MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	**¿A quién se le asigna?**	**Tratamiento/Controles a ser implementados**	**Impacto después del tratamiento**				**¿Afecta la ejecución del**	**Persona responsable por implementar el tratamiento**	**Fecha estimada en que se completa el tratamiento**	**Monitoreo y revisión**	
													Probabilidad	**Impacto**	**Valoración del**	**Categoría**				**¿Cómo se realiza el monitoreo?**	**Periodicidad ¿Cuándo?**

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

1	Económico	Externo	Ejec.	Especif.	Variación de precios de materiales (cemento, acero, redes) por encima de lo previsto en el Presupuesto Oficial.	Incremento en costos de ejecución, afectando el margen del contratista.	B	Mo	M	Económico	Contratista	Contrato a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste; el AIU debe prever variación normal de precios.	B	Mn	B	Económico	No	Interv./ Superv.	Durante ejec.	Seguimiento a precios de mercado	Mensual
2	Operacional	Interno	Ejec.	Especif.	Hallazgo de redes (eléctricas, hidráulicas, sanitarias) no identificadas en diseños, durante la obra.	Suspensión temporal, reprocesos y posibles sobrecostos.	M	Mo	M	Operacional	Compartido	Verificación previa de redes por el contratista antes de demoler; la Entidad suministra planos disponibles.	B	Mn	B	Operacional	Sí	Interv./ Superv.	Inicio de frente	Verificación en campo previa	Al inicio de c/actividad
3	Social	Externo	Ejec.	General	Paros o bloqueos en Armenia que impidan el acceso a la obra o suministro de materiales.	Retrasos en el cronograma de ejecución.	B	My	M	Social	Contratista	Planes de contingencia logística y rutas alternas de suministro.	B	Mo	B	Social	Sí	Director de Obra	Durante ejec.	Reporte de novedades al superv.	Cuando se presente

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

4	Regulatorio	Externo	Planeac./Ejec.	General	Cambios en normatividad técnica aplicable (NSR-10, RETIE, RETILAP) durante el contrato.	Ajuste de especificaciones técnicas y posibles sobrecostos.	B	Mo	M	Legal	Entidad	Actualización de especificaciones conforme a la nueva norma, previa modificación contractual si aplica.	B	Mn	B	Legal	Sí	Supervisor	Durante ejec.	Revisión de cambios normativos	Trimestral
5	Financiero	Interno	Ejec.	Especif.	Iliquidez del contratista que afecte la compra oportuna de materiales o pago de personal.	Atrasos en cronograma y en pago de obligaciones laborales.	B	My	M	Financiero	Contratista	Garantía de cumplimiento y verificación de capacidad financiera en la selección.	B	Mo	B	Financiero	Sí	Supervisor	Durante ejec.	Seguim. a pagos seg. social	Mensual
6	De la naturaleza	Externo	Ejec.	General	Eventos de fuerza mayor (sismos, lluvias intensas) que afecten la obra.	Suspensión temporal y posibles daños en obra ejecutada.	B	My	M	Fuerza Mayor	Compartido	Suspensión del contrato mientras persista el evento, sin sanciones; pólizas vigentes.	B	Mo	B	Fuerza Mayor	Sí	Supervisor	Durante ejec.	Monitoreo condiciones clima	Permanente
7	Ambiental	Interno	Ejec.	Especif.	Manejo inadecuado de residuos de construcción y demolición (RCD).	Sanciones ambientales y afectación a la comunidad educativa.	B	Mo	M	Ambiental	Contratista	Plan de Manejo Ambiental y disposición final por gestor autorizado (Res. 472/2017).	B	Mn	B	Ambiental	No	Resp. Ambiental	Durante ejec.	Certif. disposición final RCD	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

8	Laboral / SST	Interno	Ejec.	Especif.	Accidentes de trabajo por incumplimiento de normas de SST.	Afectación a la integridad del personal y paralización de obra.	M	My	A	Laboral	Contratista	SG-SST, uso obligatorio de EPP y capacitación permanente al personal.	B	Mo	B	Laboral	Sí	Profesional SST	Durante ejec.	Inspecciones de seguridad	Semanal
9	Corrupción	Interno/Ext.	Ejec.	General	Actos de corrupción en el recibo de obra, cantidades o pagos indebidos.	Detrimento patrimonial y pérdida de reputación institucional.	B	Ca	A	Reputacional	Entidad	Código de Integridad SENA, segregación superv./interv., publicidad en SECOP II.	B	My	M	Reputacional	Sí	Supervisor	Durante ejec.	Auditorías internas y PQRS	Trimestral
10	Tecnológico	Interno	Ejec.	Especif.	Obsolescencia o falla de equipos y herramientas de obra.	Retrasos en el cronograma de obra.	B	Mn	B	Tecnológico	Contratista	Mantenimiento preventivo y disponibilidad de equipos de respaldo.	B	Mn	B	Tecnológico	No	Director de Obra	Durante ejec.	Hojas de vida de equipos	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

11	Cumplimiento contractual	Interno	Ejec.	Especif.	Incumplimiento del compromiso de vinculación de bienes nacionales relevantes registrados en el RPBN, ofertado para obtener el puntaje de apoyo a la industria nacional (num. 4.3.1 del Documento Base).	Pérdida de puntaje obtenido, posible investigación disciplinaria/fiscal e incumplimiento contractual.	B	My	M	Cumplimiento	Contratista	Verificación por la interventoría de las facturas/certificados de compra de los bienes ofertados frente a lo comprometido en la oferta.	B	Mo	B	Cumplimiento	Sí	Interv./ Superv.	Durante ejec.	Cotejo de facturas de compra vs. oferta	Mensual