

**ANEXO No. 3 MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGO CONTRACTUAL**  
**SASI-00-00-2026**

| No. | Clase      | Fuente  | Etapas     | Tipo        | Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)                                                                                                                                                                   | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                   | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría |
|-----|------------|---------|------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------------------|-----------|
| 1   | Específico | Interno | Planeación | Operacional | Calculo errado de los costos                                                                                                                                                                                         | Desequilibrio económico de la oferta del proponente por una estimación inadecuada de los costos requeridos para ejecutar el contrato                       | 2            | 4       | 6                     | Alto      |
| 2   | Específico | Externo | Selección  | Financiero  | Variación de la TRM que impacte el costo de la adquisición de los monitores                                                                                                                                          | Posible incremento en el costo de adquisición de los bienes importados, afectando el margen financiero previsto por el contratista                         | 2            | 4       | 6                     | Alto      |
| 3   | Específico | Externo | Ejecución  | Operacional | Demoras en la entrega de los monitores por dificultades en transporte terrestre, restricciones de movilidad, eventos climáticos o inconvenientes en la distribución a sedes ubicadas en diferentes regiones del país | Posible incumplimiento y retrasos en cronogramas.                                                                                                          | 2            | 3       | 6                     | Medio     |
| 4   | Específico | Externo | Ejecución  | Operacional | Posible pérdida de monitores en la distribución                                                                                                                                                                      | Perdida de elementos a cargo del contratista Retrasos en las entregas, incrementos de costos logísticos y posible afectación en la operación de la Entidad | 2            | 3       | 5                     | Medio     |
| 5   | Específico | Externo | Ejecución  | Operacional | Deficiencia en funcionamiento de elementos entregados.                                                                                                                                                               | Fallas de los equipos. Necesidad de sustitución de bienes, retrasos en la puesta en funcionamiento y posibles reclamaciones por garantía                   | 1            | 4       | 5                     | Medio     |

**ANEXO No. 3 MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGO CONTRACTUAL**  
**SASI-00-00-2026**

| A quien se le asignara el riesgo | Tratamiento / controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento                                                                          |         |                       |           | Afecta la ejecución del contrato | Persona responsable para la implementación del tratamiento | Fecha estimada que inicia el tratamiento      | Fecha estimada que termina el tratamiento                       | Monitoreo y revisión                                                                                 |                   |
|----------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                  |                                             | Probabilidad                                                                                             | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría |                                  |                                                            |                                               |                                                                 | ¿Como se realiza el monitoreo?                                                                       | ¿Periciad Cuando? |
| Contratista                      | Contratista                                 | En presentación de la oferta involucrar todos los costos directos e indirectos asociados a este proceso. | 1       | 1                     | 2         | Bajo                             | Sí                                                         | Durante la presentación de cotizaciones       | Presentación de la oferta                                       | Elaboración del estudio mercado.                                                                     | Diariamente       |
| Contratista y Entidad            | Contratista y Entidad                       | Estipulación contractual que permita establecer una TRM dinámica en los eventos de cotización.           | 4       | 1                     | 5         | Medio                            | Si                                                         | En la redacción de los Documentos del Proceso | La del vencimiento del plazo del contrato                       | Revisando la TRM publicada por el Banco de la República y estableciéndola en el evento de cotización | Permanente        |
| Contratista                      | Contratista                                 | El contratista debe cumplir con los tiempos establecidos en el cronograma                                | 1       | 1                     | 4         | Bajo                             | Si                                                         | Firma del Acta de Inicio                      | Entrega entera satisfacción de los bienes y servicios recibidos | Supervisión y control en verificación de la activación de los monitores recibidos                    | Semanal           |

**ANEXO No. 3 MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGO CONTRACTUAL**  
**SASI-00-00-2026**

|  |             |                                                                                          |   |   |   |      |    |            |                     |                                                  |                                                                              |             |
|--|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|----|------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|  | Contratista | Verificación y conteo físico de las cantidades de monitores que se entregan en cada sede | 1 | 1 | 4 | Bajo | Sí | Supervisor | Inicio del contrato | Finalización del contrato                        | Verificación y conteo físico de la cantidad de monitores entregados por sede | Permanente  |
|  | Contratista | Validar calidad de bienes entregados.                                                    | 1 | 3 | 4 | Bajo | Sí | Supervisor | Inicio del contrato | Finalización del contrato más servicio postventa | Validación funcionamiento correcto de elemento entregado                     | Diariamente |