Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN (ARN)

ACTA 017

MONITOREO Y SEGUIMIENTO CONVENIO 1628 PNUD ARN

BOGOTÁ D.C. MAYO 05 DE 2026

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	**MONITOREO Y SEGUIMIENTO CONVENIO 1628 PNUD ARN** **ACTA 017**

Dependencia: Secretaría General ARN

Fecha: Mayo 05de 2026

1. Asistentes:

NOMBRE	CARGO	DEPENDENCIA / ENTIDAD
JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA	Gerente de Operaciones y Gerente Proyecto 138230 PNUD – ARN	Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN
MARCELA RODRÍGUEZ TRIBÍN	Gerente de Operaciones y Gerente Proyecto 138230 PNUD – ARN	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD

2. Objetivo:

Realizar seguimiento y monitoreo a las actividades para la ejecución del Proyecto No 00138230 PNUD ARN "Fortalecimiento del proceso de Reincorporación de los exintegrantes de las FARC-EP, a través de la provisión de bienes y servicios en los lugares definidos por el Gobierno Nacional" – "Gestión de los lugares de reincorporación", conforme a las obligaciones del Comité técnico en el marco de los arreglos de gestión y Gobernanza del Proyecto, correspondiente a los meses de enero, febrero y marzo de 2026.

3. Temas tratados:

3.1. Aspectos Generales del Proyecto

Título del Proyecto: "Fortalecimiento del proceso de Reincorporación de los exintegrantes de las FARC-EP, a través de la provisión de bienes y servicios en los lugares definidos por el Gobierno Nacional. – Gestión de los lugares de Reincorporación".

Fecha de Inicio: 07 de octubre 2021

Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2026

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

- **Recursos Girados por ARN:**

ENMIENDA	Fecha Enmienda	Valor en PESOS	VALOR DOLARES PRESUPUESTO	VALOR DOLARES DEPÓSITADO	Fecha Desembolso
VALOR INICIAL	sep-21	$ 5.793.773.204,00	$ 1.521.074,61	1.511.156,29	oct-21
ENMIENDA 1	dic-21	$ 5.000.000.000,00	$ 1.251.564,46	1.251.564,46	dic-21
ENMIENDA 2 (1er Giro)	mar-22	$ 6.964.318.200,00	$ 1.782.979,57	1.819.309,87	mar-22
ENMIENDA 2 (2do Giro)	mar-22	$ 6.964.318.200,00	$ 1.782.979,57	1.876.163,31	abr-22
ENMIENDA 3	oct-22	$ 4.950.000.000,00	$ 1.121.685,93	1.072.589,38	oct-22
ENMIENDA 4	ago-23	$ 11.500.000.000,00	$ 2.928.444,10	2.817.270,00	sep-23
ENMIENDA 5	nov-23	$ 10.000.000.000,00	$ 2.477.086,95	2.480.200,00	nov-23
ENMIENDA 5	nov-23	$ 5.000.000.000,00	$ 1.238.543,47	1.250.950,00	dic-23
ENMIENDA 6	dic-23	$ 7.000.000.000,00	$ 1.747.815,23	1.835.330,00	ene-24
ENMIENDA 7	sep-24	$ 6.000.000.000,00	$ 1.408.450,70	1.340.160,00	nov-24
ENMIENDA 8	dic-24	$ 7.418.211.917,71	$ 1.695.978,95	1.783.634,87	feb-25
ENMIENDA 9 (1er giro)	abr-25	$ 13.000.000.000,00	$ 3.157.639,06	3.099.720,00	may-25
ENMIENDA 9 (2do giro)	abr-25	$ 13.000.000.000,00	$ 3.157.639,06	3.098.160,00	jun-25
ENMIENDA 9 (3er giro)	abr-25	$ 6.000.000.000,00	$ 1.457.371,87	1.495.500,00	jul-25
ENMIENDA 9 (3er giro)	abr-25	$ 6.000.000.000,00	$ 1.457.371,87	1.440.240,00	ago-25
ENMIENDA 10	may-25	$ -	$ -	-	-
ENMIENDA 11	ago-25	$ 1.989.723.750,00	$ 495.943,11	508.752,47	sep-25
ENMIENDA 12	dic-25	$ 2.780.290.001,00	$ 758.073,87	758.073,87	ene-26
ENMIENDA 13 (1er giro)	mar-26	$ 6.500.000.000,00	$ 1.739.081,07		Pendiente
ENMIENDA 13 (2do giro)	mar-26	$ 6.500.000.000,00	$ 1.739.081,06		Pendiente
Total, general		**$ 132.360.635.272,71**	**$ 32.918.804,51**	**29.438.774,52**	

(tabla con detalle de las enmiendas en pesos y dólares de acuerdo con calendario de pagos).

Nota: *Los valores relacionados en las presentes enmiendas fueron calculados con base en la información contenida en el archivo compartido por PNUD el 15 de mayo de 2026. No obstante, los valores desembolsados en dólares podrán presentar variaciones y serán ajustados una vez se reciba el calendario oficial con los montos efectivamente girados y las tasas de cambio actualizadas aplicables a cada desembolso*

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Producto y Actividades del Proyecto

Producto: Optimizar la gestión administrativa en los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación, para dar respuesta oportuna a las necesidades de provisión de bienes y servicios.

Actividades:

- ✓ 1.1. Potenciar la gestión operativa en cada uno de los lugares definidos por el gobierno nacional para adelantar el proceso de reincorporación, a través de la contratación de equipo humano requerido para llevar a cabo la provisión de bienes y servicios.
- ✓ 1.2. Gestionar de manera articulada los procesos de arrendamiento que posibiliten la disponibilidad de los lugares para adelantar el proceso de reincorporación.
- ✓ 1.3. Gestionar de manera articulada los procesos de arrendamiento y administración de los inmuebles requeridos por la fuerza pública, para prestar seguridad en los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación. [1]
- ✓ 1.4. Atender las necesidades logísticas de los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación, mediante el suministro de los bienes y servicios requeridos.
- ✓ 1.5. Gestionar los traslados de los ETCR a áreas especiales de reincorporación en el marco de su consolidación o por razones de seguridad, riesgos ambientales o afectaciones sociales.

3.2. Ejecución Financiera del Trimestre

a. A continuación, se presenta el detalle de los gastos contabilizados durante el trimestre de acuerdo con lo registrado en el CDR del mismo período:

	Ene-26		Feb-26		Mar-26		Total USD	Total COP
ACTIVIDAD	USD	COP	USD	COP	USD	COP		
					1.080.748,97	4.342.450.048,95	1.080.748,97	4.342.450.048,95
ACTIVITY1	96.363,65	344.628.626,66	99.600,79	344.725.887,14	96.350,55	348.835.837,23	292.314,99	1.038.190.351,03
ACTIVITY2	42.145,50	155.447.939,85	31.821,69	116.239.382,70	48.728,57	181.766.681,25	122.695,76	453.454.003,80
ACTIVITY4	49.456,95	178.742.604,78	8.939,22	31.766.847,00	43.393,44	159.283.138,80	101.789,61	369.792.590,58
ACTIVITY4.Q1	162.478,17	592.696.939,33	187.308,36	684.010.278,65	142.007,46	538.267.571,12	491.793,99	1.814.974.789,10
ACTIVITY5	269.509,02	945.743.928,23	2.711.838,38	9.855.233.397,58	359.104,96	1.304.542.615,61	3.340.452,36	12.105.519.941,42
ACTIVITY5.Q1	91.069,30	334.920.909,53	43.476,31	157.366.634,44	47.194,20	179.216.977,80	181.739,81	671.504.521,77
TOTAL	**711.022,59**	**2.552.180.948,38**	**3.082.984,75**	**11.189.342.427,51**	**1.817.528,15**	**7.054.362.870,76**	**5.611.535,49**	**20.795.886.246,65**

[1] Desde el 31 de diciembre de 2024 se dejó de ejecutar esta actividad.

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Nota: Se contabilizó, en el mes de marzo, un pago sin actividad por USD $1.080.748,97 y $4.342.450.048,95, dicho valor se encuentra pendiente por validar en el siguiente período (abril).

b. De conformidad con la información registrada en el informe PTR, durante los meses de enero a marzo se realizaron pagos relacionados a continuación:

1er trimestre 2026 (Enero-Febrero-Marzo)										
RUBRO	ACTIVIDAD	CONCEPTO DEL GASTO	ENERO		FEBRERO		MARZO		TOTALES	
				Suma de Pesos	Suma de USD	Suma de Pesos	Suma de USD	Suma de Pesos	Total USD	Total Pesos
GASTOS DE PERSONAL	1	GASTOS DE PERSONAL	89.491,23	$ 328.215.456	-	$ -	176.986	$ 659.806.618	266.477	$ 988.022.074
		GASTOS ADMÓN	4.474,56	$ 16.410.773	-	-	10.322,00	$ 38.402.795	14.796,56	$ 54.813.567
		COSTOS SERVICIOS DE APOYO	-	-	2.190,61	$ 8.023.876	6.492,38	$ 24.154.770	8.682,99	$ 32.178.646
Total, GASTOS DE PERSONAL			**93.965,79**	**$ 344.626.229**	**2.190,61**	**$ 8.023.876**	**193.800,13**	**$ 722.364.183**	**289.956,5**	**$ 1.075.014.287**
ARRENDAMIENTOS	2	ARRENDAMIENTOS ETCR	40.138,58	$ 148.045.657	30.306,37	$ 110.704.174	29.634,41	$ 110.704.174	100.079	$ 369.454.005
		GASTOS ADMÓN	2.006,92	$ 7.402.283	1.515,32	$ 5.550.390	1.481,72	$ 5.512.710	5.003,96	$ 18.465.382
		COSTOS SERVICIOS DE APOYO	-	$ -	-	$ -	-	$ -	-	$ -
Total ARRENDAMIENTOS			**42.145,50**	**$ 155.447.940**	**31.821,69**	**$ 116.254.564**	**31.116,13**	**$ 116.216.884**	**105.083,3**	**$ 387.919.387**
BIENES Y SERVICIOS	4	BIENES Y SERVCIOS	143.053,23	$ 529.957.344	184.069,77	$ 673.409.834	241.628,69	$ 901.897.748	568.751,6	$ 2.105.264.926
		GASTOS ADMÓN	4.673,00	$ 17.229.732	8.667,05	$ 31.746.104	12.892,35	$ 47.965.730	26.232,40	$ 96.941.566
		COSTOS SERVICIOS DE APOYO	-	$ -	11.954,29	$ 43.786.771	-	$ -	11.954,29	$ 43.786.771
Total BIENES Y SERVICIOS			**147.726,23**	**$ 547.187.076**	**204.691,1**	**$ 748.942.709**	**254.521,04**	**$ 949.863.478**	**606.938,3**	**$ 2.245.993.264**
TRASLADOS	5	TRASLADOS	79.334,51	$ 292.059.463	2.717.033	$ 9.925.259.217	359.142,44	$ 1.341.322.202	3.155.510	$ 11.558.640.881
		GASTOS ADMÓN	2.327,82	$ 8.537.432	13.553,91	$ 49.645.939	17.432,86	$ 64.858.607	33.314,59	$ 123.041.978

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

		COSTOS SERVICIOS DE APOYO			-	$ -	-	$ -	-	$ -
Total TRASLADOS			**81.662,33**	**$ 300.596.895**	**2.730.587**	**$ 9.974.905.156**	**376.575,30**	**$ 1.406.180.809**	**3.188.825**	**$ 11.681.682.859**
Total general			**365.499,8**	**$ 1.347.858.140**	**2.969.291**	**$ 10.848.126.305**	**856.012,60**	**$ 3.194.625.353**	**4.190.803**	**$ 15.390.609.798**

3.3. Compromisos pendientes de pago

CONCEPTO	Por pagar (USD)
Gastos de Personal	187.663
Contratos Arrendamiento ETCRS	62.032
Ordenes de Servicio - Suministro Bienes y Servicios	266.753
Contratos - Suministro Bienes y Servicios	192.066
Ordenes de Servicio - Traslados	30.610
Contratos - Suministro Bienes y Servicios-Contratos - Obra	3.180.940
Procesos en trámite PNUD-Compromisos por liquidar	325.697
TOTAL	**4.245.762**

3.4. Balance del Proyecto

Moneda	Valor Convenio	Pagos años anteriores	Gastos contabilizados 2026	Gastos TOTALES	Balance Presupuesto a 31/03/2026	Compromisos Pendientes De Pago	Presupuesto Disponible
USD	**32.918.805**	21.623.313	4.530.700	26.154.013	6.764.792	4.245.762	**2.519.030**
PESOS	**$132.360.635.273**	$ 87.427.722.081	$23.250.613	$ 87.450.972.694	$ 132.337.384.660	$ 5.796.273.395	**$ 9.371.999.201**

Los valores son presentados en dólares de acuerdo con los reportes de los saldos que mensualmente son enviados por PNUD y convertidos a pesos conforme a la tasa de cambio ONU vigente a la fecha de cierre del trimestral. Esta información es tomada del informe donante preliminar enviado por PNUD con corte a 31 de marzo y es susceptible de variar hasta el cierre contable para la vigencia, por lo general hasta marzo del siguiente año.

Tasa operativa del mes de marzo 2026 es de USD 1 = **3.720,48 USD**

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

4. Indicadores

Productos Esperados	Indicadores De Producto	Avance
Producto 1 (128421): Optimizar la gestión administrativa en los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación, para dar respuesta oportuna a las necesidades de provisión de bienes y servicios.	**Indicador 1.1** - Porcentaje de atención a las necesidades de provisión de bienes y servicios en los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación.	Con relación a las actividades administrativas propuestas para el primer trimestre del año 2026, se logró brindar atención a las necesidades básicas evidenciadas en los lugares definidos por el gobierno nacional para adelantar el proceso de reincorporación (ETCR), con un nivel de respuesta general aceptable, y cobertura a los 21 ETCR que actualmente funcionan en el territorio nacional. Dichas actividades se soportan en la aplicación de la herramienta de diagnóstico a los componentes esenciales de los espacios, la cual se aplica de manera semestral, la última medición fue realizada en el mes de diciembre de 2025, dicha medición tuvo un nivel de respuesta del 89%. Con base en lo reportado herramienta, se puede concluir que desde el proyecto se ha trabajado para garantizar la atención a las necesidades de los ETCR, teniendo en cuenta las particularidades propias de cada uno.
	Indicador 1.2 - Nivel de avance en la gestión de arrendamientos para garantizar la disponibilidad de los predios.	Durante el primer trimestre del año 2026, se realizaron los pagos a los predios de ETCR, conforme a las enmiendas vigentes.
	Indicador 1.3 - Porcentaje de mujeres que hacen parte del equipo humano que se encarga de la gestión administrativa dentro de los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación.	Al corte revisado, se encuentran vinculadas seis (6) mujeres de las cuales Tres (3) desempeñan su papel como administradoras locales de los ETCR de: El Estrecho, Filipinas y La Reforma; estas colaboradoras han garantizado el adecuado funcionamiento de los equipos e infraestructura instalada en dichos lugares. Adicionalmente, apoyan esta significativa labor en el cargo de campamenteras dos (2) mujeres, en el ETCR del Estrecho y La Pradera; quien, en su rol de campamenteras, se encargan de apoyar todas las actividades operativas que diariamente surgen en el marco de la operación de los espacios. Adicionalmente en nivel central, durante el primer trimestre del año, estuvo contratada una (1) mujer en el marco del proyecto para el desarrollo de actividades administrativas.

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Productos Esperados	Indicadores De Producto	Avance
	Indicador 1.4 - Nivel de avance en los procesos de traslado de los ETCR donde se adelanta el proceso de reincorporación.	Durante el primer trimestre del 2026, se llevó a cabo el traslado de la población del ETCR Caño Indio, ubicado en el municipio de Tibú, departamento de Norte de Santander, hacia el predio El Pital, localizado en el corregimiento de Oripaya, municipio de San José de Cúcuta, departamento de Norte de Santander. Esta actividad se ejecutó en un contexto de condiciones de orden público adversas y de limitada oferta de bienes y servicios requeridos para garantizar la logística del proceso, superando los desafíos operativos asociados y asegurando el cumplimiento de la reubicación programada.
	Indicador 1.5-Número de ETCR priorizados con soluciones habitacionales temporales construidas.	Durante el mes de febrero de 2026 se culminó la construcción de las soluciones habitacionales temporales correspondientes al ETCR La Guajira, también conocido como "Mariana Páez" / Buena Vista (Berlín), dando cumplimiento a la meta prevista para este territorio priorizado. Las actividades ejecutadas comprendieron la adecuación, instalación, ensamble y armado de los módulos habitacionales, así como la instalación de redes hidrosanitarias y eléctricas internas, la distribución interna y los acabados de obra. Este avance contribuye al fortalecimiento de las condiciones de habitabilidad para la población en proceso de reincorporación y al cumplimiento del indicador "Número de ETCR priorizados con soluciones habitacionales temporales construidas".

4.1. Gestión de Riesgos

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Probabilidad	Nivel-Grado riesgo		
1. Que se presenten situaciones en materia de orden público que afecten las condiciones de seguridad en los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación. (SESP-P4)	3-Intermediate	4-Highly Likely	2-Moderate	1.En el marco de la implementación del Decreto 1629 de 2019, la ARN adelanta acciones de articulación con la Fuerza Pública, que es la encargada de mantener las garantías de seguridad de las y los excombatientes que se encuentran en estos lugares. 2. Las FFMM y la Policía Nacional se encuentran encargadas por disposición normativa, de la seguridad de los todos los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación; dispositivos que se encuentran compuestos por un Batallón de Operaciones Terrestres – BATOT del	Durante el primer trimestre del año se presentaron situaciones de orden público que tuvieron como consecuencia el traslado del ETCR Caño Indicio al predio El Pital en San José de Cúcuta. Esta situación tuvo un monitoreo constante de la ARN en articulación con otras organizaciones como la Misión de Verificación para acompañar a la población firmante durante todo el proceso.

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Probabilidad	Nivel-Grado riesgo		
				Ejército Nacional y una Unidad Básica de Carabineros a cargo de la Policía Nacional, en los que hacen presencia constante, mediante anillos de seguridad y en operativos de control territorial, con lo que propicia la garantía de la seguridad de la Población en Proceso de Reincorporación y las comunidades aledañas.	
2. Daños progresivos y aumento de costos de mantenimiento para mantener en buenas condiciones de la infraestructura. (SESP-P6)	2 – Minor	2 - Low Likelihood	1 – Low	1.Realizar las actividades de supervisión e interventoría requeridas en el desarrollo de la obra, contando con personal técnico calificado. 2.Exigencia de garantías y/o pólizas necesarias para el amparo del proyecto y ejecución de las obras y materiales. 3.El PNUD realizará procesos competitivos para la selección de ofertas de construcción de infraestructura requerida en los lugares de reincorporación.	Con corte a 31 de marzo se mantienen activos los contratos para la consolidación de los ETCR La Guajira y la Reforma así: La Guajira 7 contratos: Construcción de soluciones habitacionales, interventoría sobre la construcción de soluciones habitacionales, redes eléctricas, PTAR, redes hidráulicas, pozo profundo, ménsulas. La Reforma 9 contratos: Reforzamiento de 20 unidades, Construcción de soluciones habitacionales, interventoría sobre la construcción de soluciones habitacionales y el reforzamiento, redes eléctricas, redes hidráulicas, PTAR, pozo profundo, ménsulas y Obras de Mitigación. Desde el componente técnico se ha realizado constante seguimiento a la ejecución de estas obras con el fin de identificar de manera oportuna las diferentes situaciones que se puedan presentar y suscribir las enmiendas necesarias. De igual forma, para todos los contratos se han solicitado y aprobado por parte de PNUD las pólizas requeridas. Durante el primer trimestre del año 2026 no se tramitó la liquidación de ninguno de los contratos en mención.
3. Eventos adversos en los territorios,	2 – Minor	2 - Low Likelih	1– Low	1. La estructuración técnica de proyectos. de infraestructura incluye estudios técnicos	Con corte a 31 de marzo de 2026, se mantienen activos 7 contratos

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Proba bilidad	Nivel-Grado riesgo		
que pueden afectar el desarrollo de las obras en los tiempos planteados. (SESP-P. 2.1)		ood		estructurales que deben regirse y cumplir las normas vigentes de sismo-resistencia (NSR- 2010) establecidas para cada tipología de obra específica, perfil de suelo y nivel de vulnerabilidad sísmica del territorio específico. 2.Se propone realizar monitoreo/ seguimiento a través de los Administradores de los ETCR con el objetivo de conocer la ocurrencia de hechos ambientales y condiciones de seguridad adversas. 3.Desarrollo de estudios mínimos para determinar que los ETCR no se ubican en zonas inundables, geológicamente inestables, etc.	para la consolidación del ETCR La Guajira, ubicado en el Predio el Berlín en Acacias Metas, y 9 contratos de obra para la consolidación del ETCR La Reforma ubicado en Hato Rondón en San Juan de Arama Meta. Se ha realizado la supervisión sobre los mismos. Debido a los cierres presentados en la vía Bogotá – Villavicencio, se presentaron para los contratistas del ETCR La Reforma dificultades en el transporte, falta de abastecimiento de materias primas en el proveedor de concreto de las soluciones habitacionales, entre otras, lo que ha llevado a la necesidad de suscribir enmiendas. Esta situación llevó a solicitar prórrogas de algunos contratistas de obra durante el primer trimestre del año. El equipo técnico ha hecho seguimiento detallado al cumplimiento de los cronogramas ajustados.
4. Los trabajadores asociados al proyecto aumentan los riegos de seguridad y de articulación comunitaria y cultural en la zona de influencia del proyecto. (SESP-P 3.7)	2 – Minor	2 - Low Likelih ood	1– Low	Para asegurar la reducción de riesgos asociados a problemas de seguridad, se deberán informar a las autoridades de policía locales para que en su plan de control y vigilancia se incorporen las medidas de seguridad necesarias.	En el primer trimestre de 2026, los trabajadores asociados al proyecto mantuvieron una comunicación y articulación permanente con las autoridades de la policía locales y ejército en los aspectos de seguridad.
5.El proyecto y equipo ARN es llamado a gestionar y atender situaciones de conflicto que se presentan entre comunidad campesina y	2 – Minor	2 - Low Likelih ood	1– Low	1.Plantear las mesas de diálogo con el apoyo de las entidades Municipales y/o del Gobierno Nacional, comunidades, autoridades y organizaciones étnicas que permitan dirimir los conflictos presentados en terreno a través de los mecanismos existentes propendiendo por la continuidad y adecuado proceso de reincorporación en la zona.	A la fecha, no se han presentado situaciones de conflicto entre comunidad campesina y comunidades étnicas en los municipios priorizados. El proyecto mantiene un diálogo constante entre la ARN y el PNUD, para identificar y dar manejo a cualquier situación que

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Proba bilidad	Nivel-Grado riesgo		
comunidades étnicas de los municipios priorizados.				2.El proyecto construirá e implementará un Plan con comunidades étnicas de acuerdo con los lineamientos definidos por el SES de PNUD y que integren las concertaciones que tengan lugar.	requiera la implementación de las medidas de mitigación propuestas para el proyecto, a través del SESP.
6. Incumplimiento de las normas y sanciones que pueden acarrear multas, sanciones y retrasos y riesgos reputacionales en el desarrollo del proyecto. (SESP - P.7.1)	2 – Minor	1 - Not Likely	1– Low	1. PNUD exigirá la de garantía de salarios y prestaciones sociales, lo cual cubrirá los riegos asociados a la afiliación a la administradora de riesgos laborales (ARL). 2.PNUD evaluará el cumplimiento de las normativas laborales por parte del contratista y hará ajustes necesarios.	A la fecha, la firma encargada de la contratación de personal para la administración de los ETCR no ha entrado en procesos de incumplimiento que generen sanciones y/o riesgos reputacionales para el proyecto. La selección de dicha firma se realizó bajo los procedimientos y normas del PNUD, garantizando su idoneidad y adherencia a las políticas nacionales para contratación de personal.
7. Accidentes laborales del personal participante en las obras de construcción (SESP-P 7.6)	2 – Minor	1 - Not Likely	1– Low	1.El proyecto exigirá para su contratación que el contratista cumpla con las normas de seguridad en el trabajo, disponiendo así que bajo su responsabilidad los trabajadores a su cargo utilicen y dispongan de los elementos de protección requeridos y se encuentren vinculados a seguridad social y ARL. 2.Todos los contratos de obra contarán con las pólizas de obra de responsabilidad civil y contractual.	Durante el primer trimestre del año, en el marco de la ejecución de los proyectos de infraestructura adelantados en los ETCR La Guajira y La Reforma la entidad realizó seguimiento al cumplimiento de normativa en materia de seguridad y salud en el trabajo por parte de los Contratistas a través de contratos de interventoría y con la supervisión técnica de la ARN. Las obras contaron durante su ejecución con las pólizas de responsabilidad civil extracontractual, las cuales garantizaron la atención oportuna de cualquier afectación que pudiera derivarse en el desarrollo de las actividades.
8. Efectos adversos en la salud y el medio ambiente debido al manejo inadecuado de residuos sólidos y líquidos en los lugares de reincorporación. (SESP- P.8.2)	2 – Minor	2 - Low Likelih ood	1– Low	1. La ARN realiza actividades de gestión y saneamiento básico en estos espacios mediante la utilización de Plantas de Tratamiento de Agua Potable PTAP, Sistemas Sépticos Integrados para el Tratamiento de Aguas Residuales, Plantas de tratamiento de agua residual – PTAR y recolección de residuos sólidos. 2.Seguimiento, control y verificación del sistema de recolección, almacenamiento temporal, tratamiento y disposición final de	De acuerdo con la gestión realizada por el componente ambiental de la ARN, se coordinan las acciones ante los organismos competentes para el cumplimiento de la normatividad en materia ambiental en cada uno de los ETCR. En atención a lo anterior, la gestión administrativa garantizó la contratación de empresas

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Probabilidad	Nivel-Grado riesgo		
				residuos sólidos y certificados en lugares autorizados por la autoridad ambiental en los ETCR. 3.Desarrollo de jornadas de buenas prácticas ambientales. 4.Se establecen lineamientos para la gestión de residuos relacionados con las intervenciones de infraestructura, entre los cuales se incluyen cinco (5) acciones: 1) prevención y reducción mediante la planeación detallada del tipo de materiales y cantidades requeridas, 2) separación y recolección de residuos dependiendo de su categoría (residuos de construcción y demolición, residuos ordinarios, residuos biológicos), 3) aprovechamiento de materiales que dependiendo de sus condiciones puedan ser reusados, 4) disposición final, 5) capacitación y sensibilización de personal de obra para adecuada gestión de residuos.	especializadas para la recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos y líquidos, en lugares avalados por la autoridad ambiental.
9.Que el Gobierno Nacional aumente el número de lugares para adelantar el proceso de reincorporación	2 Minor	5-Expected	2-Moderate	Actualmente, de acuerdo con lo establecido en el Decreto 1629 de 2019, modificado por el Decreto 1230 de 2023, la ARN provee los bienes y servicios en los 21 lugares donde los exintegrantes de las FARC-EP adelantan su proceso de reincorporación, que anteriormente se denominaron Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación. Sin embargo, dado que la norma contempla que los lugares son definidos por el Gobierno Nacional, cualquier cambio en la política de reincorporación puede generar una variación en los lugares a atender. Por tal motivo ante cualquier cambio en la norma o su reglamentación, la ARN deberá contemplar los recursos presupuestales necesarios.	A 31 de marzo de 2026 se continúan administrando (21) ETCR, conforme a las necesidades del fortalecimiento del proceso de reincorporación, para lo cual la ARN ha destinado recursos por valor de USD 5.611.535 y COP $ 20.795.886.247durante el primer trimestre de 2026. En este sentido, el proceso de administración se ha orientado a la mejora continua en los procesos y ha atendido actividades enmarcadas en traslado y consolidación de ETCR, especialmente en lo relacionado con los procesos de los ETCR La Guajira y La Reforma a cuyos procesos de contratación se ha hecho seguimiento permanente. En el caso de puntual de los ETCR se continúan atendiendo las necesidades básicas de la población en proceso de reincorporación.

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Probabilidad	Nivel-Grado riesgo		
10.Que el recurso humano vinculado en cada uno de los lugares no cuente con las habilidades requeridas para llevar a cabo la operación.	2-Minor	4-Highly Likely	2-Moderate	1.Fortalecimiento de los procesos de selección. 2.Implementar un programa de inducción estructurado que incluya la presentación del proyecto, el proceso de administración de los ETCR y áreas clave de la operación.	Durante el período reportado no se adelantaron procesos de selección de personal, por lo cual no fue necesario realizar procesos de inducción.
11.La fluctuación de la tasa de cambio del dólar puede afectar el presupuesto disponible para el Proyecto, puesto que los desembolsos pactados serán reconocidos por parte del PNUD en dólares americanos y están sujetos a la disponibilidad de PAC por parte de la ARN.	3-Intermediate	3-Moderately	2 -Moderate	Realizar un seguimiento financiero periódico que permita analizar el efecto de la fluctuación, con el fin de ajustar los presupuestos si es requerido.	Durante el primer trimestre del año este riesgo se materializó, en razón a la caída en el precio del dólar que se viene presentando desde octubre de 2025. La disminución de la tasa de cambio durante el trimestre incidió en la disponibilidad de recursos del proyecto para el pago de compromisos suscritos en COP.. Esta situación evidenció que no es suficiente con realizar el seguimiento al comportamiento de la tasa de cambio; también es necesario implementar otras medidas como: • Recalcular las obligaciones pendientes (PO, OS, PP) a la tasa operativa de Naciones Unidas vigente para cada mes. • Proyectar escenarios de riesgo, tenido en cuenta que se mantiene la tendencia a la baja , utilizando al menos tres tasas para contemplar escenarios pesimitas, conservadores y optimistas y de esta manera asegurar una reserva con los recursos necesarios para cubrir las obligaciones previamente suscritas. • Realizar reuniones periódicas entre los equipos de ARN y PNUD para revisar la situación financiera del proyecto y tomar decisiones que sean necesarias. Todo esto con el propósito de

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Proba bilidad	Nivel-Grado riesgo		
					identificar oportunamente la necesidad de realizar ajustes que permitieran garantizar la adecuada ejecución de las actividades del proyecto y soportar la toma de decisiones presupuestales.
12.Ausencia de oferta local en los lugares donde se requiere proveer bienes y servicios y/o proveedores que no cumplen los requisitos establecidos por PNUD para la suscripción de órdenes de servicio y de compra	3 - Intermediate	3 - Moderately Likely	2 - Moderate	Estudio de alternativas adicionales tales como, como aumento de cupos para ordenes de servicio. Acompañamiento a los proveedores locales para facilitar el acceso a la información para garantizar su participación en los procesos de licitación.	La ARN continúa concentrada en fortalecer procedimientos orientados al cumplimiento de lineamientos administrativos y financieros para optimizar las actividades de sondeos de mercado y búsqueda activa de proveedores. De igual manera, se mantuvieron las acciones encaminadas a ampliar el espectro de oferentes de bienes y servicios en los ámbitos local, municipal, departamental y nacional, promoviendo una mayor participación de proveedores en los procesos de contratación. Así mismo, se continuó brindando acompañamiento a los proveedores locales para facilitar el acceso a la información y garantizar su participación en los procesos de licitación. En el marco de estas acciones, se siguió implementando el diligenciamiento de la nota de archivo, con el propósito de documentar las gestiones realizadas durante los sondeos de mercado, registrar las empresas o personas invitadas a cotizar y las razones por las cuales no presentaron cotización o no fueron incluidas en el formato de sondeo, fortaleciendo la transparencia, la trazabilidad y el cumplimiento de los lineamientos establecidos.
13.Que surjan necesidades sobrevinientes cuya atención implique recursos	2 – Minor	3 - Moderately Likely	1 - Low	La ARN deberá contemplar los recursos presupuestales necesarios para atender las nuevas demandas que se generen.	Las pérdidas por la caída en la tasa de cambio del dólar, generaron la necesidad de adicionar recursos con el fin de mantener la capacidad de

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Probabilidad	Nivel-Grado riesgo		
presupuestales adicionales a los contemplados en el proyecto					ejecutar las actividades propias del proyecto durante el segundo trimestre de 2026, así como para respaldar la suscripción de las órdenes de servicio (OS), órdenes de compra (PO) y los contratos de arrendamiento requeridos para su operación. Por esta razón, durante el mes de marzo se suscribió la enmienda número 13 al convenio con el fin de garantizar el cumplimiento de las obligaciones así: • Actividad 1 hasta agosto de 2026 • Actividad 2 hasta septiembre de 2026 • Suministros con PO hasta septiembre de 2026. • Servicios públicos hasta septiembre de 2026. • Suministros con OS hasta agosto de 2026. Es de resaltar que esta distribución está sujeta al comportamiento de la tasa de cambio y por lo tanto podría variar.
14.Que las actividades y/o intervenciones que se adelantan en estos lugares, generen alguna afectación de tipo medioambiental	4– Extensive	2 - Low Likelihood	2 - Moderate	La ARN continúa adelantando gestiones de articulación con el Ministerio del Medio Ambiente, con el propósito de incorporar al ordenamiento legal, disposiciones en materia ambiental que le permitan continuar desarrollando actividades en los lugares donde se adelanta el proceso de reincorporación. Por otro lado, como parte de las acciones de sensibilización que adelanta el equipo humano vinculado en cada uno de estos lugares, se realizan gestiones de articulación con entes privados y públicos para adelantar jornadas y campañas ambientales, actividades lúdicas con participación de la comunidad y campañas de educación ambiental.	De acuerdo con la gestión realizada por el componente ambiental de la ARN, se coordinan las acciones ante los organismos competentes para el cumplimiento de la normatividad en materia ambiental en cada uno de los ETCR. En atención a lo anterior, la gestión administrativa se garantizó mediante el empleo y operación de Plantas de Tratamiento de Agua Potable PTAP, Sistemas Sépticos Integrados para el Tratamiento de Aguas Residuales, Plantas de Tratamiento de Agua Residual – PTAR, y recolección de residuos sólidos, mediante empresas

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

Descripción del riesgo	Clasificación			Contramedida	Seguimiento
	Impacto	Proba bilidad	Nivel-Grado riesgo		
					autorizadas para la disposición final de los mismos. Del mismo modo, se gestiona el suministro de los insumos necesarios para el tratamiento del agua y suministros para el control y manejo adecuado de aguas residuales
15. Prácticas de trabajadores, contratistas o subcontratistas o de la población atendida en materia de abuso y acoso sexual. (SEPS)	2 – Minor	2 - Low Likelih ood	1– Low	1. PNUD proporcionará información sobre Protección contra la Explotación y el Abuso Sexual (PEAS) y el código de ética de Naciones Unidas al personal técnico. 2.Informar a la población participante, a los socios y contratistas sobre las políticas de Naciones Unidas contra estas prácticas. 3.Generar por medio del contratante de los administradores y campamenteros, capacitaciones que le permitan atender o asesorar frente a posibles conductas de abuso y acoso sexual, identificando mecanismos de queja y canales de denuncia accesibles y seguros, tanto a nivel nacional como local. 4.PNUD realizará un monitoreo regular para asegurar el cumplimiento de los estándares de conducta por parte de los contratistas.	A la fecha, no se han reportado casos. El PNUD mantiene un diálogo constante con la ARN, para la identificación de posibles situaciones relacionadas con abuso y acoso sexual.

5. Informe de la contrapartida

A continuación, se presenta un resumen del informe de ejecución de la contrapartida con corte al 17 de marzo de 2026:

Valor Total Contrapartida COP	Valor Total Contrapartida USD	Ejecución a 17 de Marzo de 2026 USD
122.336.015.571	30.130.483	29.627.278

Se adjunta el informe de contrapartida con el detalle de cada iniciativa hasta la enmienda 12.

Docusign Envelope ID: 9CC897FC-193E-80A9-825C-F0137F9E1F1C

6. Compromisos:

1. El PNUD y la ARN se reunirán para revisar las iniciativas de contrapartida y analizar su estado de ejecución a la fecha.
2. Los equipos técnicos de la ARN y el PNUD acordarán la fecha para realizar una reunión en el marco del Management Response, derivada de la evaluación de medio término realizada en 2025. Este espacio tendrá como propósito conocer las estrategias implementadas por el proyecto para la identificación de necesidades diferenciadas en los distintos ETCR y formular recomendaciones orientadas al fortalecimiento de estas acciones.
3. Las gerencias del proyecto acuerdan que los informes financieros incluyan una reserva para cubrir el diferencial cambiario, calculada sobre los compromisos suscritos a la fecha de corte de cada informe. Asimismo, se incorporará una proyección de escenarios con diferentes tasas de cambio, con el fin de anticipar y gestionar los posibles impactos derivados de la fluctuación cambiaria.

7. Firma de Asistentes:

NOMBRE	ENTIDAD	FIRMAS
JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA	Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN	Firmado por: Johanna Carolina Vergara F6EA7D9BDD834B9...
MARCELA RODRÍGUEZ TRIBÍN	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	DocuSigned by: 407E2D82572A466...