MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

N°. Radicado : 2024-521-007356-3 Folios: 1
Fecha : 22/10/2024 21:11:10 Anexos : 0
Destino: DIRECCIÓN DE CADENAS AGRÍCOLAS Y FOREST
Origen: 521-GCPAT
Asunto: Informe sobre los proyectos 2024 con re

Agricultura

MEMORANDO

PARA: DIRECCIÓN DE CADENAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES

DE: GRUPO DE CADENAS DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS TRANSITORIOS
RICARDO ANDRES SANCHEZ
Secretario Técnico Cadena Cereales y Leguminosas

RUTH MARY IBARRA G.
Coordinadora Grupo de Cadenas Productos Agrícolas Transotorios

ASUNTO: Informe sobre los proyectos 2024 con recursos del Fondo Nacional de Fomento de Frijol Soya. Primer semestre

Por lo tanto, el suscrito profesional de la dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales en cumplimiento de sus funciones entre otras “Analizar y emitir concepto técnico de acuerdos y/o proyectos emitidos por los fondos de fomento y/o estabilización de las cadenas objeto del contrato”, presenta el siguiente informe respecto a los programas que se están desarrollando en el 2024, que se presentaron por el administrador del Fondo Nacional de Fomento de Frijol Soya (FNS). El administrador envió el informe de gestión semestral el 2 de septiembre de 2024, sobre el cual se desarrolla el siguiente informe.

Programa Nacional de Transferencia de Tecnología.

El programa de transferencia de tecnología presenta ejecución de un 49 %, a continuación, se presenta por cada uno de sus componentes.

Bioeconomía En La Producción De Soya.

Este programa Bioeconomía en la producción de soya ha ejecutado un 26 % debido al proceso de selección del personal de la altillanura (extensionistas), este es un bajo porcentaje que se espera mejore en el segundo semestre.

Ejecución del Componente 1: Extensión en Soya Colombia

Definir una propuesta técnica y económica para los productores de soya de la Orinoquia colombiana. ***Se menciona incrementar la rentabilidad, pero no se***

marca dicho objetivo, así como la estabilidad de los rendimientos. También importante que se mencione cómo va el plan de transferencia de tecnología.

Acá se recalca que se menciona el enfoque de Orinoquía, pero ***se desarrollan actividades en el Valle del Cauca, importante aclarar esto porque las condiciones agroecológicas son diferentes***.

Este componente consta de tres actividades. La primera actividad, que consiste en establecer 5 parcelas de extensión en Soya. En el primer semestre se establecieron 4 parcelas de las 5 programadas lo que representa una ejecución del 80 %. ***Más allá de establecer las parcelas se debe indicar que se busca con esta y que impacto tienen.***

El presupuesto de este proyecto es de COP 346.643.000

Ejecución del Componente: Mejoramiento genético para la obtención de nuevas variedades de soya para la Orinoquia Colombiana

El proyecto se centra en el desarrollo de nuevas variedades de cultivos adaptadas a las condiciones climáticas de la Altillanura Colombiana. Estas variedades tendrán alto potencial de rendimiento, hábito de crecimiento indeterminado o semi-indeterminado, y un ciclo vegetativo de 100 a 110 días hasta la madurez fisiológica. Además, se busca que tengan hojas lanceoladas, sean tolerantes a la sequía y a las enfermedades de hoja y raíz. Estas nuevas variedades se obtendrán mediante cruzamientos con material genético tanto nacional como foráneo, adaptado a las condiciones de la Orinoquía.

Presenta una ejecución del 35 % debido principalmente a la selección y escogencia del mejorador y técnicos agrícolas para la altillanura.

Importante mencionar que tanto se ha logrado en esta acción de ciclo vegetativo y cuántas variedades nuevas se han obtenido de este programa y desde cuándo inició.

Se presentan 5 actividades principales: 2 lotes para aumento de semilla, 2 lotes para cruzamiento de soya, 2 ensayos de densidades de siembra, 6 pruebas de evaluación agronómica y 2 jornadas de capacitación para agricultores.

Ideal que se presenten resultados más que actividades, es decir, cuánto ha aumentado el rendimiento o esas variedades seleccionadas ¿qué rendimiento tienen para ser escogidas? ¿Cómo van los resultados de ensayos de densidades de 200.000 plantas, 280.000 plantas y 400.000 plantas?

Para la última actividad se menciona que se harán las capacitaciones a agricultores después del mes de junio, ***se recomienda que se hagan en las épocas de mayores siembras, en la medida que los agricultores pueden comparar resultados con dicha fecha lo que tiene más sentido***.

La inversión del proyecto es de COP 205.160.000

La segunda actividad, que implica establecer 10 demostraciones de método, tiene ***una ejecución de 0 %,*** lo que es preocupante, pero según ***se explica es por el avance de las siembras.***

La tercera actividad, correspondiente a la realización de 3 días de campo, se reporta con ***un 0 % de avance***, cuando ya debería haberse alcanzado un progreso significativo. En general, las actividades y el desarrollo de este proyecto están retrasados, por lo que se requiere un plan para ajustar los tiempos y objetivos. ***Se recomienda utilizar esquemas de Gantt para establecer, desde el punto de vista técnico, el grado de atraso de los proyectos y facilitar su seguimiento***.

Ejecución: Nutrición Orgánico-Mineral En Soya para las Diferentes Regiones Productoras de Colombia.

Al cierre del primer semestre del año, se han establecido 3 de las 4 parcelas demostrativas programadas correspondiente a la actividad 1. Con respecto a la actividad 2, que corresponde a 5 demostraciones de método, se lleva una ejecución de apenas un 20 % un indicador preocupante ***con 25 asistentes de los cuales no es claro cuántos son productores***. Es importante que se tomen acciones para cumplir en los tiempos establecidos este tipo de programas. Igualmente se sugiere que se solicite a Fenalce en la reunión ***los listados de todos los productores beneficiados de los programas/proyectos en cada región y que se establezca la necesidad de que los beneficiados se registren en Mi Registro Rural***.

Ejecución: Fomento al cultivo de soya como alternativa de rotación en los sistemas productivos semestrales mediante la entrega de semilla de alta calidad genética.

El proyecto tiene como objetivo fomentar el cultivo de soya en cuatro departamentos Casanare, Córdoba, Meta y Tolima. El presupuesto de este proyecto es de COP 490.000.000. Es ***preocupante*** que según el informe aún ***no se tenga establecido los beneficiarios del proyecto*** y por tanto de las actividades que de allí se desprenden.

Se ha ejecutado en un 76 %.

Ejecución del Componente: Líneas de Soya GM-Fase 6:

Este proyecto busca desarrollar variedades de soya con tolerancia a herbicidas. La inversión es de COP 157.088.000 y una cofinanciación de COP 89.568.320.

Se cuenta con semillas de 77 plantas provenientes de 13 eventos. ***Preocupa que el porcentaje de germinación es bajo, importante que el gremio evalúe si esto responde solo a las condiciones adversas que se presentaron o si responde a otros factores.***

Centro de Información Económica y Estadística en Frijol Soya - FNS 2024

El proyecto del Centro de Información y Divulgación Económica y Estadística se enfoca en recopilar, analizar y publicar informes periódicos que reflejan el comportamiento del mercado en varios aspectos. Estos incluyen:

- **Precios**: Se monitorean los precios nacionales al productor y los precios de las Centrales mayoristas.

- **Estadísticas nacionales del subsector**: Se recopilan datos sobre el área, la producción y el rendimiento a nivel departamental, los costos de producción departamentales y el indicador cerealista.

- **Estadísticas de comercio exterior del subsector**: Se analizan los costos de importación y las importaciones.

- **Investigaciones, análisis y escritos**: Se realizan comentarios sobre las noticias de interés para el subsector, se produce un podcast con la actualidad del mercado de granos y se publica el artículo “Coyuntura en cereales y leguminosas” en la revista "El Cerealista" de edición trimestral.

Se evidencia en la página de Fenalce las cifras actualizadas de áreas, producción, rendimiento e importaciones del frijol soya en el siguiente enlace https://fenalce.co/estadisticas/ . Por otro lado, se ***sugiere que se publique igualmente información de costos de producción,*** ya que es una información estadística de interés de muchos actores del sector y que no está abierta al público o que se explique el motivo de por qué no se publica.

Se ha ejecutado en un 36 % debido a menores costos en reuniones de comercialización en la altillanura colombiana donde fueron utilizadas otras fuentes con el objetivo de racionalización del gasto.

Ejecución

Componente 1. Información económica y estadística. Se solicita que se evalúe la posibilidad de crear un canal en WhatsApp que permita compartir la información más fácil en redes sin saturar el celular de los suscritos. Este componente va de acuerdo con lo programado, ya que se ha constatado que se entrega la información de precios oportunamente. Se evidencia la necesidad de ser más rigurosos en la metodología de estimación de áreas y producción ya que las cifras cambian considerablemente, acá se evidencia una oportunidad de mejora en vista de los comentarios que han hecho actores de la cadena.

Los indicadores asociados a este componente que se presentan en el informe de gestión muestran que se ha cumplido a cabalidad con lo estipulado para el primer semestre.

Se sugiere que se evalúe la posibilidad de generar como parte de este proyecto una muestra panel de productores para generar costos de producción. Información que permita ver en qué senda debe moverse la política agrícola que procure la competitividad de los agricultores y por tanto su sostenibilidad en el tiempo, así como los cambios tecnológicos a través del tiempo.

El indicador 28, informa que se han hecho cuatro envíos para seguimiento y apoyo a la política e instrumentos sectoriales, es importante que se aclare al ministerio a cuáles corresponden.

Componente 2. Control y seguimiento aduanero en los puertos marítimos a las importaciones de cereales.

Importante que se mencione ***cuántos observadores son actualmente*** y que se espera como resultado de este proceso. Según parece son 4. Adicionalmente ***cuando Fenalce realice capacitaciones a los observadores portuarios se debe invitar al secretario técnico de la cadena a dichas capacitaciones***.

Inversión de COP 217.625.900

Manejo del Sistema Productivo Soya – Arroz en los Departamentos de Meta y Tolima

El proyecto busca evaluar la viabilidad técnica y económica del sistema soya - arroz en las zonas productivas de los departamentos de Meta y Tolima con una inversión de COP 107.240.000.

Existen dos actividades, la primera corresponde a establecer 4 parcelas demostrativas, se ha ejecutado en un 50 % al tener 2 de las 4, una en Granada – Meta y otra en Espinal - Tolima.

La actividad 2 corresponde a realizar 4 capacitaciones para agricultores, de estas a penas se ha desarrollado 1 en el departamento del Meta que corresponde al 25 % de lo programado.

Se sugiere que se publiquen con suficiente tiempo los eventos que va a desarrollar Fenalce, a modo de ejemplo se presenta el esquema que maneja Fedearroz https://fedearroz.com.co/es/servicios-al-arrocero/eventos-tecnicos-fedearroz-fna/. Esto permitiría una mejor convocatoria ya que el público objetivo puede programar su agenda, esta es una recomendación que se hace, sobre todo para eventos virtuales.

Estrategia integral de comunicación y divulgación en Soya- FNS 2024.

Se ha ejecutado en un 33 %.

El proyecto se enfoca en fortalecer la divulgación de conocimientos, la imagen y el posicionamiento de la soya colombiana. Para lograr esto, se están implementando estrategias de marketing inbound y outbound que permitan generar y distribuir contenido atractivo sobre la soya en sus aspectos agrícolas y poscosecha.

El proyecto busca segmentar las audiencias, definir los canales de comunicación según el perfil de cada audiencia y crear contenido relevante y atractivo. Además, cuenta con un proceso de evaluación y monitoreo.

Ejecución: Se contrató a un total de seis (6) personas para la realización de este proyecto. Se recomienda establecer medidas e indicadores para un monitoreo y evaluación adecuados. Asimismo, ***se espera la presentación del material POP que se está utilizando en el proyecto***.

Se menciona que el alcance del proyecto se sitúa entre 9.741 y 9.997 "espectadores". Sería conveniente ***especificar la región a la que corresponde esta audiencia***. Dado que se considera un alcance limitado, se sugiere evaluar la inversión del programa "Saber Estar Bien" en función del ***valor por espectador***.

Las métricas en redes sociales han mostrado mejoras, especialmente en Instagram, con un incremento del 19 %, superando en un 4 % la meta pactada por el programa. En Facebook y TikTok también se observa un crecimiento significativo. Las publicaciones promocionadas han alcanzado un mayor impacto, lo que indica que este sistema es más rentable.

Durante el semestre, se produjeron 18 videos para "Colombia Sí Sabe". Este indicador se usa para los tres fondos, sin especificar a ***cuántos videos corresponden para cada uno de los fondos***, que se explique esto con el fin de

que no se sesguen los videos exclusivamente a un fondo, por ejemplo, el cerealista con recursos de otros fondo de fomento.

Asimismo, se sugiere incorporar en la página de "Colombia Sí Sabe" un enlace directo al canal de WhatsApp, para facilitar su acceso a los visitantes. Actualmente, encontrar este canal no es sencillo, por lo que se debería evaluar la forma de hacerlo más accesible, incluso divulgándolo a través de los medios convencionales, de manera que los usuarios puedan simplemente hacer clic en el enlace y seguir el canal fácilmente.

Importante que se mencione cuánto contenido se ha destinado a la soya, ya que las métricas mencionadas son las mismas para los tres fondos sin mostrar la diferenciación en cada uno de los fondos.

Se sugiere realizar un benchmarking de las iniciativas desarrolladas por el U.S. Soybean Export Council (USSEC), con el objetivo de implementar capacitaciones similares a las que ofrecen para la formulación de alimentos balanceados para animales, fomentando así el consumo nacional en lugar del internacional.

El presupuesto de este proyecto es de 378.000.948

Funcionamiento de la organización de cadena nacional de la soya.

El objetivo es poner en un solo espacio los actores de los diferentes eslabones con el fin de tomar las mejores decisiones de política en beneficio del sector ante los continuos desafíos que se presentan. Actualmente la DCAF ha enviado toda la documentación requerida a la OAJ y estamos a la espera de visto bueno y firma de la ministra.

El presupuesto de este proyecto es de COP 78.600.000.

Es importante que las próximas reuniones presenciales y virtuales que se desarrollen en función de este proyecto se invite al ministerio con el fin de que no se comprometan a acciones que el ministerio no esté en capacidad de realizar.

Funcionamiento de la Organización de la Cadena Nacional de la Soya 2024

Se ha ejecutado en un 28 % debido a que sigue en aprobación por parte de la Oficina Asesora Jurídica y el gremio menciona que no puede realizar acciones hasta que se surta el proceso de reconocimiento oficial de la cadena a través de la expedición de la resolución.

Agricultura

Fortalecimiento a la Comercialización y Calidad de Soya - FNS 2024

El propósito principal de este proyecto es reforzar los mecanismos de comercialización a través de estrategias que involucran la evaluación de la demanda y la calidad de la soya a nivel nacional.

El presupuesto es de COP 265.607.300

Componente 1 Apoyo a la comercialización

Se ha ejecutado en un 35 %. Se han identificado 5 productores, 30 compradores de cosechas, 12 plantas industriales, 3 avícolas, 11 comercializadores y 4 compradores de soya para venta de semillas.

Referente a **Bogotá** se tienen los siguientes resultados: 9.500 toneladas de soya comercializadas a través de contactos de la red con contratos futuros. Trabajo con Grupo Bios y Avidesa Mac Pollo para la compra de 2.000 toneladas de soya.

Referente a **Valle del Cauca** se tienen los siguientes resultados: comercialización de 1.000 toneladas de soya, 10 productores y 5 compradores.

Referente al **Meta** se tienen los siguientes resultados: comercialización de 8.070 toneladas de soya, 28 compradores y comercializadores. ***Aún hay 6.000 toneladas de la cosecha 2023 A, lo cual es preocupante, indicar a qué se debe este inconveniente.***

Componente 2 Fomento a la calidad de la soya

Se realizaron capacitaciones al personal encargado de labores de calidad en Puerto López y Puerto Gaitán.

Se realizó divulgación de capacidad de almacenamiento y secado en el Meta. Importante seguir mapeando la capacidad total del país con el fin de determinar hasta qué punto es óptima la infraestructura y cómo debería intervenir el MADR. Por favor ***compartir los banners.***

El programa de Apoyo a la Comercialización ha alcanzado un 34 % de ejecución, en parte debido a menores costos en las reuniones de comercialización en las distintas regiones productoras de soya. Aunque la ejecución es baja, resulta favorable dado que ha permitido ajustarse a la reducción en el recaudo sin comprometer el objetivo del programa.

Auditoría interna

En el informe de gestión presentado al ministerio no se presenta un concepto o informe por parte de la auditoría interna, por lo que no se puede presentar información en este informe.

Informe Recaudo

Se programaron 210 visitas, de las cuales, al cierre de junio, se ha ejecutado el 31 %, equivalente a 69 visitas. Este indicador es preocupante, ya que será necesario completar el 69 % restante durante el segundo semestre para cumplir con la meta establecida.

Se programaron 6 actividades enfocadas en el recaudo de la cuota de fomento. En cuanto a los talleres, se ha ejecutado el 50 % con la realización de una de las dos reuniones programadas. Es recomendable que en la próxima reunión ***se informe cuándo se llevará a cabo el segundo taller y se detalle cómo se evaluará su éxito***.

Con respecto al tercer indicador se ***tiene 0 %*** de ejecución, siendo tan solo realizar ***dos reuniones informativas***, pero no se cumple con ***ninguna en el primer semestre.***

No existen nuevos recaudadores en su cuarto indicador, es necesario que ***se expliquen las estrategias para buscar y encontrar los posibles nuevos recaudadores.***

El recaudo de este fondo a junio ha bajado en COP 411.275.613, importante saber si los ajustes que ya se habían realizado son suficiente o si se hace necesario realizar más ajustes.

Ejecución

El fondo presenta **ingresos** por COP 4.889.068.812 con corte a junio. Este valor incluye los superávits de vigencias anteriores y se han ejecutado COP 3.844.351.779.

Los gastos estimados son de COP 2.802.577.362 que corresponden a inversión y financiamiento con una ejecución de COP 1.206.219.470 equivalente al 41 %, estos responden al retraso de inicio de los proyectos.

En general el administrador ha implementado un plan de austeridad sin afectación de los objetivos de los proyectos según informan.

Conclusión / recomendaciones

Si bien Fenalce hace un esfuerzo por no afectar la inversión, la necesidad de reducirla impactará inevitablemente los proyectos. Por lo tanto, es importante mencionar en la reunión cómo ha afectado el recaudo lo presupuestado en términos de alcance de inversión.

Por último, se evidencia un avance en plan de mejoramiento de las vigencias 2020-2021.

Se espera que se aclare ***qué resultados en términos de reducción de costos de producción se tienen, teniendo en cuenta que se informa que desde el 2009 se está buscando esta senda***, pero no se presenta evidencia de resultados en 15 años, es decir objetivos claros de incrementar rendimiento en ciertos kilogramos o reducir costos unitarios en cierto porcentaje.

Preguntas de discusión. ¿Se tiene semilla certificada de soya?

Se espera que las recomendaciones aquí presentadas sean tenidas en cuenta y de no ser así justificar por qué no pueden ser adoptadas.

Cordialmente,

Ricardo Andrés Sanchez- Secretario Cadena Cereales y Leguminosas

Firmado digitalmente por: Ruth Mary Ibarra Guevara
Fecha: 22-10-2024 21:12:09

Ruth Mary Ibarra Guevara
GRUPO DE CADENAS DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS TRANSITORIOS
Profesional Especializado

Número de folios: 1
Anexos: ,
Con copia:

Elaboró: Ricardo Andres Sanchez Galvis
Aprobó: Ruth Mary Ibarra Guevara