Agricultura Gestión para la Contratación	Formato	Código: F34-PR-GPC-01
	Informe parcial de ejecución contratos y convenios	Versión: 4
		Fecha Emisión: 18/07/2024

Contrato y/o Convenio No.	20260783		
Nombre del Contratista y/o Representante Legal	Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras – INVEMAR		
Nombre del supervisor y/o interventor	Sandra Emilia Muñoz Torres		
Dependencia	Programa Valoración y Aprovechamientos de Recursos Marinos y Costeros – VAR		
Objeto del contrato	Aunar esfuerzos económicos, técnicos, logísticos y humanos para Impulsar la sostenibilidad socioeconómica y ambiental de las comunidades pesqueras y acuicultores de pequeña escala en Colombia, garantizando el aprovechamiento responsable de los recursos y la consolidación de cadenas de valor sostenibles.		
Fecha de inicio	jueves, 05 de febrero de 2026	**Fecha de terminación**	jueves, 31 de diciembre de 2026
Período objeto del informe:	01 de junio de 2026 – 30 de junio de 2026		
Informe número	Informe No. 6		

INFORME PARCIAL DE EJECUCIÓN

El presente formato deberá ser diligenciado para informar la ejecución de los contratos y convenios por parte del contratista asociado o conveniente.

1	Aportar la suma de MIL DOSCIENTOS MILLONES DE PESOS ($1.200.000.000) en especie por parte del Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andreis" – INVEMAR, de conformidad con la certificación de contrapartida suscrita por el jefe del área de Apoyo del Grupo Financiero del 24 de noviembre de 2025.	Se realizó la entrega de la certificación de contrapartida en el primer informe de supervisión.	Certificación de contrapartida de fecha 21 de enero de 2026.
2	Garantizar el completo desarrollo de cada una de las actividades de los componentes A y B.	Se continuó con las actividades en cada uno de los componentes. Ver detalle abajo.	**Avance Total del convenio: 41,25 %**
Componente A		**Avance global del componente: 31,75 %**	
3	Socializar con las organizaciones de pescadores artesanales y actores vinculados los objetivos, alcances, implicaciones y resultados del proyecto, garantizando su apropiación y articulación territorial.	Durante el periodo reportado no se presentaron avances operativos en esta actividad, debido a que la socialización de inicio del proyecto se desarrolló previamente en los municipios priorizados. No obstante, se continuó con el seguimiento y articulación con los actores relacionados, así como con la actualización de la base de datos de las organizaciones de pescadores artesanales y su información organizativa, productiva y operativa.	**Avance: 55,0 %.** **Peso: 5,0 %.** **Ponderación: 2,75 %.**
4	Transferir conocimiento y fortalecer capacidades técnicas de los pescadores artesanales mediante la promoción de nuevas tecnologías de pesca, el	Se realizó la reunión del comité técnico para la selección de las organizaciones beneficiarias logrando obtener 8 organizaciones por cada municipio. Se realizaron los talleres de uso de equipos de navegación y ecodetección en los municipios de Tumaco (25 al 27 de junio)	**Avance:70,0 %.** **Peso: 25 %.**

	uso adecuado de equipos de navegación y pesca, y la adopción de buenas prácticas pesqueras orientadas a la sostenibilidad.	y Bahía Solano (30 de junio al 2 de julio). Se realizó la entrega formal de los equipos de navegación y ecodetección a las organizaciones seleccionadas. Se avanza en la preparación de los talleres de construcción de artes de pesca para los dos municipios.	**Ponderación: 17,5 %.**
5	Fortalecer a las organizaciones de pescadores artesanales en buenas prácticas de manipulación, conservación, transformación básica y comercialización de las capturas, contribuyendo a la mejora de la calidad del producto y al acceso a mercados.	Se avanzó en el ajuste y consolidación de los contenidos temáticos y metodológicos del taller de capacitación en buenas prácticas de manipulación, conservación y comercialización de las capturas, a partir de los resultados del diagnóstico realizado a las organizaciones de pescadores artesanales, lo que permitió identificar las necesidades de fortalecimiento.	**Avance: 25,0 %.** **Peso: 10,0 %.** **Ponderación: 2,50 %.**
6	Evaluar la prefactibilidad técnica y económica para la transformación y generación de valor agregado en el aprovechamiento del atún en el Pacífico colombiano, como insumo para la toma de decisiones sectoriales.	Se realizó reunión con equipos para tener los lineamientos para la construcción y análisis del documento. Se avanza en la construcción del documento de antecedentes e información secundaria para realizar la evaluación de prefactibilidad de la planta de atún. Se realizaron reuniones de coordinación entre MINISTERIO e INVEMAR para concertar acciones para la evaluación.	**Avance: 45,0 %.** **Peso: 20,0 %.** **Ponderación: 9,00 %.**
Componente B		**Avance global del componente: 9,50 %**	
7	Socializar los objetivos, alcances e implicaciones del proyecto con las organizaciones de pequeños acuicultores beneficiarios y demás actores relacionados con su ejecución.	Se realizó la socialización en el departamento de Putumayo (Puerto Asís) con los actores involucrados. Se programó taller de socialización en el departamento de Santander.	**Avance: 35,0 %.** **Peso: 10,0%.** **Ponderación: 3,50 %.**
8	Instalar, poner en funcionamiento y entregar tres (3) unidades móviles piloto para el procesamiento de pescado, incluyendo la adquisición y provisión de los equipos, materiales e insumos requeridos para su operación.	Se continúan las gestiones administrativas para la adquisición de las unidades móviles. Se está a la espera del otro si del convenio para realizar la compra dado que las unidades móviles disminuyeron y se contempla la compra de otros materiales.	**Avance: 20,0 %.** **Peso: 20,0 %.** **Ponderación: 4,00 %.**
9	Capacitar a los beneficiarios en buenas prácticas de manufactura (BPM), higiene, manejo de equipos, seguridad y salud en el trabajo, trazabilidad, etiquetado y comercialización, garantizando condiciones adecuadas de calidad e inocuidad del producto.	Durante el presente periodo no se registraron avances operativos en la actividad. No obstante, se continuó con el seguimiento y la articulación interinstitucional para la programación y coordinación de las acciones de capacitación previstas en el marco del proyecto.	**Avance: 20,0 %.** **Peso: 10,0 %.** **Ponderación: 2,00 %.**
<u>Avance global proyecto: 41,25 %</u>			

NOTA: *Relacionar todos los documentos que se adjuntan al informe (Informes, productos, cronograma, plan de trabajo, actas, documentos, registros fotográficos, Plan Operativo Anual (POA), Cumplimiento al POA, etc.):*

.

Hago constar que durante el periodo reportado se adelantaron las anteriores obligaciones y/o actividades.



Firmado digitalmente por FABIAN DAVID ESCOBAR TOLEDO

Fabián David Escobar Toledo
Fecha: 03/07/2026

Fortalecimiento del sector pesquero y acuícola como estrategia para el desarrollo de la producción pesquera artesanal en Colombia- PRY-VAR-004-26

Tabla 1. Agenda de trabajo, taller de capacitación en *"Uso de equipos de navegación y ecodetección en la pesca artesanal"*

Día 1		
Actividad	Hora	Responsable
Palabras de apertura y presentación de los participantes (quienes indicarán su nombre, roll y de que organización pesquera o entidad relacionada hacen parte).	8:30am - 9:00am.	Jorge Viaña
Presentación de los objetivos y agenda de la capacitación.		
Actividad 1: Generalidades de navegación	9:00 am – 11:00am.	Jorge Viaña
Se abordarán los conceptos básicos de navegación, incluyendo paralelos, meridianos, tipos de navegación, cartas náuticas e instrumentos utilizados en las faenas de pesca.		Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
Receso para refrigerio	11:00 am - 11:30 am.	
Actividad 2: Interpretación de cartas náuticas y ejercicio práctico de ubicación	11:30 am - 12:30 am.	Jorge Viaña
Se desarrollarán ejercicios prácticos para la lectura e interpretación de cartas náuticas, así como para la determinación de posiciones, rumbos y distancias en operaciones de pesca.		Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
Receso para el almuerzo	12:30 – 01.30pm	
Actividad 3: Fundamentos y funcionamiento del GPS	1:30 pm -02:30pm	Jorge Viaña
Se explicarán los principios básicos del Sistema de Posicionamiento Global (GPS), su funcionamiento y utilidad en las actividades de navegación y pesca. Asimismo, Los participantes realizarán ejercicios prácticos orientados al manejo del GPS, incluyendo configuración del equipo, creación de WayPoints, navegación, localización de puntos y medición de distancias y rumbos.		Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
Retroalimentación /Cierre de la jornada	2:30 pm-3:50 p. m.	Todos

Día 2		
Actividad	Hora	Responsable
Recapitulación de la jornada anterior	8:30am - 9:00am.	Jorge Viaña

Día 2		
Actividad	Hora	Responsable
Actividad 1: Principios de eco detección y funcionamiento de la ecosonda		Jorge Viaña
Se abordarán los fundamentos de la eco detección aplicados a la actividad pesquera, explicando cómo las ondas acústicas permiten identificar la profundidad del fondo marino, la presencia de peces y otras estructuras. Asimismo, se presentará el funcionamiento básico de la ecosonda, sus principales componentes y la forma en que la información generada por el equipo puede ser utilizada para mejorar la localización de zonas potenciales de pesca y optimizar las operaciones en el mar.	08:30 am - 11:30 am.	Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
Receso para refrigerio	11:30am - 11:55am.	
Actividad 2: Componentes, registros acústicos e interpretación de ecogramas		Jorge Viaña
Se presentarán los principales componentes de la ecosonda, los tipos de registros acústicos y los aspectos básicos para la interpretación de ecogramas en la identificación de zonas potenciales de pesca.	11:55 am - 12:55 pm.	Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
Receso para el almuerzo	12:55pm - 1:55 pm.	
Actividad 3: Familiarización con la ecosonda.		Jorge Viaña
Se explicarán las fallas más frecuentes en la operación de la ecosonda, sus posibles soluciones y las funciones básicas del equipo para su adecuado uso en las actividades pesqueras. Los participantes realizarán ejercicios prácticos para la correcta instalación y configuración de la ecosonda y el transductor en las embarcaciones Se desarrollarán prácticas orientadas al uso integrado del GPS y la ecosonda para la localización, navegación y	1:55 pm - 2:55pm.	Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca

Día 2		
Actividad	Hora	Responsable
georreferenciación de áreas de interés pesquero.		
Actividad 3: Comunicaciones Seguras en el Mar		
Se explicarán nociones básicas de equipos de comunicaciones, que garanticen la seguridad a bordo durante la navegación y operaciones pesqueras. Se realizarán Montaje Físico e Instalación del Equipo, Inicialización y Configuración Crítica, Operación de Radio y Protocolos de Emergencia y al final del taller se realizará una evaluación práctica.		
Conclusiones /Cierre de la jornada	3:00pm – 3:40pm.	Todos

Día 3		
Actividad	Bahía Solano	Tumaco
Preparación de equipos e instrucciones de seguridad.	7:00 - 7:30 am.	
Actividad 1: Salida de campo y navegación utilizando GPS, ecosonda y radio marino VHF.	8:30 am - 11:40 am.	
Identificación y georreferenciación de zonas de pesca.		
Receso para refrigerio.	11:40 am - 11:55 am.	
Actividad 2:	11:55 am - 12:30 pm	
Continuación de la práctica de navegación y uso de equipos en condiciones reales de faena.		
Receso para el almuerzo.	12:30 pm - 1:00 pm	
Actividad 3:	1:00 pm - 3.30	
Continuación de la práctica de navegación y uso de equipos en condiciones reales de faena.		
Retroalimentación de la práctica, evaluación y recomendaciones para el uso de los equipos	3:30 p.m. – 4:30 p.m.	
Clausura y Cierre de la jornada		

	AYUDA DE MEMORIA Sesión II Grupo Técnico de selección Fortalecimiento del sector pesquero y acuícola como estrategia para el desarrollo de la producción pesquera artesanal en Colombia	Acta N° 04		
		Fecha		
		Día	Mes	Año
		22	06	2026

Hora	08:00 am. a 09:00 am.	Próxima reunión	Día	Mes	Año
Lugar	Virtual- Vía Microsoft Teams				

Asistentes

No	Nombre	Entidad	Cargo
1	Cristián Eduardo Marrugo Marmolejo	MADR	Contratista, Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas
2	Héctor Quezada	AUNAP	Contratista, Regional Medellín
3	Haner Iván Angulo Gonzales	AUNAP	Contratista, Regional Cali
4	Mario Rueda Hernández	INVEMAR	Coordinador Programa VAR
5	Fabián David Escobar Toledo	INVEMAR	Jefe Línea Uso y Producción Sostenible
6	Jorge Viaña Tous	INVEMAR	Investigador Científico
7	Sharon De La Hoz Lora	INVEMAR	Investigador Científico
8	Steven Fonseca Mercado	INVEMAR	Investigador Científico

1. AGENDA

Hora	Actividad	Responsable
08:00 am.	Apertura	Mario Rueda
08:10 am.	Contexto general de lo discutido en la sesión III - del Grupo técnico de Selección: selección y resultados obtenidos.	Fabián Escobar
08:30 am.	Espacio de discusión y aclaraciones	Todos
08:50 am.	Conclusiones y cierre	Todos

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

Temática	Desarrollo de temas
Apertura	La jornada inició con la apertura formal a cargo de Mario Rueda, quien dio la bienvenida a los asistentes y agradeció su participación.
Contexto general	Fabián Escobar, realizó la contextualización y expuso el objeto de la reunión, orientada a seleccionar las organizaciones de pescadores artesanales de los municipios de Bahía Solano y Tumaco para su fortalecimiento en el marco del proyecto. Presentó un recuento del proceso adelantado por el Grupo Técnico de Selección, indicando que, en reuniones previas se revisó la documentación aportada por las organizaciones postuladas y se analizaron los resultados de evaluación, incorporando las observaciones y recomendaciones formuladas por los representantes de la AUNAP.
Espacio de aclaración y discusiones	Expuso que, inicialmente para Bahía Solano se contaba con diez (10) organizaciones preseleccionadas, de las cuales siete (7) obtuvieron una

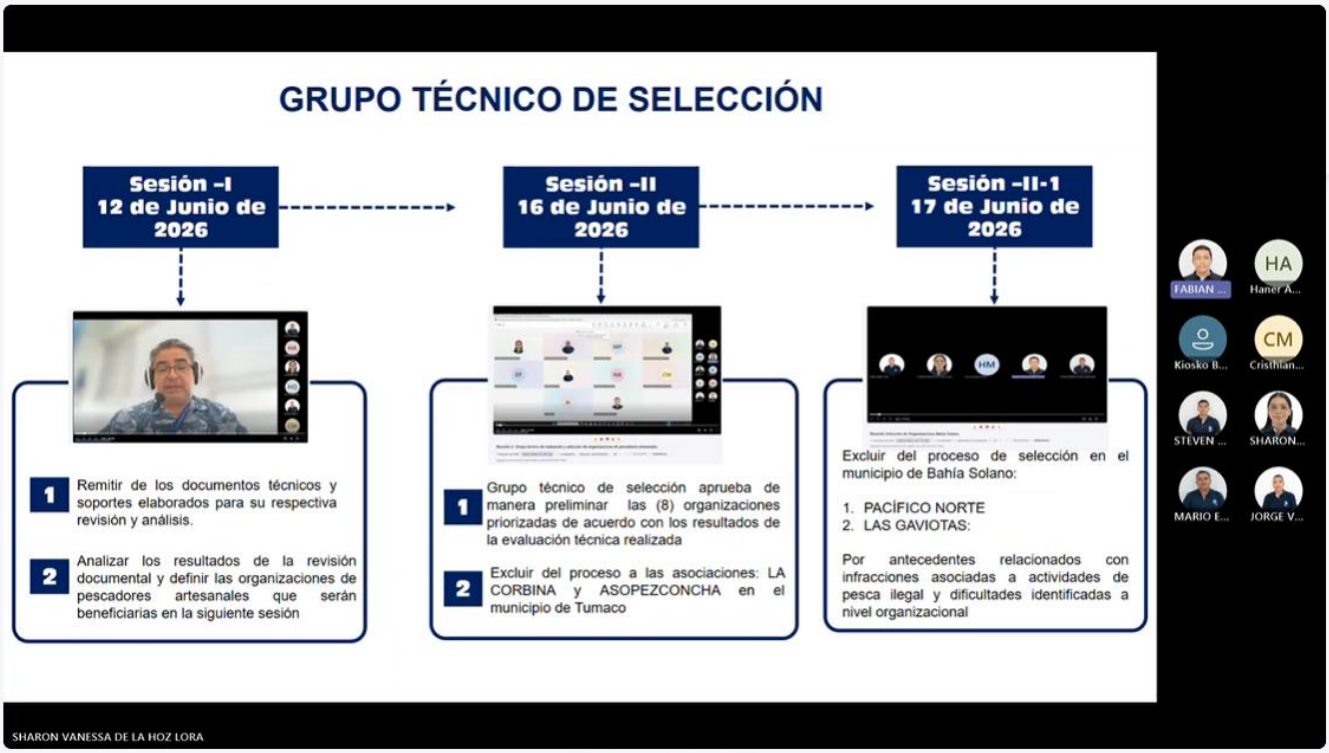
Temática	Desarrollo de temas
	calificación destacada y tres (3) presentaron empate para la asignación del último cupo disponible. Posteriormente, Héctor Quezada recordó que, en sesiones previas, informó al Grupo Técnico que dos de las organizaciones preseleccionadas presentaban incumplimientos relacionados con la normativa pesquera aplicable en la zona, particularmente por el uso de artes de pesca no permitidos y problemas organizacionales. En atención a estas observaciones, el Grupo Técnico acordó excluir dichas organizaciones del proceso. Como resultado, se ratificó la selección de ocho (8) organizaciones beneficiarias para el municipio de Bahía Solano. Fabián Escobar recordó que, para Tumaco las organizaciones LA CORBINA y ASOPEZCONCHA fueron excluidas del proceso debido a observaciones relacionadas con su situación administrativa y su objeto social frente al alcance del proyecto. Posteriormente, se analizó el caso de la organización ASMARPES, respecto de la cual se esperaba información complementaria para fortalecer su evaluación técnica. Cristhian Marrugo manifestó que, considerando la necesidad de completar el número de organizaciones beneficiarias y la inexistencia de otras alternativas elegibles, ASMARPES podría mantenerse en el proceso de manera condicionada mientras se verificaban algunos aspectos técnicos pendientes. Por su parte, Fabián Escobar señaló que algunos asociados de ASMARPES cuentan con embarcaciones propias, situación que podría incidir positivamente en la evaluación de la organización y que debía verificarse en campo. Finalmente, Mario Rueda propuso realizar una revisión en territorio con participación de INVEMAR, AUNAP, MADR y representantes de la organización, con el fin de validar la documentación y emitir un concepto definitivo sobre su posible vinculación como beneficiaria.
Conclusiones y cierre	Como resultado, el Grupo Técnico acordó mantener a ASMARPES en condición de selección condicionada, sujeto a la verificación y subsanación de la información requerida. El Grupo Técnico de Selección definió las organizaciones beneficiarias para los municipios de Bahía Solano y Tumaco, ratificando la selección de ocho (8) organizaciones para Bahía Solano y siete (7) organizaciones para Tumaco. Asimismo, se mantuvo a ASMARPES en condición de revisión para la posible asignación del octavo cupo, sujeto a la validación de la información presentada.

3. DECISIONES Y COMPROMISOS.

No	Tema
1	Entrega de memoria a los participantes del taller.
2	Elaborar y remitir el acta de selección para revisión jurídica y posterior firma.
3	Realizar la verificación documental y técnica de ASMARPES durante la jornada de capacitación en Tumaco.

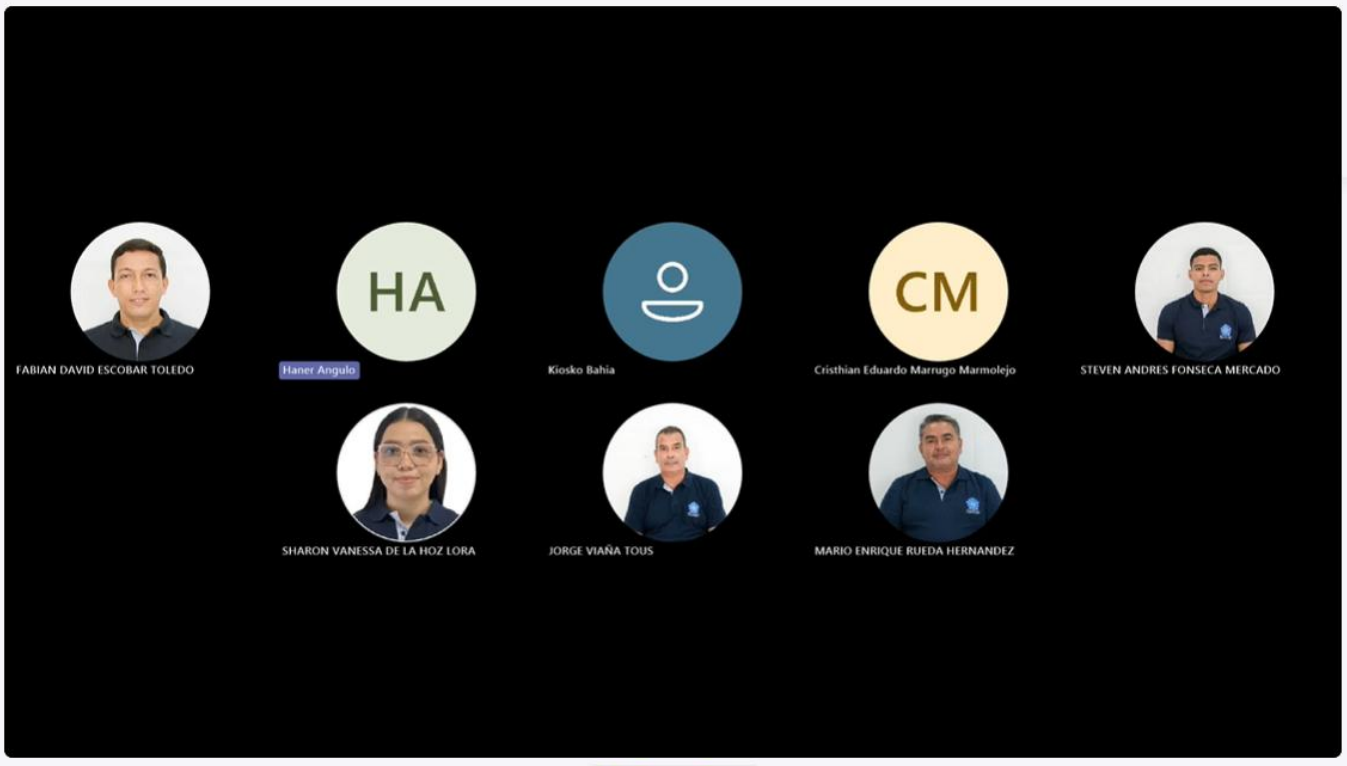
4. ANEXOS

4.1. Listado de asistencia.
4.2. Anexos



Reunión 4- Grupo técnico de selección de organizaciones de pescadores artesanales, proyecto: PESCA_

22 de junio de 2026 Caduca dentro de 120 días • 1 visualización • Aplicación de SharePoint • HD • ··· > Documentos > Grabaciones



Reunión 4- Grupo técnico de selección de organizaciones de pescadores artesanales, proyecto: PESCA_

22 de junio de 2026 Caduca dentro de 120 días • 1 visualización • Aplicación de SharePoint • HD • ··· > Documentos > Grabaciones

	AYUDA DE MEMORIA Sesión II Grupo Técnico de selección Fortalecimiento del sector pesquero y acuícola como estrategia para el desarrollo de la producción pesquera artesanal en Colombia	Acta N° 02		
		Fecha		
		Día	Mes	Año
		16	06	2026

Hora	03:00 pm a 04:00 pm	Próxima reunión	Día	Mes	Año
Lugar	Virtual- Vía Microsoft Teams		19	06	2026

Asistentes

No	Nombre	Entidad	Cargo
1	Sandra Emilia Muñoz Torres	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Funcionaria-Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas
2	Cristián Eduardo Marrugo Marmolejo	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Contratista, Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas
3	Marcela Pai Pantoja	AUNAP	Director regional Cali
4	Haner Iván Angulo González	AUNAP	Contratista Regional Cali
5	Henry Hill	AUNAP	Director Regional Medellín
6	Mario Rueda Hernández	INVEMAR	Coordinador Programa VAR
7	Fabián David Escobar Toledo	INVEMAR	Jefe Línea Uso y Producción Sostenible
8	Jorge Viaña Tous	INVEMAR	Investigador Científico
9	Sharon De La Hoz Lora	INVEMAR	Investigador Científico
10	Steven Fonseca Mercado	INVEMAR	Investigador Científico

1. AGENDA

Hora	Actividad	Responsable
3:00 pm	Inicio de reunión.	**INVEMAR**
3:15 pm	Palabras de bienvenida y presentación de los participantes.	**Mario Rueda**
3:30 pm	Contexto general del proyecto: Breve contexto, enfoque metodológico, y criterios de selección del componente de pesca.	**Mario Rueda Sandra Muñoz**
3:35 pm	Contextualización del método de obtención de información y análisis	**Fabián Escobar T. y Sharon de la Hoz**
3:45 pm	Discusión de los resultados, conclusiones y cierre	**Todos**

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

Temática	Desarrollo de temas
Apertura de la reunión del grupo técnico de selección de organizaciones de pescadores artesanales	La jornada inició con la apertura formal por parte del Coordinador del proyecto Mario Rueda, quien dio la bienvenida a los asistentes, expresó su agradecimiento por la participación. y verificó la asistencia de los miembros del grupo técnico de selección. Seguidamente, presentó el contexto del proyecto denominado *"Fortalecimiento del sector pesquero y acuícola como estrategia para el desarrollo de la producción pesquera artesanal en Colombia"* suscrito entre el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andreís y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) Mario Rueda expuso el objetivo de la reunión que es realizar la evaluación y selección de las organizaciones de pescadores artesanales de los municipios

Temática	Desarrollo de temas
	de Bahía Solano y Tumaco para la transferencia de conocimiento y fortalecimiento de capacidades técnicas de los pescadores artesanales mediante la promoción de nuevas tecnologías de pesca, el uso adecuado de equipos de navegación y pesca, y la adopción de buenas prácticas pesqueras orientadas a la sostenibilidad. Asimismo, destacó la importancia del proceso de selección de las organizaciones de pescadores artesanales que serán beneficiarias de las actividades de fortalecimiento contempladas en el proyecto
Contextualización del Convenio	Sandra Muñoz, realizó una intervención con el propósito de complementar los objetivos de la reunión. Indicó que el convenio suscrito entre INVEMAR y el MADR surge en el marco de las acciones promovidas por el Gobierno Nacional para fortalecer las comunidades pesqueras del Pacífico colombiano. De igual forma, manifestó que esta iniciativa se articula con un proyecto ejecutado por la AUNAP, orientado a la construcción y entrega de embarcaciones a organizaciones de pescadores artesanales, como complemento a las estrategias de fortalecimiento productivo y al desarrollo de capacidades para el aprovechamiento sostenible de los recursos pesqueros de la región. Asimismo, mencionó que, dentro del anexo técnico formulado por el MADR, se contempla la conformación de un Grupo Técnico de Selección, con el propósito de garantizar la transparencia, objetividad y pertinencia del proceso de selección, en concordancia con los objetivos establecidos en el proyecto. En este sentido, dicho grupo debe estar integrado por representantes de INVEMAR, en calidad de entidad ejecutora y responsable del componente técnico; MADR; y la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP). De igual manera, indicó que desde MADR se solicitó al Director General de la AUNAP, Dr. William Arbey Tepud Verdugo, el acompañamiento institucional en el proceso de selección de los beneficiarios de los componentes de pesca y acuicultura contemplados en el convenio. En atención a esta solicitud, el director delegó a los funcionarios Héctor Quezada y Haner Angulo como representantes de la entidad ante el Grupo Técnico de Selección.
Contextualización del método de obtención de información y análisis	Fabián Escobar, presentó la metodología y los avances del proceso técnico de selección adelantado por INVEMAR. Indicó que dicho proceso tomó como punto de partida un listado preliminar de organizaciones de pescadores elaborado en el marco del proyecto NODOS 2023, desarrollado en el municipio de Tumaco, Nariño. También hizo mención que se realizó una primera validación de la información disponible mediante acercamientos con la AUNAP, entidad que suministró información relevante para depurar el listado inicial de organizaciones y consolidar una base de posibles beneficiarios. Posteriormente, esta información fue complementada mediante actividades de campo, incluyendo visitas a territorio, aplicación de encuestas, entrevistas a representantes de las organizaciones y revisión de la documentación aportada. Asimismo, se socializaron los criterios de evaluación definidos para el proceso de selección y los resultados preliminares obtenidos a partir de la revisión de información secundaria, el trabajo de campo realizado y el análisis de la documentación aportada por las organizaciones. Dichos resultados constituyeron el insumo técnico para la deliberación y toma de decisiones por parte del Grupo Técnico de Selección, garantizando un proceso transparente, objetivo y alineado con los objetivos establecidos en el convenio.
Resultados e inquietudes	Durante la presentación de los resultados preliminares obtenidos por INVEMAR, el señor Haner Angulo, representante de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), intervino para realizar algunas observaciones

Temática	Desarrollo de temas
	respecto a la evaluación efectuada. En primer lugar, informó que la organización La Corvina se encuentra actualmente en proceso de liquidación, por lo que sugirió tener en consideración dicha situación dentro del análisis de elegibilidad. Asimismo, consultó sobre la calificación obtenida por la asociación ASOPEZCONCHA en la dimensión jurídica, señalando que, de acuerdo con la información de la que dispone la AUNAP, la organización cuenta con registro vigente ante la Cámara de Comercio y realizó su última renovación durante el año 2025. En este sentido, solicitó aclaración sobre los criterios y aspectos específicos que incidieron en la asignación de una calificación baja en dicha dimensión.
Espacio de aclaraciones	En atención a las inquietudes planteadas por el señor Haner Angulo, Sharon De La Hoz, explicó que la calificación asignada a la asociación ASOPEZCONCHA en la dimensión jurídica obedeció al análisis de la información contenida en su certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio. Al respecto, señaló que, si bien la organización cuenta con registro vigente y realizó la renovación correspondiente en 2025, uno de los criterios establecidos en el anexo técnico del convenio contempla la correspondencia entre el objeto social o la actividad económica de la organización y los objetivos del proyecto. En este sentido, indicó que las acciones contempladas en el proyecto están orientadas al fortalecimiento de organizaciones vinculadas a actividades de pesca artesanal asociadas principalmente a la captura de especies como atún y dorado, así como al uso de artes de pesca como la línea de mano y el anzuelo. Precisó que la actividad económica registrada por la asociación ASOPEZCONCHA en la Cámara de Comercio se encuentra principalmente relacionada con la extracción y aprovechamiento de piangua, razón por la cual se consideró que existe una menor correspondencia con el enfoque específico del proyecto. Por tal motivo, la organización obtuvo una calificación inferior en la dimensión jurídica evaluada, aclarando que dicha valoración no estuvo asociada a la vigencia de su documentación, sino al nivel de alineación entre su actividad económica registrada y los criterios establecidos en el anexo técnico del convenio. En relación con la observación realizada sobre la organización LA CORBINA, Sharon De La Hoz manifestó que el equipo técnico de INVEMAR no tenía conocimiento de que dicha organización se encontrara en proceso de liquidación. Indicó que la documentación aportada por la organización, particularmente el certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio no evidenciaba esta situación, por lo que no fue considerada durante la evaluación preliminar. Asimismo, agradeció la información suministrada por el señor Haner Angulo, en su calidad de funcionario de la AUNAP y conocedor de la dinámica organizativa del territorio, destacando que este tipo de observaciones contribuyen a fortalecer la calidad y precisión del proceso de selección. En consecuencia, señaló que el equipo técnico verificará la información reportada y realizará las revisiones y ajustes que resulten pertinentes dentro del proceso de evaluación.
	Seguidamente, Sandra Muñoz complementó el espacio de análisis realizado por el Grupo técnico de selección y planteó seleccionar las ocho primeras asociaciones con base en el orden de priorización obtenido a partir de los puntajes finales de la evaluación y dejo los siguientes aspectos para ser considerados dentro del proceso de evaluación y selección:

Temática	Desarrollo de temas
	1. Soportar la condición de exclusión de la organización LA CORBINA: señaló la necesidad de contar con los documentos o evidencias que acrediten el estado de liquidación de la asociación, con el fin de sustentar técnicamente cualquier decisión relacionada con su exclusión del proceso. En este sentido, sugirió que el señor Haner Angulo remita al equipo técnico la información o los soportes correspondientes para su verificación y análisis. 2. Indicar la no elegibilidad de la asociación ASOPEZCONCHA, debido a que, de acuerdo con el alcance del proyecto, las organizaciones beneficiarias deben desarrollar actividades de pesca artesanal orientadas a la captura de especies pelágicas y migratorias, tales como atún y dorado, mediante el uso de artes de pesca como línea de mano y anzuelo y esta , dado que la actividad económica registrada en su Cámara de Comercio se encuentra principalmente relacionada con la extracción de piangua, actividad que no corresponde al enfoque productivo definido para el proyecto.
	Posteriormente, el señor Cristian Marrugo intervino para señalar la importancia de revisar de manera puntual la situación de la asociación ASMARPES, la cual continúa dentro del listado preliminar de organizaciones con posibilidad de ser beneficiarias. En este sentido, manifestó la necesidad de definir con claridad los soportes que permitan evaluar adecuadamente su cumplimiento en las dimensiones donde obtuvo sus menores puntuaciones. Asimismo, planteó la conveniencia de establecer el mecanismo mediante el cual se verificará y validará la disponibilidad de embarcaciones utilizadas por la organización en los casos en que estas operen bajo la modalidad de alquiler. Indicó que dicha verificación resulta relevante para garantizar la correcta aplicación de los criterios de evaluación y la transparencia en la selección de las organizaciones beneficiarias.
Conclusiones respecto a las asociaciones de Tumaco	Finalmente, una vez surtido el espacio de análisis, discusión e intercambio de observaciones entre los integrantes del Grupo Técnico de Selección, se concluyó aprobar de manera preliminar las primeras siete (7) organizaciones priorizadas de acuerdo con los resultados de la evaluación técnica realizada. Asimismo, se acordó dejar pendiente la definición del último cupo disponible, sujeto a la verificación y análisis de la información complementaria requerida para las organizaciones que continúan en revisión. De igual manera, se acordó excluir del proceso de selección a la asociación LA CORBINA, condicionado a la recepción y verificación de los soportes que acrediten su estado de liquidación, información que será remitida por la AUNAP para sustentar técnicamente dicha decisión. Por otra parte, se determinó que la asociación ASOPEZCONCHA no será considerada dentro de las organizaciones potencialmente beneficiarias, debido a que la actividad económica registrada en su Cámara de Comercio se encuentra principalmente orientada a la extracción de piangua, la cual no guarda correspondencia con el alcance y los objetivos del proyecto, enfocados en el fortalecimiento de organizaciones dedicadas a la pesca artesanal de especies migratorias y pelágicas, mediante el uso de artes de pesca como línea de mano y anzuelo. En consecuencia, el Grupo Técnico de Selección continuará con la revisión de la información pendiente y los soportes requeridos para adoptar una decisión definitiva respecto a la organización que ocupará el último cupo disponible dentro del proceso de selección.

Temática	Desarrollo de temas
Conclusiones respecto a las asociaciones de Bahía Solano	Para Bahía Solano, se contempló igualmente seleccionar las 8 primeras organizaciones con los mayores puntajes obtenidos durante el proceso de evaluación. No obstante, se evidencio un triple empate para la asignación del último cupo disponible para las asociaciones PEZONETTI, LA CHERNA y EL RIPEO, por lo que se hizo necesario aplicar los criterios de desempate establecido en el anexo técnico del convenio**.** Es importante mencionar que dentro del proceso el grupo técnico de INVEMAR solicitó a los representantes legales de dichas asociaciones empatadas la documentación correspondiente para desarrollar el proceso de desempate con fecha límite hasta la 01.00 pm, para lo cual se recibió respuesta de la asociación PEZONETTI que documento carnét de sus pescadores, y certificaciones de participación en procesos de fortalecimiento y pesca responsables. Por lo que se sugiere que esta sea la asociación fuera la beneficiada con el ultimo cupo para Bahía Solano. En este contexto, el equipo técnico de INVEMAR solicitó a los representantes legales de las organizaciones involucradas en el empate la remisión de la documentación requerida para llevar a cabo el proceso de desempate, estableciendo como fecha límite de entrega el 16 de junio de 2026 a la 01:00 pm. Como resultado de esta solicitud, únicamente la asociación PEZONETTI remitió información dentro del plazo establecido, aportando soportes relacionados con la identificación de sus pescadores, así como certificaciones que evidencian su participación en procesos de fortalecimiento, pesca responsable y otras iniciativas orientadas al desarrollo sostenible de la actividad pesquera. Con base en la información recibida y en aplicación de los criterios definidos para el proceso de desempate, el equipo técnico de INVEMAR sugirió que la asociación PEZONETTI fuera seleccionada como beneficiaria del último cupo disponible para el municipio de Bahía Solano. Posteriormente, Cristian Marrugo intervino para respaldar esta recomendación, destacando que la asociación PEZONETTI ha participado recientemente en procesos de fortalecimiento relacionados con la pesca responsable y ha mantenido una articulación activa con diferentes organizaciones e iniciativas de conservación, entre ellas Conservación Internacional y la Fundación Malpelo, lo que evidencia su compromiso con la sostenibilidad de la actividad pesquera y la gestión responsable de los recursos marinos. Asimismo, la Doctora Sandra Muñoz destacó la importancia de establecer comunicación con el señor Héctor Quezada, delegado de la AUNAP ante el Grupo Técnico de Selección, con el fin de informarle sobre los aspectos discutidos y las decisiones preliminares abordadas durante la reunión. Igualmente, señaló la conveniencia de conocer sus observaciones y recomendaciones respecto al proceso de evaluación y selección, de manera que estas puedan ser consideradas antes de adoptar la decisión final sobre las organizaciones beneficiarias del proyecto. Frente a esta solicitud, el equipo técnico de INVEMAR manifestó su compromiso de coordinar y realizar dicha reunión a la mayor brevedad posible, con el propósito de socializar los resultados preliminares, atender las observaciones que pudieran surgir y contar con los insumos necesarios para la consolidación de la selección definitiva de las organizaciones beneficiarias
Finalización	El equipo técnico de INVEMAR destacó que se tiene previsto convocar a todas las organizaciones incluidas en el listado consolidado, con el propósito de promover una participación amplia en las actividades de fortalecimiento y

Temática	Desarrollo de temas
	capacitación contempladas en el proyecto. Asimismo, señaló que la asistencia y el compromiso demostrados por las organizaciones durante el desarrollo de estos procesos constituirán elementos importantes para la toma de decisiones posteriores. En este sentido, se indicó que, en caso de que alguna de las organizaciones inicialmente seleccionadas no participe o no cumpla con los compromisos establecidos en las jornadas de capacitación y demás actividades programadas, se evaluará la posibilidad de vincular a otras organizaciones que se encuentren dentro del listado priorizado y que hayan demostrado interés, compromiso y cumplimiento de los requisitos definidos por el proyecto. Finalmente, se reiteró que el objetivo es brindar oportunidades de participación al mayor número posible de organizaciones, garantizando que los beneficios del proyecto sean aprovechados por aquellas asociaciones que mantengan una participación activa y un compromiso efectivo con las actividades de fortalecimiento propuestas. Finalmente, el grupo técnico de selección da por finalizada la reunión y en compromiso quedó en organizar la siguiente reunión con el objetivo de brindar el acta de selección y tener los resultados finales
Material utilizado	   Tabla 3. Puntaje obtenido por las organizaciones de pescadores artesanales de Tumaco, Nariño  Tabla 4. Puntaje obtenido por las organizaciones de pescadores artesanales de Bahía solano, Chocó

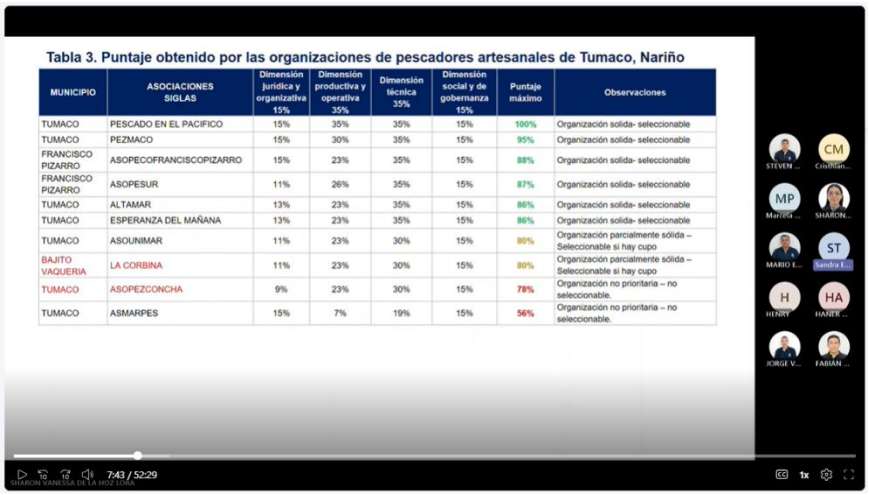
3. DECISIONES Y COMPROMISOS.

No	Tema
1	Entrega de memoria a los participantes del taller.
2	Programar la próxima sesión.

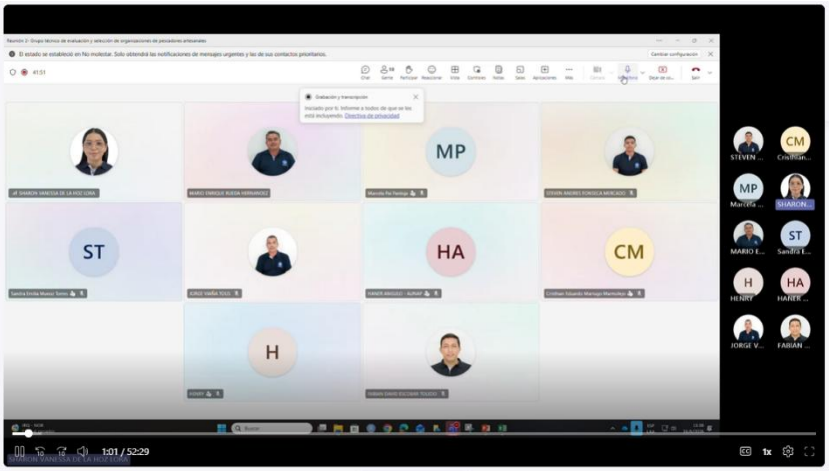
4. ANEXOS

4.1. Listado de asistencia.

4.2. Anexos.



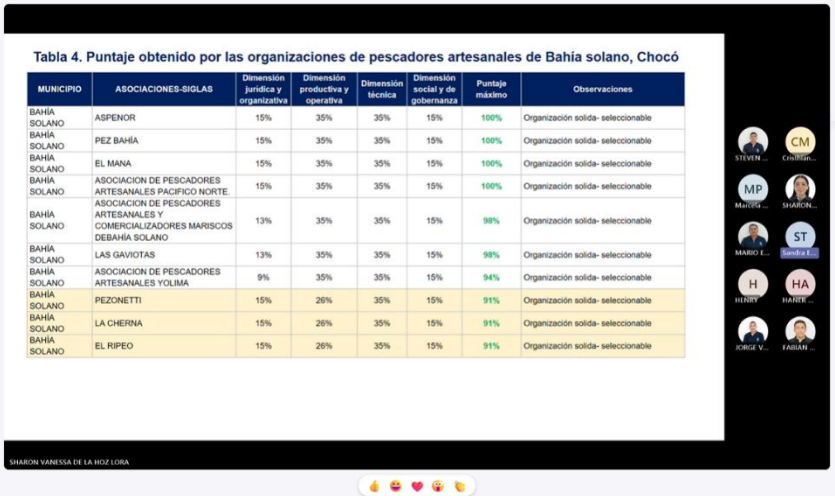
MUNICIPIO	ASOCIACIONES SIGLAS	Dimensión jurídica y organizativa 15%	Dimensión productiva y operativa 35%	Dimensión técnica 35%	Dimensión social y de gobernanza 15%	Puntaje máximo	Observaciones
TUMACO	PESCADO EN EL PACIFICO	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	PEZMACO	15%	30%	35%	15%	95%	Organización solida- seleccionable
FRANCISCO PIZARRO	ASOPECOFRANCISCOPIZARRO	15%	23%	35%	15%	88%	Organización solida- seleccionable
FRANCISCO PIZARRO	ASOPESUR	11%	26%	35%	15%	87%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	ALTAMAR	13%	23%	35%	15%	86%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	ESPERANZA DEL MAÑANA	13%	23%	35%	15%	86%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	ASOUNIMAR	11%	23%	30%	15%	80%	Organización parcialmente sólida – Seleccionable si hay cupo
BAJITO VAQUERIA	LA CORBINA	11%	23%	30%	15%	80%	Organización parcialmente sólida – Seleccionable si hay cupo
TUMACO	ASOPEZCONCHA	9%	23%	30%	15%	78%	Organización no prioritaria – no seleccionable.
TUMACO	ASMARPES	15%	7%	19%	15%	56%	Organización no prioritaria – no seleccionable.



Reunión 2- Grupo técnico de evaluación y selección de organizaciones de pescadores artesanales

16 de junio de 2026 · Caduca dentro de 120 días · 1 visualización · Aplicación de SharePoint · HD · ··· > Documentos > Grabaciones

Agregue una descripción para explicar de qué trata este vídeo



MUNICIPIO	ASOCIACIONES-SIGLAS	Dimensión juridica y organizativa	Dimensión productiva y operativa	Dimensión técnica	Dimensión social y de gobernanza	Puntaje máximo	Observaciones
BAHÍA SOLANO	ASPENOR	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	PEZ BAHÍA	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	EL MANA	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES PACIFICO NORTE.	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES Y COMERCIALIZADORES MARISCOS DEBAHÍA SOLANO	13%	35%	35%	15%	98%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	LAS GAVIOTAS	13%	35%	35%	15%	98%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES YOLIMA	9%	35%	35%	15%	94%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	PEZONETTI	15%	26%	35%	15%	91%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	LA CHERNA	15%	26%	35%	15%	91%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	EL RIPEO	15%	26%	35%	15%	91%	Organización solida- seleccionable

Reunión 2- Grupo técnico de evaluación y selección de organizaciones de pescadores artesanales

16 de junio de 2026 · Caduca dentro de 120 días · 1 visualización · Aplicación de SharePoint · HD · ··· > Documentos > Grabaciones

Agregue una descripción para explicar de qué trata este vídeo

	AYUDA DE MEMORIA Sesión II Grupo Técnico de selección Fortalecimiento del sector pesquero y acuícola como estrategia para el desarrollo de la producción pesquera artesanal en Colombia	Acta N° 03		
		Fecha		
		Día	Mes	Año
		17	06	2026

Hora	09:30 am a 10:30 am	Próxima reunión	Día	Mes	Año
Lugar	Virtual- Vía Microsoft Teams		19	06	2026

Asistentes

No	Nombre	Entidad	Cargo
1	Hector Quezada	AUNAP	Contratista, Regional Medellín
2	Fabián David Escobar Toledo	INVEMAR	Jefe Línea Uso y Producción Sostenible
3	Jorge Viaña Tous	INVEMAR	Investigador Científico
4	Sharon De La Hoz Lora	INVEMAR	Investigador Científico
5	Steven Fonseca Mercado	INVEMAR	Investigador Científico

1. AGENDA

Hora	Actividad	Responsable
09:30 am	**Inicio de reunión.**	**INVEMAR**
09:35am	Contexto general de lo discutido en la sesión II del Grupo técnico de Selección: Breve contexto, enfoque metodológico, criterios de selección y resultados obtenidos	**Fabián Escobar, INVEMAR**
09:40am	Discusión de los resultados,	**Todos**
10:30 am	Conclusiones y cierre	**Todos**

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

Temática	Desarrollo de temas
Apertura de la reunión	La jornada inició con la apertura formal por parte del Jefe de Línea Uso y Producción Sostenible, los investigadores que conforman el equipo técnico de INVEMAR y el funcionario de la AUNAP Héctor Quezada
Contextualización de lo mencionado en la sesión II del Grupo Técnico de Selección	Fabián Escobar, inicio la contextualización y el objeto de la reunión desarrollada, que tuvo como objetivo informarle al delegado por parte de la AUNAP, el señor Héctor Quezada, los aspectos discutidos y las decisiones preliminares abordadas durante la segunda sesión del Grupo Técnico de Selección que contó con la participación del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, los directores regionales de Cali y Medellín, el funcionario delegado por la AUNAP para Tumaco. Asimismo, señaló la importancia de conocer sus observaciones y recomendaciones respecto al proceso de evaluación y selección. Fabián expuso que, a diferencia de lo observado en Tumaco, las organizaciones de Bahía Solano obtuvieron calificaciones superiores al umbral de cumplimiento establecido del 80 %, lo que evidencia un alto nivel de organización y fortalecimiento institucional. Asimismo, presentó los resultados

Temática	Desarrollo de temas
	de la evaluación realizada en las diferentes dimensiones definidas en el anexo técnico y destacó que, de acuerdo con el análisis efectuado, las organizaciones del municipio mostraron un desempeño favorable en términos generales. En este sentido, señaló que, conforme a los resultados obtenidos y a las discusiones adelantadas durante la reunión, se propuso seleccionar las ocho (8) organizaciones con los mayores puntajes. Entre las asociaciones que alcanzaron las calificaciones más altas se encuentran: ASPERNOR, PEZ BAHÍA, EL MANÁ, Asociación de Pescadores Artesanales Pacífico Norte, Asociación de Pescadores Artesanales y Comercializadores de Mariscos de Bahía Solano, Las Gaviotas y Asociación de Pescadores Artesanales Yolima. No obstante, indicó que para la asignación del último cupo disponible se presentó un triple empate entre las asociaciones PEZONETTI, La Cherna y El Ripeo, situación que hizo necesario aplicar los criterios de desempate establecidos en el anexo técnico del convenio. Para tal fin, el equipo técnico de INVEMAR solicitó a los representantes legales de las organizaciones involucradas la remisión de la documentación requerida para adelantar el proceso de desempate, estableciendo como fecha límite de entrega el 16 de junio de 2026 a la 1:00 p. m. Como resultado de esta solicitud, únicamente la asociación PEZONETTI remitió la información requerida dentro del plazo establecido, aportando soportes relacionados con la identificación de sus pescadores y certificaciones que evidencian su participación en procesos de fortalecimiento organizacional, pesca responsable y otras iniciativas orientadas al desarrollo sostenible de la actividad pesquera. Con fundamento en la documentación aportada y en aplicación de los criterios de desempate definidos en el anexo técnico, el Grupo Técnico de Selección consideró que la asociación PEZONETTI cumplía con los elementos requeridos para ser priorizada, por lo que manifestó su conformidad con que esta organización fuera seleccionada como beneficiaria del último cupo disponible para el municipio de Bahía Solano.
Observaciones	Seguidamente, el señor Héctor Quezada manifestó estar de acuerdo con el procedimiento desarrollado por el equipo técnico de INVEMAR para la evaluación y selección de las organizaciones beneficiarias, así como con la recomendación de seleccionar a la asociación PEZONETTI para ocupar el último cupo disponible en el municipio de Bahía Solano. No obstante, señaló dos observaciones que, desde la experiencia y conocimiento territorial de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), consideró importante poner en conocimiento del Grupo Técnico de Selección para su análisis: 1. ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES PACÍFICO NORTE: recomendó evaluar su permanencia dentro del listado de posibles beneficiarios, teniendo en cuenta antecedentes relacionados con infracciones asociadas a actividades de pesca no reglamentada en el área de la Zona Exclusiva de Pesca Artesanal. Indicó que esta situación ha sido comunicada en diferentes oportunidades al representante legal de la organización por parte de la autoridad pesquera, sin que, según su conocimiento, se haya evidenciado acciones correctivas satisfactorias. 2. ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DE NABUGA LAS GAVIOTAS: sugirió igualmente revisar su elegibilidad dentro del

Temática	Desarrollo de temas
	proceso, debido a situaciones y dificultades identificadas a nivel organizacional que, según manifestó, podrían afectar el adecuado desarrollo y cumplimiento de las actividades contempladas en el proyecto.
Finalización y Cierre	Finalmente, teniendo en cuenta los resultados de la evaluación técnica realizada por INVEMAR y las observaciones presentadas por el señor Héctor Quezada, delegado de la AUNAP para el municipio de Bahía Solano, se acordó definir las ocho (8) organizaciones beneficiarias del proyecto, considerando los puntajes obtenidos durante el proceso de evaluación, los criterios de elegibilidad y las situaciones particulares identificadas en el territorio. En este sentido, se acordó excluir de la propuesta de beneficiarios aquellas asociaciones respecto de las cuales se identificaron condiciones que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos del proyecto. Las organizaciones excluidas y las justificaciones que sustentan dicha decisión quedarán registradas en el acta correspondiente. Asimismo, se acordó presentar las recomendaciones y decisiones preliminares construidas durante este espacio ante el Grupo Técnico de Selección en la reunión programada para el día 19 de junio de 2026, con el fin de que estas sean analizadas, validadas y formalizadas por dicha instancia. El señor Héctor Quezada manifestó su conformidad con el proceso desarrollado y con la importancia de considerar tanto los resultados de la evaluación técnica como el conocimiento territorial aportado por la AUNAP para la toma de decisiones. No siendo otro el objeto de la reunión y una vez agotados los temas previstos, se dio por finalizada la sesión, dejando constancia de los acuerdos alcanzados y de los compromisos adquiridos por las partes para continuar con el desarrollo de las actividades contempladas en el marco del convenio.
Material utilizado	

Temática	Desarrollo de temas

Tabla 4. Puntaje obtenido por las organizaciones de pescadores artesanales de Bahía solano, Chocó

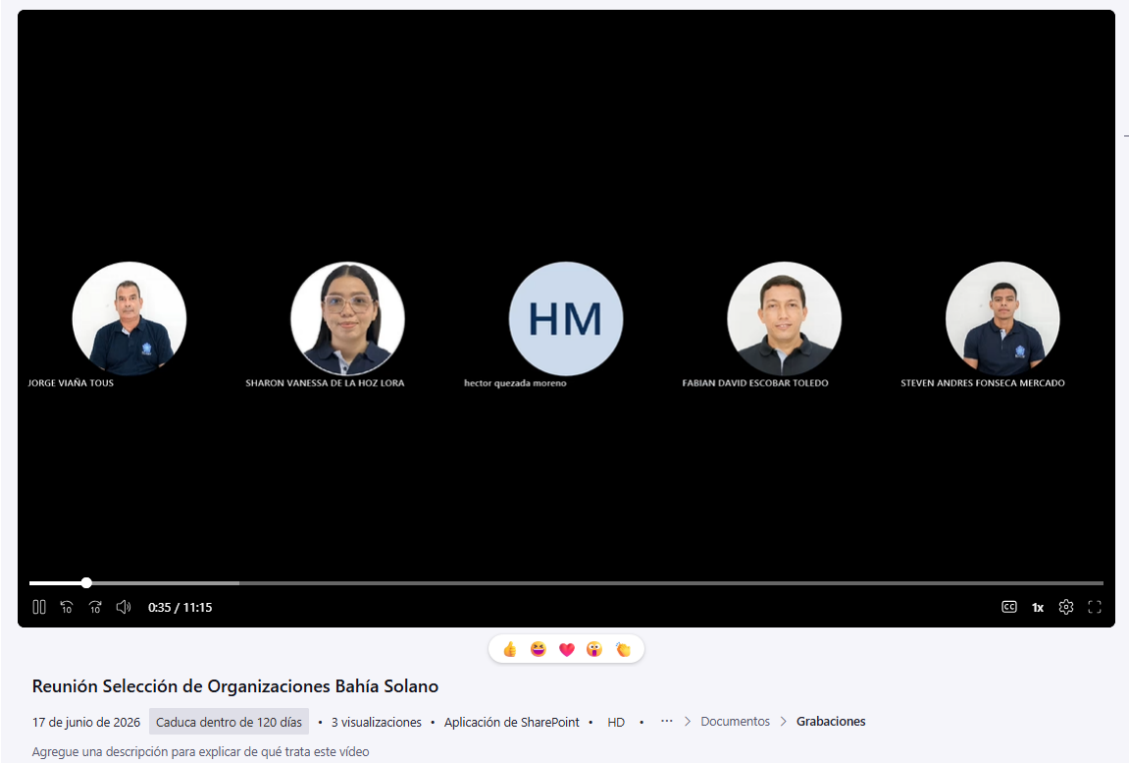
MUNICIPIO	ASOCIACIONES-SIGLAS	Dimensión juridica y organizativa	Dimensión productiva y operativa	Dimensión técnica	Dimensión social y de gobernanza	Puntaje màximo	Observaciones
BAHÍA SOLANO	ASPENOR	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	PEZ BAHÍA	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	EL MANA	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES PACIFICO NORTE	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES Y COMERCIALIZADORES MARISCOS DEBAHÍA SOLANO	13%	35%	35%	15%	98%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	LAS GAVIOTAS	13%	35%	35%	15%	98%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES YOLIMA	9%	35%	35%	15%	94%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	PEZONETTI	15%	26%	35%	15%	91%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	LA CHERNA	15%	26%	35%	15%	91%	Organización solida- seleccionable
BAHÍA SOLANO	EL RIPEO	15%	26%	35%	15%	91%	Organización solida- seleccionable

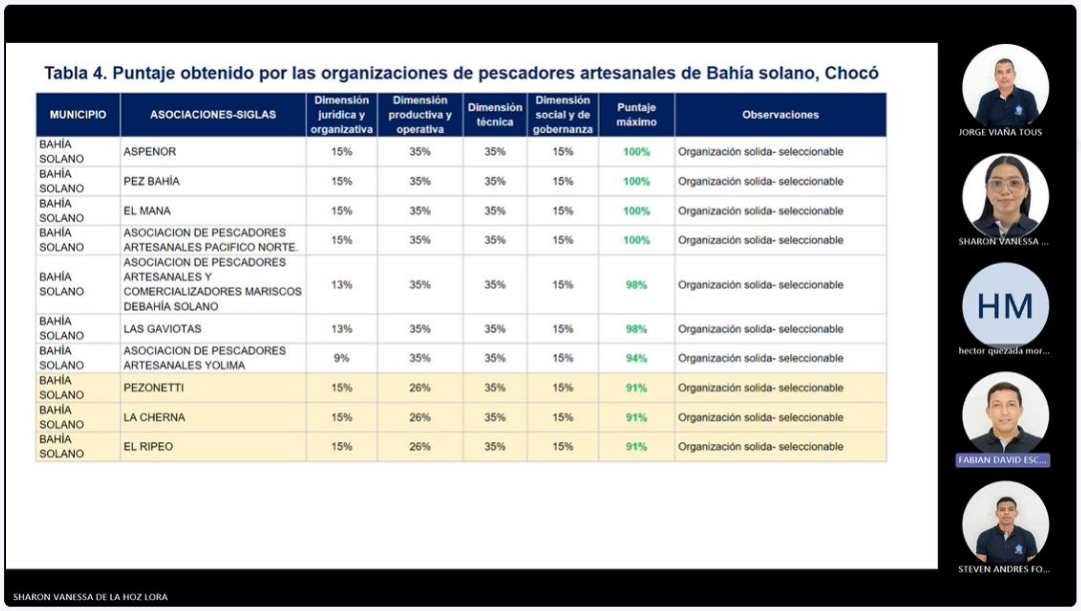
3. DECISIONES Y COMPROMISOS.

No	Tema
1	Entrega de memoria a los participantes del taller.
2	Programar la próxima sesión.

4. ANEXOS

4.1. Listado de asistencia.
4.2. Anexos.





Reunión Selección de Organizaciones Bahía Solano

17 de junio de 2026 · Caduca dentro de 120 días · 1 visualización · Aplicación de SharePoint · HD · ··· > Documentos > **Grabaciones**

	AYUDA DE MEMORIA Sesión II Grupo Técnico de selección Fortalecimiento del sector pesquero y acuícola como estrategia para el desarrollo de la producción pesquera artesanal en Colombia	Acta N° 01		
		Fecha		
		Día	Mes	Año
		12	06	2026

Hora	03:00 pm. a 04:30 pm.	Próxima reunión	Día	Mes	Año
Lugar	Virtual- Vía Microsoft Teams		16	06	2026

Asistentes

No	Nombre	Entidad	Cargo
1	Cristián Eduardo Marrugo Marmolejo	MADR	Contratista, Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas
2	Héctor Quezada Moreno	AUNAP	Contratista Regional Medellín
3	Haner Iván Angulo González	AUNAP	Contratista Regional Cali
4	Mario Enrique Rueda	INVEMAR	Coordinador Programa VAR
5	Jorge Viaña Tous	INVEMAR	Investigador científico
6	Sharon De La Hoz Lora	INVEMAR	Investigador científico
7	Steven Fonseca Mercado	INVEMAR	Investigador científico

1. AGENDA

Hora	Actividad	Responsable
03:00 pm	Apertura.	INVEMAR
03:15 pm	Palabras de bienvenida y presentación de los participantes.	Todos
03:30 pm	Contexto general del proyecto: productos, enfoque metodológico, y criterios de selección del componente de pesca.	INVEMAR
03:50 pm	Contextualización del método de obtención de información y análisis	INVEMAR
03:15 pm	Espacio de preguntas y/o sugerencias.	Todos
04:30 pm	Conclusiones y compromisos	INVEMAR

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

Temática	Desarrollo de temas
Apertura, presentación de participantes y contexto general del proyecto	Mario Rueda dio la bienvenida a los asistentes, agradeció su presencia y solicitó la presentación de cada uno de los participantes. Presentó el contexto general del convenio interadministrativo No. 20260783 entre MADR e INVEMAR, enmarcado en la estrategia del Gobierno Nacional para fortalecer y tecnificar la pesca artesanal, especialmente de especies pelágicas de importancia comercial, tales como atunes y dorados en el Pacifico colombiano. Explicó que el proyecto contempla acciones de transferencia tecnológica y fortalecimiento de capacidades dirigidas a organizaciones de pescadores artesanales de los municipios de Tumaco y Bahía Solano. Enfatizó que el propósito no se limita a la entrega de equipos y artes de pesca, sino que incluye

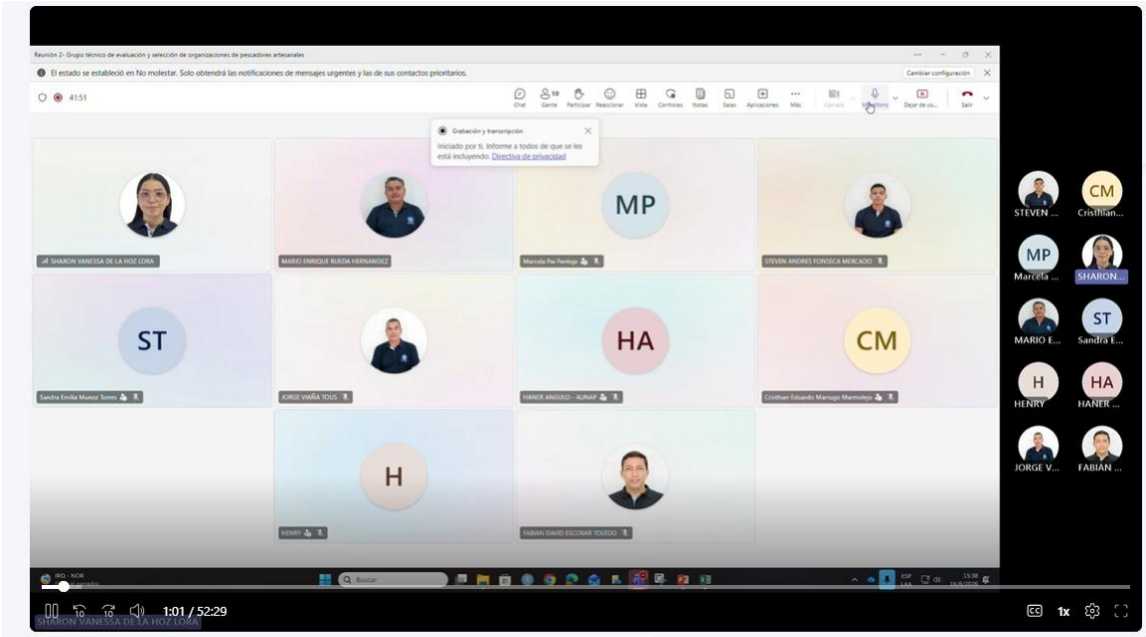
Temática	Desarrollo de temas
	capacitación y acompañamiento para promover el uso adecuado de nuevas tecnologías. Entre las actividades previstas, destacó el desarrollo de jornadas de capacitación sobre el uso de equipos de navegación y detección de peces, y la construcción de artes de pesca. Indicó que se entregarán GPS, ecosondas y radios de comunicación; además de artes de pesca como palangres y Greenstick, este último considerado un método de pesca selectiva de atunes. Finalmente, enfatizó que el MADR estableció criterios para la selección de las organizaciones beneficiarias, motivo por el cual se conformó el Grupo Técnico de Selección. Precisó que esta instancia será responsable de revisar la información recopilada por INVEMAR, analizar los resultados de la evaluación técnica y seleccionar, de manera transparente y objetiva, ocho (8) organizaciones beneficiarias por cada municipio, dejando constancia de las decisiones adoptadas.
Contextualización del método de obtención de información y análisis	Sharon De La Hoz presentó de manera detallada la metodología empleada por el equipo técnico de INVEMAR para la evaluación de las organizaciones de pescadores artesanales. Inició explicando que, el proceso de selección se desarrolló en tres fases: revisión documental, verificación en campo y evaluación y selección de las organizaciones. Durante la fase de revisión documental se verificó el cumplimiento de los requisitos y la validez de la información aportada por cada organización. En la fase de verificación en campo se evaluaron los aspectos técnicos, operativos y productivos mediante visitas a territorio y entrevistas con representantes y asociados. Mencionó que la evaluación se estructuró en cuatro dimensiones: jurídico-organizativa, productiva-operativa, técnica y social-gobernanza y que cada dimensión estuvo conformada por criterios específicos y contó con un valor porcentual previamente definido. Explicó que, en la dimensión jurídica, se evaluaron aspectos relacionados con la vigencia y actualización de la documentación legal de las organizaciones, incluyendo el Registro Único Tributario (RUT), el certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio, la conformación y vigencia de la Junta Directiva, así como la experiencia y trayectoria organizacional. Respecto a la dimensión productiva, señaló que se verificó la información relacionada con el número de asociados activos mediante carnés de pescador, certificaciones internas y otros soportes aportados por las organizaciones. Indicó que, durante las visitas realizadas en Bahía Solano, algunas organizaciones manifestaron dificultades para formalizar su actividad, debido a limitaciones logísticas y de acceso a los trámites correspondientes, situación que fue considerada durante el proceso de evaluación. Asimismo, indicó que se revisaron las condiciones mínimas de seguridad y operación mediante las visitas técnicas realizadas en territorio. En cuanto a la dimensión técnica, se evaluó la experiencia de las organizaciones en actividades de pesca artesanal orientadas a la captura de atún y dorado, el uso de artes de pesca como palangre y línea de mano, así como la disponibilidad y condiciones de las embarcaciones para el desarrollo de la actividad. En la dimensión social, se verificaron aspectos relacionados con la participación de los asociados en la toma de decisiones y los mecanismos de gobernanza interna de cada organización, información que fue corroborada mediante entrevistas realizadas a representantes legales, directivos y pescadores asociados.

Temática	Desarrollo de temas
	La investigadora explicó que, una vez consolidada la información documental y de campo, se procedió a la evaluación de los criterios establecidos mediante una escala de calificación entre 0 y 5 puntos, donde 0 correspondió a incumplimiento y 5 al máximo nivel de cumplimiento. Precisó que esta metodología permitió valorar de manera objetiva el estado organizacional, técnico, productivo y social de cada asociación. Presentó el formato de evaluación diseñado por el equipo técnico de INVEMAR, el cual integró la información obtenida a través de la revisión documental, las entrevistas, las encuestas, los registros fotográficos y las visitas técnicas realizadas en territorio. Señaló que este instrumento permitió consolidar los resultados por dimensión y calcular el puntaje global de cada organización. Finalmente, indicó que el proceso de evaluación incluyó un total de 24 organizaciones, distribuidas entre los municipios de Tumaco y Bahía Solano, incluyendo dos organizaciones del municipio de Francisco Pizarro que fueron consideradas debido a su área de influencia y relación con las actividades contempladas en el proyecto. Con base en los resultados obtenidos, se realizó la priorización de las organizaciones por municipio.
Espacio de preguntas y/o sugerencias	Sharon De La Hoz aclaró que los resultados corresponden a una evaluación de carácter preliminar, elaborada por el equipo técnico de INVEMAR. Precisó que los resultados se socializan con el Grupo Técnico de Selección con el fin de contar con su acompañamiento, revisión y validación, siendo esta instancia la encargada de emitir las decisiones finales sobre las organizaciones que serán seleccionadas, así como de realizar las observaciones que considere pertinentes. En ese contexto, Mario Rueda manifestó que, dada la cantidad de información presentada, no se consideraba viable tomar decisiones definitivas en la presente sesión, por lo que propuso que la definición final del listado de organizaciones se realizara en una próxima reunión. Asimismo, señaló la importancia de brindar un espacio para que los delegados de la AUNAP, junto con los demás integrantes del Grupo Técnico de Selección, revisaran con mayor detalle la información suministrada. De igual manera, indicó que la información y la presentación serían compartidas con los asistentes para su revisión y análisis previo a la toma de decisiones. Cristian Marrugo sugirió que, considerando el conocimiento territorial de los delegados de la AUNAP sobre las organizaciones evaluadas, se podría avanzar en la definición del listado final durante la presente sesión. No obstante, planteó la posibilidad de adoptar la decisión en la reunión programada para el martes, con el fin de realizar una revisión más detallada de la información. Mario Rueda reiteró que no existía presión para la toma de decisión inmediata y que lo más adecuado era contar con el análisis detallado de los representantes de la AUNAP, debido a su conocimiento directo de las organizaciones. En ese sentido, propuso que la sesión de definición del listado final el martes a las 3:00 p. m. Haner Angulo señaló la necesidad de revisar la organización LA CORBINA, dado a que adelanta un proceso de liquidación, condición que limita su capacidad para participar y garantizar el cumplimiento de las actividades contempladas en el proyecto.

Temática	Desarrollo de temas
	Por su parte Héctor Quezada intervino para manifestar que, en el caso de Bahía Solano, las asociaciones preseleccionadas cumplen en términos generales los requisitos establecidos. Sin embargo, consideró importante contar con un tiempo adicional para revisar con mayor detalle las organizaciones incluidas en el listado preliminar y garantizar que la selección final corresponda a aquellas que cumplen integralmente con los criterios definidos. En atención a lo anterior, los asistentes acordaron realizar una nueva sesión del Grupo Técnico de Selección el martes a las 3:00 p. m.
Conclusiones y compromisos	Dentro de la reunión, el Grupo Técnico de Selección conoció los avances presentados por INVEMAR sobre el proceso de evaluación y selección de organizaciones de pescadores artesanales. Como compromisos para la siguiente sesión: • Que INVEMAR remita a los integrantes del Grupo Técnico de Selección los documentos técnicos, formatos de evaluación y demás soportes elaborados, para su revisión y análisis. • Realizar la segunda reunión del Grupo Técnico de selección el día 16 de junio, con el fin de analizar los resultados de la revisión documental y definir las organizaciones de pescadores artesanales que serán beneficiarias.
Finalización	Finalmente, siendo las 4:30 p. m., Mario Rueda dio por terminada la reunión, agradeciendo la participación de los asistentes y reiterando el compromiso de las partes con el desarrollo transparente, técnico y articulado del proceso de selección de las organizaciones beneficiarias del proyecto.
Material utilizado	  **Tabla 3. Puntaje obtenido por las organizaciones de pescadores artesanales de Tumaco, Nariño** **Tabla 4. Puntaje obtenido por las organizaciones de pescadores artesanales de Bahía solano, Chocó**

3. DECISIONES Y COMPROMISOS.

No	Tema
1	Entrega de memoria a los participantes del taller.
2	Remisión de los documentos técnicos y soportes elaborados por INVEMAR para su respectiva revisión y análisis
3	Programar la próxima sesión.



Reunión 2- Grupo técnico de evaluación y selección de organizaciones de pescadores artesanales

16 de junio de 2026 Caduca dentro de 120 días • 1 visualización • Aplicación de SharePoint • HD • ··· > Documentos > Grabaciones

Agregue una descripción para explicar de qué trata este vídeo

4. ANEXOS

4.1. Listado de asistencia.

4.2. Anexos.

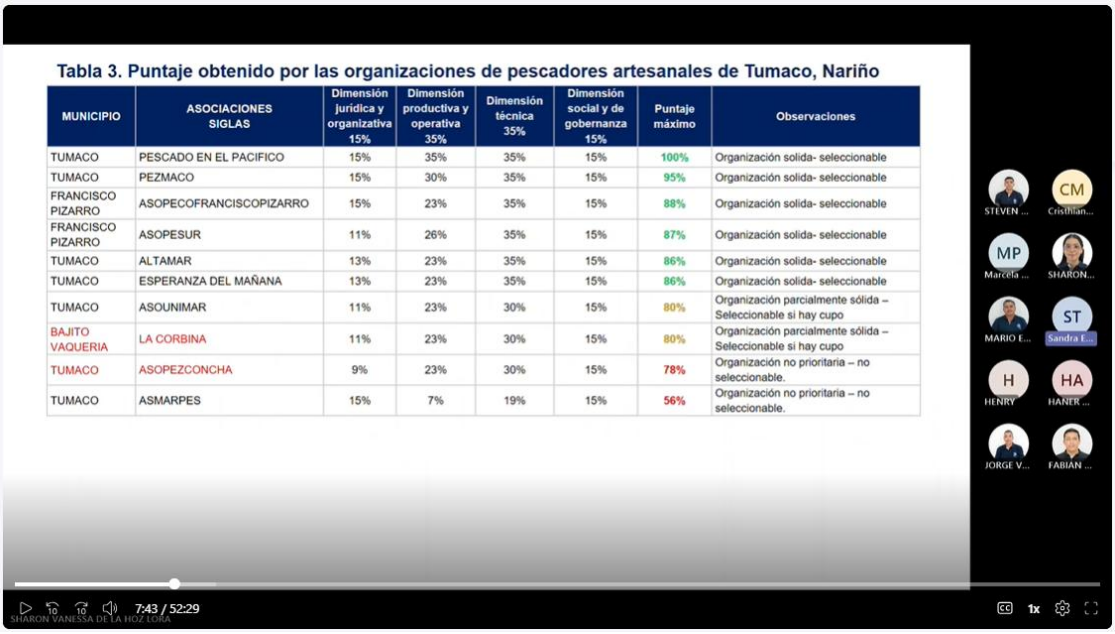
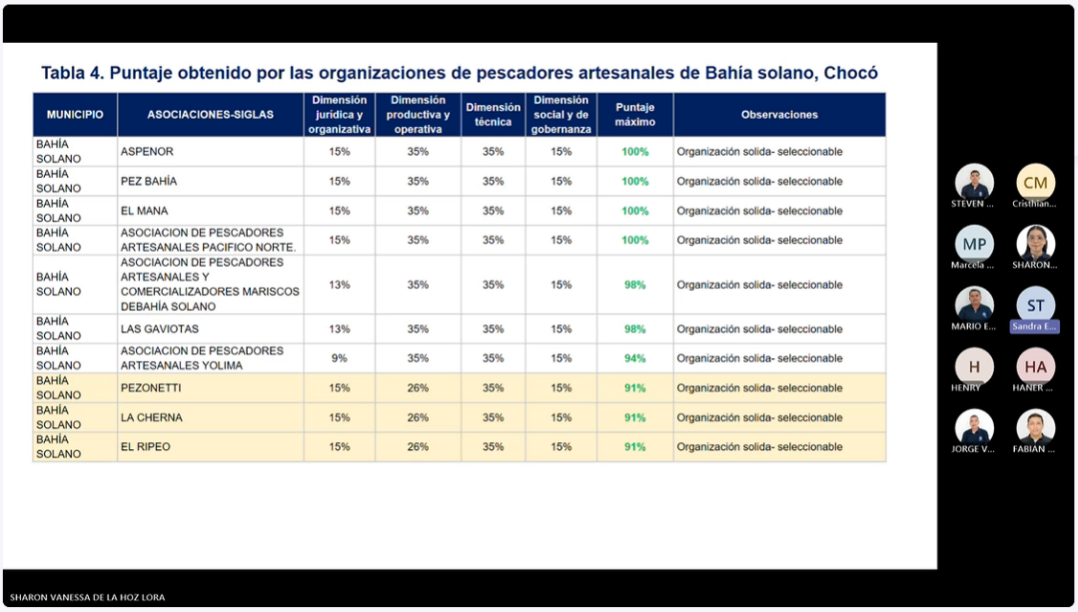


Tabla 3. Puntaje obtenido por las organizaciones de pescadores artesanales de Tumaco, Nariño

MUNICIPIO	ASOCIACIONES SIGLAS	Dimensión jurídica y organizativa 15%	Dimensión productiva y operativa 35%	Dimensión técnica 35%	Dimensión social y de gobernanza 15%	Puntaje máximo	Observaciones
TUMACO	PESCADO EN EL PACIFICO	15%	35%	35%	15%	100%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	PEZMACO	15%	30%	35%	15%	95%	Organización solida- seleccionable
FRANCISCO PIZARRO	ASOPECOFRANCISCOPIZARRO	15%	23%	35%	15%	88%	Organización solida- seleccionable
FRANCISCO PIZARRO	ASOPESUR	11%	26%	35%	15%	87%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	ALTAMAR	13%	23%	35%	15%	86%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	ESPERANZA DEL MAÑANA	13%	23%	35%	15%	86%	Organización solida- seleccionable
TUMACO	ASOUNIMAR	11%	23%	30%	15%	80%	Organización parcialmente sólida – Seleccionable si hay cupo
BAJITO VAQUERIA	LA CORBINA	11%	23%	30%	15%	80%	Organización parcialmente sólida – Seleccionable si hay cupo
TUMACO	ASOPEZCONCHA	9%	23%	30%	15%	78%	Organización no prioritaria – no seleccionable.
TUMACO	ASMARPES	15%	7%	19%	15%	56%	Organización no prioritaria – no seleccionable.



Reunión 2- Grupo técnico de evaluación y selección de organizaciones de pescadores artesanales

16 de junio de 2026 | Caduca dentro de 120 días | 1 visualización | Aplicación de SharePoint | HD | ··· > Documentos > Grabaciones

Agregue una descripción para explicar de qué trata este vídeo

	AYUDA DE MEMORIA Taller de capacitación de uso de equipos de navegación y ecodetección	Acta N° 04		
		Fecha		
		Día	Mes	Año
		25	06	2026

Hora	08:30 am. a 05:30 pm.	Próxima reunión	Día	Mes	Año
Lugar	Hotel Colón Plaza				

Asistentes

No	Nombre	Entidad	Cargo
1	Segundo Julio Benavides	ALTAMAR	Fiscal
2	Ricauter Gómez Ibarra	ALTAMAR	Vocal
3	Miguel Gómez Ibarra	ALTAMAR	Representante legal
4	Mary Bonilla Dominguez	AMIGOS DEL PACIFICO SUR-FRANCISCO PIZARRO	Asociada
5	María Eunice Ordoñez Alban	AMIGOS DEL PACIFICO SUR-FRANCISCO PIZARRO	Tesorera
6	James Inestroza Sevillano	AMIGOS DEL PACIFICO SUR-FRANCISCO PIZARRO	Presidente
7	Kevin Andrés Granja Arizala	AMIGOS DEL PACIFICO SUR-FRANCISCO PIZARRO	Vocal
8	Julio Cesar Portocarrero Cabezas	ASMARPEZ	Asociado
9	Wilfrido William Mideros	ASMARPEZ	Asociado
10	Yimi Augusto Calzada Ortiz	ASMARPEZ	Vicepresidente
11	Javier Estiven Arroyo Segura	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES LA ESPERANZA DEL MAÑANA	Presidente
12	Efren Pilar Martínez Banguera	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES LA ESPERANZA DEL MAÑANA	Asociado
13	Javier Arroyo Andrade	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES LA ESPERANZA DEL MAÑANA	Asociado
14	Magola Segura Modesta	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES LA ESPERANZA DEL MAÑANA	Asociado
15	Aryin Jair Torres Quiñones	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES LA ESPERANZA DEL MAÑANA	Asociado
16	Johnatan Hurtado González	ASOPEZCONCHA	Asociado
17	Nery Fernando Magallanes Palma	ASOPEZCONCHA	Asociado
18	Francisco Emeri Cabezas Moreno	ASOUNIMAR	Asociado

19	Darwin Samir Guevara Arboleda	ASOUNIMAR	Asociado
20	Julio Cesar Córdoba	ASOUNIMAR	Presidente
21	Monireth Cabezas Moreno	ASOUNIMAR	Asociado
22	Marcela Pai Pantoja	AUNAP	Director, Regional Cali
23	Haner Iván Angulo Gonzales	AUNAP	Contratista Regional Cali
24	Martha Stella García	LA CORBINA	Presidente
25	Mariano Álvaro Quiñones Valencia	LA CORBINA	Secretario
26	Segundo Eulalio Valencia	LA CORBINA	Vicepresidente
27	José Iván Guerrero	LA CORBINA	Asociado
28	Ali Modesto Aguiño Torres	PESCADO EN EL PACIFICO	Representante legal
29	Nico Fernando Hurtado	PEZMACO	Asociado
30	Luis Alberto Burbano	PEZMACO	Representante Legal
31	Robinson Cuero Guerrero	PEZMACO	Asociado
32	Carlos Enrique Caicedo Mosquera	RENACER	Asociado
33	Casiano Hinestroza Alegría	RENACER	Presidente
34	Henry Caicedo Hinestroza	RENACER	Fiscal
35	Piter Moreno Campaz	RENACER	Asociado
36	Javier Antonio Reynel Córdoba	SENA	Instructor
37	Marcela Chávez	INVEMAR	Auxiliar
38	Hernando Cabezas	INVEMAR	Auxiliar
39	Jorge Viaña Tous	INVEMAR	Investigador Científico
40	Sharon De La Hoz Lora	INVEMAR	Investigador Científico
41	Steven Fonseca Mercado	INVEMAR	Investigador Científico

1. AGENDA

Día 1		
Hora	**Actividad**	**Responsable**
08:00 am. A 09:00 am	Palabras de apertura y presentación de los participantes (quienes indicarán su nombre, roll y de que organización pesquera o entidad relacionada hacen parte).	Todos
09:00 am a 10:30 am	Generalidades de navegación	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
10:40 am – 11:20am	Receso para refrigerio	Invitados
11:30 am - 12:30 am	Interpretación de cartas náuticas y ejercicio práctico de ubicación	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
12:30 am a 01:30 pm	Receso para el almuerzo	Todos

1:30 pm -02:30pm	Fundamentos y funcionamiento del GPS	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
02:30pm – 04:00pm	Retroalimentación /Cierre de la jornada	Todos
Día 2		
Hora	**Actividad**	**Responsable**
08:00 am.a 09:00 am	Recapitulación de la jornada anterior	Todos
09:00 am a 11:30 am	Principios de eco detección y funcionamiento de la ecosonda	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
11:40 am – 11:55am	Receso para refrigerio	Invitados
11:30 am - 12:30 am. am.	Componentes, registros acústicos e interpretación de ecogramas	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
12:55 am a 01:55 pm	Receso para el almuerzo	Todos
1:30 pm -02:30pm	Familiarización con la ecosonda	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
02:30pm – 04:00pm	Retroalimentación /Cierre de la jornada	Todos
Día 3		
07:00 am a 07:40 am	Preparación de equipos e instrucciones de seguridad	Jorge Viaña Tous, Sharon De La Hoz y Steven Fonseca
8:30 am - 11:40 am.	Salida de campo y navegación utilizando GPS, ecosonda y radio marino VHF.	Todos
11:40 am - 11:55 am.	Receso para refrigerio.	Todos
11:55 am - 12:30 pm	Continuación de la práctica de navegación utilizando GPS, ecosonda y radio marino VHF.	Todos
12:40 pm - 1:40 pm	Receso para el almuerzo.	Todos
02:30 pm -04:40pm	Entrega de dotación y cierre	INVEMAR AUNAP

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

Temática	Desarrollo de temas
Apertura	La jornada inició con la apertura formal a cargo de Jorge Viaña Tous, quien dio la bienvenida a los asistentes y agradeció su participación y contextualizó sobre el ciclo de capacitaciones y sus métodos de trabajo
Resumen del proyecto y agenda	Sharon De La Hoz, realizó un resumen del proyecto y recordó los compromisos adquiridos durante la socialización. Explicó los ciclos de capacitaciones y sus

Temática	Desarrollo de temas
	aspectos metodológicos que orientarán el proceso formativo, brindando a los participantes una visión clara sobre el desarrollo de las actividades programadas. Steven Fonseca presentó la agenda prevista para los tres días de capacitación, describiendo la programación de las actividades y los contenidos que se desarrollarían durante el taller. Asimismo, explicó la metodología de trabajo, precisando la dinámica de las sesiones, los espacios prácticos y la forma en que se llevaría a cabo el proceso de aprendizaje a lo largo de la jornada.
Interpretación de cartas náuticas y ejercicio práctico de ubicación	Como primera actividad de la capacitación, Jorge Viaña Tous realizó una introducción a los conceptos fundamentales de navegación, desarrollando temas relacionados con los paralelos y meridianos como elementos de referencia geográfica, así como la interpretación y el uso de las cartas náuticas como herramientas esenciales para la orientación y planificación de las faenas de pesca. Esta intervención proporcionó a los participantes las bases conceptuales necesarias para comprender los contenidos técnicos abordados durante el resto de la jornada de capacitación. Seguidamente, Jorge Viaña Tous en apoyo de Steven Fonseca desarrolló una sesión práctica orientada al fortalecimiento de las habilidades de los participantes en la lectura e interpretación de cartas náuticas. Durante esta actividad, explicó y guio ejercicios relacionados con la determinación de posiciones geográficas, el cálculo de rumbos y la estimación de distancias aplicadas a las operaciones de pesca, permitiendo a los asistentes poner en práctica los conceptos abordados previamente y fortalecer sus competencias en navegación
Fundamentos y funcionamiento del GPS	Luego del receso para el almuerzo, Jorge Viaña explicó los principios básicos del Sistema de Posicionamiento Global (GPS), abordando su funcionamiento, componentes y utilidad en las actividades de navegación y pesca. Posteriormente, dirigió una sesión práctica en la que los participantes realizaron ejercicios de configuración y manejo del equipo, creación de WayPoints, navegación hacia puntos específicos, localización de coordenadas, renombrar y borrar waypoints, medición de distancias y rumbos, fortaleciendo sus competencias en el uso de esta herramienta para el desarrollo seguro y eficiente de las faenas de pesca
Día 2	
Principios de eco detección y funcionamiento de la ecosonda	Como primera actividad del segundo día de capacitación, Jorge Viaña realizó una retroalimentación de los contenidos abordados durante la jornada anterior, con el propósito de afianzar los conocimientos adquiridos por los participantes. Como parte de este ejercicio, desarrolló dos actividades prácticas orientadas a verificar la comprensión de los temas tratados. Posteriormente, dio continuidad a la programación académica, presentando las temáticas previstas para la jornada e introduciendo los principios de la eco detección aplicados a la actividad pesquera. En este espacio explicó el funcionamiento de las ondas acústicas y su utilidad para determinar la profundidad del fondo marino, identificar la presencia de peces y reconocer otras estructuras submarinas, destacando la importancia de esta tecnología para optimizar las operaciones de pesca.
Presentación de resultados de la selección	Antes de iniciar las actividades prácticas de la jornada, Sharon De La Hoz presentó a los participantes los resultados del proceso de selección de las organizaciones beneficiarias del proyecto para el municipio de Tumaco. Durante su intervención, explicó las diferentes fases del proceso de evaluación, los criterios técnicos y administrativos aplicados para la valoración de las organizaciones postuladas y la metodología utilizada para la consolidación de

Temática	Desarrollo de temas
	los puntajes. Asimismo, socializó las decisiones adoptadas por el Grupo Técnico de Selección, mediante las cuales se aprobó la selección de siete (7) organizaciones beneficiarias, se expusieron las razones que sustentaron la exclusión de las asociaciones LA CORBINA y ASOPEZCONCHA, y se informó que continuaría el análisis de las organizaciones con los menores puntajes con el propósito de definir la organización que ocuparía el último cupo disponible entre las ocho (8) organizaciones beneficiarias previstas para el municipio de Tumaco. Esta presentación permitió brindar claridad y transparencia sobre el procedimiento adelantado y los resultados obtenidos durante el proceso de selección. Finalizada la presentación, los representantes de las organizaciones de pescadores intervinieron para expresar su conformidad con la información expuesta y con las decisiones adoptadas durante el proceso de selección. Asimismo, manifestaron que la explicación brindada permitió aclarar las inquietudes relacionadas con la metodología de evaluación y los resultados obtenidos, destacando la transparencia y objetividad del procedimiento desarrollado. Con ello, los participantes dieron por comprendida la información presentada y se dio continuidad a las actividades programadas para la jornada de capacitación
Componentes, registros acústicos e interpretación de ecogramas	Posteriormente, Jorge Viaña profundizó en el funcionamiento de la ecosonda, presentando sus principales componentes, los diferentes tipos de registros acústicos y los aspectos básicos para la interpretación de ecogramas, con énfasis en la identificación de zonas potenciales de pesca.
Comunicaciones Seguras en el Mar	Como actividad de cierre de la jornada, Jorge Viaña Tous abordó las nociones básicas sobre los equipos de comunicaciones utilizados en las embarcaciones pesqueras, resaltando su importancia para garantizar la seguridad durante la navegación y el desarrollo de las faenas de pesca. Durante la sesión explicó los procedimientos para el montaje físico e instalación de los equipos, su inicialización y configuración, así como los principios básicos para su operación y los protocolos de comunicación en situaciones de emergencia. Finalmente, con el propósito de verificar los conocimientos y habilidades adquiridos durante el taller, se llevó a cabo una evaluación práctica en la que los participantes demostraron el manejo de los equipos y la aplicación de los conceptos desarrollados a lo largo de la capacitación.
Día 3	
Preparación de equipos y seguridad	El grupo de investigadores del INVEMAR, conformado por Jorge Viaña Tous, Steven Fonseca y Sharon De La Hoz, dio inicio a la jornada con la preparación de los equipos y la socialización de las instrucciones de seguridad que debían observarse durante el desarrollo de la práctica en campo. Posteriormente, acompañaron a los participantes en la salida de navegación, durante la cual se puso en práctica el uso integrado del GPS, la ecosonda y el radio marino VHF para la identificación y georreferenciación de zonas de pesca Luego del receso para el almuerzo, se dio inicio a la jornada de entrega de la dotación contemplada en el proyecto. Previamente, Sharon De La Hoz junto al delegado por la AUNAP el señor Haner Angulo, realizaron la lectura del acta de entrega y explicó los compromisos y responsabilidades que asumirían los representantes de las organizaciones beneficiarias con la suscripción del documento, haciendo énfasis en el adecuado uso, cuidado y destinación de los equipos entregados. Una vez aclaradas las inquietudes de los participantes, se procedió con la firma de las actas y la entrega formal de la dotación.
Cierre	Con la entrega de la dotación y la suscripción de las actas por parte de los representantes de las organizaciones beneficiarias, se dio por finalizada la jornada de capacitación. Los participantes manifestaron su agradecimiento por

Temática	Desarrollo de temas
	los conocimientos impartidos y por los equipos entregados, destacando la importancia de este proceso para fortalecer sus capacidades técnicas y mejorar las condiciones de seguridad y eficiencia en el desarrollo de las actividades pesqueras El equipo del INVEMAR agradeció la participación y el compromiso de los asistentes, reiterando la importancia de aplicar los conocimientos adquiridos y garantizar el uso adecuado de los equipos como parte de las acciones orientadas al fortalecimiento del sector pesquero artesanal en el marco del proyecto.

3. DECISIONES Y COMPROMISOS.

No	Tema
1	Entrega de memoria a los participantes del taller.
2	Los beneficiarios se comprometieron a utilizar los equipos en sus labores de pesca, sin embargo, se les comunicó que, si tenían problemas para la configuración del equipo y/o necesitaban de un apoyo o guía, podían llevarlos al próximo taller y se les daba la asistencia técnica.

4. ANEXOS

4.1. **Listado de asistencia.**
4.2. **Registro fotográfico**
4.3.


























GARMIN
GARMIN


GARMIN


GARMIN
GARMIN


GARMIN


GARMIN
GARMIN


GARMIN


NIKE
GARMIN


NIKE
GARMIN

	AYUDA DE MEMORIA Taller de capacitación de uso de equipos de navegación y ecodetección	Acta N° 02		
		Fecha		
		Día	Mes	Año
		30	06	2026

Hora	08:00 am. a 05:30 pm.	Próxima reunión	Día	Mes	Año
Lugar	Hotel Yubarta, Bahía Solano				

Asistentes

No	Nombre	Entidad	Cargo
1	Dayner Tobar Hernández	ASOMARISCOS	Pescador
2	Leiner Palacios Murillo	ASOMARISCOS	Pescador
3	Paula Rodríguez López	ASOMARISCOS	Miembro
4	Salma Mosquera Beltran	ASOMARISCOS	Representante legal
5	Juan Doroteo Bonilla Hurtado	ASOPEFRON	Presidente
6	Wiston Mena Lemus	ASPENOR	Presidente
7	John Alex Castillo	ASPENOR	Pescador
8	Hector Quesada Moreno	AUNAP	Contratista Regional Medellin
9	Hilan Gamboa	EL MARLIN	Pescador
10	Isodoro Bermúdez Rivas	EL RIPEO	Pescador
11	Orlando Asprilla Gamboa	EL RIPEO	Pescador
12	Camilo Lozano Perez	INVEMAR	Auxiliar
13	Eliana García Velasquez	INVEMAR	Auxiliar
14	Jorge Viaña Tous	INVEMAR	Investigador Científico
15	Sharon De La Hoz Lora	INVEMAR	Investigador Científico
16	Steven Fonseca Mercado	INVEMAR	Investigador Científico
17	Victor Blanco Pindea	INVEMAR	Profesional de Apoyo
18	Luis Hernando Hurtado	LA CHERNA	Vicepresidente
19	Elsa Álvarez Diaz	LAS GAVIOTAS	Secretaria
20	Pascual Velasquez	LAS GAVIOTAS	Miembro
21	Andrés Potes Velasquez	LAS GAVIOTAS	Pescador
22	Carlos Velasquez	LAS GAVIOTAS	Pescador
23	David Alexander Zuñiga Perea	LOS ESPINELEROS	Pescador
24	Elvis Klinger Ibarguen	LOS ESPINELEROS	Fiscal
25	Cristian Olaya Riascos	MANÁ	Representante legal
26	José Manuel Catro Colorado	MANÁ	Pescador
27	Juan Miguel Castro Barahona	MANÁ	Pescador
28	Víctor Andrés Olaya Riascos	MANÁ	Secretario
29	Jorge Eliecer Robayo Cárdenas	PEZ BAHÍA	Pescador
30	Milton Diaz Mosquera	PEZ BAHÍA	Pescador
31	Nelson Caro Bocanegra	PEZ BAHÍA	Pescador

32	Tulio Abadia Badillo	PEZ BAHÍA	Pescador
33	Evaristo Enrique García Álvarez	PEZ ONETTY	Representante legal
34	Samir Enrique Rivera Potes	PEZ ONETTY	Fiscal
35	Yeinerson Ruvas Palomeque	PEZ ONETTY	Pescador
36	Jasmin Angulo Cuesta	YOLIMA	Secretaria
37	Brayan Steven Fuentes Gómez	DIMAR	Gestor de naves de la capitanía de puerto, Bahía Solano
38	Jose Navarro Villadiego	DIMAR	Jefe de sección de marina mercante

1. AGENDA

Día 1		
Hora	**Actividad**	**Responsable**
08:00 am. A 09:00 am	Palabras de apertura y presentación de los participantes (quienes indicarán su nombre, roll y de que organización pesquera o entidad relacionada hacen parte).	Todos
09:00 am a 10:30 am	Generalidades de navegación	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
10:40 am – 11:20am	Receso para refrigerio	Invitados
11:30 am - 12:30 am	Interpretación de cartas náuticas y ejercicio práctico de ubicación	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
12:30 am a 01:30 pm	Receso para el almuerzo	Todos
1:30 pm -02:30pm	Fundamentos y funcionamiento del GPS	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
02:30pm – 04:00pm	Retroalimentación /Cierre de la jornada	Todos
Día 2		
Hora	**Actividad**	**Responsable**
08:00 am a 09:00 am	Recapitulación de la jornada anterior	Todos
09:00 am a 11:30 am	Principios de eco detección y funcionamiento de la ecosonda	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
11:40 am – 11:55am	Receso para refrigerio	Invitados
11:30 am - 12:30 am. am.	Componentes, registros acústicos e interpretación de ecogramas	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca

12:55 am a 01:55 pm	Receso para el almuerzo	Todos
1:30 pm -02:30pm	Familiarización con la ecosonda	Jorge Viaña Tous Apoyan Sharon de La Hoz y Steven Fonseca
02:30pm – 04:00pm	Retroalimentación /Cierre de la jornada	Todos
Día 3		
07:00 am a 07:40 am	Preparación de equipos e instrucciones de seguridad	Jorge Viaña Tous, Sharon De La Hoz y Steven Fonseca
8:30 am - 11:40 am.	Salida de campo y navegación utilizando GPS, ecosonda y radio marino VHF.	Todos
11:40 am - 11:55 am.	Receso para refrigerio.	Todos
11:55 am - 12:30 pm	Continuación de la práctica de navegación utilizando GPS, ecosonda y radio marino VHF.	Todos
12:40 pm - 1:40 pm	Receso para el almuerzo.	Todos
02:30 pm -04:40pm	Entrega de dotación y cierre	INVEMAR MADR

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

Temática	Desarrollo de temas
Apertura	La jornada inició con la apertura formal a cargo de Jorge Viaña, quien dio la bienvenida a los asistentes, agradeció su participación e invitó a los participantes a presentarse, indicando su nombre, cargo y entidad u organización. Posteriormente, contextualizó el ciclo de capacitaciones, sus objetivos y la metodología de trabajo que se desarrollaría durante las jornadas
Agenda del taller de capacitación	Steven Fonseca presentó la agenda prevista para los tres días de capacitación, describiendo las actividades y contenidos programados para el desarrollo del taller. Asimismo, explicó la metodología de trabajo, incluyendo la dinámica de las sesiones, los ejercicios prácticos y la estrategia de aprendizaje que se implementaría durante las jornadas.
Interpretación de cartas náuticas y ejercicio práctico de ubicación	Como primera actividad de la capacitación, Jorge Viaña realizó una introducción a los conceptos fundamentales de navegación, abordando temas como los paralelos y meridianos como elementos de referencia geográfica, así como la interpretación y el uso de las cartas náuticas como herramientas esenciales para la orientación y planificación de las faenas de pesca. Esta intervención proporcionó a los participantes las bases conceptuales necesarias para comprender los contenidos técnicos abordados durante el resto de la jornada de capacitación. Posteriormente se desarrolló una sesión práctica orientada al fortalecimiento de las habilidades de los participantes en la lectura e interpretación de cartas náuticas. Durante esta actividad Jorge Viaña y Steven Fonseca orientaron ejercicios relacionados con la determinación de posiciones geográficas, el cálculo de rumbos y la estimación de distancias aplicadas a las operaciones de pesca, permitiendo a los asistentes poner en práctica los conceptos desarrollados previamente y fortalecer sus competencias en navegación.

Temática	Desarrollo de temas
Fundamentos y funcionamiento del GPS	Jorge Viaña desarrolló el módulo de capacitación sobre los principios básicos del Sistema de Posicionamiento Global (GPS), explicando su funcionamiento, componentes y aplicaciones en las actividades de navegación y pesca artesanal. Posteriormente, orientó una jornada práctica en la que los participantes realizaron ejercicios de configuración y operación del equipo, incluyendo la creación, localización, edición y eliminación de waypoints, la navegación hacia puntos específicos y la medición de distancias y rumbos. Estas actividades permitieron fortalecer las competencias de los asistentes en el uso del GPS como herramienta para una navegación más segura y eficiente durante las faenas de pesca.
Día 2	
Principios de eco detección y funcionamiento de la ecosonda **Componentes, registros acústicos e interpretación de ecogramas**	Como primera actividad del segundo día de capacitación, Jorge Viaña realizó una retroalimentación de los contenidos abordados durante la jornada anterior, con el propósito de fortalecer los conocimientos adquiridos por los participantes. En el marco de este ejercicio, desarrolló dos actividades prácticas orientadas a evaluar y consolidar la comprensión de los temas tratados. Posteriormente, dio continuidad a la programación académica mediante la presentación de las temáticas previstas para la jornada e introdujo los principios de la ecodetección aplicados a la actividad pesquera. Durante este espacio, explicó el funcionamiento de las ondas acústicas y su utilidad para determinar la profundidad del fondo marino, detectar la presencia de peces e identificar otras estructuras submarinas. Asimismo, destacó la importancia de esta tecnología para optimizar las operaciones de pesca y mejorar la eficiencia en la identificación de zonas potenciales de pesca Seguidamente, Jorge Viaña profundizó en el funcionamiento de la ecosonda, describiendo sus principales componentes, los diferentes tipos de registros acústicos y los aspectos fundamentales para la interpretación de ecogramas. Hizo especial énfasis en la identificación de zonas con potencial pesquero, resaltando la relevancia de esta herramienta para la toma de decisiones durante las faenas de pesca.
Comunicaciones Seguras en el Mar	Jorge Viaña abordó las nociones básicas sobre los equipos de comunicaciones utilizados en las embarcaciones pesqueras, resaltando su importancia para garantizar la seguridad durante la navegación y el desarrollo de las faenas de pesca. Posteriormente, el suboficial tercero (S3) Fuentes, de la Dirección General Marítima (DIMAR) de Bahía Solano, realizó una intervención con el propósito de complementar la información presentada sobre el uso de los radios de comunicación en las actividades de pesca. Durante su exposición, destacó la importancia de estos equipos para garantizar la seguridad durante la navegación y el desarrollo de las faenas, explicando los procedimientos básicos para su inicialización, configuración y operación, así como los protocolos de comunicación que deben seguirse en situaciones de emergencia. Asimismo, resaltó la importancia de registrar los equipos de radiocomunicación que serán entregados ante la DIMAR, mediante la inscripción del número MMSI (Identidad del Servicio Móvil Marítimo), como parte de los elementos de seguridad de las embarcaciones pesqueras artesanales. Explicó que este registro permite identificar de manera única cada embarcación y facilita la emisión y atención de llamadas de socorro y otras comunicaciones de emergencia, contribuyendo a una respuesta más rápida y efectiva por parte de las autoridades marítimas. En complemento a lo expuesto, el suboficial jefe (SJ) Navarro, de la DIMAR, reiteró la importancia de que los pescadores artesanales mantengan

Temática	Desarrollo de temas
	actualizada la documentación y el registro de sus embarcaciones y equipos de radiocomunicación, destacando que estos requisitos no solo permiten el cumplimiento de la normatividad marítima vigente, sino que también fortalecen la capacidad de respuesta de la Autoridad Marítima en caso de presentarse situaciones de emergencia en el mar. De igual forma, invitó a los participantes a acercarse a las oficinas de la DIMAR en Bahía Solano, donde los profesionales adscritos podrán brindarles orientación y capacitación complementaria sobre la configuración, operación y manejo detallado de los equipos, con el propósito de fortalecer sus conocimientos y promover su uso seguro y eficiente durante las actividades de pesca. Asimismo, invitó a los participantes a hacer un uso responsable de los equipos de comunicación y a mantenerlos en óptimas condiciones de funcionamiento para garantizar una navegación más segura
Resultados de la selección de organizaciones	Antes de concluir la jornada, Sharon De La Hoz presentó a los participantes los resultados del proceso de selección de las organizaciones beneficiarias del proyecto para el municipio de Bahía Solano. Durante su intervención, explicó las diferentes fases del proceso de evaluación, los criterios técnicos y administrativos aplicados para la valoración de las organizaciones postuladas y la metodología utilizada para la consolidación de los puntajes. Asimismo, socializó las decisiones adoptadas por el Grupo Técnico de Selección que estuvo conformado por INVEMAR, la AUNAP y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) Posteriormente, la Doctora Sandra Muñoz, dirigió un espacio de diálogo con los pescadores artesanales, en el que expresó su agradecimiento por la acogida brindada al proyecto y por el compromiso demostrado durante el desarrollo de la jornada de capacitación. Asimismo, resaltó el interés y la disposición de los participantes para fortalecer sus capacidades técnicas, destacando que este proceso de fortalecimiento contribuye al mejoramiento de las prácticas pesqueras y al aprovechamiento responsable de las herramientas entregadas. Explicó que, debido a la disponibilidad presupuestal del proyecto, el fortalecimiento mediante la entrega de equipos está dirigido únicamente a las ocho (8) organizaciones que obtuvieron los mejores resultados en el proceso de selección realizado en el territorio. No obstante, enfatizó que la participación de todas las organizaciones en estos espacios de capacitación representa un aporte significativo al fortalecimiento de sus conocimientos y capacidades técnicas, permitiéndoles adquirir herramientas que podrán aplicar en el desarrollo de sus actividades pesqueras y que contribuirán al fortalecimiento del sector pesquero artesanal en la región Al finalizar este espacio de diálogo, los representantes de las organizaciones de pescadores intervinieron para expresar su conformidad con la información expuesta y con las decisiones adoptadas durante el proceso de selección. Asimismo, manifestaron que los resultados obtenidos reflejan la transparencia, objetividad y rigurosidad técnica del procedimiento desarrollado, lo que generó confianza en el proceso adelantado por el Grupo Técnico de Selección. En consecuencia, los participantes dieron por comprendida la información socializada y se dio continuidad a las actividades programadas para la jornada de capacitación.
Día 3	
Preparación de equipos y seguridad	El grupo de investigadores del INVEMAR, conformado por Jorge Viaña Tous, Steven Fonseca y Sharon De La Hoz, dio inicio a la jornada con la preparación de los equipos y la socialización de las instrucciones de seguridad que debían observarse durante el desarrollo de la práctica en campo. Posteriormente, acompañaron a los participantes durante dos salidas de navegación, en la que

Temática	Desarrollo de temas
	se puso en práctica el uso integrado del GPS, la ecosonda y el radio marino VHF para la identificación y georreferenciación de zonas de pesca, permitiendo a los asistentes aplicar los conocimientos adquiridos durante las jornadas teóricas y fortalecer sus habilidades en el manejo de los equipos en condiciones reales de navegación.
Actividad práctica en la salida al mar	Como parte del proceso práctico de la capacitación en la operación e interpretación equipos electrónicos de navegación (GPS) y pesca (Ecosonda), se llevó a cabo una salida al mar en el área marino costera, hasta las dos millas náuticas de la costa. Este ejercicio, se realizó en dos grupos y tuvo como propósito aplicar los conocimientos presentados en las sesiones teóricas. En el caso del GPS, se explicó el manejo del equipo, sus principales funciones y los procedimientos básicos de configuración. Como parte de la práctica, se georreferenciaron cinco boyas lastradas, previamente identificadas mediante una numeración específica, con el fin de simular la ubicación de un arte de pesca calado (nasas). Los participantes tuvieron la oportunidad de operar el equipo, registrando y renombrando los puntos geográficos correspondientes. Posteriormente, utilizaron las aplicaciones de navegación del GPS para localizar las boyas previamente marcadas, siguiendo rutas hacia puntos de destino específicos y fortaleciendo así sus habilidades en el uso de esta herramienta. En cuanto a la ecosonda, se realizó una explicación práctica a bordo sobre los componentes del equipo y la función que cumple cada uno dentro del sistema. Para ello, se instaló el transductor en su respectivo tubo soporte, el cual fue fijado a la borda de la embarcación. De manera participativa, se abordaron los aspectos relacionados con la configuración y operación del equipo, permitiendo a los asistentes familiarizarse con su funcionamiento. Durante la navegación, se visitaron sitios de interés identificados por los pescadores y zonas con diferentes características batimétricas, lo que permitió observar distintos tipos de registros acústicos. Asimismo, mediante el GPS integrado en la ecosonda, se georreferenciaron ecodetecciones relevantes asociadas a peces demersales. Estos puntos fueron visitados nuevamente para verificar la persistencia de las detecciones y reforzar la interpretación de la información obtenida. De igual forma, se presentaron las diferentes modalidades de visualización de los ecogramas y se brindaron orientaciones sobre su análisis e interpretación, haciendo énfasis en la identificación de posibles áreas de pesca. Al finalizar la jornada, los pescadores operaron de manera autónoma los equipos y recibieron respuesta a sus preguntas e inquietudes, consolidando los conocimientos adquiridos durante la capacitación. La práctica se desarrolló a bordo de una lancha con capacidad para 13 personas, debidamente autorizada por la Dirección General Marítima (DIMAR) y cumpliendo en todo momento con las normas y protocolos de seguridad marítima establecidos.
Lectura del acta y cierre de actividades de capacitación	Luego del receso para el almuerzo, se inició la jornada de entrega de la dotación contemplada en el proyecto. Como apertura de este espacio, los investigadores del INVEMAR iniciaron dando gracias a los participantes por la disposición antes las jornadas de capacitación desarrolladas Como apertura de este espacio, los investigadores del INVEMAR agradecieron a los participantes por su compromiso, disposición e interés durante las jornadas de capacitación desarrolladas, destacando su activa participación y el esfuerzo demostrado para fortalecer sus conocimientos y capacidades técnicas en el uso de los equipos de navegación, ecodetección y comunicación. Asimismo,

Temática	Desarrollo de temas
	resaltaron que este proceso de formación constituye un elemento fundamental para promover una actividad pesquera más segura, eficiente y sostenible. Posteriormente, los representantes de las organizaciones beneficiarias PEZONETTI, PEZ BAHÍA y ASPENOR dirigieron unas palabras a los asistentes, en las que expresaron su agradecimiento al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), al INVEMAR y a la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) por el acompañamiento brindado durante el desarrollo del proyecto. Asimismo, destacaron la importancia de las jornadas de capacitación y de la dotación entregada, señalando que los conocimientos adquiridos y los equipos recibidos fortalecerán sus capacidades técnicas, contribuirán a mejorar las condiciones de seguridad durante las faenas de pesca y favorecerán el desarrollo de una actividad pesquera más eficiente y sostenible. Finalmente, manifestaron su compromiso de hacer un uso responsable de los equipos y de replicar los conocimientos adquiridos entre los demás integrantes de sus organizaciones Posteriormente, el coordinador del proyecto, Mario Enrique Rueda, dirigió unas palabras a los representantes de las organizaciones beneficiarias, resaltando el compromiso y la participación activa demostrada durante el desarrollo de las jornadas de capacitación. Asimismo, destacó la importancia del trabajo articulado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) e INVEMAR, señalando que la entrega de los equipos representa una herramienta para fortalecer las capacidades técnicas de los pescadores artesanales, mejorar sus condiciones de seguridad y aportar al desarrollo sostenible de la actividad pesquera en el territorio. Seguidamente, Fabián Escobar, se presentó ante los asistentes y enfatizó en la importancia de la apropiación de los conocimientos adquiridos durante la capacitación, resaltando que el aprovechamiento adecuado de los equipos permitirá fortalecer la seguridad durante la navegación, optimizar el desarrollo de las faenas de pesca y promover prácticas responsables en el uso de los recursos pesqueros. De igual manera, invitó a las organizaciones beneficiarias a garantizar el cuidado, mantenimiento y correcta utilización de la dotación entregada, con el propósito de asegurar su funcionamiento y sostenibilidad en el tiempo. Posteriormente, Fabián Escobar realizó la lectura del Acta Formal de Entrega de Equipos, explicando a los participantes el contenido del documento, los compromisos y responsabilidades que asumirían las organizaciones beneficiarias con su suscripción, así como las obligaciones relacionadas con el uso, cuidado, conservación y destinación exclusiva de los equipos para el fortalecimiento de la actividad pesquera artesanal. Una vez resueltas las inquietudes de los asistentes, se procedió con la firma de las actas y la entrega formal de la dotación a los representantes de las organizaciones beneficiarias. Con la entrega de la dotación y la suscripción de las actas por parte de los representantes de las organizaciones beneficiarias, se dio por finalizada la jornada de capacitación. Los participantes manifestaron su agradecimiento por los conocimientos impartidos y por los equipos entregados, destacando la importancia de este proceso para fortalecer sus capacidades técnicas y mejorar las condiciones de seguridad y eficiencia en el desarrollo de las actividades pesqueras. Finalmente, el equipo de INVEMAR agradeció la participación y el compromiso de los asistentes, reiterando la importancia de aplicar los conocimientos

Temática	Desarrollo de temas
	adquiridos durante la capacitación, hacer un uso responsable de los equipos entregados y replicar lo aprendido al interior de sus organizaciones, como parte de las acciones orientadas al fortalecimiento del sector pesquero artesanal en el marco del proyecto.

3. DECISIONES Y COMPROMISOS.

No	Tema
1	Entrega de memoria a los participantes del taller.
2	Remitir presentaciones

4. ANEXOS

4.1. **Listado de asistencia.**

4.2. **Registro fotográfico de las actividades**




















DIMAR
GARMIN


DIMAR


DIMAR
GARMIN













Antecedentes de la Pesca Atunera y el Procesamiento de Atún en Colombia con énfasis en la Costa Pacífica Colombiana

Convenio Interadministrativo No. 20260783-2026
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
-MADR-
Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras
"José Benito Vives de Andreis"
-INVEMAR-







Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras
"José Benito Vives de Andreis" – INVEMAR

Santa Marta D.T.C.H., julio de 2026

CUERPO DIRECTIVOINVEMAR

Director General
Francisco Armando Arias Isaza

Subdirector de Coordinación Científica
Jesús Antonio Garay Tinoco

Subdirectora Administrativa
Sandra Rincón Cabal

Coordinadora de Investigación e Información para la Gestión Marina y Costera (GEZ)
Paula Cristina Sierra Correa

Coordinador Programa de Biodiversidad y Ecosistemas Marinos (BEM)
David Alejandro Alonso Carvajal

Coordinadora Programa Calidad Ambiental Marina (CAM)
Luisa Fernanda Espinosa Díaz

Coordinadora Programa Geociencias Marinas y Costeras (GEO)
Constanza Ricaurte Villota

Coordinador Programa Valoración y Aprovechamiento de Recursos Marinos y Costeros (VAR)
Mario Enrique Rueda Hernández

Coordinador Servicios Científicos (CSC)
Julián Mauricio Betancourt Portela

Citar como:
Puentes V. 2026. Antecedentes de la Pesca Atunera y el Procesamiento de Atún en Colombia con énfasis en la Costa Pacífica Colombiana. Informe Técnico de Avance. Convenio Interadministrativo No. 20260783-2026. Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andréis, Santa Marta. 46p.

Preparado por:

COORDINACIÓN DEL PROYECTO

INVEMAR

Mario Rueda
Supervisor INVEMAR

Fabián Escobar
Coordinador Técnico

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Sandra E. Muñoz
Supervisora

Heysel Calderón Gómez
Coordinadora Nacional de Pesca y Acuicultura

GRUPO DE INVESTIGACION

Programa VAR
Vladimir Puentes Granada; Contratista
Mario Rueda; Coordinador de Programa VAR

Imágenes de portada: Proceso de atún en plantas del Pacífico y Caribe Colombianos
Fuente: Programa VAR.

INVEMAR
Calle 25 No. 2-55, Playa Salguero
Santa Marta D.T.C.H., Colombia
Teléfono: (57) (5) 4328600
www.invemar.org.co

TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO 2

EXECUTIVE SUMMARY 5

1. INTRODUCCIÓN. 8

2. ESTUDIOS Y APROVECHAMIENTO DE ATÚN EN EL PACIFICO COLOMBIANO. 8

3. EL PROCESAMIENTO DE ATÚN EN COLOMBIA. 11

3.1 Empresas de la Costa Pacífica colombiana. 12

3.1.1 Compañía Pesquera Colombiana – COPESCOL S.A. – Buenaventura. 12

3.1.2 MARCOL - Buenaventura - Tumaco. 14

3.1.3 Compañía Atunera del Pacifico – ATUNPAC S.A – Buenaventura. 17

3.1.4 MARISCOS DE BAHIA SOLANO SAS 19

3.2 Empresas de la Costa Atlántica colombiana. 20

3.2.1 SEATECH INTERNATIONAL 20

3.2.2 Grupo Alimentario del Atlántico S. A. – GRALCO- 222

3.2.3 Atunes y Enlatados del Caribe - ATUNEC S.A. 233

4. LA COMPETITIVIDAD Y COMERCIALIZACIÓN DE ATÚN DEL PACIFICO COLOMBIANO. 244

5. ANALISIS DE INICIATIVAS Y ASPECTOS EN LA COSTA PACIFICA COLOMBIANA. 277

5.1 Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA- 277

5.2 Iniciativa del Parque tecnológico Pesquero y Acuícola – Buenaventura. 288

5.3 Iniciativa de Planta de Procesamiento Atunero – Estero San Antonio. 288

5.4 Iniciativa de Tecno-Parque Industrial (Puerto y Planta procesadora) en Bahía de Buenaventura. 30

5.5 Iniciativa de Puerto Mercante y Pesquero en el Delta del Rio Dagua. 31

6. CONSIDERACIONES FINALES. 333

6.1 Disponibilidad y Abastecimiento de Producto Pesquero. 333

6.2 Plantas Procesadoras de Producto Pesquero en la Costa Pacífica Colombiana. 344

6.3 Competitividad y Comercialización. 355

6.4 La Capacitación de Personal para Plantas Procesadoras. 355

6.5 Iniciativas de Puertos y Plantas Procesadoras en Tumaco y Buenaventura. 366

6.6 Aspectos Relevantes para una Planta Procesadora de Atún y y otros recursos pesqueros 388

7. BIBLIOGRAFIA 40

RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento técnico recopila y analiza los antecedentes históricos, científicos, productivos e industriales de la pesca atunera y del procesamiento de atún en Colombia, con énfasis en el océano Pacífico colombiano, detallando cómo se ha desarrollado este proceso y la evolución de esta actividad en los puertos de Buenaventura y Tumaco. La revisión integra información técnico-científica proveniente de estudios realizados, documentos institucionales, investigaciones académicas, análisis de instituciones de desarrollo empresarial y testimonios de actores relevantes del sector que, de una u otra forma, participaron en esta historia, con el propósito de establecer un estado del arte que sirva como base para evaluar las posibilidades de fortalecer nuevamente la cadena productiva del atún en el litoral Pacífico colombiano.

La revisión evidencia que el Pacífico colombiano dispone de recursos atuneros suficientes para sustentar una actividad pesquera de gran escala con importancia regional. Las principales especies capturadas corresponden al atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*), barrilete (*Katsuwonus pelamis*) y ojo gordo o patudo (*Thunnus obesus*), mientras que en la pesca de pequeña escala también se aprovechan especies como el atún patiseco (*Euthynnus lineatus*). Diversos estudios realizados desde comienzos de la década de 1990 hasta la actualidad muestran que estas especies presentan una amplia distribución dentro de las aguas jurisdiccionales colombianas y que la pesquería ha mantenido niveles importantes de captura durante las últimas décadas, particularmente mediante la flota cerquera de gran escala.

Se presenta una revisión cronológica de las principales investigaciones desarrolladas sobre biología reproductiva, estructura poblacional, distribución, oceanografía pesquera, capturas incidentales y evaluación de stocks. Estos estudios demuestran que Colombia ha generado un conocimiento científico sólido sobre la pesquería atunera, complementado por las evaluaciones realizadas periódicamente por la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT), organización responsable del manejo regional de estos recursos altamente migratorios en el Océano Pacífico Oriental (OPO). La información disponible indica que las poblaciones explotadas continúan representando una fuente importante de materia prima para procesos industriales, siempre bajo esquemas de ordenación y manejo acordes con las recomendaciones internacionales.

Uno de los principales aportes del documento consiste en reconstruir la evolución histórica de la industria procesadora de atún en la costa Pacífica colombiana. Desde finales de la década de 1960 y, especialmente, durante las décadas de 1980 y 1990, Buenaventura y Tumaco albergaron varias iniciativas industriales orientadas al procesamiento y enlatado de atún, entre las cuales se destacan las empresas COPESCOL, MARCOL y ATUNPAC. Estas empresas generaron empleo, infraestructura portuaria y capacidad de procesamiento, llegando incluso a exportar productos hacia mercados internacionales. Sin embargo, factores asociados con dificultades logísticas, limitaciones para el abastecimiento continuo de materia prima, altos costos financieros y operativos, problemas de seguridad, restricciones portuarias y una creciente competencia internacional ocasionaron el cierre progresivo de estas empresas. La única planta actual ubicada en la costa pacífica colombiana es de la empresa MARICOS DE BAHIA SOLANO y procesa atún se encuentra en esa población (Bahía Solano).

En contraste, la industria atunera ubicada en la costa Caribe colombiana logró consolidar un modelo empresarial exitoso basado en una mayor integración entre la captura, el procesamiento, la comercialización y la exportación. Empresas como SEATECH INTERNATIONAL, GRALCO y ATUNEC desarrollaron plantas modernas con elevados estándares sanitarios y de calidad, abastecidas tanto por flotas nacionales como internacionales, consolidando una importante participación en los mercados de Europa, Estados Unidos y otros destinos internacionales. Esta experiencia demuestra que Colombia posee las capacidades técnicas, empresariales y comerciales para competir internacionalmente en la industria atunera cuando convergen condiciones adecuadas de abastecimiento, infraestructura, logística y estabilidad institucional.

El análisis de competitividad realizado a partir de diversos estudios históricos muestra que la cadena productiva del atún ha enfrentado limitaciones estructurales relacionadas con los costos de producción, la normatividad, la logística portuaria y el acceso permanente a materia prima. No obstante, también evidencia importantes fortalezas, entre ellas la experiencia acumulada por la industria nacional, la disponibilidad del recurso pesquero, la existencia de mercados internacionales consolidados, la capacidad tecnológica instalada y el conocimiento científico desarrollado durante varias décadas. En este contexto, el documento resalta la necesidad de fortalecer la articulación entre el Estado y el sector privado para generar condiciones que favorezcan nuevas inversiones en el Pacífico colombiano.

La revisión también identifica múltiples iniciativas formuladas durante los últimos años para reactivar la industria pesquera en Buenaventura y Tumaco. Entre ellas se destacan el Parque Tecnológico Pesquero y Acuícola propuesto para Buenaventura, diversos proyectos de plantas procesadoras de atún impulsados por inversionistas nacionales e internacionales, propuestas para nuevos terminales portuarios especializados y proyectos de infraestructura pesquera asociados al desarrollo regional. Aunque varias de estas iniciativas no se han materializado debido a limitaciones presupuestales, administrativas o ambientales, constituyen antecedentes relevantes que demuestran el interés permanente por recuperar la capacidad industrial del litoral Pacífico.

Uno de los aspectos más favorables identificados corresponde al capital humano disponible. La presencia del Centro Náutico Pesquero del SENA en Buenaventura y del Centro Agroindustrial y Pesquero de Tumaco representa una ventaja estratégica para la formación de personal especializado en procesamiento pesquero, manipulación de alimentos, marinería y operación industrial. Estas instituciones ofrecen una plataforma importante para atender futuras demandas de mano de obra calificada sin requerir grandes inversiones adicionales en infraestructura educativa.

El análisis integral realizado permite concluir que la disponibilidad biológica del recurso atunero no constituye actualmente la principal limitante para desarrollar nuevamente una industria procesadora en el Pacífico colombiano. Los mayores desafíos corresponden al diseño de un modelo empresarial competitivo que garantice el abastecimiento permanente de materia prima, infraestructura portuaria adecuada para el desembarque directo de grandes embarcaciones, suficiente capacidad de almacenamiento en frío, procesos industriales eficientes, acceso a mercados nacionales e internacionales y condiciones favorables para la inversión privada.

Con base en la evidencia recopilada, el documento plantea que una eventual reactivación de la industria atunera en el Pacífico colombiano debería desarrollarse mediante un esquema gradual y modular, iniciando con plantas de procesamiento escalables, con capacidad de ampliación progresiva y orientación simultánea hacia los mercados de exportación y el abastecimiento nacional. Igualmente, se recomienda incorporar otras especies pesqueras con potencial comercial, aprovechar integralmente los subproductos del procesamiento y fortalecer la vinculación de la pesca artesanal mediante protocolos adecuados de calidad e inocuidad.

En conjunto, este documento constituye una base técnica que recopila las experiencias del pasado y permite orientar una eventual ruta de acción para nuevos estudios de prefactibilidad y futuros proyectos de inversión dirigidos al fortalecimiento de la cadena de valor del atún en el Pacífico colombiano. La evidencia histórica demuestra que el país dispone de recursos pesqueros, conocimiento científico, capacidad institucional y experiencia empresarial suficientes para considerar nuevamente el desarrollo de una industria atunera competitiva en Buenaventura y Tumaco, siempre que se articulen adecuadamente los componentes biológicos, logísticos, económicos, regulatorios y comerciales necesarios para garantizar su sostenibilidad en el largo plazo.

EXECUTIVE SUMMARY

This technical document compiles and analyzes the historical, scientific, productive, and industrial background of the Colombian tuna fishery and tuna processing industry, with particular emphasis on the Colombian Pacific Ocean. It provides a detailed account of the historical development of these activities in the ports of Buenaventura and Tumaco. The review integrates scientific and technical information derived from published studies, institutional reports, university research, analyses conducted by business development organizations, and testimonies from key stakeholders who directly experienced the evolution of the sector. The primary objective is to establish a comprehensive state-of-the-art assessment that serves as a technical foundation for evaluating opportunities to strengthen the tuna value chain once again along the Colombian Pacific coast.

The review demonstrates that the Colombian Pacific supports sufficient tuna resources to sustain a large-scale fishery of regional importance. The principal species harvested include yellowfin tuna (*Thunnus albacares*), skipjack tuna (*Katsuwonus pelamis*), and bigeye tuna (*Thunnus obesus*), while small-scale fisheries also exploit species such as black skipjack (*Euthynnus lineatus*). Numerous studies conducted since the early 1990s indicate that these species are widely distributed throughout Colombian jurisdictional waters and that the fishery has maintained significant catch levels over recent decades, particularly through the industrial purse seine fleet.

A chronological review is presented of the principal research conducted on reproductive biology, population structure, spatial distribution, fisheries oceanography, bycatch, and stock assessment. These studies demonstrate that Colombia has developed a solid scientific foundation regarding its tuna fisheries, complemented by the periodic assessments conducted by the Inter-American Tropical Tuna Commission (IATTC), the regional fisheries management organization responsible for the conservation and management of tuna and tuna-like species in the Eastern Pacific Ocean (EPO). The available scientific evidence indicates that the exploited tuna populations continue to provide an important source of raw material for industrial processing under management schemes consistent with internationally accepted conservation and sustainability measures.

One of the major contributions of this document is the reconstruction of the historical evolution of the tuna processing industry along Colombia's Pacific coast. Beginning in the late 1960s and particularly throughout the 1980s and 1990s, Buenaventura and Tumaco became home to several industrial initiatives dedicated to tuna processing and canning, including COPESCOL, MARCOL, and ATUNPAC. These companies generated employment, expanded port infrastructure, increased processing capacity, and successfully exported tuna products to international markets. However, logistical constraints, inconsistent raw material supply, high operational and financial costs, security challenges, port limitations, and increasing international competition ultimately led to the gradual closure of these processing facilities. The only facility currently located on the Colombian Pacific coast belongs to the company MARISCOS DE BAHÍA SOLANO; it processes tuna and is situated in that town (Bahía Solano).

In contrast, the tuna industry established along Colombia's Caribbean coast successfully consolidated an integrated business model based on harvesting, processing, marketing, and exports. Companies such as SEATECH INTERNATIONAL, GRALCO, and ATUNEC

developed modern processing facilities operating under stringent sanitary and quality standards, supplied by both Colombian and foreign fishing fleets. These companies successfully established a strong presence in European, U.S., and other international markets. Their experience demonstrates that Colombia possesses the technical, managerial, and commercial capabilities required to compete successfully in the global tuna industry when supported by reliable raw material supply, appropriate infrastructure, efficient logistics, and stable institutional conditions.

The competitiveness analysis, based on numerous historical studies, indicates that Colombia's tuna value chain has faced structural constraints associated with production costs, regulatory frameworks, port logistics, and reliable access to raw materials. Nevertheless, the analysis also identifies significant competitive advantages, including the accumulated experience of the domestic industry, the availability of tuna resources, access to established international markets, existing processing technology, and decades of scientific research. Within this context, the document highlights the need to strengthen coordination between government institutions and the private sector in order to create conditions that encourage new investments along Colombia's Pacific coast.

The review also identifies several initiatives proposed during recent years to reactivate the fishing industry in Buenaventura and Tumaco. These include the proposed Fisheries and Aquaculture Technology Park for Buenaventura, several tuna processing plant projects promoted by both domestic and international investors, proposals for specialized fishing terminals, and fisheries infrastructure projects aimed at supporting regional development. Although many of these initiatives have not yet been implemented due to financial, administrative, or environmental constraints, they constitute valuable precedents that demonstrate continued interest in restoring the industrial capacity of Colombia's Pacific coast.

One of the most significant strengths identified is the availability of qualified human resources. The National Training Service (SENA), through its Nautical and Fisheries Training Center in Buenaventura and the Agro-industrial and Fisheries Training Center in Tumaco, provides a strategic platform for training skilled personnel in seafood processing, food safety and handling, seamanship, and industrial operations. These institutions offer an important foundation for meeting future workforce demands without requiring substantial additional investments in educational infrastructure.

The comprehensive analysis indicates that the biological availability of tuna resources is not currently the primary constraint to re-establishing a tuna processing industry in the Colombian Pacific. Rather, the principal challenges involve developing a competitive business model capable of ensuring a consistent supply of raw material, adequate port infrastructure for the direct unloading of industrial fishing vessels, sufficient cold storage capacity, efficient industrial processing systems, access to domestic and international markets, and an investment climate that encourages private-sector participation.

Based on the evidence compiled, the document proposes that any future reactivation of the tuna processing industry in Colombia's Pacific region should follow a gradual and modular development strategy. This approach should begin with scalable processing facilities designed for future expansion while simultaneously targeting export markets and domestic supply. The document also recommends incorporating additional commercially valuable fishery resources, maximizing the utilization of processing by-products, and integrating

artisanal fisheries into the value chain through the implementation of appropriate quality assurance and seafood safety protocols.

Overall, this document provides a comprehensive technical foundation that documents historical experience while identifying potential pathways for future prefeasibility studies and investment projects aimed at strengthening the tuna value chain along Colombia's Pacific coast. Historical evidence demonstrates that Colombia possesses abundant fishery resources, extensive scientific knowledge, institutional capacity, and significant industrial experience to support the development of a competitive tuna processing industry in Buenaventura and Tumaco. Achieving this objective, however, will require the effective integration of biological, logistical, economic, regulatory, and commercial components to ensure the long-term sustainability and competitiveness of the sector.

1. INTRODUCCIÓN

Las principales especies de atún presentes y capturadas en el océano Pacífico colombiano, y que durante décadas han sido objeto de la pesca de gran escala en aguas oceánicas, son el atún aleta amarilla o albacora (*Thunnus albacares*; *Yellowfin tuna*), el barrilete (*Katsuwonus pelamis*; *Skipjack tuna*) y el patudo u ojo gordo (*Thunnus obesus*; *Bigeye tuna*) (Puentes et al., 2022). En la pesca marino-costera de pequeña escala se capturan principalmente el atún patiseco (*Euthynnus lineatus*; *Black skipjack tuna*) y el atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*) (Neira et al., 2016; Selvaraj y Cifuentes, 2024). Cada pesquería presenta, además, capturas incidentales que varían de acuerdo con su escala y modalidad de operación. En este sentido, Puentes et al. (2024) caracterizaron un total de 81 especies asociadas a la captura incidental de la pesquería industrial de cerco en el Pacífico colombiano, distribuidas en 27 especies de peces óseos, 22 especies de peces cartilaginosos (elasmobranquios), de las cuales 16 corresponden a tiburones y 6 a rayas, además de 4 especies de tortugas marinas, 2 especies de moluscos y 4 especies de mamíferos marinos (delfines).

Los antecedentes relacionados con la biología, el estado de los recursos, el aprovechamiento, las principales empresas que han procesado y comercializado atunes y especies afines, los trabajos que se han hecho sobre competitividad y la cadena del atún, el análisis de las iniciativas que ha habido y de aspectos claves para reactivar el procesamiento de atún, permitirán analizar los principales aspectos y temas claves a tener en cuenta, estableciendo un estado del arte actualizado sobre la situación de este recurso, su procesamiento y comercialización en Colombia. Esta revisión constituye la base para identificar las alternativas más viables y realistas que permitan promover nuevamente un desarrollo integral de eventuales plantas de proceso para atún y otras especies en la costa pacífica colombiana, incorporando todas las etapas de la cadena de valor, desde la captura hasta el procesamiento, la transformación y la comercialización, identificando las lecciones aprendidas de iniciativas anteriores.

2. ESTUDIOS Y APROVECHAMIENTO DE ATÚN EN EL PACIFICO COLOMBIANO

El atún y las especies afines corresponden, en su mayoría, a recursos altamente migratorios. Por esta razón, en el Océano Pacífico Oriental (OPO) existe, desde 1949, una Organización Regional de Ordenación Pesquera (OROP), la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT), encargada de regular el aprovechamiento sostenible de estas especies. En el marco de la CIAT opera un grupo de expertos científicos que, de manera independiente de los países miembros, evalúa el estado de los recursos pesqueros bajo la competencia de esta organización. Asimismo, dentro del Comité Científico Asesor (Scientific Advisory Committee, SAC), conformado por expertos de los países miembros, el personal científico de la CIAT presenta periódicamente los resultados de las evaluaciones sobre el estado de las principales poblaciones de atunes y especies afines.

De acuerdo con el documento IATTC-103-01a (CIAT, 2024), las tallas promedio del atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*) se concentraron alrededor del centro de la distribución histórica de tallas, observándose una menor proporción de individuos muy pequeños o muy grandes y dos picos principales entre 100 y 140 cm. En el caso del barrilete (*Katsuwonus pelamis*), las tallas se ubicaron principalmente entre 40 y 60 cm. Posteriormente, el

documento SAC-16-02 (CIAT, 2025) indicó que las capturas de barrilete en lances sobre objetos flotantes y en lances no asociados alcanzaron sus niveles más altos desde el año 2000. No obstante, la captura por lance de atún aleta amarilla y barrilete en lances sobre objetos flotantes no ha mostrado una tendencia clara desde 2010, mientras que en el caso del atún patudo (*Thunnus obesus*) se evidencia una disminución sostenida en las capturas por lance sobre objetos flotantes desde 2005.

Los primeros estudios sobre aspectos biológico-pesqueros de los atunes en el Pacífico colombiano se desarrollaron mediante trabajos de grado para optar al título de biólogo (Biología Marina) en la Universidad del Valle. Posteriormente, con la creación del Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (INPA), este tipo de investigaciones comenzó a desarrollarse de manera más sistemática. Años más tarde, Melo et al. (2011) recopilaron los principales estudios realizados hasta ese momento, abordando diversos aspectos generales de la pesquería de atún en Colombia.

El primer estudio del que se tiene conocimiento fue realizado por Gutiérrez (1991), quien investigó aspectos reproductivos del atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*) mediante el análisis de ejemplares con tallas comprendidas entre 28 y 144 cm, encontrando una mayor frecuencia de individuos entre 40 y 50 cm.

Posteriormente, Vélez (1995) analizó una muestra de 1112 individuos de barrilete (*Katsuwonus pelamis*) capturados entre 1994 y 1995, con tallas entre 34 y 75 cm de longitud total (Lt) y pesos entre 0,6 y 8,5 kg, predominando individuos entre 45 y 50 cm. Sus estudios de histología gonadal evidenciaron un máximo pico reproductivo durante noviembre, acompañado de otros picos menores en febrero y mayo, resultados que coincidieron con el índice gonadosomático estimado. El autor concluyó que la especie presenta desoves parciales.

Pineda (1996) registró, para 1995, tallas de captura de *Thunnus albacares* entre 35 y 150 cm de longitud total (Lt), con una mayor frecuencia entre 40 y 50 cm. Para *Katsuwonus pelamis* registró tallas entre 30 y 60 cm Lt, predominando individuos entre 40 y 45 cm.

Ramírez (1997) también estudió aspectos reproductivos de *Thunnus albacares*, encontrando que la madurez sexual comenzaba aproximadamente a los 60 cm de longitud furcal (Lf). Asimismo, propuso que la especie presenta un desarrollo ovocitario asincrónico y un patrón reproductivo de desoves parciales.

Hernández-Rivas (2002) continuó los estudios reproductivos sobre *Thunnus albacares* mediante el monitoreo de desembarques, encontrando máximos picos de desarrollo gonadal durante varios meses del segundo semestre del año. Adicionalmente, reportó los mayores valores de captura por unidad de esfuerzo (CPUE) en enero, abril y junio del año 2000. Las tallas oscilaron entre 37 y 181 cm Lt, con pesos entre 2,5 y 45,5 kg y una talla promedio entre 64 y 68 cm Lt. Para *Katsuwonus pelamis*, identificó un pico máximo de desarrollo gonadal en agosto de 2000 y otros de menor intensidad en octubre y noviembre. En términos de captura por unidad de esfuerzo, los mayores valores ocurrieron en abril, julio y diciembre. Las tallas oscilaron entre 30 y 77 cm Lt, predominando individuos entre 64 y 66 cm.

Pedraza y Ochoa (2006) analizaron la relación entre el nivel del mar, la temperatura superficial del mar (TSM) y los desembarques atuneros en Buenaventura durante el período

1988-1998. Encontraron una correlación significativa entre la temperatura superficial del mar y las capturas de atún. Los autores señalaron que el afloramiento oceánico estacional inducido por los vientos del Golfo de Panamá puede favorecer las pesquerías oceánicas de atún; sin embargo, concluyeron que la TSM constituye la variable ambiental de mayor influencia sobre la disponibilidad del recurso, especialmente durante los eventos El Niño. Aunque el nivel del mar mostró cierta correlación en Balboa, sus efectos sobre los desembarques en Buenaventura no resultaron estadísticamente significativos.

Ochoa et al. (2013) presentaron, durante un congreso internacional, un estudio sobre la relación entre la pesquería de atunes en Colombia y la variabilidad oceanográfica del Pacífico ecuatorial. Los autores señalaron que la variabilidad física del océano Pacífico tropical está determinada principalmente por el fenómeno El Niño-Oscilación del Sur (ENOS), el cual influye en la capturabilidad de *Thunnus albacares*, *Katsuwonus pelamis* y la carduma (*Cetengraulis mysticetus*). El análisis de las condiciones oceanográficas entre 1960 y 2000 mostró un reemplazo progresivo de las mayores capturas de *T. albacares* por *Katsuwonus pelamis*, especie que comenzó a predominar a partir de 1988. Este comportamiento también fue observado en el Pacífico colombiano y se relacionó con la temperatura superficial del mar, la cual presentó un desfase aproximado de dos años, coincidente con la edad de primera madurez sexual de las hembras de ambas especies. Los autores concluyeron que el incremento de la TSM favoreció el reclutamiento de las poblaciones explotadas, aunque señalaron que parte de la variabilidad aún no explicada podría estar asociada con los pulsos de productividad derivados del afloramiento del Golfo de Panamá.

En el marco del proyecto del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR) se desarrollaron diversos estudios, entre ellos el de Jiménez et al. (2012), quienes realizaron una caracterización preliminar de las capturas incidentales de la pesquería atunera con red de cerco en embarcaciones de menor capacidad. Para ello analizaron la información reportada entre 2009 y 2010 por 15 buques atuneros que operaron en aguas jurisdiccionales colombianas. Las principales especies registradas como captura incidental fueron dorado, sierra, wahoo, tiburones y picudos, además de otras especies como Berrugate, Salmonete, Chopa, Pez Loro, Jurel, Pez Puerco y Tortugas Marinas, entre otras.

En 2014 se publicó un libro sobre la evaluación de los principales recursos pesqueros del Pacífico colombiano. Dentro de esta publicación, Zambrano et al. (2014) analizaron las pesquerías de dorado y de los principales atunes (*Thunnus albacares*, *Katsuwonus pelamis*, *Euthynnus lineatus* y *Thunnus obesus*), así como el uso de dispositivos agregadores de peces (DAP), comúnmente conocidos como plantados, y la captura incidental de tiburones durante la temporada 2013-2014.

Durante la década de 2020, con base en información generada por la CIAT, se desarrollaron nuevas evaluaciones sobre el estado de las principales poblaciones de atún presentes en aguas jurisdiccionales del océano Pacífico colombiano (por ejemplo, Barreto, 2021; Barreto et al., 2023).

Puentes et al. (2022) realizaron un análisis geoespacial de las capturas de las principales especies de atún efectuadas por la flota nacional y extranjera que opera con red de cerco en aguas jurisdiccionales colombianas. El estudio comprendió veinte años de información (2000-2019) y permitió analizar la dinámica espacial e interanual de la flota atunera, las

capturas por especie, la clase de embarcación —definida por su capacidad de acarreo— y el método de pesca utilizado.

Posteriormente, Puentes et al. (2024) caracterizaron detalladamente las capturas incidentales de esta misma pesquería durante el período 2000-2019, identificando un total de 59 especies, de las cuales 27 correspondieron a peces óseos, 22 a peces cartilaginosos (16 tiburones, cinco mantarrayas y una raya), dos moluscos, cuatro mamíferos marinos y cuatro tortugas marinas. El estudio también incorporó un análisis geoespacial de la distribución de las principales especies asociadas. Adicionalmente, realizó un énfasis especial en los peces cartilaginosos, proporcionando por primera vez información detallada sobre la distribución de tiburones, rayas y mantarrayas en el océano Pacífico colombiano.

Finalmente, Selvaraj y Cifuentes (2024) reportaron que, dentro de la pesca marino-costera de pequeña escala del Pacífico sur colombiano, se destacan varias especies de importancia comercial, entre ellas tres especies de atún que registraron los mayores volúmenes de captura durante el período 2012-2020: atún patiseco (*Euthynnus lineatus*) con 1.220,12 toneladas, barrilete (*Katsuwonus pelamis*) con 869,28 toneladas y atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*) con 522,75 toneladas. Estos resultados evidencian que, particularmente en la región de Tumaco, el recurso atunero ha sido aprovechado de manera importante por la pesca artesanal y de pequeña escala.

3. EL PROCESAMIENTO DE ATÚN EN COLOMBIA

Las plantas de proceso de atún (**Fig. 1**) comenzaron a desarrollarse gradualmente en el país, hasta establecer plantas procesadoras de gran escala principalmente en la costa atlántica colombiana, pero también en la costa pacífica colombiana, principalmente en Buenaventura y Tumaco.



Figura 1. Planta procesadora de atún em Colombia. Foto tomada de AUNAP Colombia: https://www.instagram.com/p/DJJ8K1wu35o/?img_index=2

El interés por la captura y el procesamiento del atún como recurso pesquero en el pacífico colombiano viene desde los años 60 (A. Acero. Com. Pers.). Al menos tres compañías han incursionado en procesar Atún en Buenaventura y una empresa lo hizo en Tumaco y después se trasladó a Buenaventura.

El PNUD (2022) elaboró un documento técnico sobre el marco estratégico y programático del plan integral especial para el desarrollo de Buenaventura – PIEDB 2040, el cual establece en su programa 27 de fomento y desarrollo competitivo, sustentable y sostenible de la pesca y de la acuicultura, el cual tiene como propósito Fomentar y dinamizar el desarrollo competitivo, sostenible e innovador de la pesca artesanal e industrial y de la acuicultura de Buenaventura, para elevar capacidades tecno productivas que sean fuente de empleo bajo un marco jurídico estable basado en políticas públicas que defiendan los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales y además garantice los derechos humanos, culturales y ancestrales como parte intrínseca de la población del litoral Pacífico. En las metas de este programa se menciona la ausencia de un tecno parque industrial, pesquero y acuícola que incluya una planta procesadora de atún, para lograr hasta 13000toneladas de desembarco industrial.

García (2021) describió de manera sencilla el proceso de una planta de proceso de atún para producir conservas de este producto, desde la captura, pasando por la descarga, almacenamiento, corte y evisceración, cocimiento, enfriamiento y nebulización, para llegar al flujo que conduce a la obtención de atún en conserva con los equipos que típicamente son necesarios.

En 1992 y 2002, la industria atunera estuvo conformada por conformada por nueve empresas, seis de ellas ubicadas en la costa Atlántica: ATUNAMAR LTDA., SEATECH S.A., VIKINGOS S.A., SUPERTUNA S.A., ATUNEC S.A. Y GRALCO S.A; y tres en la costa del Pacífico: CIMAR S.A., MARCOL S.A. y la Compañía Atunera del Pacífico- ATUNPAC- S.A, todas dedicadas principalmente a la preparación de conservas de atún. Para esa época, el 95% de la pesca marítima en Colombia provino de la captura de peces, frente al 5% procedente de la captura de moluscos y crustáceos. Entre los peces, el atún, representó el 59% de las capturas según el INCODER, la autoridad pesquera del momento (Espinal et al. 2005).

3.1 Empresas de la Costa Pacífica colombiana

En el pasado hubo algunas empresas que desarrollaron la captura y procesamiento de atún en Buenaventura y Tumaco que por diversas razones ya no operan en la región. Entre estas estuvieron las siguientes.

3.1.1 Compañía Pesquera Colombiana – COPESCOL S.A. – Buenaventura

La Compañía Pesquera Colombiana (COPESCOL) se creó en Buenaventura a finales de la década de 1970 en la zona pesquera a la orilla del Estero San Antonio (**Fig. 2 A, B**). Nació como un proyecto impulsado por el Estado, empresarios regionales y figuras locales (Ej. el obispo Gerardo Valencia Cano) con el fin de aprovechar el atún del pacifico colombiano. Durante su trayectoria de varias décadas, ofreció trabajo a más de 600

personas de la región y opero con plantas de frio y procesamiento que podían procesar hasta 30 toneladas/día de atún. Sin embargo, opero solo hasta finales de la década del año 2000 (El País, 2011). Otros artículos periodísticos (E. Tovar-El Tiempo, 1989) refieren que COPESCOL tuvo un costo de aproximadamente $8200 millones y constituyo el despegue de la actividad atunera del pacifico colombiano, incluyendo una capacidad de frio de 650 toneladas y una capacidad de procesar hasta 30 toneladas por día con una destinación de 10 toneladas para enlatado; las otras 20 toneladas se supone fueron para la exportación de lomos de atún para la firma Star Kist de Estados Unidos, con una proyección de US$ 5 millones 60 empleos directos y más de 180 empleos indirectos. Para esto COPESCOL tuvo 6 embarcaciones de bandera ecuatoriana afiliadas con capacidad entre 100 y 150 toneladas de bodega que desembarcan en el muelle pesquero de la empresa (**Fig. 3)**. También se mencionó que su expansión seria con la construcción de plantas productoras de harina de pescado y enlazadores de Sardina. Se enfatizó como esta producción podría sustituir las importaciones que para ese tiempo eran por más de $1000 millones.



Figura 2. A. Ubicación de la Empresa COPESCOL en Buenaventura cuando esta estuvo funcionando. **B.** Detalle de Ubicación de empresa COPESCOL en Buenaventura. El recuadro rojo demarca el lugar donde funciono la empresa. Foto: Google Earth ©.



Figura 3. Buques atuneros desembarcando en el muelle de COPESCOL de Buenaventura, Valle. Tomado de: https://audiovisuales.icesi.edu.co/items/f7698e4f-32e5-4478-a341-601c93dc0a9a

F. Cuellar (El País, 1989) reportó aspectos similares, resaltando como este producto (atunes y afines) se consiguen a bajos precios, refiriendo que el gobierno nacional invirtió en el fortalecimiento de COPESCOL y otras dos empresas (FRIGOPESCA y PESTOLU). La empresa ya no funciona más.

3.1.2 MARCOL - Buenaventura - Tumaco

Uno de los antecedentes más importantes de la industria atunera de Tumaco fue la empresa MARCOL, considerada una de las experiencias industriales más relevantes en la región (**Fig. 4 A, B**).



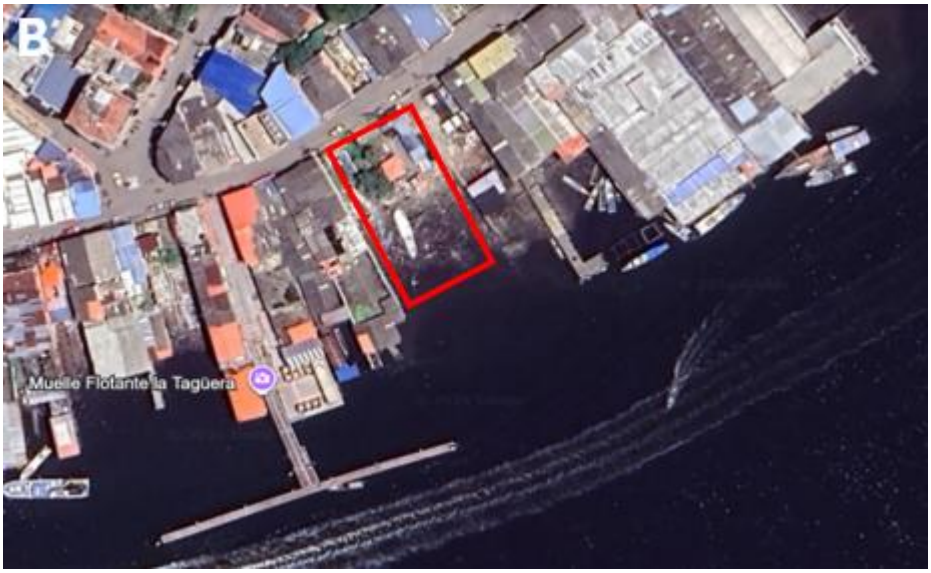


Figura 4. A. Ubicación de la Empresa MARCOL en Tumaco cuando esta estuvo funcionando. **B.** Detalle de Ubicación de empresa MARCOL en Tumaco. El recuadro rojo demarca el lugar donde funciono la empresa. Foto: Google Earth ©.

Meza LM (https://www.facebook.com/watch/?v=24764285289836211) relató la historia de la empresa en Tumaco. Relata como desde los años 60 la empresa ofreció empleo a muchas personas y durante dos décadas funciono como planta procesadora y enlatadora de atún y sardina con la marca StarKist **(Fig. 5**). En los años 80 con la apertura de las importaciones, la Sardina llego más barata y la empresa cerro esa línea. Resistió un tiempo más solo con el atún, pero al final, con la competencia, costos y crisis de seguridad, la planta de Tumaco cerro hacia finales de los años 90. La empresa traslado los equipos a Buenaventura y con el tiempo quedo en liquidación.

De acuerdo con estudios realizados por la Universidad de Nariño, hasta finales de la década de 1990 en Tumaco operaban instalaciones dedicadas al procesamiento y enlatado de atún bajo esta firma empresarial. Posteriormente, las operaciones fueron trasladadas hacia Buenaventura, reduciendo significativamente la participación industrial de Tumaco en la cadena atunera nacional (Cuero, 2005). La salida de esta empresa marcó un punto de inflexión en la historia de la industria pesquera local y contribuyó a la disminución de las actividades de procesamiento industrial de gran escala.

La compañía se estableció en un lugar del Estero San Antonio en Buenaventura (**Fig. 6 A, B**). Por un tiempo se pensó que la empresa estaba en manos de la Sociedad de Activos Especiales (SAE), pero después se evidencio que se creó una nueva sociedad con inversionistas del Valle del Cauca. Sin embargo, después de esa crearon no se ha visto ningún movimiento para una eventual reactivación (E. Zambrano - Com. Pers. 2026). La empresa no está en funcionamiento actualmente.



Figura 5. Procesamiento de atún en la planta de MARCOL bajo la marca **StarKist**. Tomado de: https://www.facebook.com/watch/?v=24764285289836211





Figura 6. A. Ubicación de la empresa MARCOL en Buenaventura al lado del Estero San Antonio. **B.** Detalle de Ubicación de empresa MARCOL en Buenaventura. El recuadro rojo demarca el lugar donde funciono la empresa. Foto: Google Earth ©.

3.1.3 Compañía Atunera del Pacifico – ATUNPAC S.A – Buenaventura

Esta compañía funciono en el sector industrial pesquero de El Piñal con salida al Estero San Antonio (**Fig. 7 A, B**). Gutiérrez y Delgado (2002) evaluaron la situación organizacional y administrativa de la Compañía Atunera del Pacifico – ATUNPAC S.A.-. Hicieron una reseña histórica de la compañía mostrando como esta nació a partir de una iniciativa de la asociación de Armadores Pesqueros de Colombia (ARPECOL) que se aglutinaba armadores pesqueros de la pesca de arrastre de camarón cuando a mediados de la década de los 90, por sobreexplotación el camarón se disminuyó significativamente.

En la búsqueda de alternativas, los socios de ARPECOL decidieron mirar la opción en la captura, procesamiento y distribución de atún enlatado y en lomos. Al inicio cifraron sus metas en construir con sus propios recursos la planta procesadora, pero sin los recursos suficientes, solicitaron crédito a una entidad bancaria local. Sin embargo, con la escasez de la materia prima (atún), la recesión económica del momento y la dificultad de competir en el mercado complejo y exigente del atún, no se pudo cumplir con algunas obligaciones bancarias, de manera que se buscó un socio capitalista con unos inversionistas españoles que tomaron el control mayoritario de la compañía aportando capital, tecnología, barcos y conocimientos.



Figura 7. A. Ubicación de la empresa ATUNPAC en Buenaventura, al lado del Estero San Antonio. **B.** Detalle de Ubicación de empresa ATUNPAC en Buenaventura. El recuadro rojo demarca el lugar donde funciono la empresa. Foto: Google Earth ©.

La compañía empezó labores a finales de 1998, pensando en abastecer el mercado nacional e internacional, con un producto de excelente calidad a bajos precios. El atún se les compraba a barcos atuneros afiliados a la empresa. El atún se precocida y se vendía la carne pulpa (lomos) a empresas enlazadoras internacionales. Fue una empresa compuesta por 5 socios entre personas jurídicas y naturales, y la gerencia de la enlatadora estuvo a cargo de un administrador. El sistema de ventas y distribución cambió, remodelando la infraestructura para incluir el proceso de enlatado y ampliar el mercado. Comenzó con un mercado nacional y logro en algún momento exportar logró la exportación de lomos empacados al vacío a países como Italia y España.

Entre sus productos estuvieron el lomo fino de Atún en aceite procesado y enlatado, el atún rayado enlatado, y los lomos de Atún en agua. Pudo generar su propia marca de atún en

agua y aceite que llamó **EL REY**. Tuvo descargue de barcos atuneros en su propio muelle pero su ubicación estuvo en el sector pesquero del Estero San Antonio que ha tenido restricciones de acceso de grandes motonaves por calado y por régimen de mareas. Entre las dificultades que enfrento la empresa fueron: i) abastecimiento de atún a la planta ii) personal sin experiencia, iii) inseguridad en el puerto, iv) altos costos operativos en la pesca (combustible caro), v) tasas de interés altas, vi) proceso de etiquetado manual de alto costo, vii) mantenimiento de equipos de alto costo. Sin embargo, la compañía comercializó 59.000 cajas y 30.000 Kg. de lomos en 1999, 87.000 cajas y 769.000 Kg. de lomos en 2000 y 220.000 cajas y 326.000 Kg de lomos en el 2001. La empresa no está en funcionamiento actualmente.

De acuerdo con ML de la Pava (Com. Pers.) la compañía estuvo trabajo atunera del Pacífico tuvo sus años de operación en Buenaventura en los años 90 posicionando su marca de EL REY y con un mercado internacional en Italia y España. Se construyeron tres buques atuneros en México: Mary Lynn, Sofia Lynn y Patricia Lynn para lograr el punto de equilibrio en la planta y tener seguridad de la entrega de atún de acuerdo con la capacidad de proceso y conservación, pues depender de barcos atuneros registrados ante CIAT era un riesgo muy alto ya que ellos entregan el atún donde les asegura mayor operabilidad de descargue, precios, pago inmediato y operabilidad para avituallamiento. Se dispuso una bodega de 2000 toneladas con buena capacidad de proceso en la planta con líneas de proceso para lomo y enlatado. La disponibilidad de contenedores de atún para materia prima en la planta y necesidad de espacio para su disponibilidad fue clave por lo que la planta tuvo una capacidad de 100 ton de proceso por día para lomos de atún con calidad de exportación. Entre los problemas que tuvieron que afrontar fueron i) imposibilidad de descargar en muelle requiriendo bajar el atún en la Bahía de Buenaventura ii) transporte en metreras (pangas) con la dificultad de sacar producto congelado en salmuera en las bodegas de los barcos bajando la calidad del producto iii) robo del producto significativo iv) avituallamiento de barcos cada más costoso. Los buques Mary Liynn y Sofia Lynn se vendieron y solo quedo el Patricia Lynn que todavía ostenta bandera colombiana ante la CIAT (Clase 3). Aun así, la calidad del producto fue muy buena y se llego a posicionar muy bien en el mercado nacional que opero hasta el 2018.

3.1.4 MARISCOS DE BAHIA SOLANO S.A.S.

Es una empresa relativamente nueva ubicada en el costa pacífica norte viene operando con registro ante las autoridades y entidades gubernamentales desde febrero de 2023 (https://share.google/Mpgu52zD75aXyJmxC ; https://share.google/fM9H2Wt8VSWrFk2c2)

La empresa pretende ser una plataforma de comercialización para la pesca artesanal con ejercicios integrados de venta internacional de Atún y Dorado, articulándose con otras empresas y asociaciones de la Zona Exclusiva de Pesca Artesanal – ZEPA- y Zona Especial de Manejo Pesquero -ZEMP- y comunidades de la región.

Trabaja con pescadores de línea de mano, los cuales están capacitados con buenas prácticas de manipulación a bordo incluyendo cadena de frio con hielo en escarcha, llevando el producto pesquero por el río hasta la planta donde es recibido, pero si hay poco caudal en el río, lo hacen, se transporta con un tractor.

La empresa parece ser parte de un consorcio llamado BROMATI (FD. Escobar – INVEMAR, Com. Pers. 2026) y ha incursionado en la exportación de productos pesqueros a Suramérica (Perú), Centroamérica y recientemente enviaron su primer cargamento a Miami (EE.UU.), exportando Atún fresco y congelado. A nivel nacional, comercializan también Atún, Bravo, Berrugate, Cherna, Merluza, Dorado, Pargo, Robalos y Sardinata.

En cuanto a su planta (**Fig. 8**), tiene una capacidad de bodega de 200 toneladas (150 para el mercado internacional y 50 toneladas para el mercado nacional y una capacidad de proceso en planta de 10-20 toneladas/día en temporada alta, con entre 7 y 14 operarios de los cuales hay entre 40 y 50 % de mujeres. En 2026, están trabajando en acercarse a procesos de certificación que les permitan llegar a la Comunidad Europea (Código de exportación a la Unión Europea y Certificación Marine Stewarship Council – MSC-).

3.2 Empresas de la Costa Atlántica colombiana

3.2.1 SEATECH INTERNATIONAL INC.

Es una compañía fundada en 1989 en las Islas Vírgenes Británicas y funciona desde Cartagena de Indias (**Fig. 9**), Colombia Bajo esta empresa había otras empresas asociadas que existieron en algún momento como ATUNAMAR LTDA, PESCATÚN DE COLOMBIA, TUNA ATLANTIC LTDA Y COMEXTUN LTDA. Entre estas empresas, en alguna época tuvieron 13 de los 14 buques atuneros debidamente registrados para Colombia en el Registro regional de Buques de la CIAT (https://www.iattc.org/es-es/Management/vessel-register#Colombia). Al parecer las empresas TUNA ATLANTIC, PESCATÚN y COMEXTUN ya no tienen matriculas mercantiles.

SEATECH tiene una planta procesadora de gran escala en Cartagena de Indias y a través de ella, se comercializa atún enlatado a través de la marca VAN CAMP´S. Su planta procesadora de atún con los más altos estándares y también producen lomos de atún que exportan principalmente a la Unión Europea. Su empresa hermana en Ecuador se llama INEPACA (Industria Ecuatoriana Productora de Alimentos), con sede en Manta. INEPACA de hecho es la precursora de SEATECH.

SEATECH consolidó un modelo que combina captura, procesamiento y comercialización, incluyendo sistemas HACCP, certificaciones ISO y supervisión permanente del INVIMA y la AUNAP con operaciones en la Zona Franca de Cartagena con volúmenes de procesamiento cercanos a las 45.000 toneladas anuales. Su operación hace un aprovechamiento integral del recurso hasta obtener subproductos del atún como harina y aceite de pescado.

De acuerdo con su página web (https://seatechinternational.com/compania), la mayoría de su fuerza de trabajo está compuesta por madres cabeza de familia para quienes desarrollan planes internos de capacitación y entrenamiento, contribuyendo así no sólo a su crecimiento profesional sino también personal.

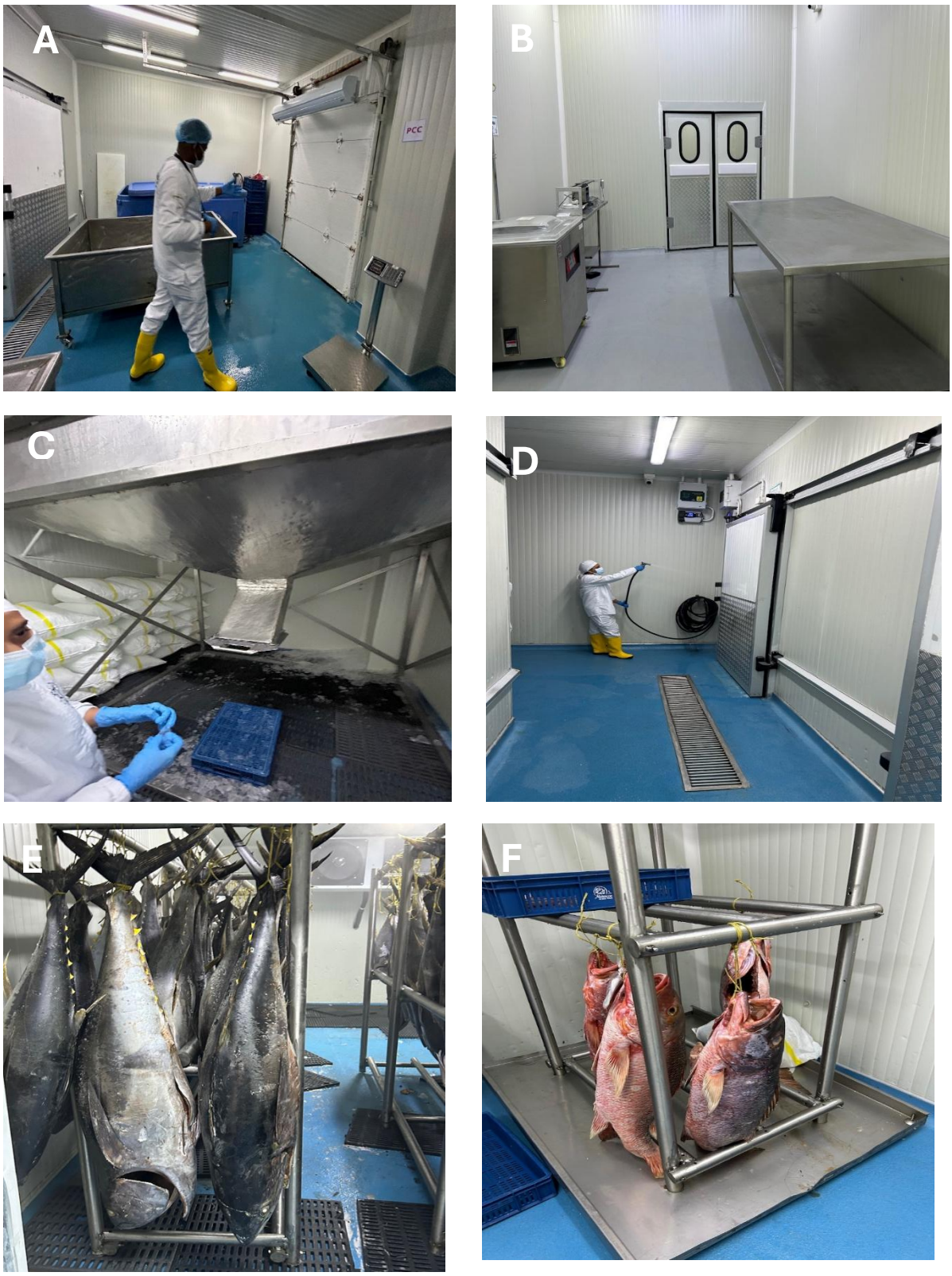


Figura 8. Aspectos de la planta de proceso de la empres Maricos de Bahía Solano. **A.** Recepción de producto, **B.** Sala de empaque, **C.** Máquina de hielo, **D.** Cuartos de congelación, **E.** Atún de exportación, **F.** Pargo congelado.

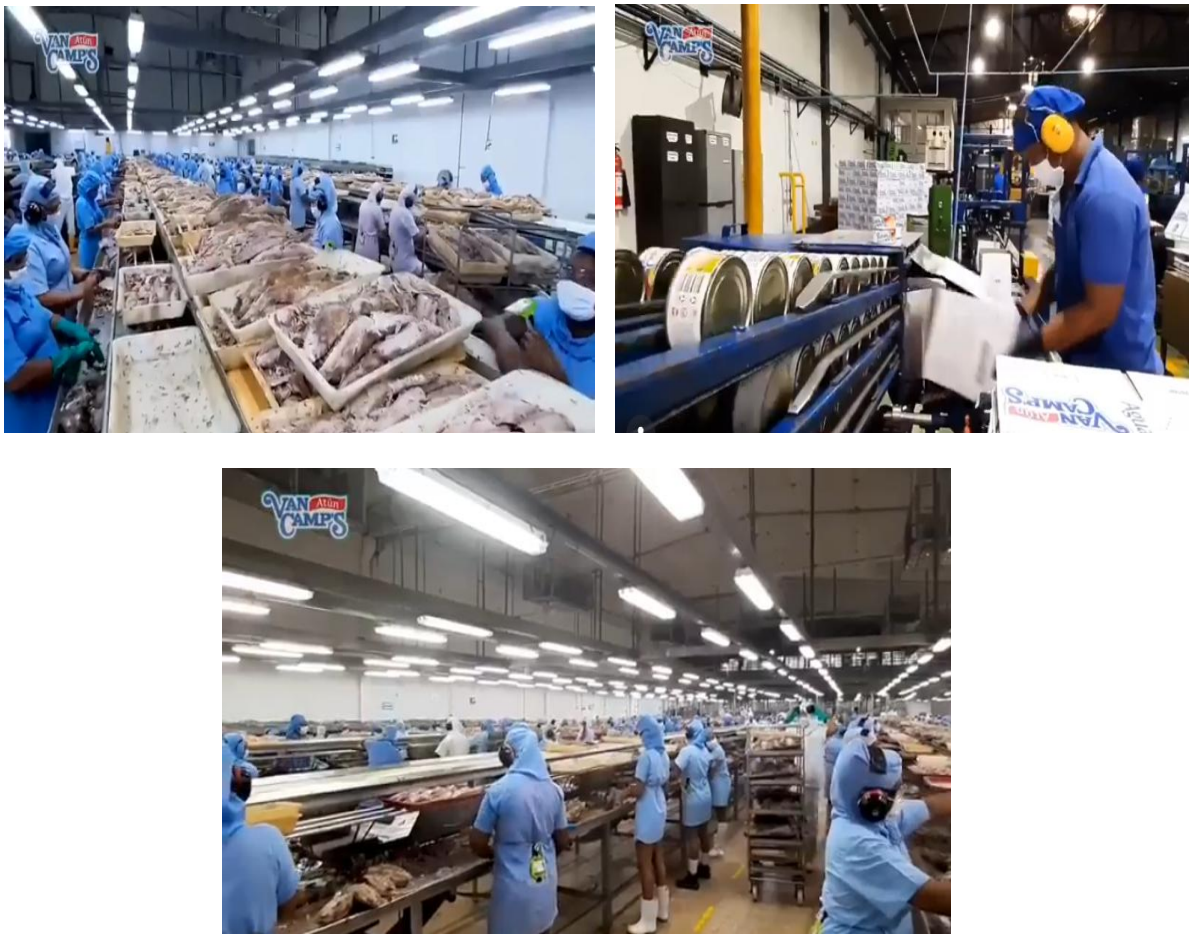


Figura 9. Proceso de atún en las instalaciones de SEATECH INTERNATIONAL en Cartagena de Indias, Colombia. Tomado de: https://www.instagram.com/p/B-kJqulBYmU/

3.2.2 Grupo Alimentario del Atlántico S. A. -GRALCO-

Es una empresa fundada en 1999 con su planta procesadora en la zona industrial de Barranquilla, con estándares internacionales de sostenibilidad y responsabilidad social empresarial, incluyendo sistemas HACCP, certificaciones ISO y esquemas de supervisión permanente por parte de autoridades competentes (**Fig. 10**).

Hace parte de la unidad de negocio de Bolton Food y Tri Marine Group y tiene productos terminados como conservas de atún (latas) en diferentes tamaños y presentaciones: lomos, trozos, rallado, preparaciones con verduras, salsas, arroz, entre otras. También tienen productos congelados como Producimos lomos y rallados precocidos congelados de atún de las diferentes especies, y también producen harina y aceite de pescado para la industria de alimento animal con clientes como atún ALAMAR, ISABEL, Supermercados COLSUBSIDIO, entre otros, accediendo a mercados internacionales en la Unión Europea, el Reino Unido y los Estados Unidos.



Figura 10. Proceso de lomos y enlatado de atún en GRALCO S.A. Tomado de: https://www.youtube.com/watch?v=YF74o6xioQs

3.2.3 Atunes y Enlatados del Caribe - ATUNEC S.A.

Atunes y Enlatados del Caribe S.A está ubicada en la zona franca de la ciudad de Barranquilla y se constituyó en 1994. Es una empresa dedicada a la explotación, procesamiento y comercialización del atún y sus derivados, con más de veinte años de trayectoria en el mercado nacional e internacional. Reconocida por el cumplimiento de altos estándares de calidad e inocuidad, seguridad y de ambiente. Por disponer de un valioso recurso humano, altamente calificado y comprometido con el mejoramiento continuo de sus procesos, se proyecta como una compañía innovadora, competitiva y bien posicionada en el mercado mundial del Atún. Es una empresa con todos los estándares sanitarios para el procesamiento del producto pesquero (**Fig.11**)





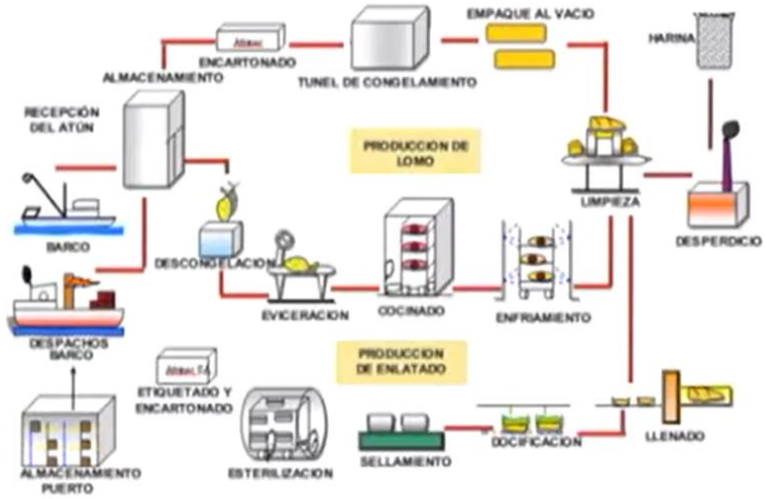


Figura 11. Parte del proceso de lomos y enlatado de atún en ATUNEC S.A. Tomado de: https://www.youtube.com/watch?v=A28mgCXa3sg&t=18s

4. LA COMPETITIVIDAD Y COMERCIALIZACIÓN DE ATÚN DEL PACIFICO COLOMBIANO

Hernández (1999) elaboro un estudio sobre competitividad de la industria atunera con un diagnóstico de la cadena productiva con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el IICA. Identificó 7 empresas principales ATUNCOL, SEATECH, VIKINGOS, ATUNEC, SUPERTUNA y FRIGOGAN en el Caribe; MARCOL y CIMAR en el Pacifico. Reporto como la flota atunera de Colombia capturo entre 24.640 y 28.963 toneladas entre 1996 y 1997. Hernández (1999) reportó que la capacidad de procesamiento de las plantas era de 375 toneladas/día, de las cuales el 87% correspondió a la costa Atlántica y el 13% al Litoral Pacífico. El destino de las exportaciones entre 1991 y 1998 fueron en un 83.7% a la Unión Europea, principalmente a Italia, Holanda, España, Francia y Reino Unido, constituyendo el mercado más importante para la industria colombiana, ya que uvo ventajas arancelarias

desde 1994, donde el producto nacional entro con cero arancel. El segundo mercado fueron los Estados Unidos, a pesar del embargo impuesto para el atún aleta amarilla, y representó el 10.4% de las exportaciones, después vinieron toros países como Puerto Rico, Venezuela, Chile, Ecuador, Brasil y Panamá, Japón y Australia. De otro lado, las importaciones de enlatados de atún entre 1991 y 1998 aumento significativamente y el 93.1%, proviene de Ecuador (69.6%), Zona Franca (13.1%) y Venezuela (10.4%). También reporto como las condiciones tributarias existentes en Colombia, limitan la competitividad de las empresas y la inversión extranjera, que tiene en cuenta la mayor carga impositiva, cuando se analiza hacia cual país orientar sus recursos. Concluye que es una industria con infraestructura, flota afiliada, capacidad y tecnología de procesamiento, calidad en los productos elaborados, recursos humanos y gerenciales proactivos, y mercados que se han venido consolidando gradualmente. Es necesario revisar el Estatuto de Pesca (ley 13 de 1990) y el Decreto 2324 de la DIMAR, para dar solución a problemas legales que restringen el desarrollo del sector atunero. Es necesaria una política pública de desarrollo del sector entre el sector público y privado. Es necesario un apoyo del Estado al desarrollo del sector. Propuso además una declaración de voluntades para formular un acuerdo sectorial de competitividad en la industria atunera.

Según Espinal et al. (2005), entre 1995 y 2003, el consumo nacional de atún refrigerado, fresco y congelado disminuyó en términos del consumo por habitante, con una tendencia creciente a la exportación de atún, logrando insertarse en esos mercados y contribuyendo al menos con el 52% de las exportaciones del sector pesquero.

Roldan et al. (2003) elaboraron un documento sobre la Cadena de Atún en Colombia desde el Observatorio de Agro cadenas Colombia del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. El trabajo ofrece información para la época. Menciona que la industria atunera inició actividades en Colombia a finales de la década de los 80. Analiza los eslabones de captura, y procesamiento, registrando para la época 9 empresas a saber: ATUNAMAR LTDA., SEATECH S.A., VIKINGOS S.A., SUPERTUNA S.A., ATUNEC S.A. y GRALCO S.A en el Caribe; CIMAR S.A., MARCOL S.A. y la COMPAÑÍA ATUNERA DEL PACÍFICO S.A. en el Pacifico. Todas con un énfasis en la producción de conserva de atún.

Así mismo se reportó un trabajo por la Cámara de la Industria de la Pesca (2000) a través de un trabajo entre el IICA y la ANDI, en el marco de un convenio de competitividad exportadora para la cadena de atún. El observatorio de competitividad -Agro cadenas- realizó una descripción de las generalidades, características y competitividad de la cadena del atún en 1995 y lo actualizó en 2005.

Berastegui y Rodríguez (2004) hicieron un análisis sobre el "*Andean Trade Preference Act*" o Ley de Preferencias Arancelarias Andinas (ATPA) del gobierno de los Estados Unidos promovió el desarrollo económico del sector privado en cuatro países andinos (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú) que estaban afectados por el problema de la droga, ofreciendo alternativas al cultivo y procesamiento de la coca. Esto liberó impuestos de importación en Estados Unidos para productos provenientes de los países beneficiarios por un plazo de diez (10) años, entre 1991 y 2001. Una nueva ley Preferencias Arancelarias Andinas y de Erradicación de Drogas (ATPDEA, fue expedida en 2002 y hasta el 2006; allí se incluyó el atún empacado al vacío en bolsas de aluminio, en donde la industria atunera beneficios

arancelarios para ingresar al mercado norteamericano, presentando una certificación de origen. En este trabajo se identificaron tres empresas en el caribe ATUNAMAR LTDA, ATUNCOL S.A. Y SEATECH INC. En el pacífico identifico a MARCOL S.A. y Compañía Atunera del Pacifico S.A. Para este tiempo. Sin embargo, el mercado norteamericano no generó mayor impacto en el desarrollo de la industria atunera colombiana, teniendo como gran competidor a Ecuador dentro del acuerdo.

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) de Colombia elaboró un documento sobre la pesca y comercialización de atún, (https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/desarrollo%20empresarial/pesca.pdf) que hace parte de un documento más grande. Se estima que este documento fue elaborado entre 2004 y 2005 por las fechas años que se analizan. En este trabajo oficial se detallan aspectos sobre la sobre la cadena productiva y las políticas de infraestructura portuaria. Este documento aborda las generalidades, descripción y estructura de la cadena productiva. También describe aspectos comerciales y arancelarios. Destaca como Ecuador ha sido uno de los principales exportadores de atún a Estados Unidos llegando en el año 2000 al 18% del abastecimiento de atún en Estados Unidos.

Pinto (2005) refirió algunos trabajos sobre competitividad de la industria atunera, entre las cuales se encuentra la realizada por la Cámara de la Industria Pesquera de la ANDI (1999), la cual determinó fortalezas y debilidades competitivas de esta industria atunera, para que, en el marco de un eventual acuerdo de Competitividad entre los sectores público y privado, se pudiera lograr condiciones favorables de competitividad para esta industria.

Cuero (2005) hizo un estudio de factibilidad para establecer una minicadena de atún en San Andrés de Tumaco, estableciendo tres grandes eslabones: i) captura, ii) industrialización, iii) comercialización. En el primer eslabón incluyo a los pescadores de pequeña escala que no producen grandes capturas de atún. También incluye pescadores de gran escala con 28 barcos para esa época (Fuente: INCODER, 2005) con una producción entre 2002 y 2005 entre 1390 y 10680 toneladas de atún, con al parecer 6 especies de atún capturadas predominando el atún aleta amarilla y el atún barrilete. En el eslabón de proceso o transformación sugirió que el mejor sitio es el puerto pesquero de Tumaco que este compuesto por puerto – COPESNAR, empresas conexas (producción y servicios) y FUNDAPESCA (Escuela técnica de pesca con un fondo rotatorio). Para el eslabón de comercialización, sugirió al menos 12 empresas del momento que procesaban y comercializaban atún. Hizo además el análisis de la exportación de atún hacia Ecuador, principalmente de Atún Aleta Amarilla y Barrilete, principalmente atún en salmuera, entero congelado, y fresco que alcanzo un acumulado casi US$ 14 millones. Identifico también algunas condiciones que pueden beneficiar la comercialización para la época, como el los regímenes especiales de Tumaco, como el Régimen Especial Aduanero, Zonas Especiales de Desarrollo económico (ZEDER), el ATPDEA, el SGP de la Unión Europea, entre otros. Concluye que en Tumaco se pueden procesar y comercializar grandes volúmenes de atún, hay instituciones que pueden apoyar la cadena productiva de atún, y hubo para la época preferencias arancelarias para la exportación de atún.

Zuleta y Becerra (2013) hicieron un trabajo sobre el mercado del atún en Colombia para FEDESARROLLO. Describieron Las principales fases de la cadena del atún en Colombia

así: el proceso de captura o pesca, la importación de producto enlatado, el procesamiento del atún enlatado, lomos precocidos congelados y harina de pescado, la exportación de lomos precocidos congelados y atún enlatado, y la comercialización mayorista y minorista en el país del atún capturado, procesado o importado. La producción de atún enlatado se vio afectada con las regulaciones de capturas establecidas por la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT). La reducción en la producción fue sustituida con importaciones, lo que implicó también unos efectos en el uso de la capacidad instalada con un 40% de capacidad ociosa y la consecuente caída en generación de empleo. Concluyen que a pesar de que el costo laboral del procesamiento de atún enlatado en Colombia no es competitivo a nivel internacional, la productividad física si lo es, y que la restricción principal para mejorar productividad consiste en aumentar la producción para mejorar la capacidad utilizada con mayor acceso a la materia prima revisando las reglas del juego relacionadas con la participación de Colombia en CIAT.

De acuerdo con ANALDEX (Mora, 2026), la industria atunera colombiana se ha desarrollado solo en el Caribe continental colombiano donde existen plantas grandes procesadoras de atún que han logrado un modelo productivo alineado con las exigencias de los mercados internacionales y con los estándares globales del sector. En este sentido las compañías SEATECH INTERNATIONAL y GRALCO son los principales representantes de la cadena de valor del atún en el país.

5. ANALISIS DE INICIATIVAS Y ASPECTOS EN LA COSTA PACIFICA COLOMBIANA

Se describen algunas instituciones e iniciativas que se han dado en Buenaventura principalmente con respecto a capacitación en temas de procesamientos de productos pesqueros, desembarco y proceso de atún principalmente.

5. 1 Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA-

Uno de los aspectos positivos que existen en la costa pacífica colombiana, principalmente en Buenaventura y Tumaco, es la presencia del Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA-**.** En Tumaco hay un centro agroindustrial y pesquero de la Costa pacífica (https://centroagroindustrialypesquerotumaco.blogspot.com/) que todavía no se desarrolla mucho en temas pesqueros, pero que podría hacerlo si se la pesca así lo demanda.

En Buenaventura existe el Centro Náutico pesquero que si se ha desarrollado de manera significativa en Buenaventura (https://senacnpbuenaventura.blogspot.com/) (**Fig. 12**) Ambas operan como entidades educativas tecnológicas con capacidad para capacitar al personal que sea necesario en el procesamiento de productos pesqueros, así como en todo lo referentes a marinería y trabajo a bordo de embarcaciones pesqueras. La eventual apertura de plantas de procesamiento tendrá que tener personal capacitado y Buenaventura tiene esta capacidad de hacerlo hoy. Recientemente, con el apoyo del gobierno nacional, el Centro Náutico está construyendo nuevos buques escuela y diseñado nuevas embarcaciones pesqueras de pequeña escala con energías alternativas que incluyen motores fuera de borda eléctricos alimentados con energía solar a través de paneles solares a bordo de la misma embarcación.



Figura 12. Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA- en Buenaventura con acceso al Estero San Antonio.

5.2 Iniciativa del Parque tecnológico Pesquero y Acuícola – Buenaventura

Sobre la base de los resultados del Paro Cívico en Buenaventura, uno de los compromisos fue la construcción de un tecno parque pesquero y acuícola para Buenaventura. El compromiso lo adquirió la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca – AUNAP-, pero este no ha podido arrancar por falta de presupuesto de la institución. Se requiere hacer un estudio de prefactibilidad para construir el parque tecno industrial pesquero y Acuícola. Desde la mesa del Paro Cívico se han conseguido recursos pero la AUNAP todavía gestiona los recursos que tendrían que provenir del gobierno nacional para financiar esta obra.

Se ha pensado en un lugar con acceso al Estero San Antonio prácticamente contiguo a las instalaciones del SENA de Buenaventura para este proyecto (**Fig. 13**)

5.3 Iniciativa de Planta de Procesamiento Atunero – Estero San Antonio

De acuerdo con E. Zambrano (Com. Pers. 2026), un grupo de españoles tuvo la iniciativa de desarrollar una nueva planta de procesamiento de atún en el Estero San Antonio, (**Fig. 14**) al otro lado de donde se instaló la empresa MARCOL cuando se trasladó a Buenaventura.

La empresa española FRIGO-COMET, S.L. que tiene sede en Vigo (Pontevedra) realizó estudios en el 2004 para establecer una industria pesquera de productos pesqueros ultracongelados.



Figura 13. Proyecto de Parque tecnológico Pesquero y Acuícola. El recuadro rojo muestra el lugar donde preliminarmente se puede desarrollar este proyecto. Foto: Tomada de Google Earth ©.

Los estudios y diseños se elaboraron para la empresa NORA FISH, S.L. con el objeto de establecer una “Planta de elaboración de pescados y mariscos ultracongelados”. Se evaluaron dos alternativas de ubicación: i) el área de los terrenos de la antigua empresa COPESCOL ii) al otro lado del Estero San Antonio.

El proyecto planteó un área de 32.942 m² para proceso de mariscos y pescado en fresco y congelados, cámara de ahumados, **Lomos de atún**, conservas, fábrica de harina y aceite de pescado, planta de hielo en escamas, Industria de Cogeneración, áreas administrativas, economato y servicios al personal y buques. El proyecto se sustentó en la normatividad de establecimiento de las Zonas Especiales Económicas de Exportaciones de Buenaventura (ZEEEB). Se evaluó condiciones para atender mercado nacional y clientes en el mercado de España, Portugal y otros países europeos con los cuales tenía relación comercial NORA FISH S. L. El Presupuesto de inversión se estimó en US$ 50.421.878



Figura 14. Proyecto de planta de procesamiento de atún elaborado con la colaboración de socios inversionistas españoles. El recuadro rojo muestra el lugar donde se pensaba desarrollar. Foto: Tomada de Google Earth ©.

5.4 Iniciativa de Tecno-Parque Industrial (Puerto y Planta procesadora) en Bahía de Buenaventura

Se hizo otra propuesta de un Tecno-Parque Industrial Pesquero en Buenaventura con el propósito de generar empleo para la ciudad para que, con una adecuada gestión y estabilidad para los inversionistas, lograr que parte de los buques atuneros que operan en el OPO (Océano Pacifico Oriental) desembarquen producto atunero que necesita Colombia para reemplazar las importaciones de atún enlatado que de acuerdo con la propuesta llegan al 37.5% provenientes de Ecuador. Se esperaría hacer lo mismo con Sardina. Se estima que puedan ser vinculadas entre 15 y 20 buques de bandera extranjera que ya operan legalmente en el OPO.

El proyecto propone vincular también a pescadores artesanales para acopiar Sardina para producir enlatados, en donde el 100% proviene de Ecuador según este proyecto. También incluye la implementación de una escuela para la capacitación de pescadores y manipuladores que tenga transferencia tecnológica con los países de la cuenca del océano pacifico.

El proyecto consiste en construir una planta procesadora de Atún para generar, según el proyecto, de 1500 empleos directos en la primera fase que se espera sean madres cabeza de familia para el procesamiento del producto.

Para este proyecto se identificó un área que queda casi en frente del actual puerto mercante actual en la Isla de Cascajal (**Fig. 15** – marcado con el numero 1) donde opera la Sociedad Portuaria de Buenaventura, que actualmente pertenece a la Gobernación del Valle del Cauca, donde también se han esbozado proyectos para instalaciones de colección de gas

(E. Zambrano. Com. Pers. 2026). Para esta alternativa se proyecta un muelle de aproximadamente 190 m en forma de T para mayor superficie de desembarque. Esta alternativa contemplo toda la operación de buques mercantes para que en operaciones coordinadas no hay problema de que los buques pesqueros atuneros y los buques mercantes puedan coexistir en esta zona.

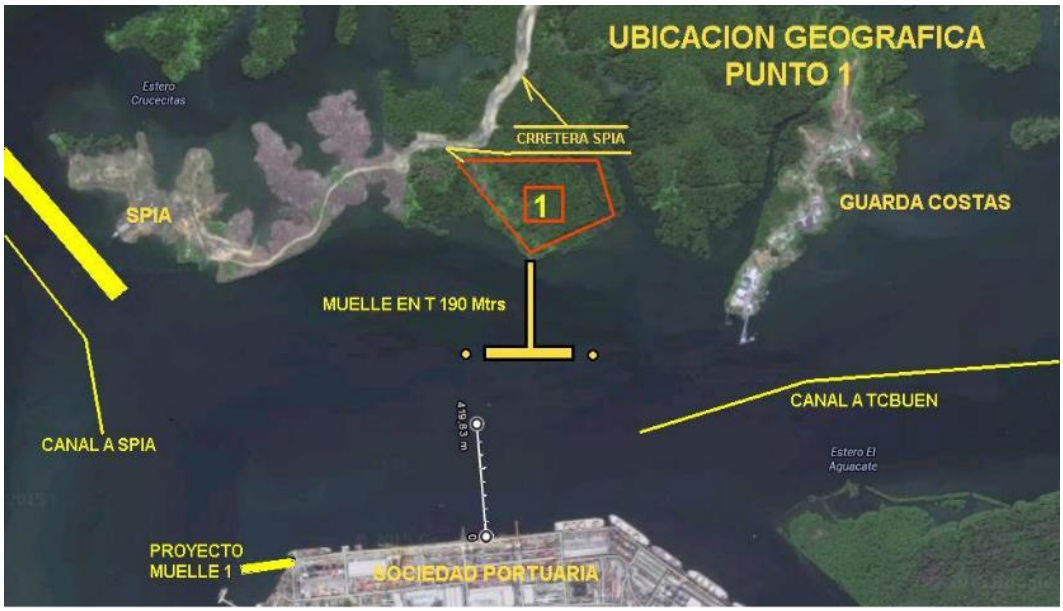


Figura 15. Proyecto de Muelle y área de planta de procesamiento de atún y sardina enlatada (1). Tomado de presentación provista por ML de la Pava, 2026.

5.5 Iniciativa de Puerto Mercante y Pesquero en el Delta del Río Dagua

De acuerdo con la información de la Sociedad Portuaria del Rio Dagua (https://www.deltadagua.com/inicio/#historia), con la ley 01 de 1991 se expidieron 5 planes de expansión portuaria a través de un documento CONPES 2962. A finales de 1997 se constituyó la Sociedad Portuaria del Rio Dagua S.A. En 2001 se expidió un nuevo documento CONPES 3149 que menciona el proyecto de expansión portuaria con el proyecto del Terminal Marítimo del Delta del Rio Dagua. Siguieron otros documentos CONPES en 2005 y se comenzó el trabajo para trazar la vía de acceso y la ingeniería del Terminal Marítimo en 2006. Entre 2007 y 2015 se trabajó en la solicitud de concesión, la sustracción de área de reserva forestal para el terminal marítimo y la vía de acceso, el proceso de Diagnostico Ambiental de Alternativas, licencia ambiental, consulta previa con las comunidades de Guadualito, Campo Hermoso y Zacarias. En 2015 se comenzó el proceso de licencia ambiental, pero hasta allí se tiene trazabilidad del proyecto.

El proyecto pretende ser un terminal multipropósito, con servicio al público en general, en terrenos de la Nación, localizado frente al kilómetro cinco (Km 5) del canal de acceso marítimo, entre las desembocaduras del río Caimán o Boca Cangrejo y de Estero Hondo, equidistante tres kilómetros de las desembocaduras de los ríos Dagua y Anchicayá (**Fig. 16**); contará con profundidad de fondeo y área de maniobras de 16,5 m.



Figura 16. Proyecto multipropósito de Terminal Marítimo que incluye un muelle pesquero y planta de proceso de atún por parte de la Sociedad Portuaria del Río Dagua. El recuadro rojo muestra el lugar donde se tiene el proyecto. Foto: Tomada de Google Earth ©.

El proyecto tiene una longitud de 1600m; incluye con un espacio para graneles líquidos (combustible), patio y muelle de carbón con aproximadamente 30 hectáreas para esto. También se proyecta un muelle maderero, y espacio con lotes para infraestructura adecuada para que empresas nacionales e internacionales instalen lo necesario para transformar productos. Incluye además un **puerto pesquero** que se entiende para buques de gran escala y un espacio para una **planta de procesamiento de atún y subproductos de la pesca** (**Fig. 17**).



Figura 17. Esquema del Terminal Marítimo multipropósito en el delta del Rio Dagua. Tomado de: https://www.youtube.com/watch?v=jMlKO5I--zY

El proyecto incluyó la creación de la fundación solidaria FUNDELTA con objetivos de medio ambiente, salud, vivienda, empleo y educación.

6. CONSIDERACIONES FINALES

6.1 Disponibilidad y Abastecimiento de Producto Pesquero

La revisión y el análisis de la información realizados en el presente documento de diagnóstico permiten concluir que el principal requisito para la operación de una planta procesadora de atún es la disponibilidad de materia prima en el medio natural. Los estudios sobre biología pesquera desarrollados por la Universidad del Valle (Gutiérrez, 1991; Vélez, 1995; Pineda, 1996; Ramírez, 1997; Hernández-Rivas, 2002) evidenciaron que, durante el período evaluado, existía una disponibilidad suficiente de atún para abastecer las plantas procesadoras que en su momento operaron en el litoral Pacífico colombiano. Asimismo, dichos estudios mostraron que las capturas estaban conformadas, en su mayoría, por individuos de tallas relativamente pequeñas y que las especies presentaban patrones reproductivos acordes con los descritos para sus respectivas poblaciones.

Posteriormente, los estudios basados en veinte años de información georreferenciada sobre capturas (Puentes et al., 2022) permitieron establecer que las especies de mayor importancia para la pesquería atunera en aguas jurisdiccionales colombianas son el atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*) y el barrilete (*Katsuwonus pelamis*). En contraste, el atún patudo u ojo gordo (*Thunnus obesus*) presenta una menor abundancia en estas aguas. Esta última especie se distribuye preferentemente en aguas más frías y profundas, por lo que su presencia en aguas jurisdiccionales colombianas es relativamente limitada. Su mayor abundancia se registra en zonas influenciadas directamente por la corriente de Humboldt, cuya influencia se extiende desde Perú y Ecuador hacia el Pacífico Oriental tropical.

Los análisis también evidenciaron que la flota atunera industrial ha variado espacialmente sus zonas de operación a lo largo del tiempo, alternando períodos con mayor esfuerzo de pesca cercano a la costa y otros más orientados hacia mar abierto. No obstante, la distribución de las principales especies de atún abarca una amplia proporción de las aguas jurisdiccionales colombianas, lo que refleja una disponibilidad relativamente constante del recurso.

Con un promedio superior a 17.000 toneladas anuales de captura, estimado a partir de veinte años de registros de la pesquería industrial con red de cerco, la disponibilidad de materia prima no parece constituir una limitante para el abastecimiento de una eventual planta procesadora de atún. De igual manera, la pesca marino-costera de pequeña escala ha demostrado que también es posible acceder al recurso atunero, aunque en menores volúmenes, incluyendo especies de hábitos más costeros, como el atún patiseco (*Euthynnus lineatus*). Bajo esquemas adecuados de manejo pesquero, control de calidad e inocuidad, estas capturas podrían constituir una fuente complementaria de materia prima para la elaboración de conservas o para la producción de lomos destinados al mercado nacional e internacional.

En cuanto disponibilidad del recurso, incluso con eventos extremos climáticos como el fenómeno del Niño, se ha podido ver que este pareciera favorecer el stock de atún por la correlación entre la temperatura superficial del agua (que aumenta) y las capturas de atún

(que también aumentan), aunque no se tiene mucho conocimiento de este con un fenómeno como el de la Niña donde las aguas tienden a enfriarse. Se puede entonces concluir que por la disponibilidad de la materia prima (atún) en nuestras aguas y se ha demostrado que se puede capturar en todo el territorio del océano pacifico colombiano.

Se tienen también reportes sobre la caracterización de las capturas incidentales de la pesquería con red de cerco atunera de gran escala (Jiménez et al., 2012; Zambrano et al. 2014; Puentes et al., 2024) que permiten ver que hay otros recursos pesqueros que son susceptibles de ser aprovechados y procesados en puertos colombianos, como el El Dorado (*Coryphaena hippurus*), Sierra Wahoo (*Acanthocibyum solandri*), Berrugate (Lobotes pacífica) algunas especies de peces Picudos (Peces vela, Peces Espada) que con una modificación de las regulación colombiana también pueden ser aprovechados sostenibleme nte, entre otras especies.

6.2 Plantas Procesadoras de Producto Pesquero en la Costa Pacífica Colombiana

Se puede decir que las empresas establecidas en la costa Atlantica colombiana, se han mantenido con abastecimiento de buques de bandera nacional (SEATECH INTERNATIONAL) o de bandera extranjera (GRALCO, ATUNEC, entre otras) y mercados nacional e internacional y son plantas de gran envergadura que procesan atún para enlatar, lomos de atún y derivados como harina y aceite de pescado, para el sector de alimento de animales. Este trabajo permitió describir las principales empresas como SEATECH INTERNATIONAL, GRALCO y ATUNEC.

En el caso de la costa Pacífica colombiana, el proceso fue diferente, aunque con el propósito de desarrollar plantas procesadoras de atún y sus derivados a gran escala en Buenaventura. El abastecimiento de materia prima se realizaba mediante buques atuneros de bandera extranjera, de tamaño relativamente pequeño para la escala de la pesquería industrial, que se afiliaban a empresas colombianas para desembarcar sus capturas en puertos nacionales.

Las plantas concebidas para la época, como la de COPESCOL, fueron proyectadas con una capacidad de procesamiento de gran escala, sustentada principalmente en la disponibilidad del recurso pesquero. Sin embargo, en su diseño no se consideraron integralmente otros factores determinantes para la viabilidad del proyecto, como la comercialización de los productos, la logística de transporte, los aspectos financieros, los costos operativos y las condiciones de competitividad del mercado, entre otros.

En Buenaventura, se hicieron algunos documentos de planeación en donde siempre se tuvo en cuenta el desarrollo tanto de gran escala como de pequeña escala del sector pesquero (Ej, PNUD; 2022). Además de las empresas como COPESCOL y ATUNPAC, que nacieron y murieron en Buenaventura, también llego a la ciudad, proveniente de Tumaco, la empresa MARCOL que por varios años logro en su planta procesar y enlatar atún y sardina en algún tiempo. Aunque se buscó información y se preguntó, algunos documentos mencionan una empresa denominada CIMAR S.A. (Comercializadora Internacional del Mar S.A.), de la cual no se ha podido conseguir mayor información, también instalada en la costa pacífica colombiana en Buenaventura (Hernández, 1999; Espinal et al., 2005).

Este trabajo permitió recolectar información básica de las principales compañías procesadoras de atún en Buenaventura y Tumaco (COPESCOL, MARCOL, ATUNPAC),

ubicando en la mayoría de los casos, los lugares donde estuvieron operando estas compañías. En Buenaventura se pudo ver que todas estas compañías operaron en el sector de El Piñal (tierra firme) a la orilla del Estero San Antonio.

Se pudo conocer también, que, en algún momento, algunas compañías pudieron desembarcar atún en el muelle de barcos mercantes o en pangas (plataformas de carga) para llevar la materia prima hasta las plantas procesadoras; sin embargo, tuvieron inconvenientes con el costo asociado a esta operación (ML de la Pava. Com. Pers.) o con la pérdida del producto que se daba entre el muelle mercante y la planta procesadora (A. Acero, A. Londoño-Exdirectivos del Sector Pesquero colombiano; Com. Pers.).

6.3 Competitividad y Comercialización

En cuanto a la competitividad y comercialización, se puede ver que el atún es hoy por hoy el producto de mayor procesamiento y exportación, gracias a las empresas que operan en el acosta atlántica colombiana. En algún momento de la historia se aprovecharon los beneficios arancelarios que tuvo el atún para mercados como el Estados Unidos o la Union Europea, esta última como el principal importador de atún procedente de Colombia. Hay varios documentos que no son recientes que analizaron la cadena del atún y la competitividad de la misma (Roldan, 2003; Berastegui y Rodríguez, 2004; Pinto, 2005; Zuleta y Becerra, 2013, entre otros). Si bien estos trabajos no son recientes, coinciden en que hay posibilidades y mercados potenciales para el atún colombiano en diferentes regiones y países alrededor del mundo, por lo que abrir un eventual mercado para el atún colombiano procesado en la costa pacífica colombiana a nivel internacional es bien posible. Ya hay algunos mercados abiertos por lo que hacen las compañías establecidas en la costa atlántica colombiana que están relativamente consolidados en Estados Unidos y Union Europea, entre otros, y esto puede ser al menos una guía para comenzar a buscar allí y en otros países mercados rentables para toda la cadena productiva del atún.

Aunque la idea de “reemplazar” una importación de atún enlatado no es tan sencilla como se ha propuesto en algunas iniciativas, por las reglas y condiciones de la comercialización internacional de productos pesqueros, esto solo sería posible si los costos de producción nacional son los suficientemente competitivos e incluso más baratos para que el comercializador opte por comprar producto capturado y manufacturado a nivel nacional. Esto aplica además no solo para mercados internacionales, sino también para mercados nacionales en donde lo producido nacionalmente compita realmente en precio y/o calidad con las importaciones de estos productos, que provienen principalmente de Ecuador.

6.4 La Capacitación de Personal para Plantas Procesadoras

Una de las principales fortalezas de Buenaventura es la presencia de un Centro Náutico Pesquero del SENA ampliamente consolidado. Esta institución cuenta con la capacidad para formar y capacitar el talento humano que podría requerir una nueva empresa procesadora de atún o de otros productos pesqueros. Asimismo, dispone de la infraestructura y experiencia necesarias para capacitar personal de marinería a bordo de embarcaciones, así como para impartir formación en buenas prácticas de manipulación de alimentos, buenas prácticas de manufactura y otros procesos relacionados con la actividad pesquera e industrial, tanto para personal embarcado como para trabajadores de planta.

En este contexto, la creación de nuevos centros de capacitación pesquera no se perfila, al menos de manera preliminar, como una alternativa prioritaria, salvo que estos demuestren una eficiencia técnica y económica significativamente superior a la del Centro Náutico Pesquero del SENA. Para que las empresas opten por proveedores alternativos de capacitación, los programas ofrecidos por el SENA tendrían que resultar considerablemente menos competitivos en términos de costo, calidad o pertinencia, situación que actualmente no parece probable.

Por el contrario, el SENA cuenta con la capacidad de actualizar periódicamente sus planes de estudio y su oferta de formación, adaptándolos a las necesidades tecnológicas y operativas de la industria pesquera. Esto le permitiría ofrecer programas de alta calidad y pertinencia, convirtiéndose en un aliado estratégico para las empresas que decidan invertir nuevamente en el procesamiento de productos pesqueros en el litoral Pacífico colombiano.

6.5 Iniciativas de Puertos y Plantas Procesadoras en Tumaco y Buenaventura

Este trabajo no encontró ninguna iniciativa de reactivar una planta de procesamiento en Tumaco, además de lo que se ha mencionado para desarrollar en Terminal Pesquero. Se sabe sin embargo que este terminal pesquero fue entregado a los pescadores de pequeña escala para su desarrollo y consta de una infraestructura que podría servir para desarrollar una iniciativa de desembarco y procesamiento de productos pesqueros de mediana y gran escala (**Fig. 18 A, B**).

La iniciativa de construir un **Parque Tecnológico Pesquero y Acuícola** en Buenaventura viene sonando desde hace algunos años cuando el Paro Cívico logro reivindicar algunos derechos y solicitudes de la comunidad y asociaciones organizadas. El proyecto sigue vigente, pero ha tenido varios inconvenientes, entre otros, de recursos, en donde se les instruye a instituciones que los proporcionen, sin que estos hayan sido adjudicados para ese propósito en su propio presupuesto (Ej. AUNAP). De hecho, ya su presupuesto es lo suficientemente bajo, como para adjudicar recursos para otras cosas que no han estado planeadas dentro de su operación normal. Una vez todo el proceso se agilice deberá pensarse en la escala que se quiere para el procesamiento de pescados de este lugar, así como el acceso por el Estero San Antonio que tiene ciertas limitaciones para el ingreso de embarcaciones de mediano y gran calado.

Se identificó una iniciativa para la construcción de un **Tecnoparque Industrial Pesquero** en un predio ubicado frente al actual muelle de la Sociedad Portuaria de Buenaventura. De acuerdo con información obtenida mediante comunicación personal (E. Zambrano, Com. Pers.), los terrenos pertenecerían, en su mayoría, a la Gobernación del Valle del Cauca, aunque también han despertado el interés de otros sectores económicos, como el sector del gas, para el desarrollo de proyectos de diferente naturaleza.

La iniciativa contempla la construcción de un muelle con capacidad para recibir embarcaciones atuneras de mediana y gran capacidad, permitiendo el atraque y desembarque directo de los productos pesqueros. En caso de establecerse una planta de procesamiento en este sitio, el desembarque directo desde las embarcaciones hacia la planta representaría una ventaja logística significativa, al eliminar operaciones intermedias de transferencia mediante pangas o camiones, las cuales incrementan los costos operativos y reducen la competitividad del proceso industrial.



Figura 18. A. Ubicación del terminal pesquero de Tumaco. **B.** Detalle de ubicación del terminal pesquero de Tumaco. El recuadro rojo demarca el lugar del terminal pesquero Foto: Google Earth ©.

Asimismo, podría contemplarse la adecuación de infraestructura para recibir desembarques provenientes de la pesca de pequeña escala, siempre que el producto cumpla con los requisitos de calidad e inocuidad derivados de la aplicación de buenas prácticas de manipulación a bordo desde el momento de la captura y durante su transporte hasta el puerto.

No obstante, el desarrollo de este tipo de infraestructura requerirá una adecuada planificación de las operaciones portuarias, de manera que el arribo y zarpe de embarcaciones pesqueras sean compatibles con el tráfico de buques mercantes que operan en la Sociedad Portuaria de Buenaventura, garantizando condiciones de seguridad, eficiencia operativa y convivencia entre ambas actividades.

Otra iniciativa identificada corresponde al Terminal Marítimo de la Sociedad Portuaria Delta del Río Dagua, dentro de cuyo diseño se contempló que una parte de la infraestructura portuaria estuviera destinada al desembarque y procesamiento de productos pesqueros, particularmente atún.

En el marco del presente estudio se realizó seguimiento a esta iniciativa hasta el año 2015, cuando se inició el proceso de licenciamiento ambiental. A partir de ese momento no fue posible identificar avances significativos en su desarrollo. De acuerdo con la información disponible, el proyecto permanece suspendido durante la etapa de licenciamiento debido a dificultades relacionadas con el proceso de consulta previa con las comunidades étnicas y afrodescendientes del área de influencia, así como con los trámites necesarios para la sustracción de áreas pertenecientes a la Reserva Forestal del Pacífico y de zonas de manglar. En consecuencia, ante el Ministerio del Interior el proyecto figura como suspendido, a la espera del cumplimiento de los protocolos de consulta previa con los consejos comunitarios y de los demás requerimientos establecidos por las autoridades ambientales competentes.

En caso de que esta iniciativa logre materializarse, representaría una alternativa de gran interés para fortalecer la infraestructura pesquera del litoral Pacífico colombiano, ya que permitiría el atraque de embarcaciones de mayor calado y el desembarque directo de productos pesqueros en puerto. La incorporación de una planta de procesamiento dentro del mismo complejo portuario generaría importantes ventajas logísticas, al reducir los costos asociados al transporte y la manipulación de la materia prima, mejorando la eficiencia de la cadena productiva.

Adicionalmente, podría evaluarse la posibilidad de recibir productos provenientes de la pesca de pequeña escala, siempre que estos cumplan con los requisitos de calidad e inocuidad y hayan sido manipulados adecuadamente desde el momento de la captura, de conformidad con las buenas prácticas de manejo y conservación del recurso pesquero.

6.6 Aspectos Relevantes para una Planta Procesadora de Atún y otros Recursos Pesqueros

De acuerdo con la revisión y análisis realizados, se considera que, para poder establecer una nueva planta procesadora de atún y otros recursos pesqueros, se requiere tener en cuenta los siguientes aspectos:

- ***Abastecimiento:*** Es necesario que haya un abastecimiento continuo de atún y otras especies para mantener operando la planta en todo momento. Mantener la planta parada por falta de materia prima, con todo lo que ello implica (personal, proveedores, costos intrínsecos de operación, etc.) no es una opción. La posibilidad de abastecer la planta se puede hacer modificando el porcentaje de atún y capturas incidentales que los buques atuneros tienen para que desembarquen un mayor porcentaje de capturas en puerto colombiano de manera que haya siempre

producto que procesar. El incentivo con unos permisos de pesca mas accesibles para que buques de clases menores (según la CIAT) les de una rentabilidad volver a pescar en Colombia podría ser otra opción, de manera que una parte de su producción sea desembarcada en Colombia y la otra sea debidamente exportada a través de los buques (de cualquier clase) a Ecuador u otros países.

- ***Desembarco directo en muelle:*** El desembarco en muelle es de vital importancia para evitar problemas de iniciativas anteriores donde los costos se elevaron demasiado con transbordos del pescado a otras embarcaciones para que llegaran a puerto de la planta para su procesos, además de la seguridad y aseguramiento de la cadena de frio y otros procesos inherentes para obtener un buen producto procesado.

- ***Capacidad de bodega:*** La capacidad de bodega en tierra firme será indispensable una vez se comience a normalizar la llegada de atún y otras especies a la planta. Esto permitirá que la planta funcione por tiempos y poder almacenar producto que se desembarque mientras se procesó lo que ya está en planta. Esto podrá crecer modularmente de acuerdo con el volumen de atún que comience a llegar.

- ***Planta modular con capacidad de ampliación:*** Una planta procesadora de pequeña escala para comenzar a procesar producto de manera efectiva, pero que tenga todas las posibilidades de ir creciendo gradualmente para procesar cada vez más producto hasta llegar a un tamaño que permita mantener una producción estable entre lo que se desembarca y lo que se procesa.

- ***Línea de producción para exportación:*** La línea de exportación es importante pues es la que más rentabilidad ofrece y puede dar la rentabilidad para comenzar a suplir de producto el mercado nacional de manera competitiva, para comenzar a desplazar gradualmente el producto importado que al momento tiene mejor rentabilidad que el producido nacionalmente.

- ***Línea de Producción para consumo nacional:*** Con el debido incentivo y tratando de nivelar los costos de producción, entrar a competir con productos importados con precio y calidad.

- ***Línea de mercadeo estratégico:*** Esto permitirá abrir mercados nacionales e internacionales con precios competitivos para el comprador y público en general.

- ***Líneas alternativas de producción con valor agregado:*** Revisar como la pesca de pequeña escala se puede incluir en una línea de producción con altos estándares de manipulación del pescado a bordo al momento de la captura y preparado para entras a bodega de frio, de manera que el producto este con un alto estándar que redunde en mejores precios de compra para el pescador.

- ***Seguridad en operaciones:*** Asegurar que las operaciones de pesca sean seguras en términos de operación pesquera y en general.

7. BIBLIOGRAFIA

Barreto, C. G. (2021). Documento técnico base para el establecimiento de cuotas globales de pesca para la vigencia 2022. Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP).

Barreto, C. G., Agudelo, V. Y., Sanabria, A. I., & Sánchez, C. L. (2023). Propuesta presentada por la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) al Comité Ejecutivo para la Pesca 2023.

Berastegui, G. A., & Rodríguez, G. A. (2004). Caracterización y análisis de la competitividad de la industria atunera colombiana en el marco de la Ley de Preferencias Arancelarias ATPDEA [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica de Bolívar]. 102p.

Cardozo, J. (2012). Estudio de factibilidad de una planta procesadora y comercializadora de pescado en el municipio de Tumaco, Nariño, Colombia [Trabajo de grado, Universidad de Nariño].102p. https://sired.udenar.edu.co/2645/

Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT). (2024). La pesquería atunera en el Océano Pacífico Oriental en 2024 (Documento IATTC-103-01a). https://www.iattc.org/GetAttachment/2526373d-5fc5-443a-835c-a8d2342032de/IATTC-103-01a_La-pesqueria-atunera-en-el-OPO-en-2024.pdf

Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT). (2025). Indicadores de condición de población (SSI) para los atunes tropicales en el Océano Pacífico Oriental (Documento SAC-16-02). https://www.iattc.org/GetAttachment/af4cec50-2a72-4a75-9feb-45658f62aa8c/SAC-16-02_Indicadores-de-condicion-de-poblacion-para-atunes-tropicales-en-el-OPO.pdf

Cuellar, F. (1989). La pesca en el Pacífico se industrializa. El País.

Cuero Prado, E. (2005). Factibilidad para la creación de la minicadena de atún en San Andrés de Tumaco [Trabajo de grado, Universidad de Nariño]. https://sired.udenar.edu.co/13494/1/67559.pdf

Díaz, J. A., Álvarez-León, R., & Pedraza, M. (2013). La pesquería de atunes en Colombia en relación con la variabilidad oceanográfica del Pacífico ecuatorial. En Resúmenes del XXXIII Congreso de Ciencias del Mar.Antofagasta.

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (s. f.). Pesca: Atún (pp. 141–153). https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/desarrollo%20empresarial/pesca.pdf

El País. (2011). Adiós al ícono del sector pesquero en el Pacífico colombiano. https://www.elpais.com.co/economia/adios-al-icono-del-sector-pesquero-en-el-pacifico-colombiano.html

Espinal, C. F., Martínez, H. J., González, F. A., & Rodríguez, J. (2005). La cadena del atún en Colombia: Una mirada global de su estructura y dinámica 1991–2005 (Documento de Trabajo No. 69). Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. https://es.scribd.com/document/66433166/2005112142247-caracterizacion-atun

García, R. (2021). Plantas de procesos pesqueros y conservas de atún. https://bloque10.unimagdalena.edu.co/planta-de-procesos-pesqueros-conservas-de-atun/

Gutiérrez-Cerón, G. (1991). Contribución al conocimiento de la biología (alimentación, reproducción y crecimiento) del atún aleta amarilla (*Thunnus albacares*) en el Pacífico colombiano [Tesis de pregrado, Universidad del Valle].

Gutiérrez, O., & Delgado, H. M. (2002). Evaluación organizacional y administrativa y análisis financiero y económico de la Compañía Atunera del Pacífico – ATUNPAC [Trabajo de grado, Corporación Universitaria Autónoma de Occidente].

Hernández, A. (1999). Estudio de competitividad de la industria atunera: Diagnóstico de la cadena productiva (Serie Competitividad No. 13). Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

Hernández-Rivas, L. M. (2002). Seguimiento al atún desembarcado en las plantas de Buenaventura, Pacífico colombiano, durante el año 2000 [Tesis de pregrado, Universidad del Valle, Sede Pacífico].

Jiménez, S. I., Guagua, W., Maldonado, L. F., & Puentes, V. (2012). Caracterización preliminar de la captura incidental de la flota atunera mediana y pequeña que opera en aguas jurisdiccionales colombianas. En V. Puentes & A. Moncaleano (Eds.), Sistema de gestión regional para el uso sostenible de los recursos pesqueros del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR): Resultados de gestión en Colombia (pp. 133–152). Fundación Malpelo y Otros Ecosistemas. https://www.researchgate.net/publication/271769474_Resultados_de_Gestion_Colombia_-_Proyecto_de_Pesca_BID-CMAR

Melo, G., Maldonado, L. F., & Zapata, L. A. (2011). Aspectos generales de la pesquería de atún en Colombia. En J. M. Díaz, C. Vieira, & G. Melo (Eds.), Diagnóstico de las principales pesquerías del Pacífico colombiano (pp. 215–242). Fundación MarViva Colombia. https://marviva.net/wp-content/uploads/2021/11/pesquerias_baja.pdf

Mina Garrido, M. V., & Buendía Castillo, A. F. (2018). Proyecto de factibilidad para el montaje de una planta procesadora de atún para comerciantes hoteleros y comunidad en general en la ciudad de Buenaventura [Trabajo de grado, Universidad del Valle]. https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/entities/publication/0677758b-2327-4bc0-8249-22a13870997b

Mora, M. J. (2026). Sector atunero en Colombia: Un modelo integral de sostenibilidad y desarrollo. Asociación Nacional de Comercio Exterior (ANALDEX). https://analdex.org/2026/04/24/sector-atunero-en-colombia-modelo-integral-de-sostenibilidad/

Neira, A., Díaz, J. M., González, G. G., Velandia, M. C., & Melo, G. (2016). Diagnóstico de las pesquerías artesanales en el norte del Pacífico chocoano. En J. M. Díaz, L. Guillot, & J. C. Velandia (Eds.), La pesca artesanal en la costa norte del Pacífico colombiano: Un horizonte ambivalente (pp. 67–88). Fundación MarViva.

Pedraza, M., & Ochoa, J. A. (2006). Sea level height, sea surface temperature, and tuna yields in the Panama Bight during El Niño. Advances in Geosciences, 6, 155–159. https://hal.science/hal-00296922/document

Pineda, H. M. (1996). Obtención de información biológico-pesquera del atún desembarcado en las plantas de Buenaventura. Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (INPA).

Pinto, B., Fox, M., Camacho, I., & Rodríguez, O. (2006). Análisis de la competitividad del sector alimentos procesados: Caso atún [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica de Bolívar]. https://repository.unab.edu.co/items/60047387-13ac-4bca-b28f-05f2e1653ed5

PNUD. (2022). Marco estratégico y programático del Plan Integral Especial para el Desarrollo de Buenaventura – PIEDB 2040. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. https://www.buenaventura.gov.co/images/multimedia/20221024_producto_6___marco_estrategico_y_programa_del_piedb.pdf

Puentes, V., Hernández, H., Ardila, N., Bustamante, C. C., Zambrano, E., Jiménez, S. I., Hernández, S., Altamar, J., Murillo, J., Barreto, C. G., Rueda, M., & Benavides, I. F. (2022). Descriptive and spatiotemporal analysis of the tuna purse seine fishery in the Colombian Pacific Ocean. International Journal of Biological and Natural Sciences, 2(5), 1–21. https://doi.org/10.22533/at.ed.813252220075

Puentes, V., Barragán-Barrera, D. C., do Amaral, K., Escobar, F. D., Zapata, L. A., Zambrano, E., Barreto, C. G., Tavera, J., Polo, C. J., Altamar, J., Moreno, A. S., & Benavides, I. F. (2024). Descriptive and spatial tuna purse-seine fishery bycatch analysis in the Colombian Pacific Ocean focusing on elasmobranchs. Ocean and Coastal Research, 72, e24038. https://doi.org/10.1590/2675-2824072.23015

Ramírez-Restrepo, M. A. (1997). Evaluación de los principales aspectos de la biología y crecimiento del atún aleta amarilla (Thunnus albacares) capturado en las aguas costeras del Pacífico Oriental Tropical [Tesis de pregrado, Universidad del Valle].

Roldán, D., Salazar, M., & González, F. A. (2003). La cadena de atún en Colombia (Documento de Trabajo No. 25). Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Observatorio Agrocadenas Colombia. https://repositorio.iica.int/items/895ad0c2-5815-44b5-8c5a-c00ace43f25b

Selvaraj, J. J., & Cifuentes, M. A. (Eds.). (2024). Sustentabilidad y alternativas para la pesca artesanal en el Pacífico colombiano: Herramientas, estrategias y aprovechamiento. Editorial Universidad Nacional de Colombia. https://repositorio.unal.edu.co/items/462585c6-46b9-4786-a51d-ef014f009b35

Selvaraj, J., Cifuentes, M. A., Herrera, F. A., Penna, J., & Miranda, M. A. (2024). Herramienta de acceso abierto (WebGIS) para la toma de decisiones informadas en pesquería, oceanografía y dinámicas climáticas en la costa Pacífica nariñense. En J. J. Selvaraj & M. A. Cifuentes Ossa (Eds.), Sustentabilidad y alternativas para la pesca artesanal en el Pacífico colombiano: Herramientas, estrategias y aprovechamiento (pp. 63–112). Editorial Universidad Nacional de Colombia. https://repositorio.unal.edu.co/items/462585c6-46b9-4786-a51d-ef014f009b35

Tovar, E. (1989). Buenaventura entró en la era del atún. El Tiempo.

Vélez-Rodríguez, J. A. (1995). Aspectos sobre la biología (alimentación, reproducción y crecimiento) del atún barrilete (*Katsuwonus pelamis*) en el Pacífico Oriental Tropical [Tesis de pregrado, Universidad del Valle].

Zambrano, E., Segura, C. E., Loaiza, J., González, W., Martínez, N. J., Villa, A. A., Jiménez, S. I., & Puentes, V. (2014). Análisis de información de especies migratorias del océano Pacífico colombiano en el marco del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR). En V. Puentes, F. D. Escobar, C. J. Polo, & J. C. Alonso (Eds.), Estado de los principales recursos pesqueros de Colombia – 2014 (pp. 143–163). Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP). https://www.researchgate.net/publication/287811508_ESTADO_DE_LOS_PRINCIPALES_RECURSOS_PESQUEROS_DE_COLOMBIA_2014

Zuleta, L. A., & Becerra, A. (2013). El mercado del atún en Colombia. https://www.academia.edu/83158139/El_Mercado_del_At%C3%BAn_en_Colombia

EL SUSCRITO COORDINADOR DEL GRUPO FINANCIERO DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES MARINAS Y COSTERAS "JOSE BENITO VIVES DE ANDREIS" INVEMAR

CERTIFICA QUE:

Que para el desarrollo del proyecto **"*FORTALECIMIENTO DEL SECTOR PESQUERO Y ACUÍCOLA COMO ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN PESQUERA ARTESANAL EN COLOMBIA*",** El INVEMAR durante el mes de **mayo** ejecutó una contrapartida en especie por valor de ciento treinta y siete millones ochocientos cuarenta y siete mil cuatrocientos cuarenta y dos pesos M/CTE **($137.847.442)**, los cuales corresponden a los gastos presentados en la siguiente tabla:

RUBRO	ABRIL
USO DE EQUIPOS	2.113.769
PERSONAL	12.834.493
CAPACITACION Y TALLERES	6.263.400
USO INFRAESTRUCTURA	116.635.780
TOTAL	**137.847.442**

La presente solicitud se expide el día tres (03) de julio de 2026.

OSWALDO ZUÑIGA ESCALANTE
Coordinador Grupo Financiero

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No.20260783-2026
Plan Operativo - RECURSOS INVEMAR - ESPECIE
Ejecucion

ACTIVIDADES	POA - INVEMAR	feb-26	mar-26	abr-26	may-26	jun-26	jul-26	ago-26	sep-26	oct-26	TOTAL EJECUTADO	POR EJECUTAR	COMPROMETIDO	POR COMPROMETER
Aunar esfuerzos económicos, técnicos, logísticos y humanos para Impulsar la sostenibilidad socioeconómica y ambiental de las comunidades esqueras y acuicultores de pequeña escala en Colombia, garantizando el provechamiento responsable de los recursos y la	**1.200.000.000**	**129.579.458**	**130.433.558**	**129.579.458**	**131.665.017**	**137.847.442**	**-**	**-**	**-**	**-**	**659.104.933**	**540.895.066**	**659.104.933**	**540.895.066**
Componente Pesca Artesanal	**450.609.257**	**48.658.086**	**48.978.807**	**48.658.086**	**49.441.229**	**51.762.778**	**-**	**-**	**-**	**-**	**247.498.987**	**203.110.270**	**247.498.987**	**203.110.270**
A1. Socializar con las organizaciones de pescadores artesanales y actores vinculados los objetivos, alcances, implicaciones y resultados del proyecto, garantizando su apropiación y articulación territorial.	149.390.745	16.131.643	16.237.972	16.131.643	16.391.279	17.160.943					82.053.481	67.337.264	82.053.481	67.337.264
A2. Transferir conocimiento y fortalecer capacidades técnicas de los pescadores artesanales mediante la promoción de nuevas tecnologías de pesca, el uso adecuado de equipos de navegación y pesca, y la adopción de buenas prácticas pesqueras orientadas a la sostenibilidad.	155.564.455	16.798.298	16.909.021	16.798.298	17.068.664	17.870.135					85.444.416	70.120.039	85.444.416	70.120.039
A3.Fortalecer a las organizaciones de pescadores artesanales en buenas prácticas de manipulación, conservación, transformación básica y comercialización de las capturas, contribuyendo a la mejora de la calidad del producto y al acceso a mercados.	145.654.057	15.728.145	15.831.814	15.728.145	15.981.287	16.731.699					80.001.090	65.652.967	80.001.090	65.652.967
Componente Atún	**149.390.744**	**16.131.643**	**16.237.972**	**16.131.643**	**16.391.279**	**17.160.943**	**-**	**-**	**-**	**-**	**82.053.480**	**67.337.264**	**82.053.480**	**67.337.264**
A4.Evaluar la prefactibilidad técnica y económica para la transformación y generación de valor agregado en el aprovechamiento del atún en el Pacífico colombiano, como insumo para la toma de decisiones sectoriales.	149.390.744	16.131.643	16.237.972	16.131.643	16.391.279	17.160.943					82.053.480	67.337.264	82.053.480	67.337.264
Componente Acuicultura	**599.999.999**	**64.789.729**	**65.216.779**	**64.789.729**	**65.832.508**	**68.923.721**	**-**	**-**	**-**	**-**	**329.552.466**	**270.447.533**	**329.552.466**	**270.447.533**
B1. Socializar los objetivos, alcances e implicaciones del proyecto con las organizaciones de pequeños acuicultores beneficiarios y demás actores relacionados con su ejecución.	201.678.784	21.777.856	21.921.401	21.777.856	22.128.367	23.167.420					110.772.901	90.905.883	110.772.901	90.905.883
B.2. Instalar, poner en funcionamiento y entregar tres (3) unidades móviles piloto para el procesamiento de pescado, incluyendo la adquisición y provisión de los equipos, materiales e insumos requeridos para su operación.	196.642.431	21.234.016	21.373.977	21.234.016	21.575.774	22.588.880					108.006.664	88.635.767	108.006.664	88.635.767
B.3. Capacitar a los beneficiarios en buenas prácticas de manufactura (BPM), higiene, manejo de equipos, seguridad y salud en el trabajo, trazabilidad, etiquetado y comercialización, garantizando condiciones adecuadas de calidad e inocuidad del producto.	201.678.784	21.777.856	21.921.401	21.777.856	22.128.367	23.167.420					110.772.901	90.905.883	110.772.901	90.905.883
TOTAL	**1.200.000.000**	**129.579.458**	**130.433.558**	**129.579.458**	**131.665.017**	**137.847.442**	**-**	**-**	**-**	**-**	**659.104.933**	**540.895.066**	**659.104.933**	**540.895.066**

MARIO ENRIQUE RUEDA HERNANDEZ
Firmado digitalmente por MARIO ENRIQUE RUEDA HERNANDEZ

MARIO RUEDA HERNANDEZ
Coordinador Programa VAR

OSWALDO ZUÑIGA ESCALANTE
Coordinador Financiero INVEMAR

RELACION DE APORTE CONTRAPARTIDA INVEMAR

MES JUNIO_ 2026

Componente Pesca Artesanal

A1. Socializar con las organizaciones de pescadores artesanales y actores vinculados los objetivos, alcances, implicaciones y resultados del proyecto, garantizando su apropiación y articulación territorial.

Fecha	Descripción	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	389.774
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	629.283
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	578.738
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	263.148
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	779.745
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	14.520.255
TOTAL				**17.160.943**

A2. Transferir conocimiento y fortalecer capacidades técnicas de los pescadores artesanales mediante la promoción de nuevas tecnologías de pesca, el uso adecuado de equipos de navegación y pesca, y la adopción de buenas prácticas pesqueras orientadas a la sostenibilidad.

Fecha	Descripción del Pago	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	405.882
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	655.289
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	602.655
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	274.023
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	811.969
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	15.120.318
TOTAL				**17.870.135**

A3.Fortalecer a las organizaciones de pescadores artesanales en buenas prácticas de manipulación, conservación, transformación básica y comercialización de las capturas, contribuyendo a la mejora de la calidad del producto y al acceso a mercados.

Fecha	Descripción del Pago	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	380.025
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	613.543
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	564.262
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	256.566
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	760.241
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	14.157.062
TOTAL				**16.731.699**

Componente Atún

A4.Evaluar la prefactibilidad técnica y económica para la transformación y generación de valor agregado en el aprovechamiento del atún en el Pacífico colombiano, como insumo para la toma de decisiones sectoriales.

Fecha	Descripción del Pago	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	389.774
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	629.283
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	578.738
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	263.148
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	779.745
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	14.520.255
TOTAL				**17.160.943**

Componente Acuicultura

B1. Socializar los objetivos, alcances e implicaciones del proyecto con las organizaciones de pequeños acuicultores beneficiarios y demás actores relacionados con su ejecución.

Fecha	Descripción del Pago	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	526.198
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	849.538
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	781.301
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	355.252
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	1.052.662
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	19.602.469
TOTAL				**23.167.420**

B.2. Instalar, poner en funcionamiento y entregar tres (3) unidades móviles piloto para el procesamiento de pescado, incluyendo la adquisición y provisión de los equipos, materiales e insumos requeridos para su operación.

Fecha	Descripción del Pago	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	513.058
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	828.323
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	761.791
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	346.381
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	1.026.375
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	19.112.953
TOTAL				**22.588.880**

B.3. Capacitar a los beneficiarios en buenas prácticas de manufactura (BPM), higiene, manejo de equipos, seguridad y salud en el trabajo, trazabilidad, etiquetado y comercialización, garantizando condiciones adecuadas de calidad e inocuidad del producto.

Fecha	Descripción del Pago	NIT o C.C.	Beneficiario	Valor
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	85455897	MARIO RUEDA	526.198
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	79402478	JAVIER GOMEZ	849.538
25/06/2026	NOMINA MES DE JUNIO_2026	7604482	FABIAN ESCOBAR	781.301
30/06/2026	USO DE EQUIPOS	800250062	INVEMAR	355.252
30/06/2026	CAPACITACION Y TALLERES	800250062	INVEMAR	1.052.662
30/06/2026	USO DE INFRAESTRUCTURA	800250062	INVEMAR	19.602.468
TOTAL				**23.167.420**

TOTAL EGRESOS	**137.847.441,93**