



## **ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN PÚBLICA**

### **1. GENERALIDADES DEL OBJETO A CONTRATAR**

**OBJETIVO:** INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y JURÍDICA AL CONTRATO DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO EN EL MUNICIPIO DE CERETE, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA.

#### **1.1. JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO DEL SECTOR**

El Artículo 2.2.1.1.1.6.1. *Deber de análisis de las Entidades Estatales* - Decreto 1082 de 2015 establece el deber de las Entidades Estatales de analizar el sector, es decir, el mercado relativo al objeto del Proceso de Contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de Riesgo. El resultado del análisis debe plasmarse en los estudios y documentos previos del Proceso de Contratación. La importancia de realizar este análisis ha sido recalcada en las recomendaciones que la Organización de Cooperación y de Desarrollo Económicos (OCDE) le ha formulado al Gobierno Nacional, las cuales constituyen buenas prácticas en materia de promoción de la competencia en la contratación pública.<sup>1</sup> Ello atendiendo a la importancia de que la política y la regulación estén orientadas a la efectividad del gasto. Las formas contractuales deben estar alineadas con el tipo de bienes y servicios a adquirir, las necesidades de las Entidades Estatales y la eficiencia en el gasto. La gestión de compras debe estar atada al desempeño de las Entidades Estatales, al cumplimiento de sus metas y de los fines del Estado. La rendición de cuentas debe estar basada en el desempeño de la Entidad Estatal.

De acuerdo con la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector “La Entidad Estatal luego de conocer su necesidad y de identificar los bienes, obras o servicios que la satisfacen está en capacidad de definir el sector o mercado al cual pertenecen tales bienes, obras o servicios y hacer el análisis correspondiente. El análisis del sector ofrece herramientas para establecer el contexto del Proceso de Contratación, identificar algunos de los Riesgos, determinar los requisitos habilitantes y la forma de evaluar las ofertas. El alcance del estudio de sector debe ser proporcionado al valor del Proceso de Contratación, la naturaleza del objeto a contratar, el tipo de contrato y a los Riesgos identificados para el Proceso de Contratación.”, así las cosas, conforme los lineamientos de Colombia Compra Eficiente y la normatividad vigente en materia de contratación estatal se procede a realizar el siguiente estudio del sector.

#### **1.2. CLASIFICACION CODIGOS UNSPC**

---

<sup>1</sup> Recomendación de la OCDE sobre la lucha contra la manipulación de ofertas en la contratación pública



Se realiza búsqueda en la herramienta dispuesta por Colombia compra eficiente y se obtiene lo siguiente:

| CLASIFICACIÓN UNSPSC | DESCRIPCIÓN           |
|----------------------|-----------------------|
| 801016               | Gerencia de proyectos |

Fuente: <https://www.colombiacompra.gov.co/clasificador-de-bienes-y-Servicios>

### 1.3. ASPECTOS ECONÓMICOS GENERALES

#### 1.3.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr.

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | -1,4                                          | -0,5                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -0,1                                          | 0,8                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 2,9                                           | 2,3                                               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | 2,6                                           | 0,3                                               |
| Construcción                                                                                          | -5,4                                          | -4,6                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>                                                     | 2,9                                           | 0,2                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 1,3                                           | 1,1                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 2,8                                           | 2,2                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,0                                           | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>                                       | 5,7                                           | 1,3                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup> | 3,2                                           | 1,4                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>2,2</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,9                                           | 0,9                                               |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>2,2</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |

Grafica 1. Valor agregado por actividad económica Tasas de crecimiento en volumen1 Primer trimestre 2026p

Fuente: Boletín técnico Producto Interno Bruto Trimestral (PIB\_T) I trimestre de 2026 pr

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).



• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).

• Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%.

Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Industrias manufactureras crece 2,3%. • Actividades financieras y de seguros crece 2,2%. • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

### Comercio al por mayor y al por menor

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7): • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 6,0%. • Transporte y almacenamiento crece 0,7%. • Alojamiento y servicios de comida decrece 1,8%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,2%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,7%. • Transporte y almacenamiento crece 0,9%. • Alojamiento y servicios de comida crece 0,4%.

| Actividad económica                                     | Tasas de crecimiento (%)                               |                                                   |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                         | Serie original                                         | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                         |                                                        | Trimestral                                        |
|                                                         | Anual<br>2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>       | 6,0                                                    | 0,7                                               |
| Transporte y almacenamiento                             | 0,7                                                    | 0,9                                               |
| Alojamiento y servicios de comida                       | -1,8                                                   | 0,4                                               |
| <b>Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup></b> | <b>2,9</b>                                             | <b>0,2</b>                                        |

Gráfico 2: Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup> Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup> Primer trimestre 2026pr



Fuente: Boletín técnico Producto Interno Bruto Trimestral (PIB\_T) I trimestre de 2026 pr

## Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

| Actividad económica                                                  | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                      | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                      | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                      | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas                    | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo                  | 2,1                                           | 0,6                                               |
| <b>Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup></b> | <b>2,2</b>                                    | <b>0,5</b>                                        |

Gráfico 3: Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup> Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup> Primer trimestre 2026pr

Fuente: Boletín técnico Producto Interno Bruto Trimestral (PIB\_T) I trimestre de 2026 pr

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 2,2%. • Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,1%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,5%.

## Administración pública y defensa

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de la administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos : • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria crece 8,2%. • Educación crece 4,9%. • Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,6%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales



crece en 1,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria crece 3,8%. • Educación decrece 3,1%. • Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,3%

| Actividad económica                                                                    | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                        | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                        | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                        | 2026 <sup>PR</sup> -I / 2025 <sup>PR</sup> -I | 2026 <sup>PR</sup> -I / 2025 <sup>PR</sup> -IV    |
| Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria | 8,2                                           | 3,8                                               |
| Educación                                                                              | 4,9                                           | -3,1                                              |
| Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales                     | 3,6                                           | 1,3                                               |
| <b>Administración pública y defensa<sup>1</sup></b>                                    | <b>5,7</b>                                    | <b>1,3</b>                                        |

Gráfico 4: Administración pública y defensa<sup>1</sup> Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup> Primer trimestre 2026pr

Fuente: Boletín técnico Producto Interno Bruto Trimestral (PIB\_T) I trimestre de 2026 pr

### 1.3.2. ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC).

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%)

| Divisiones de Gasto                                                         | 2025     |               |                                  | 2026          |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|
|                                                                             | Peso (%) | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | -0,08         | -0,01                            | 0,67          | 0,13                             |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 0,01          | 0,00                             | 0,52          | 0,16                             |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 0,27          | 0,00                             | 0,50          | 0,01                             |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,98     | 0,16          | 0,00                             | 0,43          | 0,01                             |
| Salud                                                                       | 1,71     | 0,36          | 0,01                             | 0,39          | 0,01                             |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 0,42          | 0,05                             | 0,39          | 0,05                             |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 0,10          | 0,10                             | 0,39          | 0,39                             |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 0,23          | 0,01                             | 0,30          | 0,02                             |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 0,20          | 0,01                             | 0,26          | 0,01                             |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 0,00          | 0,00                             | 0,08          | 0,00                             |
| Transporte                                                                  | 12,93    | 0,20          | 0,03                             | 0,01          | 0,00                             |
| Educación                                                                   | 4,41     | 0,01          | 0,00                             | 0,00          | 0,00                             |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | 0,12          | 0,00                             | -0,02         | 0,00                             |

Gráfico 5: IPC Variación y contribución mensual Según divisiones de gasto Junio 2025 – 2026

Fuente: Boletín técnico Índice de Precios al Consumidor(IPC) Junio 2026



Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,39%), se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,33 puntos porcentuales a la variación total.

En junio de 2026 en comparación con mayo de 2026, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (0,36%), papas (9,85%), cebolla (13,18%), arriendo efectivo (0,36%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,40%), electricidad (0,91%), carne de res y derivados (1,14%), servicios relacionados con la copropiedad (1,77%), frutas frescas (1,31%) y gas (1,19%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: plátanos (-8,35%), transporte de pasajeros y equipaje en avión (-10,51%), paquetes turísticos completos, incluye paquetes de viajes de excursión realizados durante un día (-1,49%), carne de cerdo y derivados (-1,04%) y legumbres secas (-1,51%).

| Subclase                                                         | Variación (%) | Contribución Puntos porcentuales |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|
| Arriendo imputado                                                | 0,36          | 0,05                             |
| Papas                                                            | 9,85          | 0,04                             |
| Cebolla                                                          | 13,18         | 0,03                             |
| Arriendo efectivo                                                | 0,36          | 0,03                             |
| Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio | 0,40          | 0,03                             |
| Electricidad                                                     | 0,91          | 0,03                             |
| Carne de res y derivados                                         | 1,14          | 0,03                             |
| Servicios relacionados con la copropiedad                        | 1,77          | 0,02                             |
| Frutas frescas                                                   | 1,31          | 0,02                             |
| Gas                                                              | 1,19          | 0,01                             |

Gráfico 6: IPC Variación y contribución mensual Por principales subclases Junio 2026

Fuente: Boletín técnico Índice de Precios al Consumidor(IPC) Junio 2026

En lo corrido del año, (enero - junio), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (4,77%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,55%), Restaurantes y hoteles (6,43%), Educación (5,90%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (5,59%) y por último, Salud (4,91%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (4,50%), Bienes y servicios diversos (3,97%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,91%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (3,66%), Información y comunicación (3,22%), Recreación y cultura (2,93%) y por último, Prendas de vestir y calzado (2,39%).



| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                                | 2026          |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos<br>Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos<br>Porcentuales |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | 4,80          | 0,90                                | 6,55          | 1,23                                |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 4,80          | 0,53                                | 6,43          | 0,73                                |
| Educación                                                                   | 4,41     | 5,69          | 0,23                                | 5,90          | 0,24                                |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 2,70          | 0,11                                | 5,59          | 0,22                                |
| Salud                                                                       | 1,71     | 3,77          | 0,06                                | 4,91          | 0,08                                |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 3,74          | 3,74                                | 4,77          | 4,77                                |
| Transporte                                                                  | 12,93    | 4,38          | 0,59                                | 4,50          | 0,60                                |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 2,85          | 0,15                                | 3,97          | 0,21                                |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 3,27          | 0,06                                | 3,91          | 0,07                                |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 3,39          | 1,06                                | 3,66          | 1,14                                |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | -0,64         | -0,02                               | 3,22          | 0,08                                |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 0,87          | 0,03                                | 2,93          | 0,09                                |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,98     | 1,53          | 0,05                                | 2,39          | 0,07                                |

Gráfico 7: IPC Variación y contribución año corrido Según divisiones de gasto Junio 2025 – 2026

Fuente: Boletín técnico Índice de Precios al Consumidor(IPC)Junio 2026

### 1.3.3. VARIACIÓN ANUAL DEL SALARIO MÍNIMO

El Salario Mínimo Mensual Legal Vigente (SMMLV) es la principal herramienta de política laboral en Colombia para salvaguardar el poder adquisitivo de las clases menos favorecidas. Su impacto en la calidad de vida es multidimensional y genera un constante debate macroeconómico:

- **Poder adquisitivo y Canasta Básica:** El incremento nominal del salario busca cubrir los costos de la canasta familiar. Sin embargo, su impacto real está fuertemente condicionado por la **inflación** de la vigencia anterior, especialmente en el costo de los alimentos y servicios públicos. Cuando el ajuste supera la inflación, se genera un alivio en el bienestar familiar; de lo contrario, se produce una pérdida de poder de compra real.
- **Acceso a la Vivienda y Servicios:** En Colombia, el valor de las viviendas de interés social (VIS), las cuotas moderadoras de salud (indexadas en ocasiones a la UVT o factores del mínimo) y los aportes a seguridad social se ven directamente impactados por este incremento, modificando los presupuestos de los hogares.
- **Mercado Laboral e Informalidad:** Un aumento del salario mínimo excesivamente alto puede presionar al alza los costos de contratación de las micro y pequeñas empresas, empujando a un sector de la población hacia la informalidad laboral, donde no se perciben prestaciones sociales ni garantías de salud y pensión, desmejorando la calidad de vida a largo plazo.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> <https://cnnespanol.cnn.com/2022/10/25/salario-minimo-colombia-historico-orix#:~:text=El%20valor%20real%20de%20los%20aumentos%20depende,por%20algo%20m%C3%A1s%20de%20un%20punto%20porcentual.>



## HISTÓRICO DE VARIACIÓN DEL SALARIO MÍNIMO EN COLOMBIA

*Evolución del SMMLV, Auxilio de Transporte e Incrementos Anuales (2017 - 2026)*

| Año  | Salario Mínimo (SMMLV) | Auxilio de Transporte | Incremento Porcentual | Ingreso Total Mensual |
|------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 2026 | \$1.750.905            | \$249.095             | 23,00%                | \$2.000.000           |
| 2025 | \$1.423.500            | \$200.000             | 9,54%                 | \$1.623.500           |
| 2024 | \$1.300.000            | \$162.000             | 12,07%                | \$1.462.000           |
| 2023 | \$1.160.000            | \$140.606             | 16,00%                | \$1.300.606           |
| 2022 | \$1.000.000            | \$117.172             | 10,07%                | \$1.117.172           |
| 2021 | \$908.526              | \$106.454             | 3,50%                 | \$1.014.980           |
| 2020 | \$877.803              | \$102.854             | 6,00%                 | \$980.657             |
| 2019 | \$828.116              | \$97.032              | 6,00%                 | \$925.148             |
| 2018 | \$781.242              | \$88.211              | 5,90%                 | \$869.453             |
| 2017 | \$737.717              | \$83.140              | 7,00%                 | \$820.857             |

### 1.4. ASPECTOS LEGALES GENERALES

En cuanto a la contratación pública, se enmarca en la legislación vigente en materia de contratación estatal colombiana, sus fundamentos más relevantes son:

- Ley 80 de 1993
- Ley 1150 de 2007
- Decreto 1082 de 2015
- Ley 1882 de 2018

Así mismo como los Lineamientos en materia de transparencia en Contratación estatal formulados por Colombia Compra Eficiente.

- Guía para la elaboración del estudio del sector, sus modificaciones
- Manual de acuerdos comerciales
- Manual de requisitos habilitantes
- Documentos tipos



## **2. ESTUDIO DE LA DEMANDA Y OFERTA**

El estudio del mercado y del sector debe analizar la oferta y la demanda y hacer una comparación de éstas para generar una idea sobre la viabilidad de la contratación del bien, obra o servicio.

La normatividad vigente establece como obligación de las entidades estatales, realizar un análisis durante la etapa de planeación, conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo. Se debe dejar constancia de este análisis en los documentos del proceso. En la realización de este estudio se tendrá en cuenta el valor del proceso de contratación, la naturaleza del objeto a contratar, el tipo de contrato y a los riesgos identificados. La modalidad de selección del proceso de contratación no es relevante para determinar la procedencia o no del estudio de mercado y análisis del sector.

### **2.1. ESTUDIO DE LA DEMANDA**

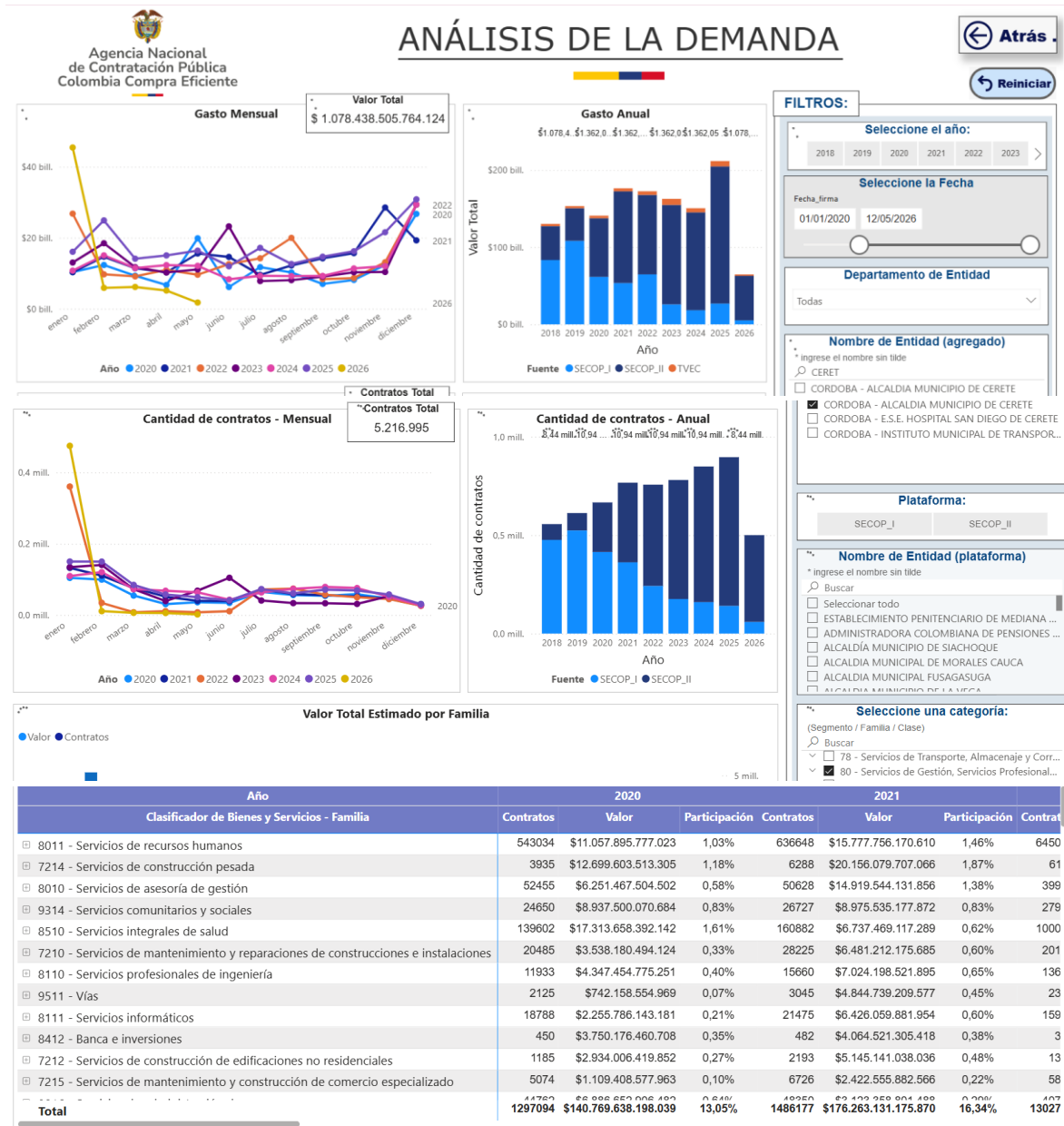
Para el análisis de la demanda del bien o servicio, la administración municipal de Planeta Rica teniendo en cuenta las recomendaciones de Colombia Compra Eficiente definido en la Guía de Elaboración del Estudio del sector: “La información histórica de la demanda es importante para definir ciertos puntos respecto al conocimiento particular de la necesidad a contratar, proveedor y precio de adquisición.

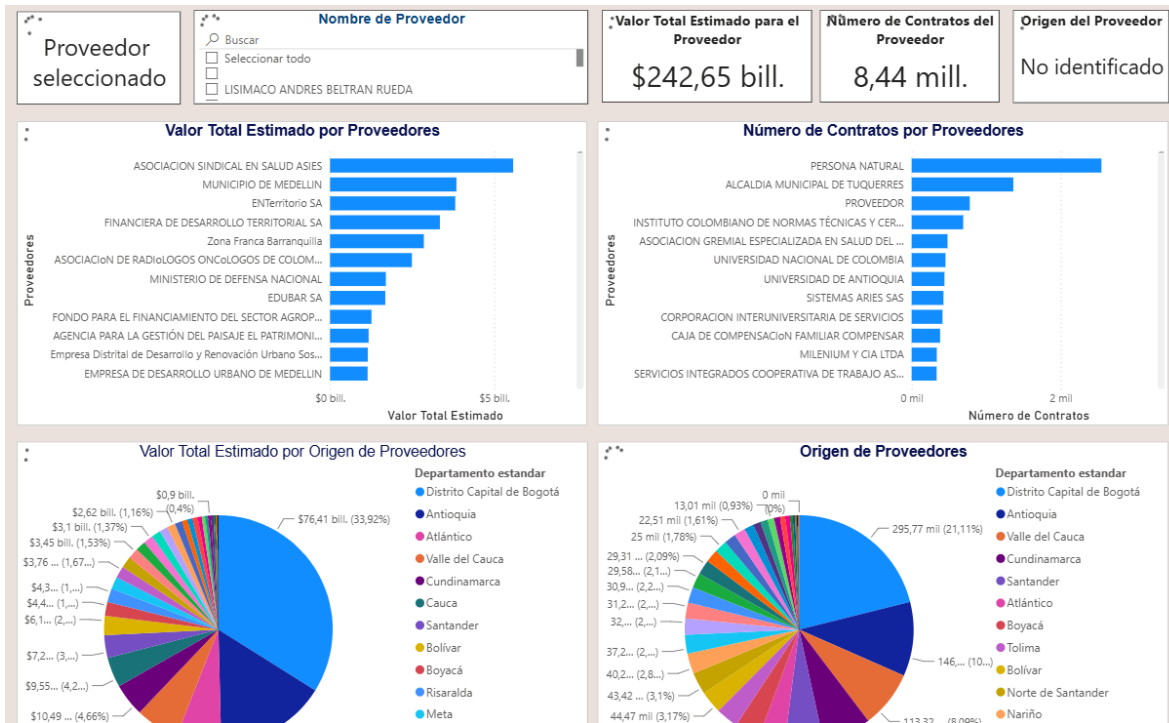
Para el efecto la Entidad Estatal debe: (a) tener claro las cantidades que requiere comprar, en caso de ser un monto, o saber si las aproximaciones históricas muestran que ha tenido que hacer adiciones para suplir la demanda o si por el contrario la demanda ha sido sobrestimada; y (b) saber cómo ha escogido a los proveedores en caso que el bien, obra o servicio haya sido contratado anteriormente. La Entidad Estatal debe indagar sobre el desempeño de estos proveedores y preguntarse si existen varios proveedores que puedan satisfacer la necesidad y atender la demanda en el lugar donde es requerida.

Por último, la Entidad Estatal debe conocer si el precio que ha pagado por el bien, obra o servicio en diferentes momentos ha sido constante teniendo en cuenta la inflación, variación de la tasa de cambio o los precios de las materias primas. El análisis de esta información histórica proporciona a la Entidad Estatal herramientas para tomar mejores decisiones de compra.”

Con el fin de entender la necesidad y análisis de gasto de la entidad. Acorde a esto, el propósito de la herramienta de análisis de demanda es que la entidad pueda ver: cuál ha sido su gasto a lo largo de los años y dentro de las plataformas transaccionales de la ANCP-CCE (SECOP I, SECOP II y TVEC), en qué categorías ha gastado, a qué oferentes le ha comprado y de dónde son y bajo qué modalidades de selección ha contratado. Así, la entidad tendrá un panorama amplio y completo de su gasto.

Haciendo uso de la Herramienta de Análisis de la Demanda diseñada por Colombia Compra Eficiente para el historial de contratación del Municipio de Cereté, se obtuvo lo siguiente:





Con el fin de conocer y analizar de mejor forma el mercado, se procede a indagar el historial de contratación en el municipio; obteniendo como resultado los siguientes contratos:

| No. De contrato | Objeto                                                                                                                                                                                                                        | Valor          | Liquidez | Endeudamiento | Razon de cobertura de intereses | Rebtabilidad del patrimonio | Rentabilidad del activo |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| CMA-012-2025    | INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y JURIDICA PARA EL MEJORAMIENTO DE VÍAS MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO RÍGIDO EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE CERETÉ – CÓRDOBA.                        | \$ 353,271,028 | 1,1      | 65%           | 1,5                             | 2%                          | 1%                      |
| CMA-015-2025    | INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y JURIDICA PARA EL MEJORAMIENTO DE VÍA MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO RÍGIDO EN EL CORREGIMIENTO MANGUELITO, MUNICIPIO DE CERETÉ, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA. | \$ 229,864,132 | 1,1      | 65%           | 1,5                             | 2%                          | 1%                      |
| CMA-013-2025    | INTERVENTORIA TÉCNICA,                                                                                                                                                                                                        | \$ 523,364,840 | 1,1      | 65%           | 1,5                             | 2%                          | 1%                      |

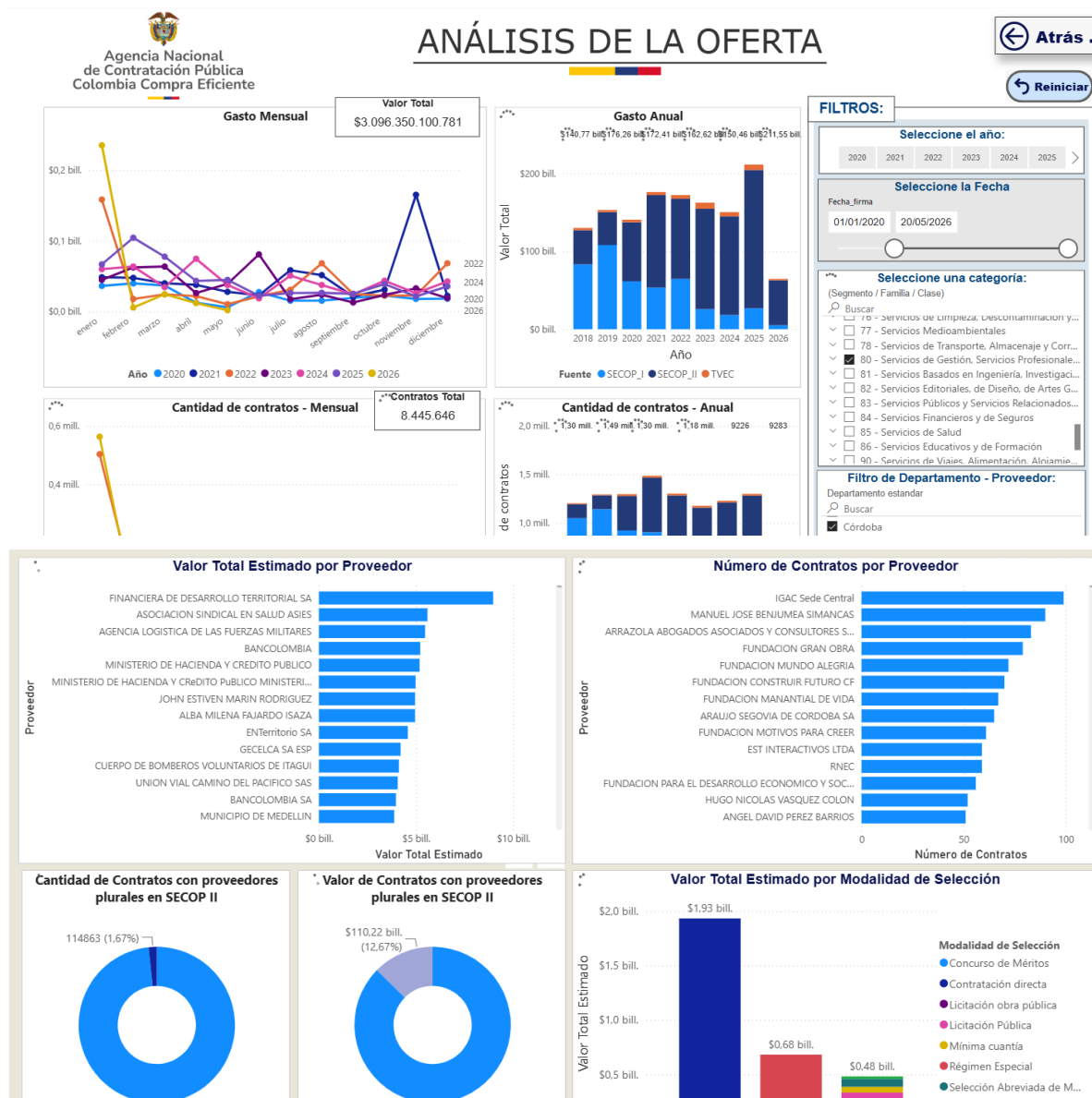


|              |                                                                                                                                                                                                                                                       |                |            |            |          |          |          |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|----------|----------|----------|
|              | ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y JURIDICA PARA LA PAVIMENTACIÓN EN CONCRETO RIGIDO EN DIFERENTES SECTORES EN ZONA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO DE CERETÉ, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA.                                                              |                |            |            |          |          |          |
| CMA-014-2025 | INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA Y CONTABLE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE URBANISMO EN LA ORILLA DEL RIO Y CALLE DE LAS FLORES EN EL MUNICIPIO DE CERETÉ, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA.                                      | \$ 324,441,648 | 1,2        | 60%        | 1,5      | 2%       | 1%       |
| CMA-016-2025 | INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y JURIDICA PARA LA RESTAURACIÓN, ACONDICIONAMIENTO Y REVITALIZACIÓN DEL PABELLON DE CARNES Y EL AREA DE CIRCULACIÓN DEL MERCADO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE CERETÉ, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA. | \$ 129,705,645 | 1,2<br>1,4 | 60%<br>65% | 2<br>1,5 | 2%<br>3% | 1%<br>2% |

## 2.2. ESTUDIO DE LA OFERTA

A efectos de desarrollar este capítulo, procederemos en un principio a realizar el ejercicio tomando las recomendaciones del **literal b) del capítulo II denominado ESTRUCTURA DEL ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR de la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02.**

Se consulta en la herramienta de Modelo de Abastecimiento para verificar comportamiento de la contratación por concepto de Servicios de gestión, Servicios profesionales en el departamento de Córdoba:



La Entidad Estatal debe identificar los proveedores en el mercado del bien, obra o servicio, así como sus principales características como tamaño empresarial, ubicación, esquemas de producción y comportamiento financiero. Esta identificación permite determinar posibles Riesgos de colusión y también establecer el poder de negociación de los proveedores, el cual está relacionado con el número de competidores presentes en el mercado y las participaciones de cada uno en el mercado. Mientras menos proveedores hay, mayor es el poder de negociación de cada uno de ellos. Esto puede traducirse en precios más altos o condiciones menos favorables para la Entidad Estatal. Para identificar los posibles proveedores es recomendable utilizar bases de datos e información del Sistema



Integral de Información Societaria –SIIS–<sup>3</sup>. Estas bases de datos permiten conocer la información financiera del sector y de algunos de sus miembros en particular, para que la Entidad Estatal pueda establecer los requisitos habilitantes y demás condiciones del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta las condiciones generales del sector.<sup>4</sup>

| NIT       | Razón social de la sociedad                             | Clasificación Industrial Internacional Uniforme Versión 4 A.C | Departamento de la dirección del domicilio | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERES | ROE      | ROA      |
|-----------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------------|-------------------|----------|----------|
| 900774333 | PATRIA INVESTMENTS COLOMBIA SAS                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,678553 | 33,35961      | 229,071           | 17,51098 | 11,66939 |
| 900638422 | "AT KEARNEY SAS"                                        | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,213834 | 73,8758       | 27,28061          | 48,29681 | 12,61716 |
| 900209854 | ADMINISTRACION Y ASESORIAS JCA SAS                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 0,003299 | 51,76486      | -0,55545          | -34,6307 | -16,7042 |
| 860503184 | ADVANTIS CONSULTORIA GERENCIAL S.A                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,16113  | 45,58073      | 32,46131          | 39,63113 | 21,56697 |
| 890404190 | AGENCIA DE ADUANAS GAMA SAS NIVEL1                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOLIVAR                                    | 1,911208 | 73,03048      | 11,25688          | 24,31033 | 6,556378 |
| 900088596 | ALIMENTOS E INVERSIONES DE COLOMBIA ALINA SAS           | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 9,257204 | 5,189988      | -2,12572          | 2,917254 | 2,765849 |
| 830002181 | APRIL COLOMBIA ASISTENCIA SAS                           | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,259281 | 36,42831      | 5,868084          | 14,64087 | 9,307446 |
| 900357254 | ARMORUM SAS                                             | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,792645 | 55,78351      | -19,0708          | -56,4741 | -24,9709 |
| 830129869 | ASESORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES DE PROYECTOS S.A.S. | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,052662 | 64,60415      | 0,959383          | 0,933148 | 0,330296 |
| 800167347 | ATENCION SOCIAL INTEGRAL ASI S.A.S                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,298546 | 75,37412      | 0                 | 53,17161 | 13,09398 |
| 830008196 | ATI INTERNACIONAL SAS                                   | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 4,571475 | 9,083531      | 0                 | 11,25748 | 10,2349  |
| 830126327 | AVANXO COLOMBIA                                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,235531 | 75,19527      | 16,78121          | 32,14544 | 7,97359  |
| 900525647 | AYUDAS Y GESTIONES 3AG SAS                              | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,362684 | 73,38456      | 0                 | 3,779143 | 1,005836 |
| 830504600 | BELISARIO VELASQUEZ & ASOCIADOS                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,945176 | 50,15926      | 31,75153          | 98,1566  | 48,92198 |
| 830072170 | BENEFICIOS INTEGRALES OPORTUNOS S.A.                    | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,91683  | 30,10954      | 50,74561          | 11,28337 | 7,885999 |
| 800051086 | BRAVO CORTES Y CIA LTDA.                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,742664 | 47,99071      | 9,497074          | 8,6478   | 4,497659 |
| 830098592 | BUSINESS TALENT CONSULTING S.A.S.                       | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,924809 | 72,31533      | 3,839823          | 24,00123 | 6,64466  |
| 900483105 | CAMBRIDGE LLC SUCURSAL COLOMBIA                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 4,200478 | 20,12649      | 0                 | -80,5605 | -64,3465 |
| 900390167 | CAPIAL MANAGEMENT INSIGHT SA                            | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 4,680688 | 92,21118      | -5,23549          | -3,49234 | -0,27201 |
| 890404210 | CARTAGENERA DE DESARROLLO ESPINOSA DAVILA Y CIA SCA     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ATLANTICO                                  | 1,413625 | 58,8524       | 14,79879          | 69,23019 | 28,48656 |
| 890921786 | CAUCHALITO SAS                                          | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 6,244207 | 2,745136      | -25,4463          | -9,91141 | -9,63933 |
| 830040274 | CERTIFICATION QUALITY RESOURCES SAS                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,623331 | 58,47897      | -13,9551          | -270,054 | -112,129 |
| 900168454 | COMPANIA COLOMBIANA DE CREDITOS Y FIANZAS S.A.          | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 0,4314   | 75,54399      | 0                 | 53,2144  | 13,01412 |
| 830109862 | CRC OUTSOURCING SAS                                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,594797 | 60,76133      | 3,36895           | 47,85216 | 18,77655 |
| 830095352 | CREATIVA PRODUCCIONES SA                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,517091 | 23,65671      | 0                 | 5,382986 | 4,109549 |
| 830050473 | DATTIS COMUNICACIONES SAS                               | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,275025 | 42,20007      | 0                 | 70,39549 | 40,68854 |
| 860519556 | Deloitte Asesores y Consultores Ltda                    | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,761167 | 58,05253      | 16,59877          | 47,01477 | 19,72151 |

<sup>3</sup> <https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/indicadores>

<sup>4</sup> Guía para la Elaboración de Estudios de Sector-Colombia Compra Eficiente



| NIT       | Razón social de la sociedad                                                                                                                                                                                                                                                       | Clasificación Industrial Internacional Uniforme Versión 4 A.C | Departamento de la dirección del domicilio | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERES | ROE      | ROA      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------------|-------------------|----------|----------|
| 900559070 | DELTA PARTNERS LIMITED SAS                                                                                                                                                                                                                                                        | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,619398 | 87,86642      | -13,8007          | -48,7469 | -5,91474 |
| 800048991 | ECA INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE COLOMBIA SAS                                                                                                                                                                                                                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,301168 | 44,01111      | -1,30088          | -5,73226 | -3,20943 |
| 830047991 | EGON ZEHNDER S.A.S                                                                                                                                                                                                                                                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 4,210081 | 22,99692      | 0                 | 50,81293 | 39,12752 |
| 900654578 | EQUINOCIO CCX COLOMBIA S.A.S                                                                                                                                                                                                                                                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,809905 | 55,84485      | -100              | -8,10269 | -3,57775 |
| 900822643 | EXL SERVICES COLOMBIA SAS                                                                                                                                                                                                                                                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,302666 | 28,01638      | 8,142999          | 20,87895 | 15,02942 |
| 900299685 | Gestión: Grupo de Expertos en Gestión e Innovación SAS                                                                                                                                                                                                                            | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 2,803213 | 31,01173      | 5,517006          | 15,92201 | 10,98432 |
| 900541101 | GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA SAS                                                                                                                                                                                                                                             | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,331981 | 66,52841      | 9,845269          | 145,5317 | 48,71178 |
| 900192981 | GRUPO IS COLOMBIA S.A.S                                                                                                                                                                                                                                                           | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 7,394694 | 12,03848      | 7,948962          | 11,40059 | 10,02813 |
| 900771900 | HILTON WORLDWIDE MANAGE BRANCHCO LIMITED                                                                                                                                                                                                                                          | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 0,355778 | 40,58543      | 0                 | 41,73279 | 24,79536 |
| 830098590 | HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S.                                                                                                                                                                                                                                                  | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,687171 | 55,23821      | 2,39713           | 14,49988 | 6,490406 |
| 830078829 | INDUSTRIA CARBONIFERA DE SAMACA S.A.S.                                                                                                                                                                                                                                            | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,030668 | 74,09602      | 78,68955          | 112,326  | 29,09692 |
| 900068796 | INFOTIC SA                                                                                                                                                                                                                                                                        | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,517935 | 74,86587      | 56,08684          | 110,6949 | 27,82221 |
| 900077452 | INTEZXONA SA USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS                                                                                                                                                                                                                                    | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | CUNDINAMA RCA                              | 1,539868 | 73,64899      | 13,8229           | 16,33705 | 4,304978 |
| 890918527 | INVERSIONES COLOMBO IBERICAS LTDA. S EN C                                                                                                                                                                                                                                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 1,457564 | 28,35316      | -0,90943          | -1,19529 | -0,85639 |
| 830097605 | INVERSIONES MASLER SAS                                                                                                                                                                                                                                                            | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 5,326951 | 18,71714      | 0                 | -6,01817 | -4,89174 |
| 860023029 | JORGE VALEJO SAS                                                                                                                                                                                                                                                                  | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 9,974198 | 4,409538      | 0                 | 0,338595 | 0,323664 |
| 800177551 | KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA                                                                                                                                                                                                                                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,012141 | 29,21235      | 13,13104          | 15,89637 | 11,25267 |
| 860522381 | KPMG ADVISORY TAX & LEGAL SAS                                                                                                                                                                                                                                                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,767801 | 57,76614      | 4,329424          | 29,45451 | 12,43978 |
| 900706447 | LANDSCAPE GESTORES PROFESIONALES SAS                                                                                                                                                                                                                                              | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 0,971147 | 23,0641       | -3,17818          | -0,84263 | -0,64828 |
| 900422406 | LG EMPRESARIAL S.A.S.                                                                                                                                                                                                                                                             | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 0,395768 | 77,65539      | 4,173203          | -1,56845 | -0,35046 |
| 830073115 | LLORENTE & CUENCA COLOMBIA S.A.S.                                                                                                                                                                                                                                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,957581 | 37,90094      | 3,991888          | 20,51074 | 12,73698 |
| 800228026 | MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC                                                                                                                                                                                                                                                   | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,124697 | 39,86399      | 160,5879          | 66,42096 | 39,94292 |
| 900249138 | MM RESTREPO & CIA SAS<br>Desarrollar cualquier actividad lícita de índole comercial<br>M7020 - Actividades de consultoría de gestión<br>01. ANUAL<br>2008-10-16<br><br>ACTIVA<br>08. SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA SAS<br>07. ACTIVIDAD ECONÓMICA DIFERENTE A LAS ANTERIORES | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 4,147009 | 0,486943      | 3,444387          | -0,68045 | -0,67713 |
| 830112039 | MUSTAFA HERNANOS Y CIA S EN C                                                                                                                                                                                                                                                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | CUNDINAMA RCA                              | 0,409645 | 37,68957      | 0                 | -0,69878 | -0,43541 |
| 900611308 | NATEXO LATAM SAS                                                                                                                                                                                                                                                                  | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 0,753901 | 132,6433      | -7,09167          | 111,1951 | -36,2978 |
| 900212828 | NEXUS CAPITAL PARTNERS SAS                                                                                                                                                                                                                                                        | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 0,539819 | 72,74588      | 0                 | 97,69931 | 26,62709 |
| 900559890 | NTG RHS LATAM COLOMBIA SAS                                                                                                                                                                                                                                                        | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,629791 | 38,02584      | 7,886952          | 7,594826 | 4,70683  |



| NIT       | Razón social de la sociedad                                          | Clasificación Industrial Internacional Uniforme Versión 4 A.C | Departamento de la dirección del domicilio | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERES | ROE      | ROA      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------------|-------------------|----------|----------|
| 800178052 | ONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOLIVAR                                    | 5,895652 | 14,45599      | 10,70137          | 31,67873 | 27,09925 |
| 900524116 | Pecan Commercial SAS                                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,075564 | 4,651654      | 14,93811          | -1,34642 | -1,28379 |
| 830083386 | PENA QUINTERO & CIA S EN CA                                          | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 0,476582 | 6,054769      | 0                 | 10,45299 | 9,820083 |
| 900477020 | PEOPLE GROWTH S.A.S.                                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,353786 | 28,19476      | 12,03684          | 10,48223 | 7,526787 |
| 800054669 | PMK PSICOMARKETING INTERNATIONAL SAS                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,534841 | 37,36334      | 8,610669          | 67,63458 | 42,36404 |
| 900569199 | RENOX COLOMBIA SAS                                                   | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | CUNDINAMA RCA                              | 1,890646 | 76,68136      | 0                 | -0,70623 | -0,16468 |
| 900707908 | RESUELVE TU DEUDA SAS                                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,541826 | 53,96124      | 1,595538          | 9,780914 | 4,503012 |
| 830141928 | RLG CONSULTORES & ASOCIADOS SAS.                                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,215822 | 48,94778      | -1,57463          | -24,0291 | -12,2674 |
| 900085838 | SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 4,682572 | 15,42768      | 0                 | 9,146446 | 7,735362 |
| 900188602 | SCAIN ADMINISTRACION E INGENIERIA SAS                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 4,81051  | 14,99983      | 0                 | 66,88783 | 56,85477 |
| 900780840 | SERFINAD SAS                                                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 0,121946 | 77,91082      | 477,5662          | 91,53859 | 20,22013 |
| 900438285 | service support and logistc sas                                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,738026 | 36,8953       | 0                 | 2,756889 | 1,739726 |
| 830107139 | SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE S..A                  | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,109088 | 54,40931      | 0,368056          | -6,00962 | -2,73983 |
| 900480115 | SOUTH POLE CARBON ASSET MANAGEMENT SAS                               | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 2,004722 | 48,84625      | 2,509852          | 10,6668  | 5,45647  |
| 900386318 | SPEYSIDE CORPORATE RELATIONS S.A.S                                   | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,139219 | 31,85506      | -47,5532          | -160,221 | -109,183 |
| 900772852 | STAT CONSULT GROUP SAS                                               | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,744318 | 36,43893      | 0                 | 82,03908 | 52,14492 |
| 830069752 | STRATCO CONSULTORES ASOCIADOS SA                                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,312312 | 28,95015      | 26,64397          | 142,3746 | 101,1569 |
| 900487011 | SUEZ COLOMBIA SAS ESP                                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,42478  | 74,16991      | -3,84214          | -148,117 | -38,2588 |
| 900568671 | TESTCO S.A.S                                                         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 2,540434 | 14,5984       | 0                 | 8,005711 | 6,837005 |
| 900569143 | THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS                                      | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 0,670707 | 85,0596       | 16,04853          | 17,44182 | 2,605878 |
| 900579107 | TRIBECA MANAGEMENT COMPANY S.A.S.                                    | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,538626 | 3,994704      | 0                 | 56,65313 | 54,39001 |
| 900590132 | URGLOBAL COLOMBIA SAS                                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 1,889909 | 70,82131      | 13,572            | 114,1676 | 33,3126  |
| 900353363 | VCO MEDELLIN SAS                                                     | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 3,049886 | 32,10854      | 91,57392          | 60,02729 | 40,75341 |
| 900574921 | Virtus Partners SpA Sucursal Colombia                                | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,693731 | 14,66788      | -80,153           | -42,3432 | -36,1324 |
| 900235978 | ZONA FRANCA BRISA SA                                                 | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | BOGOTA D.C.                                | 3,017781 | 42,7187       | -0,16997          | -8,12337 | -4,65317 |
| 800186284 | ZONA FRANCA DE BARRANQUILLA SA UOZF                                  | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ATLANTICO                                  | 3,383269 | 57,5005       | 3,256729          | 24,39773 | 10,36891 |
| 900308871 | ZONA FRANCA DE IBAGUE S.A.S. USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS       | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | TOLIMA                                     | 2,07921  | 50,69927      | 0                 | 9,12E-06 | 4,5E-06  |
| 800194632 | ZONA FRANCA DE RIONEGRO S.A. USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA         | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 5,840829 | 15,55323      | 40,15963          | 25,93899 | 21,90464 |
| 900283591 | ZONA FRANCA INTERNACIONAL DEL VALLE DE ABURRA SAS                    | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | ANTIOQUIA                                  | 0,332919 | 47,73395      | 12,03546          | 0,475624 | 0,24859  |
| 800215583 | ZONA FRANCA PERMANENTE PALMASECA S.A USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | VALLE                                      | 3,901786 | 12,27743      | 0                 | 18,64866 | 16,35909 |
| 900212743 | ZONA FRANCE DE TOCANCIPA SA USUARIO                                  | M7020 - Actividades de consultoría de gestión                 | CUNDINAMA RCA                              | 4,093257 | 68,35109      | 6,082821          | 61,21461 | 19,37376 |



| NIT | Razón social de la sociedad | Clasificación Industrial Internacional Uniforme Versión 4 A.C | Departamento de la dirección del domicilio | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERES | ROE | ROA |
|-----|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------------|-------------------|-----|-----|
|     | OPERADOR DE ZONA FRANCA     |                                                               |                                            |          |               |                   |     |     |

Ahora bien, según las directrices de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente (CCE) y lo regulado por el **Decreto 1082 de 2015**, las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) deben reportar y cumplir con unos indicadores específicos de capacidad financiera y organizacional para participar en procesos de contratación con el Estado. Sin embargo, el marco normativo colombiano contempla **beneficios y criterios diferenciales** para equilibrar la cancha y evitar que las exigencias financieras dejen por fuera a las MIPYMES.

A continuación, se muestra resumen del análisis realizado por Colombia Compra Eficiente acerca de los indicadores adecuados para el sector Consultoría y Gerencia de Proyectos para MIPYMES

| Indicador                         | Medida | Rango bajo | Rango promedio | Rango alto   |
|-----------------------------------|--------|------------|----------------|--------------|
| Liquidez                          | ≤      | 1,1        | 1,2 a 2,4      | Mayor a 2,5  |
| Endeudamiento                     | <      | 0,70       | 0,40 a 0,65    | Menor a 0,35 |
| Cobertura de intereses            | ≤      | 1          | 1,5 a 4        | Mayor a 5    |
| Rentabilidad del Activo (ROA)     | ≤      | 0,01       | 0,02 a 0,08    | Mayor a 0,1  |
| Rentabilidad del Patrimonio (ROE) | ≤      | 0,02       | 0,05 a 0,15    | Mayor a 0,18 |

Fuente: Colombia Compra Eficiente- INDICADORES FINANCIEROS, PROPONENTES PLURALES, CAPACIDAD FINANCIERA, REQUISITOS HABILITANTES, PROCESO DE SELECCIÓN, PRINCIPIO DE SELECCIÓN OBJETIVA

Mientras que, para empresas grandes, se tiene lo siguiente:

| Indicador                         | Medida | Rango bajo | Rango promedio | Rango alto   |
|-----------------------------------|--------|------------|----------------|--------------|
| Liquidez                          | ≤      | 1,2        | 1,4 a 3        | Mayor a 3    |
| Endeudamiento                     | <      | 0,65       | 0,40 a 0,60    | Menor a 0,40 |
| Cobertura de intereses            | ≤      | 1,5        | 2,5 a 6        | Mayor a 6    |
| Rentabilidad del Activo (ROA)     | ≤      | 0,01       | 0,02 a 0,06    | Mayor a 0,7  |
| Rentabilidad del Patrimonio (ROE) | ≤      | 0,03       | 0,04 a 0,12    | Mayor a 0,14 |



Conforme a lo encontrado en el análisis de la oferta, la administración considera en el presente estudio como posibles oferentes del proceso a los participantes en procesos anteriores, así como también personas naturales y/o jurídicas que cumplan con los requisitos exigidos en los Pliegos de condiciones definitivos y Estudios de necesidad y conveniencia, por lo que define los siguientes indicadores, los cuales se encuentran dentro del rango de máximos y mínimos de los valores encontrados, ello teniendo en cuenta que dado el monto del contrato y el plazo del mismo se requiere una alta capacidad de pagar las deudas a corto plazo, garantizando que el flujo de caja operativo (regulado principalmente por la **Ley 1508 de 2012**), así las cosas se establecen los siguientes indicadores:

1. *Índices de capacidad financiera y organizacionales.- NO MIPYMES*

| Indicador                       | Valor concertado        |
|---------------------------------|-------------------------|
| Índice de liquidez              | $\geq 5$                |
| Índice de endeudamiento         | $\leq 39,99\%$          |
| Razón de cobertura de intereses | $\geq 2$                |
| Capital de trabajo              | Definido en los Pliegos |
| Rentabilidad del patrimonio     | $\geq 2\%$              |
| Rentabilidad del activo         | $\geq 2\%$              |

2. *Índices de capacidad financiera y organizacionales.- MIPYMES*

| Indicador                       | Valor concertado         |
|---------------------------------|--------------------------|
| Índice de liquidez              | $\geq 2,5$               |
| Índice de endeudamiento         | $\leq 70\%$              |
| Razón de cobertura de intereses | $\geq 1$ o indeterminado |
| Capital de trabajo              | Definido en los Pliegos  |
| Rentabilidad del patrimonio     | $\geq 1\%$               |
| Rentabilidad del activo         | $\geq 1\%$               |

#### 4. APOYO A LA INDUSTRIA NACIONAL

En los contratos que deban cumplirse en Colombia, el servicio es nacional cuando además de ofertarse por una persona natural colombiana o por un residente en Colombia, por una persona jurídica constituida de conformidad con la legislación colombiana o por un Proponente Plural conformado por estos o por estos y un extranjero con Trato Nacional, (i) usa el o los bienes nacionales relevantes definidos por la Entidad Estatal para el desarrollo de la obra o (ii) vincula el porcentaje mínimo de personal colombiano, según corresponda.



En los contratos que no deban cumplirse en Colombia, que sean prestados en el extranjero y estén sometidos a la legislación colombiana, un servicio es colombiano si es prestado por una persona natural colombiana o por un residente en Colombia, por una persona jurídica constituida de conformidad con la legislación colombiana o por un Proponente Plural conformado por estos, sin que sea necesario el uso de bienes colombianos o la vinculación de personal colombiano.

En el caso de los Proponentes extranjeros con trato nacional que participen en el Proceso de Contratación de manera singular o mediante la conformación de un Proponente Plural podrán definir si aplican las reglas previstas en este numeral o, si, por el contrario, deciden acogerse a la regla de origen de su país. Para definir la regla aplicable al proceso, el Proponente extranjero con trato nacional así lo manifestará con el diligenciamiento de la opción 3 del Formato *“Puntaje Industria Nacional”* *“Promoción de Servicios Nacionales o con Trato Nacional”*. En el caso que no se diligencie la opción 3 del Formato *“Puntaje Industria Nacional”* *“Promoción de Servicios Nacionales o con Trato Nacional”*, la Entidad Estatal deberá evaluar la oferta de acuerdo con las reglas previstas en este numeral.

#### **Análisis de la incidencia de los bienes.**

Por ser un proceso de consultoría, En cuanto al componente ponderable del APOYO A LA INDUSTRIA NACIONAL, dando cumplimiento al Decreto 680 de 2021, por el cual se modifica parcialmente el artículo 2.2.1.1.1.3.1. y se adiciona el artículo 2.2.1.2.4.2.9. Al Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, en relación con la regla de origen de servicios en el Sistema de Compra Pública, para el objeto en mención teniendo en cuenta la revisión del presupuesto oficial este no se encuentra conformado por BIENES NACIONALES RELEVANTES por lo que la Entidad prescinde de otorgar puntaje por este factor y deberá para efectos de la acreditación de los SERVICIOS NACIONALES otorgarlo por la vinculación de empleados o contratistas por prestación de servicios colombianos, para el cumplimiento del contrato

Para constancia se firma en el Municipio de Cereté, a los quince (15) días del mes de julio de 2026.

Atentamente,

**SALOME GEORGETTE CHAAR CHAAR**  
SECRETARIA DE PLANEACION  
MUNICIPIO DE CERETÉ