avance | Mensual |
| 2 | Errores involuntarios en los pliegos de condiciones, especificaciones técnicas, descripción del proyecto y/o estudios previos, operaciones aritméticas, etc. | General | Interno | 1. Planeación | Riesgos Operacionales | Es la posibilidad de que se presenten fallos no intencionales durante la elaboración de documentos técnicos o contractuales, como estudios previos, cálculos numéricos o descripciones de proyectos. Estos desaciertos pueden derivar en ambigüedades, omisiones o | Cualquier error que se puedan presentar los documentos de estructura de la contratación, pero que pueden afectar la ejecución del contrato, generando modificaciones, aclaraciones, prórrogas y adiciones. | 2 | 4 | 6 | Riesgo alto | Entidad/Contratista | Corregir los errores evidenciados en los documentos de estructura en el menor tiempo posible. | 2 | 2 | 4 | Riesgo bajo | SI | Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato | 1/07/2026 | 1/08/2026 | Análisis de cumplimiento de requisitos | Mensual |

# Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 56282

**Objeto:** Contrato Interadministrativo de mandato sin representación, para administrar y operar el sistema de transporte

**Diligenció:** Zaida Gómez Hernández

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

| N° | Nombre del riesgo | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir) | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Controles a ser implementados | Probabilidad | Impacto | Valoracion del Riesgo | Categoría | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | inconsistencias que comprometan la claridad, legalidad o viabilidad de los procesos de contratación, afectando su desarrollo adecuado. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual | General | Externo | 3. Contratación | Riesgos Operacionales | Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario. | 1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. | 3 | 2 | 5 | Riesgo medio | Contratista | Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso. | 2 | 2 | 4 | Riesgo bajo | SI | Contratista | 1/08/2026 | 31/08/2026 | Estudio de documentos | Mensual |
| 4 | Efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por terceros | Específico | Externo | 4. Ejecución | Riesgos Operacionales | Posibilidad de que terceros causen daños, perjuicios o pérdidas a los bienes bajo responsabilidad del contratista. | 1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Incumplimiento del contrato. | 3 | 3 | 6 | Riesgo alto | Entidad/Contratista | Establecer conjuntamente con el Contratista un plan de contingencia para esta eventualidad. | 3 | 2 | 5 | Riesgo medio | SI | Contratista | 1/08/2026 | 31/12/2026 | Reuniones de la entidad | Mensual |
| 5 | Cambios en el equipo de trabajo ofrecido | Específico | Externo | 4. Ejecución | Riesgos Operacionales | la posibilidad de que ocurran cambios inesperados en la composición del equipo de trabajo, como renuncias, traslados, bajas por enfermedad o permisos, o incluso la contratación de nuevos miembros. Estos cambios pueden afectar negativamente el desempeño del equipo, la calidad del trabajo y la consecución de los objetivos del proyecto. | 1. Incumplimiento por parte del Contratista 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato. | 3 | 4 | 7 | Riesgo alto | Contratista | Incluir en el pliego de condiciones y en los estudios previos la obligación del contratista de mantener durante toda la ejecución del contrato el equipo necesario para satisfacer las obligaciones del contrato. | 3 | 2 | 5 | Riesgo medio | SI | Contratista | 1/08/2026 | 31/12/2026 | Análisis de cumplimiento de requisitos | Mensual |
| 6 | Mal uso de la información por parte del contratista o su equipo de trabajo. | Específico | Externo | 4. Ejecución | Riesgos Operacionales | Mal uso de la información, el cual se materializa cuando el contratista o un integrante del equipo de trabajo en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual | Afectación reputacional y en desarrollo del contrato. | 2 | 3 | 5 | Riesgo medio | Contratista | Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética.<br>Monitoreo a las fuentes de información usadas por el Proveedor | 1 | 1 | 2 | Riesgo bajo | SI | Contratista | 1/08/2026 | 31/12/2026 | Informes de entrega | Mensual |
| 7 | Cambios en la situación política, situaciones de orden público, sistema de gobierno o en las condiciones sociales, ejemplo: huelgas, asonadas, paros, actos terroristas, etc. | General | Externo | 4. Ejecución | Riesgos Sociales o Políticos | Es la modificación, sustitución, expedición o derogatoria de una o varias leyes o normas. | 1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Inconformidad de proveedores. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. 4. Mayor onerosidad. | 3 | 2 | 5 | Riesgo medio | Entidad/Contratista | Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento.<br>Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos. | 2 | 2 | 4 | Riesgo bajo | SI | Contratista | 1/08/2026 | 31/12/2026 | Reuniones de la entidad | Mensual |

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Zaida Gómez Hernández
Técnico

Nombre: Diego Alejandro Valencia
Logístico

Nombre: Daniela Vanessa Valencia
Jurídico