

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

ESTUDIO DEL SECTOR

CIUDAD Y FECHA: BOGOTÁ D.C – 04/05/2026

1. INTRODUCCIÓN Y OBJETO

En cumplimiento de la **Ley 1150 de 2007**, el **Decreto 1082 de 2015** y la **Ley 1474 de 2011**, se realiza el presente análisis para la contratación de “**ADQUISICIÓN SUBCOMPONENTE DE MOVILIDAD; LOTE 1: CAMIONETAS SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC, LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA**”. Este análisis integra la Guía para la elaboración de Estudios del sector y la Guía de Compras Públicas Sostenibles de CCE. Este proceso se define bajo la categoría de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes (CTU), permitiendo garantizar la eficiencia del gasto público y la transparencia institucional para la vigencia 2026.

LOTE 1: CAMIONETAS SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC.

La necesidad que se pretende satisfacer se orienta a fortalecer las capacidades operativas y de movilidad del servicio de policía, mediante la adquisición de camionetas SUV híbridas uniformadas para el servicio de Conducción, Custodia y Comparecencia de Personas Capturadas por Orden Judicial, en Flagrancia, y la Atención de Comportamientos Contrarios a la Convivencia (CCCPC), destinadas a garantizar la movilización oportuna y segura de los uniformados, así como de las personas capturadas, equipos y elementos requeridos para el desarrollo de los procedimientos propios de este servicio. La incorporación de estos vehículos permitirá optimizar los tiempos de respuesta institucional, mejorar la cobertura del servicio de policía a nivel país y permite reducir los costos operativos asociados al consumo de combustible, contribuyendo al cumplimiento eficiente de las funciones asignadas y al fortalecimiento de la seguridad ciudadana, la convivencia y el mantenimiento del orden público.

LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA.

La necesidad que se pretende satisfacer se orienta a fortalecer la movilidad fluvial de la Policía Nacional en territorios donde el acceso se realiza principalmente a través de lagos y ríos, los cuales constituyen el medio fundamental para el desplazamiento del personal uniformado y el desarrollo de las actividades operativas. Actualmente, en estas zonas se evidencian limitaciones en la disponibilidad de medios de transporte fluvial, lo que genera demoras en la atención de los requerimientos operativos y restricciones en la cobertura del servicio policial, afectando la presencia institucional y la atención oportuna de requerimientos en comunidades ubicadas en áreas de difícil acceso.

En este contexto, la adquisición de dos (2) embarcaciones, que serán destinadas a departamentos donde se requieran desplazamientos fluviales, las cuales permitirán garantizar el transporte seguro y oportuno del personal uniformado, mejorar la capacidad de reacción en territorios ribereños y fortalecer la presencia institucional en esta región, contribuyendo al cumplimiento eficiente de sus funciones en beneficio de la seguridad y convivencia ciudadana.

2. DEFINICIÓN DE LA MODALIDAD DE SELECCIÓN

Las modalidades de selección del contratista son los mecanismos jurídicos mediante los cuales una Entidad Estatal define cómo escogerá al proveedor o contratista para satisfacer una necesidad pública, garantizando transparencia, competencia y selección objetiva. La normativa colombiana establece cinco modalidades: licitación pública (regla general), selección abreviada, concurso de méritos, contratación directa y mínima cuantía, cada una con una lógica propia según el objeto, la cuantía o circunstancias específicas del proceso.

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

Estas modalidades aplican con base en la Ley 1150 de 2007 (artículo 2), que fija la regla general y las excepciones, y se desarrollan y operacionalizan mediante el Decreto 1082 de 2015, que reglamenta aspectos de planeación, documentos del proceso, requisitos, etapas y reglas procedimentales para su implementación. En consecuencia, la Entidad no “elige libremente” la modalidad: debe justificar su procedencia en los estudios y documentos previos y dejar la trazabilidad correspondiente en los documentos del proceso, conforme al marco legal y reglamentario vigente.

En cumplimiento de lo normativamente expuesto, el presente proceso, se registrará por la siguiente modalidad de selección:
Selección abreviada por Subasta Inversa

☐ Mínima Cuantía.
☐ Concurso de méritos.
Inversa.

☐ Selección abreviada por Menor Cuantía.
☒ Selección abreviada por Subasta Inversa.

Teniendo en cuenta que el objeto contractual corresponde a la adquisición de bienes tales como LOTE 1: Camionetas SUV híbridas uniformadas para CCCPC; y LOTE 2: Embarcación menor para 12 pasajeros uniformada, se evidencia que estos corresponden a la contratación de bienes y servicios que se requieran para defensa y seguridad nacional, la necesidad que se pretende satisfacer se orienta a garantizar la continuidad y eficacia de las actividades misionales y administrativas que requieren movilidad institucional, transporte de personal y apoyo logístico para el cumplimiento oportuno de comisiones, operativos, desplazamientos interinstitucionales, atención de requerimientos en territorio y ejecución de actividades que demandan capacidad de carga y traslado seguro de funcionarios. En este sentido, resulta procedente adelantar el proceso mediante la modalidad de Selección Abreviada por Subasta Inversa, conforme a lo establecido en el numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con lo dispuesto en la Ley 80 de 1993 y reglamentado por el decreto 1082 del 2015 normativa que establece que esta modalidad es aplicable cuando se trate del literal “i) La contratación de bienes y servicios que se requieran para la defensa y seguridad nacional”, respecto de los cuales la variable determinante para la selección es el precio. Así mismo, la utilización de esta modalidad promueve la pluralidad de oferentes, la transparencia en el proceso de contratación y la optimización de los recursos públicos, permitiendo obtener condiciones económicas favorables para la Entidad mediante la competencia directa entre los proponentes a través de lances sucesivos descendentes, garantizando el cumplimiento de los principios de economía, transparencia, selección objetiva y responsabilidad que rigen la contratación estatal. ✓

3. ANÁLISIS DE MECANISMOS DE AGREGACIÓN DE DEMANDA

¿Existe Mecanismo de Agregación de Demanda para este bien o servicio?

SI

NO

X

Se verificó que, a la fecha 05 de mayo de 2026, la Tienda Virtual del Estado Colombiano no cuenta con un Acuerdo Marco de Precios ni con un Instrumento de Agregación de Demanda vigente que ampare los bienes objeto del presente proceso, con las especificaciones técnicas requeridas para el servicio de Policía.

En consecuencia, al no existir un instrumento de agregación de demanda aplicable, la Policía Nacional adelantará el presente proceso de contratación bajo la modalidad de Selección Abreviada mediante Subasta Inversa, de conformidad con la normatividad vigente. Así mismo, se evidenció que los bienes requeridos no se encuentran incluidos en el catálogo

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

de la Tienda Virtual del Estado Colombiano ni en proceso de virtualización, razón por la cual no es posible su adquisición a través de dicho mecanismo.

SE INFORMA QUE EL AMP VEHICULOS III FUE PRORROGADO HASTA EL 27 DE JULIO DEL 2026

Vehículos III

CCE-163-III-AMP-2020

Desde 27/07/2020 hasta 27/07/2026

[Iniciar proceso o simulación](#)

Fecha máxima para colocar órdenes de compra / Fecha Fin AMP: 27/07/2026

Fecha máxima para ejecutar órdenes de compra: 27/07/2027



Agencia Nacional de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

Quiénes somos | SECOF | Tienda Virtual | Normativa | Formación | Transparencia | Comunicaciones y Prensa | Participación y Atención al Ciudadano

Inicio / COTIZACIONES REALIZADAS DESDE LA TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO - TVEC

COTIZACIONES REALIZADAS DESDE LA TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO - TVEC

Evento: Estado: Agregación: Entidad:

[Aplicar filtros](#)

Nota: al realizar la verificación de cotizaciones en la Tienda Virtual del Estado Colombiano – TVEC, se evidenció que, para el **Lote 1:** Camionetas SUV híbridas uniformadas para actividades de CCCPC, aunque existe una prórroga vigente del Acuerdo Marco de Precios “Vehículos III – CCE-163-III-AMP-2020”, el catálogo disponible no contempla los tipos de vehículos ni las características técnicas requeridas por la Institución.

En consecuencia, se concluye que los bienes objeto del presente proceso no pueden ser adquiridos a través de los Acuerdos Marco de Precios vigentes disponibles en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

4. CLASIFICACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS UNSPSC

En el presente proceso de contratación se incorporan los códigos UNSPSC aplicables al objeto, como mecanismo de estandarización, precisión y trazabilidad de los bienes requeridos por la Policía Nacional. La identificación mediante esta clasificación permite reducir ambigüedades en la definición del alcance técnico, mejorar la publicidad del proceso y facilitar la participación de oferentes, al optimizar la búsqueda y categorización en las plataformas del Sistema de Compra Pública.

Así mismo, el uso de los códigos UNSPSC garantiza la coherencia del análisis del sector y del estudio de mercado, al orientar la comparación de precios y condiciones frente a bienes equivalentes, fortalecer el control sobre las contrataciones y contribuir a la calidad de la información y los reportes institucionales. En consecuencia, se registran los códigos correspondientes, asegurando consistencia con el objeto contractual y sus componentes.

4.1. Identificación del Código: Se consultó el Clasificador de Bienes y Servicios – UNSPSC del Modelo de Abastecimiento Estratégico de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente-.

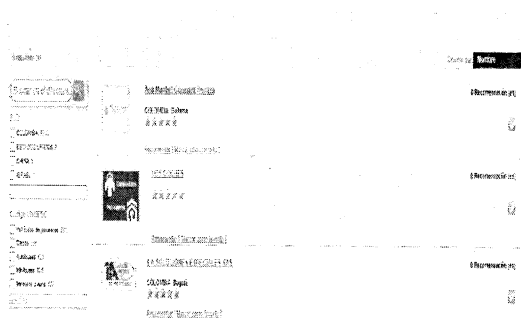
4.2 Criterio de Búsqueda: Para evitar cerrar el mercado, se seleccionan códigos a nivel de **Clase (6to dígito)** o **Familia (4to dígito)** cuando la especificidad del Producto (8vo dígito) sea restrictiva.

LOTES	CLASIFICACIÓN UNSPSC	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
LOTE 1	25101500	Vehículos y sus accesorios y sus componentes	Vehículos de motor	Vehículos automóviles de pasajeros	
LOTE 2	25111600	Vehículos y sus accesorios y sus componentes	Transporte marítimo	Embarcación de seguridad y rescate	

Fuente: Clasificador de bienes y servicios – UNSPSC.

4.3 Justificación de Pluralidad: Se verificó que bajo los códigos anteriores existen proveedores activos, asegurando la pluralidad de oferentes y estableciendo que no hay un único fabricante o distribuidor.

Directorio DEOP



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL

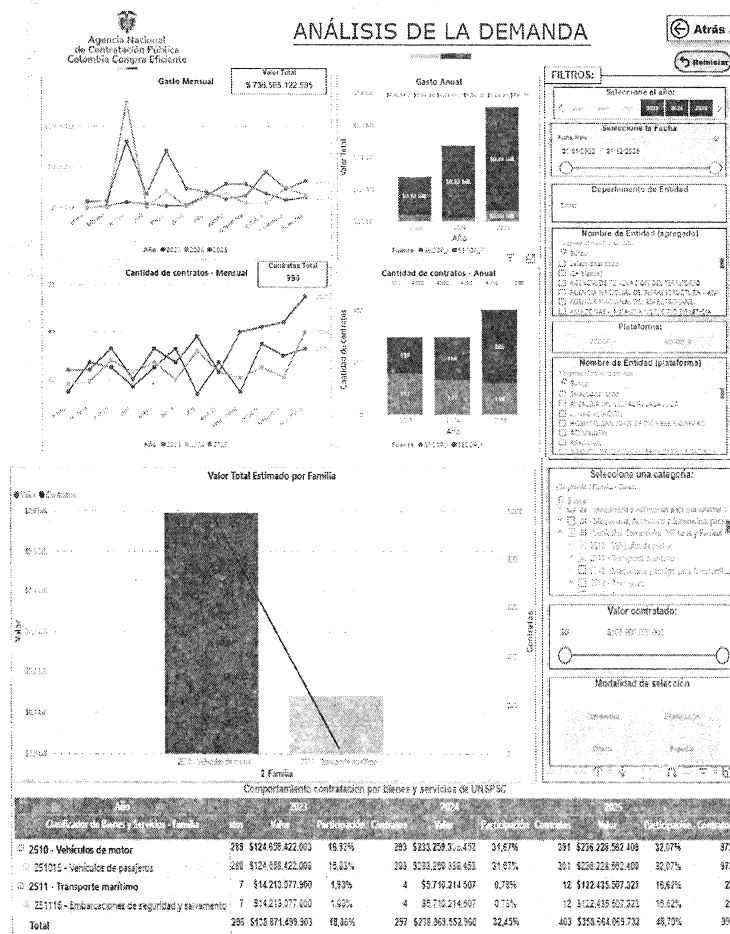


DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

5. ANÁLISIS DE LA OFERTA Y LA DEMANDA

5.1. MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

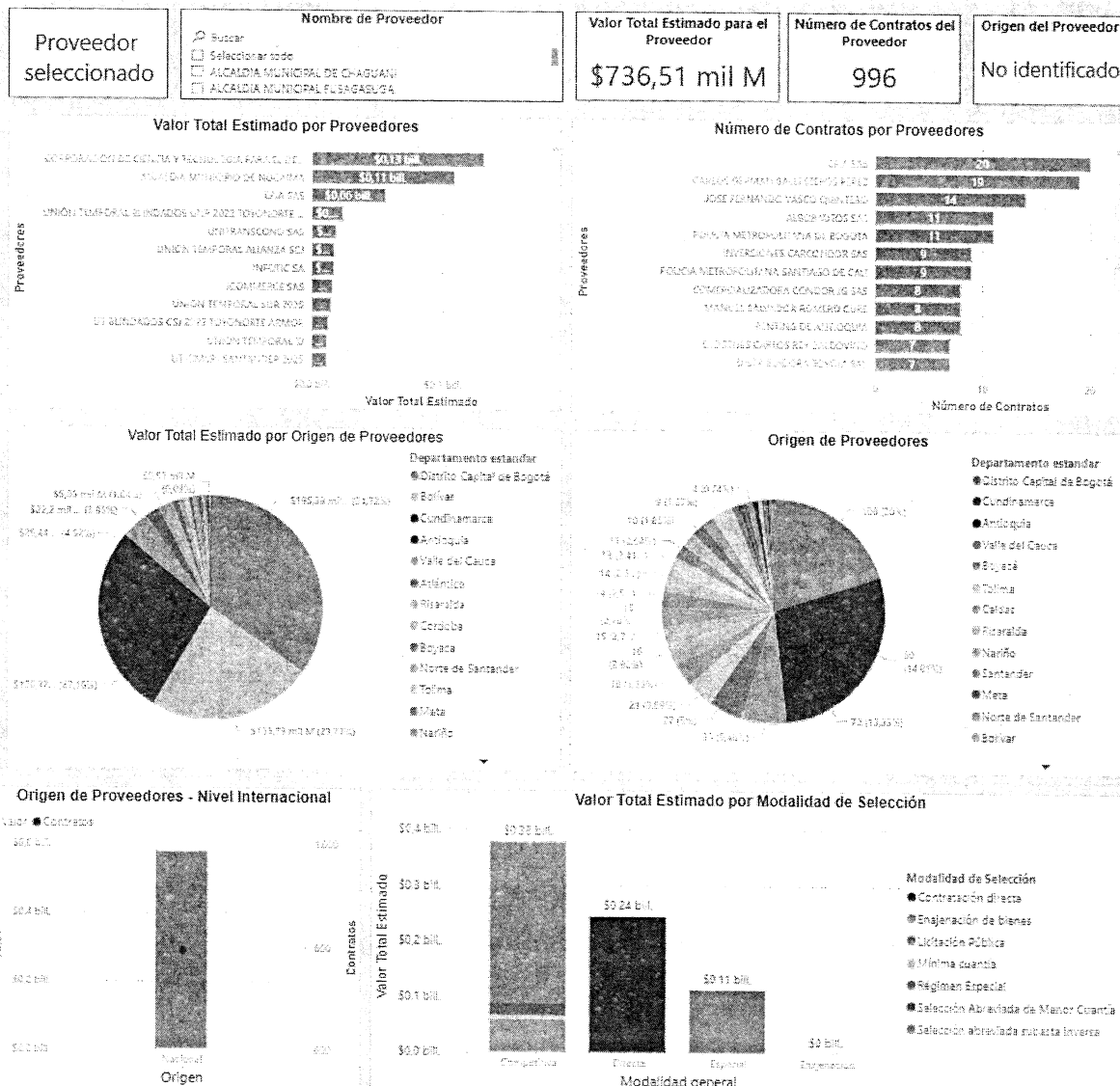
Con el fin de establecer el comportamiento de la “ADQUISICIÓN SUBCOMPONENTE DE MOVILIDAD; LOTE 1: CAMIONETAS SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC, LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA”. se procedió a verificar en Colombia Compra Eficiente, el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE), herramienta de análisis de demanda, en categoría se registraron los códigos UNSPSC correspondientes al segmento, familia y clase, así: **251015 y 251116**, encontrando que durante las vigencias 2023, 2024 y 2025 las entidades estatales adjudicaron 996 contratos por valor de **\$736.505.122.595** así:



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA



Fuente: <https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta>

De acuerdo con la información disponible en el MAE, para la familia 2510 y 2511 – vehículos de motor y transporte marítimo, el mercado de contratación pública en este segmento registró un valor total acumulado para el periodo 2023–2025 de \$948.801.591910, distribuido de la siguiente manera en la familia 2510: en 2023 se ejecutaron \$124.658.422.003

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

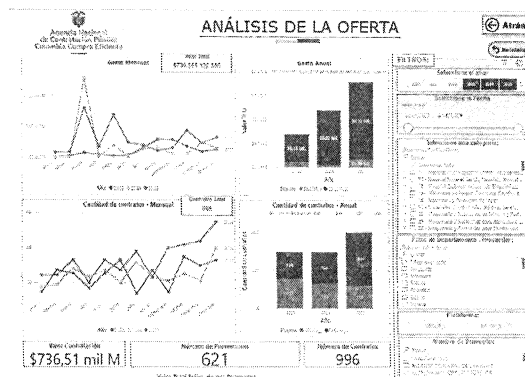
correspondientes al 16,93% del total con 289 contratos; en 2024 el valor ascendió a \$233.259.338.453, representando el 31,67% con 293 contratos; y en 2025 se registraron \$236.228.562.409, equivalentes al 32,07%; para el caso de la familia 2511 en 2023 se ejecutaron \$14.213.077.900 correspondientes al 1,93% del total con 07 contratos; en 2024 el valor disminuyó a \$5.710.214.507, representando el 0,78% con 04 contratos; y en 2025 se registraron \$122.435.507.323, equivalentes al 16,62%; Se evidencia una tendencia ascendente en el valor. Se refleja una demanda activa y consolidada del sector público colombiano por este tipo de bienes. Se están invirtiendo más recursos en determinados bienes y servicios para el fortalecimiento o renovación de su capacidad operativa y logística.

El gráfico de gasto mensual evidencia un comportamiento estacional marcado, con picos significativos hacia los meses de febrero-marzo, abril-mayo y septiembre-octubre, patrón que resulta consistente con los ciclos presupuestales del sector público. En 2025 se observa adicionalmente una tendencia alcista sostenida hacia el cierre del año, lo que sugiere una alta presión de ejecución presupuestal en las entidades demandantes de este tipo de bienes.

Respecto de las modalidades de selección empleadas, la contratación competitiva predomina con aproximadamente \$0,38 billones, dentro de la cual la selección abreviada subasta inversa representa la fracción más relevante, seguida de la licitación pública. La contratación directa alcanza cerca de \$0,24 billones, evidenciando un uso significativo de esta modalidad para adquisiciones de menor escala o bajo causal de urgencia manifiesta, mientras que la modalidad especial registra aproximadamente \$0,11 billones. Este comportamiento del mercado respalda que, para el presente proceso, la modalidad competitiva resulta la más adecuada y coherente con la dinámica contractual del sector.

El análisis de la demanda permite concluir que existe un mercado activo, plural y con tendencia creciente para la adquisición de vehículos en el sector público colombiano, lo que garantiza condiciones de competencia efectiva para el presente proceso. La oferta es exclusivamente nacional como se evidencia en la gráfica de origen de proveedores – nivel internacional, con proveedores distribuidos principalmente en Bogotá, Cundinamarca y Antioquia, y el volumen de contratos celebrados en el periodo analizado 996 en total- junto con la pluralidad de proveedores activos, respalda la existencia de suficiente oferta para atender la necesidad institucional. Finalmente, los precios del mercado han mostrado una presión al alza consistente con la devaluación del peso colombiano y el comportamiento del mercado de vehículos, circunstancia que justifica la actualización del valor estimado adelantada en el presente estudio de sector.

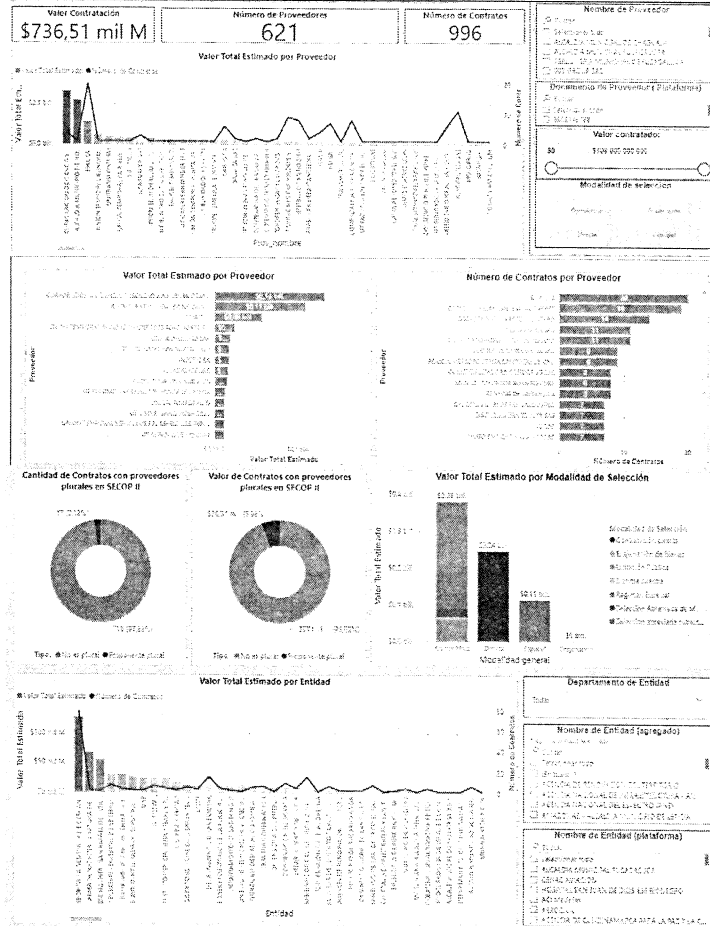
5.2. ANÁLISIS DE LA OFERTA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA



Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC										
Categoría de Bienes y Servicios - Familia	2023			2024			2025			Contratos
	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	
2510 - Vehículos de motor	299	\$124.559.422.000	16,83%	293	\$231.259.318.473	31,67%	301	\$246.228.552.409	32,07%	873
251015 - Vehículos de pasajeros	1280	\$124.559.422.000	16,83%	293	\$231.259.318.473	31,67%	301	\$246.228.552.409	32,07%	873
2511 - Transporte marítimo	7	\$14.213.077.900	1,93%	4	\$5.710.214.007	0,74%	12	\$122.435.507.323	16,62%	23
25116 - Embarcaciones de seguridad y salvamento	7	\$14.213.077.900	1,93%	4	\$5.710.214.007	0,74%	12	\$122.435.507.323	16,62%	23
Total	296	\$126.871.499.903	16,86%	297	\$236.969.532.860	32,45%	403	\$368.664.069.732	48,70%	936

Fuente: <https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta>

La oferta del mercado presenta una estructura con concentración moderada en los primeros proveedores por valor, pero con una distribución más equilibrada en cuanto al número de contratos, lo que refleja pluralidad real de oferentes. En términos de valor total estimado contratado, lidera corporación de ciencia y tecnología para el desarrollo con aproximadamente \$0,13 billones, seguida de la Alcaldía Municipio de Nocaima con cerca de \$0,11 billones y EPIA SAS con acerca \$0,06 billones. Por número de contratos, EPIA SAS encabeza el listado con 20 contratos, seguida de Carlos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL**



**DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA**

Germán Ballesteros Pérez con 19, José Fernando Vasco Quintero con 14, Alborautos SAS y la Policía Metropolitana de Bogotá con 11 contratos cada uno.

Un aspecto relevante que se desprende del análisis es que el 97,88% de los contratos —769 de 786 registrados en RECOP II— fueron celebrados con proponentes no plurales, es decir, con proveedores individuales, mientras que únicamente el 2,12% correspondió a proponentes plurales como uniones temporales o consorcios. En términos de valor, los proponentes no plurales concentran el 94,02% del total contratado, frente al 5,98% de los proponentes plurales. Este comportamiento sugiere que el mercado opera predominantemente a través de proveedores individuales con capacidad suficiente para atender los requerimientos de las entidades, lo que es favorable para el presente proceso en tanto reduce la complejidad de la evaluación y gestión contractual.

Las modalidades de selección a través de las cuales se ha canalizado la oferta en el mercado ratifican el predominio de la contratación competitiva con aproximadamente \$0,38 billones, siendo la selección abreviada de subasta inversa la de mayor peso dentro de esta categoría, seguida de la licitación pública y la mínima cuantía. La contratación directa alcanza \$0,24 billones, siendo utilizada principalmente para adquisiciones urgentes o de menor escala. La modalidad especial registra \$0,11 billones. Este panorama confirma que los proveedores del segmento tienen amplia trayectoria en procesos competitivos, lo que respalda su capacidad para participar en el presente proceso bajo las condiciones habilitantes y criterios de evaluación que se establezcan.

El análisis de la oferta permite concluir que el mercado de vehículos automotores para el sector público colombiano cuenta con una oferta suficiente, plural y competitiva, con proveedores activos distribuidos a lo largo del territorio nacional y con experiencia acreditada en procesos de contratación estatal. La pluralidad de oferentes identificada descarta la existencia de posiciones dominantes que pudieran distorsionar los precios o limitar la libre concurrencia.

6. ANÁLISIS DEL GASTO HISTÓRICO Y ANTECEDENTES

En cumplimiento de lo dispuesto en la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector vigente, expedida por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, la Entidad realizó la validación del comportamiento del gasto histórico asociado a la adquisición de los bienes objeto del presente proceso. Para tal efecto, se revisaron los registros disponibles y soportes institucionales y del Sistema de Compra Pública que permiten identificar la evolución de los valores contratados, las condiciones recurrentes de ejecución y las principales variables que inciden en el precio y en la demanda.

La Unidad evaluó la información histórica de las últimas tres (3) vigencias (2023, 2024 y 2025) para proporcionar herramientas en la toma de decisiones, analizando el comportamiento de los contratistas y la estabilidad de los precios. Este ejercicio se incorpora como insumo del análisis de demanda, con el fin de fortalecer la trazabilidad de la planeación, sustentar la estimación del valor del proceso, reconocer tendencias y eventuales variaciones relevantes, y establecer elementos objetivos para la definición del alcance, los requisitos y la gestión de riesgos, conforme a las buenas prácticas recomendadas por la ANCP-CCE en materia de análisis del sector.

Conforme a lo anterior, se evidencian los siguientes procesos de contratación adjudicados:

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

LOTE 1: CAMIONETAS SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC.

Vigencia	Modalidad	Objeto del Contrato	Cantidad	Valor Total	Contratista
2023	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Nota 1: como resultado del análisis del gasto histórico y la verificación de los antecedentes contractuales de la Policía Nacional, se evidencia que durante las vigencias 2023, 2024 y 2025 no se celebraron contratos ni se realizaron adquisiciones de camionetas SUV híbridas CCCPC, así mismo, se establece que la última adquisición de camionetas SUV destinadas al transporte de personas capturadas, al traslado de personas privadas de la libertad o a la atención de motivos de policía (PPL) se realizó en la vigencia 2015. En consecuencia, no se dispone de información histórica reciente de precios, por lo cual el presente estudio de mercado se fundamenta en referencias actuales del mercado, cotizaciones de proveedores y análisis técnico que permitan determinar condiciones económicas acordes con la necesidad institucional.

LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA.

Vigencia	Modalidad	Objeto del Contrato	Cantidad	Valor Total	Contratista
2023	MENOR CUANTÍA	ADQUISICION DE UNA EMBARCACION, PARA EL DEPARTAMENTO DE POLICIA URABÁ, CONFORME A LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS REQUERIDAS	1	\$1.103.789.000,00	EDUARDOÑO S.A.S
2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Nota 2: como resultado del análisis del gasto histórico y la revisión de los antecedentes contractuales de la Policía Nacional, se establece que durante las vigencias 2024 y 2025 no se adelantaron procesos contractuales ni se realizaron adquisiciones de embarcaciones menores uniformadas para 12 pasajeros. En consecuencia, no se cuenta con información histórica reciente de precios, por lo cual el estudio de mercado se sustenta en referencias actuales del mercado, cotizaciones de proveedores y criterios técnicos que permitan definir condiciones económicas acordes con la necesidad institucional.

7. ANÁLISIS DEL MERCADO Y DINÁMICA COMERCIAL (LOCAL E INTERNACIONAL)

7.1. ASPECTOS DE TIPO ECONÓMICO

En términos generales, la actividad económica está dividida en sectores, cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones, su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos. Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL**



**DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA**

- **Sector primario:** Se refiere a la producción básica y todo lo que tiene que ver con las actividades del agro.
- **Sector secundario:** Se refiere a la producción de bienes y todo lo que produce la industria, construcción y manufactura.
- **Sector terciario:** Se refiere al ofrecimiento de servicios que brinda el comercio al por mayor y al por menor, así como servicios de distribución, bancos, educación, etc.

SECTOR ECONÓMICO	DEFINICIÓN	ACTIVIDADES DEL SECTOR
Sector primario o agropecuario	Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.	Agropecuaria, caza y pesca.
Sector secundario o industrial	Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos. Se divide en dos sub-sectores: industrial extractivo e industrial de transformación: Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo. Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.	Minería, construcción, industria manufacturera, eléctrico, gas y vapor.
Sector terciario o de servicios	Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.	Transporte, comunicaciones, comercio, restaurantes, hoteles y financiero.

El sector económico en el cual se desarrolla la presente adquisición corresponde al sector terciario o de servicios, dado que no está orientado a la producción de materias primas ni a la transformación industrial de bienes, sino a la prestación de servicios que utilizan los resultados de los sectores primario y secundario. En este caso específico, el objeto de

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

contratación se relaciona con servicios de apoyo logístico y de movilidad, fundamentales para el cumplimiento de las funciones institucionales de la Policía Nacional. Desde la revisión del comportamiento histórico de las adquisiciones de vehículos y equipos de transporte dentro de la Policía Nacional, se evidencia que este tipo de compras se realizan de manera periódica y estratégica, conforme a las necesidades operativas y misionales de cada dependencia. Como referencia reciente, se identificó que la última adquisición de lanchas se efectuó en el año 2023 por parte del Departamento de Policía Urabá.

En cuanto a las camionetas tipo SUV híbridas destinadas al transporte de CCCPC, se establece que esta sería la primera adquisición de este tipo de vehículo A nivel sectorial, se observa una tendencia creciente hacia la incorporación de tecnologías más eficientes y sostenibles, especialmente en el ámbito del transporte y los equipos de apoyo logístico. La adopción de vehículos híbridos responde a criterios de optimización del consumo de combustible, reducción del impacto ambiental y modernización de los servicios logísticos. En este contexto, la adquisición de camionetas tipo SUV híbridas se alinea con las prácticas actuales del mercado y con las políticas de eficiencia energética y sostenibilidad que progresivamente se adoptan en el sector público. Asimismo, este tipo de vehículos resulta fundamental para garantizar la ejecución eficiente de las funciones misionales, particularmente en la conducción, custodia y comparecencia de personas capturadas por orden judicial o en flagrancia, así como en la atención de comportamientos contrarios a la convivencia, permitiendo mayor seguridad, confiabilidad y capacidad de respuesta operativa.

7.2. VARIABLES MACROECONÓMICAS:

- **IPC (índice de precios al consumidor) / IPP (índice de precios del productor) 2026:** IPC (índice de precios al consumidor) Se aplica como referencia de indexación para rubros locales de servicios incluidos en el precio ofertado (logística nacional, fletes internos, seguros, almacenamiento, gastos administrativos/operativos del proveedor). En la verificación de cotizaciones 2026, el IPC sirve para comprobar que los costos indirectos estén alineados con la inflación observada, evitando sobrecargos. Fuente: <https://acortar.link/dYTG8o>

IPP (índice de precios del productor) 2026: 2,63% con repunte de 1,51% en enero de 2026 afecta directamente el precio de las motocicletas al reflejar los cambios en los costos de producción y de partes (chasis, frenos, llantas, accesorios, componentes importados o nacionales), que son insumos claves para determinar el valor de fábrica o ensamble del vehículo.

Fuente: <https://acortar.link/IGPAyv>

- **Impacto SMMMLV 2026:** \$1.750.905 desde 01/01/2026. Impacta directamente en la estructura de costos de mano de obra (instalaciones, talleres de posventa, alistamiento). Al evaluar ofertas, permite verificar que el componente prestacional y de seguridad social esté calculado sobre la base legal vigente, evitando riesgos de incumplimiento laboral por parte del contratista.

Fuente: <https://acortar.link/Wmca75>

8. COMPONENTE DE SOSTENIBILIDAD (GUÍA DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES)

En la estructuración del presente Proceso de Contratación, la Entidad tomó como referente la Guía de Compras Públicas Sostenibles expedida por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, con el propósito de incorporar criterios de sostenibilidad desde la planeación y el análisis del sector, de manera coherente con el principio

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

de eficiencia y con el enfoque de valor por dinero. En consecuencia, se verificaron oportunidades para incluir consideraciones relevantes para el bien a contratar **LOTE 1: CAMIONETAS SUV HÍBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC, LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA**

segurando que los requisitos y criterios adoptados fueran objetivos, verificables y proporcionales al alcance del proceso y al comportamiento del mercado. Los resultados de esta revisión se documentan en el presente análisis del sector y se reflejan, a continuación:

- **Ambiental:** Para el presente proceso, correspondiente a la adquisición de LOTE 1: Camionetas SUV híbridas uniformadas para CCCPC y LOTE 2: Embarcación menor para 12 pasajeros uniformada, se adopta el enfoque de ciclo de vida del bien, entendido desde su fabricación, uso, mantenimiento de posventa y disposición final, garantizando que la gestión ambiental se cumpla en cada una de estas etapas.

La vida útil referencial institucional para estos bienes se determina conforme a su naturaleza y condiciones operativas, contemplando su utilización en actividades logísticas, operativas y de transporte institucional; una vez cumplido el tiempo de servicio, la Policía Nacional procederá a su baja y posterior desintegración o disposición final bajo los lineamientos legales aplicables, asegurando la inhabilitación irreversible de partes y emblemas institucionales cuando aplique, la cancelación de registros correspondientes y el manejo adecuado del material valorizable o no aprovechable, en concordancia con los principios de economía circular y gestión ambiental responsable.

Dentro del marco del objeto contractual, los mantenimientos a los que se hace referencia corresponden exclusivamente al servicio de posventa de los montacargas, vehículos, grúa y embarcación, durante el cual el contratista deberá garantizar la correcta gestión de los residuos peligrosos y especiales generados, tales como aceites usados, filtros, baterías, llantas, componentes eléctricos, lubricantes y residuos asociados a sistemas hidráulicos o combustión, así como elementos derivados del mantenimiento de motores marinos en el caso del Lote 2. Esta gestión deberá realizarse conforme a la normatividad ambiental vigente y a los sistemas de manejo establecidos para este tipo de residuos, asegurando su trazabilidad y disposición final adecuada.

De esta manera, la Policía Nacional garantiza que los contratistas cumplan con las obligaciones ambientales desde la adquisición del bien hasta su disposición final, controlando el ciclo de vida del producto y promoviendo prácticas responsables basadas en eficiencia energética, reducción de emisiones — especialmente en las camionetas SUV híbridas del Lote 1—, aprovechamiento de recursos, minimización de residuos y sostenibilidad ambiental. Asimismo, la Institución capacitará al personal encargado de la operación de los montacargas, vehículos, grúa y embarcación, con el fin de fomentar el uso adecuado, el manejo eficiente y la prolongación de la vida útil de los bienes dentro de los parámetros definidos.

- **Social:** El presente proceso incorpora criterios orientados a garantizar el respeto de los derechos humanos, el cumplimiento de la normativa laboral vigente y de los estándares de seguridad y salud en el trabajo, así como la prevención de prácticas discriminatorias dentro de la cadena de suministro asociada a la fabricación, comercialización, entrega y mantenimiento de los bienes correspondientes a los cinco lotes del

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

proceso contractual. Tales criterios se aplicarán durante la ejecución contractual, especialmente en lo relacionado con el servicio de posventa, mantenimiento técnico especializado, capacitación operativa y entrega formal de los equipos y vehículos.

Adicionalmente, la adquisición de los bienes contemplados en el Lote 1 (camionetas SUV híbridas uniformadas) contribuirá al fortalecimiento de las capacidades de movilidad y presencia institucional del CCCPC en el territorio nacional; y el Lote 2 (embarcación menor para 12 pasajeros) facilitará el acceso a zonas fluviales y de difícil acceso, mejorando la atención oportuna a la ciudadanía.

Estos impactos generan beneficios sociales directos, en tanto fortalecen la capacidad de respuesta institucional, incrementan la seguridad, facilitan la atención de emergencias y contribuyen al ejercicio efectivo de los derechos de las comunidades, especialmente en regiones con limitaciones de acceso terrestre o logístico.

La verificación del cumplimiento de los criterios sociales se realizará mediante la supervisión o interventoría del contrato y el seguimiento al cumplimiento de las obligaciones del proveedor, asegurando que los trabajadores involucrados en la cadena contractual cuenten con condiciones laborales dignas y que no existan prácticas contrarias a la protección de los derechos fundamentales.

- **Económica:** Desde la perspectiva económica, el presente proceso se estructura bajo el principio de Valor por Dinero, garantizando la mejor relación calidad-precio en la adquisición de los bienes correspondientes a los cinco lotes del proceso, considerando no solo el precio inicial sino también los costos asociados al ciclo de vida del bien, tales como adquisición, mantenimiento, consumos energéticos o de combustible, disponibilidad técnica, repuestos, soporte técnico especializado y vida útil estimada de los equipos y vehículos.

En este sentido, para el Lote 1 (camionetas SUV híbridas) se considerarán atributos asociados a eficiencia energética y reducción de costos operativos; y para el Lote 2 (embarcación menor) se analizarán condiciones relacionadas con desempeño, consumo de combustible, mantenimiento del sistema de propulsión y disponibilidad de soporte técnico.

Igualmente, se promoverá la competencia efectiva y la pluralidad de oferentes, evitando restricciones injustificadas a la participación y privilegiando el análisis del costo total de propiedad frente al precio inicial del bien, conforme a los principios de selección objetiva, economía y responsabilidad que rigen la contratación estatal, permitiendo optimizar el uso de los recursos públicos y garantizar la sostenibilidad financiera del proceso contractual.

9. ANÁLISIS DE PRECIOS DEL MERCADO

- 9.1. **Precios de Referencia SECOP (Otras Entidades):** La Unidad evaluó la información histórica de las últimas tres (3) vigencias (2023, 2024 y 2025) para proporcionar herramientas en la toma de decisiones, analizando el comportamiento de los contratistas y la estabilidad de los precios.

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL**



**DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA**

LOTE 1: CAMIONETAS SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC

VIGENCIA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	OBJETO	NÚMERO DEL CONTRATO Y FECHA DE SUSCRIPCIÓN	NÚMERO DE PROCESO	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
2023	MUNICIPIO DE GUARNE - COMERCIALIZADORA CONDOR JG SAS	ADQUISICIÓN DE UN VEHICULO PARA EL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO DE PUERTO TRIUNFO EN CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO No. 1003-CONV-105-2021	1003-CS-020-2023 13/10/2023	SASI-27-2023	\$290.000.000,00	\$290.000.000,00
2024	MUNICIPIO DE SEGOVIA- RENTING DE ANTIOQUIA -PROVEEDOR	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE ADMINISTRACIÓN DELEGADA DE RECURSOS SIN REPRESENTACIÓN, PARA LA COMPRA DE UN VEHICULO CON DESTINO AL ESTABLECIMIENTO PENITENCIARIO DE MEDIANA SEGURIDAD Y CARCELARIO EPMSC DE CAUCASIA, DENTRO DEL MARCO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO SG-CI-COO1-2024	SG-CAD-0017-2024 15/11/2024	SG-CAD-0017-2024	\$338.634.823,00	\$338.634.823,00
2025	ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE ACACIAS - UT PPL 25	ADQUISICIÓN DE UN VEHICULO PARA EL TRASLADO DE PERSONAS PRIVADAS DE LA LIBERTAD DEL ESTABLECIMIENTO PENITENCIARIO DE MEDIA SEGURIDAD Y CARCELARIO DEL MUNICIPIO DE ACACIAS, EN EL MARCO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO OCA661-2025	OCA-1182-2025 24/12/2025	OCA-SA-SIE-005-2025	\$ 78.000.000,00	\$ 78.000.000,00

LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA

VIGENCIA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	OBJETO	NÚMERO DEL CONTRATO Y FECHA DE SUSCRIPCIÓN	NÚMERO DE PROCESO	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
2023	ARMADA NACIONAL JEFATURA DE OPERACIONES LOGISTICAS- COTECMAR	CONTRATAR LA CONSTRUCCIÓN Y ADQUISICIÓN A TODO COSTO DE UNAS UNIDADES FLUVIALES DE BAJO CALADO PARA EL COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARMADA NACIONAL, DEBIDAMENTE PROBADOS Y PUESTOS EN FUNCIONAMIENTO, CONFORME LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DESCRITAS	0003-ARC-JOLAN-2023 25/09/2023	0003-ARC-JOLAN-2023	\$1.298.137.000,00	\$12.920.000.000,00
2024	ARMADA NACIONAL BASE NAVAL No. 6 - ARC BOGOTA- DEFENSA Y SEGURIDAD S.A.S.	ADQUISICIÓN A TODO COSTO DE TRES (03) BOTES ADMINISTRATIVOS MARITIMOS, INCLUYENDO ACCESORIOS COMPLEMENTARIOS	0189-ARC-CBNL06-2024 27/12/2024	0095-ARC-CBNL06-2024	\$1.500.000.000,00	\$4.500.000.000,00

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

2025	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA- COTECMAR	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PARA LA ADQUISICIÓN DE EMBARCACIÓN O NAVE ESPECIALIZADA CON DESTINO A FORTALECER LAS CAPACIDADES OPERACIONALES DE LA ARMADA NACIONAL EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUI	25CV122C2272 DE 2025 17/07/2025	25CV122C2272	\$10.092.641.000,00	\$10.155.941.000,00
------	---	---	------------------------------------	--------------	---------------------	---------------------

El análisis realizado permite concluir que, durante las últimas tres vigencias, las entidades estatales han adelantado procesos contractuales para la adquisición de bienes con características técnicas similares a los requeridos por la Entidad, con el propósito de identificar el desempeño histórico del mercado, su evolución en el tiempo y los principales factores que han incidido en la contratación de este tipo de bienes.

En relación con el **Lote 1**, correspondiente a camionetas SUV híbridas uniformadas, se identifica un mercado en plena expansión y con una demanda recurrente. La tendencia de precios es alcista, impulsada principalmente por la transición tecnológica hacia motores híbridos, la complejidad del equipamiento institucional y las adecuaciones de seguridad. Existe una pluralidad de oferentes con capacidad probada para responder a las exigencias del sector público.

Finalmente, para el **Lote 2** – embarcación menor uniformada para 12 pasajeros, Es un mercado de alta especialidad, concentrado mayoritariamente en el sector defensa. Aunque la frecuencia de compra es baja, los procesos son de alta complejidad técnica y valor elevado. Los precios están sujetos al nivel de equipamiento y al cumplimiento de estándares de navegación, con una oferta liderada por astilleros consolidados.

El análisis histórico revela un mercado heterogéneo. Mientras que los vehículos y maquinaria de carga presentan una dinámica comercial fluida y predecible, los equipos de transporte especializado (grúas y embarcaciones) responden a necesidades puntuales de alta complejidad. En todos los segmentos, la especialización técnica y los requerimientos operativos se confirman como las variables de mayor peso para sustentar el presupuesto y el diseño técnico de la presente contratación.

9.2. PRECIOS DE ÓRDENES DE COMPRA O PORTALES WEB

Consulta en la Tienda Virtual del Estado Colombiano y portales web especializados de proveedores.

BIEN O SERVICIO	FECHA	ORDEN DE COMPRA / EMPRESA	VALOR
N/A	N/A	N/A	N/A

Se verificó que, a la fecha 05 de mayo de 2026, la Tienda Virtual del Estado Colombiano no cuenta con un Acuerdo Marco de Precios ni con un Instrumento de Agregación de Demanda vigente que ampare los bienes objeto del presente proceso, con las especificaciones técnicas requeridas para el servicio de Policía.

En consecuencia, al no existir un instrumento de agregación de demanda aplicable, la Policía Nacional adelantará el presente proceso de contratación bajo la modalidad de Selección Abreviada mediante Subasta Inversa, de conformidad con la normatividad vigente. Así mismo, se evidenció que los bienes requeridos no se encuentran incluidos en el catálogo

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

de la Tienda Virtual del Estado Colombiano ni en proceso de virtualización, razón por la cual no es posible su adquisición a través de dicho mecanismo.

9.3. PRECIOS DE MERCADO (INVITACIÓN A COTIZAR SECOP II)

La Entidad lanzó la Solicitud de Información de Proveedores – SIP No. **PN-DILOF-GUMOV-010-2026**, del día 06/04/2026, para la: ADQUISICIÓN SUBCOMPONENTE DE MOVILIDAD; **LOTE 1: CAMIONETA SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC**, **LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA**. A ésta, presentaron cotización un total de 09 proveedores, los cuales se describen a continuación:

LOTE 1: CAMIONETA SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC

LOTE	DESCRIPCIÓN	COTIZACIÓN 1 CASATORO	COTIZACIÓN 2 AUTOMOTORES COMAGRO S.A.	COTIZACIÓN 3 EPIA	MENOR VALOR COTIZADO
3	CAMIONETA SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC	\$ 255.779.600,00	\$242.000.000,00	\$364.993.000,00	\$242.000.000,00
TOTAL		\$ 255.779.600,00	\$242.000.000,00	\$364.993.000,00	\$242.000.000,00
PROMEDIO COTIZACIONES			\$ 287.590.866,67		

LOTE 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA

LOTE	DESCRIPCIÓN	COTIZACIÓN 1 CASA VOLVO	COTIZACIÓN 2 EDUARDOÑO S.A.S.	MENOR VALOR COTIZADO
5	EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA	\$657.068.072,50	\$650.562.448,50 ✓	\$650.562.448,50
TOTAL		\$657.068.072,50	\$650.562.448,50 ✓	\$650.562.448,50
PROMEDIO COTIZACION			\$653.815.260,50	

10. ANALISIS DEL VALOR ESTIMADO

10.1. FUNDAMENTO TEÓRICO Y METODOLOGÍA UTILIZADA PARA EL ANÁLISIS DE PRECIOS.

10.1.1. Base Fundamento Teórico

Para el análisis de precios nos apoyamos en las siguientes herramientas de estadística descriptiva:

- **PROMEDIO:** El promedio o también media aritmética es la sumatoria de los valores de la muestra, que para este caso es la sumatoria de los precios obtenidos, sin incluir el valor del I.V.A. dividido por el número de observaciones o para este caso el número de precios que se cotizan por ítem. Es una aproximación a un número entre los precios que tenemos.
- **DESVIACIÓN ESTÁNDAR:** La desviación estándar o desviación típica, es una medida de centralización o dispersión para variables de razón y de intervalo, de gran utilidad en la estadística descriptiva. Se define como la raíz cuadrada de la varianza. Junto con este valor, la desviación típica es una medida (cuadrática) que informa la distancia que tienen los precios respecto de su media aritmética, expresada en las mismas unidades que la variable. Para conocer los precios de las diferentes cotizaciones, no basta con conocer las medidas de tendencia central, sino que necesitamos conocer también la desviación que presentan los precios en su

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

distribución respecto de la media aritmética de dicha distribución, con objeto de tener una visión de los mismos más acorde con la realidad al momento de describirlos e interpretarlos para la toma de decisiones en la unidad y ver si está sobre los rangos normales.

- **COEFICIENTE DE VARIACIÓN:** En estadística, cuando se desea hacer referencia a la relación entre el tamaño de la media y la variabilidad de la variable, se utiliza el coeficiente de variación. Su fórmula expresa la desviación estándar como porcentaje de la media aritmética, mostrando una mejor interpretación porcentual del grado de variabilidad que la desviación típica o estándar. Por ello es importante hacer su uso en el análisis de precios del estudio de mercado, puesto que permite dar un porcentaje de error que pueden tener los precios sobre el valor promedio y el mercado. A mayor valor del coeficiente de variación mayor heterogeneidad de los valores de la variable; y a menor valor, mayor homogeneidad en los valores de la variable.
- **MARGEN DE CONFIABILIDAD:** El nivel de confianza se indica por $1-\alpha$ y habitualmente se da en porcentaje $(1-\alpha)\%$. Ya que, una vez extraídas las demás ayudas estadísticas, nos permite saber qué tan confiable son los precios de mercado y qué margen de error pueden tener. Los valores que se suelen utilizar para el nivel de confianza son el 95%, 99% y 99,9%. Pero para fines de calidad del estudio se utiliza mayor al 70%.

10.1.2. Metodología utilizada para el análisis de precios

Uno de los elementos dentro de la gestión de estudios de sector, es el análisis de los precios de referencia que se logren para el propósito del estudio, estos precios de referencia son:

- Los obtenidos mediante cotizaciones.
- Los precios de los mismos bienes y/o servicios adquiridos por otras entidades estatales.
- Los precios históricos de los mismos bienes y/o servicios que haya demandado la entidad, generalmente de las últimas vigencias.

Estos precios son sometidos a:

- Un procesamiento de datos y a análisis mediante herramientas de estadística descriptiva, tales como la media aritmética, la desviación estándar, el coeficiente de variación y el nivel de confianza. Estas herramientas, nos permiten determinar si hay un nivel de confiabilidad adecuado entre los precios de referencia logrados, lo cual se determina por el nivel de dispersión de estos con respecto al promedio; entre menor sea el nivel de dispersión, mayor confiabilidad hay en la muestra.

Por lo tanto y finalmente para depurar la base de precios trabajada:

- Se descartan los precios de referencia logrados que se encuentran por fuera de la tendencia de la mayoría de los otros precios, por afectar el nivel de dispersión y por lo tanto impactar el nivel de confiabilidad de los datos; una vez descartados se toma el promedio final obtenido.

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

10.2. HISTÓRICOS ENTIDAD INDEXADOS A VIGENCIA ACTUAL

TIPO DE VEHÍCULO	VALOR INICIAL 2023	VALOR 2024 CON IPC %9.28	VALOR 2025 CON IPC %5.20	VALOR 2026 CON IPC %5.10
EMBARCACION	\$1.103.789.000,00	\$ 1.161.186.028,00	\$ 1.268.944.091,40	\$ 1.333.660.240,06

Nota 1: para el caso del **Lote 1:** Camionetas SUV híbridas uniformadas para el CCCPC, la entidad no ha realizado procesos contractuales en las últimas tres (03) vigencias. Por tal motivo, no se elaboran históricos de la entidad indexados a la vigencia actual, dado que para el presente estudio se consideran como referencia las últimas tres (03) vigencias.

10.3. PRECIOS PROCESOS SECOP OTRAS ENTIDADES INDEXADOS A VIGENCIA ACTUAL

Para el valor indexado de otras entidades de SECOP II, se proyecta los valores al 2026 de acuerdo al incremento del IPC por año.

Nota: En el caso del **lote 1:** camionetas SUV hibrida uniformada para CCCPC y **lote 2:** embarcación menor para 12 pasajeros uniformada, los vehículos de SECOP II no cuentan con las especificaciones técnicas establecidas por la policía nacional, por tal motivo no se tendrá en cuenta para el valor estimado.

10.4. COMPARATIVO DE PRECIOS.

LOTE	DESCRIPCIÓN	PRECIOS PROCESOS SECOP OTRAS ENTIDADES INDEXADOS A VIGENCIA ACTUAL	PRECIOS DE ÓRDENES DE COMPRA TVEC INDEXADOS A VIGENCIA ACTUAL	HISTÓRICOS ENTIDAD INDEXADOS A VIGENCIA ACTUAL	PRECIOS DE COTIZACIONES	PROMEDIO COTIZACIONES	VALOR UNITARIO ESTIMADO
1	Camionetas SUV híbridas uniformadas para el CCCPC	N/A	N/A	N/A	\$242.000.000,00	\$287.590.866,67	\$242.000.000,00
2	Embarcación menor para 12 pasajeros uniformada	N/A		\$1.333.660.240,06	\$650.562.448,50	\$653.815.260,50	\$650.562.448,50
TOTAL							\$ 892.562.448,50

NOTA: Para los lotes 1 y 2, no se consideraron precios de procesos SECOP II de otras entidades, debido a que no cumplen con las especificaciones técnicas requeridas ni son comparables con las necesidades institucionales.

10.5. VALOR ESTIMADO DE LA CONTRATACIÓN

LOTE	RUBRO Y DESAGREGACIÓN PRESUPUESTAL	RECURSO	UNIDAD DE DESTINO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO ESTIMADO INCLUIDO IVA	VALOR TOTAL ESTIMADO INCLUIDO IVA
1				Camionetas SUV híbridas uniformadas para el CCCPC	16	\$242.000.000,00	\$3.872.000.000,00
2				Embarcación menor para 12 pasajeros uniformada	2	\$650.562.448,50	\$1.301.124.897,00
VALOR TOTAL ESTIMADO							\$ 5.173.124.897,00

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

11. MATRIZ DE RIESGOS Y MITIGACIÓN

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Específico	Externo	Ejecución	Manejo	Que el contratista se retire, antes del plazo de ejecución del contrato	Terminación anormal del proceso de contratación y no cumplimiento del objeto del contrato	1	4	3	Medio	Entidad	Retener la probabilidad de ocurrencia informando al contratista donde la adjudicación de contratos las consecuencias del cumplimiento de las obligaciones de las partes.	1	2	3	Bajo	No	No	Supervisor del contrato	Desde la adjudicación del contrato	Recibido a satisfacción bien	Informe de supervisor	Cuando ocurra el evento
2	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Inconformidad entre la oferta presentada y la verificación técnica del bien de acuerdo a la ficha técnica.	No cumplimiento del objeto del proceso	2	3	3	Medio	Contratista	Evitar el riesgo inspeccionando técnica de los componentes del vehículo de prevención con la documentación de la oferta presentada	1	3	4	Bajo	Si	Si	Supervisor del contrato	A la recepción de los vehículos	Recibido a satisfacción bien	Firma factura recibida a satisfacción, por jefe almacén	Cuando ocurra el evento
3	Específico	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Riesgos en la ejecución del contrato por causas de la naturaleza.	Efectos o causas derivadas de la naturaleza	2	3	3	Medio	Contratista	Ninguno por ser riesgo exógeno	2	3	3	Medio	Si	No	Supervisor del contrato	Desde la adjudicación del contrato	Recibido a satisfacción bien	Ninguno por ser riesgo exógeno	Cuando ocurra el evento
4	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Aumento de precios de las tarifas del mercado	Incremento de los precios del mercado o en el transporte de mercancías	1	4	3	Medio	Contratista	Ninguno por ser riesgo exógeno	1	3	4	Bajo	Si	Si	Supervisor del contrato	Desde la adjudicación del contrato	Recibido a satisfacción bien	Ninguno por ser riesgo exógeno	Cuando ocurra el evento
5	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Pérdida del bien en instalaciones del contratista y/o desplazamiento para la entrega del mismo.	No cumplimiento del objeto del proceso	1	4	3	Medio	Contratista	Transporte y parqueros con seguros a cargo del contratista	1	3	4	Bajo	Si	Si	Supervisor del contrato	Desde la adjudicación del contrato	Recibido a satisfacción bien	Ninguno por ser riesgo exógeno	Cuando ocurra el evento

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL**



**DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA**

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
9	General	Externo	Ejecución	Opcional	Que el contratista no cumpla con el objeto del contrato dentro del plazo de ejecución pactado, debido al cambio o transición del valor, convirtiéndose en su publicación de trabajadores, afectando los procesos internos de la institución.	No satisfacción del servicio de justicia	3	3	3	Alta	Contrata	Identificar la probabilidad de ocurrencia y el controlador de acciones de prevención para disminuir el riesgo de contagio y de sus eventuales complicaciones a causa del cambio, para ello deberá preservar la salud y evitar por el mantenimiento de la calidad de vida de los trabajadores en el proceso de trabajo, investigación y recuperación de la actividad empresarial, disminuyendo acciones de prevención y promoción para disminuir el riesgo de contagio y de sus eventuales complicaciones.	2	2	3	Medio	Si	Si	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Terminación del Contrato	Comunicación oficial al Ordenador del Contrato	Cuando ocurra el evento
10	Específico	Externo	Ejecución	Opcional	Accidentalidad o muerte del representante legal de la empresa contratista	Que se genere transición en la ejecución del contrato y con ello se afecte el servicio de justicia	1	4	5	Medio	Contrata	Identificar la probabilidad de ocurrencia la firma tendrá un representante legal que evalúe de manera constante los riesgos que se generen, teniendo en cuenta las condiciones de seguridad y salud en el trabajo durante la ejecución del contrato.	1	3	4	Bajo	Si	Si	Supervisor del contrato	Desde la aprobación de la garantía única	Liquidación del Contrato	Comunicación oficial al Ordenador del Contrato	Cuando ocurra el evento

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
6	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Fluctuación de la tasa de cambio	Afecte o altere el equilibrio económico	1	2	4	Medio	Contrata	El contratista deberá tener esta situación y en caso de presentarse ajustará los costos financieros que ellos le representen	1	2	4	Bajo	Si	Si	Contratista	Desde la adjudicación del contrato	Recibido a satisfacción bien	Comunicaciones por parte del contratista	Cuando ocurra el evento
7	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Disponibilidad de cantidad de vehículos en los concesionarios colombianos	No cumplimiento de la entrega de los vehículos	1	3	4	Medio	Contratista	El contratista deberá contar con la disponibilidad de los vehículos	1	3	4	Medio	Si	No	Contratista	Desde la estructuración del Contrato	Recibido a satisfacción bien	Comunicaciones por parte del contratista	Cuando ocurra el evento
8	Específico	Externo	Ejecución	Económico	No se presentan alteraciones	Receptoría desvirtuado del proceso de contratación, iniciar un nuevo proceso de contratación	2	1	3	Bajo	Entidad	Realizar adecuado estudio mercado.	1	1	2	Bajo	Si	No	Estructurador del proceso	Estado de Mercado	Estudio previo	Especificaciones técnicas del estudio previo	Una vez se realice el estudio previo

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



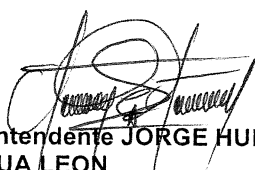
DIRECCIÓN GENERAL
FORMATO ÚNICO DE ANÁLISIS DEL SECTOR Y DEL MERCADO
PROCESOS DE CONTRATACIÓN COMPETITIVOS POR: CONCURSO DE MÉRITOS,
SELECCIÓN ABREVIADA, MÍNIMA CUANTÍA

12. CONCLUSIONES DEL ANALISIS DEL SECTOR

El presente documento permitió elaborar el estudio del mercado de manera técnica, económica y jurídica el proceso de adquisición del subcomponente de movilidad de la Policía Nacional para la vigencia 2026, comprendido en la "ADQUISICIÓN SUBCOMPONENTE DE MOVILIDAD; **LOTE 1: CAMIONETAS SUV HIBRIDA UNIFORMADA PARA CCCPC, 2: EMBARCACION MENOR PARA 12 PASAJEROS UNIFORMADA**". que responden a necesidades diferenciadas pero complementarias de apoyo logístico, operativo y misional. El análisis desarrollado evidencia que los bienes requeridos son coherentes con los objetivos institucionales y resultan estratégicos para fortalecer la capacidad operativa, la eficiencia logística y la cobertura del servicio de policía a nivel nacional.

El estudio del sector confirma la existencia de un mercado nacional activo, plural y competitivo, con proveedores idóneos y experiencia suficiente para atender los requerimientos técnicos exigidos, sin que se adviertan riesgos de restricción a la libre concurrencia. Así mismo, se verificó que no existen instrumentos de agregación de demanda vigentes aplicables a los bienes objeto del proceso, lo que sustenta la procedencia de adelantar la contratación mediante la modalidad de selección abreviada por subasta inversa, en concordancia con la normativa vigente y las prácticas habituales del sector.

La estimación del valor del proceso se fundamentó en información objetiva y verificable, incorporando referencias de mercado, antecedentes contractuales, cotizaciones y actualización de precios mediante criterios estadísticos y de indexación, lo cual garantiza la razonabilidad del presupuesto oficial y su alineación con las condiciones actuales del mercado. De igual forma, la identificación y asignación de riesgos, junto con los mecanismos de mitigación establecidos, fortalecen la viabilidad del proceso y brindan garantías para la adecuada ejecución contractual.

Elaborado por:	Revisado por:
 Subintendente JORGE HUMBERTO CAGUA LEON Estructurador Análisis del Sector	 MANUEL ROLANDO MEDINA ROJAS CSP-04 Analista del Sector