

|                                                                                                                                            |                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>ALCALDÍA</b><br>MUNICIPAL DE OIBA<br>NIT: 890210948-7 | <b>MATRIZ DE RIESGO</b><br><br><b>Versión.02</b><br><b>Código: F-A-GJC-04</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|

### ANÁLISIS DE RIESGOS PREVISIBLES

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

**PROCESO:** MÍNIMA CUANTÍA N° SMINC-025-2026

**OBJETO PROCESO:** “PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RADIODIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN DE LOS SERVICIOS, PROGRAMAS Y ACTIVIDADES QUE REALICE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE OIBA, SANTANDER”.

**VALOR PROCESO:** SEIS MILLONES DE PESOS (\$6.000.000) M/CTE

**FECHA:** 06 de agosto de 2026



**ALCALDÍA**  
MUNICIPAL DE OIBA  
NIT: 890210948-7

## MATRIZ DE RIESGO

Versión.02  
Código: F-A-GJC-04

| No. | Clase      | Fuente  | Etapas     | Tipo        | Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)                                                                                                                                                                                  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                             | Probabilidad   | Impacto      | Valoración del riesgo | Categoría    | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Controles a ser implementados                                                                                            | Impacto después del tratamiento |              |                       |             | ¿Afecta el equilibrio económico? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                              |                       |
|-----|------------|---------|------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------------|--------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------|-------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|     |            |         |            |             |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                      |                |              |                       |              |                        |                                                                                                                                       | Probabilidad                    | Impacto      | Valoración del Riesgo | Categoría   |                                  |                                                    |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                    | Periodicidad ¿Cuándo? |
| 1   | Específico | Interno | Planeación | Operacional | Insuficiencia presupuestal para atender todos los requerimientos de divulgación institucional debido a limitaciones en la disponibilidad fiscal del municipio y variaciones en las necesidades comunicacionales durante la vigencia | Restricción en la cobertura de actividades de comunicación, limitación en el cumplimiento de objetivos institucionales de transparencia y publicidad | Posible (3)    | Moderado (3) | 6                     | Riesgo Medio | Municipio              | Establecer reserva presupuestal contingente y priorizar actividades de comunicación según importancia institucional                   | Improbable (2)                  | Menor (2)    | 4                     | Riesgo Bajo | Sí                               | Alcalde Municipal                                  | Inicio etapa de planeación                     | Terminación etapa de planeación                  | Revisión de disponibilidad presupuestal y análisis de compromisos | Diario                |
| 2   | Específico | Externo | Selección  | Operacional | Falta de interés de emisoras locales para participar en el proceso debido a la especialización requerida o limitaciones en la cobertura técnica del municipio                                                                       | Recepción de pocas ofertas o ninguna oferta válida, necesidad de declarar desierto el proceso y replantear estrategia de contratación                | Improbable (2) | Mayor (4)    | 6                     | Riesgo Medio | Municipio              | Realizar análisis previo del mercado de emisoras locales y establecer condiciones técnicas flexibles que permitan mayor participación | Raro (1)                        | Moderado (3) | 4                     | Riesgo Bajo | Sí                               | Alcalde Municipal                                  | Inicio etapa de ejecución                      | Terminación etapa de ejecución                   | Seguimiento al número de interesados y consultas recibidas        | Diario                |



**ALCALDÍA**  
MUNICIPAL DE OIBA  
NIT: 890210948-7

## MATRIZ DE RIESGO

Versión.02  
Código: F-A-GJC-04

|   |            |         |              |             |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |              |              |   |              |                         |                                                                                                                                            |                |           |   |              |    |                                                               |                              |                                   |                                                                  |         |
|---|------------|---------|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---|--------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|---|--------------|----|---------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------|
| 3 | Específico | Interno | Selección    | Operacional | Deficiencias en la invitación o especificaciones técnicas que generen confusión entre los oferentes debido a falta de claridad en los requerimientos de radiodifusión | Solicitudes de aclaración excesivas, demoras en el cronograma, posibles impugnaciones o recursos contra el proceso               | Posible (3)  | Moderado (3) | 6 | Riesgo Medio | Municipio               | Revisar minuciosamente la invitación con apoyo técnico especializado y realizar socialización previa con potenciales oferentes             | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Riesgo Bajo  | No | Alcalde Municipal                                             | Inicio etapa de selección    | Terminación etapa de selección    | Verificación de claridad documental y atención consultas         | Diario  |
| 4 | General    | Interno | Contratación | Regulatorio | Demoras en los trámites administrativos de legalización del contrato debido a complejidad en los requisitos documentales o carga administrativa de la entidad         | Retraso en el inicio de la ejecución, afectación del cronograma de actividades de comunicación institucional                     | Probable (4) | Moderado (3) | 7 | Riesgo Medio | Municipio               | Optimizar procesos internos de legalización y designar funcionario responsable del seguimiento expedido a la documentación contractual     | Posible (3)    | Menor (2) | 5 | Riesgo Medio | Sí | Alcalde Municipal                                             | Inicio etapa de contratación | Terminación etapa de contratación | Seguimiento a cumplimiento de requisitos de legalización         | Diario  |
| 5 | Específico | Externo | Contratación | Financiero  | Incumplimiento de requisitos documentales por parte del contratista seleccionado debido a limitaciones administrativas de emisoras pequeñas                           | Necesidad de adjudicar al siguiente oferente, demoras adicionales en la legalización del contrato                                | Posible (3)  | Moderado (3) | 6 | Riesgo Medio | Contratista             | Establecer acompañamiento técnico al contratista para cumplimiento de requisitos y definir requisitos proporcionales al objeto contractual | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Riesgo Bajo  | Sí | Alcalde Municipal                                             | Inicio etapa de contratación | Terminación etapa de contratación | Verificación del cumplimiento de requisitos documentales         | Diario  |
| 6 | General    | Externo | Ejecución    | Social      | Resistencia de la comunidad ante la información institucional divulgada debido a desconfianza hacia la administración municipal o polarización política local         | Reducción en la efectividad de la comunicación gubernamental, disminución de la participación ciudadana en programas municipales | Posible (3)  | Moderado (3) | 6 | Riesgo Medio | Municipio / Contratista | Desarrollar estrategia de comunicación inclusiva y transparente que fomente el diálogo con diferentes sectores de la comunidad             | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Riesgo Bajo  | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de planeación   | Terminación etapa de planeación   | Análisis de percepción ciudadana y retroalimentación comunitaria | Mensual |

|                                                                                                                                            |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|  <b>ALCALDÍA</b><br>MUNICIPAL DE OIBA<br>NIT: 890210948-7 | <b>MATRIZ DE RIESGO</b>                        |
|                                                                                                                                            | <b>Versión.02</b><br><b>Código: F-A-GJC-04</b> |

|   |            |         |           |             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                    |              |              |   |              |             |                                                                                                                                   |                |           |   |              |    |                                                               |                           |                                |                                                                           |           |
|---|------------|---------|-----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|---|--------------|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 7 | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | Deficiencias técnicas en la calidad de la transmisión radial debido a limitaciones en equipos o infraestructura de la emisora contratada              | Baja calidad en la divulgación institucional, reducción del alcance efectivo de la comunicación gubernamental                      | Posible (3)  | Moderado (3) | 6 | Riesgo Medio | Contratista | Establecer estándares mínimos de calidad técnica y verificar transmisión de servicios                                             | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Riesgo Bajo  | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Monitoreo de calidad de transmisiones y verificación de cobertura         | Mensual   |
| 8 | General    | Externo | Ejecución | Tecnológico | Interrupciones en el servicio de radiodifusión por fallas técnicas o mantenimientos no programados que afecten la continuidad de las transmisiones    | Pérdida de oportunidades de comunicación con la ciudadanía, especialmente en momentos críticos o de alta importancia institucional | Posible (3)  | Moderado (3) | 6 | Riesgo Medio | Contratista | Verificar plan de mantenimiento preventivo de equipos y protocolos de respuesta ante interrupciones del servicio                  | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Riesgo Bajo  | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Seguimiento a disponibilidad del servicio y reporte de interrupciones     | Quincenal |
| 9 | Específico | Interno | Ejecución | Operacional | Demoras en la entrega de contenidos por parte de la administración municipal debido a procesos internos de aprobación o carga laboral de funcionarios | Pérdida de oportunidades de comunicación oportuna, reducción en la efectividad de campañas institucionales                         | Probable (4) | Moderado (3) | 7 | Riesgo Medio | Municipio   | Establecer procedimientos ágiles para aprobación de contenidos y designar responsables específicos para la gestión comunicacional | Posible (3)    | Menor (2) | 5 | Riesgo Medio | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Control de tiempos de entrega de contenidos y cumplimiento de cronogramas | Quincenal |



**ALCALDÍA**  
MUNICIPAL DE OIBA  
NIT: 890210948-7

## MATRIZ DE RIESGO

Versión.02  
Código: F-A-GJC-04

|    |            |         |           |            |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                 |                |              |   |              |                         |                                                                                                                      |                |              |   |             |    |                                                               |                           |                                |                                                                     |           |
|----|------------|---------|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|---|--------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|---|-------------|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| 10 | General    | Externo | Ejecución | Social     | Pérdida de audiencia o desinterés del ciudadano en los contenidos divulgados debido a falta de relevancia o monotonía en la programación institucional         | Reducción en el impacto de la comunicación gubernamental, baja participación ciudadana en programas y convocatorias municipales | Possible (3)   | Moderado (3) | 6 | Riesgo Medio | Municipio / Contratista | Desarrollar contenidos dinámicos y de interés ciudadano, implementar mecanismos de retroalimentación de la audiencia | Improbable (2) | Menor (2)    | 4 | Riesgo Bajo | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Medición de audiencia y análisis de retroalimentación ciudadana     | Quincenal |
| 11 | General    | Externo | Ejecución | Ambiental  | Interferencias climáticas que afecten la calidad de la señal radial debido a condiciones meteorológicas adversas propias de la región                          | Reducción temporal en la cobertura y calidad de las transmisiones, afectación en la continuidad del servicio                    | Possible (3)   | Menor (2)    | 5 | Riesgo Medio | Contratista             | Verificar sistemas de respaldo técnico y protocolos para el manejo de condiciones climáticas adversas                | Improbable (2) | Menor (2)    | 4 | Riesgo Bajo | No | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Monitoreo de condiciones climáticas y afectaciones en la señal      | Mensual   |
| 12 | Específico | Externo | Ejecución | Económico  | Variación en los costos operativos del contratista debido a incrementos en tarifas eléctricas o costos de operación que afecten la sostenibilidad del servicio | Riesgo de interrupción del servicio por dificultades económicas del contratista, necesidad de renegociación contractual         | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Riesgo Medio | Contratista             | Mantener los precios en los costos operativos y estabilidad contractual                                              | Raro (1)       | Menor (2)    | 3 | Riesgo Bajo | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Seguimiento a la estabilidad operativa y financiera del contratista | Mensual   |
| 13 | General    | Externo | Ejecución | Naturaleza | Eventos naturales que afecten la infraestructura de comunicaciones debido a la ubicación geográfica del municipio en zona de riesgo sísmico                    | Daños en equipos de transmisión, interrupción prolongada del servicio de radiodifusión                                          | Raro (1)       | Mayor (4)    | 5 | Riesgo Medio | Contratista             | Verificar que la emisora cuente con planes de contingencia ante eventos naturales                                    | Raro (1)       | Moderado (3) | 4 | Riesgo Bajo | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Monitoreo de alertas meteorológicas y estado de infraestructura     | Mensual   |

|                                                                                                                                            |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|  <b>ALCALDÍA</b><br>MUNICIPAL DE OIBA<br>NIT: 890210948-7 | <b>MATRIZ DE RIESGO</b>                        |
|                                                                                                                                            | <b>Versión.02</b><br><b>Código: F-A-GJC-04</b> |

|    |            |         |           |             |                                                                                                                                         |                                                                                                                |                |           |   |              |             |                                                                                                                               |          |              |   |             |    |                                                               |                           |                                |                                                           |         |
|----|------------|---------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|---|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---|-------------|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------|
| 14 | Específico | Interno | Ejecución | Operacional | Incumplimiento del contratista en la prestación del servicio debido a sobrecarga operativa o dificultades administrativas de la emisora | Afectación en la continuidad y calidad del servicio, incumplimiento de objetivos de comunicación institucional | Improbable (2) | Mayor (4) | 6 | Riesgo Medio | Contratista | Verificar capacidad operativa del contratista y establecer mecanismos de seguimiento continuo al cumplimiento de obligaciones | Raro (1) | Moderado (3) | 4 | Riesgo Bajo | Sí | Profesional universitario adscrito al despacho de la alcaldía | Inicio etapa de ejecución | Terminación etapa de ejecución | Seguimiento al cumplimiento de obligaciones contractuales | Mensual |
|----|------------|---------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|---|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---|-------------|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------|

Se firma por quienes intervinieron,

  
**ELKIN ALFONSO REYES PLATA**  
ALCALDE MUNICIPAL