Prosperidad Social | Familias en su Tierra

CONVENIO 920 FIP 2024

PROSPERIDAD SOCIAL – FUPAD

Abril 2026



Informe Técnico Mensual

PADF
FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO

INFORME TÉCNICO N°. 16

FAMILIAS EN SU TIERRA

Intervención N°. 10

Fecha de Corte del Informe: 28 de abril de 2026

Identificación del Informe

Consecutivo	**16**
Periodo	1 de abril de 2026 – 28 de abril de 2026
Fecha de Entrega	Abril de 2026
Objetivo	Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de ejecución del Programa FAMILIAS EN SU TIERRA X.

Identificación del Convenio

Convenio N°.	**920 FIP 2024**
Suscrito Entre:	Prosperidad Social y FUPAD Colombia
Fecha Inicio de Convenio:	31 de diciembre de 2024
Fecha Fin de Convenio:	31 de julio de 2026
Valor Total de Convenio (incluyendo Otrosí):	COP$196.400.406.549
Valor Total Recursos PS Desembolsados:	$70.523.585.082
Zona:	73 municipios en 18 departamentos
N°. Total, de Hogares a Atender:	28.936 hogares

Tabla de Contenido

1. Introducción 6
2. Plan Operativo Anual (POA) 7
3. Avances en la Etapa de Ejecución 8
3.1. Estado de Contratación 8
3.2. Seguimiento a Monitoreo y Evaluación 11
3.2.1. Encuentros Integrados 12
3.2.2. Jornadas de Integración Comunitaria 15
3.2.3. Mesas de Articulación Municipal 17
3.2.4. Comité de Control Social 19
3.2.5. Comité Técnico Regional 20
3.3. Vinculación y Caracterización 22
3.4. Avances por Componente 24
3.4.1. Visitas a Hogares 24
3.4.2. Produciendo para mi Hogar (PPMH) 26
3.4.3. Cosechando mi Huerta (CMH) 34
3.4.4. Vivir mi Casa (VMC) 44
3.4.5. Fortalecimiento Social y Comunitario (FSC) 52
4. Comunicaciones 63
4.1. Publicaciones en RR. SS 63
4.2. Infografías para Gerencias Regionales de Prosperidad Social 66
4.3. Registro audiovisual. Historias de vida 66
4.4. Cobertura zona 4 – Primera entrega insumos CMH, El Tambo (Cauca) 67
4.5. Cartilla Cacao Agrosostenible – Alianza Red Cacaotera 68
5. Gestión y Articulación 69
5.1. Gestión con Aliados Estratégicos 69
5.2. Resultados 71
6. Dificultades Operativas 72
6.1. Orden Público y Restricciones Territoriales 72

6.2. Condiciones Climáticas 82
7. Próximas Actividades 88
8. Conclusiones 89

Tabla de Referencias

Tabla 1. Distribución de Talento Humano por Cargo y Estado Contractual - Abril 2026 9
Tabla 2. Estado de contratación gestores - Abril 2026 9
Tabla 3. Particularidades rotación de personal por municipio 10
Tabla 4. Balance Encuentro Integrado N°. 3 - Abril 2026 13
Tabla 5. Estado de la Caracterización e Inscripción de Hogares FEST X por Departamento - Abril 2026 24
Tabla 6. Líneas productivas por zona de intervención 26
Tabla 7. Fortalezas y riesgos identificados en proyectos productivos PPMH 27
Tabla 8. Reporte visitas PPMH - Abril 2026 28
Tabla 9. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 PPMH - Abril 2026 31
Tabla 10. Consolidado Encuentro Específico N°. 2 PPMH - Abril 2026 32
Tabla 11. Planes de inversión aprobados CMH - Abril 2026 35
Tabla 12. Reporte visitas CMH - Abril 2026 36
Tabla 13. Categorías y elementos disponibles del plan de inversión CMH 38
Tabla 14. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 CMH - Abril 2026 39
Tabla 15. Consolidado Encuentro Específico N°. 2 CMH - Abril 2026 39
Tabla 16. Reporte visitas VMC - Abril 2026 45
Tabla 17. Indicadores Visita 1 VMC - Abril 2026 46
Tabla 18. Indicadores Visita 2 VMC - Abril 2026 46
Tabla 19. Indicadores Visita 3 VMC - Abril 2026 48
Tabla 20. Indicadores Visita 4 VMC - Abril 2026 49
Tabla 21. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 VMC - Abril 2026 50
Tabla 22. Consolidado de IFC por departamento - Abril 2026 53
Tabla 23. Reporte visitas FSC - Abril 2026 53
Tabla 24. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 FSC - Abril 2026 56
Tabla 25. Consolidado Taller de Participación Ciudadana N°. 1 - Abril 2026 58
Tabla 26. Consolidado Taller de Participación Ciudadana N°. 2 - Abril 2026 60
Tabla 27. Indicadores agregados de comunicaciones - Abril 2026 63
Tabla 28. Publicaciones RR.SS - Abril 2026 64
Tabla 29. Resultados Gestión y Articulación - Abril 2026 72
Tabla 30. Síntesis de afectaciones territoriales por orden público - Abril 2026 76

Tabla 31. Síntesis de afectaciones territoriales por condiciones climáticas - Abril 2026 84

Foto 1. Encuentro Integrado N°. 3. Necoclí, Antioquia 14
Foto 2. Encuentro Integrado N°. 3. Chimichagua, Cesar 14
Foto 3. Encuentro Integrado N°. 3. Pivijay, Magdalena 15
Foto 4. Jornada de Integración Comunitaria N°. 2. Turbo, Antioquia 16
Foto 5. Jornada de Integración Comunitaria N°. 2. San Pablo, Bolívar 16
Foto 6. Socialización PGC - MAM N°. 2. Miraflores, Guaviare 17
Foto 7. CTR N°. 3 regional Cesar – Abril 2026 20
Foto 8. Visita 1 PPMH. Mercaderes, Cauca 29
Foto 9. Visita 3 PPMH. Puerto Nare, Antioquia 30
Foto 10. Experiencia destacada PPMH. Necoclí, Antioquia 34
Foto 11. Finca Juan Carlos Ledesma. Fundación, Magdalena 42
Foto 12. Finca Yicelis Chamorro. Fundación, Magdalena 43
Foto 13. Finca Ever Hernández. Agustín Codazzi, Cesar 44
Foto 14. Visita 3 VMC. Pivijay, Magdalena 47
Foto 15. Visita 3 FSC. Pueblo Bello, Cesar 54
Foto 16. Visita 3 FSC. Chibolo, Magdalena 55
Foto 17. Encuentro Específico N°. 1 FSC. San Luis, Antioquia 57
Foto 18. Visita de pertinencia IFC. Pivijay, Magdalena 58
Foto 19. Taller de participación ciudadana N°. 1. Turbo, Antioquia 59
Foto 20. Taller de participación ciudadana N°. 1. Moñitos, Córdoba 59
Foto 21. Hogar de David Madera Morillo. Moñitos, Córdoba 62
Foto 22. Myriam Rubiela Rodríguez, lideresa en condición de discapacidad, participante del Programa FEST X 64
Foto 23. Registro de campo, participantes del Programa FEST X 65
Foto 24. Ramiro Romo, productor de café y participante del Programa FEST X 65
Foto 25. Infografía P. S. actualizada 66
Foto 26. Historias de vida. Moñitos, Córdoba 67
Foto 27. Historias de vida. Puerto Guzmán, Putumayo 67
Foto 28. Primera entrega de insumos CMH 68
Foto 29. Cartilla "Lineamientos Básicos de Cacao Sostenible" 68
Foto 30. Estrategia STRIVE 69
Foto 31. Formación en microlearning 70

Ilustración 1. Avance Plan Operativo Anual - Abril 2026 7

1. Introducción

El presente informe da cuenta de la ejecución del Convenio 920 de 2024, suscrito entre Prosperidad Social y FUPAD Colombia para la implementación del Programa Familias en su Tierra – FEST X, durante el periodo comprendido entre el 1 y el 28 de abril de 2026. A la fecha se presenta una ejecución acumulada del Plan Operativo Anual del **51%,** el programa atraviesa el tramo de mayor densidad operativa de la intervención: la fase en la que las decisiones técnicas de los meses iniciales —vinculación, caracterización y formulación de planes— comienzan a materializarse en resultados verificables en los hogares.

Abril marcó el tránsito definitivo del programa hacia las etapas de profundización técnica. Sobre una base consolidada de 28.037 hogares activos —el 97% de la meta contractual— y con la totalidad de los equipos territoriales desplegados en los 73 municipios de intervención, el periodo concentró el mayor volumen de actividad registrado desde el inicio de la operación.

En el plano de la articulación territorial, el mes permitió avanzar en los hitos de nivelación pendientes: se completó la Mesa de Articulación Municipal N°.2 y el Comité Municipal de Control Social N°1 en los municipios que registraban rezago, y se desarrolló el Tercer Comité Técnico Regional en los 18 departamentos de intervención. Estos espacios confirmaron una apropiación territorial creciente del programa y permitieron alinear los compromisos institucionales locales con la fase de mayor exigencia operativa que se inicia en mayo.

La ejecución del periodo se desarrolló en un contexto territorial particularmente exigente. Las afectaciones de orden público en Cauca, Nariño, Putumayo y Norte de Santander, sumadas a una temporada invernal que comprometió la movilidad en zonas rurales de ocho departamentos, afectaron la atención de cerca de 2.700 hogares en municipios como Tibú, Pelaya, Becerril, Pueblo Bello, Chibolo, Pivijay y La Macarena. Pese a estas condiciones, el programa sostuvo el ritmo de implementación mediante ajustes operativos focalizados, evidenciando la madurez de la capacidad instalada en el territorio.

El presente informe expone el avance del Plan Operativo Anual, el estado del talento humano, los resultados por componente y por actividad transversal, la gestión de alianzas estratégicas, las novedades territoriales del periodo y las actividades previstas para el mes de mayo, en el cual se concentrarán la entrega de incentivos del

componente Cosechando Mi Huerta, la formulación participativa del Plan de Gestión Comunitario y el inicio de los talleres de asociatividad.

2. Plan Operativo Anual (POA)

El presente apartado detalla la evolución técnica del convenio conforme a lo estipulado en el Plan Operativo Anual (POA). Con corte al mes de abril y considerando la vigencia establecida hasta el 31 de julio, se presenta el avance técnico alcanzado hasta la fecha:

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA	
PROGRAMA FEST X	
Fecha de Inicio	dic-24
Fecha de Informe	abr-26
Avance Técnico real al corte	51%

Ilustración 1. Avance Plan Operativo Anual - Abril 2026

En términos de ejecución, se reporta un avance acumulado del 51%, lo que representa un incremento de 5 puntos porcentuales en comparación con el mes de marzo (46%), evidenciando el fortalecimiento de la gestión operativa orientada a optimizar la implementación del programa. A continuación, se detalla el estado de implementación por entregable:

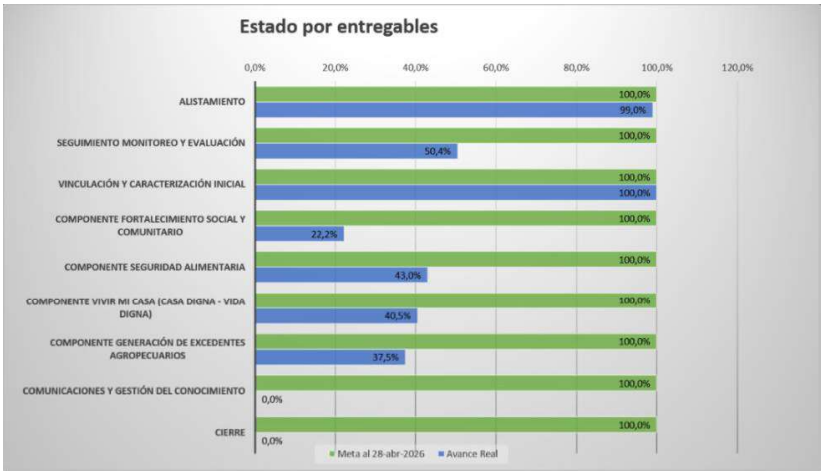


Diagrama 1. Avance POA por entregable - Abril 2026

El análisis por entregable evidencia una ejecución diferenciada según el momento programático de cada línea de trabajo. El Alistamiento y la Vinculación y Caracterización Inicial presentan los avances más sólidos, con un 99% y 100% respectivamente, lo que confirma que la base operativa del programa se encuentra plenamente consolidada: los equipos técnicos están desplegados en territorio, los hogares vinculados y la ruta operativa en marcha.

En cuanto a los componentes de implementación directa con hogares, se observa una ejecución progresiva y coherente con la fase actual del programa. El Componente de Seguridad Alimentaria lidera con un 43%, seguido por Vivir Mi Casa con un 40,5% y el componente de Produciendo para mi Hogar con un 37,5%, entregables que concentran las actividades de mayor intensidad operativa en este período, incluyendo acompañamiento técnico, formulación de planes de inversión y dispersión de incentivos condicionados. El Componente de Fortalecimiento Social y Comunitario registra un 22,2%, avance que responde a la estructura propia de este componente, cuyas actividades de mayor peso, como la implementación de las Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario, están programadas para una etapa más avanzada de la ruta operativa.

Finalmente, frente al Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, se presenta un avance del 50,4% el cual refleja la actividad sostenida de reporte, gestión documental y actualización de sistemas de información que acompaña transversalmente toda la intervención.

3. Avances en la Etapa de Ejecución

3.1. Estado de Contratación

Durante abril de 2026, el estado de las contrataciones mantuvo un comportamiento estable y coherente, sin variaciones significativas frente al periodo anterior. En este marco, se reforzaron las diferentes líneas operativas del programa, contribuyendo a la continuidad de las acciones previstas. El consolidado de la dinámica contractual del mes reportado se presenta a continuación:

CARGO	ACTIVO	ANULADO	GESTANTE	RENUNCIA	TERMINACIÓN DE CONTRATO	TERMINACIÓN JUSTA CAUSA	TOTAL
COORDINADOR DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO	12				2		14
COORDINADOR ZONAL	36	4	1	5	12		58
GERENTE DE CONVENIO	1						1

CARGO	ACTIVO	ANULADO	GESTANTE	RENUNCIA	TERMINACIÓN DE CONTRATO	TERMINACIÓN JUSTA CAUSA	TOTAL
LIDER DE COMPONENTE COSECHANDO MI HUERTA	6				2		8
LIDER DE COMPONENTE FORTALECIMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	6				3		9
LIDER DE COMPONENTE PRODUCIENDO PARA MI HOGAR	5			3	2		10
LIDER DE COMPONENTE VIVIR MI CASA	6			1	1	1	9
PROFESIONAL DE COMPRAS Y LOGISTICA	12				4		16
PROFESIONAL DE COMUNICACIONES	4						4
PROFESIONAL DE SISTEMAS	2						2
TOTAL	**90**	**4**	**1**	**9**	**26**	**1**	**131**

Tabla 1. Distribución de Talento Humano por Cargo y Estado Contractual - Abril 2026

Al cierre del periodo reportado se mantiene un total de 131 personas vinculadas, de las cuales 90 permanecen activas, 26 registraron terminación de contrato, 9 renuncia, 4 anulación, 1 terminación por justa causa y 1 en estado de gestante. La mayor concentración de talento humano activo se distribuye entre el rol de Coordinador Zonal, con 36 personas activas cada uno, siendo el primero el de mayor rotación acumulada del periodo, con 12 terminaciones de contrato y 5 renuncias sobre un total de 58 vínculos contractuales registrados en el cargo. En cuanto a los líderes de componente, los cuatro cargos misionales —Cosechando Mi Huerta, Fortalecimiento Social y Comunitario, Vivir Mi Casa y Produciendo para Mi Hogar— registran entre 5 y 6 personas activas cada uno, reflejando una distribución equilibrada del acompañamiento técnico entre los componentes. Las áreas transversales de compras y logística, comunicaciones y sistemas mantienen su funcionamiento dentro de los parámetros operativos del convenio.

En cuanto al equipo de consultores gestores, responsables del acompañamiento técnico directo a los hogares participantes en territorio, se reporta lo siguiente:

GESTORES	CANTIDAD
ACTIVOS	1.373
EN PROCESO DE CONTRATACIÓN	30
PENDIENTE POR CONTRATAR	17
TOTAL	**1.420**

Tabla 2. Estado de contratación gestores - Abril 2026

Se registra un total de 1.420 personas proyectadas, de las cuales 1.373 se encuentran activas, 30 están en proceso de contratación y 17 permanecen pendientes por contratar. Las gestiones correspondientes a estos últimos cupos se adelantan conforme a los procedimientos internos de la Fundación y en articulación con los requerimientos operativos del programa en cada territorio focalizado.

En términos generales, los movimientos contractuales identificados responden a situaciones de carácter personal, ajustes operativos y condiciones territoriales propias del despliegue en campo. Sin embargo, hay municipios que presentan particularidades frente a la rotación de personal, como se indica en la tabla a continuación:

Tibú y Tarra	• Restricciones asociadas al contexto de seguridad y orden público. • Baja postulación voluntaria de candidatos locales. • Limitaciones críticas para la movilidad, permanencia y sostenibilidad operativa del equipo en campo.
Puerto Gaitán	• Marcado desajuste entre la oferta salarial asignada al proyecto y las dinámicas competitivas del mercado laboral local.
El Carmen de Bolívar y María La Baja	• Brecha significativa en el cumplimiento de los perfiles requeridos por el convenio. • Déficit en experiencia verificable en trabajo comunitario, social o de campo. • Limitaciones en competencias técnicas indispensables para la correcta ejecución de actividades.
Nariño	**Zona de máxima complejidad operativa por convergencia de múltiples factores críticos:** • Amplias distancias geográficas entre veredas y hogares objetivo. • Ausencia total de vías de acceso vehicular en sectores como La Española y Montecristo. • Necesidad de transporte mixto (animal y desplazamientos a pie prolongados, superiores a 6 horas). • Implementación de toques de queda en corregimientos (ej. Puerto Venus), restringiendo legalmente las jornadas laborales.
Planadas, Ataco y Río Blanco	• Alta dispersión geográfica de la población objetivo del programa. • Extensos tiempos de traslado que imposibilitan la planificación eficiente de actividades diarias. • Incremento exponencial en los costos logísticos y operativos proyectados.

Tabla 3. Particularidades rotación de personal por municipio

3.2. Seguimiento a Monitoreo y Evaluación

Durante abril de 2026, el equipo de Monitoreo y Seguimiento implementó acciones técnicas de seguimiento para asegurar que la ejecución en territorio estuviera alineada con las metas del Plan Operativo Anual (POA). En conjunto con el equipo técnico nacional, se realizó un seguimiento continuo a la información reportada por los gestores, coordinadores y líderes territoriales de cada municipio, con el objetivo de apoyar la gestión y el reporte oportuno de las actividades realizadas en territorio.

Dentro de este contexto, las acciones de monitoreo se centraron en los siguientes ejes estratégicos:

- **Articulación con coordinaciones territoriales:** Se realizaron reuniones periódicas de seguimiento con las coordinaciones territoriales para validar los reportes de actividades registrados en el sistema de información y en los formularios de KOBO, así como para identificar las causas de los rezagos y definir acciones de mejora.

- **Consolidación de la etapa de caracterización:**
    - Se priorizó el seguimiento a la caracterización de los hogares en RIT, su validación e inscripción en el sistema KOKAN, y el acompañamiento para corregir caracterizaciones que no cumplían requisitos.
    - Se focalizó el trabajo en los hogares con rezagos, con el fin de avanzar hacia la cobertura programada.
    - Se gestionó el control de metas y la revisión de novedades (retiros, fallecimientos y cambios de domicilio), solicitando los recambios requeridos.
    - Se elaboraron reportes semanales sobre el estado de vinculación y caracterización de los hogares, los cuales se compartieron con los equipos técnicos nacionales y territoriales.

- **Gestión y solicitud de inscripción:** Con los hogares caracterizados, se realizó la validación en KOKAN y, posteriormente, se tramitaron ante la supervisión las solicitudes de aprobación e inscripción correspondientes.

- **Seguimiento y gestión de novedades:** Se efectuó seguimiento detallado a las novedades reportadas por el equipo territorial y a los soportes digitales; además, se inició el registro de dichas novedades en el sistema KOKAN

- **Creación de formularios para captura de información:**
  - Se desarrollaron formularios en KOBO para la captura de información asociada a actividades de la ruta operativa.
  - Se gestionaron los usuarios y permisos necesarios en el sistema para los nuevos gestores incorporados durante el mes.

- **Soporte técnico:** Se brindó soporte técnico a los gestores para el uso de las tabletas y el registro de información.

- **Procesamiento de información:** De manera periódica, se generaron reportes de vinculación y de actividades ejecutadas y pendientes, con el fin de mantener una visión clara del avance de la intervención y apoyar la toma de decisiones.

- **Seguimiento a municipios con rezago en actividades:** Se mantuvo seguimiento continuo a los municipios con mayores dificultades operativas.

- **Elaboración de informes:** Se elaboraron informes de avance y ejecución para Casa Matriz, Prosperidad Social, la gerencia del programa y el equipo técnico, con el propósito de reportar los avances alcanzados en la ejecución.

- **Gestión de PQRSF:** Se reciben y atienden las Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Felicitaciones (PQRSF) del programa, gestionando los insumos y la información necesarios para su análisis, trámite y respuesta. Este proceso se realiza en estrecha articulación con las áreas técnicas y operativas correspondientes, garantizando la trazabilidad de cada requerimiento y procurando el cumplimiento de los términos legales dispuestos.

  A la fecha, se registran 45 solicitudes, de las cuales 43 ya fueron atendidas mediante respuesta formal y 2 se remitieron por competencia al socio. El tiempo promedio de respuesta es de 11 días, un margen que responde directamente a la complejidad operativa de los trámites; aproximadamente dos de cada tres casos requieren insumos externos o verificaciones en campo — como en los procesos de pagos, exclusiones, vinculaciones y cambios de titularidad.

  Temáticamente, los requerimientos se concentran en consultas sobre el estado e información general del proceso, motivos de exclusión o no vinculación al

programa, y asuntos relacionados con pagos y honorarios. En el ámbito geográfico, la distribución de los casos guarda una estricta coherencia con las zonas de mayor despliegue operativo del convenio, concentrándose la mayor cantidad de solicitudes en los departamentos de Antioquia (10), Norte de Santander (9), Bolívar (8) y Cauca (6).

3.2.1. Encuentros Integrados

Durante abril de 2026, el programa continuó avanzando en la nivelación de los Encuentros Integrados N.° 1 y N.° 2 en los territorios con rezagos, mientras consolidó la implementación del Encuentro Integrado N.° 3 en la mayoría de los municipios. Este encuentro constituyó el espacio de mayor densidad técnica y organizativa del mes: alcanzó un avance del 40% frente a la meta de grupos de formación, con 515 sesiones realizadas, como se indica a continuación:

Encuentro Integrado N°. 3	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
515	40%

Tabla 4. Balance Encuentro Integrado N°. 3 - Abril 2026

Desde el Componente Cosechando Mi Huerta, los encuentros se orientaron al fortalecimiento de capacidades prácticas para el establecimiento de las Unidades Productivas para Autoconsumo. Los contenidos se estructuraron en torno a tres ejes: el manejo del suelo —con énfasis en la identificación de sus condiciones y técnicas de preparación y mejoramiento—; el uso de buenas semillas, trabajando la distinción entre semillas certificadas y semillas locales, criterios de calidad y condiciones adecuadas de almacenamiento; y la determinación de porcentajes de germinación, herramienta que permite a los participantes verificar la viabilidad del material vegetal de manera autónoma antes de la siembra. Como resultado transversal se promovió la estrategia del banco de semillas comunal, orientada a que los grupos de participantes conserven y redistribuyan semilla entre sus integrantes, fortaleciendo la soberanía alimentaria y reduciendo la dependencia de proveedores externos.



Foto 1, Encuentro Integrado N°. 3. Necoclí, Antioquia

Desde el Componente Vivir Mi Casa, el encuentro se centró en concientizar a las familias sobre la importancia del mantenimiento preventivo de los materiales de construcción, con el propósito de alargar la vida útil de las mejoras realizadas en la vivienda y evitar daños de mayor costo por falta de cuidado periódico. Se abordaron los criterios para una cotización informada, la distinción entre mantenimiento preventivo y correctivo, y las periodicidades recomendadas para elementos como pintura, cubiertas, instalaciones eléctricas e hidráulicas y enchapes. De manera complementaria, se trabajó el sentido de arraigo y pertenencia al territorio a través del embellecimiento de espacios compartidos —cada hogar se comprometió a llevar una planta al siguiente encuentro para conformar un jardín comunitario— y se realizó la presentación de la maqueta del hogar soñado, actividad lúdica elaborada con material reciclable que los hogares habían construido como tarea previa y que sirvió como síntesis simbólica del proceso formativo.



Foto 2. Encuentro Integrado N°. 3. Chimichagua, Cesar

Desde el Componente Fortalecimiento Social y Comunitario, el Encuentro Integrado N° 3 fue el espacio donde los grupos de participantes tomaron las decisiones más concretas del componente hasta la fecha: la consolidación y validación participativa de los planes de inversión de las Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario (IFC), en articulación con líderes comunitarios e instituciones locales. Como resultado de este proceso, se contabilizan a la fecha 1.146 iniciativas de fortalecimiento comunitario identificadas y en proceso de formulación, distribuidas así: Zona 1 – Antioquia y Córdoba (312), Zona 2 – Bolívar y Sucre (207), Zona 3 – Magdalena, Cesar y Norte de Santander (303), Zona 4 – Nariño, Cauca y Putumayo (172) y Zona 5 – territorios dispersos (220). Los espacios comunitarios priorizados con mayor frecuencia fueron instituciones educativas, puestos de salud, juntas de acción comunal, escenarios deportivos y parques, lo que evidencia una apropiación orientada al beneficio colectivo y al fortalecimiento del tejido social.



Foto 3. Encuentro Integrado N°. 3. Pivijay, Magdalena

Desde el Componente Produciendo para Mi Hogar, los encuentros continuaron profundizando en los contenidos del modelo CANVAS, consolidando el trabajo sobre canales de comercialización, relación con clientes y socios clave, en articulación con las visitas domiciliarias del periodo. Los espacios colectivos funcionaron como escenarios de validación y retroalimentación entre pares, donde los participantes contrastaron sus modelos de negocio y fortalecieron su comprensión sobre la estructura de costos y las fuentes de ingreso de sus iniciativas productivas.

3.2.1. Jornadas de Integración Comunitaria

La Jornada de Integración Comunitaria N°2 se consolidó como un espacio de encuentro entre participantes FEST y No FEST, orientado a fortalecer la cohesión social, la confianza mutua y la recuperación de memorias colectivas del territorio. Al

cierre de abril de 2026, se ejecutaron 334 de estas jornadas, alcanzando una asistencia total de 7.478 personas.

La actividad central fue el “Mural de la memoria, sabores y saberes”, una iniciativa que promovió la expresión cultural, el intercambio de experiencias y la reflexión colectiva. La metodología implementada facilitó la vinculación de los hogares a través de expresiones artísticas y simbólicas preparadas previamente, lo que propició el diálogo y la valoración de la identidad local. Asimismo, la activa concurrencia de familias, líderes y organizaciones locales favoreció el tejido social y la apropiación del territorio.



Foto 4. Jornada de Integración Comunitaria N° 2. Turbo, Antioquia



Foto 5. Jornada de Integración Comunitaria N° 2. San Pablo, Bolívar

Entre los principales resultados de la jornada se destacan el fortalecimiento de la cohesión social y la integración comunitaria, así como la recuperación de la memoria colectiva y los saberes tradicionales del territorio. Asimismo, la actividad propició la apertura de espacios para el diálogo, la participación y la expresión cultural, y permitió la identificación de recursos y capacidades locales asociadas a la resiliencia de las comunidades. Finalmente, se evidenció una alta convocatoria y una efectiva articulación entre hogares FEST y No FEST, lo que reafirma el carácter integrador de la jornada y su contribución al fortalecimiento del tejido social.

3.2.2. Mesas de Articulación Municipal

Durante el mes de abril de 2026 se llevó a cabo la MAM N° 2 en dos (2) de los municipios que presentaban rezagos: Miraflores (Guaviare) y Puerto Carreño (Vichada).

Miraflores, Guaviare – 16 de abril de 2026

La sesión se realizó de forma híbrida (presencial en el Kiosko Vive Digital y virtual vía Teams), con la participación de 19 personas, entre representantes de familias FEST, la Secretaría de Desarrollo Económico y Social de la Alcaldía, la Personería Municipal, la Mesa Municipal de Participación de Víctimas, el Banco Popular, la UARIV y el ICBF. El objetivo fue socializar los avances del programa, los resultados de la microfocalización, el Diagnóstico Territorial Participativo (DTP) y el Plan de Gestión Comunitaria (PGC).

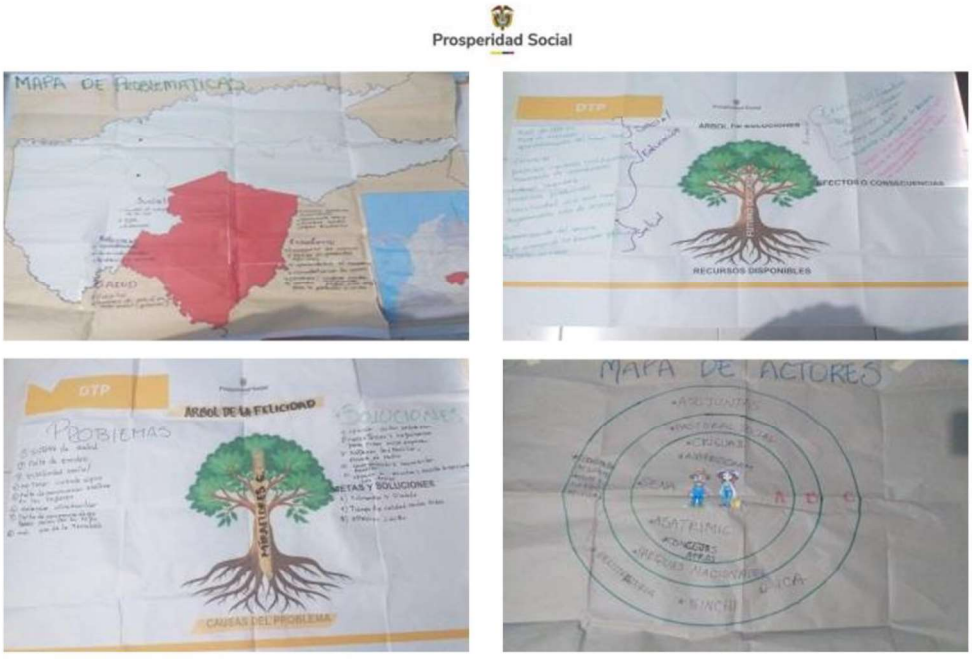


Foto 6. Socialización PGC - MAM N°. 2. Miraflores, Guaviare

Como logros de esta sesión se destacan: la confirmación de 78 familias activas en la ruta de atención; la socialización del DTP con identificación de actividades económicas clave (cacao, ganadería, pesca artesanal, pancoger y productos tradicionales) y actores territoriales relevantes (Alcaldía, SENA, Parques Nacionales, ICBF, Asocotregua, entre otros); la presentación del Plan de Gestión Comunitaria con líneas de acción en las dimensiones económica, social, ambiental, de servicios públicos, reparación integral y derechos; y la presentación de avances por componentes, donde CMH reportó el 100% de planes de inversión formulados y en validación, con implementación del 80% en sistemas verticales y 20% tradicionales; VMC avanzó en ciclos de visita 1 y 2, identificando necesidades de mejoramiento de cubiertas, pisos y cocinas; y PPMH reportó líneas productivas en ganadería, avicultura, cultivos permanentes y porcicultura. Se estableció como compromiso gestionar un acercamiento con el alcalde municipal para presentar avances del proyecto.

Puerto Carreño, Vichada – 24 de abril de 2026

La sesión se realizó en la sede regional de Prosperidad Social, con la participación de 11 personas en modalidad presencial y virtual. El objetivo fue socializar los avances del programa, la microfocalización, el DTP y el PGC preliminar con las instituciones locales.

Los logros de esta sesión incluyen: la presentación de la distribución territorial de las 41 familias vinculadas, ubicadas en Paso Ganado (2 familias), asentamiento indígena Esperanza Pabi (19), asentamiento indígena La Bendición (10) y sector Las Granjas (10); la socialización del DTP, con identificación de espacios comunitarios, liderazgos, actividades económicas y actores clave en el territorio; la socialización del PGC con sus respectivas dimensiones, actores involucrados y plazos; la presentación de avances por componentes, donde CMH reportó implementación 100% tradicional con planes de inversión formulados por cada familia incluyendo aromáticas, medicinales, cereales, frutales, hortalizas y tubérculos; VMC identificó necesidades de mejoramiento de cubiertas, cocinas, pisos y dotación básica; y PPMH reportó líneas productivas en actividades comerciales, tejidos, porcicultura, piscicultura y comercialización de productos étnicos. La UARIV y la Dirección de Desarrollo Agropecuario expresaron interés en fortalecer la articulación para asistencia técnica pecuaria y vinculación de familias a mercados campesinos municipales.

Estas sesiones permiten avanzar hacia la nivelación total de las MAM N° 2. A la fecha, solo queda pendiente el municipio de El Tarra (Norte de Santander) para alcanzar la meta de 73, una por municipio priorizado. Su ejecución está prevista para el 5 de mayo del presente año.

3.2.3. Comité de Control Social

Durante el mes de abril de 2026 se llevaron a cabo dos (2) de los tres (3) Comités de Control Social que se encontraban pendientes de realización en los 73 municipios focalizados, correspondientes a Miraflores (Guaviare) y Puerto Carreño (Vichada). A continuación, se detallan los hallazgos en cada uno de ellos:

Miraflores, Guaviare – 16 de abril de 2026

La sesión se realizó de forma híbrida (presencial en el Kiosko Vive Digital y virtual vía Teams), con la participación de 10 personas, entre representantes de los hogares FEST, la Personería Municipal, el equipo de Prosperidad Social Gerencia Regional Guaviare y el equipo operador FUPAD. El objetivo fue instalar el Primer Comité de Control Social del municipio, socializar el concepto y alcance del control social, conocer la percepción de los hogares beneficiarios frente a la implementación del programa, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la transparencia en su ejecución.

Como logros de esta sesión se destacan: la instalación formal del Comité y la apropiación por parte de los voceros de su rol como canal de comunicación entre los beneficiarios, el operador y Prosperidad Social; la participación activa de los representantes designados, quienes expresaron una valoración favorable del programa y reconocieron el acompañamiento técnico del equipo operador, así como el impacto positivo del programa en la calidad de vida de las familias; la identificación de oportunidades de mejora asociadas a las condiciones operativas y de contexto territorial; la articulación interinstitucional con la Personería Municipal en su rol de veeduría; y la reiteración del lineamiento de blindaje electoral en el desarrollo del programa. Como resultado, se suscribieron compromisos orientados al fortalecimiento de la participación ciudadana y al mejoramiento de los canales de comunicación entre las familias y sus representantes.

Puerto Carreño, Vichada – 24 de abril de 2026

La sesión se realizó en la Sede Regional de Prosperidad Social, en modalidad presencial con acompañamiento virtual de la Coordinadora Zonal del operador, y contó con la participación de representantes de los hogares beneficiarios, el equipo operador y el equipo de Prosperidad Social. El objetivo fue instalar el Primer Comité de Control Social del municipio, conocer la percepción de los hogares frente a la implementación del programa, identificar aspectos positivos y oportunidades de mejora, y fortalecer la transparencia en su ejecución.

Los logros de esta sesión incluyen: la apertura formal del Comité con participación articulada de representantes comunitarios, equipo operador y equipo institucional; la

consolidación de un espacio de retroalimentación orientado al mejoramiento continuo de la intervención; la validación de una percepción favorable de los beneficiarios, con reconocimiento al cumplimiento del equipo operador y a la calidad de la atención brindada; el reconocimiento del liderazgo de los representantes comunitarios como garantes de la participación y la transparencia en sus territorios; y la reiteración del compromiso institucional de acompañamiento permanente desde los niveles nacional y regional. Como resultado, se suscribieron compromisos de carácter permanente orientados a sostener los espacios de participación, fortalecer la comunicación con las familias y dar continuidad al seguimiento de la implementación. Se programó la próxima sesión para el 14 de mayo de 2026.

Estas sesiones permiten avanzar hacia la nivelación total de los Comités de Control Social. A la fecha, solo queda pendiente el municipio de El Tarra (Norte de Santander) para alcanzar la meta de 73, uno por municipio priorizado. Su ejecución está prevista para el 30 de abril del presente año.

3.2.4. Comité Técnico Regional

Durante el mes de abril de 2026 se llevó a cabo el Tercer Comité Técnico Regional en los 18 departamentos de intervención del Programa. En cumplimiento de lo establecido en el manual operativo, estas sesiones fueron convocadas por la supervisión del convenio y se desarrollaron de manera virtual a través de la plataforma Microsoft Teams, contando con la participación de los equipos regionales de Prosperidad Social —directores o gerentes regionales, profesionales especializados y universitarios de cada territorial— y los equipos técnicos del socio implementador FUPAD.



Foto 7. CTR N°. 3 regional Cesar – Abril 2026

En cada departamento, Prosperidad Social estuvo representada por el Gerente o director regional respectivo, quien presidió la sesión y ejerció un rol central en el seguimiento y la toma de decisiones, acompañado de los profesionales de la Dirección Regional. La secretaría técnica de cada comité estuvo a cargo de un miembro del equipo de la Dirección Regional de Prosperidad Social, conforme lo establece el manual del Programa. Por parte de FUPAD participaron los coordinadores zonales de cada municipio de intervención y los líderes de los cuatro componentes del Programa. La supervisión del Convenio 920 de 2024 también tuvo presencia activa en las sesiones, orientando la presentación de resultados y velando por la articulación entre el nivel regional y el nacional.

El propósito central de estos espacios fue realizar el seguimiento operativo a la ejecución regional del Programa, revisando los avances programáticos y los resultados de la ruta operativa en cada uno de sus cuatro componentes: Cosechando Mi Huerta, Produciendo Para Mi Hogar, Vivir Mi Casa, y Fortalecimiento Social y Comunitario, así como el estado de las actividades transversales.

Los Comités permitieron constatar avances significativos y generalizados en la implementación del Programa a lo largo de los 18 departamentos. En materia de vinculación y caracterización, la gran mayoría de las regionales reportó coberturas cercanas o iguales al 100% de los hogares meta activos en ruta de atención.

En el componente Cosechando Mi Huerta se evidenció una sólida apropiación de prácticas agroecológicas —elaboración de abono orgánico, manejo de semilleros, preparación de suelos y huertas tradicionales—, con planes de inversión formulados en su totalidad en la mayoría de los territorios, y un proceso logístico avanzado para la entrega de insumos proyectada para el mes de mayo.

En Produciendo Para Mi Hogar se reportaron porcentajes de aprobación de planes de inversión significativos en todos los departamentos, con unidades productivas concentradas en las líneas pecuaria, agrícola y comercial, acordes con las vocaciones económicas de cada región.

En Vivir Mi Casa se avanzó en el diagnóstico habitacional, la elaboración de planes de inversión por familia y la promoción de hábitos saludables, con inversiones definidas por las familias en mejoramiento locativo, dotación y modalidad mixta.

En Fortalecimiento Social y Comunitario se consolidaron procesos organizativos comunitarios, se eligieron representantes FEST de manera democrática y participativa, y se priorizaron iniciativas de fortalecimiento comunitario en espacios como

instituciones educativas, parques infantiles, bibliotecas, Juntas de Acción Comunal y escenarios deportivos.

Los equipos regionales de Prosperidad Social desempeñaron un papel activo no solo en el seguimiento de indicadores, sino también en la identificación de alertas y oportunidades de mejora, tales como la necesidad de estabilizar equipos de gestores en municipios con alta rotación, nivelar territorios con rezagos operativos y garantizar la entrega oportuna de cronogramas de incentivos a las comunidades. Estas observaciones fueron puestas en conocimiento de la supervisión para su elevación al Comité Técnico Nacional de Seguimiento, conforme lo establece el manual del Programa. En todos los departamentos se confirmó el cumplimiento del objetivo de la sesión.

3.3. Vinculación y Caracterización

Con corte a abril de 2026, se han caracterizado 31.132 hogares frente a una meta de 28.936, lo que equivale a un avance del 108%. Este resultado, superior a la meta establecida, obedece a la dinámica operativa del programa, en la que la gestión de novedades ha requerido la implementación permanente de procesos de recambio de hogares para garantizar el cumplimiento de la meta contractual. En este marco, se recibieron listados con un total de 36.475 hogares preinscritos: 28.586 correspondientes a los listados iniciales, 350 a la contrapartida y 7.539 a listados de recambio.

Del total de hogares recibidos, se presentaron 3.699 novedades, equivalentes al **10%**- asociadas a no ubicación, residencia en zonas no microfocalizadas o falta de interés en participar. En municipios como El Tarra, Planadas, Tangua, Tibú, Plato, Mercaderes, Policarpa y Sonsón, este porcentaje superó el **25%,** lo que exigió un mayor esfuerzo en las estrategias de búsqueda y validación en territorio.

En cuanto a la inscripción, 30.610 hogares se encuentran registrados en el sistema de información KOKAN de Prosperidad Social, lo que representa el 106% de la meta establecida. Posterior a la inscripción, se han gestionado 2.570 novedades asociadas principalmente a retiros voluntarios, fallecimientos y cambios de lugar de residencia; en municipios como El Tarra, Planadas, Puerto Carreño y San Juan Nepomuceno, este porcentaje superó el **30%.** Adicionalmente, 293 hogares no superaron la validación en el sistema KOKAN por incumplimiento de criterios y 237 se encuentran pendientes de validación. Como resultado, a la fecha se cuenta con **28.037** hogares activos en la ruta operativa, correspondientes al **97%** de la meta total.

El proceso de vinculación y caracterización estuvo marcado por retos operativos de consideración. El 58% de los hogares incluidos en los listados de preinscripción no contaba con información completa de ubicación —vereda, corregimiento o número de teléfono válido—, lo que dificultó su identificación en campo y demandó acciones adicionales de búsqueda y validación. A estas limitaciones se sumaron la alta dispersión geográfica, las dificultades de acceso, la baja conectividad en zonas rurales y la identificación de hogares residentes en veredas no microfocalizadas. Como resultado de estos factores, la vinculación inicialmente proyectada para dos meses, tomó más de seis meses en completarse.

De manera complementaria, la incorporación progresiva de hogares se vio afectada por demoras e inconsistencias en los procesos de validación con la Registraduría Nacional, lo que incidió en la aprobación definitiva de los registros en el sistema KOKAN y en la entrada escalonada de los participantes a la ruta operativa. En consecuencia, la vinculación se desarrolló de manera progresiva y no lineal, generando efectos en las etapas iniciales de implementación, dado que los hogares, una vez inscritos, deben iniciar su proceso desde la primera visita en cada componente.

No obstante, pese a las condiciones operativas y territoriales identificadas, se ha logrado consolidar una base efectiva de hogares en proceso de atención, mediante la implementación de ajustes operativos y estrategias de priorización que han permitido garantizar la continuidad de la intervención. A continuación, se presenta el estado de caracterización e inscripción por departamento:

Departamento	Meta	Caracterizaciones	% Caracterización	Inscripción KOKAN	% Inscripción KOKAN	Novedades después de inscripción	Familias activas
ANTIOQUIA	6.030	6.398	106%	6.276	104%	336	5.940
BOLÍVAR	4.874	5.265	108%	5.221	107%	421	4.800
BOYACÁ	240	265	110%	263	110%	22	241
CAQUETÁ	400	441	110%	438	110%	64	374
CASANARE	320	355	111%	352	110%	35	317
CAUCA	1.520	1.710	113%	1.695	112%	194	1.501
CESAR	2.640	2.797	106%	2.752	104%	116	2.636
CÓRDOBA	160	183	114%	183	114%	18	165
CUNDINAMARCA	240	248	103%	247	103%	7	240
GUAVIARE	80	81	101%	81	101%	3	78
MAGDALENA	2.694	2.798	104%	2.776	103%	96	2.680
META	640	677	106%	663	104%	55	608
NARIÑO	1.790	2.022	113%	1.988	111%	220	1.768
NORTE DE SANTANDER	3.654	3.992	109%	3.837	105%	697	3.140
PUTUMAYO	1.120	1.266	113%	1.225	109%	122	1.103

Departamento	Meta	Caracterizaciones	% Caracterización	Inscripción KOKAN	% Inscripción KOKAN	Novedades después de inscripción	Familias activas
SUCRE	1.494	1.540	103%	1.534	103%	49	1.485
TOLIMA	960	1.023	107%	1.009	105%	88	918
VICHADA	80	71	89%	70	88%	27	43
Total general	**28.936**	**31.132**	**108%**	**30.610**	**106%**	**2.570**	**28.037**

Tabla 5. Estado de la Caracterización e Inscripción de Hogares FEST X por Departamento - Abril 2026

Los resultados por departamento evidencian una cobertura ampliamente positiva a nivel nacional, con 17 de los 18 departamentos de intervención cumpliendo la meta de caracterización. Los mayores porcentajes se registran en Córdoba (114%), Cauca y Putumayo (113% cada uno) y Nariño (113%). En el extremo opuesto, Vichada es el único departamento que no alcanzó la meta, con un 89% de caracterización y 43 hogares activos, resultado que refleja las condiciones estructurales de alta dispersión geográfica y dificultad de acceso que caracterizan este territorio.

Por último, en materia de novedades posteriores a la inscripción, Norte de Santander concentra el mayor volumen con 697 casos, seguido de Bolívar con 421 y Antioquia con 336, comportamiento que se explica principalmente por las afectaciones de orden público y la movilidad forzada de hogares en los territorios de intervención. Estos departamentos también registran las brechas más amplias entre el número de hogares inscritos y el de familias activas, lo que refuerza la necesidad de continuar reforzando el seguimiento en estas zonas.

3.4. Avances por Componente

3.4.1. Visitas a Hogares

El análisis del comportamiento de las visitas a hogares durante el mes reportado evidencia un avance consolidado en las primeras fases de acompañamiento y una progresión diferenciada en las visitas subsiguientes, acorde con el momento de implementación de cada componente, tal como se presenta a continuación:

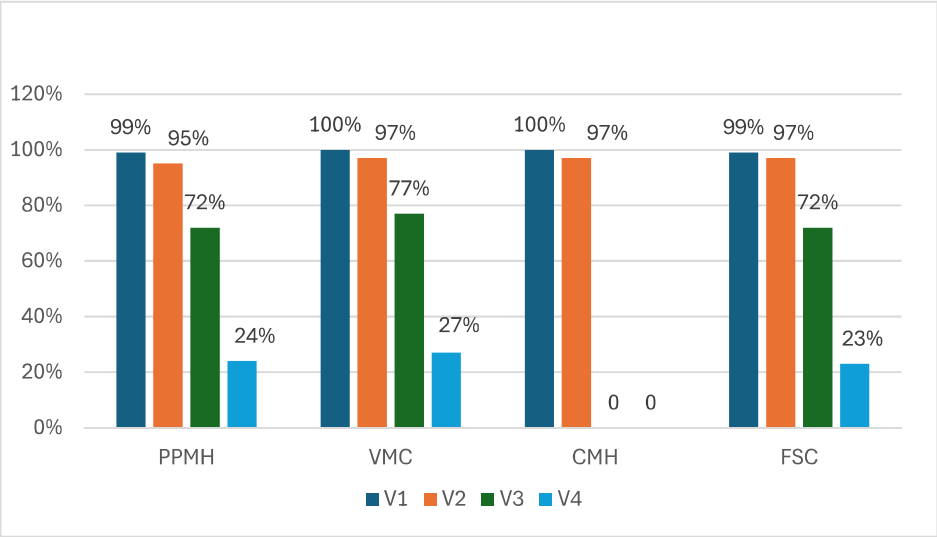


Diagrama 2. Comparativo Visitas por Componente - Abril 2026

Como se observa en el diagrama que precede, la Visita 1 registra niveles de ejecución cercanos a la meta en todos los componentes: Vivir Mi Casa (VMC) y Cosechando Mi Huerta (CMH) alcanzaron el 100% de los hogares programados, mientras que Produciendo para mi Hogar (PPMH) y Fortalecimiento Social y Comunitario (FSC) reportaron un avance del 99%. Este comportamiento refleja una cobertura prácticamente universal en la primera fase de acompañamiento, evidenciando la consolidación operativa de los equipos territoriales y la adecuada gestión del acceso a los hogares vinculados al programa.

En cuanto a la Visita 2, los cuatro componentes presentan igualmente altos niveles de avance: VMC, CMH y FSC registran un 97% de ejecución frente a la meta, en tanto que PPMH alcanzó el 95%. Estas cifras muestran una leve reducción respecto a la Visita 1, atribuible al avance escalonado de los hogares en la ruta metodológica y a las particularidades técnicas y operativas de cada componente.

Respecto a la Visita 3, se observan avances significativos en tres de los cuatro componentes: VMC reporta el mayor nivel de ejecución con un 77%, seguido de PPMH y FSC, ambos con el 72%. El componente CMH no registra ejecución en esta visita durante el periodo, dado que la gestión se concentró en la nivelación de hogares y en el alistamiento logístico necesario para la dispersión de insumos, actividades que constituyen condición previa para avanzar en las fases siguientes del acompañamiento técnico.

En lo que respecta a la Visita 4, los avances son menores, consistentes con el momento de implementación del programa. PPMH y FSC registran porcentajes del

24% y 23% respectivamente, mientras que VMC alcanzó el 27%. CMH no reporta ejecución en esta visita, en línea con lo señalado para la Visita 3.

En términos generales, el comportamiento de las visitas durante abril refleja una alta cobertura en las fases iniciales y un avance progresivo en las etapas posteriores. El incremento sostenido en las Visitas 3 y 4 de los componentes que ya han superado la fase de nivelación constituye una prioridad operativa para los próximos periodos.

3.4.2. Produciendo para mi Hogar (PPMH)

Panorama General

El componente Produciendo para mi Hogar (PPMH) continuó su ejecución del plan de nivelación operativa y consolidó la ruta de acompañamiento a los proyectos productivos de los hogares participantes. La ejecución estuvo orientada a la culminación de las visitas 1 y 2 en la totalidad de las zonas y a un avance diferenciado hacia las visitas 3 y 4 en los municipios con mayor ritmo de implementación, garantizando la atención integral de hogares de caracterización reciente.

Los avances del periodo se sintetizan en tres ejes principales: (i) el fortalecimiento de capacidades empresariales mediante la aplicación del modelo CANVAS; (ii) el inicio de procesos de educación financiera apoyados en la herramienta digital CALMIO; y (iii) la formulación y aprobación masiva de planes de inversión.

Se identificaron como principales líneas productivas en los planes de inversión, por zona, las siguientes:

Línea Productiva	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5
Agroindustria	54	54	135	0	54
Artesanías	13	13	34	0	13
Comercio	1.343	1.343	1.759	1.443	1.343
Cultivos de ciclo corto	91	91	359	33	91
Cultivos permanentes	1.395	1.395	831	1.357	1.395
Pecuario	2.502	2.502	3.932	1.426	2.502
Servicios a fincas	18	18	19	0	18
Transporte	0	0	1	0	0
Turismo	2	2	2	0	2
Otros	0	0	0	109	0

Tabla 6. Líneas productivas por zona de intervención

El sector pecuario constituye el principal renglón económico de los hogares atendidos. Los predios, con extensiones de entre media y una hectárea, concentran cultivos de café, cacao, plátano y aguacate. La mayoría de los participantes cuenta con clientes fijos y canales de comercialización directos; sin embargo, las vías terciarias en mal

estado incrementan los costos de transporte y limitan el acceso a centros de acopio, comprimiendo los márgenes de rentabilidad. En materia de acceso al agua, el 40% de los hogares se abastece mediante acueducto veredal, mientras el 60% restante recurre a ríos, ciénagas, lluvia, pozos anillados o jagüeyes, lo que supone una condición de vulnerabilidad adicional. A continuación, se presenta la relación entre fortalezas y riesgos asociados identificados este periodo:

Fortaleza Identificada	Riesgo Asociado
Clientes fijos y canales de comercialización directos	Vías terciarias en mal estado encarecen el transporte de carga
Cultivos establecidos (café, cacao, plátano, aguacate)	60% de hogares sin acceso a agua potable por acueducto
Apropiación creciente modelo CANVAS	Brechas en conocimiento de finanzas, mercadeo y ventas
Inicio de uso de CALMIO para registro financiero	Separación parcial entre finanzas del hogar y del negocio

Tabla 7. Fortalezas y riesgos identificados en proyectos productivos PPMH

El balance entre las fortalezas y los riesgos identificados permite comprender el estado actual de madurez de los proyectos productivos acompañados. Por una parte, se destacan elementos estructurales favorables, como la existencia de clientes fijos y canales de comercialización directos, la presencia de cultivos establecidos y la apropiación progresiva del enfoque metodológico del componente, lo que constituye una base sólida para la sostenibilidad de las iniciativas productivas. Asimismo, el uso inicial de herramientas como CALMIO refleja avances en la gestión financiera y en la toma de decisiones informadas por parte de los hogares.

No obstante, persisten riesgos relevantes asociados principalmente a condiciones estructurales del territorio y a brechas de capacidades, entre los que se encuentran las limitaciones en el estado de las vías terciarias, las restricciones en el acceso al agua para uso productivo y las debilidades en conocimientos de finanzas, mercadeo y ventas. Estos factores, de no ser gestionados oportunamente, pueden afectar los costos de producción, la rentabilidad y la consolidación de los negocios rurales. En este sentido, el acompañamiento técnico continúa orientándose a potenciar las fortalezas existentes y a mitigar los riesgos identificados.

Actividades Desarrolladas

Visitas a Hogares

El componente Produciendo para Mi Hogar registra el siguiente comportamiento en la ejecución de las visitas domiciliarias durante el periodo de reporte, calculado sobre la base de 28.037 familias activas en la ruta operativa al corte del mes:

PPMH		
Tipo de Visita	**# de Visitas**	**% de Avance vs Familias Activas (28.037)**
Visita 1	27.724	99%
Visita 2	26.657	95%
Visita 3	20.205	72%
Visita 4	7.479	24%

Tabla 8. Reporte visitas PPMH - Abril 2026

El análisis comparativo frente al mes inmediatamente anterior evidencia una aceleración consistente de la ruta operativa. En marzo, sobre una base de 27.851 familias activas, el componente reportaba 26.640 visitas ejecutadas en la Visita 1 (95% de avance), 24.793 en la Visita 2 (89%), 12.465 en la Visita 3 (45%) y 1.618 en la Visita 4 (6%), distribución que reflejaba una concentración de la actividad en las fases iniciales y un avance aún incipiente en las etapas posteriores.

Durante abril, este patrón se transformó de manera significativa: las Visitas 1 y 2 se aproximaron a su cierre de nivelación con incrementos de 4 y 6 puntos porcentuales respectivamente, la Visita 3 concentró el mayor impulso del periodo con un incremento de 27 puntos porcentuales, y la Visita 4 escaló hasta alcanzar el 24% de avance, configurando el ingreso efectivo del componente a la fase final de la ruta. Este comportamiento confirma una mayor proporción de hogares avanzando en los contenidos de consolidación del proyecto productivo. A continuación, se describen los hallazgos y resultados por visita:

Visita 1 – Diagnóstico productivo del hogar

Durante el mes de abril, la Visita 1 alcanzó un nivel de avance acumulado del 99% frente a la base de 28.037 familias activas, lo que representa un incremento de 4 puntos porcentuales respecto al cierre de marzo, cuando esta visita se ubicaba en el 95%. Este avance se tradujo en la realización de 1.084 visitas adicionales en el periodo, pasando de 26.640 visitas acumuladas en marzo a 27.724 al cierre de abril. En consecuencia, el componente logró nivelar a casi la totalidad de los hogares vinculados en esta primera fase de acompañamiento, manteniéndose un rezago de 1.212 hogares para alcanzar la meta contractual total de 28.936 familias. Este comportamiento evidencia que el proceso de nivelación de la Visita 1 se encuentra próximo a su culminación.



Foto 8. Visita 1 PPMH. Mercaderes, Cauca

En el marco de esta visita, se levantó el diagnóstico productivo de los hogares, identificándose como principal fuente de ingresos la comercialización de productos agropecuarios propios. Un número significativo de participantes complementa sus ingresos mediante labores de jornal, aportes familiares o subsidios estatales, lo que refleja una economía del hogar diversificada, aunque con altos niveles de vulnerabilidad. Como herramienta de diagnóstico inicial, se aplicó el modelo CANVAS, permitiendo estructurar de manera práctica la propuesta de valor, los segmentos de clientes, los canales de distribución y las fuentes de ingreso de cada unidad productiva.

Visita 2 – Fortalezas, debilidades y educación financiera básica

Por su parte, la Visita 2 alcanzó un nivel de avance acumulado del 95% frente a la base de 28.037 familias activas, lo que representa un incremento de seis (6) puntos porcentuales respecto al cierre de marzo, cuando esta visita se ubicaba en el 89%. Este avance se tradujo en la realización de 1.864 visitas adicionales en el periodo, pasando de 24.793 visitas acumuladas en marzo a 26.657 al cierre de abril, manteniéndose un rezago de 2.279 hogares para alcanzar la meta contractual total de 28.936 familias y culminar el proceso de nivelación.

Durante esta visita, los participantes identificaron sus principales fortalezas y debilidades en el marco de sus proyectos productivos. El hallazgo más relevante del mes fue la identificación generalizada de brechas en conocimientos de finanzas, mercadeo y ventas, lo que constituye un reto estratégico para la sostenibilidad de las unidades productivas a largo plazo. En este sentido, se resalta la importancia de aunar esfuerzos para fortalecer dichas capacidades mediante una metodología ajustada al nivel educativo de los participantes.

Visita 3 – Socios clave, actividades y recursos del negocio

La Visita 3 alcanzó un nivel de avance acumulado del 72% frente a la base de 28.037 familias activas, lo que representa un incremento de 27 puntos porcentuales respecto

al cierre de marzo, cuando esta visita se ubicaba en el 45%. Este comportamiento constituye el avance más significativo del periodo y se tradujo en la realización de 7.740 nuevas visitas, pasando de 12.465 visitas acumuladas en marzo a 20.205 al cierre de abril, manteniéndose un rezago de 8.731 hogares para alcanzar la meta contractual total de 28.936 familias. Este resultado evidencia una aceleración sustantiva en la implementación del componente y una mayor apropiación de la ruta metodológica por parte de los hogares atendidos.

Durante esta visita, los participantes trabajaron en la identificación de los socios clave de sus proyectos productivos —proveedores, aliados comerciales y actores del entorno que inciden en el funcionamiento del negocio—, así como en la descripción de las actividades y recursos esenciales para su operación. Este ejercicio, articulado con los segmentos correspondientes del modelo CANVAS, permitió que los hogares comprendieran con mayor precisión la estructura interna de su unidad productiva: qué se hace, con qué se hace y con quién se hace. Los participantes demostraron capacidad para describir los tiempos de producción, el capital humano requerido y los recursos invertidos en la generación de su producto o servicio.



Foto 9. Visita 3 PPMH. Puerto Nare, Antioquia

En este contexto, se introdujo la herramienta CALMIO para el registro de ingresos y gastos, la cual tuvo una alta receptividad por parte de los hogares. Este *chatbot* de asistencia virtual permite automatizar el registro financiero de los proyectos productivos y ha facilitado que los participantes identifiquen con mayor claridad la rentabilidad real de sus actividades, detecten gastos innecesarios y fortalezcan la toma de decisiones basada en información financiera. Esta solución tecnológica complementa el acompañamiento presencial de los gestores y contribuye a la modernización de la gestión operativa de las unidades productivas.

Visita 4 – "Soñamos para hacerlo realidad"

En este mes, PPMH inició la Visita 4, con 7.479 visitas, lo que representa un 24% de avance. En este primer acercamiento se propició un espacio de reflexión al interior de los hogares, orientado al reconocimiento de las capacidades individuales y colectivas de sus integrantes, fortaleciendo la motivación para incidir de manera positiva en el desarrollo de la unidad productiva.

A partir de este ejercicio, se evidenció un incremento en la participación equitativa de los miembros del hogar en la toma de decisiones que impactan tanto el proyecto productivo como la dinámica familiar. Dichas decisiones comenzaron a asumirse con mayor convicción, reconociendo el valor de las opiniones de cada integrante y su contribución al bienestar común.

Adicionalmente, durante la visita se desarrollaron los apartados C8 (Estructura de costos) y C9 (Fuentes de ingresos) del modelo CANVAS, los cuales permiten comprender con mayor claridad la viabilidad y sostenibilidad de la unidad productiva. Estos elementos facilitan identificar cuánto cuesta realmente producir, planificar y controlar adecuadamente los recursos económicos, optimizar los gastos y mejorar la eficiencia operativa. De igual manera, constituyen una base fundamental para la toma de decisiones, al permitir el establecimiento de precios adecuados y la proyección de ingresos acordes con la realidad del negocio.

Encuentros Específicos

Durante el mes de abril de 2026, los encuentros específicos del componente mantuvieron la misma orientación metodológica reportada en periodos anteriores, por lo que se remite a los informes previos para la descripción detallada de sus contenidos.

Encuentro Específico N°. 1

El primer encuentro específico registró 1.381 sesiones, lo que corresponde a un avance del 109%[1] frente a la meta prevista para los grupos de formación, como se presenta a continuación:

Encuentro Específico N° 1 PPMH	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
1.381	109%

Tabla 9. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 PPMH - Abril 2026

Este resultado refleja la continuidad y profundización del proceso de acompañamiento colectivo. La sesión permitió que los participantes consolidaran y ajustaran su modelo

[1] *Nota: Los avances superiores al 100% reflejan actividades adicionales asociadas a procesos de recambio de hogares y nivelación de participantes incorporados durante la ejecución del programa.*

CANVAS con apoyo grupal, resolvieran dudas recurrentes sobre la definición de su propuesta de negocio y compararan avances entre pares, fortaleciendo el aprendizaje colectivo y la validación de los progresos individuales. La socialización de los productos construidos contribuyó a mejorar la organización de los proyectos productivos y a orientar acciones de mejora priorizadas por las propias familias.

Encuentro Específico N°. 2

El segundo encuentro específico alcanzó un avance del 67% frente a la meta de grupos de formación, con 847 sesiones realizadas como se presenta en la siguiente tabla:

Encuentro Específico N°. 2 PPMH	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
847	67%

Tabla 10. Consolidado Encuentro Específico N°. 2 PPMH - Abril 2026

Los ejercicios colectivos continuaron enfocándose en la coherencia entre el plan de inversión y la lógica del negocio, la identificación de actividades clave y la toma de decisiones orientadas a la sostenibilidad de las iniciativas productivas.

Logros PPMH

El componente Produciendo para Mi Hogar registró durante abril avances concretos y verificables en tres dimensiones: fortalecimiento de capacidades productivas y empresariales, educación financiera y organización económica del hogar, y apropiación metodológica.

En términos de fortalecimiento de capacidades productivas y empresariales, los hogares lograron identificar con mayor claridad los principales costos asociados a sus iniciativas productivas —como insumos, herramientas, transporte y mano de obra—, lo que contribuyó a una mayor conciencia sobre el valor real de producir. Asimismo, comprendieron la diversidad de fuentes de ingreso que pueden generarse a partir de sus proyectos, reconociendo oportunidades de comercialización tanto en sus comunidades como en mercados cercanos. De igual manera, se elaboraron análisis de competencia que permitieron reencuadrar a otros productores como referentes de mejora y diferenciación, fortaleciendo la orientación estratégica de las unidades productivas. Finalmente, los hogares mapearon su red de aliados estratégicos e identificaron proveedores clave para el funcionamiento sostenido de sus negocios.

En relación con la educación financiera y la organización económica del hogar, se evidenció el inicio de un cambio de comportamiento significativo, reflejado en la separación progresiva entre las finanzas del hogar y las del negocio, lo cual contribuye a una gestión más responsable y sostenible de los recursos disponibles.

Adicionalmente, los participantes comenzaron el registro periódico de ingresos y gastos mediante la herramienta CALMIO, lo que les permitió reconocer la rentabilidad real de sus actividades, identificar gastos innecesarios y mejorar la toma de decisiones financieras.

Finalmente, en cuanto a la apropiación metodológica, se observó una sólida incorporación del modelo CANVAS en el desarrollo de los proyectos productivos. El seguimiento a compromisos previos evidenció iniciativas más estructuradas y coherentes con las realidades territoriales de cada municipio. La implementación de CALMIO como herramienta digital de gestión financiera representó un avance en la modernización operativa de las unidades productivas, con alta receptividad y uso activo por parte de los participantes. En conjunto, estos avances reflejan una transición gradual desde prácticas informales hacia esquemas más organizados, con mayor capacidad de análisis y planificación, lo que aporta directamente al fortalecimiento de los medios de vida de las familias.

Experiencias Destacadas

Lenis del Carmen Castañeda Lobo, de 40 años, residente en la vereda Bella Vista del municipio de Necoclí, inició su participación en el componente con una tienda de abarrotes que operaba bajo un esquema empírico, con organización limitada y sin herramientas formales de gestión.

A lo largo de las visitas 1 a 4, construyó su modelo de negocio mediante el modelo CANVAS e incorporó CALMIO como instrumento de registro sistemático de ingresos y gastos, sentando las bases de un control financiero sostenido.

El acompañamiento se traduce en cambios concretos y observables: mayor organización del punto de venta, ampliación del portafolio de productos y una comprensión más estructurada del funcionamiento del negocio. Las imágenes registran tanto el proceso formativo como la aplicación práctica de las herramientas en el establecimiento.

El caso de Lenis ilustra la transición de una unidad productiva informal hacia un emprendimiento con mayor claridad operativa y proyección comercial, sustentada en la apropiación progresiva de la metodología del componente.



Foto 10. Experiencia destacada PPMH. Necoclí, Antioquia

3.4.3. Cosechando mi Huerta (CMH)

Panorama General

El componente Cosechando mi Huerta (CMH) concentró su ejecución en la nivelación de las visitas 1 y 2, la verificación y firma de los planes de inversión con cada hogar —para los dos modelos de Unidad Productiva para Autoconsumo (UPA) disponibles: UPA tradicional y UPA vertical— y el avance del Encuentro Integrado N° 3 en los municipios con mayor ritmo de implementación. En paralelo, se desarrollaron los Encuentros Específicos N° 1 y N°. 2, y se adelantaron gestiones de pre-alistamiento logístico para la dispersión de insumos.

Una acción estratégica del periodo fue la articulación activa del componente CMH con los demás componentes del programa FEST X. Las huertas se han comenzado a posicionar como eje articulador de la estrategia familiar: con habitabilidad, al identificar condiciones del predio que informan las intervenciones de mejoramiento; con proyectos productivos, al compartir conocimientos agroecológicos aplicables a las unidades de PPMH; y con fortalecimiento comunitario, al incorporar contenidos de seguridad y soberanía alimentaria en los encuentros grupales.

En materia de abastecimiento de material vegetal, se avanzó en la articulación con viveros locales para garantizar la disponibilidad de material arbustivo, musáceas y tubérculos que cumplan con los requerimientos del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) y los estándares de calidad del programa. Esta gestión es particularmente crítica dado que la disponibilidad y sanidad del material vegetal determina directamente el éxito en el establecimiento de las UPA.

El logro operativo más visible del mes fue la impresión y envío de los planes de inversión a 32 municipios ubicados en 12 departamentos: Antioquia, Bolívar, Boyacá, Casanare, Cauca, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Magdalena, Meta, Nariño, Sucre y Tolima. Este instrumento fue remitido directamente a cada municipio con el propósito de que los hogares conocieran con antelación los elementos específicos que recibirían para el establecimiento de sus huertas, reduciendo la incertidumbre y favoreciendo la

preparación previa de los espacios. A continuación, se presenta la cantidad de planes de inversión del componente aprobados por municipio:

Departamento	Municipio	Familias
Antioquia	Alejandría	142
Antioquia	Yondó	142
Antioquia	Granada	146
Antioquia	Montebello	72
Antioquia	Heliconia	75
Antioquia	San Juan de Urabá	621
Bolívar	Villanueva	156
Bolívar	El Peñón	80
Bolívar	San Pablo	313
Boyacá	Cubará	78
Boyacá	Páez	148
Casanare	Chámeza	157
Cauca	Caloto	317
Cesar	Becerril	158
Cesar	Chiriguaná	316
Cesar	González	77
Cesar	Agustín Codazzi	609
Cesar	Pueblo Bello	216
Cesar	Astrea	316
Córdoba	Canalete	80
Córdoba	Moñitos	80
Cundinamarca	Viotá	150
Magdalena	Aracataca	156
Magdalena	Fundación	470
Magdalena	Sabanas de San Ángel	390
Magdalena	Chibolo	79
Meta	La Macarena	149
Nariño	Leiva	323
Nariño	San Lorenzo	293
Sucre	Chalán	156
Sucre	El Roble	319
Tolima	Ataco	291

Tabla 11. Planes de inversión aprobados CMH - Abril 2026

La socialización anticipada de los planes de inversión generó un efecto positivo en los hogares: conocer con antelación los elementos a recibir redujo la incertidumbre, fortaleció el compromiso de participación y permitió que varios hogares iniciaran la preparación de sus espacios antes de la entrega formal de insumos.

Actividades Desarrolladas

Visitas a Hogares

El componente Cosechando mi Huerta registra el siguiente comportamiento en la ejecución de las visitas domiciliarias durante el periodo de reporte, calculado sobre la base de 28.037 familias activas en la ruta operativa al corte del mes:

CMH		
Tipo de Visita	**# de Visitas**	**% de Avance vs Familias Activas (28.037)**
Visita 1	28.170	100%
Visita 2	27.330	97%
Visita 3	—	—
Visita 4	—	—

Tabla 12. Reporte visitas CMH - Abril 2026

El análisis comparativo frente al mes inmediatamente anterior evidencia la culminación efectiva del proceso de nivelación de las dos primeras visitas y el avance del componente en las actividades preparatorias para la dispersión de insumos. En marzo, sobre una base de 27.851 familias activas, el componente reportaba 27.223 visitas ejecutadas en la Visita 1 (97% de avance) y 25.884 en la Visita 2 (93%), mientras que las Visitas 3 y 4 no registraban ejecución, en correspondencia con la ruta metodológica del componente, en la cual estas visitas posteriores se realizan una vez los hogares han recibido los insumos para el establecimiento de la UPA.

Durante abril, este patrón se consolidó: la Visita 1 alcanzó el 100% de avance con un incremento de 3 puntos porcentuales respecto a marzo, lo que se tradujo en 947 visitas adicionales en el periodo, pasando de 27.223 a 28.170 visitas acumuladas. Por su parte, la Visita 2 escaló al 97% con un incremento de 4 puntos porcentuales, mediante la realización de 1.446 visitas adicionales que llevaron el acumulado de 25.884 a 27.330 visitas, aproximándose a la cobertura total de los hogares activos. Las Visitas 3 y 4 se mantuvieron sin ejecución durante el periodo, en seguimiento a la ruta metodológica del componente, la cual contempla en esta etapa la nivelación de los hogares pendientes, la firma de los planes de inversión y el pre-alistamiento logístico requerido para la dispersión de insumos proyectada para el mes de mayo. A continuación, se describen los hallazgos y resultados por visita:

Visita 1 – Presentación del programa, diagnóstico del predio y selección del tipo de UPA

En la Visita 1, el gestor presentó a cada hogar los dos modelos de Unidad Productiva para Autoconsumo disponibles dentro del programa. La UPA tradicional está diseñada para hogares con terreno disponible en exteriores y permite el establecimiento de

cultivos de mayor escala. La UPA vertical, en contraste, responde a las necesidades de hogares con espacio reducido o sin acceso a suelo apto, mediante el uso de estructuras como jardines verticales y mallas, que optimizan el área disponible.

A partir de las condiciones reales del predio —área disponible, tipo de suelo, acceso al agua, orientación solar y preferencias del hogar—, cada familia seleccionó el modelo de huerta más adecuado a su situación. Esta elección quedó formalizada en el plan de inversión, documento en el que el hogar registró los elementos específicos —semillas, herramientas, insumos y materiales— que recibirá en función del modelo seleccionado.

El plan de inversión recoge la selección de cada hogar dentro de un catálogo amplio de especies e insumos, organizado en 14 categorías: aromáticas, cereales, hortalizas, leguminosas, tubérculos, musáceas, frutales arbustivos, frutales de tardío rendimiento, herramientas, sistema de riego, elementos para la UPA, elementos para la huerta vertical, elementos para cocina e insumos. La tabla siguiente detalla el contenido de cada categoría:

Categoría	Especies / Elementos disponibles
Aromáticas	Albahaca genovesa y morada, caléndula, eneldo, flor de Jamaica, lavanda, manzanilla, mejorana, menta, orégano, romero, ruda, salvia, tomillo, toronjil
Cereales	Arroz (variedades 60, 67, 68, 70 y riego 2020), maíz amarillo, maíz ICA V-109 y V-156, maíz harinoso blanco, maíz porva (sabanero, Simijaca, Sogamoso), quinua regional
Hortalizas	Acelga, ahuyama, ají (dulce y jalapeño), apio, berenjena, brócoli, calabacín, cebolla cabezona y larga, cebolla puerro, cilantro, col, coliflor, espinaca, lechuga (batavia, lisa), pepino cohombro, pepino guiso, perejil, pimentón, rábano, remolacha, repollo blanco y morado, tomate (chonto, milano), zanahoria, zapallo, zuccini
Leguminosas	Arveja Santa Isabel, fríjol arbustivo (Báchue, Calima, Caupí, Cerinza, Quimbaya, Radical), fríjol enredadera (bola roja, caraota, cargamanto blanco y rojo, mungo), guandul, haba gigante, habichuela agua azul, maní, soya
Tubérculos	Arracacha, batata, cidra (guatila), cubios, malanga, nabios, ñame, olluco, papa criolla, papa pastusa, papa sabanera, yuca

Categoría	Especies / Elementos disponibles
Musáceas	Banano, guineo, plátano dominico, plátano hartón, plátano hartón dominico, primitivo
Frutales arbustivos	Anón, arazá, chirimoyo, cholupa–gulupa, curuba, fresa, granadilla, guanábana, lulo, maracuyá, níspero, papaya melona roja, papayuela, melón candy, patilla rayada, guayaba roja, tamarindo, tomate de árbol amarillo, uchuva
Frutales tardío rendimiento	Aguacate Hass y Lorena, brevo, chachafruto, chontaduro, limón Tahití, mandarina tangelo, mango azúcar, mango Keit, mango Tomy, mora de Castilla, naranjo, piña
Herramientas	Azadón, machete de 18" tres canales, palín ahoyador, zapapico (todos con cabo para uso agrícola)
Sistema de riego	Manguera polietileno 1", pulverizador con accesorios, regadera plástica 8 L, tanque 250 L con accesorios
Elementos para UPA	Malla plástica tipo gallinero, polisombra 4 m × 8 m al 65%
Elementos huerta vertical	Abono orgánico 25 kg, herramientas de jardinería (juego), jardín vertical, malla plástica tipo gallinero, polisombra 4 m × 8 m al 65%
Elementos para cocina	Garrafa plástica 20 L, juego de calderos (3 piezas), juego de cubiertos (24 piezas), juego de recipientes plásticos con tapa (5 unidades), tabla para cortar, vajilla de cerámica 6 puestos 18 piezas
Insumos	Cal dolomita, melaza

Tabla 13. Categorías y elementos disponibles del plan de inversión CMH

> *La amplitud del catálogo —que incluye desde semillas nativas y comerciales hasta herramientas de labranza, sistemas de riego y utensilios de cocina— refleja una concepción integral de la seguridad alimentaria: no solo la producción, sino también el almacenamiento, la transformación y la preparación de alimentos forman parte del acompañamiento del componente*

Visita 2 – Verificación del plan de inversión y orientaciones previas a la entrega de insumos

La Visita 2 tuvo como propósito central verificar la coherencia entre los elementos seleccionados en el plan de inversión y las condiciones reales del predio de cada hogar. Los gestores revisaron el espacio disponible para la huerta, las condiciones de

drenaje y luminosidad, la disponibilidad y calidad del agua de riego, y las características del suelo, ajustando cuando fue necesario la selección de especies o materiales a las particularidades del entorno.

Adicionalmente, en esta visita se reforzaron las orientaciones técnicas básicas que los hogares deben tener en cuenta para la recepción, almacenamiento y uso inicial de los insumos, preparando las condiciones para un aprovechamiento óptimo del material que se entregará en la siguiente fase. La visita también sirvió para registrar novedades del hogar, resolver dudas sobre el plan de inversión y verificar que el titular estuviera al tanto de sus corresponsabilidades dentro del componente.

Encuentros Específicos

Durante el mes de abril de 2026, el componente continuó avanzando en la implementación de los Encuentros Específicos N° 1 y N°2. El primer encuentro se orienta a la introducción de conceptos agroecológicos básicos, el reconocimiento del territorio y la planeación inicial de la huerta, mientras que el segundo aborda contenidos relacionados con la transformación, conservación y manipulación segura de los alimentos producidos en la Unidad Productiva para Autoconsumo (UPA). A continuación, se presenta el balance de ejecución de cada encuentro al cierre del periodo:

Encuentro Específico N°. 1 CMH	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
1.434	113%

Tabla 14. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 CMH - Abril 2026

El Encuentro Específico N.° 1 alcanzó un avance del 113% frente a la meta de grupos de formación, con 1.434 sesiones realizadas. Este resultado evidencia la consolidación de los espacios colectivos del componente en los territorios de intervención y refleja una implementación amplia de los contenidos asociados a la introducción de conceptos agroecológicos, el reconocimiento del territorio y la planeación inicial de la huerta.

Encuentro Específico N°. 2 CMH	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
833	66%

Tabla 15. Consolidado Encuentro Específico N°. 2 CMH - Abril 2026

El Encuentro Específico N° 2 alcanzó un avance del 66% frente a la meta de grupos de formación con 833 sesiones realizadas. Este espacio se consolidó como un escenario clave para el fortalecimiento de capacidades prácticas en los hogares participantes,

con énfasis en las buenas prácticas de manipulación de alimentos. Más allá del desarrollo metodológico, el encuentro permitió evidenciar avances significativos en la apropiación de conocimientos por parte de las familias, especialmente en el uso consciente de los alimentos producidos en la huerta. Se observó una mayor comprensión sobre la importancia de transformar los productos para diversificar la alimentación del hogar, reducir pérdidas y mejorar el aprovechamiento de los recursos disponibles.

Finalmente, estos espacios contribuyeron al fortalecimiento del tejido social, promoviendo la participación, el trabajo colaborativo y el intercambio de saberes entre los participantes, lo que potencia la sostenibilidad de los procesos en el territorio.

Pre-alistamiento Logístico para la Dispersión de Insumos

En forma paralela al acompañamiento técnico, los gestores territoriales avanzaron en las gestiones de pre-alistamiento para la entrega de insumos del componente. Este proceso incluyó cuatro acciones concretas:

- **i.** Identificación de puntos de entrega accesibles en cada vereda, considerando la dispersión geográfica de los hogares y la viabilidad de acceso vehicular.
- **ii.** Caracterización de las veredas a intervenir, con registro de condiciones viales, distancias entre predios y disponibilidad de espacios para concentrar la entrega.
- **iii.** Estimación de la participación esperada por punto de entrega, para dimensionar adecuadamente la logística de transporte y distribución
- **iv.** Verificación de las condiciones de acceso para el ingreso de los vehículos encargados del transporte de los insumos, identificando restricciones por estado de vías, horarios o condiciones de seguridad.

El pre-alistamiento logístico es una actividad crítica para el éxito de la dispersión de insumos. En territorios con alta dispersión geográfica y vías terciarias en mal estado, la planificación anticipada de los puntos de entrega y las rutas de acceso reduce significativamente el riesgo de retrasos, pérdidas de material o exclusión de hogares ubicados en zonas de difícil acceso.

Transferencias metodológicas

Durante el mes se realizaron transferencias metodológicas con los gestores en varios municipios de intervención. Estas sesiones tuvieron cuatro objetivos específicos: (i) fortalecer las capacidades técnicas de los gestores en los contenidos propios del componente, en particular los relacionados con agroecología, germinación y manejo de suelos; (ii) unificar criterios metodológicos en la implementación del componente, asegurando coherencia entre zonas; (iii) resolver dudas operativas surgidas en campo

a partir de situaciones particulares de los hogares o los predios; y (iv) mejorar la calidad del acompañamiento técnico, tanto en los productos que los gestores generan como en la forma en que interactúan con los participantes.

Logros CMH

Durante el mes de abril se completó la impresión y envío de los planes de inversión a los 32 municipios de intervención, cubriendo la totalidad de los hogares vinculados en esas zonas. La firma de estos documentos formalizó el acuerdo entre cada hogar y el programa respecto a los elementos a recibir, generando un compromiso verificable de corresponsabilidad. La recepción anticipada de los planes tuvo un efecto adicional no previsto: varios hogares iniciaron por cuenta propia la preparación de los espacios destinados a la huerta antes de la entrega formal de insumos, lo que evidencia una apropiación proactiva del componente que va más allá de la participación en las actividades programadas.

En el plano técnico-agroecológico, los participantes del Encuentro Integrado N° 3 demostraron capacidad para determinar porcentajes de germinación de semillas de forma autónoma, aplicando directamente la metodología trabajada durante el encuentro a sus propios lotes. La estrategia de banco de semillas comunal fue comprendida y valorada como mecanismo de autonomía productiva, con interés expresado por varios grupos en iniciar su implementación una vez reciban los insumos del programa. Asimismo, los hogares lograron identificar con precisión las diferencias entre los dos modelos de UPA disponibles y seleccionar el más adecuado a sus condiciones de predio, lo que indica una comprensión real de las implicaciones técnicas de cada opción y no una elección arbitraria.

Los cambios más significativos del periodo se registraron en las prácticas alimentarias de los hogares. Se evidenció una transformación en la valoración de los productos de la huerta: las familias comenzaron a reconocer sus hortalizas y legumbres como fuente de alimentación nutritiva y segura, desvinculando su interés del componente de la expectativa exclusiva de recibir el incentivo. Esta reorientación se expresó también en una mayor capacidad para elaborar preparaciones variadas a partir de los productos disponibles en el predio, reduciendo progresivamente la dependencia de alimentos procesados y ampliando la diversidad de la dieta familiar. La apropiación de buenas prácticas de manipulación e higiene alimentaria fue verificable durante los encuentros: los hogares presentaron y trataron sus productos con mayor cuidado y aplicaron las recomendaciones trabajadas en el Encuentro Específico N°2, evidenciando que los contenidos se están integrando al comportamiento cotidiano.

Experiencias Destacadas

El municipio de Fundación concentra los casos de mayor avance en la implementación del componente durante el mes de abril, con tres participantes que ya cuentan con Unidades Productivas para Autoconsumo en funcionamiento, previo a la dispersión formal de insumos del programa.

El caso de Juan Carlos Ledesma es representativo de una transición efectiva del conocimiento a la práctica: a partir de las orientaciones técnicas recibidas en las visitas y encuentros, el participante adecuó su predio, organizó los espacios de cultivo y estableció las primeras siembras con los recursos disponibles en el hogar, sin esperar la entrega del incentivo en especie. Su finca refleja una comprensión práctica de la distribución de cultivos, el aprovechamiento del terreno disponible y la selección de especies adecuadas al clima y al suelo de la zona.



Foto 11. Finca Juan Carlos Ledesma. Fundación, Magdalena

Yicelis Chamorro Guzmán evidencia, además de la implementación técnica, un proceso de diversificación productiva orientado específicamente al autoconsumo: su huerta integra hortalizas de ciclo corto con plantas aromáticas y algunos frutales arbustivos, configurando una producción escalonada que garantiza disponibilidad continua de alimentos frescos para el hogar a lo largo del año. Esta lógica de producción diversificada y escalonada es precisamente el objetivo central del componente.

Un elemento transversal a los tres casos de Fundación es el efecto demostrativo que están generando en sus comunidades. Al posicionarse como referentes locales del proceso, estos hogares propician que otros participantes en etapas iniciales consulten su experiencia, visiten sus predios y tomen decisiones informadas sobre su propia implementación. Este fenómeno —de aprendizaje entre pares y demostración en campo— contribuye a la sostenibilidad del proceso más allá del acompañamiento

directo del gestor y evidencia que el enfoque metodológico del componente está logrando instalar capacidades reales en el territorio.



Foto 12. Finca Yicelis Chamorro. Fundación, Magdalena

El caso de Ever Hernández es quizás el más significativo del periodo desde una perspectiva metodológica, precisamente porque su avance se produjo en ausencia del principal estímulo externo del componente: la entrega de insumos. Sin haber recibido aún ningún elemento del plan de inversión, el participante desarrolló de forma autónoma tres acciones concretas de preparación de su predio: la adecuación del terreno para la instalación de la huerta, la organización del espacio productivo mediante eras —estructuras que facilitan el drenaje, el manejo de malezas y el acceso a los cultivos—, y la preparación del suelo a través de remoción, incorporación de materia orgánica disponible y acondicionamiento para la siembra.

Estas acciones evidencian una comprensión sólida del proceso productivo: Ever Hernández reconoce que las fases previas a la siembra —preparación del suelo, organización del espacio y construcción de infraestructura básica— son determinantes para el éxito del establecimiento de la huerta, y actúa en consecuencia sin esperar el inicio formal de la entrega de insumos. Esta actitud proactiva reduce la dependencia del incentivo como condición para el cambio de prácticas, y demuestra que el proceso formativo está generando transformaciones reales en el comportamiento y en la toma de decisiones del participante.

Lo que hace de este caso un referente para el componente es que ilustra con claridad la diferencia entre participar en un programa y apropiarse de él: Ever Hernández ha interiorizado el componente como una oportunidad de mejora sostenible en sus condiciones de vida, y no como un beneficio puntual condicionado a la asistencia a actividades. Este tipo de apropiación es el resultado esperado de la metodología del componente, y su observación en campo constituye un indicador cualitativo de alto valor para la evaluación del proceso.



Foto 13. Finca Ever Hernández. Agustín Codazzi, Cesar

3.4.4. Vivir mi Casa (VMC)

Panorama General

El componente Vivir Mi Casa registró durante abril de 2026 el mayor volumen de ejecución desde el inicio del programa, con más de 20.000 actividades en el mes y un acumulado histórico superior a 115.608 actividades desde agosto de 2025. La actividad dominante del periodo fue la Visita 4, que con cobertura en más de 15 departamentos se convirtió en el componente operativo de mayor escala del mes.

El comportamiento general del periodo refleja una madurez operativa creciente: mientras las jornadas iniciales —diagnóstico habitacional y hábitos saludables— presentan volúmenes menores, consistentes con la progresión lógica de la ruta, las jornadas de mayor avance metodológico —Eco-construcción y cotización, Hábitos energéticos y sostenibilidad— concentran la mayor parte de la actividad. Este patrón indica que el grueso de los hogares vinculados se encuentra en etapas intermedias y avanzadas del acompañamiento, lo que se traduce en una ejecución más intensiva y de mayor profundidad técnica.

Actividades Desarrolladas

Visitas a Hogares

El componente Vivir Mi Casa registra el siguiente comportamiento en la ejecución de las visitas domiciliarias durante el periodo de reporte, calculado sobre la base de 28.037 familias activas en la ruta operativa al corte del mes:

VMC		
Tipo de Visita	**# de Visitas**	**% de Avance vs Familias Activas (28.037)**
Visita 1	27.922	100%
Visita 2	27.167	97%
Visita 3	21.454	77%
Visita 4	7.661	27%

Tabla 16. Reporte visitas VMC - Abril 2026

El análisis comparativo frente al mes inmediatamente anterior evidencia una aceleración consistente de la ruta operativa y un avance significativo en las etapas de mayor profundidad técnica. En marzo, sobre una base de 27.851 familias activas, el componente reportaba 26.907 visitas ejecutadas en la Visita 1 (96% de avance), 25.158 en la Visita 2 (90%), 13.962 en la Visita 3 (50%) y 404 en la Visita 4 (1%), distribución que reflejaba una concentración de la actividad en las fases iniciales y un inicio incipiente de la última jornada de acompañamiento.

Durante abril, este patrón se transformó de manera significativa: las Visitas 1 y 2 se aproximaron a su cierre de nivelación con incrementos de 4 y 7 puntos porcentuales respectivamente, alcanzando el 100% y el 97% de cobertura; la Visita 3 escaló al 77% con un incremento de 27 puntos porcentuales (7.492 visitas adicionales en el periodo), y la Visita 4 fue la de mayor expansión del componente, pasando del 1% al 27% con 7.257 visitas adicionales, lo que la convirtió en la jornada de mayor despliegue del mes. Este comportamiento confirma una mayor proporción de hogares avanzando en los contenidos de cierre técnico y consolidación de compromisos. A continuación, se describen los resultados por visita:

Visita 1 – Diagnóstico de condiciones habitacionales

La primera visita domiciliaria continuó generando el diagnóstico de las condiciones habitacionales de los hogares incorporados en el periodo, con una concentración geográfica relevante: el 41% de los registros del mes provino del departamento de Norte de Santander, que emerge como el principal frente activo de incorporación de nuevos hogares. El perfil de vulnerabilidad estructural identificado en esta jornada es el más severo de todos los grupos de hogares activos en el programa.

Indicador	Resultado abril 2026	Referencia (mes anterior)
Condición mala o muy mala	13,8% (111 hogares)	12,8% en marzo
Sin acueducto	60,8% (489 hogares)	56,1% en marzo ↑
Sin titularidad de vivienda	47,6% (383 hogares)	39,1% en marzo ↑ Máximo histórico

Indicador	Resultado abril 2026	Referencia (mes anterior)
Sin alcantarillado	82,9% (666 hogares)	80,1% en marzo
Tipo de vivienda: Casa	93,4% (751 hogares)	95,7% en feb

Tabla 17. Indicadores Visita 1 VMC - Abril 2026

Los aspectos con mayor demanda de atención identificados en el diagnóstico son la mejora de paredes (11,9%), la combinación simultánea de paredes, pisos y techo (10,9%) y la mejora de pisos (9,9%). Este patrón es coherente con el predominio del mejoramiento locativo en los planes de inversión formulados durante el mismo periodo. El máximo histórico en hogares sin titularidad de vivienda (47,6%) constituye un dato de particular relevancia: la ausencia de título de propiedad no impide la participación en el componente, pero limita el acceso a ciertos tipos de mejoramiento locativo y reduce la garantía de sostenibilidad de las intervenciones, situación que ha sido reportada a la supervisión del programa para evaluar su incidencia en la formulación de los planes de inversión.

Visita 2 – Hábitos saludables de vivienda

La segunda jornada de visita mantuvo durante abril una tasa de éxito del 99,8% y continúa su tendencia descendente en volumen mensual —de 3.840 hogares en enero a 1.627 en abril—, comportamiento coherente con la madurez del componente: a medida que más hogares avanzan en la ruta, el volumen de la Visita 2 cede terreno a las jornadas de mayor avance. Los indicadores de habitabilidad reflejan el perfil de mayor ruralidad y vulnerabilidad de los hogares activos en este periodo.

Indicador de Habitabilidad	Favorable	% Favorable	Tendencia
Buena ventilación	1.506 hogares	92,8%	↑ +2,8pp vs mar
Sin hacinamiento	1.183 hogares	72,7%	↓ −3,9pp vs mar
Agua de red pública	525 hogares	32,3%	↓ −5,5pp | Mínimo histórico
Sin plagas/roedores	712 hogares	43,8%	↑ +7,3pp | 1ª mejora significativa
Sanitario en funcionamiento	1.288 hogares	79,4%	↑ +2,3pp vs mar
Almacena agua tapada	1.105 hogares	67,9%	↑ +0,2pp vs mar
Aplica hábitos (compromiso)	1.583 hogares	97,6%	↔ Estable

Tabla 18. Indicadores Visita 2 VMC - Abril 2026

El dato más crítico del periodo en esta jornada es la caída del acceso a agua de red pública al 32,3%, el mínimo histórico del programa. Esta cifra confirma que los hogares activos en la Visita 2 durante abril pertenecen a las zonas rurales más alejadas y con menor acceso a servicios básicos, lo que genera implicaciones directas para la viabilidad de algunos tipos de mejoramiento habitacional que dependen de la disponibilidad de agua. En contraste, la reducción del indicador de presencia de plagas y roedores —que pasó del 63,5% desfavorable en marzo al 56,1% en abril— representa la primera mejora significativa en este indicador durante el programa. La comprensión de la visita alcanzó el 98,4% de los hogares y el 97,6% se comprometió a aplicar los hábitos enseñados; en términos de apropiación, el 47,0% de los participantes demostró conocer 5 o más hábitos de los 7 trabajados, y el 21,9% evidenció apropiación completa de los 7 hábitos.

Visita 3 – Eco-construcción y cotización

La tercera jornada de visita alcanzó durante abril una tasa de éxito del 99,9%, llevando el acumulado histórico de esta jornada a 21.454 hogares atendidos. La concentración geográfica del mes estuvo marcada por el eje costa-Caribe: Bolívar concentró el 41,5% de los registros y Sucre el 15,2%, configurando juntos más de la mitad de la actividad de esta jornada, lo que refleja la intensidad del proceso en la región Caribe, donde la implementación del componente muestra mayor madurez relativa respecto a otras regiones.



Foto 14. Visita 3 VMC. Pivijay, Magdalena

La visita abordó dos ejes temáticos: cotización de materiales y prácticas eco-amigables en la construcción y mantenimiento del hogar. En el eje de cotización, se registra una brecha entre el comportamiento habitual y la comprensión del proceso: mientras el 88,1% de los hogares comprende la importancia de cotizar antes de comprar materiales —según evaluación del gestor, con un incremento de 3,3 puntos porcentuales respecto a marzo—, solo el 68,7% lo hace habitualmente, con una caída

de 4,5 puntos porcentuales. Esta divergencia entre comprensión y práctica sugiere que los hogares internalizan el valor del proceso, pero enfrentan barreras prácticas para aplicarlo de manera sistemática, posiblemente asociadas a la oferta limitada de proveedores en sus territorios.

Eje	Indicador Principal	Resultado abril	Variación marzo
Cotización	Comprende importancia de cotizar (gestor)	88,1%	↑ +3,3pp
Cotización	Cotiza habitualmente antes de comprar	68,7%	↓ −4,5pp
Eco-amigable	Aplica luz natural o ventilación natural	71,2% / 71,0%	Estable
Eco-amigable	Usa materiales locales	56,5%	↑↑ +5,4pp | máximo
Eco-amigable	Interés alto o medio (gestor)	92,6%	↓ −2,3pp
Mantenimiento	Realiza mantenimiento periódico	74,2%	↓ −4,0pp
Mantenimiento	Comprende importancia del mantenimiento	85,8%	↑ +1,1pp
Compromisos	Socializará lo aprendido	91,2%	↓ −0,8pp

Tabla 19. Indicadores Visita 3 VMC - Abril 2026

El máximo histórico en el uso de materiales locales (56,5%) en departamentos como Bolívar y Sucre no es un resultado fortuito: refleja que las comunidades de la costa Caribe tienen prácticas constructivas arraigadas que privilegian los recursos del entorno. Este hallazgo abre una oportunidad para reforzar estas prácticas en los municipios con menor adopción, posicionándolas como una ventaja económica y ambiental dentro del plan de inversión.

Visita 4 – Hábitos energéticos y sostenibilidad

La cuarta jornada de visita fue la de mayor despliegue del mes y la de mayor escala en la historia del componente, con una tasa de éxito del 99,9%. La distribución geográfica concentró el 59,9% de la actividad en tres departamentos: Antioquia (30,9%), Magdalena (17,7%) y Cesar (11,3%). Esta visita abordó tres ejes temáticos: eficiencia energética en el hogar, conocimiento y adopción de energías renovables, y gestión responsable del agua y el entorno natural.

Eje Temático	Indicador	Resultado	Nivel
Energía	Usan bombillas LED o bajo consumo	77,3%	Positivo
Energía	Apagan luces cuando no las usan	75,0%	Positivo
Energía	Desconectan cargadores	72,0%	Positivo
Renovables	Conoce energías renovables	60,6%	Medio
Renovables	Ha pensado en usar solar u otra renovable	48,2%	Medio
Renovables	Ya utiliza alguna energía renovable	4,6% (474 hogares)	↑ ×4 vs marzo
Agua	Conoce importancia de tapar el agua	95,0%	Alto
Agua	Limpia el tanque semanalmente	64,3%	Positivo
Agua	Conoce concepto de ronda hídrica	53,1%	Medio
Materiales	Tiene espacio para almacenar materiales	87,8%	Positivo
Materiales	Conoce medidas de conservación	93,5%	Alto
Compromisos	Socializará lo aprendido con su familia	97,5%	Óptimo
Metodología	Conforme con la metodología	89,4%	Alto

Tabla 20. Indicadores Visita 4 VMC - Abril 2026

Los hábitos de eficiencia energética básica muestran una consolidación sólida: el uso de bombillas LED o de bajo consumo (77,3%), apagar luces en desuso (75,0%) y desconectar cargadores (72,0%) se ubican en rangos positivos que reflejan prácticas ya incorporadas al comportamiento cotidiano de los hogares. Sin embargo, los indicadores relacionados con energías renovables revelan brechas significativas: solo el 60,6% conoce el concepto de energías renovables y únicamente el 4,6% ya utiliza alguna fuente alternativa. Aunque este último porcentaje sigue siendo bajo en términos absolutos, representa una cuadruplicación respecto a marzo —de 8 hogares a 474—, lo que confirma que la formación del programa está comenzando a traducirse en cambios de comportamiento concretos.

En el eje hídrico, el 95,0% de los hogares reconoce la importancia de tapar el agua y el 64,3% practica la limpieza semanal del tanque. Sin embargo, el concepto de ronda hídrica solo es conocido por el 53,1% de los hogares, lo que representa una brecha en la comprensión de los mecanismos de protección de fuentes de agua que deberá

atenderse en las visitas siguientes. La evaluación del gestor indica que el 91,6% de los hogares comprende la importancia del agua en la vivienda y el 85,8% la sostenibilidad del hogar, aunque en la explicación de energías limpias solo el 65,5% logra una explicación completa —la brecha más significativa del eje temático—. La conformidad del 89,4% con la metodología y el compromiso del 97,5% de socializar lo aprendido son indicadores cualitativos de alta relevancia: evidencian que la implementación está siendo percibida como pertinente y valiosa por los hogares, y que el efecto multiplicador del programa —vía socialización familiar y comunitaria— tiene un alcance que supera el número de hogares formalmente atendidos.

Plan de Inversión

Durante abril de 2026 se registraron 820 formulaciones del Plan de Inversión, instrumento que consolida la hoja de ruta financiera de cada hogar para el mejoramiento de sus condiciones habitacionales. El comportamiento del mes marcó un hito dentro del programa: el mejoramiento locativo concentró el 55,2% de las intervenciones (450 hogares), el porcentaje más alto registrado hasta la fecha, lo que refleja que los hogares están priorizando intervenciones físicas estructurales sobre la adquisición de bienes muebles. La dotación concentró el 37,7% (307 hogares) y la modalidad mixta —locativo más dotación— el 7,5% restante (61 hogares).

Encuentros Específicos

Durante el periodo reportado, el componente continuó avanzando en la implementación del Encuentro Específico N° 1, espacio formativo diseñado para que los hogares identifiquen y prioricen sus necesidades habitacionales, comprendan los conceptos de déficit cualitativo, hacinamiento crítico y espacios diferenciados, y construyan una propuesta inicial de mejora a través de la elaboración de la "maqueta del hogar soñado". El balance de ejecución al cierre del periodo es el siguiente:

Encuentro Específico N°. 1 VMC	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
1.413	111%

Tabla 21. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 VMC - Abril 2026

El Encuentro Específico N° 1 alcanzó un avance del 111% frente la meta de los grupos de formación, con 1.413 sesiones realizadas. Este volumen de cobertura, sostenido a escala nacional, confirma que el encuentro se ha implementado con consistencia operativa en la mayoría de los territorios. La sesión abordó contenidos relacionados con la identificación y priorización de las necesidades habitacionales, aplicando una escala metodológica que ordena las mejoras prioritarias en cinco niveles: unidad sanitaria (prevención de enfermedades), unidad de cocina (preparación salubre de

alimentos), habitaciones y hacinamiento (privacidad y separación de espacios), pisos (control de humedad y enfermedades respiratorias) y cubiertas (protección climática y aislamiento del hogar).

Adicionalmente, el encuentro incluyó la sensibilización sobre errores constructivos frecuentes —cálculo inadecuado de materiales, exceso de carga en estructuras y uso de insumos de baja calidad— y la asignación de la tarea de construcción de una maqueta del hogar soñado con material reciclable, actividad lúdica que fortalece el sentido de pertenencia y sirve como insumo visual para la planificación de las mejoras en las visitas siguientes. La amplitud de la cobertura alcanzada evidencia que los hogares han interiorizado estos espacios como instancias de formación de valor, lo que se refleja en los altos niveles de compromiso y socialización de los aprendizajes reportados en las visitas posteriores.

Logros VMC

El logro más significativo del mes fue el despliegue masivo de la cuarta jornada de visita domiciliaria: de 404 hogares con visita acumulada a marzo a 7.661 al cierre de abril, con cobertura en más de 15 departamentos y una tasa de éxito del 99,9%. Esta escala de operación, manteniendo la calidad del acompañamiento técnico, representa el mayor hito operativo del componente desde su inicio y evidencia la capacidad instalada del equipo implementador para sostener una ejecución intensiva en territorios geográficamente dispersos.

En materia de adopción de energías renovables, el mes registró una cuadruplicación del indicador de uso efectivo: de 8 hogares en marzo a 474 en abril, es decir, un incremento de 466 hogares en un solo mes. Aunque el porcentaje sobre el total de hogares atendidos en la Visita 4 sigue siendo bajo (4,6%), la tendencia confirma que la formación del programa está generando cambios de comportamiento concretos y verificables en un segmento creciente de la población atendida.

La corresponsabilidad financiera de los hogares en el Plan de Inversión alcanzó el 84,8%, con el rango de aporte más frecuente ubicado entre $500.001 y $1.000.000. Este nivel de cofinanciación, sostenido en uno de los contextos de mayor vulnerabilidad del programa, confirma que los hogares perciben el mejoramiento habitacional como una inversión propia y no como un beneficio pasivo, lo que fortalece la sostenibilidad de las intervenciones una vez finalizado el acompañamiento del programa. El predominio del mejoramiento locativo (55,2%) —máximo histórico— refuerza esta lectura: los hogares están priorizando intervenciones físicas estructurales de mayor impacto y durabilidad sobre la adquisición de bienes muebles.

Finalmente, el máximo histórico en el uso de materiales locales registrado en la Visita 3 (56,5%), liderado por los departamentos de Bolívar y Sucre, evidencia que en la región Caribe las comunidades aplican de forma natural prácticas eco-amigables arraigadas en sus tradiciones constructivas. Este resultado no solo es positivo desde una perspectiva ambiental, sino que además reduce los costos de los mejoramientos y fortalece las cadenas de abastecimiento local, con beneficios que trascienden el alcance directo del programa.

3.4.5. Fortalecimiento Social y Comunitario (FSC)

Panorama General

El componente Fortalecimiento Social y Comunitario (FSC) orientó su ejecución hacia la nivelación de las actividades previstas en la ruta metodológica, con el propósito de que la totalidad de los grupos de participantes alcanzara una misma fase de avance y así facilitar la articulación con los procesos vinculados a las Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario (IFC). Este objetivo de nivelación respondía a la necesidad de consolidar los procesos organizativos y comunitarios necesarios para avanzar hacia la construcción participativa de las iniciativas y fortalecer el trabajo colectivo en los territorios. Las actividades previstas para el mes incluyeron la tercera visita domiciliaria, la segunda Jornada de Integración Comunitaria, el primer Encuentro Específico y los dos primeros Talleres de Participación Ciudadana.

En términos de resultados, la ejecución del mes evidenció una participación de las familias y comunidades en los diferentes espacios implementados. Las actividades desarrolladas fortalecieron procesos de reconstrucción del tejido social, promovieron espacios de integración y diálogo comunitario, y contribuyeron al desarrollo de habilidades relacionadas con liderazgo, corresponsabilidad y participación ciudadana. El acompañamiento a los hogares en el seguimiento de sus Planes de Vida mostró avances observables en la autonomía de las familias para planificar y ejecutar mejoras en sus condiciones de vida.

No obstante, el mes presentó brechas respecto a la meta de nivelación total de las actividades. Las situaciones de orden público en varios territorios —en particular en Cauca, Nariño y Putumayo— afectaron la movilidad de los equipos técnicos, generaron cancelaciones de encuentros comunitarios y alteraron la continuidad de algunos procesos organizativos. Estas afectaciones no se limitaron a lo operativo: también incidieron en la percepción de seguridad, la confianza y el arraigo territorial de las familias participantes, que en varios casos son poblaciones retornadas o reubicadas con historias recientes de desplazamiento forzado, lo que hace particularmente sensibles las situaciones de riesgo en el entorno.

En el plano cuantitativo, el hito más representativo del mes fue la consolidación de 1.146 Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario identificadas y validadas en los cinco (5) territorios de intervención del programa, distribuidas de la siguiente manera:

Zona de intervención	Departamentos	N.° de IFC
Zona 1	Antioquia y Córdoba	297
Zona 2	Bolívar y Sucre	208
Zona 3	Magdalena, Cesar y Norte de Santander	254
Zona 4	Nariño, Cauca y Putumayo	167
Zona 5	Municipios dispersos	220
TOTAL	**–**	**1.146**

Tabla 22. Consolidado de IFC por departamento - Abril 2026

La cifra de 1.214 IFC representa el acumulado de iniciativas validadas hasta la fecha y está sujeta a ajuste, dado que en algunos municipios aún no se ha completado el Encuentro Integrado N°. 3, que es el espacio metodológico en el que los grupos de participantes consolidan y validan sus planes de inversión comunitario. La Zona 4 —Nariño, Cauca y Putumayo— registra el menor número de IFC (172), lo que es coherente con las afectaciones de orden público que limitaron la ejecución en esa región durante el mes.

Actividades Desarrolladas

Vistas a Hogares

El componente Fortalecimiento Social y Comunitario registra el siguiente comportamiento en la ejecución de las visitas domiciliarias durante el periodo de reporte, calculado sobre la base de 28.037 familias activas en la ruta operativa al corte del mes:

FSC		
Tipo de Visita	**# de Visitas**	**% de Avance vs Familias Activas (28.037)**
Visita 1	27.686	99%
Visita 2	27.062	97%
Visita 3	21.454	77%
Visita 4	7.661	27%

Tabla 23. Reporte visitas FSC - Abril 2026

El análisis comparativo frente al mes inmediatamente anterior evidencia una aceleración consistente de la ruta operativa y un avance significativo en las etapas de profundización del componente. En marzo, sobre una base de 27.851 familias activas, el componente reportaba 26.897 visitas ejecutadas en la Visita 1 (96% de avance), 25.283 en la Visita 2 (90%), 12.266 en la Visita 3 (44%) y 1.533 en la Visita 4 (5%), distribución que reflejaba una concentración de la actividad en las fases iniciales y un avance aún incipiente en las etapas de cierre.

Durante abril, este patrón se transformó de manera significativa: las Visitas 1 y 2 se aproximaron a su cierre de nivelación con incrementos de 3 y 7 puntos porcentuales respectivamente, alcanzando el 99% y el 97% de cobertura mediante la realización de 789 y 1.779 visitas adicionales en el periodo. La Visita 3 concentró el mayor impulso del periodo con un incremento de 33 puntos porcentuales y 9.188 visitas adicionales, pasando de 12.266 a 21.454 visitas acumuladas (77% de avance). Por su parte, la Visita 4 escaló del 5% al 27% con un incremento de 22 puntos porcentuales y 6.128 visitas adicionales, configurando el ingreso efectivo del componente a la fase final de la ruta. Este comportamiento confirma una mayor proporción de hogares avanzando en los contenidos de consolidación del proceso de fortalecimiento social y comunitario. A continuación, se describen los hallazgos y resultados por visita:

Visita 3 – Resignificación de roles en el hogar

La Visita 3 se centró en el fortalecimiento de las dinámicas familiares mediante la reflexión sobre la distribución de roles, las responsabilidades domésticas y la corresponsabilidad al interior del hogar. Este espacio generó condiciones para que los integrantes de las familias participantes pudieran dialogar sobre las tareas cotidianas y los acuerdos de convivencia, identificando dinámicas que limitaban el cumplimiento de sus metas familiares y construyendo compromisos orientados a transformarlas.



Foto 15. Visita 3 FSC. Pueblo Bello, Cesar

La principal herramienta metodológica utilizada fue la apertura de un espacio de escucha estructurado dentro del hogar, en el que cada integrante pudo expresar libremente sus percepciones sobre la distribución de responsabilidades, las dificultades de convivencia y sus expectativas frente al Plan de Vida familiar. Este ejercicio facilitó el reconocimiento de habilidades individuales que no estaban siendo aprovechadas por la dinámica cotidiana del hogar, así como de acuerdos implícitos que generaban tensión entre sus miembros.



Foto 16. Visita 3 FSC. Chibolo, Magdalena

Los avances cualitativos más verificables observados durante la visita fueron los siguientes. En primer lugar, una mayor apertura al diálogo intrafamiliar: los hogares comenzaron a construir acuerdos explícitos sobre la distribución de tareas domésticas, superando dinámicas anteriores en las que las responsabilidades recaían de forma desproporcionada sobre uno solo de sus miembros, generalmente la mujer.

En segundo lugar, el reconocimiento del aporte de cada integrante del hogar con independencia de su género o edad, lo que resultó especialmente significativo en hogares con hijos adolescentes. En tercer lugar, el fortalecimiento de capacidades para la resolución pacífica de conflictos y la generación de espacios de expresión emocional que, en el contexto de familias con historias de desplazamiento forzado, tienen una dimensión reparadora que va más allá del objetivo estrictamente metodológico.

En algunos municipios, el desarrollo de la visita presentó retrasos atribuibles a tres factores concurrentes: situaciones de orden público que restringieron el acceso de los gestores a algunas veredas, estrategias de contingencia en actividades pendientes de periodos anteriores, y vacantes en los equipos territoriales que no habían sido cubiertas al inicio del mes. En la mayoría de los municipios, no obstante, la participación fue activa y la receptividad de las familias fue alta.

Seguimiento al Plan de Vida del Hogar

El seguimiento al Plan de Vida del Hogar evidenció avances concretos en la capacidad de planificación y proyección de las familias participantes. Este proceso, que acompaña de manera transversal la totalidad de la ruta metodológica del componente, permitió identificar que varios hogares han comenzado a ejecutar de forma autónoma acciones que inicialmente formaban parte de sus metas a mediano y largo plazo, lo que evidencia un nivel de apropiación que trasciende la asistencia a los espacios formativos.

Entre los avances más relevantes se identificaron: la implementación autónoma de Unidades Productivas para Autoconsumo con recursos propios, sin esperar la entrega formal del incentivo del componente CMH; la aplicación de prácticas agroecológicas aprendidas en los encuentros del programa; la formulación de planes de negocio mediante el modelo CANVAS en articulación con el componente PPMH; la participación en escenarios comerciales y gremiales locales; avances en procesos de restauración emocional y fortalecimiento del bienestar familiar; y la incorporación de hábitos de higiene y salubridad en la vivienda, articulados con el componente VMC. Esta convergencia de avances en distintas dimensiones del Plan de Vida es un indicador de la coherencia metodológica entre los componentes del programa.

Encuentros Específicos

Encuentro Específico N°. 1 – Resiliencia y reconciliación

Durante el mes de abril de 2026, el componente continuó avanzando en la implementación de los Encuentros Específicos N°. 1. A continuación, se presenta el balance de ejecución de cada encuentro al cierre del periodo:

Encuentro Específico N°. 1 FSC	
Encuentros Realizados	**Avance Meta Grupos de Formación (1.265)**
889	70%

Tabla 24. Consolidado Encuentro Específico N°. 1 FSC - Abril 2026

El primer Encuentro Específico del componente se desarrolló bajo una metodología participativa y experiencial, cuyo propósito central fue el fortalecimiento de capacidades socioemocionales relacionadas con la resiliencia, la convivencia y la reconciliación. El diseño metodológico del encuentro privilegió la introspección individual y la construcción colectiva, creando condiciones para que los participantes pudieran reconocer y resignificar sus propias experiencias de vida —incluyendo las asociadas al desplazamiento forzado— como punto de partida para procesos de transformación personal y familiar.



Foto 17. Encuentro Específico N°. 1 FSC. San Luis, Antioquia

Un rasgo distintivo del encuentro fue la progresión en la disposición de los participantes a lo largo de la sesión: inicialmente, varios de ellos manifestaron resistencia a compartir sus experiencias personales en un espacio grupal, lo que es comprensible en comunidades con historias de violencia y desconfianza institucional. Sin embargo, a medida que la sesión avanzó y se consolidó un ambiente de seguridad y escucha activa, se evidenció una mayor apertura y participación. Este tránsito —de la reserva inicial a la expresión progresiva— es en sí mismo un logro metodológico relevante: evidencia que el componente está creando condiciones reales de confianza en los territorios, lo que es un requisito indispensable para procesos de reconciliación genuinos.

Los resultados observados al cierre del encuentro incluyeron el fortalecimiento de vínculos de confianza y empatía entre participantes, la consolidación de dinámicas de apoyo mutuo al interior de los grupos, y una mayor disposición al diálogo y a la construcción colectiva de soluciones frente a situaciones comunes. Estos resultados son de naturaleza cualitativa y no se expresan en porcentajes, pero son verificables a través de los registros fotográficos, las actas de las sesiones y el seguimiento individual a los hogares.

Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario (IFC)

Durante abril se avanzó en la identificación, validación y formulación de las Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario, a través de las visitas de pertinencia y los encuentros grupales previstos para este propósito. Las visitas de pertinencia consistieron en la valoración en campo de los espacios comunitarios propuestos por cada grupo de participantes como objeto de la IFC, verificando condiciones de infraestructura, acceso a servicios públicos, estado de funcionamiento y representación legal del espacio, conforme a los lineamientos del programa.



Foto 18. Visita de pertinencia IFC. Pivijay, Magdalena

Los espacios priorizados por las comunidades como IFC se concentraron en cinco tipologías: instituciones educativas, puestos de salud, juntas de acción comunal, escenarios deportivos y parques, y lugares de culto. Esta priorización refleja una lectura colectiva de las necesidades más urgentes del entorno comunitario y, en particular, una valoración de los espacios de encuentro colectivo como infraestructura esencial para la integración comunitaria y el ejercicio de derechos.

En los municipios donde se completó el tercer Encuentro Integrado, los grupos de participantes lograron consolidar y validar sus planes de inversión de forma participativa, con la presencia de líderes comunitarios e instituciones locales. Este proceso de validación colectiva no solo fortalece la pertinencia técnica de las iniciativas, sino que también consolida la apropiación comunitaria de los compromisos adquiridos, lo que es determinante para la sostenibilidad de las dotaciones una vez que el programa finalice su acompañamiento directo. El total de IFC validadas al cierre del mes fue de 1.146, con la distribución zonal presentada en el panorama general.

Taller de Participación Ciudadana

Taller N°. 1 - ¿A qué vinimos?

El primer Taller de Participación Ciudadana tuvo como propósito instalar en los representantes de los grupos de participantes una comprensión clara del rol que desempeñan dentro del programa y del alcance de su participación como actores comunitarios. A continuación, se presenta el número de talleres realizados con su registro cuantitativo de asistencia:

Talleres de Participación Ciudadana N°. 1	
# de Talleres Realizados	**# de Asistentes**
276	1.839

Tabla 25. Consolidado Taller de Participación Ciudadana N°. 1 - Abril 2026

La sesión abordó los conceptos de representación, liderazgo comunitario y gestión del Plan de Gestión Comunitaria (PGC), con énfasis en la responsabilidad que implica actuar como vocero y articulador entre el grupo de participantes y las instancias del programa —Mesas de Articulación Municipal y Comités de Control Social—.



Foto 19. Taller de participación ciudadana N°. 1. Turbo, Antioquia

Un resultado concreto y verificable del taller fue la identificación de liderazgos emergentes entre los representantes: participantes que, a partir de la clarificación de su rol, comenzaron a asumir con mayor proactividad la convocatoria de sus grupos, la comunicación de compromisos y la gestión de los procesos organizativos asociados a las IFC. Este surgimiento de liderazgos no estaba garantizado al inicio del proceso y representa un avance cualitativo de alta relevancia para la sostenibilidad comunitaria del programa.



Foto 20. Taller de participación ciudadana N°. 1. Moñitos, Córdoba

Taller N°. 2 – El ABC de la participación ciudadana

El segundo taller profundizó en el conocimiento y la aplicación práctica de los mecanismos formales de participación ciudadana disponibles en el ámbito local: veedurías ciudadanas, mesas de participación de víctimas, consejos de política social

y planes de desarrollo municipal. A continuación, se presenta el número de talleres realizados con su registro cuantitativo de asistencia:

Talleres de Participación Ciudadana N°. 2	
# de Talleres Realizados	# de Asistentes
198	1.312

Tabla 26. Consolidado Taller de Participación Ciudadana N°. 2 - Abril 2026

La sesión tuvo un carácter eminentemente práctico: los participantes identificaron los espacios de participación existentes en sus municipios y analizaron cuáles de ellos eran relevantes para la gestión de sus necesidades como comunidades retornadas o reubicadas.

Los resultados más significativos del taller fueron el reconocimiento por parte de los participantes de que la participación ciudadana no se limita al voto ni a la asistencia a reuniones, sino que implica el ejercicio activo de derechos y la incidencia en la toma de decisiones públicas. Esta comprensión amplía el horizonte de acción de los representantes más allá del programa FEST y fortalece su capacidad para articularse con la institucionalidad local en función de las necesidades de sus comunidades.

Logros FSC

El logro más relevante del periodo en términos cuantitativos fue la consolidación de 1.214 Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario validadas en los cinco territorios del programa. Esta cifra no es solo un indicador de cobertura: representa el resultado de un proceso de construcción participativa que involucró a los grupos de participantes, líderes comunitarios e instituciones locales en la identificación y priorización de sus necesidades colectivas más urgentes. La distribución de las IFC por tipo de espacio —con predominio de instituciones educativas, puestos de salud y juntas de acción comunal— evidencia que las comunidades identifican la infraestructura de servicios sociales como el ámbito de mayor impacto colectivo.

En el plano de los cambios observables en los hogares, el desarrollo de la visita 3 generó transformaciones verificables en la dinámica familiar de los participantes. Un ejemplo concreto es el testimonio de Flor Lopera, participante del programa, quien señaló:

> *"ahora en la finca todos colaboramos un poco más, ya no soy yo sola con las tareas"* —**Flor Lopera, participante del programa**

Esta expresión condensa un cambio de comportamiento concreto —la redistribución de las tareas domésticas entre los integrantes del hogar— que es directamente atribuible al acompañamiento de la visita 3 y que tiene implicaciones prácticas tanto

en la calidad de vida de la mujer participante como en la sostenibilidad de los demás componentes del programa, que requieren disponibilidad de tiempo y energía familiar para su implementación.

En materia de formación ciudadana, los Talleres de Participación Ciudadana N.° 1 y N.° 2 lograron instalar en los representantes de los grupos una comprensión del liderazgo comunitario que trasciende el programa FEST y los sitúa como actores con capacidad de incidencia en los procesos locales. La identificación de liderazgos emergentes en varios grupos —participantes que asumieron de forma proactiva la convocatoria y la gestión organizativa de sus comunidades— es un resultado cualitativo de alto valor para la sostenibilidad del proceso.

Finalmente, las Jornadas de Integración Comunitaria desarrolladas durante el mes evidenciaron apropiación de elementos metodológicos relacionados con la memoria colectiva y la identidad territorial. Los participantes elaboraron productos simbólicos —relatos, expresiones culturales, objetos representativos— que les permitieron reconocerse como comunidad con historia compartida. Este proceso tiene una dimensión reparadora para poblaciones con experiencias de desplazamiento forzado, tal como lo expresó William Quintero, participante del programa:

> *"estos espacios nos hacen recordar de dónde venimos, nuestras raíces y lo que hemos vivido como comunidad"* — **William Quintero, participante del programa**

Experiencias Destacadas

David Madera Morillo, de 50 años, residente en la vereda Coa Arriba–Bella Cohita del municipio de Moñitos, representa uno de los perfiles más completos de apropiación del componente FSC en el programa. Su trayectoria vital condensa los tres procesos que el componente busca fortalecer: la reconstrucción del proyecto de vida familiar, el ejercicio del liderazgo comunitario y la resiliencia territorial frente a la experiencia del desplazamiento forzado.

En el año 2007, David y su familia fueron desplazados forzosamente de la vereda Coa Arriba como consecuencia de situaciones de orden público que afectaron el territorio. El proceso de desplazamiento los llevó hasta Venezuela, donde el hogar logró una estabilización temporal mediante actividades laborales en carnicerías y trabajo doméstico. En 2014, ante las dificultades económicas y sociales en el país vecino y la mejora gradual de las condiciones en su territorio de origen, la familia retornó a Moñitos, donde reside hasta la fecha. Este proceso de retorno —con todo lo que implica en términos de reconstrucción de vínculos, recuperación de activos y

reinserción en la vida comunitaria— constituye el contexto en el que David se vincula al programa FEST.

Su participación en el componente FSC no se limitó a la asistencia a los espacios formativos. Desde su vinculación, asumió el rol de Representante CMH de su grupo de participantes, posición desde la cual promueve activamente la participación comunitaria, facilita la articulación entre los hogares y el equipo técnico del programa, y contribuye al fortalecimiento del tejido social en su vereda. Este liderazgo no es producto exclusivo del programa: David era previamente miembro de la Junta de Acción Comunal de su vereda, lo que evidencia un perfil de compromiso comunitario preexistente que el programa ha potenciado y canalizado.

Su red de apoyo está conformada principalmente por hermanos y primos, que han sido fundamentales en su proceso de acompañamiento emocional tras la ausencia de sus padres. Esta red ha operado como un mecanismo informal de solidaridad y cohesión social que complementa el acompañamiento formal del programa. Su hogar, conformado por su esposa y cinco hijos en proceso de formación en básica primaria y bachillerato, constituye el eje central de su proyecto de vida y el principal motor de su participación en el programa.



Foto 21. Hogar de David Madera Morillo. Moñitos, Córdoba

> *"Con mi participación en el programa, quiero fortalecer mi hogar, mejorar nuestras condiciones de vida y sacar adelante a mi familia con esfuerzo, dignidad y nuevas oportunidades"* **— David Madera Morillo, participante — Moñitos, Córdoba**

El caso de David ilustra con precisión el propósito central del componente FSC: no se trata únicamente de desarrollar habilidades socioemocionales o de fortalecer conocimientos sobre participación ciudadana, sino de acompañar a las personas en

la reconstrucción de un proyecto de vida digno a partir de sus propias capacidades, redes de apoyo y compromisos comunitarios. Su trayectoria —de víctima de desplazamiento a líder comunitario activo— es la expresión más concreta de lo que el programa entiende por estabilización socioeconómica e integración en el campo.

4. Comunicaciones

Durante el mes de abril de 2026, la estrategia de comunicaciones del programa consolidó su presencia digital con un alcance acumulado de 10.311 espectadores, 16.567 visualizaciones y 537 interacciones a través de los canales institucionales de PADF Colombia, tal como se indica a continuación:

10.311	16.567	537
Espectadores totales	Visualizaciones	Interacciones

Tabla 27. Indicadores agregados de comunicaciones - Abril 2026

En lo siguiente se detallan cada uno de los hitos del periodo del reporte:

4.1. Publicaciones en RR. SS

Durante abril se entregó el 100 % de los contenidos previstos en la parrilla editorial mensual. Por primera vez en la intervención, el área de comunicaciones realizó desplazamientos directos a los territorios para capturar material audiovisual propio, lo que permitió construir piezas con mayor autenticidad y representación de las comunidades participantes. El contenido fue aprobado por la supervisión del convenio para su difusión en las redes sociales de PADF Colombia. La siguiente tabla detalla las piezas publicadas durante el periodo:

Pieza	Fecha	Red	Espectadores	Interacciones	Alcance IG	Int. IG
Audio: Historia Myriam Rubiela – lideresa en condición de discapacidad	6 abr.	Facebook	1.207	43	500	62
Carrusel (5 fotos): Iniciativas productivas, Cauca	13 abr.	Facebook	5.500	80	757	124

Pieza	Fecha	Red	Espectadores	Interacciones	Alcance IG	Int. IG
Video–entrevista: Ramiro Romo, Valle del Guamuez	30 abr.	Facebook	1.882	158	465	70
TOTAL			**10.311***	**537**	**1.722**	**256**

Tabla 28. Publicaciones RR.SS - Abril 2026

** El total incluye el alcance acumulado en Facebook e Instagram.*

Publicación 1. Audio: historia de vida de lideresa en condición de discapacidad

Publicada el 6 de abril, esta pieza presenta el testimonio de Myriam Rubiela Rodríguez, líder con discapacidad que orienta a participantes del programa. El contenido generó 1.207 espectadores en Facebook y 500 de alcance en Instagram, con un nivel de interacción superior al promedio del mes, reflejando alta pertinencia entre la audiencia.

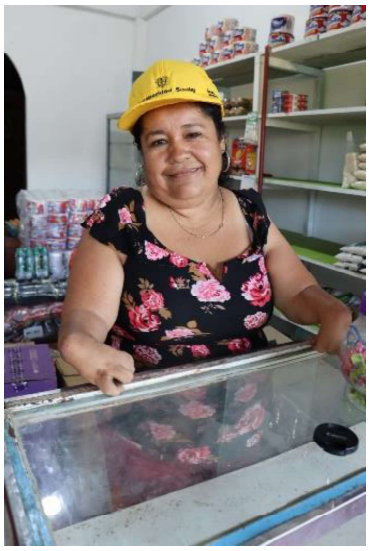


Foto 22. Myriam Rubiela Rodríguez, lideresa en condición de discapacidad, participante del Programa FEST X

Publicación 2. Carrusel fotográfico: iniciativas productivas en Cauca

Publicado el 13 de abril, el carrusel de 5 fotografías documentó el avance de las iniciativas productivas de familias participantes en el departamento del Cauca. Con 5.500 espectadores en Facebook, fue la publicación de mayor alcance del mes y la que más interacciones acumuló en Instagram (124).



Foto 23. Registro de campo, participantes del Programa FEST X

Publicación 3. Video-entrevista: arraigo y transición productiva en Valle del Guamuez

Publicado el 30 de abril, el video recoge el testimonio de Ramiro Romo, participante del municipio de Valle del Guamuez (Putumayo), quien relató su experiencia de retorno y su transición de cultivos ilícitos a la producción de café. La pieza registró 1.882 espectadores en Facebook y 158 interacciones, el mayor índice de *engagement* del mes.



Foto 24. Ramiro Romo, productor de café y participante del Programa FEST X

4.2. Infografías para Gerencias Regionales de Prosperidad Social

Se actualizaron las infografías de resultados y avances territoriales dirigidas a las 20 gerencias regionales de Prosperidad Social. Las piezas consolidan el estado de avance del programa en los 73 municipios de intervención en 18 departamentos e incluyen indicadores de visitas 3 y 4, mesas de control social, talleres de participación ciudadana, encuentros integrados y específicos, y una sección de próximos eventos por territorio.



Foto 25. Infografía P. S. actualizada

4.3. Registro audiovisual. Historias de vida

De las 53 historias de vida previstas para la entrega final del programa (en 18 departamentos), durante abril se realizó el primer desplazamiento de producción audiovisual a los departamentos de Bolívar, Cauca, Córdoba y Putumayo. En Bolívar, el equipo documentó experiencias en las veredas Algarrobo, Zipacoa y Arroyo Vuelta; en los demás departamentos se capturaron testimonios en los municipios de El Tambo (Cauca), Moñitos (Córdoba) y Puerto Guzmán (Putumayo).



Foto 26. Historias de vida. Moñitos, Córdoba



Foto 27. Historias de vida. Puerto Guzmán, Putumayo

4.4. Cobertura zona 4 – Primera entrega insumos CMH, El Tambo (Cauca)

El 30 de abril se realizó el cubrimiento comunicacional de la primera entrega de insumos del componente Cosechando Mi Huerta en la vereda Piagua, municipio de El Tambo, Cauca. En el evento se entregaron 32 kits con los elementos definidos en los planes de inversión de los hogares: semillas, tanques de almacenamiento, bombas fumigadoras, vajillas, ollas, palas, picas, mangueras y polisombras. Se gestionó adicionalmente la organización del archivo fotográfico de los municipios de Cajibío, El Tambo y Caloto.



Foto 28. Primera entrega de insumos CMH

4.5. Cartilla Cacao Agrosostenible – Alianza Red Cacaotera

En el marco de la alianza estratégica entre FUPAD y la Red Cacaotera, se realizó la diagramación y validación de imagen de la cartilla 'Lineamientos Básicos de Cacao Sostenible', asegurando la correcta ubicación e integración de los logos de Prosperidad Social, FUPAD y Red Cacaotera conforme a los manuales de identidad visual vigentes. Este material pedagógico fue utilizado en las jornadas de formación dirigidas a 1.000 familias beneficiarias del programa.



Foto 29. Cartilla "Lineamientos Básicos de Cacao Sostenible"

5. Gestión y Articulación

Durante abril de 2026, la gestión de alianzas estratégicas del programa FEST X avanzó en tres frentes simultáneos: la implementación de acciones ya puestas en marcha con Fundación Capital y la estrategia de Microlearning; el alistamiento técnico y logístico de la formación en Cacao Agro-sostenible con la Red Cacaotera, proyectada para mayo; y la formalización de nuevos Memorandos de Entendimiento con Uniagraria y el Comité de Cafeteros del Cauca, orientados a ampliar la oferta formativa para los hogares participantes.

5.1. Gestión con Aliados Estratégicos

Fundación Capital – Inclusión digital y financiera

En el periodo reportado se continuó el acompañamiento técnico a hogares vinculados al componente Produciendo Para Mi Hogar, con foco en la incorporación práctica de herramientas digitales para fortalecer la gestión de sus iniciativas productivas. Los participantes avanzaron en el conocimiento y uso de billeteras digitales, datáfonos y plataformas de financiamiento como Con Héctor, Red Nodus y CALMIO, recursos que contribuyen a la comercialización, administración y sostenibilidad de las unidades productivas en el largo plazo.





Foto 30. Estrategia STRIVE

Red Cacaotera – Formación técnica en Cacao Agrosostenible

En abril se completó el alistamiento para el inicio de la formación presencial en Cacao Agro-sostenible, proyectada para beneficiar a 930 hogares productores a nivel nacional durante el mes de mayo. Se consolidó el cronograma definitivo de implementación, se validaron fechas, grupos y rutas de intervención en los municipios priorizados, y se confirmaron los espacios físicos para las jornadas de capacitación presencial. El mes de abril dejó completamente estructurada la fase de alistamiento,

garantizando las condiciones operativas, logísticas y metodológicas para el inicio en campo.

Uniagraria – Formación virtual en Desarrollo Territorial Sustentable

En el marco de la articulación entre FEST X, la Escuela CREA y Uniagraria, abril estuvo dedicado a la estructuración del Memorando de Entendimiento (MOU) que formalizará el proceso formativo virtual "Desarrollo del Territorio Ambientalmente Sustentable", orientado a beneficiar a 7.000 participantes del programa con contenidos de sostenibilidad ambiental, adaptación al cambio climático, conservación del suelo y fortalecimiento de capacidades rurales. El documento de solicitud de MOU se encuentra actualmente en revisión del área jurídica de Uniagraria. El inicio de la estrategia formativa está proyectado para junio de 2026.

FUPAD – Formación en *Microlearning*

La estrategia de Microlearning avanzó durante abril con la implementación de 3 módulos formativos de la experiencia "El desarrollo rural avanza cuando hombres y mujeres vivimos en equidad". Los contenidos pedagógicos se distribuyeron semanalmente por WhatsApp en formato radionovela, combinando el envío secuencial de capítulos con el acompañamiento del equipo territorial para garantizar la permanencia de los hogares en el proceso. Al cierre del mes, el ciclo se encontraba en curso con proyección de cierre durante la primera semana de mayo, con una meta de cobertura de 20.000 familias.

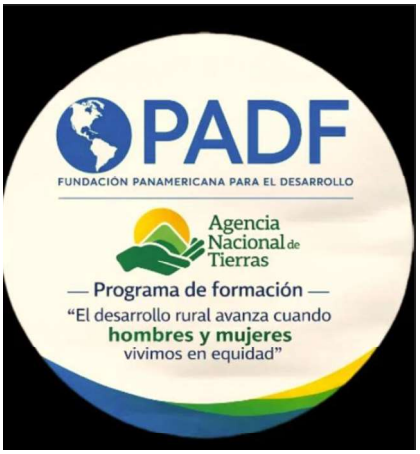


Foto 31. Formación en microlearning

FUCOLDE – Talento Humano

Las acciones del componente de talento humano y gestión territorial se enfocaron en el sostenimiento operativo, la articulación interna y el acompañamiento permanente a

las estrategias que actualmente se encuentran en implementación y alistamiento en los territorios priorizados. El trabajo coordinado entre las áreas de gerencia, técnica, financiera y territorial permitió mantener un flujo oportuno en la toma de decisiones, optimizar tiempos de respuesta frente a los requerimientos operativos y asegurar la adecuada trazabilidad de las acciones desarrolladas con cada aliado estratégico.

De manera complementaria, el equipo territorial continuó fortaleciendo la relación de cercanía y confianza con las familias participantes mediante el acompañamiento constante a las estrategias de formación, inclusión digital y fortalecimiento productivo, favoreciendo la permanencia de los hogares en los procesos y garantizando mejores niveles de participación en las actividades desarrolladas durante el periodo.

Asimismo, la capacidad técnica e institucional del talento humano permitió dar continuidad a la gestión de alianzas estratégicas, no solo desde el seguimiento a las iniciativas ya puestas en marcha con Fundación Capital, Red Cacaotera y la estrategia de Microlearning, sino también desde el acompañamiento a la estructuración y trámite de nuevos Memorandos de Entendimiento con Uniagraria y el Comité de Cafeteros del Cauca, fortaleciendo así la sostenibilidad y ampliación de la oferta de servicios para las familias FESTX.

Comité de Cafeteros del Cauca – Formación técnica para hogares cafeteros

Durante el mes se avanzó en la construcción del Memorando de Entendimiento que formalizará la alianza con el Comité de Cafeteros del Cauca para implementar un proceso de formación técnica dirigido a familias con unidades productivas de café. La iniciativa proyecta beneficiar a 543 hogares cafeteros en los municipios de El Tambo, Cajibío y Caloto (Cauca). En este periodo se definieron los alcances de cooperación, responsabilidades institucionales, compromisos técnicos y componentes metodológicos que soportarán la ejecución

5.2. Resultados

Aliado	Resultado / Avance	Alcance proyectado	Estado
Fundación Capital	Acompañamiento en uso de billeteras digitales, datáfonos y plataformas de financiamiento (Con Héctor, Red Nodus, CALMIO)	Hogares PPMH en territorio	En ejecución

Aliado	Resultado / Avance	Alcance proyectado	Estado
Red Cacaotera	Alistamiento técnico y logístico 100 % completado para inicio de formación en Cacao Agro-sostenible	930 hogares — inicio mayo 2026	Alistamiento completo
Uniagraria	MOU en revisión jurídica de la universidad; alcances técnicos, compromisos y lineamientos definidos	7.000 participantes — inicio junio 2026	MOU en trámite
Comité Cafeteros del Cauca	MOU en estructuración; alcances, responsabilidades y componentes metodológicos definidos	543 hogares — El Tambo, Cajibío, Caloto	MOU en construcción
Microlearning FUPAD / ANT	3 módulos de equidad de género implementados vía WhatsApp en formato radio novela	20.000 familias — cierre 1.ª semana mayo	En ejecución

Tabla 29. Resultados Gestión y Articulación - Abril 2026

6. Dificultades Operativas

Durante el mes de abril de 2026, el desarrollo de la ruta operativa del Programa Familias en su Tierra X se vio afectado por dos tipos de condiciones territoriales que comprometieron temporal o estructuralmente la atención a hogares participantes en municipios de intervención: situaciones de orden público asociadas al conflicto armado interno y eventos climáticos derivados de la temporada invernal y otras afectaciones operativas de origen externo. A continuación, se presenta el balance consolidado de estas afectaciones, seguido del detalle narrativo por municipio.

6.1. Orden Público y Restricciones Territoriales

Durante el periodo se registraron catorce (14) eventos de orden público que comprometieron la operación territorial del programa en ocho (8) departamentos. La concentración geográfica más crítica se ubica en los departamentos de Cesar, Cauca y Norte de Santander, donde la convergencia de actores armados, restricciones de movilidad y hechos violentos generó interrupciones reiteradas en las actividades de la ruta operativa. La siguiente tabla consolida los principales hechos registrados:

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
Antioquia	Sonsón	Enfrentamiento armado entre Ejército Nacional y Clan del Golfo	8 – 10 abril 2026	62	Visitas 1 y 2 (FSC, CMH, VMC, PPMH)	Arenillal, Caunzal
Bolívar	San Pablo	Hechos violentos y asesinatos por disputa territorial entre Clan del Golfo, ELN y disidencias de las FARC	Abril 2026 – Vigente	35	Visita 4 (PPMH, FSC)	Canaletal, El Socorro, Caño de Oro, Bajo Cicue, El Jardín
Cauca	El Tambo	Orden de paro armado	15 – 17 abril 2026	549	Visitas 1, 2 y 3 (PPMH, FSC, VMC) / Visitas 1 y 2 (CMH)	Puente Alta, Murgueitio, El Guayabo, Puerto Rico, El Ramal, Unión Gramalote, El Recuerdo, Perolindes Bajo, Piagua, La Muyunga, Alto Miraflores, Río Blanco, Uribe, Río Hondo, Cerrito, Paso Malo, Palmichal, Cauca, Los Anayes, El Márquez, Seguengue, San Pedro, Gueleito, Las Guacas, El Molino, Bella Vista, Pueblo Nuevo, Tamboral, Santa Bárbara, Los Anayitos, San Antonio, Sabanetas, Río Sucio, Villa Nueva, Cascajal, La Romelia, Ortega Llanos, Anayes, Miraflores

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
Cauca	El Tambo y Cajibío	Hechos violentos con artefactos explosivos – escalada de violencia armada	25 abril 2026 – Vigente	875	Visitas 1 a 4 (PPMH, FSC, VMC) / Visitas 1 y 2 (CMH) / Encuentros Integrados y Específicos / JIC / Visitas de Pertinencia / MAM	El Tambo: Santa Catalina, El Carmelo, Cacahual, La Arroyuela, San José, El Achiral, La Diana, Las Casitas, La Isla, Villa Hermosa, La Palma, La Pedregosa, El Edén, El Dorado, Carpintero, Ortega, El Cidral, Michinchal, La Paz, El Diamante, entre otras. Cajibío: Cgto. Colú, Vda. Nueva Esperanza, Casa de Rejas Blancas, Carrizalito, Dinde, La Playa, La Independencia, La Laguna, Las Delicias, Altamira, Buena Vista, Monterredondo, La Buitrera, Los Alpes, El Túnel, entre otras
Cauca	Mercaderes	Asonada contra la Fuerza Pública – restricción de movilidad	23 marzo – Vigente	193	Visitas 1 y 2 (PPMH, FSC, VMC) / Encuentros Integrados y Específicos	San Juanito, Buenos Aires, Pueblo Nuevo, La Despensa, Esperanzas del Mayo
Cesar	Becerril	Secuestro de participante por grupo armado ilegal	21 – 27 abril 2026	80	JIC / Encuentros Integrados	Corregimiento de Estados Unidos
Cesar	Chimichagua y Astrea	Asesinato de miembro de la comunidad e incursión armada durante encuentro	13 abril 2026 – Vigente	958	Visitas 2, 3 y 4 / Nivelaciones / Encuentros Integrados y Específicos / Visitas de Pertinencia	Piedras Blancas, Nueva Victoria, Sempegua, Los Pajaritos, Betel, La Unión, Las Vegas, Soledad, Zapati, Tierra Grata, La Mata, Último Caso, Santa Cecilia, El Jobo, Arjona, entre otros

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
Cesar	Pelaya	Toque de queda decretado por el ELN en zona rural	13 – 20 abril 2026	157	Visita 4 y nivelaciones / JIC N°. 2 / Encuentros Integrado	Totalidad de veredas de la zona rural donde residen los participantes
Guaviare	Miraflores	Amenazas y restricciones de movilidad por FARC-EP (Bloque Amazonas)13 marzo 2026 – Vigente	13 marzo 2026 – Vigente	24	Visitas y encuentros	Barrio Chino, Divino Niño, El Progreso, La Paz, Centro Caño Yavilla, Mateguadua Alta, Puerto Monforth y veredas Buenos Aires, Caño Majiña, La Esperanza, La Guaraperia, La Milagrosa, Lagos del Paso, Piñalito, Pueblo Nuevo, Puerto Esperanza, Puerto Nare, Yarumal
Magdalena	Fundación y Aracataca	Aumento de violencia, homicidios y desplazamientos por conflicto Clan del Golfo / Conquistadores de la Sierra	8 enero – 18 abril 2026	640	Visita 3 / Encuentros Integrados y Específicos / Visitas de Pertinencia	Veredas de zona rural e inmediaciones del casco urbano
Nte. de Santander	El Tarra	Ataques con drones explosivos, confrontaciones armadas, detonaciones y restricciones de movilidad	Abril 2026 – Vigente	s.c.*	Caracterización, visitas, encuentros y seguimiento	Corredores de movilidad asociados al municipio
Nte. de Santander	Tibú (Cgto. Paccely)	Enfrentamientos entre el ELN y disidencias de las FARC	19 abril 2026 – Vigente	200	Visitas 1, 2 y 3 (todos los componentes) / Encuentros Integrados 1 y 2 / Encuentros Específicos 1 y 2	Corregimiento Paccely – Veredas: San Martín, Versalles, San Francisco Javier, San Luis
Nte. de Santander	Tibú (vía La Gabarra)	Enfrentamientos entre el ELN y disidencias de las FARC	24-abr-26	80	Encuentro Integrado N°. 3 / Visita N°. 3 (VMC, FSC)	Encuentro Integrado N°. 3 / Visita N°. 3 (VMC, FSC)
Tolima	Ataco	Operativos contra minería ilegal – presencia de grupos	Abril 2026 – Vigente	210	Visitas de todos los componentes / Encuentros / Visitas de	Corredor Santiago Pérez con conexión a 25 veredas de intervención;

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
		armados al margen de la ley			Pertinencia / CCS N°. 2 / MAM N°. 3	afectaciones concentradas en La Dorada y El Aceituno

Tabla 30. Síntesis de afectaciones territoriales por orden público - Abril 2026

A continuación, se presenta el detalle narrativo por departamento y municipio, con los respectivos soportes documentales:

Antioquia

Sonsón

Entre el 8 y el 10 de abril de 2026, se presentó un enfrentamiento armado entre el Ejército Nacional y el Clan del Golfo en las veredas de Arenillal y Caunzal, que obligó a la suspensión de las visitas programadas para ese período, afectando a 62 familias beneficiarias.

Soporte: Comunicado coordinación zonal

Bolívar

San Pablo

En el corredor vial Cerro Azul – Carmen del Cucú, municipio de San Pablo (Sur de Bolívar), se registraron durante abril de 2026 hechos violentos con asesinatos asociados a la disputa territorial entre el Clan del Golfo (EGC), el ELN y disidencias de las FARC por el control de economías ilícitas en la región. Estos hechos generaron restricciones de movilidad en el corredor vial y limitaron el acceso del equipo técnico a las veredas Canaletal, El Socorro, Caño de Oro, Bajo Cicue y El Jardín, donde residen 35 familias participantes del programa, afectando el desarrollo de las visitas N°. 4 de los componentes PPMH y FSC programadas para el periodo.

Soportes:

- *Incursión grupo armado vereda El Jardín*
- *Clan del Golfo intentó matar a Karina Orozco, lideresa social*

Cauca

El Tambo y Cajibío

Durante abril de 2026 se profundizó el deterioro de las condiciones de orden público en El Tambo y Cajibío (Cauca), una situación que venía registrando señales previas en meses anteriores y que, en este periodo, generó afectaciones directas sobre la

operación territorial del programa FEST X y la seguridad de las comunidades participantes.

En El Tambo, se presentó un paro armado entre el 15 y el 17 de abril que afectó aproximadamente 549 familias del programa (más de 40 veredas y corregimientos) e impidió la realización de visitas programadas de los componentes PPMH, FSC, VMC y CMH, generando nuevas interrupciones en la ruta operativa y limitaciones para el ingreso seguro del equipo territorial.

En Cajibío, durante abril se reportó una intensificación de hechos violentos —incluidos ataques con artefactos explosivos— que elevó el riesgo para la población y obligó a reforzar medidas de seguridad, con efectos sobre la continuidad de actividades en campo.

Los hechos más críticos se concentraron entre el 25 y el 27 de abril, cuando se registró una escalada simultánea de violencia armada en el departamento del Cauca que impactó el corredor de la Vía Panamericana y municipios con presencia del programa. Según el comunicado oficial remitido por FUPAD a la supervisión (COMUNICADO OP CAUCA ABRIL 2026), este escenario comprometió la movilidad de los equipos, la comunicación con las comunidades y la integridad física de beneficiarios y gestores.

En ese contexto, el 25 de abril se presentaron hechos violentos en la vereda El Túnel (Cajibío) que, según información obtenida en territorio, dejaron al menos 20 personas fallecidas y 38 heridas, incluyendo tres (3) participantes del programa y familiares del corregimiento de La Pedregosa. Como medida preventiva, se suspendieron temporalmente visitas domiciliarias, encuentros grupales y otras actividades programadas en las zonas afectadas.

Adicionalmente, se reportó el cierre total de la Vía Panamericana (sector Remolino) por presencia de artefactos explosivos, enfrentamientos y restricciones de movilidad, lo que comprometió desplazamientos del equipo territorial y obligó al aplazamiento y suspensión preventiva de actividades en municipios de intervención.

Como resultado de estas afectaciones en abril, se comprometió el desarrollo de actividades críticas de la ruta operativa (visitas 1 a 4 de PPMH, FSC, VMC y CMH; encuentros integrados y específicos; jornadas de integración comunitaria; visitas de pertinencia y Mesas de Articulación Municipal), principalmente por restricciones de acceso, confrontaciones activas y riesgos para la población civil. En respuesta, se implementaron medidas preventivas, suspensión temporal de actividades presenciales y monitoreo permanente del contexto antes de autorizar nuevos desplazamientos.

Soportes:

- *Gobernación del Cauca decreta tres días de duelo por las víctimas de ataques terroristas*
- Ataque de drones en Cajibío
- *Noche de miedo por ataque con explosivos y drones que habrían lanzado disidentes en Cajibío, Cauca: viviendas y sede de un hospital quedaron con daños*

Mercaderes

El 23 de marzo de 2026, tropas de la Brigada 29 del Ejército Nacional fueron objeto de una asonada en la vereda Campo Alegre durante operativos contra grupos al margen de la ley, tras la destrucción de un laboratorio para el procesamiento de pasta base de coca. Los uniformados se replegaron hacia la vía Panamericana para evitar enfrentamientos con la población civil, que bloqueó el paso con motocicletas y vehículos. Este tipo de acciones, asociado a la instrumentalización comunitaria por grupos armados, incrementa el riesgo para la ejecución del programa en el sur del Cauca y afectó la operación en todo el municipio (193 familias atendidas), con impactos reportados hasta el 30 de abril de 2026.

Soportes: Ejército denuncia asonada en Mercaderes tras operativo contra laboratorio de coca

Cesar

Becerril

Entre el 21 y el 27 de abril de 2026, se reportó el secuestro de una participante del programa por parte de un grupo armado ilegal en zona rural del municipio de Becerril. El hecho representó una grave afectación a la protección y seguridad de la población civil, incrementando el temor comunitario y las restricciones de movilidad en el territorio, en particular en el corregimiento de Estados Unidos. Esta situación afectó directamente la participación de 80 familias en las jornadas de integración comunitaria y encuentros integrados programados para ese período.

Soporte: *Reporte coordinación Situación especial presentada durante JIC Becerril.pdf*

Chimichagua y Astrea

Durante este periodo, los municipios de Chimichagua y Astrea registraron hechos graves de violencia que afectaron directamente la operación del programa. En el corregimiento de Último Caso se presentó el homicidio de un miembro de la

comunidad mientras los gestores del programa se encontraban en la zona realizando visitas a participantes. Adicionalmente, en el corregimiento de Sempegua, miembros de grupos al margen de la ley ingresaron al territorio y congregaron a la población en la plaza pública durante el horario en que se estaba llevando a cabo un Encuentro Específico N°1, el cual tuvo que ser reprogramado dado que los participantes debieron retirarse ante la presencia armada. Estas situaciones afectaron la atención de 958 familias del programa distribuidas en múltiples corregimientos y veredas de ambos municipios.

Soporte: *Asesinato en zona rural Chimichagua Cesar*

Pelaya

El 13 de abril de 2026, se reportó un toque de queda decretado por el ELN en toda la zona rural del municipio de Pelaya, Cesar. La medida restringió la movilidad de la población civil, especialmente en horarios nocturnos, generando afectaciones en actividades productivas, transporte y acceso a servicios básicos. Esta situación incrementó el riesgo de confinamiento y limitó las capacidades de respuesta institucional y humanitaria en las veredas donde residen los 157 participantes del programa, impidiendo la realización de visitas, jornadas de integración comunitaria y encuentros integrados programados para ese período.

Soporte: *Decreto N°. 060 del 13 de abril de 2026 – Alcaldía Municipal de Pelaya.*

Guaviare

Miraflores

Desde el 13 de marzo de 2026, las FARC-EP (Estado Mayor Bloque Amazonas) emitieron un comunicado dirigido a líderes sociales, juntas de acción comunal y organizaciones sociales con jurisdicción en los departamentos de Amazonas, Putumayo, Caquetá, Meta, Vaupés, Guainía, Vichada y Guaviare. En dicho comunicado se imparten restricciones directas a la movilidad y participación de líderes sociales, indicando que ninguno debe acompañar a entidades del Estado ni comisiones del gobierno, evitar desplazarse en vehículos gubernamentales, y que el ingreso de funcionarios públicos a los territorios bajo su control queda condicionado a autorización expresa de los estados mayores de los frentes. Esta situación representa un riesgo operativo grave para la ejecución del programa, dado que los gestores y participantes ubicados en las zonas de influencia del bloque podrían verse impedidos de participar en actividades institucionales o de recibir visitas del equipo técnico sin exponerse a represalias por parte del grupo armado afectando a las 24 familias del programa que se encuentran ubicadas en este municipio.

Soporte: *Comunicado orden público Guaviare.jpeg*

Magdalena

Fundación y Aracataca

Durante el primer trimestre de 2026, se reportó un aumento significativo de la violencia en las zonas rurales de los municipios de Fundación y Aracataca, evidenciándose un incremento en el número de homicidios y víctimas en comparación con el año anterior. Esta situación obedeció principalmente al conflicto armado entre estructuras criminales del Clan del Golfo y Los Conquistadores de la Sierra. Los hechos incidieron directamente en el desarrollo de las actividades en campo por parte de los gestores, quienes se mantuvieron en constante estado de alerta ante las condiciones de seguridad del territorio. Hasta el fin de semana del 18 de abril se registraron tres homicidios adicionales. Asimismo, algunos participantes se vieron obligados a desplazarse de sus viviendas debido al constante hostigamiento y a los enfrentamientos entre grupos armados ilegales, afectando a 640 familias del programa.

Soportes:

- Disputas territoriales entre clan del golfo y pachencas: la comunidad de aracataca está atemorizada - Pares
- 46 familias huyen por combates entre paramilitares en zona rural de Aracataca | CONtexto Ganadero

Norte de Santander

El Tarra

Durante el mes de abril de 2.026 se registraron diferentes hechos de orden público en el municipio de El Tarra y sus corredores de movilidad asociados, incluyendo ataques con drones cargados con explosivos, confrontaciones armadas, detonaciones y restricciones de movilidad. Si bien estas situaciones no han generado afectaciones directas identificadas sobre hogares participantes del programa, sí representan un riesgo significativo para la seguridad de las comunidades y del equipo territorial, así como para el desarrollo de actividades de caracterización, visitas técnicas, encuentros grupales y seguimiento contempladas en la ruta operativa del convenio.

Soporte: Ultima Hora Caracol - Ataque de dron cargado de explosivos en El Tarra

Tibú

Desde el 19 de abril de 2026 se han presentado combates entre el ELN y disidencias de las FARC en el corregimiento Paccely, afectando aproximadamente 200 hogares de las veredas San Martín, Versalles, San Francisco Javier y San Luis. Estos hechos han limitado el desarrollo de visitas técnicas y encuentros grupales contemplados en la ruta operativa del convenio.

De forma complementaria, en el corredor vial Tibú – La Gabarra se han registrado enfrentamientos entre estructuras armadas ilegales, afectando aproximadamente 80 hogares ubicados en las veredas Kilómetro 15, Kilómetro 16, Kilómetro 19, Kilómetro 22 y Kilómetro 25. Estas condiciones han comprometido el desarrollo del Encuentro Integrado N°. 3 y la Visita N°. 3 de los componentes VMC y FSC, debido a las restricciones de acceso y movilidad presentes en el territorio.

Soportes: Bombardeo contra el ELN en Catatumbo

Tolima

Ataco

A la fecha, el municipio de Ataco ha registrado un deterioro progresivo de las condiciones de orden público asociado a operativos adelantados por la fuerza pública contra estructuras vinculadas a minería ilegal en cercanías al centro poblado de Santiago Pérez. Esta zona corresponde a un corredor vial estratégico para la operación del programa, ya que conecta aproximadamente 27 veredas con presencia de participantes y sirve como principal ruta de acceso hacia los núcleos de intervención rural.

En el marco de estos operativos se han presentado enfrentamientos, bloqueos sobre las vías, alteraciones del orden público y restricciones de movilidad que incrementaron el riesgo para las comunidades y para el equipo territorial. Las principales afectaciones se concentran en las veredas La Dorada y El Aceituno, donde la presencia de actores armados y las intervenciones de control limitaron el ingreso seguro del personal operativo y obligaron a disminuir temporalmente el ritmo de visitas y actividades programadas, priorizando la protección e integridad de gestores y participantes del programa.

Soportes:

- Asonada en Operativo de Minería Ilegal en Ataco, Tolima - La FM
- Soldados Rescatados Tras Secuestro en Ataco, Tolima - La FM
- Cinco Personas Capturadas por Minería Ilegal en Ataco, Tolima

6.2. Condiciones Climáticas

Durante el periodo se registraron diecisiete (17) eventos asociados a condiciones climáticas adversas y afectaciones operativas de origen externo que comprometieron la ejecución de la ruta operativa en ocho (8) departamentos, con una afectación acumulada de 3.505 hogares participantes. Los eventos abarcan crecientes súbitas, inundaciones, vendavales, deterioro de vías terciarias por temporada invernal e interrupciones del servicio eléctrico, configurando un escenario de afectaciones distribuidas que exigió ajustes operativos y reprogramación de actividades. La siguiente tabla consolida los principales hechos registrados:

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
Bolívar	San Pablo	Cortes reiterados de energía eléctrica – afectación de comunicaciones y daños materiales	4.ª semana febrero 2026 – Vigente	320	Visitas 3 y 4 (todos los componentes)	
Bolívar	Simití	Cortes reiterados de energía eléctrica – afectación de comunicaciones y daños materiales	2.ª semana abril 2026 – Vigente	100	Visitas 3 y 4 (todos los componentes)	Las Brisas, Monterrey, San Blas
Caquetá	Milán	Lluvias, inundaciones y crecientes sostenidas – daños materiales en viviendas	Enero 2026 – Vigente	20	Visita de Pertinencia IFC	La Rastra, Las Margaritas, Agua Blanca
Caquetá	Solita	Lluvias, inundaciones y crecientes – daños materiales en viviendas	Mediados marzo 2026 – Vigente	44	Visitas 3 y 4 (todos los componentes)	Brisas, Sinaí, La Amistad, La Libertad, Ángeles, Progreso, El Recreo, Marsella, La Española, Unión Sincelejo, Betania
Casanare	Chámeza	Derrumbes y crecientes súbitas – daños en vías de acceso	23 abril 2026 – Vigente	60	Visita de Pertinencia IFC	Veredas de la zona rural del municipio
Casanare	Maní	Derrumbes y crecientes súbitas – daños en vías de acceso	1.ª semana abril 2026 – Vigente	40	Visitas 3 y 4 (todos los componentes)	La Guinea

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
Cesar	Agustín Codazzi	Temporada invernal – deterioro de vías terciarias y accesos rurales	Enero 2026 – Vigente	80	Visitas 1, 2, 3 y 4	Las Vegas, Caño Frío, Milagro Alto
Cesar	Becerril	Crecientes de ríos en zona rural	5 de abril 2026 - Vigente	140	Visita 4 / Nivelaciones de visitas anteriores	Caño Rodrigo, Betulia, Las Cojas, La Unión
Cesar	Pelaya	Crecientes de ríos en zona rural	20 marzo – 10 abril 2026	157	Visita 3 / Nivelaciones de visitas anteriores	Santa Ana, Manjarrez, Seis de Mayo, Sabana de Bubeta, Singarare, Carrizal, Raíces Altas, Morrocoya Alta y Baja, Martha Isabel
Cesar	Pueblo Bello	Temporada invernal – deterioro de vías terciarias y accesos rurales	Enero 2026 – Vigente	150	Visitas 1, 2, 3 y 4	Nuevo Colón, El Hondo, Costa Rica, La Florida, Santa Tirsa, Antiguos
Magdalena	Chibolo	Vendaval – daños en viviendas de participantes y gestores	13 – 15 abril 2026	400	Visita 3 / Encuentros Integrados y Específicos / Visitas de Pertinencia	Casco urbano de Chibolo, corregimientos de La China y La Pola
Magdalena	Pivijay	Lluvias – daños severos en vías de acceso a corregimientos	11 – 13 abril 2026	330	Visita 3 / Encuentros Integrados y Específicos / Visitas de Pertinencia	El Carmen del Magdalena, Las Piedras, Canoas
Meta	La Macarena	Alerta amarilla por inundaciones – daños materiales en viviendas y cultivos	24 abril 2026 – Vigente	153	Toda la ruta operativa	San José de Caquetania, La Cristalina, Los Medios, Alto Morichal, Alto Esperanza, El Carmen, Bajo Lozada, Caño Azul, El Billar, Caño Rojo, San Antonio
Meta	Puerto Gaitán	Temporada de invierno – crecientes súbitas e incremento del costo del transporte fluvial	1.ª semana marzo 2026 – Vigente	83	Encuentro Integrado N°. 2 / Visitas 1 y 2 (todos los componentes)	Carimagua 1, Carimagua 2, Porvenir Río, San Pedro de Arimena, Puente Arimena, Maratharaton

Departamento	Municipio	Evento	Periodo	# Hogares afectados	Actividades comprometidas	Corregimientos / Veredas
Nariño	Leiva	Suspensión del servicio eléctrico en el municipio	7 – 9 abril 2026	329	Visitas 1, 2 y 3 (PPMH, FSC, VMC) / Visitas 1 y 2 (CMH)	Síndaguas, El Porvenir, El Bosque, Los Planes, Las Delicias, Cañaveral, Santa Lucía, Arme Palo, La Garganta, Nariño, Las Huertas, Hueco Lindo, Cañaduzal, La Esperanza, Cedral Bajo, Cedral Alto, Limonar, El Placer, El Ofrio, El Suspiro, El Sauce, Campobello, Buenavista
Nte. de Santander	Ábrego y González	Lluvias torrenciales – deterioro de vías rurales	10 abril – Vigente	949	Visitas 3 y 4 / Encuentros Integrados y Específicos / Visitas de Pertinencia	Totalidad de veredas donde residen los participantes
Nte. de Santander	Tibú	Creciente del río Sardinata – inundación de veredas en corregimiento Campo 2	3.ª y 4.ª semana abril 2026	150	Encuentro Integrado N°. 3 / Visita N°. 3 (PPMH, FSC, VMC)	Corregimiento Campo 2 – Veredas Villa del Carmen, La Llana

Tabla 31. Síntesis de afectaciones territoriales por condiciones climáticas - Abril 2026

Bolívar

San Pablo

Desde la cuarta semana de febrero de 2026, cortes reiterados en el flujo eléctrico han afectado las comunicaciones del equipo técnico en el municipio de San Pablo, dificultando el contacto con los participantes y la planeación de actividades. Los cortes también han producido daños materiales en viviendas y deteriorado las condiciones de seguridad de la población. La situación permanece activa y afecta a 320 familias del programa.

Soporte: Reporte de coordinación zonal.

Simití

Desde la segunda semana de abril de 2026, cortes en el flujo eléctrico han afectado las comunicaciones del equipo técnico en el municipio de Simití, generando dificultades para el contacto con participantes y la planeación de actividades. Los cortes también han producido daños materiales en viviendas y deteriorado las condiciones de seguridad de 100 familias del programa.

Soporte: Reporte de coordinación zonal.

Caquetá

Milán

A lo largo del año 2026, el municipio de Milán ha registrado lluvias, inundaciones y crecientes de manera sostenida que han causado daños materiales en las viviendas de los participantes. La situación afecta la pertinencia de las intervenciones del componente IFC para 20 familias en las veredas de intervención.

Soporte: Alcaldía de Milán – Atención: temporada de lluvias en Milán, prevención y manejo.

Solita

Desde mediados de marzo de 2026, el municipio de Solita ha registrado lluvias, inundaciones y crecientes que han causado daños materiales en las viviendas de los participantes del programa. La situación permanece activa a la fecha del informe y ha afectado la realización de visitas a 44 familias distribuidas en 11 veredas del municipio.

Soporte: Registro fotográfico reportado por coordinación zonal – archivo OneDrive.

Casanare

Chámeza

Desde la segunda semana de abril de 2026, el municipio de Chámeza registra derrumbes y crecientes súbitas que afectan las vías de acceso a las zonas de atención, comprometiendo la pertinencia de las intervenciones del componente IFC para 60 familias del programa.

Soporte: Gobernación de Casanare – Casanare continúa alistándose para lo más fuerte del invierno

Maní

Desde la primera semana de abril de 2026, el municipio de Maní ha registrado derrumbes y crecientes súbitas que afectan las vías de acceso a las zonas de atención, comprometiendo la realización de visitas a 40 familias en la vereda La Guinea.

Soporte: Gobernación de Casanare – Casanare continúa alistándose para lo más fuerte del invierno.

Cesar

Pelaya

Adicionalmente a las afectaciones de orden público, el municipio de Pelaya registró entre el 20 de marzo y el 10 de abril de 2026 crecientes en los ríos ubicados en la zona rural, que incomunicaron las veredas aledañas a los cuerpos de agua e impidieron la realización de visitas y nivelaciones de actividades anteriores con 157 familias del programa.

Soporte: Video reportado por coordinación Video crecientes Pelaya.mp4 - OneDrive

Becerril

Entre el 5 y el 30 de abril de 2026, las crecientes de ríos en la zona rural del municipio de Becerril generaron condiciones de inaccesibilidad en veredas con presencia de participantes del programa. El desbordamiento afectó las vías de comunicación hacia las veredas focalizadas e impidió la realización de visitas y nivelaciones programadas para 140 familias.

Soporte: Fotografías reportadas por coordinación

- Fotografía 1 Reportada por Coordinación Zonal
- Fotografía 2 Reportada por Coordinación Zonal

Puerto Bello y Agustín Codazzi

Desde el inicio del año 2026, los municipios de Pueblo Bello y Agustín Codazzi han enfrentado una fuerte temporada invernal que ha generado afectaciones en las vías terciarias y accesos rurales. Las lluvias han dificultado el desplazamiento del equipo territorial hacia las veredas y corregimientos focalizados, ocasionando retrasos en los tiempos de movilización, limitaciones para el ingreso de vehículos y la necesidad de reprogramar actividades operativas en territorio. La afectación ha comprometido la atención de 150 familias en Pueblo Bello y 80 en Agustín Codazzi, con una duración indefinida dado que la temporada invernal ha sido sostenida a lo largo del año.

Soporte: Video reportado por la coordinación Temporada de invierno - Peuerto Bello y Agustín Codazzi

Magdalena

Chibolo

El 13 de abril de 2026 se registró un vendaval que destruyó techos de viviendas en el casco urbano y en diferentes veredas del municipio, causando daños en hogares de participantes y gestores y generando riesgos de seguridad para 400 familias.

Soporte: El Espectador - Vendaval en Chibolo

Pivijay

Entre el 11 y el 13 de abril de 2026, fuertes lluvias causaron daños severos en las vías de acceso hacia los corregimientos del municipio de Pivijay, impidiendo el desplazamiento seguro del equipo técnico y la logística hacia los puntos de encuentro. Esta situación obligó a un ajuste inmediato en el cronograma y afectó la atención de 330 familias participantes del programa.

Soporte: Video reportado por coordinación Daños por lluvia

Meta

La Macarena

Se registra una alerta amarilla por inundaciones activa en varias veredas del municipio. Las lluvias y crecientes súbitas han causado daños materiales en viviendas y cultivos de los participantes del programa, comprometiendo la totalidad de la ruta operativa para 153 familias.

Soporte: Alerta Amarilla por Inundaciones

Puerto Gaitán

Desde la primera semana de marzo de 2026, la temporada de invierno ha generado lluvias y crecientes súbitas que impiden el acceso a las zonas de atención en el municipio de Puerto Gaitán. Adicionalmente, los precios del transporte fluvial utilizados por los participantes y el equipo técnico se han incrementado significativamente, afectando tanto la movilidad como la economía de las familias. La situación permanece activa y ha comprometido la atención de 83 familias.

Soporte: Reporte de coordinación zonal.

Nariño

Leiva

Entre el 7 y el 9 de abril de 2026, el municipio de Leiva sufrió una suspensión del servicio eléctrico que afectó a 329 familias participantes del programa distribuidas en 23 veredas. Esta interrupción impidió el normal desarrollo de las visitas domiciliarias y las actividades formativas programadas para ese período, ya que comprometió tanto la movilidad del equipo técnico como las condiciones mínimas requeridas para la realización de encuentros y jornadas con las familias beneficiarias.

Soporte: Reporte de coordinación zonal.

Norte de Santander

Ábrego y González

Desde el 10 de abril, lluvias torrenciales afectaron la movilidad hacia las veredas de los municipios de Ábrego y González, generando dificultades de acceso por el deterioro de las vías rurales. Esta situación se sumó a las condiciones de orden público documentadas, agravando el rezago operativo para las 949 familias atendidas en ambos municipios.

Soporte: Reporte de coordinación zonal.

Tibú

En la tercera y cuarta semana de abril de 2026, la creciente del río Sardinata generó inundaciones en veredas del corregimiento Campo 2, impidiendo el acceso del equipo técnico a las zonas de atención. Los pilotajes del componente CMH en huertas de participantes del programa se vieron afectados, y las familias comenzaron a estudiar la reubicación de sus huertas como medida de adaptación.

Soporte: Caracol - Familias afectadas por lluvias mantienen en alerta roja a Tibú, Norte de Santander

7. Próximas Actividades

Durante mayo, la implementación del programa concentrará sus esfuerzos en el cierre de la planeación participativa territorial, la entrega de los primeros insumos en especie y el fortalecimiento de las instancias de articulación y transferencia técnica. A continuación, se describen las principales actividades previstas para el periodo.

- **Visitas a Hogares y Encuentros Grupales**
  - Se continuará con la nivelación de las visitas domiciliarias hasta la Visita 4 en los municipios y veredas que presentan rezagos, con el fin de avanzar de manera homogénea en el acompañamiento técnico individual a los hogares participantes.
  - De manera paralela, se avanzará en la nivelación de los Encuentros Integrados hasta el N°. 3 y de los Encuentros Específicos N°. 2 de cada componente —CMH, VMC, PPMH y FSC— en los grupos que aún presentan rezago, asegurando la apropiación de contenidos transversales y la profundización en las temáticas propias de cada componente.

  - Se dará inicio al Taller de Fortalecimiento de Habilidades para la Asociatividad con los grupos de participantes, a cargo del profesional transversal contratado para tal fin.
- **Logística e Incentivos**
  - Se iniciará la entrega de los insumos en especie del componente Cosechando Mi Huerta a los hogares con planes de inversión viabilizados, conforme a los lineamientos técnicos de Prosperidad Social.
- **Instancias de Seguimiento, Control y Articulación**
  - Se continuará con la implementación del Comité Municipal de Control Social N°. 2 en los municipios de intervención, dando continuidad al proceso de seguimiento participativo iniciado en abril.
  - Se llevará a cabo la MAM N°. 3, espacio en el que se socializará el Diagnóstico Territorial Participativo (DTP) ante las autoridades locales y se formulará el Plan de Gestión Comunitario (PGC) con los hogares participantes.
  - Se realizará la Mesa Productiva de Articulación Interinstitucional, dando continuidad a las estrategias de vinculación de los proyectos productivos a la oferta pública y la demanda privada.
  - Se llevará a cabo el Comité Técnico Regional de Seguimiento N°. 4 en las 20 Direcciones Regionales de Prosperidad Social, con el propósito de revisar el avance programático del periodo.
- **Transferencia Metodológica**
  - Se desarrollará la segunda jornada de transferencia de capacidades dirigida a los equipos técnicos del operador, orientada a reforzar los lineamientos metodológicos requeridos para la etapa actual de la ruta operativa.

8. Conclusiones

Al cierre de abril de 2026, los hallazgos del mes confirman que la metodología del programa está generando transformaciones reales y verificables en los hogares. La corresponsabilidad financiera del 84,8% de los hogares en los planes de inversión de Vivir Mi Casa —con un rango de aporte modal entre $500.001 y $1.000.000—, el predominio histórico del mejoramiento locativo sobre la dotación (55,2%), la cuadruplicación del uso de energías renovables (de 8 a 474 hogares en un solo mes), la consolidación de 1.146 Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario validadas con las comunidades y los casos de apropiación autónoma del componente Cosechando Mi

Huerta observados en Fundación y Agustín Codazzi configuran un patrón consistente: el programa está trascendiendo la mera entrega de beneficios y se traduce en cambios de comportamiento, decisiones de inversión propias y liderazgos comunitarios emergentes. Estos indicadores cualitativos son el insumo más sólido para sustentar la sostenibilidad de las intervenciones más allá del horizonte contractual.

No obstante, la ejecución de los próximos meses enfrenta riesgos que requieren gestión activa. Las afectaciones de orden público y los eventos climáticos —31 episodios documentados durante el mes— mantienen condiciones de incertidumbre operativa en territorios estratégicos como Cauca, Norte de Santander, Nariño, Putumayo, Magdalena y Bolívar, exigiendo mecanismos de seguimiento permanente y márgenes de reprogramación que no comprometan las metas.

Para el mes de mayo se proyecta la entrega de insumos en especie del componente Cosechando Mi Huerta a la totalidad de hogares con planes viabilizados, la formulación participativa del Plan de Gestión Comunitario en el marco de la Mesa de Articulación Municipal N°. 3, la nivelación final de visitas y encuentros, el inicio de los talleres de habilidades para la asociatividad y la implementación de las IFC validadas.

Con todo, los resultados obtenidos en abril de 2026 dejan al programa en condiciones operativas y técnicas adecuadas para continuar con la ruta operativa. La articulación sostenida entre Prosperidad Social, FUPAD y los equipos territoriales, la apropiación creciente del programa por parte de los hogares y las comunidades, y la consolidación de las alianzas estratégicas permiten proyectar el cumplimiento de los objetivos del Programa Familias en su Tierra en su décima intervención, en beneficio de la población víctima de desplazamiento forzado retornada y reubicada en las zonas rurales del país.



Nombre: Diego Mauricio Ramírez Moreno

Firma del Representante Legal de FUPAD



Nombre: John Mario López Alarcón

Firma del Gerente de convenio