

ETAPA PRECONTRACTUAL

MECANISMO DE COBERTURA	CLASE DE RIESGO	TIPIFICACIÓN DE LOS RIESGOS	ESTIMACIÓN DEL RIESGO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO	VIGENCIA	JUSTIFICACIÓN COBERTURA
Garantía de Seriedad	Riesgo Jurídico	La no suscripción del contrato sin justa causa	Diez por ciento (10%) del monto del presupuesto oficial.	Oferentes	Desde la presentación de la oferta y por cuatro (4) meses más.	Ampara la no suscripción del contrato sin justa causa, desde la presentación de la oferta hasta la aprobación de la garantía que cubre los riesgos propios de la etapa contractual.
	Riesgo jurídico	La no ampliación de la vigencia de la garantía de seriedad de oferta cuando el término previsto en el pliego se prorrogue o cuando el término previsto para la suscripción del contrato se prorrogue, siempre y cuando esas prórrogas no excedan un término de tres (3) meses.				
	Riesgo jurídico	La falta de otorgamiento por parte del proponente seleccionado, de la garantía de cumplimiento exigida por la entidad para amparar el incumplimiento de las obligaciones del contrato.				
	Riesgo jurídico	El retiro de la oferta después de vencido el término fijado para la presentación de las propuestas				

ETAPA CONTRACTUAL

MECANISMO DE COBERTURA	CLASE DE RIESGO	TIPIFICACIÓN DE LOS RIESGOS	ESTIMACIÓN DEL RIESGO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO	VIGENCIA	JUSTIFICACIÓN COBERTURA
Garantía única	Riesgo Jurídico	Incumplimiento del contrato	Veinte por ciento (20%) del Valor del Contrato	Contratista	Vigente a partir de la suscripción del contrato y de las prórrogas si las hubiere, por un término igual al plazo de ejecución del contrato y seis (06) meses más.	Propende por el cumplimiento del objeto contractual en aras de velar por los fines esenciales del estado evitando un detrimento patrimonial para la administración.
Garantía única	Riesgo operativo	Calidad y correcto funcionamiento de los bienes	Cincuenta por ciento (50%) del Valor del Contrato.	Contratista	Vigente a partir del recibo a satisfacción de los bienes y tres (03) años más.	Cubre a la entidad estatal de los perjuicios imputables al contratista por la deficiente calidad de los bienes o el mal funcionamiento de los mismos, evitando un detrimento patrimonial para la administración.
Garantía única	Riesgo jurídico	No pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones laborales	Cinco por ciento (5%) del valor total del contrato	Contratista	Vigente a partir de la suscripción del contrato y de las prórrogas si las hubiere, por un término igual al plazo de ejecución del contrato y tres (3) años más.	Ampara a la entidad de los perjuicios que se le ocasionen como consecuencia del incumplimiento de las obligaciones laborales a que esté obligado el contratista, derivadas de la contratación del personal utilizado para la ejecución del contrato.

CLÁUSULAS SANCIONATORIAS

MECANISMO DE COBERTURA	CLASE DE RIESGO	TIPIFICACIÓN DE LOS RIESGOS	ESTIMACIÓN DEL RIESGO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO	VIGENCIA	JUSTIFICACIÓN COBERTURA
Multa	Riesgo jurídico	La no constitución dentro del término y en la forma prevista en el contrato o en alguno de sus modificatorios de la póliza de garantía única y/o alguno de los requisitos de legalización	Multa cuyo valor se liquidará con base en el cero punto dos por ciento (0.2%) del valor del contrato.	Contratista	la multa se aplicará por cada día de retardo y hasta por diez (10) días calendario	Cuando el contratista no constituya dentro del término y en la forma prevista en el contrato, o en alguno de sus modificatorios, la póliza de garantía única.
Multa	Riesgo jurídico	Incumplimiento parcial	Multas cuyo valor se liquidará con base en el cero punto cinco por ciento (0.5%) del valor dejado de cumplir o entregar.	Contratista	la multa se aplicará por cada día de retardo y hasta por quince (15) días calendario	Propende por el cumplimiento del objeto contractual y ampara la mora o incumplimiento parcial de alguna obligación derivada del contrato por causas imputables al contratista.

ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS PARA CONTRATOS



ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN, ASIGNACIÓN DE RIESGOS Y DETERMINACIÓN DE GARANTÍAS

POLICÍA NACIONAL

MECANISMO DE COBERTURA	CLASE DE RIESGO	TIPIFICACIÓN DE LOS RIESGOS	ESTIMACIÓN DEL RIESGO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO	VIGENCIA	JUSTIFICACIÓN COBERTURA
Cláusula penal pecuniaria	Riesgo jurídico	Incumplimiento parcial o total de las obligaciones derivadas del contrato, incluyendo la del plazo y/o declaratoria de caducidad.	Veinte por ciento (20%) del valor total del contrato cuando se trate de incumplimiento total del contrato o caducidad del mismo, o proporcional al incumplimiento parcial del contrato que no supere el porcentaje señalado.	Contratista	A partir de la suscripción del contrato y de las prórogas si las hubiese por un término igual al plazo de ejecución del contrato y hasta la liquidación del mismo.	Ampara el incumplimiento parcial o total del contrato por parte del contratista, se busca el pago parcial y/o definitivo de los perjuicios que se causen a la entidad.

OTRAS GARANTÍAS ADICIONALES

MECANISMO DE COBERTURA	CLASE DE RIESGO	TIPIFICACIÓN DE LOS RIESGOS	ESTIMACIÓN DEL RIESGO	ASIGNACIÓN DEL RIESGO	VIGENCIA	JUSTIFICACIÓN COBERTURA
Garantía Técnica	Riesgo Operativo	Incumplimiento total o parcial de la garantía técnica ofrecida para los equipos tecnológicos adquiridos, incluyendo defectos de fabricación, fallas de diseño, daños en componentes, accesorios, software, firmware o cualquier anomalía que afecte la disponibilidad, estabilidad, calidad y correcto funcionamiento de los bienes suministrados.	Valor total de la reparación, reposición o sustitución de los equipos afectados, incluyendo repuestos, mano de obra, transporte, soporte técnico especializado y actualizaciones requeridas para restablecer su funcionamiento.	Contratista	Desde la suscripción del acta de recibido a satisfacción, que certifica la entrega conforme de los bienes y activa las obligaciones de garantía técnica para asegurar su adecuado funcionamiento.	Garantiza que los bienes funcionen conforme a las especificaciones técnicas y cuenten con soporte y garantía por tres (3) años desde el acta de recibido a satisfacción, asegurando la continuidad operativa de las emisoras.

Subcomisario **WILLIAM ALFONSO ORTEGA TELLO**
Estructurador Estudio Previo

Coronel **ALFONSO BURBANO GONZÁLEZ**
Jefe Oficina de Comunicaciones Estratégicas

ELABORAR ESTUDIOS PREVIOS CONTRATOS

ANÁLISIS DEL RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO



POLICÍA NACIONAL

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el Tratamiento	Tratamiento implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	¿Cuándo?
1	Específico	Externo	Planeación	Financiero	Incremento del SMMLV 2026 y variaciones del IPC que afecten costos de mano de obra y servicios asociados	Incremento de costos en los elementos que se van adquirir	2	2	4	Medio	Entidad	Ajuste presupuestal para la adquisición de equipos.	1	2	3	Bajo	SI	SI	Estructurador del proceso	Estudio de mercado	Estudio previo	Especificaciones técnicas del estudio previo	Quando ocurra el evento
2	Específico	Externo	Ejecución	Financiero	Fluctuaciones en la TRM que impacten la importación de equipos	Sobrecostos por tipo de cambio	2	2	4	Medio	Contratista	Precios USD con cláusula; alternativas locales.	1	1	3	Bajo	SI	SI	Supervisor del contrato	Aprobación garantía única	Terminación del contrato	Seguimiento TRM	Mensual
3	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de las especificaciones técnicas de los equipos para radio	Equipos no conformes; retrasos; afectación del servicio	3	3	6	Alto	Contratista	Verificación de fichas técnicas, pruebas de compatibilidad, aplicación de garantías y penalizaciones.	1	2	3	Bajo	SI	NO	supervisor del contrato	A partir de la aprobación garantía única	Terminación del contrato	Actas de inspección técnica, pruebas y conformidad	Quando ocurra el evento
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Fallas en la instalación, integración o puesta en marcha de sistemas	Interrupciones del servicio, retrasos, retrasos en la puesta en operación y afectación a los tiempos establecidos	3	3	6	Alto	Contratista	Supervisión técnica directa; requerimiento de certificaciones técnicas del proveedor; realización de pruebas piloto; seguimiento riguroso durante la implementación	1	2	3	Bajo	SI	NO	supervisor del contrato	A partir de la aprobación garantía única	Terminación del contrato	Informes de supervisión, actas de pruebas, registros de puesta en marcha	Quando ocurra el evento
5	Específico	Externo	Ejecución	Abastecimiento	Escasez de componentes electrónicos o semiconductores	Retrasos en el suministro, reprogramación de entregas y afectación del cronograma del proyecto.	3	3	6	Alto	Contratista	Anticipación de pedidos; verificación de stock y plazos de entrega; diversificación de proveedores; análisis de cadena de suministro	1	2	3	Bajo	SI	NO	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Terminación del contrato	Seguimiento a órdenes de compra y tiempos de entrega	Quincenal
6	Específico	Externo	Ejecución	Legal	Incumplimiento de las normativas laborales o de seguridad social por parte de los contratistas.	Sanciones legales, suspensión de actividades, afectación reputacional y riesgos jurídicos para la entidad	3	3	6	Alto	Contratista	Revisión de antecedentes; verificación de cumplimiento legal y de aportes a seguridad social; inclusión de cláusulas contractuales que exijan cumplimiento; monitoreo permanente	1	2	3	Bajo	SI	NO	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Terminación del contrato	Revisión periódica de planillas, aportes a seguridad social y certificaciones de cumplimiento	Mensual

ELABORAR ESTUDIOS PREVIOS CONTRATOS

ANÁLISIS DEL RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO



POLICÍA NACIONAL

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
7	Específico	Externo	Ejecución	Ambiental	Impactos por residuos electrónicos y gestión de empaques	No conformidades ambientales, posibles sanciones, afectación al cumplimiento normativo y riesgos reputacionales para la entidad	2	2	4	Medio	Contratista	Exigir planes de gestión de RAEE, priorizar equipos con certificaciones ambientales, uso de empaques sostenibles, aplicación de criterios de economía circular	1	1	2	Bajo	NO	NO	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Terminación del contrato	Verificación de planes RAEE, certificaciones ambientales y registros de disposición adecuada	Trimestral
8	Específico	Externo	Ejecución	Seguridad de la información	Exposición de información sensible de la Policía Nacional	Filtración de información, afectación a la seguridad institucional, perjuicios operativos y riesgo reputacional	2	2	4	Medio	Contratista	Cláusulas de confidencialidad, certificaciones de seguridad informática, controles de acceso, supervisión del manejo de información, acuerdos de reserva firmados por el personal involucrado	1	2	3	Bajo	SI	NO	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Terminación del contrato	Comunicación oficial al ordenador del gasto. Controles de acceso, bitácoras de auditoría, revisiones periódicas de manejo documental	Cuando ocurra el evento
9	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Retrasos en la entrega de equipos o servicios	Programación de actividades, afectación al cronograma contractual y riesgo de incumplimiento	2	2	4	Medio	Contratista	Elaboración de cronograma detallado, aplicación de penalidades por retrasos, seguimiento permanente al proveedor, planificación de contingencias	1	2	3	Bajo	SI	NO	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Terminación del contrato	Seguimiento al cronograma y actas de avance	Semanal
10	Específico	Externo	Planeación	Financiero	Costos asociados a mantenimiento y soporte no considerados	Incremento del costo total de propiedad, posible insubsistencia presupuestal y afectación al cumplimiento del alcance	2	2	4	Medio	Contratista	Incluir cláusulas de servicio postventa, contrato integral de mantenimiento y soporte, análisis de costo total de propiedad (TCO) durante la planeación	1	2	3	Bajo	SI	SI	Estructurador del proceso	Estudio de mercado	Estudio previo	Revisión técnico-económica del costo total de propiedad (TCO)	Cuando ocurra el evento/ previo a publicación

Subcomisario WILLIAM ALFONSO ORTEGA TELLO
Estructurador Estudio Previo

Coronel ALFONSO BURBANO GONZÁLEZ
Jefe Oficina de Comunicaciones Estratégicas