

DATOS DEL CONTRATO					
CONTRATISTA:	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO			C.C. No:	88141903
DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN TERRITORIAL NORTE SANTANDER			No CONTRATO:	NSA-058-2026
FECHA DE INICIO DEL CTO:	12/02/2026			FECHA DE TERMINACIÓN DEL CTO:	11/09/2026
No CDP:	7626	No RP:	8126	TIPO CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS
Número de Planilla PILA			Fecha de Pago de planilla PILA		
6018339978			2026-05-27		
OBJETO:					
Prestar servicios profesionales en el marco de las líneas de asistencia técnicas concertadas con los municipios, con el propósito de apoyar el diseño, desarrollo y ejecución de actividades orientadas al fortalecimiento de la gestión estatal, mediante la producción y aplicación de conocimientos ajustados a las necesidades identificadas					

PERIODO DE REPORTE					
MES PAGO:	MAYO	PAGOS TOTALES DEL CONTRATO:	8	NÚMERO DE PAGO Y/O CUENTA DE COBRO:	4

INFORMACIÓN FINANCIERA DEL CONTRATO O CONVENIO

Valor Inicial:	\$ 26.810.000,00
Valor Adición:	\$ 0,00
Valor Reducción:	\$ 0,00
Valor Total:	\$ 26.810.000,00
Valor a pagar:	\$ 3.830.000,00

ACTIVIDADES DE EJECUCIÓN

INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATISTA Y/O PROVEEDOR	
OBLIGACIONES CONTRACTUALES	ACTIVIDADES
1. Proponer metodologías de investigación aplicada en el marco de las líneas concertadas con los municipios, velando por su pertinencia frente a las necesidades identificadas.	Se aplicaron las herramientas metodológicas diseñadas en el mes anterior para el desarrollo de la investigación aplicada titulada “Articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y PDM en los municipios PDET del Catatumbo: diagnóstico y herramienta aplicada para la gestión municipal”.
2. Desarrollar y ejecutar actividades técnicas y académicas orientadas al fortalecimiento de la gestión estatal, tales como asesorías y acompañamientos a los municipios vinculados	Se desarrollaron actividades técnicas de acompañamiento territorial mediante la realización de comisiones a los municipios de El Carmen, del 11 al 13 de mayo, y Convención, del 19 al 21 de mayo, con el fin de recolectar información necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento territorial.
3. Elaborar y entregar productos escritos (informes, documentos técnicos, fichas y materiales de apoyo) que den cuenta de los avances y resultados de la investigación aplicada, conforme a los lineamientos de la DFAGE	Se elaboraron y diligenciaron los productos técnicos correspondientes a la aplicación de las herramientas de investigación, incluyendo matrices de inventario y clasificación de fuentes documentales, sistematización de hallazgos, identificación de actores, guion de entrevista semiestructurada y matriz de articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y Planes de Desarrollo Municipal.
4. Participar en reuniones de seguimiento y articulación con la DFAGE y con las entidades territoriales, presentando recomendaciones para mejorar los procesos de gestión estatal a partir de la evidencia recolectada	Se participó en reuniones de seguimiento y articulación realizadas los días 8, 12, 13, 22 y 30 de mayo, orientadas a la revisión de avances, verificación del estado de la investigación, seguimiento al documento macro y análisis del desarrollo de los productos técnicos.
5. Elaborar y presentar, de manera oportuna y con la calidad requerida, los documentos e informes solicitados por el líder territorial, en el marco del desarrollo de las actividades de investigación	Se atendieron los requerimientos formulados por el líder territorial mediante la organización, ajuste y presentación de los avances de la investigación aplicada, así como la consolidación de los insumos derivados de la revisión documental, las entrevistas y las matrices diligenciadas.
6. Cumplir con las demás obligaciones asignadas por el supervisor, en concordancia con el objeto y alcance del contrato.	Asistí a cada una de las sesiones por convocadas por la oficina de seguridad y salud en el trabajo

RECIBIDO A SATISFACCIÓN

En calidad de supervisor del contrato / convenio anotado, manifiesto que el contratista cumplió a satisfacción y dentro de los términos contractuales con todas las obligaciones establecidas. Igualmente certifico que el Contratista dio cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales vigentes sobre el régimen de seguridad social (conforme a lo señalado en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la Ley 1562 de 2012, decreto 723 de 2013 y demás normas que regulen la materia), y cumplió con los aportes a salud y pensión y/o parafiscalidad aplicable.

OBSERVACIONES

AUTORIZACIÓN DE PAGO

SUPERVISOR:

ANDRES CAMILO DURAN FLOREZ

1090414024



No. Contrato	ESAP-PS-058-2026
Nombre del Contratista	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO
Mes de la cuenta	MAYO
Número de cuenta	04 de 08
Actividad contractual	Proponer metodologías de investigación aplicada en el marco de las líneas concertadas con los municipios, velando por su pertinencia frente a las necesidades identificadas.
Descripción de la Actividad ejecutada	Se aplicaron las herramientas metodológicas diseñadas en el mes anterior para el desarrollo de la investigación aplicada titulada “Articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y PDM en los municipios PDET del Catatumbo: diagnóstico y herramienta aplicada para la gestión municipal”. Durante el mes se adelantó el levantamiento, organización y consolidación de información mediante instrumentos de revisión documental, sistematización de hallazgos, guiones de entrevista y matrices de análisis, garantizando su pertinencia frente a las necesidades de información identificadas en los municipios objeto de estudio.
Anexos:	
Herramienta MRG1 diligenciada – Inventario y clasificación de fuentes documentales.	

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Sede territorial Norte de Santander
Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co
Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.
Código postal: 111321
Línea conmutador PBX: 018000 423713
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



No. Contrato	ESAP-PS-058-2026
Nombre del Contratista	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO
Mes de la cuenta	MAYO
Número de cuenta	04 de 08
Actividad contractual	Desarrollar y ejecutar actividades técnicas y académicas orientadas al fortalecimiento de la gestión estatal, tales como asesorías y acompañamientos a los municipios vinculados
Descripción de la Actividad ejecutada	Se desarrollaron actividades técnicas de acompañamiento territorial mediante la realización de comisiones a los municipios de El Carmen, del 11 al 13 de mayo, y Convención, del 19 al 21 de mayo, con el fin de recolectar información necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento territorial. Estas jornadas permitieron avanzar en la identificación de insumos institucionales, necesidades municipales y elementos de análisis relacionados con la articulación entre los instrumentos de ordenamiento territorial y los Planes de Desarrollo Municipal.

Anexos:

Anexo 6. Soportes de comisión al municipio de El Carmen, del 11 al 13 de mayo.

**ALCALDÍA MUNICIPAL DE EL CARMEN
NORTE DE SANTANDER**
NIT. 80099238-3
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN MUNICIPAL

**mppg** modelo integrado
de planeación
y gestión

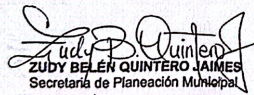
Página 1 de 1

LA SUSCRITA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN MUNICIPAL

CERTIFICA:

Que el señor Oscar Emiro Quintero Lobo, identificado con cédula de ciudadanía No. 88.141.903 de Ocaña, Profesional Universitario, Contratista de la Estrategia de Investigación Aplicada, cumplió con la comisión de servicio mediante Autorización SIIF Nación No.11065 del 08 de mayo del 2026, al municipio El Carmen - Norte de Santander, durante los días 11 al 13 de mayo de 2026, con el objeto de "Asistir al municipio de El Carmen los días 11 al 13 de mayo, con el fin de recolectar información necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento de la territorial."

Para constancia se firma en El Carmen los trece (13) días del mes de mayo de 2026.


ZUDY BELÉN QUINTERO JAIMES
Secretaría de Planeación Municipal

Código Postal: 547020 CR 9 x 0.23 Calle Bolívar
Email: secretaria@nortesantander.gov.co
www.elsantander-nortesantander.gov.co
Cúcuta - 111321
Alcaldía Municipal de El Carmen

**FORMATO
INFORME CUMPLIMIENTO DE COMISIÓN O DESPLAZAMIENTO Y
LEGALIZACIÓN DE GASTOS DE TRANSPORTE**

CÓDIGO: QP-F0-022
VERSIÓN: 2
FECHA: 06/05/2026

Documento de referencia: Procedimiento Gestión de comisiones de servicios, gastos de desplazamiento y auxilio económico QP-F0-022

FECHA: 11 12 13 14	DE: 11 12 13 14	HASTA: 11 12 13 14	Nº Resolución o N° SIF Resoluto: 11026
Nombre del funcionario que realizó el desplazamiento: OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO			Nº Comprobante de transporte por terrestre: 28.626
Dependencia adscrita: DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN MUNICIPAL			Nombre del Instituto, Entidad o Entidad: ANDRÉS CAMILO DURÁN FLOREZ

De acuerdo a este informe, que cumplió con la comisión, según los hechos:

DE: 11 12 13 14	DE: 11 12 13 14	HASTA: 11 12 13 14	DE: 11 12 13 14	HASTA: 11 12 13 14	DESTINO: CUICUTA - EL CARMEN - CUICUTA
------------------------------------	------------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------	---------------------------------------	--

OBJETO DE LA COMISIÓN:
Asistir al municipio de El Carmen los días 11 al 13 de mayo, con el fin de recolectar información necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento de la territorial.

LEGALIZACIÓN DE GASTOS DE TRANSPORTE Y TERMINALES AEROPORTUARIOS

LEGALIZACIÓN DE GASTOS DE TRANSPORTE Y TERMINALES AEROPORTUARIOS	VALOR: 1.180.000,00
---	-------------------------------

INFORME DE LA COMISIÓN

En cumplimiento de la comisión realizada al municipio de El Carmen, Norte de Santander, durante los días 11 al 13 de mayo de 2026, se desarrollaron actividades orientadas a la recolección de información necesaria para el avance de la investigación aplicada denominada "Articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y PDM en los municipios PCST del Catatumbo: diagnóstico y herramienta aplicada para la gestión municipal", orientadas en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento de la territorial.

La investigación aplicada tiene como propósito analizar el grado de articulación existente entre los instrumentos de ordenamiento territorial y los Planes de Desarrollo Municipal en los municipios PCST de la región del Catatumbo, mediante la construcción de un diagnóstico territorial y el diseño de herramientas aplicadas que contribuyan al fortalecimiento de la gestión pública municipal y de los procesos de planificación territorial.

El desplazamiento inició el día 11 de mayo de 2026 desde la ciudad de Cúcuta a las 7:00 a.m., realizando recorrido terrestre con dirección aproximada de salida hacia la ciudad de Ocaña, donde se arribó a las 2:00 p.m. Posteriormente, a las 3:00 p.m., se realizó el desplazamiento hacia el municipio de El Carmen, en un recorrido aproximado de dos horas, llegando al territorio a las 5:00 p.m. Dadas las condiciones logísticas y la programación de actividades con la administración municipal, se realizó pernocta en el municipio.

El día 12 de mayo de 2026 se adelantaron jornadas de trabajo dentro del Sistema de Planeación del municipio de El Carmen, donde se realizó la reunión de trabajo con el equipo de trabajo en horas de la mañana y la tarde orientadas a la recolección de información institucional y territorial necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada.

Durante la primera jornada se adelantaron aspectos relacionados con los instrumentos de ordenamiento territorial vigentes en el municipio, el estado de actualización de dichos instrumentos, los procesos de planificación adaptados por la administración municipal y la articulación con el Plan de Desarrollo Municipal. Asimismo, se realizaron diálogos asociados al diagnóstico territorial del municipio dentro de la subregión PCST del Catatumbo, identificando factores institucionales, administrativos y técnicos que inciden en los procesos de planificación y gestión territorial.

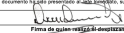
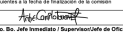
En esta mesa de trabajo se abordó la recolección de información institucional con proyectos, estrategias de desarrollo, instrumentos de planificación territorial, competencias, atribuciones y de ordenamiento, así como se adelantó la articulación entre el Sistema de Ordenamiento Territorial y los mapas asociados en el Plan de Desarrollo Municipal. Igualmente, se recopiló información preliminar sobre los instrumentos de planificación, competencias, capacidades técnicas y financieras de organismos adscritos a la entidad territorial.

En horas de la tarde se dio continuidad a las actividades de recolección y validación de información, profundizando en aspectos relacionados con la implementación de políticas territoriales, la gestión institucional del ordenamiento territorial y las dificultades identificadas en la articulación entre los instrumentos de planificación municipal. Asimismo, se revisaron insumos técnicos y administrativos que sirven como base para la construcción del diagnóstico comparado de los municipios PCST del Catatumbo y para el diseño de la herramienta aplicada orientada al fortalecimiento de la gestión pública municipal en los municipios PCST de la región del Catatumbo.

Durante esta jornada también se adelantaron elementos relacionados con la disponibilidad de información institucional, el acceso a los sistemas de información municipal y la disponibilidad de variables relevantes para el análisis territorial propuestos en la investigación aplicada. Finalmente, las actividades programadas, se realizaron nuevamente pernocta en el municipio de El Carmen.

El día 13 de mayo de 2026 se inició el retorno hacia la ciudad de Cúcuta, donde cierra la comisión una vez cubiertas las actividades previstas en territorio.

Como resultado de la comisión, se logró avanzar en la recolección de información institucional y territorial necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada, particularmente en la articulación con la articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y el Plan de Desarrollo Municipal del municipio de El Carmen. Asimismo, se recopilaron insumos técnicos y administrativos que sirven como base para la construcción del diagnóstico territorial y para el diseño de herramientas aplicadas orientadas al fortalecimiento de la gestión pública municipal en los municipios PCST de la región del Catatumbo.

Firma del funcionario desplazado: 
Firma del jefe inmediato / Supervisor de la Oficina: 

Nota: Deben ser responsables que toda la información consignada en este documento es verdadera, correcta y conforme a los hechos tal como se dio a conocer en la comisión.
Este documento se encuentra suscrito por el funcionario desplazado y el jefe inmediato de la comisión.

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



Anexo 7. Soportes de comisión al municipio de Convención, del 19 al 21 de mayo.



Alcaldía de
CONVENCIÓN
NIT: 800.099.236-9

SECRETARÍA DE
**PLANEACIÓN
E INFRAESTRUCTURA**

**EL SUSCRITO SECRETARIO DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA
DEL MUNICIPIO DE CONVENCIÓN, DEPARTAMENTO DE NORTE DE
SANTANDER**

CERTIFICA:

Que la señor Oscar Emiro Quintero Lobo, identificado con cédula de ciudadanía No. 88.141.903 de Cúcuta, Profesional Universitario Contratista de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial, cumplió con la comisión de servicio mediante Autorización SIIF Nación No. 12826 del 19 de mayo del 2026, al municipio de Convención - Norte de Santander, durante los días 19 y 21 de junio de 2026, con el objeto de Asistir al municipio de Convención los días del 19 al 21 de mayo con el fin de recolectar información necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento de la territorial.

Para constancia se firma en Convención a los veintiún (21) días del mes de mayo de 2026

MOISES FELIPE PALLARES BALLESTEROS
Secretario de Planeación e Infraestructura

Palacio Municipal - Parque principal, Convención - Norte de Santander
contactenos@convencion-nortedesantander.gov.co

convencion-nortedesantander.gov.co
Alcaldía de Convención

FORMATO INFORME CUMPLIMIENTO DE COMISIÓN O DESPLAZAMIENTO Y LEGALIZACIÓN DE GASTOS DE TRANSPORTE		CÓDIGO: GF-FO-432 VERSIÓN: 2 FECHA: 06/04/2025																
Documento de referencia: Procedimiento Gestión de comisiones de servicios, gastos de desplazamiento y auxilios económicos GF-PT-008																		
<table border="1"><thead><tr><th>Fecha</th><th>DD</th><th>MM</th><th>AA</th></tr></thead><tbody><tr><td>19</td><td>05</td><td>2026</td><td></td></tr></tbody></table>			Fecha	DD	MM	AA	19	05	2026									
Fecha	DD	MM	AA															
19	05	2026																
Nombre persona que realiza el desplazamiento: OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO		Nº Resolución o Nº SIP Nación: 12826																
No. identificación personal que realiza el desplazamiento: 88141903		Nº Compuesto Presupuestal (RP): 31.426																
Dependencia solicitante: DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL		Funcionario Inmediato, Superior y Jefe de Oficina: ANDRÉS CAMILO DURÁN FLOREZ																
De manera atenta informo, que cumplí con la comisión asignada entre las fechas:																		
<table border="1"><thead><tr><th>DE</th><th>DD</th><th>MM</th><th>AA</th></tr></thead><tbody><tr><td>19</td><td>05</td><td>2026</td><td></td></tr></tbody></table>		DE	DD	MM	AA	19	05	2026		<table border="1"><thead><tr><th>HASTA</th><th>DD</th><th>MM</th><th>AA</th></tr></thead><tbody><tr><td>21</td><td>05</td><td>2026</td><td></td></tr></tbody></table>	HASTA	DD	MM	AA	21	05	2026	
DE	DD	MM	AA															
19	05	2026																
HASTA	DD	MM	AA															
21	05	2026																
DESTINOS CÚCUTA - CONVENCIÓN - CÚCUTA																		
OBJETO DE LA COMISIÓN: Asistir al municipio de Convención los días del 19 al 21 de mayo con el fin de recolectar información necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento de la territorial.																		
LEGALIZACIÓN DE GASTOS DE TRANSPORTE A TERMINALES AEREA/TERRESTRE		VALOR: \$ 260.000,00																
INFORME DE LA COMISIÓN En cumplimiento de la comisión realizada al municipio de Convención, Norte de Santander, durante los días 19 al 21 de mayo de 2026, se desarrollaron actividades orientadas a la recolección de información necesaria para el avance de la investigación aplicada denominada "Articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y FOM en los municipios POET del Catumbio diagnóstico y herramienta aplicada para la gestión municipal", adelantada en el marco de la estrategia de investigación y fortalecimiento de la territorial. La investigación aplicada tiene como propósito analizar el grado de articulación existente entre los instrumentos de ordenamiento territorial y los Planes de Desarrollo Municipal en los municipios POET de la subregión del Catumbio, mediante la construcción de un diagnóstico territorial y el diseño de herramientas aplicadas que contribuyan al fortalecimiento de la gestión pública municipal y de los procesos de planificación territorial. El desplazamiento inició el día 19 de mayo de 2026 desde la ciudad de Cúcuta a las 7:00 a. m., realizando recorrido terrestre con duración aproximada de siete horas hasta la ciudad de Ocaña, donde se arribó a las 2:00 p. m. Posteriormente, a las 3:30 p. m., se continuó el desplazamiento hacia el municipio de Convención, en un recorrido aproximado de dos horas, llegando al territorio a las 5:30 p. m. Dadas las condiciones logísticas y la programación de actividades con la administración municipal, se realizó pernoche en el municipio. El día 20 de mayo de 2026 se adelantaron jornadas de trabajo técnico con el secretario de Planeación del municipio de Convención, ingeniero Moisés Pallares, desarrollando mesas de trabajo en horas de la mañana y la tarde orientadas a la recolección de información institucional y territorial necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada. Durante la primera jornada se abordaron aspectos relacionados con los instrumentos de ordenamiento territorial vigentes en el municipio, el estado de actualización de dichos instrumentos, los procesos de planificación adelantados por la administración municipal y su articulación con el Plan de Desarrollo Municipal. Asimismo, se revisaron elementos asociados al contexto territorial del municipio dentro de la subregión POET del Catumbio, identificando factores institucionales, administrativos y técnicos que inciden en los procesos de planificación y gestión territorial. En esta mesa de trabajo también se adelantó la revisión de información relacionada con proyectos estratégicos del municipio, lineamientos de planificación territorial, componentes ambientales y de ordenamiento, así como elementos asociados a la articulación entre el Esquema de Ordenamiento Territorial y las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal. Igualmente, se recopiló información preliminar sobre instrumentos de planificación complementarios, capacidades institucionales y mecanismos de seguimiento utilizados por la entidad territorial. En horas de la tarde se dio continuidad a las actividades de recolección y validación de información, profundizando en aspectos relacionados con la implementación de políticas territoriales, la gestión institucional del ordenamiento territorial y las dificultades identificadas en la articulación entre los instrumentos de planificación municipal. Asimismo, se revisaron insumos técnicos y administrativos que servirán como base para la construcción del diagnóstico comparado de los municipios POET del Catumbio y para el diseño de la herramienta aplicada orientada al fortalecimiento de la gestión municipal. Durante esta jornada también se abordaron elementos relacionados con la disponibilidad de información institucional, el acceso a documentos técnicos municipales y la identificación de variables relevantes para el análisis territorial propuesto en la investigación aplicada. Finalmente, las actividades programadas, se realizaron puntualmente en el municipio de Convención. El día 21 de mayo de 2026 se inició el retorno hacia la ciudad de Cúcuta, dando cierre a la comisión una vez culminadas las actividades previstas en territorio. Como resultado de la comisión, se logró avanzar en la recolección de información institucional y territorial necesaria para el desarrollo de la investigación aplicada, particularmente en la relacionada con la articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y el Plan de Desarrollo Municipal del municipio de Convención. Asimismo, se recibieron insumos técnicos y administrativos que servirán como base para la construcción del diagnóstico territorial y para el diseño de herramientas aplicadas orientadas al fortalecimiento de la gestión pública municipal en los municipios POET de la subregión del Catumbio.																		
Nota: Declaro bajo mi responsabilidad que toda la información consignada en este documento es verdadera, correcta y conforme a los hechos así mismo, afirmo que los gastos de transporte relacionados son los efectivamente generados durante la ejecución de la comisión. Este documento ha sido presentado al Jefe Inmediato, superior y jefe de oficina dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la fecha de finalización de la comisión. Firma de quien realizó el desplazamiento: Vo. Bo. Jefe Inmediato / Superior/Jefe de Oficina:																		

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

No. Contrato	ESAP-PS-058-2026
Nombre del Contratista	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO
Mes de la cuenta	MAYO
Número de cuenta	04 de 08
Actividad contractual	Elaborar y entregar productos escritos (informes, documentos técnicos, fichas y materiales de apoyo) que den cuenta de los avances y resultados de la investigación aplicada, conforme a los lineamientos de la DFAGE
Descripción de la Actividad ejecutada	Se elaboraron y diligenciaron los productos técnicos correspondientes a la aplicación de las herramientas de investigación, incluyendo matrices de inventario y clasificación de fuentes documentales, sistematización de hallazgos, identificación de actores, guion de entrevista semiestructurada y matriz de articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y Planes de Desarrollo Municipal. Estos productos consolidaron la información recolectada durante el mes y permitieron evidenciar los avances metodológicos y técnicos de la investigación aplicada, conforme a los lineamientos establecidos.

Anexos:

Herramienta MRG2 diligenciada – Sistematización de hallazgos documentales.**Sede territorial Norte de Santander**

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



HERRAMIENTA_MRG2_...

Página 1 de 26

HERRAMIENTA MRG2 – MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN DOCUMENTAL

Investigación aplicada	Articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y PDM en los municipios PDET del Catatumbo: diagnóstico y herramienta aplicada para la gestión municipal.
Herramienta	MRG2 – Sistematización de hallazgos documentales EOT/PBOT y PDM.
Unidad territorial	Convención, El Carmen, El Tarra, Hacarí, San Calixto, Sardinata, Teorama y Tibú.
Fuentes incorporadas	8 instrumentos de ordenamiento territorial / PBOT y 8 Planes de Desarrollo Municipal o Territorial 2024-2027.
Registros sistematizados	80
Estado	Diligenciada, actualizada con PDM y lista para revisión / entrega.
Responsable de revisión	MRG – revisión documental asistida
Fecha de actualización	2026-06-10
Uso metodológico	Insumo para análisis comparado, MRG3, MRG5 y construcción del índice sintético de articulación.
Nota técnica	Las páginas o secciones se registran con la mayor precisión disponible sin forzar referencias no verificadas.

Instrucciones de uso de la Herramienta MRG2

Campo / criterio	Descripción operativa	Tipo
Finalidad	Registrar hallazgos analíticos extraídos de los EOT/PBOT y PDM para comparar la articulación entre ordenamiento territorial y planeación del desarrollo.	Uso
Unidad de análisis	Cada fila corresponde a un hallazgo documental útil para el diagnóstico, la comparación o la matriz de articulación.	Registro
ID fuente vinculada	Debe coincidir con la matriz maestra MRG1. En esta versión se emplean los códigos F001 a F016.	Control
Dimensión analítica	Clasifica el hallazgo en institucional, ambiental, social, económica o transversal.	Clasificación
Categoría de análisis	Identifica el tema principal: uso del suelo, recurso hídrico, gestión del riesgo, programas, participación, capacidades, seguimiento, entre otros.	Clasificación
Tipo de evidencia	Indica si el hallazgo aparece de forma explícita, implícita, parcial, como dato cuantitativo o cualitativo.	Calidad
Valoración preliminar	Califica la utilidad inicial del hallazgo para el análisis: alta, media, baja o crítica / requiere verificación.	Calidad
Observaciones analíticas	No repiten el hallazgo; interpretan su valor para la articulación EOT/PDM, brechas y futuras herramientas.	Análisis
Control de calidad	Antes de entregar, verificar que todas las filas tengan municipio, fuente, dimensión, categoría, ubicación y observación.	Validación
Relación con otras herramientas	MRG2 alimenta la MRG3 de ponderación, la MRG5 de triangulación y el capítulo de desarrollo de la investigación	Integración

Sede territorial Norte de Santander
 Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co
 Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.
 Código postal: 111321
 Línea conmutador PBX: 018000 423713
 Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

www.esap.edu.co



Herramienta MRG4 – Guion de entrevista semiestructurada.

HERRAMIENTA MRG...
Página 1 de 66

Guion de entrevista semiestructurada

Proyecto: Articulación entre instrumentos de ordenamiento territorial y PDM en los municipios PDET del Catatumbo

Formato técnico para aplicación institucional y académica

1. Datos generales de la entrevista

Código de la entrevista	001	Fecha	
Lugar / medio de realización	Presencial	Municipio / entidad	Convención
Nombre del entrevistado	Moisés Felipe Pallares Ballesteros	Cargo	Secretario de Planeación e Infraestructura
Entrevistador	Oscar Quintero	Duración aproximada	45 a 60 minutos

2. Presentación y consentimiento

Buenos días. La presente entrevista hace parte de una investigación aplicada orientada a analizar el grado de articulación entre los instrumentos de ordenamiento territorial y los Planes de Desarrollo Municipal en los municipios PDET de la subregión Catatumbo. El propósito de esta conversación es conocer su experiencia, percepción y valoración técnica sobre este tema. La información será utilizada exclusivamente con fines académicos e institucionales. Su participación es voluntaria y, si así lo prefiere, sus respuestas podrán ser tratadas de manera reservada.

¿Autoriza la realización de la entrevista y el uso de la información suministrada para los fines del estudio? Sí ☒ No ☐

¿Autoriza registro de audio para fines de transcripción y análisis? Sí ☒ No ☐

3. Objetivo del instrumento

Recoger información cualitativa que permita identificar percepciones, prácticas, limitaciones y oportunidades en la articulación entre los instrumentos de ordenamiento territorial y el PDM, así como factores institucionales, ambientales, sociales y económicos que inciden en su implementación.

4. Preguntas orientadoras

A. Contexto general y experiencia del actor

- Desde su cargo o experiencia, ¿cuál ha sido su relación con los procesos de ordenamiento territorial y con la formulación, implementación o seguimiento del PDM?

“Desde la Secretaría de Planeación e Infraestructura, la relación con los procesos de ordenamiento territorial ha sido directa, principalmente porque esta dependencia tiene a su cargo la orientación técnica de decisiones relacionadas con el uso del suelo, la localización de proyectos, la infraestructura municipal, la gestión del riesgo, los servicios públicos, la vivienda, la movilidad y la articulación de las inversiones con las necesidades reales del territorio.

En el caso del municipio de Convención, el Esquema de Ordenamiento Territorial constituye el principal referente para revisar la clasificación del suelo, las condiciones de ocupación, las áreas de interés ambiental, la estructura urbana y rural, y las apuestas territoriales de mediano y largo plazo. Sin embargo, también se reconoce que es un instrumento adoptado desde el año 2004, por lo cual su aplicación exige contrastarlo con la normativa vigente, las determinantes ambientales, las necesidades actuales de las comunidades y las prioridades definidas en el Plan de Desarrollo Municipal.

Frente al PDM 2024-2027 “Convención Sí Vale”, la Secretaría participa en la formulación, implementación y seguimiento de los programas y proyectos que tienen incidencia territorial. Esto implica revisar que las líneas

Guion de entrevista semiestructurada

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Nota: esta matriz está diseñada para trabajar articuladamente con la matriz maestra de fuentes, la matriz de sistematización de información secundaria y el guion de entrevista semiestructurada.

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



No. Contrato	ESAP-PS-058-2026
Nombre del Contratista	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO
Mes de la cuenta	MAYO
Número de cuenta	04 de 08
Actividad contractual	Elaborar y presentar, de manera oportuna y con la calidad requerida, los documentos e informes solicitados por el líder territorial, en el marco del desarrollo de las actividades de investigación
Descripción de la Actividad ejecutada	Se atendieron los requerimientos formulados por el líder territorial mediante la organización, ajuste y presentación de los avances de la investigación aplicada, así como la consolidación de los insumos derivados de la revisión documental, las entrevistas y las matrices diligenciadas. De igual manera, se avanzó en la estructuración de información para el documento macro, asegurando coherencia entre los productos generados, los objetivos de la investigación y las orientaciones recibidas durante las reuniones de seguimiento.
Anexos:	
Avance del documento macro de investigación aplicada.	

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



Autoguardado INVESTIGACION APLICA... — Guardado en mi Mac

Inicio Insertar Dibujar Diseño Disposición >> Comentarios Edición Compartir

Pegar Fuente Párrafo Estilos Dictar Sensibilidad Complementos Editor

2 1 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17

5. Marcos de referencia

Los marcos de referencia de la presente investigación establecen la base teórica, conceptual, normativa, territorial, ambiental e institucional necesaria para analizar la articulación entre los instrumentos de ordenamiento territorial y los Planes de Desarrollo Municipal en los municipios PDET de la subregión Catatumbo. En este sentido, su propósito consiste en orientar la lectura del problema de investigación desde categorías que permitan comprender la relación entre territorio, planeación pública, capacidades institucionales, gestión ambiental y desarrollo municipal, evitando una exposición aislada de conceptos o normas sin conexión con el objeto de estudio.

Sede territorial Norte de Santander
nortedesantander@esap.edu.co
Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.
Código postal: 111321
Línea conmutador PBX: 018000 423713
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713
Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

www.esap.edu.co

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA 16

A partir de esta perspectiva, el capítulo permite sustentar el análisis aplicado de la investigación y definir los referentes que orientan la construcción de la matriz de articulación, el índice sintético de evaluación y los lineamientos prácticos para la gestión municipal. De esta manera, los marcos de referencia cumplen una función articuladora entre el planteamiento del problema, el estado del arte, la metodología y el desarrollo de los hallazgos, manteniendo como eje central la necesidad de valorar la coherencia entre la planificación territorial de mediano y largo plazo y la planeación del desarrollo municipal en territorios PDET con condiciones institucionales, ambientales y sociales complejas.

5.1 Marco teórico

El marco teórico de la presente investigación se fundamenta en la comprensión del ordenamiento territorial como una práctica pública de dirección, regulación y transformación del territorio, cuyo alcance supera la simple delimitación física de usos del suelo. Desde una perspectiva contemporánea, el territorio no se entiende únicamente como una superficie administrada por el Estado, sino como una construcción social, institucional, ambiental, económica y política en la que confluyen actores, intereses, capacidades, normas, conflictos y formas diferenciadas de apropiación del espacio. En este sentido, el ordenamiento territorial constituye un campo de decisión pública mediante el cual se define cómo se ocupa, protege, transforma y proyecta el territorio, a partir de criterios de sostenibilidad, funcionalidad, equidad y gobernabilidad.

En el contexto colombiano, el ordenamiento territorial adquiere relevancia porque opera como puente entre la planificación física, la gestión ambiental, el desarrollo económico, la inversión pública y la organización político-administrativa del municipio. Los POT, PBOT o EOT contienen una visión territorial de mediano y largo plazo, orientada a definir el modelo de ocupación, los sistemas estructurantes, las zonas de protección, las áreas de riesgo, las centralidades, los usos del suelo y las condiciones de desarrollo urbano y rural. No obstante, su efectividad depende de que tales decisiones logren conectarse con los instrumentos de programación gubernamental, especialmente con los Planes de Desarrollo Municipal, que organizan las prioridades, metas, programas, proyectos e inversiones de cada administración.

Desde esta perspectiva, la teoría del ordenamiento territorial permite comprender que la planificación no se agota en la existencia formal de instrumentos, sino que exige capacidad de articulación entre visión, norma, gestión e implementación. Massiris Cabeza (2005) plantea que el ordenamiento territorial debe entenderse como una política pública orientada a organizar el uso y ocupación del territorio conforme a sus potencialidades, restricciones y objetivos de desarrollo. Esta lectura resulta pertinente para la investigación, en la medida en que permite analizar si los instrumentos de ordenamiento territorial en los municipios PDET del Catatumbo

Página 8 de 29 Español (Colombia) Concentración 114%

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortedesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

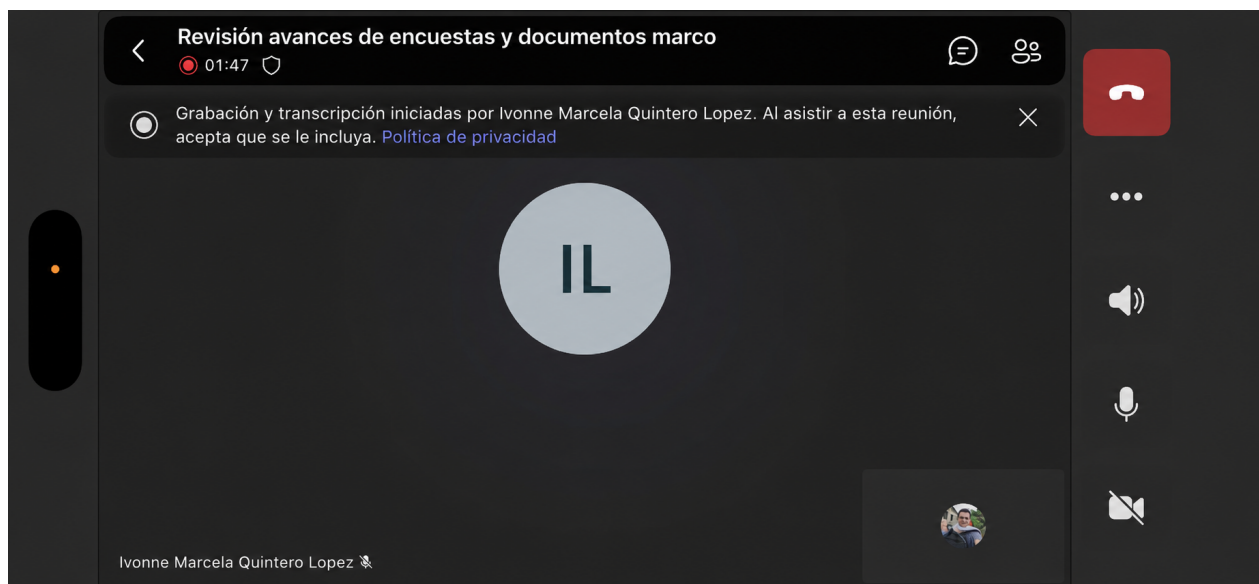
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



No. Contrato	ESAP-PS-058-2026
Nombre del Contratista	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO
Mes de la cuenta	MAYO
Número de cuenta	04 de 08
Actividad contractual	Participar en reuniones de seguimiento y articulación con la DFAGE y con las entidades territoriales, presentando recomendaciones para mejorar los procesos de gestión estatal a partir de la evidencia recolectada
Descripción de la Actividad ejecutada	Se participó en reuniones de seguimiento y articulación realizadas los días 8, 12, 13, 22 y 30 de mayo, orientadas a la revisión de avances, verificación del estado de la investigación, seguimiento al documento macro y análisis del desarrollo de los productos técnicos. En estos espacios se socializaron avances, se revisó la información recolectada y se formularon observaciones y recomendaciones para fortalecer la consistencia metodológica y la utilidad de los insumos frente a los procesos de gestión estatal territorial.

Anexos:

08 de mayo del 2026 se participó en reunión convocada por la profesional Ivonne Quintero, en la cual se hizo Revisión avances de encuestas y documentos marco



Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

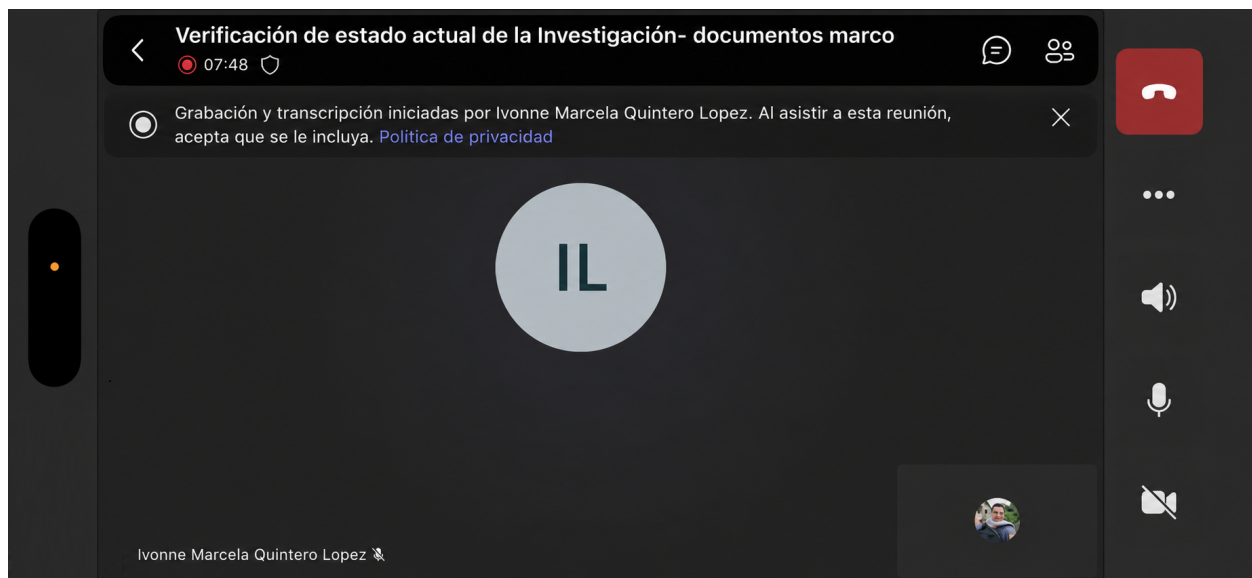
Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

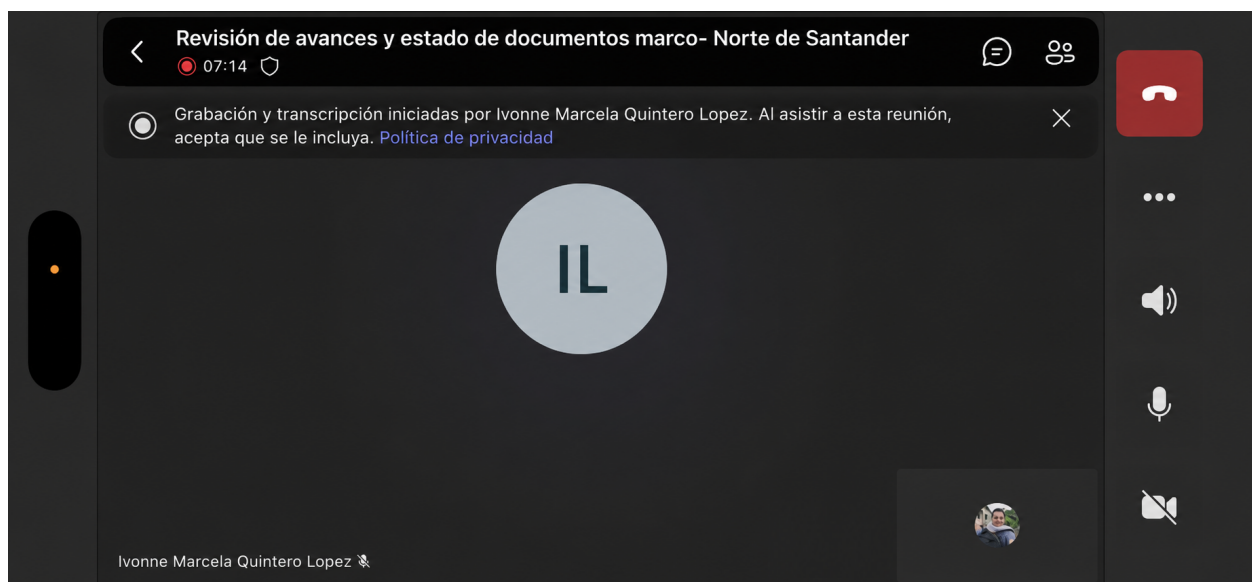
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



12 de mayo del 2026 se participó en reunión convocada por la profesional Ivonne Quintero, en la cual se hizo Verificación de estado actual de la Investigación- documentos marco



13 de mayo del 2026 se participó en reunión convocada por la profesional Ivonne Quintero, en la cual se hizo Revisión de avances y estado de documentos marco- Norte de Santander



Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

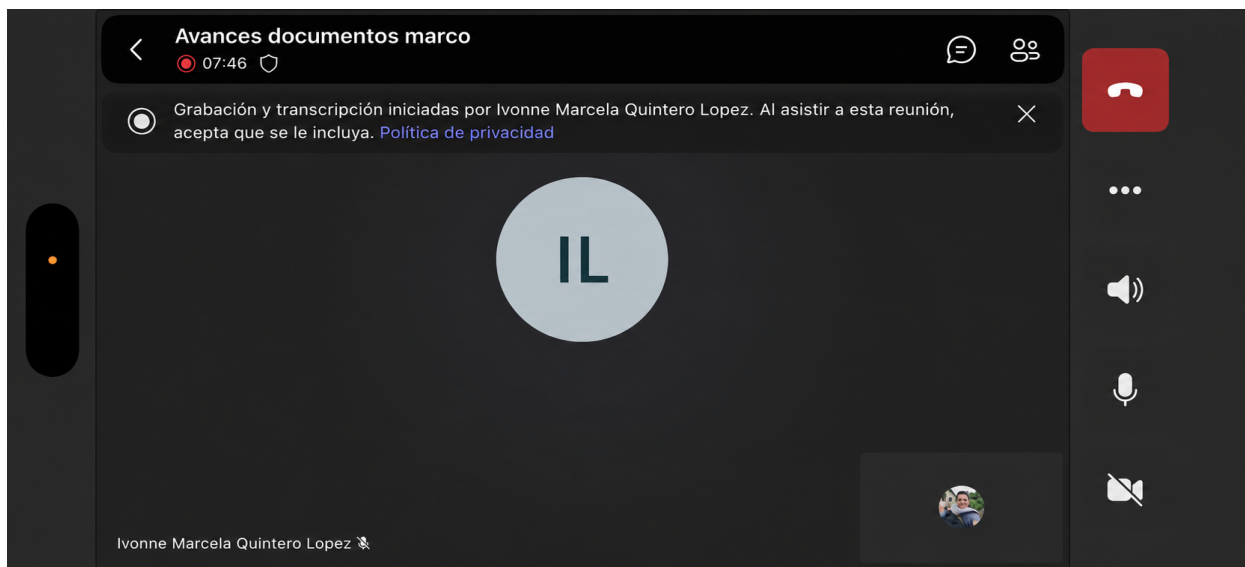
Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

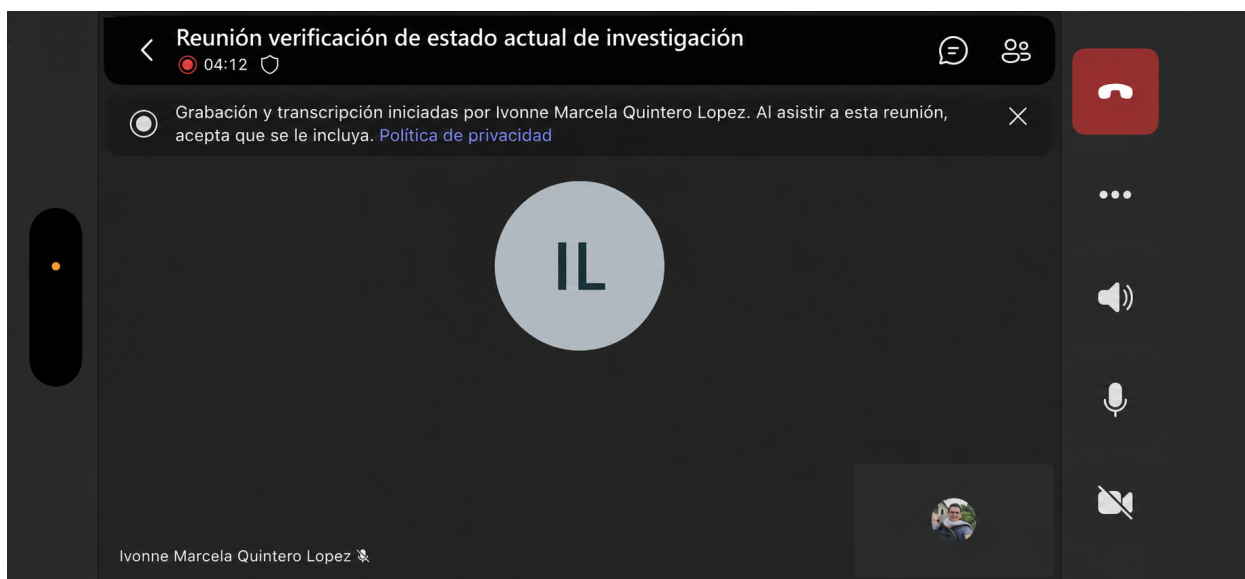
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



22 de mayo del 2026 se participó en reunión convocada por la profesional Ivonne Quintero, en la cual se hizo Avances documentos marco



30 de mayo del 2026 se participó en reunión convocada por la profesional Ivonne Quintero, en la cual se hizo Reunión verificación de estado actual de investigación



Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



No. Contrato	ESAP-PS-058-2026
Nombre del Contratista	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO
Mes de la cuenta	MAYO
Número de cuenta	04 de 08
Actividad contractual	Cumplir con las demás obligaciones asignadas por el supervisor, en concordancia con el objeto y alcance del contrato.
Descripción de la Actividad ejecutada	Asistí a cada una de las sesiones por convocadas por la oficina de seguridad y salud en el trabajo

Anexos:

Asistí a la capacitación: Seguridad basada en el comportamiento; convocada por la oficina de Seguridad y Salud en el Trabajo de la territorial Norte de Santander-Arauca; cuyo objetivo es la prevención de consumo de riesgo: protege su salud y su proyecto de vida.

Jueves 07 de mayo de 2026; a partir de las 02:30 pm.



LAS CONDUCTAS Y LAS ACTITUDES QUE TENEMOS LAS PERSONAS, SON UN TEMA VERDADERAMENTE COMPLEJO Y A LA VEZ DE GRAN IMPORTANCIA POR CUANTO QUE LAS EMPRESAS Y ORGANIZACIONES ESTÁN CONSTITUIDAS POR PERSONAS.

Luis Eduardo Castillo Mora

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

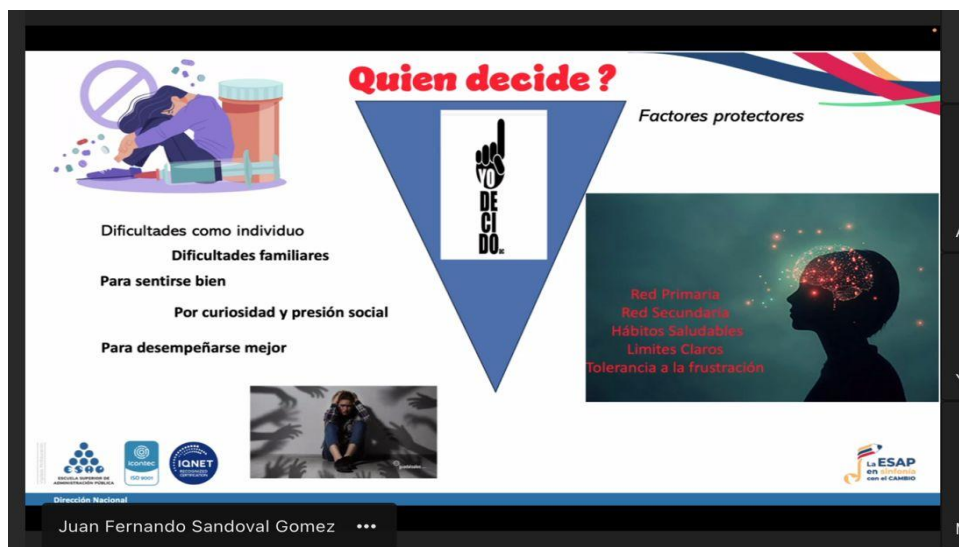
Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Asistí a la capacitación: Prevención SPA (Adicciones); convocada por la oficina de Seguridad y Salud en el Trabajo de la territorial Norte de Santander-Arauca; cuyo objetivo es la prevención de consumo de riesgo: protege su salud y su proyecto de vida.

Jueves 14 de mayo de 2026; a partir de las 02:30 pm.



Asistí a la capacitación: Identificación de peligros y riesgos en el hogar-trabajo; convocada por la oficina de Seguridad y Salud en el Trabajo de la territorial Norte de Santander-Arauca; cuyo objetivo es la prevención de consumo de riesgo: protege su salud y su proyecto de vida.

Jueves 21 de mayo de 2026; a partir de las 02:30 pm.



Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



Asistí a la capacitación: Importancia de Las Pausas Activas; convocada por la oficina de Seguridad y Salud en el Trabajo de la territorial Norte de Santander-Arauca; cuyo objetivo es la prevención de consumo de riesgo: protege su salud y su proyecto de vida.

Jueves 28 de mayo de 2026; a partir de las 02:30 pm.

ESCUELA SUPERIOR
DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

6. Sistema digestivo 🍔

El estrés laboral y la falta de pausas afectan el proceso digestivo de varias maneras:

- Problemas de digestión:** El estrés y la ansiedad pueden alterar la producción de ácidos gástricos, favoreciendo la acidez, gastritis o reflujo.
- Estreñimiento o metabolismo lento:** Estar mucho tiempo sentado reduce la actividad intestinal, dificultando la digestión.
- Malos hábitos alimenticios:** La falta de pausas puede llevar a saltarse comidas, comer rápido o consumir alimentos poco saludables, afectando la nutrición y el bienestar general.

teams.microsoft.com está compartiendo la pantalla y el audio. Dejar de compartir Ocultar

Eliana Paola Vera Rios ...

Elia...
Norm...
Maria

Sede territorial Norte de Santander

Ventanillaunica.nortesantander@esap.edu.co

Avenida 12E # 0N - 08, Barrio Esquina Quinta Oriental.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713



Orden de pago Presupuestal de gastos
Comprobante

Usuario Solicitante: MHemtriana EDGAR MARIA TRIANA PENARANDA
Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante: 05-03-00-12 REGIONAL ESAP NORTE DE SANTANDER
Fecha y Hora Sistema: 2026-07-08-6:52 a. m.

ORDEN DE PAGO PRESUPUESTAL											
Número:	256046926	Fecha Registro:	2026-07-06		Unidad / Subunidad ejecutora:		05-03-00-12 REGIONAL ESAP NORTE DE SANTANDER				
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Pagada		Nro Obligación:		73026	Comprobante Contable de la Generación:			
Fecha Máxima Pago:	2026-07-08	Código de Referencia:		04500118100256046926			Tipo de Moneda:	COP-Pesos	Tasa de Cambio:		0,00
Valor Bruto:	3.830.000,00	Valor Deducciones:		0,00			Valor Neto:	3.830.000,00	Saldo x Pagar:		0,00
VALORES PAGADOS											
TRM Pago		Valor Bruto	3.830.000,00	Valor Deducciones	0,00	Valor Neto	3.830.000,00	Moneda Base Compra		Valor MBC	

REINTEGROS					
Números				No Recaudo:	
Bruto Reintegrado Pesos:	0,00	Reintegrado Deducciones Pesos:	0,00	Reintegrado Neto Pesos:	0,00
Bruto Reintegrado Moneda:	0,00	Reintegrado Deducciones Moneda:	0,00	Reintegrado Neto Moneda:	0,00

TERCERO DE LA ORDEN DE PAGO					
Identificación:	88141903	Razón Social:	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO		Medio de Pago: Abono en cuenta

CUENTA BANCARIA							
Número:	31823636094	Banco:	BANCOLOMBIA S.A.		Tipo:	Ahorro	Estado: Activa
TESORERIA				DOCUMENTO SOPORTE			
13-01-01-DT - DIRECCION TESORO NACION DGCPTN				Número:	04 - ESAP-PS-058-2026	Tipo:	CUENTA DE COBRO
						Fecha:	2026-07-06

Tipo Beneficiario Pago 01 - Beneficiario final

ITEM PARA AFECTACION DE GASTOS												
DEPENDENCIA / POSICION CATALOGO DE GASTO	FUENTE	REC	SIT	VALOR		VALOR PAGADO	VALOR REINTEGRADO		USO DE PROYECTOS ESPECIALES			
				PESOS	MONEDA	PESOS	PESOS	MONEDA EXTRANJERA	USO DE PROYECTO	MONEDA	TASA DE CAMBIO	VALOR MONEDA
0201FA DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL. / C-0505-1000-4-20306D-0505040-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA EN EL SABER ADMINISTRATIVO PÚBLICO - FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN DE LAS ENTIDADES ESTATALES, LA CAPACITACIÓN Y LOS PROCESOS DE SELECCIÓN NACIONAL												
	Propios	20	CSF	3.830.000,00	0,00	3.830.000,00				Pesos	0,00	0,00

LINEAS DE PAGO VINCULADA					
DEPENDENCIA PARA AFECTACION DE PAC	POSICION DEL CATALOGO DE PAC	FECHA	VALOR	ATRIBUTO LINEA DE PAGO	ESTADO
012 - REGIONAL NORTE DE SANTANDER	9-1 - INVERSION PROPIOS CSF	2026-07-06	3.830.000,00	05 NINGUNO	Pagada

FIRMA(S) RESPONSABLE(S)



Obligación Presupuestal – Comprobante.

Usuario Solicitante:

Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante:

Fecha y Hora Sistema:

MHjhiguera

05-03-00-12

6/07/2026 12:00:00 a. m.

JESUS DARIO HIGUERA CHAUSTRE

REGIONAL ESAP NORTE DE SANTANDER

REGISTRO PRESUPUESTAL DE OBLIGACION.											
Numero:	73026	Fecha Registro:	2026-07-06	Unidad / Subunidad ejecutora:			05-03-00-12 REGIONAL ESAP NORTE DE SANTANDER				
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Generada	Requiere DIP:		No	Tipo de DIP:		Nro. Compromiso:	8126	
Valor Inicial:	3.830.000,00	Valor Total Operaciones:			0,00			Valor Actual:	3.830.000,00	Saldo x Ordenar:	3.830.000,00
Valor Inicial Moneda Original:	0,00	Valor Total Operaciones Moneda Original:			0,00			Valor Actual Moneda Original:	0,00	Saldo x Ordenar Moneda Original:	0,00
Valor Deducciones:	0,00	Valor Neto:	3.830.000,00			Valor IVA:	0,00	Nro. Cdp:	7626		
Valor Deducciones Moneda:	0,00	Valor Neto Moneda:	0,00			Atributo Contable:	05-NINGUNO	Comprobante Contable:	136599		
TERCERO											
Identificacion:	88141903	Razon Social:	OSCAR EMIRO QUINTERO LOBO						Medio de Pago:	Abono en cuenta	
CUENTA BANCARIA											
Numero:	31823636094	Banco:	BANCOLOMBIA S.A.					Tipo:	Ahorro	Estado:	Activa
CUENTA X PAGAR				CAJA MENOR							
Numero:	71626	Tipo:	Rentas de trabajo NO obligados a facturar	Identificacion:					Fecha de Registro:		
DOCUMENTO SOPORTE											
Numero:		Cuenta 04	Tipo:	CUENTA DE COBRO				Fecha:	2026-07-06		
ITEM PARA AFECTACION DE GASTO											
DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	FUENTE	RECURSO	SITUAC.	ATRIBUTO CONTABLE	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X ORDENAR	
0201FA DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL.	C-0505-1000-4-20306D-0505040-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA EN EL SABER ADMINISTRATIVO PÚBLICO - FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN DE LAS ENTIDADES ESTATALES, LA CAPACITACIÓN Y LOS PROCESOS DE SELECCIÓN NACIONAL	Propios	20	CSF	05-NINGUNO						
							Total:	3.830.000,00	0,00	3.830.000,00	3.830.000,00
Objeto:	Cuenta 04 del contrato ESAP-PS-058-2026 (NSA-058-2026), Honorarios										

PLAN DE PAGOS				
DEPENDENCIA DE AFECTACION DE PAC	POSICION DEL CATALOGO DE PAC	FECHA DE PAGO	ESTADO	VALOR A PAGAR
012 REGIONAL NORTE DE SANTANDER	9-1 INVERSION PROPIOS CSF	2026-07-06	Generada	3.830.000,00

FIRMA(S) RESPONSABLE(S)