Outlook

RV: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Desde Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Fecha Lun 3/08/2026 9:03 PM
Para Lizeth Paola Rojas Cervantes <Lizeth.Rojas@icbf.gov.co>

1 archivo adjunto (313 KB)
MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_23072026 (2).xlsx;

PSI

Cordialmente,

Karen Maryit Bueno Rondón
Contratista.
Grupo Prevención.
ICBF Sede Regional Santander.
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud.
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780061.
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 31 de julio de 2026 17:28
Para: Sandra Jhoen Alvarez Rodriguez <Sandra.Alvarez@icbf.gov.co>; Luz Dary Moreno Cuevas <Luz.Moreno@icbf.gov.co>
Cc: Sindy Vanessa Mora Rondon <Sindy.Mora@icbf.gov.co>; Marlon Espinosa Villabona <Marlon.Espinosa@icbf.gov.co>; Ana Cecilia Sanchez Cardenas <Ana.SanchezC@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Asunto: RV: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Buena tarde Compañeras Coordinadoras.

Remito matriz validada para continuar el trámite.

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 31 de julio de 2026 17:10
Para: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Cc: Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Brigitte Andrea Melo Ramirez <Brigitte.Melo@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo.

Remito alcance de las zonas **1856** y **1856-A** por cambio en forma de contratación a literal m

Dando aplicación con las orientaciones contenidas en los Memorandos **Radicado No: 20261600000058863 de fecha 2026-05-08**; **Memorando Radicado No: 20261600000012473 del 06 de febrero de 2026.** Además, en el Memorando **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026** con asunto: Orientaciones para la modificación o celebración de contratos de aporte y convenios interadministrativos para la prestación de servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026; se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre las matrices **A1_MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_31072026.**, en términos de:

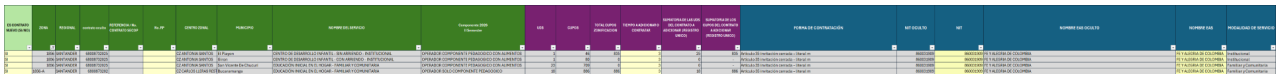
La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

El enlace financiero @Silvia Roxana Mendoza Arguella tiene permisos para descargarla.

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados.



Validación Macro: Total validados en la matriz **02 contratos.**

ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **NO se genera alerta, los contratos de aporte con el mismo contratista en la dirección regional superan los 5.000 SMMLV según lo establecido en el Manual de Contratación.**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre las matrices validadas compartidas en la carpeta SANTANDER

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.

- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Cordialmente,

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 31 de julio de 2026 16:17
Para: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Cc: Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Brigitte Andrea Melo Ramirez <Brigitte.Melo@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Asunto: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo,

En atención a la solicitud de claridad respecto a la continuidad del operador en las zonas **1856 y 1856-A**, nos permitimos informar que, de acuerdo con lo manifestado por la supervisora del contrato en correo que antecede, en la primera zonificación no se otorgó concepto favorable de continuidad al operador debido a que no contaba con el reconocimiento de personería jurídica requerido.

No obstante, el operador adelantó las gestiones correspondientes para subsanar dicha situación y, a la fecha, cumple con este requisito y con las demás condiciones exigidas. En consecuencia, la supervisión del contrato ha determinado procedente otorgar la continuidad del operador Fe y Alegria para las zonas **1856 y 1856-A**.

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes.

Cordialmente,

Luz Stella Diaz Suarez
Directora Regional Encargada
Grupo de dirección
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 606 6972100 Ext. 780000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Luz Dary Moreno Cuevas <Luz.Moreno@icbf.gov.co>
Enviado: Viernes, 31 de Julio de 2026 3:29 PM
Para: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>
CC: Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Buen día.

Como supervisora del contrato aclaro que en la primera zonificación no se les dio continuidad porque el operador no contaba con el reconocimiento de personería jurídica pero el operador realizo la gestión correspondiente y a la fecha cuentan con todos los requisitos, por tanto, se les dará continuidad.

Atentamente,

BIENESTAR FAMILIAR

Luz Dary Moreno Cuevas
Asesora Oficina Dirección General con funciones de Coordinación
Centro Zonal Antonia Santos
ICBF Sede Regional Santander
Calle 34 # 26 – 31, Barrio Centro
Teléfono: 606 6972100 Ext. 781000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 31 de julio de 2026 11:35
Para: Luz Dary Moreno Cuevas <Luz.Moreno@icbf.gov.co>
Cc: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Asunto: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Buen día Luz Dary.

Se remite correo recibido de la direccion de primera infancia en donde se solicita claridad frente a la continuidad del operador **1856 y 1856-A** teniendo en cuenta que en la zonificación previa el operador no contaba con concepto favorable de continuidad por parte d ela supervisora del contrato.

Cordialmente,

BIENESTAR FAMILIAR

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your

system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Enviado: Viernes, 31 de Julio de 2026 11:13 AM
Para: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>
CC: Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Brigitte Andrea Melo Ramirez <Brigitte.Melo@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo,

En atención a requerimiento de la Dirección de Primera Infancia, solicitamos se nos brinde claridad respecto a la **continuidad del operador** en las zonas **1856 y 1856-A**, teniendo en cuenta que en la zonificación previa el operador no contaba con concepto favorable de continuidad.

Agradecemos su pronta respuesta, con el fin de dar curso a las gestiones correspondientes.

Cordialmente,

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 30 de julio de 2026 11:09
Para: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Cc: Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Brigitte Andrea Melo Ramirez <Brigitte.Melo@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo

Remito validación de las zonas **1876, 1856** y **1856-A**

Dando aplicación con las orientaciones contenidas en los Memorandos **Radicado No: 20261600000058863 de fecha 2026-05-08**; **Memorando Radicado No: 20261600000012473 del 06 de febrero de 2026.** Además, en el Memorando **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026** con asunto: Orientaciones para la modificación o celebración de contratos de aporte y convenios interadministrativos para la prestación de servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026; se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre las matrices **MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_30072026_3 ZONAS.,** en términos de:

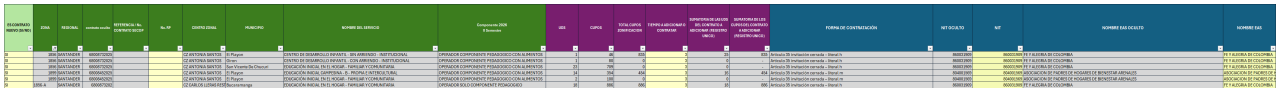
La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

El enlace financiero @Silvia Roxana Mendoza Arguella tiene permisos para descargarla.

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados.



Validación Macro: Total validados en la matriz **03 contratos.**

ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **NO se genera alerta, los contratos de aporte con el mismo contratista en la dirección regional superan los 5.000 SMMLV según lo establecido en el Manual de Contratación.**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre las matrices validadas compartidas en la carpeta SANTANDER

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.

- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Cordialmente,

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 30 de julio de 2026 8:51
Para: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Roy Alejandro Gomez Avila <Roy.Gomez@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>
Cc: Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Brigitte Andrea Melo Ramirez <Brigitte.Melo@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>
Asunto: ALCANCE 1: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 3 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Reciban un cordial saludo.

En atención a las orientaciones impartidas mediante Memorando No. **202616000000064413**, y dando alcance a la validación parcial remitida el pasado 23 de julio de 2026, nos permitimos remitir para su revisión y validación la matriz **"MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_ALCANCE 3 CONT 30072026".**

La presente solicitud incorpora los ajustes realizados a las zonas que habían quedado pendientes de validación, conforme a las observaciones efectuadas por la Dirección de Primera Infancia y a los ajustes adelantados por el equipo técnico en la matriz y la zonificación se adjunta correo soporte.

En particular, se informa que:

- Para las zonas **1856 y 1856-A**, se realizaron los ajustes solicitados, quedando estructuradas como procesos independientes. Con lo anterior y teniendo en cuenta que **se cuenta con concepto favorable de continuidad**, se incorporan en la presente solicitud de validación.
- De igual manera, se incluye la zona **1899**, conforme a los ajustes realizados en la matriz reflejando los cupos autorizados en el proceso de zonificación.

En atención a que el instrumento cuenta con campos bloqueados que no permiten su actualización, **solicitamos su acostumbrada colaboración con la validación y ajuste de los siguientes aspectos**:

- Los procesos correspondientes a las zonas **1899, 1856 y 1856-A** corresponden a **tres (3) contratos nuevos**. Sin embargo, el instrumento no permite modificar el campo **"ES CONTRATO NUEVO (SI/NO)"**, por lo que agradecemos realizar el ajuste correspondiente durante la validación de la matriz.

- Solicitamos revisar el campo **"FORMA DE CONTRATACIÓN"**, toda vez que estos procesos corresponden a **contratos de continuidad**, por lo que debería reflejarse el **literal M**, de conformidad con las orientaciones vigentes. No obstante, este campo se encuentra bloqueado y no permite su modificación por parte de la Regional.

Agradecemos la validación de la matriz remitida y las orientaciones correspondientes frente a los ajustes señalados, con el fin de continuar oportunamente con la estructuración y trámite de los procesos contractuales del segundo semestre de 2026.

En el SharePoint se encuentran los siguientes mencionados:

MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_23072026.xlsx

Quedamos atentos a sus comentarios.

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 23 de julio de 2026 16:41
Para: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Cc: Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>; Marlon Andres Correa Mur <Marlon.Correa@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Roy Alejandro Gomez Avila <Roy.Gomez@icbf.gov.co>
Asunto: RE: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 63 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo

Remito validación parcial, dejando pendiente las zonas **1876** (concepto favorable de continuidad) y Zonas **1856** y **1856-A** (modificación como independientes)

Dando aplicación con las orientaciones contenidas en los Memorandos **Radicado No: 20261600000058863 de fecha 2026-05-08**; **Memorando Radicado No: 20261600000012473 del 06 de febrero de 2026.** Además, en el Memorando **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026** con asunto: Orientaciones para la modificación o celebración de contratos de aporte y convenios interadministrativos para la prestación de servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026; se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre las matrices **MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_23072026.,** en términos de:

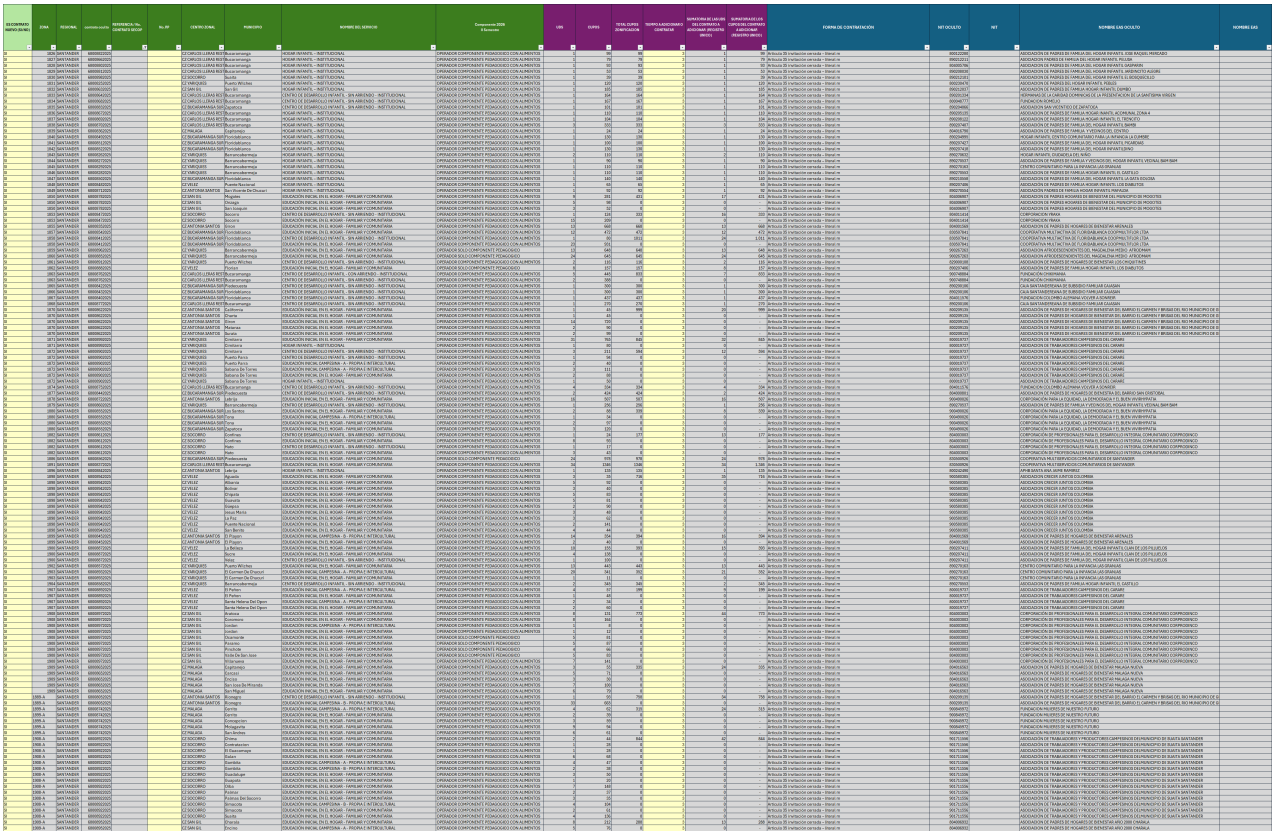
La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

El enlace financiero @Silvia Roxana Mendoza Arguella tiene permisos para descargarla.

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados.



Validación Macro: Total validados en la matriz **63 contratos.**

ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **NO se genera alerta, los contratos de aporte con el mismo contratista en la dirección regional superan los 5.000 SMMLV según lo establecido en el Manual de Contratación.**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre las matrices validadas compartidas en la carpeta SANTANDER

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Cordialmente,

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 23 de julio de 2026 11:13
Para: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Cc: Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
Asunto: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 63 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Buenos días,Lady

De manera atenta, una vez revisada la matriz remitida para los **63 contratos nuevos de la modalidad Integral de la Regional Santander**, se remite la validación financiera del ejercicio efectuado por la Regional para continuar con el trámite correspondiente. El ejercicio contempla los procesos de contratación nueva orientados a la prestación de los servicios de educación inicial durante el segundo semestre de 2026. [RV: SOLICI...SANTANDER | Outlook], [MATRIZ_ADI...R_14072026 | Excel]

De acuerdo con la revisión realizada, se valida financieramente la información registrada en la matriz remitida por la Regional.

Así mismo, se genera alerta respecto de la necesidad de actualizar y verificar las metas sociales y financieras asociadas a los contratos incluidos en el ejercicio, con el fin de garantizar la consistencia entre la información programática y la proyección financiera reportada en la matriz validada

contrato oculto	NOMBRE DEL SERVICIO	Suma de UDS	Suma de CUPOS	Suma de TIEMPO A ADICIONAR O CONTRATAR	S
68008052025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	93	3	$
	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	33	665	3	$
68008252025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	120	3	$
68008262025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	2	110	3	$
68008272025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	90	3	$
68008282025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	110	3	$
68008292025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	110	3	$
68008352025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	13	668	3	$
68008362025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	24	3	$
68008372025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	34	1346	3	$
68008402025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	437	3	$
68008412025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	80	3	$
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	23	931	3	$
68008422025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	300	3	$
68008432025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	300	3	$
68008442025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	2	424	3	$
68008452025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	14	354	3	$
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	2	40	3	$
68008472025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	124	3	$
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	15	209	3	$
68008482025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	65	3	$
68008492025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	130	3	$
68008502025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	140	3	$
68008512025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	100	3	$
68008522025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	130	3	$

68008542025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	12	472	3 $
68008552025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	1	34	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	7	305	9 $
68008562025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	24	978	3 $
68008572025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	13	443	3 $
68008582025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	2	345	3 $
68008602025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	256	3 $
68008612025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	2	41	6 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	11	136	6 $
68008622025		20	999	15 $
68008632025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	185	3 $
68008642025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	164	3 $
68008652025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	24	335	15 $
68008662025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	79	3 $
68008672025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	110	3 $
68008682025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	167	3 $
68008692025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	104	3 $
68008702025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	3	333	3 $
68008712025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	92	3 $
68008722025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	16	507	3 $
68008742025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	4	62	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	20	253	12 $
68008752025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	4	334	3 $
68008762025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRIENDO - INSTITUCIONAL	5	445	3 $
	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	2	388	3 $
68008772025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	270	3 $
68008782025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	17	431	9 $
68008802025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	93	3 $
68008812025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	53	3 $
68008822025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	99	3 $
68008832025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	101	3 $
68008842025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	135	3 $
68008852025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	24	645	3 $
68008872025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	1	100	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	14	293	6 $
68008882025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	8	157	3 $
68008892025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	6	91	6 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	3	108	6 $
68008902025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	4	305	6 $
	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	5	151	6 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	2	88	3 $
	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	50	3 $
68008912025	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	2	116	3 $
68008922025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	4	47	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	6	142	6 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	32	655	33 $
68008932025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	20	341	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1	11	3 $
68008942025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	35	716	30 $
68008952025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	5	76	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	8	212	3 $
68008962025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	13	648	3 $
68008972025	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	1	8	3 $
	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	43	765	24 $
68008982025	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	39	3 $
68008992025	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	31	765	3 $
	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1	80	3 $
Total general		**626**	**22458**	**393 $**

Cordialmente.

Andres Felipe Echeverria Cock
Contratista
Dirección de Primera Infancia
Grupo Financiero
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 22 de julio de 2026 9:40 p. m.
Para: Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>
Cc: Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>
Asunto: RV: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 63 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Andrés buena noche, solicito su apoyo con la validación financiera de la matriz del asunto, una vez revisada por favor enviarla al macro asignado Jhoham Garzón - Lady Garzón.

Cordial saludo,

Jorge Alberto Millan Carvajal
Contratista
Dirección de Primera Infancia
Equipo Financiero
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: Viernes, 17 de Julio de 2026 15:04
Para: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Roy Alejandro Gomez Avila <Roy.Gomez@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
CC: Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Brigitte Andrea Melo Ramirez <Brigitte.Melo@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Asunto: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ PARA 63 CONTRATOS NUEVOS MODALIDAD INTEGRAL REGIONAL SANTANDER

Reciban un cordial saludo,

En atención a las orientaciones impartidas mediante el Memorando No. 202616000000064413, relacionadas con la celebración de nuevos contratos de aporte para la prestación de los servicios de educación inicial durante el segundo semestre de 2026, nos permitimos remitir para su revisión y validación la matriz macrofinanciera "**MATRIZ_ADICION_NUEVOS_INTEGRALES_SANTANDER_14072026"**, correspondiente a **63 procesos de contratación nueva de la modalidad Integral**.

Así mismo, informamos que se encuentran pendientes de definición los siguientes casos, razón por la cual no fueron incorporados dentro del consolidado remitido:

- **Zona 1876**, asociada al contrato anterior **68008862025**, respecto de la cual a la fecha no se cuenta con concepto favorable de continuidad.
- **Zonas 1856 y 1856-A**, asociadas al contrato anterior **68008732025**. Para la presente vigencia se determinó que estas zonas deben estructurarse como procesos independientes; sin embargo, la matriz de contratación actualmente las refleja como un único contrato. Adicionalmente, el operador manifestó su decisión de no continuar con la prestación del servicio.
- Por otra parte, se realizó la validación de las tasas compensatorias con los CZ, en los cuales se presentan diferencias en todos los contratos de los Centros Zonales, con relación de las registradas en la matriz.

Por lo anterior, agradecemos realizar la validación de la matriz remitida con el fin de continuar oportunamente con la estructuración de los procesos contractuales y dar cumplimiento a los cronogramas establecidos para la contratación del segundo semestre de 2026.

Quedamos atentos a sus comentarios y orientaciones.

Cordialmente,

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 15 de julio de 2026 21:11
Para: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Mirian Yaneth Moreno Romero <Mirian.Moreno@icbf.gov.co>; Jessika Andrea Merchan Lopez <Jessika.Merchan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Barajas Ibarra <isabel.barajas@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Claudia Andrea Ramirez Pena <ClaudiaA.Ramirez@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Viviana Paola Matiz Ramirez <Viviana.Matiz@icbf.gov.co>; Eliana Paola Poblador Betancourt <Eliana.Poblador@icbf.gov.co>
Cc: Claudia Liliana Bermudez Couott <Claudia.Bermudez@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Edward Fabian Castaneda Villamizar <Edward.Castaneda@icbf.gov.co>; Alexandra Cristancho Zambrano <Alexandra.Cristancho@icbf.gov.co>; Jacive Duque Moreno <Jacive.Duque@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Maria Angelica Reyes Ortiz <MariaA.ReyesO@icbf.gov.co>; Jeni Liliana Villareal Morales <jeni.villareal@icbf.gov.co>; Claudia Isabel Sierra Diaz <Claudia.SierraD@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>
Asunto: Inquietudes Alcance orientaciones adiciones y prorrogas/ celebración de nuevos contratos modalidades Familiar y Comunitaria, Institucional y Propia e Intercultural

Cordial saludo,

En atención al memorando radicado 2026160000000064413 y anexos recibidos remitido por la Dirección de Contratación y Dirección de Primera Infancia y a la documentación correspondiente al proceso de contratación para la prestación de los servicios de educación inicial durante el segundo semestre de la vigencia 2026, de manera atenta solicitamos su orientación frente a algunos aspectos que requieren claridad para adelantar el proceso de manera uniforme en la Regional Santander.

Luego de revisar el memorando, el modelo de invitación cerrada y el Estudio del Sector remitido el 25 de junio de 2026, nos permitimos elevar las siguientes consultas:

1. Estudio del Sector.

Evidenciamos que el Estudio del Sector contiene información histórica correspondiente a vigencias anteriores, utilizada como soporte para el análisis del sector. En este sentido, agradecemos nos confirmen si el documento remitido será el que deberá utilizarse como soporte para el proceso de contratación correspondiente al segundo semestre de la vigencia 2026 o, por el contrario, se expedirá una nueva versión o actualización.

2. Verificación técnica – Opción 1.

En el modelo de invitación cerrada se establece que esta opción aplica para las entidades que en la vigencia 2026 ejecutaron o se encuentran ejecutando satisfactoriamente contratos de aporte para la atención integral a la primera infancia, indicando que no se requerirá la presentación de certificados de experiencia adicional cuando la entidad cuente con un cabal y buen desempeño.

- Frente al modelo de invitación cerrada que viene en los anexos en lo que hace referencia a la verificación técnica ***OPCIÓN 1. Aplica para las entidades que en la vigencia 2026 ejecutaron, o están ejecutando a satisfacción contratos de aporte para la atención integral a la primera infancia:*** **Para efectos de**

determinar la idoneidad técnica y teniendo en cuenta que, a la fecha, si la entidad que usted representa cuenta con un cabal y buen desempeño de los contratos o convenios suscritos con el ICBF en la vigencia 2026, no se requerirá la presentación de certificados de experiencia adicional…

Lo anterior, genera duda en cuanto a si exige o no el criterio de experiencia, por favor aclarar.

En el mismo documento antes referido en la verificación técnica opción 2 hace mención al Formato de acreditación de experiencia, indicando que viene anexo, se hizo revisión de los mismos y no se encuentra en el archivo adjunto, agradecemos se nos pueda compartir.

3. Verificación financiera y capacidad operativa.

De acuerdo con el Estudio del Sector, para la habilitación financiera de los proponentes se evaluarán los indicadores de **índice de liquidez** (mínimo 1,0) y **nivel de endeudamiento** (máximo 0,75). Asimismo, se establece que el proponente deberá acreditar la **capacidad operativa**, calculada mediante la siguiente fórmula:

Capacidad = Capacidad operativa máxima – Valor pendiente por ejecutar de contratos vigentes.

El numeral 4.3 señala que el proponente deberá presentar, bajo la gravedad de juramento, una relación de los contratos que tiene en ejecución indicando el saldo pendiente por ejecutar de cada uno, información que servirá para calcular su capacidad operativa disponible.

Frente a este aspecto, agradecemos aclarar:

- ¿Cuál es el formato que deberá diligenciar el proponente para reportar los contratos en ejecución y el saldo pendiente por ejecutar, señalado en el numeral 4.3 del Estudio del Sector?
- De igual manera se solicita formato de contrapartida, debido a que mencionado formato, no se encuentra en los anexos
- ¿Cuáles estados financieros serán tenidos en cuenta para la evaluación de los indicadores financieros: los correspondientes a la vigencia 2024 o a la vigencia 2025?

4. Garantías del contrato.

Con relación a las garantías que deberán constituir los proponentes, agradecemos nos sea informado:

- ¿Cuál será el porcentaje de cobertura que deberá amparar la **Garantía Única de Cumplimiento**, discriminando cada uno de los amparos exigidos (cumplimiento, calidad del servicio, pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales, entre otros, si aplica)?
- ¿Cuál será el porcentaje y valor asegurado que deberá cubrir la **Póliza de Responsabilidad Civil Extracontractual**?
- ¿Se exigirá la constitución de alguna otra garantía o póliza adicional para el proceso de contratación del segundo semestre de la vigencia 2026? En caso afirmativo, agradecemos indicar los amparos, porcentajes de cobertura y vigencias correspondientes.

Agradecemos de antemano la orientación que puedan brindarnos, toda vez que estas precisiones son fundamentales para garantizar la correcta aplicación de los lineamientos y el adecuado desarrollo del proceso de contratación en la Regional Santander, los cuales requerimos con urgencia toda vez que la regional Santander cuenta con 66 contratos nuevos.

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 10 de julio de 2026 6:59 p. m.
Para: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>
Asunto: RV: Alcance orientaciones adiciones y prorrogas/ celebración de nuevos contratos modalidades Familiar y Comunitaria, Institucional y Propia e Intercultural

Cordial saludo,

Envio para lo pertinente

Cordialmente,

Luz Stella Diaz Suarez
Directora Regional Encargada
Grupo de dirección
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 606 6972100 Ext. 780000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 10 de julio de 2026 16:37
Para: Luis Alfonso Llamas Villarreal <Luis.Llamas@icbf.gov.co>; Luz Mariela Portocarrero Montano <Luz.Portocarrero@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Miranda Paniza <Carmen.Miranda@icbf.gov.co>; Gladis Cristina Osorio Ossa <Gladis.Osorio@icbf.gov.co>; Rosmira Isabel Beltran Borja <Rosmira.Beltran@icbf.gov.co>; Edilma Janeth Galvis Ferreira <Edilma.Galvis@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gaviria Ramirez <Sandra.GaviriaR@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Diana Deisy Betancourt Angulo <Diana.Betancourt@icbf.gov.co>; Diana Margarita Rivera Rincones <Diana.RiveraR@icbf.gov.co>; Rosa Maria Medina Romero <Rosa.Medina@icbf.gov.co>; Carlina Saez Cuesta <Carlina.Saenz@icbf.gov.co>; Ibeth Del Carmen Almario Mena <Ibeth.Almario@icbf.gov.co>; Deysi Katerinne Murillo Moreno <Deysi.Murillo@icbf.gov.co>; Angela Maria Nunez Carrillo <Angela.Nunez@icbf.gov.co>; Yeleidys Mercedes Bulla Berrios <Yeleidys.Bulla@icbf.gov.co>; Katherine Johana Vega Rodriguez <Katherine.Vega@icbf.gov.co>; Ana Milena Camacho Arango <Ana.CamachoA@icbf.gov.co>; Ingrid Isabel Correa Pineda <Ingrid.Correa@icbf.gov.co>; Lida Johanna Murcia Devia <Lida.Murcia@icbf.gov.co>; Luis Alberto Higuera Malaver <Luis.Higuera@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Claudia Marcela Quiceno Hoyos <Claudia.Quiceno@icbf.gov.co>; Jenny Viviana Enriques Chaves <Jenny.Enriques@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Emilse Balseiro Medrano <Emilse.Balseiro@icbf.gov.co>; Angie Katherine Morales Tocora <Angie.Morales@icbf.gov.co>; Joaquin Andres Reyes Trujillo <Joaquin.Reyes@icbf.gov.co>; Martin Emilio Almanza Gonzalez <Martin.Almanza@icbf.gov.co>; Sandra Milena Jaimes Vera <Sandra.Jaimes@icbf.gov.co>; Adriana Marcela Echeverry Perdomo <Adriana.Echeverry@icbf.gov.co>; Aibinia Patris Bonnett Palacio <Aibina.Bonnet@icbf.gov.co>; Amira Soraca Reyes <Amira.Soraca@icbf.gov.co>; Andres Camilo Santos Ochoa <Andres.Santos@icbf.gov.co>; Cesar Antonio Aguilar Sanchez <Cesar.Aguilar@icbf.gov.co>; Emile Bonilla Lucumi <Emile.Bonilla@icbf.gov.co>; Fabiola Cubillos Moreno <Fabiola.Cubillos@icbf.gov.co>; Felix Joaquin Orozco Mejia <Felix.Orozco@icbf.gov.co>; Flor Rocio Patarroyo Suarez <flor.patarroyo@icbf.gov.co>; German Cabrera Gutierrez <German.Cabrera@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Jairo Enrique Hernandez Hernandez <Jairo.Hernandez@icbf.gov.co>; Jessika Danitza Florez Torres <Jessika.Florez@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Karlen Paola Fernandez Gaviria <Karlen.Fernandez@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Luisa Leonor Lopez Maestre <Luisal.Lopez@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Maria Nidia Henao Castano <Maria.Henao@icbf.gov.co>; Nubia Esperanza Urquijo Ayala <Nubia.Urquijo@icbf.gov.co>; Saira Alexandra Sarasty Almeida <Saira.Sarasty@icbf.gov.co>; Sara Milena Montoya Benitez <Sara.Montoya@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Yolima Martinez Bobadilla <Yolima.Martinez@icbf.gov.co>; Adriana del Rosario Ceballos Coral <Adriana.Ceballos@icbf.gov.co>; Adriana Marcela Echeverry Perdomo <Adriana.Echeverry@icbf.gov.co>; Adriana Maria Grisales Valencia <Adriana.Grisales@icbf.gov.co>; Adriana Maria Lopez Gallo <Adriana.LopezG@icbf.gov.co>; Alba Yaneth Bonilla Garcia <ALBA.BONILLA@icbf.gov.co>; Albenys del Socorro Salazar Mejia <Albenys.Salazar@icbf.gov.co>; Alexandra Candelo Zapata <Alexandra.Candelo@icbf.gov.co>; Alvaro Barbosa Arango <Alvaro.Barbosa@icbf.gov.co>; Ana Milena Castro Davila <Ana.CastroD@icbf.gov.co>; Ana Solanyida Restrepo Garcia <Ana.Restrepo@icbf.gov.co>; Andrea Eliana Burgos Soraca <Andrea.Burgos@icbf.gov.co>; Andrea Gallego Carvajal <Andrea.Gallego@icbf.gov.co>; Auronis Brito Solano <Auronis.Brito@icbf.gov.co>; Balbina del Rosario Salas Rodriguez <Rosario.Salas@icbf.gov.co>; Camila Andrea Orrego Alvarez <Camila.Orrego@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Carrillo Suarez <Carmen.Carrillo@icbf.gov.co>; Carol Issela Ruiz Bonilla <CAROL.RUIZ@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>; Cindy Milena Carreno Estrella <Cindy.Carreno@icbf.gov.co>; Clara Ines Martinez Munoz <CLARA.MARTINEZM@icbf.gov.co>; Claudia Fernanda Ospina Alonso <ClaudiaF.Ospina@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Vidal Floriano <Claudia.Vidal@icbf.gov.co>; Daniel Sanchez Lozano <Daniel.Sanchez@icbf.gov.co>; Danis Astrid Muñoz Segura <Danis.Munoz@icbf.gov.co>; Darwin Lozano Lozano <Darwin.Lozano@icbf.gov.co>; Daver Francisco Guerrero Lasso <Daver.Guerrero@icbf.gov.co>; Dayana Araque Lopez <Dayana.Araque@icbf.gov.co>; Deyis Lorena Vera Guarnizo <DEYIS.VERA@icbf.gov.co>; Diana Carolina Gil Betancourt <Diana.Gil@icbf.gov.co>; Diana Carolina Mantilla Alvarado <Diana.Mantilla@icbf.gov.co>; Dwan Nagee Hudgson Rodriguez <Dwan.Hudgson@icbf.gov.co>; Ebely Rosa Pertuz Yancy <Ebely.Pertuz@icbf.gov.co>; Elsa Dorys Perez Martinez <Elsa.Perez@icbf.gov.co>; Esther Maria Guzman Machuca <Esther.Guzman@icbf.gov.co>; Eunice Rivera Rivera <Eunice.Rivera@icbf.gov.co>; Eva Alvarez Ligardo <EVA.ALVAREZ@icbf.gov.co>; Fanny Esperanza Vera Acevedo <Fanny.Vera@icbf.gov.co>; Faynori Damaris Pineda Daza <Faynori.Pineda@icbf.gov.co>; Fermina Isabel Del Castillo Santos <Fermina.Castillo@icbf.gov.co>; Fredy Alexander Lizarazo Sequera <Fredy.Lizarazo@icbf.gov.co>; Giancarlos Barrios Suarez <Giancarlos.Barrios@icbf.gov.co>; Glenis Paola Galvis Ramos <Glenis.Galvis@icbf.gov.co>; Henza Arara Osorio <HENZA.ARARA@icbf.gov.co>; Hilda Nora Echeverri Echeverri <Hilda.Echeverri@icbf.gov.co>; Ilma Moncada Carrero <Ilma.Moncada@icbf.gov.co>; Irma Candelaria Paternina Grabiel <Irma.Paternina@icbf.gov.co>; Irma Constanza Almario Perdomo <Irma.Almario@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Ortega Vides <ISABEL.ORTEGA@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Patino Mejia <Isabel.Patino@icbf.gov.co>; Ivan Andres Fonseca Bohorquez <Ivan.Fonseca@icbf.gov.co>; Ivonne Esquivia Gonzalez <Ivon.Esquivia@icbf.gov.co>; Jessica Karina Penaranda Murgas <Jessica.Penaranda@icbf.gov.co>; Jorge Ivan Montoya Velez <Jorge.Montoya@icbf.gov.co>; Jose Ariel Anzoategui Ariza <Jose.Anzoategui@icbf.gov.co>; Jose Gustavo Fierro Barahona <jose.fierro@icbf.gov.co>; Josefa Marina Barros De La Hoz <Josefa.Barros@icbf.gov.co>; Juana Angulo Reina <Juana.Angulo@icbf.gov.co>; Julieth Paola Soto Perez <JULIETH.SOTO@icbf.gov.co>; Karen Diana Eguis Molina <Karen.Eguis@icbf.gov.co>; Karen Margarita Chinchia Vega <Karen.Chinchia@icbf.gov.co>; Lady Yohanna Villegas Restrepo <Lady.Villegas@icbf.gov.co>; Leidy Alejandra Sanchez Villareal <Leidy.Sanchez@icbf.gov.co>; Lesvia Isabel Ruiz Marquez <Lesvia.Ruiz@icbf.gov.co>; Ligia Ines Gonzalez Chacon <Ligial.Gonzalez@icbf.gov.co>; Liliana Garcia Aviles <Liliana.GarciaA@icbf.gov.co>; Lina Judith Martinez Bohorquez <Lina.MartinezB@icbf.gov.co>; Lizbeth Cuellar Gomez <Lizbeth.Cuellar@icbf.gov.co>; Lorenza Martinez Valdeblanquez <Lorenza.Martinez@icbf.gov.co>; Luz Amparo Palacios Ramos <Luz.PalaciosR@icbf.gov.co>; Luz Dary Goyeneche Bello <Luz.Goyeneche@icbf.gov.co>; Luz Elena Gonzalez Ortega <Luz.GonzalezO@icbf.gov.co>; Luz Emir Asprilla Moreno <Luz.Asprilla@icbf.gov.co>; Magda Rocio Morantes Hernandez <Magda.Morantes@icbf.gov.co>; Maria del Socorro Pabon Castaneda <Maria.Pabon@icbf.gov.co>; Maria Elicenia Vergara Martinez <Maria.Vergara@icbf.gov.co>; Maria Isabel Ruiz Fajardo <Maria.RuizF@icbf.gov.co>; Maria Leydi Perdomo Gonzalez <MariaL.Perdomo@icbf.gov.co>; Maria Natalia Ibarra Cabrera <Maria.Ibarra@icbf.gov.co>; Maribel Perez Echeverria <Maribel.PerezE@icbf.gov.co>; Martha Eugenia Apraez Caicedo <Martha.Apraez@icbf.gov.co>; Martha Lucia Arevalo Caguazango <MarthaL.Arevalo@icbf.gov.co>; Martha Lucia Charris Rolong <Martha.Charris@icbf.gov.co>; Martha Lucia Fernandez Caro <MarthaL.Fernandez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Melissa Judith Arraut Arevalo <Melisa.Arraut@icbf.gov.co>; Mercedes Penagos Escobar <mercedes.penagos@icbf.gov.co>; Monica Andrea Rojas Murillo <MONICA.ROJAS@icbf.gov.co>; Monica Liliana Delgado Diaz <Monica.Delgado@icbf.gov.co>; Monica Morales Betancourt <Monica.Morales@icbf.gov.co>; Nancy Eugenia Sanchez Gutierrez <Nancy.Sanchez@icbf.gov.co>; Nelly Andrea

Barbosa Sanchez <Nelly.Barbosa@icbf.gov.co>; Nelson Eduardo Sanchez Quiroz <NelsonE.Sanchez@icbf.gov.co>; Noralba Rivas Arenas <Noralba.Rivas@icbf.gov.co>; Nury Johanna Castaneda Torres <Nury.Castaneda@icbf.gov.co>; Orlando Rodriguez Hernandez <Orlando.RodriguezH@icbf.gov.co>; Oswaldo Jair Gonzalez Ceron <Oswaldo.Gonzalez@icbf.gov.co>; Patricia Gaviria Rolon <Patricia.Gaviria@icbf.gov.co>; Patricia Vente Grueso <Patricia.Vente@icbf.gov.co>; Paula Andrea Barreto Perez <Paula.Barreto@icbf.gov.co>; Roberto Carlos Carrillo Castro <Roberto.Carrillo@icbf.gov.co>; Rogerio Vicente Saavedra Rodriguez <Rogerio.Zaavedra@icbf.gov.co>; Roman Oswaldo Garcia Londono <Roman.Garcia@icbf.gov.co>; Rosa Felicia Daza Lopez <Rosa.Daza@icbf.gov.co>; Rosiris Del Carmen Leal Garcia <Rosiris.Leal@icbf.gov.co>; Ruth Ismelda Sanchez Caicedo <RuthI.Sanchez@icbf.gov.co>; Ruth Zolanyi Mora Gutierrez <Ruth.Mora@icbf.gov.co>; Sandra Leonor Martinez Lara <Sandra.Martinez@icbf.gov.co>; Sandra Milena Vargas Varela <SANDRA.VARGASV@icbf.gov.co>; Sandra Montenegro Daza <Sandra.Montenegro@icbf.gov.co>; Sandra Nelly Barrantes Gamba <Sandra.Barrantes@icbf.gov.co>; Saturia Waldron Montenegro <Saturia.Waldron@icbf.gov.co>; Scarlett Tovar Rojas <Scarlett.Tovar@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Sonia Torres Higuera <Sonia.TorresH@icbf.gov.co>; Sorani Rocio Quintero Jaramillo <Sorany.Quintero@icbf.gov.co>; Teresa Rodriguez Rodriguez <Teresa.Rodriguez@icbf.gov.co>; Yassira Yanisa Cuesta Chaverra <Yassira.Cuesta@icbf.gov.co>; Yolima Galeano Galeano <Yolima.Galeano@icbf.gov.co>; Adelina Jimenez Lopez <Adelina.Jimenez@icbf.gov.co>; Aleida Evelia Orozco Ortega <Aleida.Orozco@icbf.gov.co>; Alejandra Campo Ruiz <Alejandra.Campo@icbf.gov.co>; Andres Felipe Florez Meza <AndresF.Florez@icbf.gov.co>; Astrid Carolina Eraso Montenegro <Astrid.Eraso@icbf.gov.co>; Betty Cecilia Pallares Cabrera <Betty.Palleres@icbf.gov.co>; Blanca Stella Rivera Rodriguez <Blanca.Rivera@icbf.gov.co>; Carlos Alberto Amaya Bayona <Carlos.Amaya@icbf.gov.co>; Carlos Andres Cardona Arias <Carlos.Cardona@icbf.gov.co>; Carmen Suleimi Valencia Tobar <CarmenS.Valencia@icbf.gov.co>; Claudia Giovanna Munoz Munoz <ClaudiaG.Munoz@icbf.gov.co>; Daniel Pachon Alzate <Daniel.Pachon@icbf.gov.co>; Diana Isabel Benitez Salazar <Diana.Benitez@icbf.gov.co>; Duvan Fernando Munevar Granados <Duvan.Munevar@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Guerrero Rivero <Fabian.Guerrero@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Georgina Nelson Fyne <Georgina.Nelson@icbf.gov.co>; Gerardo Alfredo Colmenares Porras <Gerardo.Colmenares@icbf.gov.co>; Grimaldo Malaver Bohorquez <Grimaldo.Malaver@icbf.gov.co>; Ingrid Villamil Wubbolt <Ingrid.VillamilW@icbf.gov.co>; Janet Alexandra Munoz Castro <Janet.Munoz@icbf.gov.co>; Jorge Enrique Ariza Moscote <JorgeE.Ariza@icbf.gov.co>; Jose Orlando Jimenez Torres <Jose.JimenezT@icbf.gov.co>; Juan Pablo Lemos Olave <Juan.Lemos@icbf.gov.co>; Julian David Perez Requiniva <julian.perezr@icbf.gov.co>; Karen Marlen Freyle Mancilla <karen.freyle@icbf.gov.co>; Laura Catalina Cala Ramirez <Laura.Cala@icbf.gov.co>; Laura Ines Gomez <LauraI.Gomez@icbf.gov.co>; Laura Marcela Aristizabal Suarez <Laura.Aristizabal@icbf.gov.co>; Ledia del Pilar Giraldo Ossa <Ledia.Giraldo@icbf.gov.co>; Leidy Lugo Ruiz <Leidy.Lugo@icbf.gov.co>; Leonardo Alfonso Perez Medina <Leonardo.Perez@icbf.gov.co>; Lesslie Andrea Acosta Pineda <Lesslie.Acosta@icbf.gov.co>; Liliana Del Rocio Aranguren Yanez <Rocio.Aranguren@icbf.gov.co>; Luis Gabriel Abril Gordillo <Luis.Abril@icbf.gov.co>; Luz Dary Montana Escarraga <Luz.Montana@icbf.gov.co>; Manuel Antonio Gomez Bustacara <Manuel.Gomez@icbf.gov.co>; Maria Juliana Amezquita Duarte <Maria.Amezquita@icbf.gov.co>; Maria Mercedes Lopez Mora <MariaM.Lopez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Mauris Yolanda Orozco Hincapie <Mauris.Orozco@icbf.gov.co>; Miriam Nidia Jojoa Yaqueno <Miriam.Jojoa@icbf.gov.co>; Neiver De Jesus Ospino Mercado <Neiver.Ospino@icbf.gov.co>; Orlando Guzman Benitez <Orlando.Guzman@icbf.gov.co>; Profilia Sierra Maldonado <Profilia.Sierra@icbf.gov.co>; Raul Fernando Archury Romero <Raul.Archury@icbf.gov.co>; Regina del Rosario Rodriguez Romana <Regina.Rodriguez@icbf.gov.co>; Reny Gonzalez Vargas <Renny.Gonzalez@icbf.gov.co>; Sebastian Rodriguez Vargas <Sebastian.Rodriguez@icbf.gov.co>; Shirly Johanna Yepez Martinez <Shirly.Yepez@icbf.gov.co>; Tatiana Barros Pinedo <Tatiana.Barros@icbf.gov.co>; Yaneth Alexandra Floriano Huertas <Yaneth.Floriano@icbf.gov.co>; Yiceth Katherine Chinchilla Gelvis <Yiceth.Chinchilla@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Yolena Carolina Villero Aroca <Yolena.Villero@icbf.gov.co>; DG - Enlaces Regionales de Primera Infancia <EnlacesRegionalesPrimerainfancia@icbf.gov.co>; DG - Enlaces Financieros de Primera Infancia <enlacesfinancieros.primerainfancia@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>
Cc: Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Mirian Yaneth Moreno Romero <Mirian.Moreno@icbf.gov.co>; Jessika Andrea Merchan Lopez <Jessika.Merchan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Barajas Ibarra <isabel.barajas@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Claudia Andrea Ramirez Pena <ClaudiaA.Ramirez@icbf.gov.co>
Asunto: RV: Alcance orientaciones adiciones y prorrogas/ celebración de nuevos contratos modalidades Familiar y Comunitaria, Institucional y Propia e Intercultural

Estimadas(os) Directoras(es), equipos de las Direcciones Regionales y Centros Zonales, reciban un cordial saludo.

En atención a lo indicado en el Memorando con Radicado No. **20261600000058863**, mediante el cual se impartieron las orientaciones para la modificación y/o celebración de contratos de los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia para las modalidades Familiar y Comunitaria, Institucional y Propia e Intercultural para el segundo semestre de 2026, y específicamente a lo señalado en el numeral 5.10, **se reitera la remisión del Estudio del Sector con cuatro anexos, previamente enviado el 25 de junio a las Direcciones Regionales**, el cual deberá ser tenido en cuenta para la estructuración y adelanto de los procesos de contratación que resulten necesarios, una vez efectuado el análisis sobre la procedencia o no de las adiciones y/o prórrogas de los contratos vigentes.

De igual manera, se recuerda que las Direcciones Regionales deberán dar cumplimiento a las orientaciones impartidas respecto de los criterios para la selección de los interesados y exigir el cumplimiento de los requisitos mínimos de los componentes jurídico, financiero y de experiencia previstos en el Estudio del Sector.

De presentarse cualquier inquietud, favor consultar con su Enlace Territorial asignado.

Anexos: ANEXOS ESTUDIO DE SECTOR

BIENESTAR FAMILIAR

Dirección de Primera Infancia
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 10 de julio de 2026 12:05 p. m.
Para: Luis Alfonso Llamas Villarreal <Luis.Llamas@icbf.gov.co>; Luz Mariela Portocarrero Montano <Luz.Portocarrero@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Miranda Paniza <Carmen.Miranda@icbf.gov.co>; Gladis Cristina Osorio Ossa <Gladis.Osorio@icbf.gov.co>; Rosmira Isabel Beltran

Borja <Rosmira.Beltran@icbf.gov.co>; Edilma Janeth Galvis Ferreira <Edilma.Galvis@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gaviria Ramirez <Sandra.GaviriaR@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Diana Deisy Betancourt Angulo <Diana.Betancourt@icbf.gov.co>; Diana Margarita Rivera Rincones <Diana.RiveraR@icbf.gov.co>; Rosa Maria Medina Romero <Rosa.Medina@icbf.gov.co>; Carlina Saez Cuesta <Carlina.Saenz@icbf.gov.co>; Ibeth Del Carmen Almario Mena <Ibeth.Almario@icbf.gov.co>; Deysi Katerinne Murillo Moreno <Deysi.Murillo@icbf.gov.co>; Angela Maria Nunez Carrillo <Angela.Nunez@icbf.gov.co>; Yeleidys Mercedes Bulla Berrios <Yeleidys.Bulla@icbf.gov.co>; Katherine Johana Vega Rodriguez <Katherine.Vega@icbf.gov.co>; Ana Milena Camacho Arango <Ana.CamachoA@icbf.gov.co>; Ingrid Isabel Correa Pineda <Ingrid.Correa@icbf.gov.co>; Lida Johanna Murcia Devia <Lida.Murcia@icbf.gov.co>; Luis Alberto Higuera Malaver <Luis.Higuera@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Claudia Marcela Quiceno Hoyos <Claudia.Quiceno@icbf.gov.co>; Jenny Viviana Enriques Chaves <Jenny.Enriques@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Emilse Balseiro Medrano <Emilse.Balseiro@icbf.gov.co>; Angie Katherine Morales Tocora <Angie.Morales@icbf.gov.co>; Joaquin Andres Reyes Trujillo <Joaquin.Reyes@icbf.gov.co>; Martin Emilio Almanza Gonzalez <Martin.Almanza@icbf.gov.co>; Sandra Milena Jaimes Vera <Sandra.Jaimes@icbf.gov.co>; Adriana Marcela Echeverry Perdomo <Adriana.Echeverry@icbf.gov.co>; Aibinia Patris Bonnett Palacio <Aibina.Bonnet@icbf.gov.co>; Amira Soraca Reyes <Amira.Soraca@icbf.gov.co>; Andres Camilo Santos Ochoa <Andres.Santos@icbf.gov.co>; Cesar Antonio Aguilar Sanchez <Cesar.Aguilar@icbf.gov.co>; Emile Bonilla Lucumi <Emile.Bonilla@icbf.gov.co>; Fabiola Cubillos Moreno <Fabiola.Cubillos@icbf.gov.co>; Felix Joaquin Orozco Mejia <Felix.Orozco@icbf.gov.co>; Flor Rocio Patarroyo Suarez <flor.patarroyo@icbf.gov.co>; German Cabrera Gutierrez <German.Cabrera@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Jairo Enrique Hernandez Hernandez <Jairo.Hernandez@icbf.gov.co>; Jessika Danitza Florez Torres <Jessika.Florez@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Karlen Paola Fernandez Gaviria <Karlen.Fernandez@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Luisa Leonor Lopez Maestre <Luisal.Lopez@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Maria Nidia Henao Castano <Maria.Henao@icbf.gov.co>; Nubia Esperanza Urquijo Ayala <Nubia.Urquijo@icbf.gov.co>; Saira Alexandra Sarasty Almeida <Saira.Sarasty@icbf.gov.co>; Sara Milena Montoya Benitez <Sara.Montoya@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Yolima Martinez Bobadilla <Yolima.Martinez@icbf.gov.co>; Adriana del Rosario Ceballos Coral <Adriana.Ceballos@icbf.gov.co>; Adriana Marcela Echeverry Perdomo <Adriana.Echeverry@icbf.gov.co>; Adriana Maria Grisales Valencia <Adriana.Grisales@icbf.gov.co>; Adriana Maria Lopez Gallo <Adriana.LopezG@icbf.gov.co>; Alba Yaneth Bonilla Garcia <ALBA.BONILLA@icbf.gov.co>; Albenys del Socorro Salazar Mejia <Albenys.Salazar@icbf.gov.co>; Alexandra Candelo Zapata <Alexandra.Candelo@icbf.gov.co>; Alvaro Barbosa Arango <Alvaro.Barbosa@icbf.gov.co>; Ana Milena Castro Davila <Ana.CastroD@icbf.gov.co>; Ana Solanyida Restrepo Garcia <Ana.Restrepo@icbf.gov.co>; Andrea Eliana Burgos Soraca <Andrea.Burgos@icbf.gov.co>; Andrea Gallego Carvajal <Andrea.Gallego@icbf.gov.co>; Auronis Brito Solano <Auronis.Brito@icbf.gov.co>; Balbina del Rosario Salas Rodriguez <Rosario.Salas@icbf.gov.co>; Camila Andrea Orrego Alvarez <Camila.Orrego@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Carrillo Suarez <Carmen.Carrillo@icbf.gov.co>; Carol Issela Ruiz Bonilla <CAROL.RUIZ@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>; Cindy Milena Carreno Estrella <Cindy.Carreno@icbf.gov.co>; Clara Ines Martinez Munoz <CLARA.MARTINEZM@icbf.gov.co>; Claudia Fernanda Ospina Alonso <ClaudiaF.Ospina@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Vidal Floriano <Claudia.Vidal@icbf.gov.co>; Daniel Sanchez Lozano <Daniel.Sanchez@icbf.gov.co>; Danis Astrid Muñoz Segura <Danis.Munoz@icbf.gov.co>; Darwin Lozano Lozano <Darwin.Lozano@icbf.gov.co>; Daver Francisco Guerrero Lasso <Daver.Guerrero@icbf.gov.co>; Dayana Araque Lopez <Dayana.Araque@icbf.gov.co>; Deyis Lorena Vera Guarnizo <DEYIS.VERA@icbf.gov.co>; Diana Carolina Gil Betancourt <Diana.Gil@icbf.gov.co>; Diana Carolina Mantilla Alvarado <Diana.Mantilla@icbf.gov.co>; Dwan Nagee Hudgson Rodriguez <Dwan.Hudgson@icbf.gov.co>; Ebely Rosa Pertuz Yancy <Ebely.Pertuz@icbf.gov.co>; Elsa Dorys Perez Martinez <Elsa.Perez@icbf.gov.co>; Esther Maria Guzman Machuca <Esther.Guzman@icbf.gov.co>; Eunice Rivera Rivera <Eunice.Rivera@icbf.gov.co>; Eva Alvarez Ligardo <EVA.ALVAREZ@icbf.gov.co>; Fanny Esperanza Vera Acevedo <Fanny.Vera@icbf.gov.co>; Faynori Damaris Pineda Daza <Faynori.Pineda@icbf.gov.co>; Fermina Isabel Del Castillo Santos <Fermina.Castillo@icbf.gov.co>; Fredy Alexander Lizarazo Sequera <Fredy.Lizarazo@icbf.gov.co>; Giancarlos Barrios Suarez <Giancarlos.Barrios@icbf.gov.co>; Glenis Paola Galvis Ramos <Glenis.Galvis@icbf.gov.co>; Henza Arara Osorio <HENZA.ARARA@icbf.gov.co>; Hilda Nora Echeverri Echeverri <Hilda.Echeverri@icbf.gov.co>; Ilma Moncada Carrero <Ilma.Moncada@icbf.gov.co>; Irma Candelaria Paternina Grabiel <Irma.Paternina@icbf.gov.co>; Irma Constanza Almario Perdomo <Irma.Almario@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Ortega Vides <ISABEL.ORTEGA@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Patino Mejia <Isabel.Patino@icbf.gov.co>; Ivan Andres Fonseca Bohorquez <Ivan.Fonseca@icbf.gov.co>; Ivonne Esquivia Gonzalez <Ivon.Esquivia@icbf.gov.co>; Jessica Karina Penaranda Murgas <Jessica.Penaranda@icbf.gov.co>; Jorge Ivan Montoya Velez <Jorge.Montoya@icbf.gov.co>; Jose Ariel Anzoategui Ariza <Jose.Anzoategui@icbf.gov.co>; Jose Gustavo Fierro Barahona <jose.fierro@icbf.gov.co>; Josefa Marina Barros De La Hoz <Josefa.Barros@icbf.gov.co>; Juana Angulo Reina <Juana.Angulo@icbf.gov.co>; Julieth Paola Soto Perez <JULIETH.SOTO@icbf.gov.co>; Karen Diana Eguis Molina <Karen.Eguis@icbf.gov.co>; Karen Margarita Chinchia Vega <Karen.Chinchia@icbf.gov.co>; Lady Yohanna Villegas Restrepo <Lady.Villegas@icbf.gov.co>; Leidy Alejandra Sanchez Villareal <Leidy.Sanchez@icbf.gov.co>; Lesvia Isabel Ruiz Marquez <Lesvia.Ruiz@icbf.gov.co>; Ligia Ines Gonzalez Chacon <LigiaI.Gonzalez@icbf.gov.co>; Liliana Garcia Aviles <Liliana.GarciaA@icbf.gov.co>; Lina Judith Martinez Bohorquez <Lina.MartinezB@icbf.gov.co>; Lizbeth Cuellar Gomez <Lizbeth.Cuellar@icbf.gov.co>; Lorenza Martinez Valdeblanquez <Lorenza.Martinez@icbf.gov.co>; Luz Amparo Palacios Ramos <Luz.PalaciosR@icbf.gov.co>; Luz Dary Goyeneche Bello <Luz.Goyeneche@icbf.gov.co>; Luz Elena Gonzalez Ortega <Luz.GonzalezO@icbf.gov.co>; Luz Emir Asprilla Moreno <Luz.Asprilla@icbf.gov.co>; Magda Rocio Morantes Hernandez <Magda.Morantes@icbf.gov.co>; Maria del Socorro Pabon Castaneda <Maria.Pabon@icbf.gov.co>; Maria Elicenia Vergara Martinez <Maria.Vergara@icbf.gov.co>; Maria Isabel Ruiz Fajardo <Maria.RuizF@icbf.gov.co>; Maria Leydi Perdomo Gonzalez <MariaL.Perdomo@icbf.gov.co>; Maria Natalia Ibarra Cabrera <Maria.Ibarra@icbf.gov.co>; Maribel Perez Echeverria <Maribel.PerezE@icbf.gov.co>; Martha Eugenia Apraez Caicedo <Martha.Apraez@icbf.gov.co>; Martha Lucia Arevalo Caguazango <MarthaL.Arevalo@icbf.gov.co>; Martha Lucia Charris Rolong <Martha.Charris@icbf.gov.co>; Martha Lucia Fernandez Caro <MarthaL.Fernandez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Melissa Judith Arraut Arevalo <Melisa.Arraut@icbf.gov.co>; Mercedes Penagos Escobar <mercedes.penagos@icbf.gov.co>; Monica Andrea Rojas Murillo <MONICA.ROJAS@icbf.gov.co>; Monica Liliana Delgado Diaz <Monica.Delgado@icbf.gov.co>; Monica Morales Betancourt <Monica.Morales@icbf.gov.co>; Nancy Eugenia Sanchez Gutierrez <Nancy.Sanchez@icbf.gov.co>; Nelly Andrea Barbosa Sanchez <Nelly.Barbosa@icbf.gov.co>; Nelson Eduardo Sanchez Quiroz <NelsonE.Sanchez@icbf.gov.co>; Noralba Rivas Arenas <Noralba.Rivas@icbf.gov.co>; Nury Johanna Castaneda Torres <Nury.Castaneda@icbf.gov.co>; Orlando Rodriguez Hernandez <Orlando.RodriguezH@icbf.gov.co>; Oswaldo Jair Gonzalez Ceron <Oswaldo.Gonzalez@icbf.gov.co>; Patricia Gaviria Rolon <Patricia.Gaviria@icbf.gov.co>; Patricia Vente Grueso <Patricia.Vente@icbf.gov.co>; Paula Andrea Barreto Perez <Paula.Barreto@icbf.gov.co>; Roberto Carlos Carrillo Castro <Roberto.Carrillo@icbf.gov.co>; Rogerio Vicente Saavedra Rodriguez <Rogerio.Zaavedra@icbf.gov.co>; Roman Oswaldo Garcia Londono <Roman.Garcia@icbf.gov.co>; Rosa Felicia Daza Lopez <Rosa.Daza@icbf.gov.co>; Rosiris Del Carmen Leal Garcia <Rosiris.Leal@icbf.gov.co>; Ruth Ismelda Sanchez Caicedo <RuthI.Sanchez@icbf.gov.co>; Ruth Zolanyi Mora Gutierrez <Ruth.Mora@icbf.gov.co>; Sandra Leonor Martinez Lara <Sandra.Martinez@icbf.gov.co>; Sandra Milena Vargas Varela <SANDRA.VARGASV@icbf.gov.co>; Sandra Montenegro Daza <Sandra.Montenegro@icbf.gov.co>; Sandra Nelly Barrantes Gamba <Sandra.Barrantes@icbf.gov.co>; Saturia Waldron Montenegro <Saturia.Waldron@icbf.gov.co>; Scarlett Tovar Rojas <Scarlett.Tovar@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Sonia Torres Higuera <Sonia.TorresH@icbf.gov.co>; Sorani Rocio Quintero Jaramillo <Sorany.Quintero@icbf.gov.co>; Teresa Rodriguez Rodriguez <Teresa.Rodriguez@icbf.gov.co>; Yassira Yanisa Cuesta Chaverra <Yassira.Cuesta@icbf.gov.co>; Yolima Galeano Galeano <Yolima.Galeano@icbf.gov.co>; Adelina Jimenez Lopez <Adelina.Jimenez@icbf.gov.co>; Aleida Evelia Orozco Ortega <Aleida.Orozco@icbf.gov.co>; Alejandra Campo Ruiz <Alejandra.Campo@icbf.gov.co>; Andres Felipe Florez Meza <AndresF.Florez@icbf.gov.co>; Astrid Carolina Eraso Montenegro <Astrid.Eraso@icbf.gov.co>; Betty Cecilia Pallares Cabrera <Betty.Palleres@icbf.gov.co>; Blanca Stella Rivera Rodriguez <Blanca.Rivera@icbf.gov.co>; Carlos Alberto Amaya Bayona <Carlos.Amaya@icbf.gov.co>; Carlos Andres Cardona Arias <Carlos.Cardona@icbf.gov.co>; Carmen Suleimi Valencia Tobar <CarmenS.Valencia@icbf.gov.co>; Claudia Giovanna Munoz Munoz <ClaudiaG.Munoz@icbf.gov.co>; Daniel Pachon Alzate <Daniel.Pachon@icbf.gov.co>; Diana Isabel Benitez Salazar <Diana.Benitez@icbf.gov.co>; Duvan Fernando Munevar Granados <Duvan.Munevar@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Guerrero Rivero <Fabian.Guerrero@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Georgina Nelson Fyne <Georgina.Nelson@icbf.gov.co>; Gerardo Alfredo Colmenares Porras <Gerardo.Colmenares@icbf.gov.co>; Grimaldo Malaver Bohorquez <Grimaldo.Malaver@icbf.gov.co>; Ingrid Villamil Wubbolt <Ingrid.VillamilW@icbf.gov.co>; Janet Alexandra Munoz Castro <Janet.Munoz@icbf.gov.co>; Jorge Enrique Ariza Moscote <JorgeE.Ariza@icbf.gov.co>; Jose Orlando Jimenez Torres <Jose.JimenezT@icbf.gov.co>; Juan Pablo Lemos Olave <Juan.Lemos@icbf.gov.co>; Julian David Perez Requiniva <julian.perezr@icbf.gov.co>; Karen Marlen Freyle Mancilla <karen.freyle@icbf.gov.co>; Laura Catalina Cala Ramirez <Laura.Cala@icbf.gov.co>; Laura Ines Gomez <LauraI.Gomez@icbf.gov.co>; Laura Marcela Aristizabal Suarez <Laura.Aristizabal@icbf.gov.co>; Ledia del Pilar Giraldo Ossa <Ledia.Giraldo@icbf.gov.co>; Leidy Lugo Ruiz <Leidy.Lugo@icbf.gov.co>; Leonardo Alfonso Perez Medina <Leonardo.Perez@icbf.gov.co>; Lesslie Andrea Acosta Pineda <Lesslie.Acosta@icbf.gov.co>; Liliana Del Rocio Aranguren Yanez <Rocio.Aranguren@icbf.gov.co>; Luis Gabriel Abril Gordillo <Luis.Abril@icbf.gov.co>; Luz Dary Montana Escarraga <Luz.Montana@icbf.gov.co>; Manuel Antonio Gomez Bustacara <Manuel.Gomez@icbf.gov.co>; Maria Juliana Amezquita Duarte <Maria.Amezquita@icbf.gov.co>; Maria Mercedes Lopez Mora <MariaM.Lopez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Mauris Yolanda Orozco Hincapie <Mauris.Orozco@icbf.gov.co>; Miriam Nidia Jojoa Yaqueno <Miriam.Jojoa@icbf.gov.co>; Neiver De Jesus Ospino Mercado <Neiver.Ospino@icbf.gov.co>; Orlando Guzman Benitez <Orlando.Guzman@icbf.gov.co>; Profilia Sierra Maldonado <Profilia.Sierra@icbf.gov.co>; Raul Fernando Archury Romero <Raul.Archury@icbf.gov.co>; Regina del Rosario Rodriguez Romana <Regina.Rodriguez@icbf.gov.co>; Reny Gonzalez Vargas <Renny.Gonzalez@icbf.gov.co>; Sebastian Rodriguez Vargas <Sebastian.Rodriguez@icbf.gov.co>; Shirly Johanna Yepez Martinez <Shirly.Yepez@icbf.gov.co>; Tatiana Barros Pinedo <Tatiana.Barros@icbf.gov.co>; Yaneth Alexandra Floriano Huertas <Yaneth.Floriano@icbf.gov.co>; Yiceth Katherine Chinchilla Gelvis <Yiceth.Chinchilla@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Yolena Carolina Villero Aroca <Yolena.Villero@icbf.gov.co>; DG - Enlaces Regionales de Primera Infancia <EnlacesRegionalesPrimerainfancia@icbf.gov.co>; DG - Enlaces Financieros de Primera Infancia <enlacesfinancieros.primerainfancia@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>

Cc: Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Mirian Yaneth Moreno Romero <Mirian.Moreno@icbf.gov.co>; Jessika Andrea Merchan Lopez <Jessika.Merchan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Barajas Ibarra <isabel.barajas@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Claudia Andrea Ramirez Pena <ClaudiaA.Ramirez@icbf.gov.co>
Asunto: RV: Orientaciones adiciones y prorrogas/ celebración de nuevos contratos modalidad familiar y comunitaria y servicio DIER.

Estimadas(os) Directoras(es), equipos de las Direcciones Regionales y Centros Zonales, reciban un cordial saludo.

En atención a lo indicado en el Memorando con Radicado No. 202616000000058863, mediante el cual se impartieron las orientaciones para la modificación y/o celebración de contratos de los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia, modalidades Familiar, Comunitaria y Desarrollo Infantil en Establecimiento de Reclusión (DIER), para el segundo semestre de 2026, y específicamente a lo señalado en el numeral 5.10., **se reitera la remisión del Estudio del Sector con cuatro anexos, previamente enviado el 25 de junio a las Direcciones Regionales, el cual deberá ser tenido en cuenta para la estructuración y adelanto de los procesos de contratación que resulten necesarios, una vez efectuado el análisis sobre la procedencia o no de las adiciones y/o prórrogas de los contratos vigentes.**

De igual manera, se recuerda que las Direcciones Regionales deberán dar cumplimiento a las orientaciones impartidas respecto de los criterios para la selección de los interesados y exigir el cumplimiento de los requisitos mínimos de los componentes jurídico, financiero y de experiencia previstos en el Estudio del Sector.

De presentarse cualquier inquietud, favor consultar con su Enlace Territorial asignado para la Subdirección de Atención Familiar y Comunitaria.

Anexos: ANEXOS ESTUDIO DE SECTOR

BIENESTAR FAMILIAR

Dirección de Primera Infancia
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 25 de junio de 2026 6:57 p. m.
Para: Ana Milena Camacho Arango <Ana.CamachoA@icbf.gov.co>; Angela Maria Nunez Carrillo <Angela.Nunez@icbf.gov.co>; Angie Katherine Morales Tocora <Angie.Morales@icbf.gov.co>; Carlina Saez Cuesta <Carlina.Saenz@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Miranda Paniza <Carmen.Miranda@icbf.gov.co>; Claudia Marcela Quiceno Hoyos <Claudia.Quiceno@icbf.gov.co>; Deysi Katerinne Murillo Moreno <Deysi.Murillo@icbf.gov.co>; Diana Deisy Betancourt Angulo <Diana.Betancourt@icbf.gov.co>; Edilma Janeth Galvis Ferreira <Edilma.Galvis@icbf.gov.co>; Emile Bonilla Lucumi <Emile.Bonilla@icbf.gov.co>; Gladis Cristina Osorio Ossa <Gladis.Osorio@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Ibeth Del Carmen Almario Mena <Ibeth.Almario@icbf.gov.co>; Ingrid Isabel Correa Pineda <Ingrid.Correa@icbf.gov.co>; Janeth Aleman Sanchez <Janeth.Aleman@icbf.gov.co>; Jenny Viviana Enriques Chaves <Jenny.Enriques@icbf.gov.co>; Joaquin Andres Reyes Trujillo <Joaquin.Reyes@icbf.gov.co>; Katia Marcela Soto Herazo <Katia.Soto@icbf.gov.co>; Lida Johanna Murcia Devia <Lida.Murcia@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Luis Alberto Higuera Malaver <Luis.Higuera@icbf.gov.co>; Luis Alfonso Llamas Villarreal <Luis.Llamas@icbf.gov.co>; Luz Mariela Portocarrero Montano <Luz.Portocarrero@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Martin Emilio Almanza Gonzalez <Martin.Almanza@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Rosa Maria Medina Romero <Rosa.Medina@icbf.gov.co>; Rosmira Isabel Beltran Borja <Rosmira.Beltran@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gaviria Ramirez <Sandra.GaviriaR@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Yeleidys Mercedes Bulla Berrios <Yeleidys.Bulla@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>;"Sandra Milena Jaimes Vera" <Sandra.Jaimes@icbf.gov.co>; Adriana Marcela Echeverry Perdomo <Adriana.Echeverry@icbf.gov.co>; Aibinia Patris Bonnett Palacio <Aibina.Bonnet@icbf.gov.co>; Amira Soraca Reyes <Amira.Soraca@icbf.gov.co>; Andres Camilo Santos Ochoa <Andres.Santos@icbf.gov.co>; Cesar Antonio Aguilar Sanchez <Cesar.Aguilar@icbf.gov.co>; Emile Bonilla Lucumi <Emile.Bonilla@icbf.gov.co>; Fabiola Cubillos Moreno <Fabiola.Cubillos@icbf.gov.co>; Felix Joaquin Orozco Mejia <Felix.Orozco@icbf.gov.co>; Flor Rocio Patarroyo Suarez <flor.patarroyo@icbf.gov.co>; German Cabrera Gutierrez <German.Cabrera@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Jairo Enrique Hernandez Hernandez <Jairo.Hernandez@icbf.gov.co>; Jessika Danitza Florez Torres <Jessika.Florez@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Karlen Paola Fernandez Gaviria <Karlen.Fernandez@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Luisa Leonor Lopez Maestre <Luisal.Lopez@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Maria Nidia Henao Castano <Maria.Henao@icbf.gov.co>; Nubia Esperanza Urquijo Ayala <Nubia.Urquijo@icbf.gov.co>; Saira Alexandra Sarasty Almeida <Saira.Sarasty@icbf.gov.co>; Sara Milena Montoya Benitez <Sara.Montoya@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Yolima Martinez Bobadilla <Yolima.Martinez@icbf.gov.co>; Adriana del Rosario Ceballos Coral <Adriana.Ceballos@icbf.gov.co>; Adriana Marcela Echeverry Perdomo <Adriana.Echeverry@icbf.gov.co>; Adriana Maria Grisales Valencia <Adriana.Grisales@icbf.gov.co>; Adriana Maria Lopez Gallo <Adriana.LopezG@icbf.gov.co>; Alba Yaneth Bonilla Garcia <ALBA.BONILLA@icbf.gov.co>; Albenys del Socorro Salazar Mejia <Albenys.Salazar@icbf.gov.co>; Alexandra Candelo Zapata <Alexandra.Candelo@icbf.gov.co>; Alvaro Barbosa Arango <Alvaro.Barbosa@icbf.gov.co>; Ana Milena Castro Davila <Ana.CastroD@icbf.gov.co>; Ana Solanyida Restrepo Garcia <Ana.Restrepo@icbf.gov.co>; Andrea Eliana Burgos Soraca <Andrea.Burgos@icbf.gov.co>; Andrea Gallego Carvajal <Andrea.Gallego@icbf.gov.co>; Auronis Brito Solano <Auronis.Brito@icbf.gov.co>; Balbina del Rosario Salas Rodriguez <Rosario.Salas@icbf.gov.co>; Camila Andrea Orrego Alvarez <Camila.Orrego@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Carrillo Suarez <Carmen.Carrillo@icbf.gov.co>; Carol Issela Ruiz Bonilla <CAROL.RUIZ@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>; Cindy Milena Carreno Estrella <Cindy.Carreno@icbf.gov.co>; Clara Ines Martinez Munoz <CLARA.MARTINEZM@icbf.gov.co>; Claudia Fernanda Ospina Alonso <ClaudiaF.Ospina@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Vidal Floriano <Claudia.Vidal@icbf.gov.co>; Daniel Sanchez Lozano <Daniel.Sanchez@icbf.gov.co>; Danis Astrid Muñoz Segura <Danis.Munoz@icbf.gov.co>; Darwin Lozano Lozano <Darwin.Lozano@icbf.gov.co>; Daver Francisco Guerrero Lasso <Daver.Guerrero@icbf.gov.co>; Dayana Araque Lopez <Dayana.Araque@icbf.gov.co>; Deyis Lorena Vera Guarnizo <DEYIS.VERA@icbf.gov.co>; Diana Carolina Gil Betancourt <Diana.Gil@icbf.gov.co>; Diana Carolina Mantilla Alvarado <Diana.Mantilla@icbf.gov.co>; Dwan Nagee Hudgson Rodriguez <Dwan.Hudgson@icbf.gov.co>; Ebely Rosa Pertuz Yancy <Ebely.Pertuz@icbf.gov.co>; Elsa Dorys Perez Martinez <Elsa.Perez@icbf.gov.co>; Esther Maria Guzman Machuca <Esther.Guzman@icbf.gov.co>; Eunice Rivera Rivera <Eunice.Rivera@icbf.gov.co>; Eva Alvarez Ligardo <EVA.ALVAREZ@icbf.gov.co>; Fanny Esperanza Vera Acevedo <Fanny.Vera@icbf.gov.co>; Faynori Damaris Pineda Daza <Faynori.Pineda@icbf.gov.co>; Fermina Isabel Del Castillo Santos <Fermina.Castillo@icbf.gov.co>; Fredy Alexander Lizarazo Sequera <Fredy.Lizarazo@icbf.gov.co>; Giancarlos Barrios Suarez <Giancarlos.Barrios@icbf.gov.co>; Glenis Paola Galvis Ramos <Glenis.Galvis@icbf.gov.co>;

Henza Arara Osorio <HENZA.ARARA@icbf.gov.co>; Hilda Nora Echeverri Echeverri <Hilda.Echeverri@icbf.gov.co>; Ilma Moncada Carrero <Ilma.Moncada@icbf.gov.co>; Irma Candelaria Paternina Grabiel <Irma.Paternina@icbf.gov.co>; Irma Constanza Almario Perdomo <Irma.Almario@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Ortega Vides <ISABEL.ORTEGA@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Patino Mejia <Isabel.Patino@icbf.gov.co>; Ivan Andres Fonseca Bohorquez <Ivan.Fonseca@icbf.gov.co>; Ivonne Esquivia Gonzalez <Ivon.Esquivia@icbf.gov.co>; Jessica Karina Penaranda Murgas <Jessica.Penaranda@icbf.gov.co>; Jorge Ivan Montoya Velez <Jorge.Montoya@icbf.gov.co>; Jose Ariel Anzoategui Ariza <Jose.Anzoategui@icbf.gov.co>; Jose Gustavo Fierro Barahona <jose.fierro@icbf.gov.co>; Josefa Marina Barros De La Hoz <Josefa.Barros@icbf.gov.co>; Juana Angulo Reina <Juana.Angulo@icbf.gov.co>; Julieth Paola Soto Perez <JULIETH.SOTO@icbf.gov.co>; Karen Diana Eguis Molina <Karen.Eguis@icbf.gov.co>; Karen Margarita Chinchia Vega <Karen.Chinchia@icbf.gov.co>; Lady Yohanna Villegas Restrepo <Lady.Villegas@icbf.gov.co>; Leidy Alejandra Sanchez Villareal <Leidy.Sanchez@icbf.gov.co>; Lesvia Isabel Ruiz Marquez <Lesvia.Ruiz@icbf.gov.co>; Ligia Ines Gonzalez Chacon <LigiaI.Gonzalez@icbf.gov.co>; Liliana Garcia Aviles <Liliana.GarciaA@icbf.gov.co>; Lina Judith Martinez Bohorquez <Lina.MartinezB@icbf.gov.co>; Lizbeth Cuellar Gomez <Lizbeth.Cuellar@icbf.gov.co>; Lorenza Martinez Valdeblanquez <Lorenza.Martinez@icbf.gov.co>; Luz Amparo Palacios Ramos <Luz.PalaciosR@icbf.gov.co>; Luz Dary Goyeneche Bello <Luz.Goyeneche@icbf.gov.co>; Luz Elena Gonzalez Ortega <Luz.GonzalezO@icbf.gov.co>; Luz Emir Asprilla Moreno <Luz.Asprilla@icbf.gov.co>; Magda Rocio Morantes Hernandez <Magda.Morantes@icbf.gov.co>; Maria del Socorro Pabon Castaneda <Maria.Pabon@icbf.gov.co>; Maria Elicenia Vergara Martinez <Maria.Vergara@icbf.gov.co>; Maria Isabel Ruiz Fajardo <Maria.RuizF@icbf.gov.co>; Maria Leydi Perdomo Gonzalez <MariaL.Perdomo@icbf.gov.co>; Maria Natalia Ibarra Cabrera <Maria.Ibarra@icbf.gov.co>; Maribel Perez Echeverria <Maribel.PerezE@icbf.gov.co>; Martha Eugenia Apraez Caicedo <Martha.Apraez@icbf.gov.co>; Martha Lucia Arevalo Caguazango <MarthaL.Arevalo@icbf.gov.co>; Martha Lucia Charris Rolong <Martha.Charris@icbf.gov.co>; Martha Lucia Fernandez Caro <MarthaL.Fernandez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Melissa Judith Arraut Arevalo <Melisa.Arraut@icbf.gov.co>; Mercedes Penagos Escobar <mercedes.penagos@icbf.gov.co>; Monica Andrea Rojas Murillo <MONICA.ROJAS@icbf.gov.co>; Monica Liliana Delgado Diaz <Monica.Delgado@icbf.gov.co>; Monica Morales Betancourt <Monica.Morales@icbf.gov.co>; Nancy Eugenia Sanchez Gutierrez <Nancy.Sanchez@icbf.gov.co>; Nelly Andrea Barbosa Sanchez <Nelly.Barbosa@icbf.gov.co>; Nelson Eduardo Sanchez Quiroz <NelsonE.Sanchez@icbf.gov.co>; Noralba Rivas Arenas <Noralba.Rivas@icbf.gov.co>; Nury Johanna Castaneda Torres <Nury.Castaneda@icbf.gov.co>; Orlando Rodriguez Hernandez <Orlando.RodriguezH@icbf.gov.co>; Oswaldo Jair Gonzalez Ceron <Oswaldo.Gonzalez@icbf.gov.co>; Patricia Gaviria Rolon <Patricia.Gaviria@icbf.gov.co>; Patricia Vente Grueso <Patricia.Vente@icbf.gov.co>; Paula Andrea Barreto Perez <Paula.Barreto@icbf.gov.co>; Roberto Carlos Carrillo Castro <Roberto.Carrillo@icbf.gov.co>; Rogerio Vicente Saavedra Rodriguez <Rogerio.Zaavedra@icbf.gov.co>; Roman Oswaldo Garcia Londono <Roman.Garcia@icbf.gov.co>; Rosa Felicia Daza Lopez <Rosa.Daza@icbf.gov.co>; Rosiris Del Carmen Leal Garcia <Rosiris.Leal@icbf.gov.co>; Ruth Ismelda Sanchez Caicedo <RuthI.Sanchez@icbf.gov.co>; Ruth Zolanyi Mora Gutierrez <Ruth.Mora@icbf.gov.co>; Sandra Leonor Martinez Lara <Sandra.Martinez@icbf.gov.co>; Sandra Milena Vargas Varela <SANDRA.VARGASV@icbf.gov.co>; Sandra Montenegro Daza <Sandra.Montenegro@icbf.gov.co>; Sandra Nelly Barrantes Gamba <Sandra.Barrantes@icbf.gov.co>; Saturia Waldron Montenegro <Saturia.Waldron@icbf.gov.co>; Scarlett Tovar Rojas <Scarlett.Tovar@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Sonia Torres Higuera <Sonia.TorresH@icbf.gov.co>; Sorani Rocio Quintero Jaramillo <Sorany.Quintero@icbf.gov.co>; Teresa Rodriguez Rodriguez <Teresa.Rodriguez@icbf.gov.co>; Yassira Yanisa Cuesta Chaverra <Yassira.Cuesta@icbf.gov.co>; Yolima Galeano Galeano <Yolima.Galeano@icbf.gov.co>; Adelina Jimenez Lopez <Adelina.Jimenez@icbf.gov.co>; Aleida Evelia Orozco Ortega <Aleida.Orozco@icbf.gov.co>; Alejandra Campo Ruiz <Alejandra.Campo@icbf.gov.co>; Andres Felipe Florez Meza <AndresF.Florez@icbf.gov.co>; Astrid Carolina Eraso Montenegro <Astrid.Eraso@icbf.gov.co>; Betty Cecilia Pallares Cabrera <Betty.Palleres@icbf.gov.co>; Blanca Stella Rivera Rodriguez <Blanca.Rivera@icbf.gov.co>; Carlos Alberto Amaya Bayona <Carlos.Amaya@icbf.gov.co>; Carlos Andres Cardona Arias <Carlos.Cardona@icbf.gov.co>; Carmen Suleimi Valencia Tobar <CarmenS.Valencia@icbf.gov.co>; Claudia Giovanna Munoz Munoz <ClaudiaG.Munoz@icbf.gov.co>; Daniel Pachon Alzate <Daniel.Pachon@icbf.gov.co>; Diana Isabel Benitez Salazar <Diana.Benitez@icbf.gov.co>; Duvan Fernando Munevar Granados <Duvan.Munevar@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Guerrero Rivero <Fabian.Guerrero@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Georgina Nelson Fyne <Georgina.Nelson@icbf.gov.co>; Gerardo Alfredo Colmenares Porras <Gerardo.Colmenares@icbf.gov.co>; Grimaldo Malaver Bohorquez <Grimaldo.Malaver@icbf.gov.co>; Ingrid Villamil Wubbolt <Ingrid.VillamilW@icbf.gov.co>; Janet Alexandra Munoz Castro <Janet.Munoz@icbf.gov.co>; Jorge Enrique Ariza Moscote <JorgeE.Ariza@icbf.gov.co>; Jose Orlando Jimenez Torres <Jose.JimenezT@icbf.gov.co>; Juan Pablo Lemos Olave <Juan.Lemos@icbf.gov.co>; Julian David Perez Requiniva <julian.perezr@icbf.gov.co>; Karen Marlen Freyle Mancilla <karen.freyle@icbf.gov.co>; Laura Catalina Cala Ramirez <Laura.Cala@icbf.gov.co>; Laura Ines Gomez <LauraI.Gomez@icbf.gov.co>; Laura Marcela Aristizabal Suarez <Laura.Aristizabal@icbf.gov.co>; Ledia del Pilar Giraldo Ossa <Ledia.Giraldo@icbf.gov.co>; Leidy Lugo Ruiz <Leidy.Lugo@icbf.gov.co>; Leonardo Alfonso Perez Medina <Leonardo.Perez@icbf.gov.co>; Lesslie Andrea Acosta Pineda <Lesslie.Acosta@icbf.gov.co>; Liliana Del Rocio Aranguren Yanez <Rocio.Aranguren@icbf.gov.co>; Luis Gabriel Abril Gordillo <Luis.Abril@icbf.gov.co>; Luz Dary Montana Escarraga <Luz.Montana@icbf.gov.co>; Manuel Antonio Gomez Bustacara <Manuel.Gomez@icbf.gov.co>; Maria Juliana Amezquita Duarte <Maria.Amezquita@icbf.gov.co>; Maria Mercedes Lopez Mora <MariaM.Lopez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Mauris Yolanda Orozco Hincapie <Mauris.Orozco@icbf.gov.co>; Miriam Nidia Jojoa Yaqueno <Miriam.Jojoa@icbf.gov.co>; Neiver De Jesus Ospino Mercado <Neiver.Ospino@icbf.gov.co>; Orlando Guzman Benitez <Orlando.Guzman@icbf.gov.co>; Profilia Sierra Maldonado <Profilia.Sierra@icbf.gov.co>; Raul Fernando Archury Romero <Raul.Archury@icbf.gov.co>; Regina del Rosario Rodriguez Romana <Regina.Rodriguez@icbf.gov.co>; Reny Gonzalez Vargas <Renny.Gonzalez@icbf.gov.co>; Sebastian Rodriguez Vargas <Sebastian.Rodriguez@icbf.gov.co>; Shirly Johanna Yepez Martinez <Shirly.Yepez@icbf.gov.co>; Tatiana Barros Pinedo <Tatiana.Barros@icbf.gov.co>; Yaneth Alexandra Floriano Huertas <Yaneth.Floriano@icbf.gov.co>; Yiceth Katherine Chinchilla Gelvis <Yiceth.Chinchilla@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Yolena Carolina Villero Aroca <Yolena.Villero@icbf.gov.co>; DG - Enlaces Regionales de Primera Infancia <EnlacesRegionalesPrimerainfancia@icbf.gov.co>; DG - Enlaces Financieros de Primera Infancia <enlacesfinancieros.primerainfancia@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>

Cc: Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Yohana Cristina Nino Pinto <Yohana.Nino@icbf.gov.co>; Juan Carlos Muchavisoy Chindoy <Juan.Muchavisoy@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Mirian Yaneth Moreno Romero <Mirian.Moreno@icbf.gov.co>; Jessika Andrea Merchan Lopez <Jessika.Merchan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Barajas Ibarra <isabel.barajas@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>

Asunto: RV: Orientaciones adiciones y prorrogas/ celebración de nuevos contratos modalidad familiar y comunitaria y servicio DIER.

Estimadas(os) directoras (es), equipos de las Direcciones Regionales, y Centros Zonales, reciban un cordial saludo.

En atención a lo indicado en el Memorando con Radicado No. 202616000000058863, mediante el cual se impartieron las Orientaciones para la modificación y/o celebración de contratos de los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia, modalidades Familiar, Comunitaria y Desarrollo Infantil en Establecimiento de Reclusión (DIER), para el segundo semestre de 2026, y específicamente a lo señalado en el numeral 5.10., se remite como adjunto el Estudio del Sector que deberá ser tenido en cuenta para la estructuración y adelanto de los procesos de contratación que resulten necesarios, una vez efectuado el análisis sobre la procedencia o no de las adiciones y/o prórrogas de los contratos vigentes.

De igual manera, se reitera que las Direcciones Regionales deberán dar cumplimiento a las orientaciones impartidas respecto de los criterios para la selección de los interesados y exigir el cumplimiento de los requisitos mínimos de los componentes jurídico, financiero y de experiencia previstos en el Estudio del Sector.

De presentarse cualquier inquietud, favor consultar con su Enlace Territorial asignado para la Subdirección de Atención Familiar y Comunitaria.



Dirección de Primera Infancia
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
Enviado: Miércoles, 13 de Mayo de 2026 15:12
Para: Luis Alfonso Llamas Villarreal <Luis.Llamas@icbf.gov.co>; Luz Mariela Portocarrero Montano <Luz.Portocarrero@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Miranda Paniza <Carmen.Miranda@icbf.gov.co>; Gladis Cristina Osorio Ossa <Gladis.Osorio@icbf.gov.co>; Rosmira Isabel Beltran Borja <Rosmira.Beltran@icbf.gov.co>; Edilma Janeth Galvis Ferreira <Edilma.Galvis@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gaviria Ramirez <Sandra.GaviriaR@icbf.gov.co>; Marcela Poveda Mejia <Marcela.Poveda@icbf.gov.co>; Soledad Castellanos Orjuela <Soledad.Castellanos@icbf.gov.co>; Diana Deisy Betancourt Angulo <Diana.Betancourt@icbf.gov.co>; Rosa Maria Medina Romero <Rosa.Medina@icbf.gov.co>; Carlina Saez Cuesta <Carlina.Saenz@icbf.gov.co>; Ibeth Del Carmen Almario Mena <Ibeth.Almario@icbf.gov.co>; Deysi Katerinne Murillo Moreno <Deysi.Murillo@icbf.gov.co>; Yeleidys Mercedes Bulla Berrios <Yeleidys.Bulla@icbf.gov.co>; Katherine Johana Vega Rodriguez <Katherine.Vega@icbf.gov.co>; Ana Milena Camacho Arango <Ana.CamachoA@icbf.gov.co>; Ingrid Isabel Correa Pineda <Ingrid.Correa@icbf.gov.co>; Lida Johanna Murcia Devia <Lida.Murcia@icbf.gov.co>; Luis Alberto Higuera Malaver <Luis.Higuera@icbf.gov.co>; Lorena Quintero Pacheco <Lorena.Quintero@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Claudia Marcela Quiceno Hoyos <Claudia.Quiceno@icbf.gov.co>; Jenny Viviana Enriques Chaves <Jenny.Enriques@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Emilse Balseiro Medrano <Emilse.Balseiro@icbf.gov.co>; Angie Katherine Morales Tocora <Angie.Morales@icbf.gov.co>; Joaquin Andres Reyes Trujillo <Joaquin.Reyes@icbf.gov.co>; Martin Emilio Almanza Gonzalez <Martin.Almanza@icbf.gov.co>; Sandra Milena Jaimes Vera <Sandra.Jaimes@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Yahir Arcenio Cortina Lancheros <Yahir.Cortina@icbf.gov.co>; Karen Carvalho Dominguez <Karen.Carvalho@icbf.gov.co>; Hilda Nora Echeverri Echeverri <Hilda.Echeverri@icbf.gov.co>; Grace Margarita Puello Robles <Grace.Puello@icbf.gov.co>; Karen Linet Sanchez Giraldo <Karen.SanchezG@icbf.gov.co>; Wilson Rene Ochoa Gallego <Wilson.Ochoa@icbf.gov.co>; Bibiana Maria Araque Florez <bibiana.araque@icbf.gov.co>; Luz Angela Ospitia Correa <Luz.Ospitia@icbf.gov.co>; Maria Deicy Restrepo Espinal <Maria.RestrepoE@icbf.gov.co>; Diana Carolina Valencia Algarin <Diana.ValenciaA@icbf.gov.co>; Adolfo Leon Ortiz Restrepo <Adolfo.Ortiz@icbf.gov.co>; Yamile Mosquera Cordoba <Yamile.Mosquera@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Patino Mejia <Isabel.Patino@icbf.gov.co>; Ricardo Garcia Perez <Ricardo.Garcia@icbf.gov.co>; Danis Astrid Muñoz Segura <Danis.Munoz@icbf.gov.co>; Roxana Londono Giraldo <Roxana.Londono@icbf.gov.co>; Luz Mery Sepulveda Rueda <Luz.SepulvedaR@icbf.gov.co>; Kiara Emperatriz Ostos Arango <Kiara.Ostos@icbf.gov.co>; Andres Julian Arboleda Calle <Andres.Arboleda@icbf.gov.co>; Mauricio Arango Villa <Mauricio.Arango@icbf.gov.co>; Maria Juliana Arcila Uribe <Maria.Arcila@icbf.gov.co>; Mayerly Maria Maldonado Molina <Mayerly.Maldonado@icbf.gov.co>; Paula Andrea Robledo Cortes <Paula.Robledo@icbf.gov.co>; Luis Fernando Pava Garcia <Luis.PavaG@icbf.gov.co>; Betty Hernandez Vanegas <Betty.Hernandez@icbf.gov.co>; Adriana Cristina Alean Lopez <adriana.alean@icbf.gov.co>; Martha Lucia Charris Rolong <Martha.Charris@icbf.gov.co>; Maribel Esther Escorcia Muñoz <Maribel.Escorcia@icbf.gov.co>; Diana Margarita Vanegas Granados <Diana.Vanegas@icbf.gov.co>; Edgardo Mario Prenth Tobias <Edgardo.Prenth@icbf.gov.co>; Diana Paola Rivera Velandia <Diana.Rivera@icbf.gov.co>; Andrea Angelica Montes Montealegre <Andrea.Montes@icbf.gov.co>; Patricia Rozo Rodriguez <PATRICIA.ROZO@icbf.gov.co>; Luz Dary Mesa Escobar <Luz.Mesa@icbf.gov.co>; Claudia Alexandra Salazar Cordoba <Claudia.SalazarC@icbf.gov.co>; Mayra Alejandra Angulo Restrepo <Mayra.Angulo@icbf.gov.co>; Yadira Ramos Morales <Yadira.Ramos@icbf.gov.co>; Sindy Tatiana Gallego Silva <Sindy.Gallego@icbf.gov.co>; Yenni Patricia Morales Arevalo <Yenny.Morales@icbf.gov.co>; Diana Esperanza Madronero Padilla <Diana.Madronero@icbf.gov.co>; Tobias Esgardo Gonzalez Manchego <Tobias.Gonzalez@icbf.gov.co>; Paula Andrea Rivera Grisales <Paula.Rivera@icbf.gov.co>; Ana Maria Rodriguez Fernandez <Ana.RodriguezF@icbf.gov.co>; Andrea Del Pilar Espinosa Rodriguez <Andrea.Espinosa@icbf.gov.co>; Maribel Ariza Burgos <Maribel.Ariza@icbf.gov.co>; Luz Dary Goyeneche Bello <Luz.Goyeneche@icbf.gov.co>; Rosa Elvira Castro Riveros <Rosa.Castro@icbf.gov.co>; Lyda Yamile Avila Alayon <Lyda.Avila@icbf.gov.co>; Evelis Margarita Guerrero Elguedo <Evelis.Guerrero@icbf.gov.co>; Eva Alvarez Ligardo <EVA.ALVAREZ@icbf.gov.co>; Martha Ligia Garcia Caro <MarthaL.GarciaC@icbf.gov.co>; Madelein Banquez Galvis <Madelein.Banquez@icbf.gov.co>; Raquel Sofia Manjarrez Kamell <Raquel.Manjarrez@icbf.gov.co>; Shadia del Socorro Hernandez Sampayo <Shadya.Hernandez@icbf.gov.co>; Esther Maria Guzman Machuca <Esther.Guzman@icbf.gov.co>; Clara Ines Martinez Munoz <CLARA.MARTINEZM@icbf.gov.co>; Gloria Mercedes Monsalve Pineros <Gloria.Monsalve@icbf.gov.co>; Rusby Eunice Tovar Ayala <Rusby.Tovar@icbf.gov.co>; Andrea Catalina Martinez Gonzalez <AndreaC.Martinez@icbf.gov.co>; Fredy Alexander Lizarazo Sequera <Fredy.Lizarazo@icbf.gov.co>; Lilia Esperanza Salinas Villamil <Lilia.Salinas@icbf.gov.co>; Oswaldo Enrique Charrys Bravo <Oswaldo.Charry@icbf.gov.co>; Saturia Waldron Montenegro <Saturia.Waldron@icbf.gov.co>; Yisel Loury Vera <Yisel.Vera@icbf.gov.co>; Fanny Analucila Blanco Nino <Fanny.Blanco@icbf.gov.co>; Lina Judith Martinez Bohorquez <Lina.MartinezB@icbf.gov.co>; Maria Elicenia Vergara Martinez <Maria.Vergara@icbf.gov.co>; Karen Gabriela Hernandez Pachon <KarenG.Hernandez@icbf.gov.co>; Erika Liliana Giraldo Santa <Erika.Giraldo@icbf.gov.co>; Natalia Buitrago Londono <Natalia.Buitrago@icbf.gov.co>; Luisa Maria Vargas Ladino <Luisa.Vargas@icbf.gov.co>; Liliana Garcia Aviles <Liliana.GarciaA@icbf.gov.co>; Heidy Johana Arboleda Quintero <Heidy.Arboleda@icbf.gov.co>; Diana Carolina Romero Bobadilla <Diana.RomeroB@icbf.gov.co>; Angela Maria Marin Palacio <Angela.Marin@icbf.gov.co>; Ronal Ramirez Chaux <Ronal.Ramirez@icbf.gov.co>; Mercedes Penagos Escobar <mercedes.penagos@icbf.gov.co>; Yeraldy Pimentel Polo <Yeraldy.Pimentel@icbf.gov.co>; Jose Alejandro Murillo Audor <Jose.Murillo@icbf.gov.co>; Laura Del Pilar Hernandez Espinosa <LauraD.Hernandez@icbf.gov.co>; Sandra Patricia Avila Cristancho <Sandra.Avila@icbf.gov.co>; Paula Andrea Barreto Perez <Paula.Barreto@icbf.gov.co>; Belssy Lucia Sanchez Ortiz <Belssy.Sanchez@icbf.gov.co>; Franceline Rivera Chavarro <Franceline.Rivera@icbf.gov.co>; Oswaldo Jair Gonzalez Ceron <Oswaldo.Gonzalez@icbf.gov.co>; Yeison Fabian Figueroa Mosquera <Yeison.Figueroa@icbf.gov.co>; Victor Hugo Samboni Viveros <Victor.Samboni@icbf.gov.co>; Neyla Lorena Hoyos Lopez <Neyla.Hoyos@icbf.gov.co>; Patricia Vente Grueso <Patricia.Vente@icbf.gov.co>; Luisa Leonor Lopez Maestre <Luisal.Lopez@icbf.gov.co>; Fleury Navarro Rodriguez <Fleury.Navarro@icbf.gov.co>; Laura Yamile Romero Negrete <LAURA.ROMERO@icbf.gov.co>; Ariadna Victoria Caicedo Valverde <Ariadna.Caicedo@icbf.gov.co>; Carmen Cecilia Castano Matute <Carmen.Castano@icbf.gov.co>; Ana Victoria Mosquera Quesada <Ana.Mosquera@icbf.gov.co>; Airley del Carmen Pino Mosquera <Airley.Pino@icbf.gov.co>; Daniel Sanchez Lozano <Daniel.Sanchez@icbf.gov.co>; Elsa Dorys Perez Martinez <Elsa.Perez@icbf.gov.co>; Leydy del Socorro Renteria Muriel <Leydi.Renteria@icbf.gov.co>; Orly Sugey Moreno Castillo <Orly.Moreno@icbf.gov.co>; Carmenza Cano Buitrago <Carmenza.Canon@icbf.gov.co>; Lesvia Isabel Ruiz Marquez <Lesvia.Ruiz@icbf.gov.co>; Maryery Yocelin Paez Narvaez <Maryery.Paez@icbf.gov.co>; Marinela Gonzalez Gomez <Marinela.Gonzalez@icbf.gov.co>; Carolina Ante Cuartas <Carolina.Ante@icbf.gov.co>; Maribel Perez Echeverria <Maribel.PerezE@icbf.gov.co>; Fermina Isabel Del Castillo Santos <Fermina.Castillo@icbf.gov.co>; Jose David Arcia Saez <Jose.Arcia@icbf.gov.co>; Lina Marcela Farfan Rodriguez <Lina.Farfan@icbf.gov.co>; Yolima Galeano Galeano <Yolima.Galeano@icbf.gov.co>; German Ramiro Fuentes Duran <German.Fuentes@icbf.gov.co>; Nury Johanna Castaneda Torres <Nury.Castaneda@icbf.gov.co>; Lina Paola Oliveros Amador <Lina.Oliveros@icbf.gov.co>; Diana Marcela Bernal Ortiz <Diana.BernalO@icbf.gov.co>; Julian Andres

Cortes Saavedra <Julian.CortesS@icbf.gov.co>; Eddy Penaranda Pedraza <Eddy.Penaranda@icbf.gov.co>; Luz Estela Gonzalez Rincon <LuzE.Gonzalez@icbf.gov.co>; Scarlett Tovar Rojas <Scarlett.Tovar@icbf.gov.co>; Elsy Alejandrina Quenza Corsi <Elsy.Quenza@icbf.gov.co>; Alvaro Barbosa Arango <Alvaro.Barbosa@icbf.gov.co>; Laura Daniela Arciniegas Ballesteros <Laura.Arciniegas@icbf.gov.co>; Maria Angelica Currea Rojas <maria.currea@icbf.gov.co>; Reinaldo Martinez Saenz <Reinaldo.Martinez@icbf.gov.co>; Emilis Marina Liñan Murgas <Emilis.Linan@icbf.gov.co>; Leila del Socorro Montalvo Rojas <Leyla.Montalvo@icbf.gov.co>; Karen Margarita Chinchia Vega <Karen.Chinchia@icbf.gov.co>; Gloria Maria Barliza Uriana <Gloria.Barliza@icbf.gov.co>; Armando Yecid Rhenals Coronado <Armando.Rhenals@icbf.gov.co>; Celmira Alexandra Iguaran Quijada <Celmira.Iguaran@icbf.gov.co>; Edwin Jose Sanchez Bermudez <EDWIN.SANCHEZB@icbf.gov.co>; Betsy Catalina Gomez Martinez <Betsy.Gomez@icbf.gov.co>; Lyliana Ome Cano <Lyliana.Ome@icbf.gov.co>; Irma Constanza Almario Perdomo <Irma.Almario@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Vidal Floriano <Claudia.Vidal@icbf.gov.co>; Leidy Alejandra Sanchez Villareal <Leidy.Sanchez@icbf.gov.co>; Andrea Camila Brinez Velasquez <Andrea.Brinez@icbf.gov.co>; Maria del Socorro Pabon Castaneda <Maria.Pabon@icbf.gov.co>; Irma Esther Gonzalez Pianeta <Irma.Gonzalez@icbf.gov.co>; Melissa Judith Arraut Arevalo <Melisa.Arraut@icbf.gov.co>; Julieth Paola Soto Perez <JULIETH.SOTO@icbf.gov.co>; Marvin Rafael Diaz Medina <Marvin.Diaz@icbf.gov.co>; Mabis Marlen Puerta Martinez <Mabis.Puerta@icbf.gov.co>; Danitza Iveth Sanchez Vasquez <Danitza.Sanchez@icbf.gov.co>; Magalys Beatriz Candelario Martinez <Magali.Candelario@icbf.gov.co>; Marcela Isabel Mercado Tous <Marcela.MercadoT@icbf.gov.co>; Rosario del Pilar Rodriguez Garcia <Rosario.RodriguezG@icbf.gov.co>; Andrea del Pilar Rojas Duarte <Andrea.Rojas@icbf.gov.co>; Bibiana Lucia Hernandez Vivas <Bibiana.HernandezV@icbf.gov.co>; Franklin Erwin Arias Acosta <Franklin.Arias@icbf.gov.co>; Fabio Francisco Cordoba Mera <Fabio.Cordoba@icbf.gov.co>; Helena Marisol Castro Figueroa <HELENA.CASTRO@icbf.gov.co>; Chelanny Jajaira Benitez Cortes <chelanny.benitez@icbf.gov.co>; Leidy Susana Dejoy Coral <Leidy.Dejoy@icbf.gov.co>; Nathalia Carolina Calderon Mora <Nathalia.Calderon@icbf.gov.co>; Maria Camila Mayoral Pazos <Maria.Mayoral@icbf.gov.co>; Miriam Nidia Jojoa Yaqueno <Miriam.Jojoa@icbf.gov.co>; Yeselia Meneses Cabezas <Yeselia.Meneses@icbf.gov.co>; Cecilia Stella Duarte Martinez <Cecilia.Duarte@icbf.gov.co>; Laura Milena Rico Munoz <Laura.Rico@icbf.gov.co>; Andrea Ortiz Arango <Andrea.Ortiz@icbf.gov.co>; Carmen Yaqueline Santamaria Sanchez <Yaqueline.Santamaria@icbf.gov.co>; Fanny Esperanza Vera Acevedo <Fanny.Vera@icbf.gov.co>; Raquel Eunice Maldonado Rodriguez <Raquel.Maldonado@icbf.gov.co>; Cindi Daniela Caguasango Escobar <Cindi.Caguasango@icbf.gov.co>; Diana Marcela Buchelly Imbachi <Diana.Buchelly@icbf.gov.co>; Juliana Maria Lazo Pabon <Juliana.Lazo@icbf.gov.co>; Maria Eugenia Salazar Perez <Maria.SalazarP@icbf.gov.co>; Julio Andres Torres Baquiro <julio.torres@icbf.gov.co>; Gloria Patricia Buitrago Gonzalez <Gloria.Buitrago@icbf.gov.co>; Kelly Johanna Gallego Guzman <Kelly.Gallego@icbf.gov.co>; Sandra Patricia Fonseca Lopez <Sandra.Fonseca@icbf.gov.co>; Claudia Fernanda Ospina Alonso <ClaudiaF.Ospina@icbf.gov.co>; Paula Andrea Gomez Montoya <Paula.Gomez@icbf.gov.co>; Maria Isabel Erazo Caicedo <Maria.Erazo@icbf.gov.co>; Carolina Hurtado Martinez <Carolina.Hurtado@icbf.gov.co>; Dwan Nagee Hudgson Rodriguez <Dwan.Hudgson@icbf.gov.co>; Hans Marlon Howard Mc Lean <Hans.Howard@icbf.gov.co>; Miryam Bibiana Zambrano Gualdron <Miryam.Zambrano@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Leidy Tatiana Caceres Buitrago <Leidy.Caceres@icbf.gov.co>; Astrid Dayana Diaz Artunduaga <Astrid.Diaz@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Catalina Agudelo Gallego <Catalina.Agudelo@icbf.gov.co>; Paula Andrea Delgado Barrera <Paula.Delgado@icbf.gov.co>; Yuly Tatiana Ruiz Solano <Yuly.Ruiz@icbf.gov.co>; Erika Yasmin Mancipe Mancipe <erika.mancipe@icbf.gov.co>; Karol Juliana Rodriguez Fernandez <Karol.Rodriguez@icbf.gov.co>; Patricia Gaviria Rolon <Patricia.Gaviria@icbf.gov.co>; Reina Isabel Troaquero Sierra <Reina.Troaquero@icbf.gov.co>; Guiomar Josefa Guerrero Salgado <Giomar.Guerrero@icbf.gov.co>; Irina Esther Ordonez Hurtado <Irina.Ordonez@icbf.gov.co>; Erika Patricia Diaz Ortiz <ErikaP.Diaz@icbf.gov.co>; Solange Alvis Rueda <Solange.Alvis@icbf.gov.co>; Norma Constanza Segura Madrigal <Norma.Segura@icbf.gov.co>; Julian Felipe Villarreal <Julian.Villarreal@icbf.gov.co>; Martha Lucia Jaramillo Norena <Martha.JaramilloN@icbf.gov.co>; Diana Marcela Zapata Ramos <Diana.ZapataR@icbf.gov.co>; Andrea Gallego Carvajal <Andrea.Gallego@icbf.gov.co>; Lizeth Paola Peralta Leyton <Lizeth.Peralta@icbf.gov.co>; Jose Duver Cuellar Guzman <Jose.Cuellar@icbf.gov.co>; Aracelly Franco Osorio <Aracelly.Franco@icbf.gov.co>; Sophia Baez Mosquera <Sophia.Baez@icbf.gov.co>; Maria Alejandra Gutierrez Villegas <Maria.GutierrezV@icbf.gov.co>; Sara Eugenia Rojas Valencia <Sara.Rojas@icbf.gov.co>; Carol Issela Ruiz Bonilla <CAROL.RUIZ@icbf.gov.co>; Maricela Botina Melendez <MARICELA.BOTINA@icbf.gov.co>; Yamileth Garcia Castaneda <Yamileth.Garcia@icbf.gov.co>; Dafne Casandra Quintana Rosales <Dafne.Quintana@icbf.gov.co>; Henza Arara Osorio <HENZA.ARARA@icbf.gov.co>; Luz Enelia Barbosa Ramirez <Luz.BarbosaR@icbf.gov.co>; Phanor Chalarca Veron <Phanor.Chalarca@icbf.gov.co>; Gloria Angelica Osorio Gutierrez <Gloria.Osorio@icbf.gov.co>; Noralba Rivas Arenas <Noralba.Rivas@icbf.gov.co>; Valentina Trejos Giron <Valentina.Trejos@icbf.gov.co>; Andrés.Restrepo@icbf.gov.co <Andrés.Restrepo@icbf.gov.co>; Ana Milena Mendez Florez <ANA.MENDEZ@icbf.gov.co>; Myriam Consuelo Tobar Pena <Myriamc.Tobar@icbf.gov.co>; Yury Coronel Salazar <Yury.Coronel@icbf.gov.co>; Luis Fernando Arrieta Perez <Luis.Arrieta@icbf.gov.co>
CC: Jessika Andrea Merchan Lopez <Jessika.Merchan@icbf.gov.co>; Isabel Cristina Barajas Ibarra <isabel.barajas@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>
Asunto: Orientaciones adiciones y prorrogas/ celebración de nuevos contratos modalidad familiar y comunitaria y servicio DIER.

Estimadas(os) directoras (es), equipos de las Direcciones Regionales, y Centros Zonales, reciban un cordial saludo.

Como adjunto se remite memorando con Radicado No: 20261600000058863 por medio del cual se brindan Orientaciones para la modificación y/o celebración de contratos de los servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia modalidad Familiar y Comunitaria y Desarrollo Infantil en Establecimiento de Reclusión – DIER, para el segundo semestre de 2026.

Las matrices de contratación estarán cargadas en el siguiente enlace de SharePoint:

https://icbfgob.sharepoint.com/sites/RepositorioPrimeraInfancia2/Documentos%20compartidos/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FRepositorioPrimeraInfancia2%2FDocumentos%20compartidos%2F2026%2F07%2E%20Equipo%20de%20Planeaci%C3%B3n%20Estrategica%2FMatriz%5Fcontrataci%C3%B3n%5Fsegundo%5Fsemestre%5F2026%2FMatrices%5Fcontrataci%C3%B3n%5Fsegundo%5Fsemestre%5Fserv%5Fcomunitarios%5FDIER&viewid=f28ff8fc%2D9784%2D4f91%2Db6aa%2D075937e262df&sharingv2=true&fromShare=true&at=9&CT=1777901980799&OR=OWA%2DNT%2DMail&CID=679d1743%2D84fe%2D571f%2D935a%2D9fe45f0069e6&clickParams=eyJYLUFwcE5hbWUiOiJNaWNyb3NvZnQgT3V0bG9vayBXZWIgQXBwIiwiWC1BcHBWZXJzaW9uIjoiMjAyNjA0MTcwMTAuMjIiLCJPUyI6IldpbmRvd3MgMTEifQ%3D%3D&cidOR=Client&FolderCTID=0x012000C7548717D9365A448D4EFDE586DC8E3B

De presentarse cualquier inquietud respecto a estas orientaciones y cada fase por desarrollarse, favor consultar con su Enlace Territorial asignado para la Subdirección de Atención Familiar y Comunitaria.

Cordialmente