

	PROCESOS		GESTIÓN CONTRACTUAL						CÓDIGO		GC-F02
	FORMATO		Análisis de Riesgo en contratos						VERSIÓN		01
Solicitud de contrato: SPO-2026-XXX		Objeto: "PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS DE SUELO Y EL ANÁLISIS GEOTÉCNICO COMO INSUMO TÉCNICO PARA LA ELABORACIÓN DE DISEÑOS HIDRÁULICOS DE REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO EN EL DISTRITO DE SANTA MARTA"	Valor estimado: \$345.117.850	Alcance: Realizar la prestación del servicio para la ejecución de estudios de suelo y análisis geotécnico como insumo técnico fundamental para la elaboración de los diseños hidráulicos de las redes de acueducto y alcantarillado en el Distrito de Santa Marta. El alcance de este proyecto comprende la realización de sondeos manuales, mecánicos o apiques en los sectores previamente definidos por la ESSMAR E.S.P, la ejecución de ensayos de campo y la elaboración de informes técnicos que consoliden los resultados obtenidos por parte de un contratista idóneo, con experiencia específica en exploración geotécnica, ensayos de laboratorio, interpretación de resultados y elaboración de informes técnicos.							
Duración estimada del contrato: Hasta el 31 de Diciembre de 2026		Fecha del análisis inicial: Febrero de 2026 Fecha de actualización: Febrero de 2026	Participantes del análisis: Paola Andrea Riaño Navarro Área requeridora: Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad								
Contrato de prestación de servicios											
Riesgo	Causas	Consecuencias	Control		Probabilidad	Consecuencias	Nivel de Riesgo	Solo para riesgos con probabilidad alta		Tratamientos propuestos	Observaciones
			A cargo de la Empresa contratante	A cargo del contratista				Los asume la empresa	Los asume el contratista		
Imprecisiones o deficiencias en la definición del alcance del contrato o sus especificaciones técnicas	- Falta de claridad en la necesidad o la forma de satisfacerla. - Errores u omisiones el estudio de mercado	En la etapa precontractual: - Diferencias sustanciales entre el presupuesto y el valor de la oferta recibida. En la etapa contractual: - Diferencias de interpretaciones en la ejecución del contrato entre el contratante y el contratista - Reclamaciones del contratista en contra de la empresa contratante - Dificultad para hacer efectivas las medidas de apremio o las pólizas	- Definir las especificaciones técnicas y las condiciones del contrato lo más claro posible. - Tener en cuenta variables relevantes para el estudio de mercado. - Experiencia del área en la ejecución de contratos con objetos similares. - Incorporar en la definición del alcance y las especificaciones técnicas lecciones aprendidas de las contrataciones de vigencias anteriores y contratos en curso - Modificar o complementar las especificaciones técnicas y las Condiciones de considerarse necesario, de acuerdo con las solicitudes, observaciones o aclaraciones realizadas o solicitadas por los posibles oferentes.	El contratista debe leer y entender todos los documentos remitidos para su análisis y que hacen parte de las etapas precontractual, contractual y postcontractual, y en caso de tener inquietudes, consultar al contratante, previo a su aceptación, las deducciones o interpretaciones que haga de manera unilateral serán su responsabilidad.	Bajo	Medio	Medio			-Matriz detallada de entregables a cargo del contratante -Criterios objetivos de recibo	
Retiro temporal o permanente del prestador del servicio sin justa causa durante la ejecución del contrato	- Accidente que comprometa la integridad del personal que el Contratista designe para ejecutar el contrato - Otros asuntos que demanden toda la atención del prestador del servicio	- Retraso en la ejecución del contrato - Posible suspensión o cesación del contrato	- Establecer un plan de contingencia para que el contrato pueda ser cedido, suspendido o terminado conforme a las particularidades de la situación. - De ser posible gestionar la cesión del contrato.	Informar inmediatamente, en la medida de las posibilidades, al Supervisor, cualquier evento que pueda interrumpir el curso normal de las actividades a cargo.	Bajo	Medio	Medio			- Establecer garantía de cumplimiento -Posibilidad de declaratoria de incumplimiento	
Incumplimiento o retraso en el pago por parte de ESSMAR E.S.P., que no se encuentra dentro del término establecido en las Condiciones Particulares	-Disminución en el recaudo de la cartera	- Retraso en el desarrollo de las actividades del contratista - Afectación financiera del contrato	- Revisión constante del procedimiento para pago, en donde se revisen y realicen las observaciones con oportunidad a las actas / cuentas, soportes y anexos de pago	El contratista debe aportar la totalidad de documentos requeridos por el contratante, elaborar y soportar sus informes con el cumplimiento de todos los requisitos legales, tanto de forma como de contenido.	Bajo	Medio	Medio			-Verificación previa de disponibilidad presupuestal y programación de flujo de caja - Establecer procedimiento interno para revisión de los documentos aprobatorios para pago de las facturas emitidas con mínimo 5 días de antelación.	
Adjudicar el contrato a un Oferente que no tenga la capacidad técnica o financiera para ejecutar las actividades	- Errores o vacíos en la definición del anexo técnico. - Análisis puntual de los estados financieros para el contrato particular, sin tener en cuenta que el proponente tiene otros contratos en ejecución. - Adjudicar a proponentes con precios con desviaciones importantes respecto a los del mercado	- Incumplimiento del contratista - Sobrecostos en el contrato que influyan en el proceso, proyecto o en la operación. - Dificultades en el relacionamiento con el contratista.	- Establecer mecanismos de participación o evaluación que permitan identificar variables relevantes respecto a la capacidad técnica o financiera de los proponentes. - Realizar referenciamiento al interior de la empresa o con otras empresas del grupo, con el fin de tener mayor información del comportamiento del contratista en la ejecución de otros contratos. - Realizar un análisis de entorno con la información disponible, con el fin de identificar dificultades de los proponentes en la ejecución de otros contratos		Bajo	Medio	Medio			-Establecimiento de requisitos habilitantes técnicos y financieros proporcionales al objeto contractual. -Evaluación objetiva de la experiencia específica del oferente. -Exigencia de la garantía de cumplimiento	
Reclamaciones en contra de la empresa contratante por parte del contratista o sus empleados	-Incumplimiento en el pago de salarios prestaciones e indemnizaciones a los trabajadores del contratista	-Pérdidas económicas para la empresa contratante -Retrasos en la ejecución del montaje -Dificultades en el relacionamiento con el contratista	-Control por parte de la supervisión al pago de los salarios, prestaciones y parafiscales. -Retención de pagos al contratista sujeta a paz y salvos por los conceptos laborales a sus contratistas	-Constitución de la garantía de salarios, prestaciones e indemnizaciones, de acuerdo con el análisis correspondiente	Bajo	Medio	Medio			- Establecer amparo de prestaciones sociales	
Retrasos en las entregas de los productos solicitados	-Incumplimiento en el cronograma de trabajo aprobado por la supervisión del contrato	-Incumplimiento del contratista -Retrasos en la ejecución de los proyectos de la entidad	-Control por parte de la supervisión al cronograma de actividades planteado -Retención de pagos al contratista sujeta al recibo a satisfacción del servicio solicitado	-Constitución de garantía de cumplimiento -Constitución de medidas de apremio o sanciones cuando haya lugar	Bajo	Medio	Medio			-Exigencia de la garantía de cumplimiento	
Error técnico en estudio de suelos que afecte diseños posteriores	-Deficiente análisis geotécnico -Errada interpretación de los ensayos realizados	-Fallas estructurales -Reprocesos -Posibles daños patrimoniales	-Supervisión técnica especializada -Revisión detallada de entregables	-Aplicación de normativa técnica vigente -Idoneidad del personal	Bajo	Medio	Medio			-Garantía de calidad del servicio -Responsabilidad por vicios ocultos -Póliza de responsabilidad civil extracontractual	

Bajo

Medio

Alto