Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Contrato interadministrativo para la atención de las necesidades de los prestadores del servicio público de acueducto
Partícipes del Proceso de Contratación	Secretaría de Gestión y Control Territorial
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	La población beneficiada con el proyecto son las personas que habitan en el Distrito de Medellín y se benefician con la prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y/o alcantarillado a través de los prestadores comunitarios a las que se les debe garantizar la calidad del agua que consumen, así como aquellas personas que habitan sectores a los que no llegan redes de acueducto o que por fenómenos naturales tienen suspensiones temporales en la prestación del servicio de acueducto.
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP No. 4000125763 por valor de $ 160.000.000, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	La pruebas de laboratorio, el suministro de agua potable y la atención de contingencias, se realizará en los cinco (5) corregimientos y parcialmente en la zona urbana del Distrito.
El entorno socio-ambiental	Los componentes 1 a 3 de este proyecto se enmarcan dentro de las metas planteadas por las Naciones Unidad para 2030, se tiene entre otros, la de lograr el acceso universal y equitativo al agua potable, a un precio asequible para todos y aumentar sustancialmente la utilización eficiente de los recursos hídricos en todos los sectores y asegurar la sostenibilidad de la extracción y el abastecimiento de agua dulce para hacer frente a la escasez de agua y reducir sustancialmente el número de personas que sufren por ella.
Las condiciones politicas	El Plan de Desarrollo Plan de Desarrollo en construcción “Medellín Creemos en Vos”, en el pilar 4 " Infraestrutura para el Desarrollo” pretende fortalecer la prestación del servicio de acueducto en el territorio del Distrito de Medellín.
Los factores ambientales	Es adecuado para la ejecución del contrato, sin embargo, en algunos sectores de influencia de los prestadores comunitarios o donde se desarrollan procesos urbanísticos ilegales, pueden presentarse alteraciones de orden público temporales.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Resolución No. 2115 de 2007. Resolución 0631 de 2015 RAS 2017
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	Este tipo de contrato lo ha adelantado el municipio de Medellín en años anteriores y son requeridos también por otras entidades territoriales en todo el territorio nacional.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	El presupuesto se ajusta a las condiciones del mercado local

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41544

Objeto: Contrato interadministrativo para atención de las necesidades de los prestadores del servicio público de acueducto

Diligenció: Diego Alberto Acosta Betancur

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Retrasos en la gestión de entrega de permisos por parte de otras entidades o autoridades	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Demoras en la obtención de permisos necesarios para la ejecución de proyectos o contratos, debido a la tardanza en los procesos administrativos de otras entidades o autoridades competentes	1. Retrasos en la ejecución. 2. Sanciones Penales, Disciplinarios y/o administrativas. 3. Hallazgos de fiscales. 4. Deficiente gestión. 5. Se requieren aprobaciones o autorizaciones por parte de otras entidades o autoridades que van a generar retrazos en la	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Identificar políticas y normas gubernamentales que podrían aplicar al proceso de contratación y asegurar su cumplimiento. Identificar los problemas de concesión de licencias que pueden afectar el proyecto, y efectuar su oportuno trámite.	3	2	5	Riesgo medio	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2026	31/12/2026	Análisis de cifras	Semanal

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41544

Objeto: Contrato interadministrativo para atención de las necesidades de los prestadores del servicio público de acueducto

Diligenció: Diego Alberto Acosta Betancur

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
							contratación y/o ejecución del contrato.																
2	Cambios en la situación política, situaciones de orden público, sistema de gobierno o en las condiciones sociales, ejemplo: huelgas, asonadas, paros, actos terroristas, etc.	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Es la modificación, sustitución, expedición o derogatoria de una o varias leyes o normas.	1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Inconformidad de proveedores. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. 4. Mayor onerosidad.	3	2	5	Riesgo medio	Asociado	Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento. Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Permanente
3	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	1/07/2026	31/12/2026	Análisis de progreso	Diario
4	Se prevé el surgimiento de necesidades especiales de los beneficiarios que dificultarán la entrega de los productos o servicios.	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la falta de previsión no se establece la obligación de contar con la disponibilidad necesaria y suficiente para cumplir con el objeto del contrato y cuando aplique esta debe ser exclusiva o permanecer durante el plazo del contrato.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Retrasos en la ejecución. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. 4. incumplimiento del contrato .	3	2	5	Riesgo medio	Entidad	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Incluir etapas individuales de entrega, prueba e instalación en el cronograma del proyecto. Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia. Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o servicio, como los patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo. Asegurar que los plazos y presupuestos incorporan características de la zona o región.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2026	31/12/2026	Estudio de documentos	Permanente
5	Presupuesto insuficiente para adelantar el proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con los recursos monetarios suficientes para adelantar la compra de los bienes y servicios que satisfacen la necesidad	1. Inejecución o ejecución parcial del contrato. 2. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 3. Deficiente gestión.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Generar estimaciones de flujos de efectivo y controlar gastos con cargo a presupuestos. Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado. Comprobar y confirmar los recursos financieros. Asegurar la asignación apropiada de recursos	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2026 Inicio	31/12/2026 Final	Análisis de precios	Permanente

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Diego Alberto Acosta
Técnico

Nombre: Verónica Andrea Santiago
Logístico

Nombre: Wbeimar Alejandro Gómez
Jurídico