

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ESTUDIOS DEL SECTOR		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 1 de 7

Fecha de elaboración: julio 27 de 2026

1. ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO

En cumplimiento del **decreto 1082 de 2015 artículo 2.2.1.1.1.6.1**; se permite realizar el análisis del sector y análisis de riesgo al proceso contractual:

SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL MUNICIPIO DE OCAMONTE ESPOCAM S.A.-E.S.P."
CODIGO UNSPSC:
14111500 PAPEL DE IMPRENTA Y PAPEL DE ESCRIBIR
44121600 SUMINISTRO DE PAPELERIA Y UTILES DE OFICINA

1.1 MERCADO OBJETO A CONTRATAR

En el mercado nacional se encuentra un sin número de personas naturales y jurídicas que ofrecen servicios a entidades públicas en diferentes campos de acción, el análisis del sector en servicios de suministros establece que en el mercado existen dos modalidades de oferta: en primer lugar, personas naturales en sus establecimientos de comercio y en segundo lugar personas jurídicas de forma directa conforme a su objeto social, o a su vez a través de establecimientos de comercio.

1.2 ANALISIS HISTORICO DE CONTRATACION

En el análisis histórico se realiza una búsqueda en el portal único de contratación –SECOP, procesos contractuales relacionados al objeto contratar a fin de analizar si; ¿La Entidad Estatal requiere una firma o una persona natural con tarjeta profesional? , ¿Cuál es la experiencia que requiere quien presta el servicio de acuerdo con la complejidad del caso?; ¿La Entidad Estatal ha contratado recientemente los servicios profesionales requeridos?; ¿Cuál fue el valor del contrato y sus condiciones? ¿La necesidad de la Entidad Estatal fue satisfecha con los Procesos de Contratación anteriores? ¿Tipo de remuneración recomendada?"

Tabla: Muestra de procesos contractuales suscritos por entidades territoriales en el departamento de Santander

ENTIDAD	ESP ESPAMOGOTES S.A. DE MOGOTES	ESP CONFINEÑA DE SERVICIOS PUBLICOS S.A.	ESP DOMICILIARIOS ESBARBOSA S.A. DE BARBOSA
MODALIDAD DEL CONTRATO	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ESTUDIOS DEL SECTOR		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 2 de 7

OBJETO DEL CONTRATO	COMPRAVENTA DE ELEMENTOS DE PAPELERIA, UTILES DE OFICINA Y SEÑALIZACION PARA LAS DIFERENTES AREAS DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS DE MOGOTES ESPAMOGOTES S.A E.S.P.	COMPRA DE PAPELERIA Y ELEMENTOS DE OFICIA PARA LA EMPRESA CONFINEÑA DE SERVICIOS PUBLICOS SA ESP.	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERIA PARA LAS OFICINAS, ASEO Y CAFETERIA DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS DE BARBOSA ESBARBOSA E.S.P.
CONTRATISTA	LITORIVER SAS	MARIA FERNANDA UNIGARRO RAMOS	IVAN RODRIGO LOPEZ AVELLA
VALOR	\$11.498.732.	\$7.349.093,28	\$39.043.740,00
FUENTE	www.colombiacompraeficiente.gov.co		

De la muestra analizada se determina:

Los procesos de contratación en el sector público y privado presenta gran diferencia, en el sector privado la selección del contratista se realiza directamente con la empresa seleccionada previo estudio de mercados cuyo limitantes están dados por el código de comercio, mientras que los contratos de suministro en el sector público se realiza mediante convocatoria y se rigen por la jurisprudencia relativa a la contratación y lineamientos estimados por la agencia de contratación Colombia Compra Eficiente.

Las entidades en la página del Secop publican los procesos de contratación los cuales son ajustados a las necesidades de cada entidad para el cumplimiento del servicio público que tiene encomendado, disponen de los estudios de soporte requeridos para estructurar los alcances técnicos y jurídicos del contrato, así como para definir las condiciones (objeto, especificaciones técnicas, plazo y valor) en que debe ser ejecutado.

En el ejercicio de las funciones la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P requieren suscribir contratos de suministro de papelería, la determinación del plazo contractual se realiza con base a la programación de las actividades que se requieren dentro del objeto contractual, la forma de pago se establece conforme se desarrolle el contrato o un solo pago contra entrega del servicio, ninguna entidad estableció anticipos de pago; la modalidad de contratación utilizada es mediante la modalidad de contratación directa y para el desarrollo del contrato requieren persona naturales o jurídicas privadas idóneas con experiencia relacionada.

El presupuesto estimado se determina por el método de precios unitarios por la cantidad, cada uno de los valores incluyen la erogación de todos costos asociados para la ejecución de un contrato público.

Respecto a la muestra las entidades no solicitan garantías con los amparos, cumplimiento y, calidad de los Bienes.

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ESTUDIOS DEL SECTOR		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 3 de 7

1.3 CONDICIONES COMERCIALES OBJETO A CONTRATAR

El presupuesto estimado se determinó por el método de precio unitarios, el contratista obtiene una suma fija por ítem y es el único responsable del cumplimiento del objeto, En el contrato a precio unitario por ítem se incluyen todos los costos que incurre el contratista para la ejecución del contrato y la entidad estatal no reconocerá mayores cantidades o servicios adicionales.

El análisis de precios esta soportado de acuerdo a los valores cotizados por empresas reconocidas las cuales incluyen cada uno de los siguientes gastos:

Valor de la mercancía incluido el transporte.

Impuestos departamentales, municipales y nacionales.

Gastos administrativos para la presentación, liquidación del contrato.

Utilidad del ejercicio.

Tabla: Impuesto municipales y departamentales

ITEM	% Persona jurídica
Estampillas PRO – CULTURA	1.5%
Estampillas PRO – ANCIANO	4%
Estampillas PRO – UIS	2.2%
Estampillas PRO- HOSPITAL	2.2%
Estampilla JUSTICIA FAMILIAR	2%
Estampilla PRO DEPORTE	1.5%
Retención	4%

ARTICULO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	Iva 19%	VALOR UNITARIO CON IVA	VALOR TOTAL
PAPEL TAMAÑO CARTA (21.6 X 27.9CM) X CAJA DE 10 RESMAS	1	\$152.000	\$28.800	\$180.880	\$180.880
CARPETA CUATRO ALETAS PARA ARCHIVO COLOR BLANCA X 65 ML UND	15	\$2.500	\$475	\$2.975	\$44.625
BANDERITAS ADHESIVAS 50 X 15 MM, CINCO COLORES FLUORESCENTES, PAQUETE POR 100 BANDERAS	2	\$2.500	\$475	\$2.975	\$5.950
FORMATO DE RECIBOS PERIMPRESOS	3.900	\$282	\$54	\$336	\$1.310.400
TOTAL		\$ 1.541.855			

TABLA: Presupuesto estimado

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ESTUDIOS DEL SECTOR		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 4 de 7

2. ANÁLISIS DE RIESGO Y LA FORMA COMO MITIGARLO

De conformidad a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015 y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
1	General	Externo	Planeación	Operacionales	No cumplimiento del objeto contractual en lo termino previstos	Imposición de sanciones efectivas en la minuta contractual	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo
2	General	Interno	Planeación	Sociales políticos / operacionales	Cambios en las condiciones o necesidades después de la firma del contrato	Modificadorio al objeto a contratar previo acuerdo entre las partes	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
3	General	Externo	Contratación	Regulatorios	Que no se presenten la documentación requerida y/o se desestime la firma del contrato	Demoras en la ejecución del contrato	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
4	General	Interno	Contratación	Operacionales	Fraude documental	Dilaciones en la suscripción del contrato hasta que demuestre la legitimidad de los documentos	Posible	Catastrófico	8	Riesgo extremo
5	Específico	Externo	Ejecución	operacionales	Demora injustificada en el desembolso de los pagos parciales	Perjuicios económicos al contratista.	Improbable	insignificante	3	Riesgo bajo

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ESTUDIOS DEL SECTOR		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 5 de 7

6	Específica	Interno	Planeación	Financieros	Estimación inadecuada de costos	Desequilibrio económico del contrato	Improbable	Menor	3	Riesgo bajo
7	Específica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidente Laboral y/o enfermedad laboral durante la ejecución del contrato	Retraso en el desarrollo del contrato e indemnizaciones por parte de sistema de seguridad social y arl como empleado independiente	Posible	Menor	5	Riesgo medio
8	Específica	Interno	Ejecución	Operacionales	Mala calidad del servicio prestado	Incumplimiento de los términos señalados en la minuta contractual	Posible	Moderado	6	Riesgo alto
9	Específica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme a la norma	Efectivas sanciones disciplinarias por parte de los órganos de control	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo

Tabla: Impacto después de tratamiento

N	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/C control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Contratista - Administración municipal	Establecer en la minuta contractual las sanciones y consecuencias a las que se vería expuesto el contratista por el no cumplimiento del objeto contractual.	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Minuta	Una vez
2	Administración	Realizar seguimiento durante la	Raro	Moderado	4	Riesgo	No	Oficina Gestora /	A partir de la firma	Hasta la termina	Modificación Minuta y/o	Cada vez que se

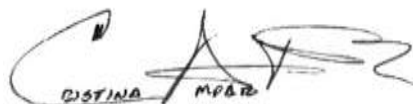
	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2					
	ESTUDIOS DEL SECTOR					
	Código: AAA		Versión: 1		Página 6 de 7	

	ción municipal	ejecución del contrato de las eventualidades que alteren las obligaciones del contratista						Contratista	del acta de inicio	ción del contrato	adicional en tiempo o plata	presente la necesidad
3	Administración municipal - Contratista	La minuta contractual solo se firmará entre las partes una vez se entreguen y verifiquen cada uno de los documentos establecidos en la invitación publica	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo	NO	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Firma del contrato.	Una vez
4	Contratista	Evaluación de la propuesta	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio	No	Oficina gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
5	Administración municipal	Cronograma cancelación de pagos en la minuta contractual	Raro	insignificante	1	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	El contratista deberá presentar oportunamente la cuenta de cobro según la forma de pago establecida	Una vez
6	Administración municipal	Elaboración de estudios del mercado	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Estudio del sector	Una vez
7	Contratista – Administración municipal	Solicitud de verificación de afiliación y pago de seguridad social y riesgos profesionales por parte de la entidad al momento de legalizar el contrato	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Liquidación del contrato	Soporte de pago de seguridad al informe de actividades	Mensual

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ESTUDIOS DEL SECTOR		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 7 de 7

8	Contratista-Administración municipal	Supervisión del contrato	Posible	Menor	5	Riesgo medio	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades mensuales	Periódicamente
9	Administración municipal	Supervisión de la página del Secop	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractuales	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Periódicamente

Se firma el 27 de julio de 2026



CRISTINA AMPARO NOVA JAIMES
GERENTE Espocam S.A-E.S.P.

Elaborado y revisado:
JOSE GUILLERMO GONZALEZ MACIAS
ASESOR JURIDICO