

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 1 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021    |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |               |

## ESTUDIOS ECONÓMICOS Y DEL SECTOR

**PROCESO DE CONTRATACION CON ORGANIZACIÓN SIN ÁNIMO DE LUCRO PARA EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE INTERÉS PÚBLICO A TRAVES DE PROCESO COMPETITIVO (Artículo 355 de la Constitución política y el decreto 2459 de 1993 y decreto 092 de 2017)**

### OBJETO:

**“AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS LOGÍSTICOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TÉCNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES CON LOS TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA GARANTIZAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2026, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2629 DE 2026 CELEBRADO ENTRE LA GOBERNACION DE BOYACÁ Y EL MUNICIPIO DE TOGUI – BOYACÁ”.**

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 2 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021    |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |               |

**ANEXO 1 - ESTUDIOS DEL SECTOR**  
(Numeral 8 del artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015)

**“AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS LOGÍSTICOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TÉCNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES CON LOS TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA GARANTIZAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2026, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2629 DE 2026 CELEBRADO ENTRE LA GOBERNACION DE BOYACÁ Y EL MUNICIPIO DE TOGUI – BOYACÁ”.**

**INTRODUCCION**

De acuerdo con la *Guía para la Elaboración de los Estudios del Sector* –documento G-EES-02 de la Agencia Nacional de Contratación–, los Estudios del Sector para los procesos contractuales adelantados mediante **proceso de contratación con entidad sin ánimo de lucro de manera competitiva** deben desarrollarse atendiendo los siguientes lineamientos:

En ese orden de ideas, y cumpliendo con la responsabilidad señalada en el Artículo 2.2.1.1.6.1. Del Decreto 1082 de 2015, la entidad procede a realizar los estudios del sector en los siguientes términos:

| TIPO DE CONTRATO          | SUMINISTRO                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MODALIDAD DE CONTRATACIÓN | Proceso de Selección – CONVENIO DE ASOCIACION.                                                                                                                                                                                            |
| CODIGO UNSPC              | 85151700 - Planeación y ayuda de política de alimentos<br>93131600 - Planeación y programas de políticas de alimentación y nutrición<br>93141500 - Desarrollo y servicios sociales                                                        |
| PRESUPUESTO OFICIAL       | El presupuesto oficial estimado por la Entidad para la ejecución del objeto es de <b>TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y TRES MIL SEISCIENTOS VEINTIDOS PESOS CON NOVENTA Y SIETE CENTAVOS (\$346.933.622,97).</b> |

## 1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

### 1.1. SECTOR ECONOMICO

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|---------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISION BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                       | Pág.: 3 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                        | 05/01/2021    |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                  |               |

División según la economía clásica:

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- ✓ Sector primario o sector agropecuario.
- ✓ Sector secundario o sector Industrial.
- ✓ Sector terciario o sector de servicios.

#### 1.1.1. SECTOR PRIMARIO O AGROPECUARIO

Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

#### 1.1.2. SECTOR SECUNDARIO O INDUSTRIAL.

Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.

Se divide en dos subsectores: industrial extractivo e industrial de transformación:

- a) Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo
- b) Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

#### 1.1.3. SECTOR TERCIARIO O DE SERVICIOS

Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Aunque los sectores anteriormente indicados son aquellos que la teoría económica menciona como sectores de la economía, es común que las actividades económicas se diferencien aún más dependiendo de su especialización. Lo anterior da origen a los siguientes sectores económicos, los cuales son:

- ✓ Sector agropecuario: Corresponde al sector primario mencionado anteriormente.

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 4 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021    |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |               |

- ✓ Sector de servicios: Corresponde al sector terciario mencionado anteriormente
- ✓ Sector industrial: Corresponde al sector secundario mencionado anteriormente.
- ✓ Sector de transporte: Hace parte del sector terciario, e incluye transporte de carga, servicio de transporte público, transporte terrestre, aéreo, marítimo, etc.
- ✓ Sector de comercio: Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresito, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.
- ✓ Sector financiero: En este sector se incluyen todas aquellas organizaciones relacionadas con actividades bancarias y financieras, aseguradoras, fondos de pensiones y cesantías, fiduciarias, etc.
- ✓ Sector de la construcción: En este sector se incluyen las empresas y organizaciones relacionadas con la construcción, al igual que los arquitectos e ingenieros, las empresas productoras de materiales para la construcción, etc.
- ✓ Sector minero y energético: Se incluyen en él todas las empresas que se relacionan con la actividad minera y energética de cualquier tipo (extracción de carbón, esmeraldas, gas y petróleo; empresas generadoras de energía; etc.).
- ✓ Sector solidario: En este sector se incluyen las cooperativas, las cajas de compensación familiar, las empresas solidarias de salud, entre otras.
- ✓ Sector de comunicaciones: En este sector se incluyen todas las empresas y organizaciones relacionadas con los medios de comunicación como (telefonía fija y celular, empresas de publicidad, periódicos, editoriales, etc.).

## 2. CARACTERIZACION OBJETO A CONTRATAR:

**SECTOR:** La actividad objeto de análisis financiero para el presente proceso contractual corresponde codificación Entidades prestadoras de servicios de comunitarios. Adicionalmente, valen la pena resaltar la actividad Q8890 Actividades de Asistencia Social Sin Alojamiento, que con una pequeña muestra se incluirá al análisis.

**ACTIVIDAD ECONOMICA:** Q8890 Actividades de Asistencia Social Sin Alojamiento y C1051 Elaboración de productos alimenticios

### • GREMIOS Y ASOCIACIONES QUE COMPONEN EL SECTOR.

En el sector estudiado participan tres actores principalmente: por el lado de la oferta, participan personas naturales y jurídicas con capacidad de adquirir obligaciones y de responder por objetos que presentar un carácter meramente operativo y de manufactura, que combina diferentes procesos y procedimientos. En mercado no utiliza plataformas de intermediación sofisticadas como bolsas de productos, o mercados electrónicos; en lugar de ello, existen actores que bien podrían llamarse “intermediarios” formales e informales que comunican a los oferentes con los demandantes. La publicidad y la organización de figuras jurídicas en la modalidad de fundaciones dedicadas a la promoción de servicios sociales y atención comunitaria son muy comunes como forma de proveedores para este contrato.

|                                                                                                                                     |                                          |                                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                                                                     | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            | FR-GABS-01                                         | Pág.: 5 de 46 |
|                                                                                                                                     | ESTUDIOS PREVIOS                         | Versión 5                                          | 05/01/2021    |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                 |                                          |                                                    |               |



Por el lado de la demanda, el sector se caracteriza por recibir demandas del Ministerio de Educación Nacional y las Entidades Territoriales: Departamentos y Municipios. El proveer alimentación a los estudiantes en las escuelas y colegios es una de las actuaciones públicas más antiguas de Colombia, es por eso que “el PAE se ejecutó con la orientación, financiación y lineamientos del ICBF, cumpliendo 90 años de existencia en 2016, si se cuenta el tiempo desde las primeras iniciativas del educador Bernal Jiménez” (Evaluación del Programa de Alimentación Escolar (PAE). 2016).

#### • PRODUCTOS REPRESENTATIVOS DEL SECTOR.

Los productos representativos del sector son complementos alimentarios preparados en sitio, o complementos alimentarios industriales. El programa de alimentación escolar, implica una serie de actividades y procesos que pueden llegar a ser muy complejos, pero que para efectos del presente estudio se separaron en los siguientes puntos principales: almacenamiento, procesamiento de alimentos en cocina, transporte con cadena de fríos, control de calidad, control de beneficiarios, entre otros tantos.

El producto se define como raciones alimentarias. Se trata de suministro raciones servidas en caliente o ración industrializada, el cual se ha sido calculado de acuerdo a las minutas nutricionales y precios específicos emanados del **Convenio N° 2629 de 2026**.

**Ración Industrializada:** Se define como el complemento alimentario listo para consumo, compuesto por alimentos procesados y no procesados como las frutas. Se debe entregar en forma individual y en el empaque primario que garantice el cumplimiento del gramaje establecido en la minuta patrón definida por el MEN y las demás condiciones y características exigidas, así como la normatividad de empaque y rotulado vigente.

**Ración preparada en sitio (RPS):** Es una modalidad del Programa de Alimentación Escolar (PAE) que consiste en la preparación de alimentos en un lugar específico para que sean entregados a los estudiantes.

La RPS puede incluir los siguientes alimentos:

- Proteínas de origen animal o vegetal

|                                                                                                                                        |                                                 |                            |                                                           |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|
| <br><b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9 | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |                            | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                      |
|                                                                                                                                        | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |                            | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 6 de 46</b> |
|                                                                                                                                        | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |                            | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>    |
|                                                                                                                                        |                                                 | <b>CODIGO TRD: 1100802</b> |                                                           |                      |

- Cereales
- Tubérculos
- Verduras
- Azúcares
- Grasas
- Lácteos
- Bebida de fruta

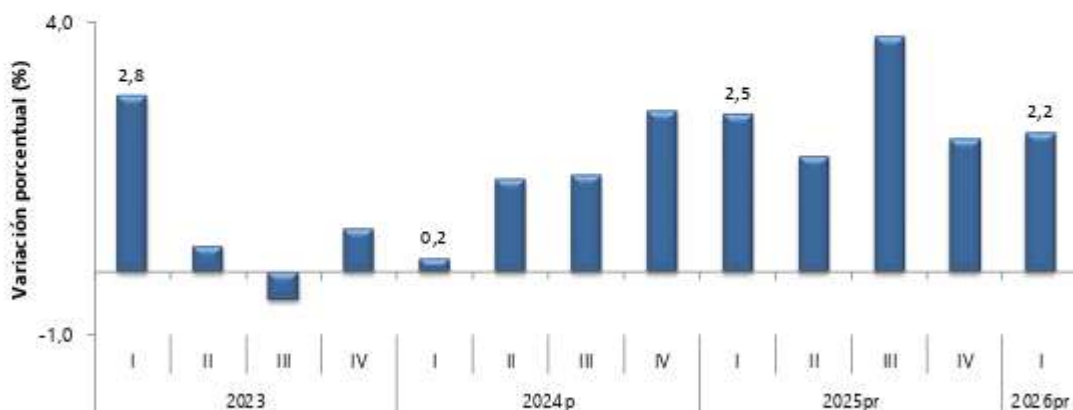
**Ración preparada en sitio tipo almuerzo:** Está compuesta por proteínas de origen vegetal o animal, cereales, tubérculos, verduras, azúcares, grasas, lácteos y una bebida de fruta.

### 3. ANALISIS DE LAS VARIABLES MACROECONOMICAS

Información actualizada el 15 de mayo del 2026.

## Producto Interno Bruto (PIB) I trimestre 2026 preliminar

**Gráfico 1. Producto Interno Bruto**  
Tasa de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2023-I / 2026<sup>pr</sup>-I



Fuente: DANE, PIB\_T

<sup>1</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015

<sup>pr</sup>preliminar

<sup>pr</sup>provisional

En el primer trimestre de 2026<sup>pr</sup>, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025<sup>pr</sup> (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 7 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021    |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |               |

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%.

Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

|                                                                                  |                                          |  |                                                       |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|---------------|
|  | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS |               |
|                                                                                  | SECRETARÍA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                            | Pág.: 8 de 46 |
|                                                                                  | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                             | 05/01/2021    |
| MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9                                     |                                          |  | CODIGO TRD: 1100802                                   |               |

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica**  
**Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>PR</sup>**

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2026 <sup>PR</sup> -I / 2025 <sup>PR</sup> -I | 2026 <sup>PR</sup> -I / 2025 <sup>PR</sup> -IV    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | -1,4                                          | -0,5                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -0,1                                          | 0,8                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 2,9                                           | 2,3                                               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | 2,6                                           | 0,3                                               |
| Construcción                                                                                          | -5,4                                          | -4,6                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>                                                     | 2,9                                           | 0,2                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 1,3                                           | 1,1                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 2,8                                           | 2,2                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,0                                           | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>                                       | 5,7                                           | 1,3                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup> | 3,2                                           | 1,4                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>2,2</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,9                                           | 0,9                                               |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>2,2</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |

Fuente: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-ltrim2026.pdf](https://chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-ltrim2026.pdf)

### 3.1. ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC):

#### RESULTADOS DEL MES DE JUNIO 2026

| IPC       | Junio             |             |                       |             |                 |             |
|-----------|-------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------|-------------|
|           | Variación mensual |             | Variación año corrido |             | Variación anual |             |
|           | 2025              | 2026        | 2025                  | 2026        | 2025            | 2026        |
| IPC total | 0,10              | <b>0,39</b> | 3,74                  | <b>4,77</b> | 4,82            | <b>6,14</b> |

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                      |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 9 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>    |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                      |

## Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases

### Variación y contribución mensual por divisiones de gasto

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).

### Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual

#### Según divisiones de gasto

Junio 2025 - 2026

| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                             | 2026          |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | -0,08         | -0,01                            | 0,67          | 0,13                             |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 0,01          | 0,00                             | 0,52          | 0,16                             |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 0,27          | 0,00                             | 0,50          | 0,01                             |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,98     | 0,16          | 0,00                             | 0,43          | 0,01                             |
| Salud                                                                       | 1,71     | 0,36          | 0,01                             | 0,39          | 0,01                             |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 0,42          | 0,05                             | 0,39          | 0,05                             |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 0,10          | 0,10                             | 0,39          | 0,39                             |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 0,23          | 0,01                             | 0,30          | 0,02                             |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 0,20          | 0,01                             | 0,26          | 0,01                             |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 0,00          | 0,00                             | 0,08          | 0,00                             |
| Transporte                                                                  | 12,93    | 0,20          | 0,03                             | 0,01          | 0,00                             |
| Educación                                                                   | 4,41     | 0,01          | 0,00                             | 0,00          | 0,00                             |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | 0,12          | 0,00                             | -0,02         | 0,00                             |

Fuente: DANE, IPC

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,39%), se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,33 puntos porcentuales a la variación total.

## RESULTADOS AÑO CORRIDO

En el corrido del año, (enero - abril), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (3,87%): Educación (5,89%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,87%), Restaurantes y hoteles (5,62%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (4,77%) y por último, Salud (3,97%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (3,85%), Bienes y servicios diversos (3,44%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,12%), Información y comunicación (2,98%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (2,25%), Recreación y cultura (2,06%) y por último, Prendas de vestir y calzado (1,52%).

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 10 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

**Cuadro 3. IPC Variación y contribución año corrido**  
**Según divisiones de gasto**  
**Abril 2025 - 2026**

| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                                | Variación (%) | 2026                                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos<br>Porcentuales |               | Contribución Puntos<br>Porcentuales |
| Educación                                                                   | 4,41     | 5,68          | 0,23                                | 5,89          | 0,24                                |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | 4,25          | 0,79                                | 5,87          | 1,10                                |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 3,98          | 0,44                                | 5,62          | 0,64                                |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 2,32          | 0,09                                | 4,77          | 0,19                                |
| Salud                                                                       | 1,71     | 3,00          | 0,05                                | 3,97          | 0,07                                |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 3,30          | 3,30                                | 3,87          | 3,87                                |
| Transporte                                                                  | 12,93    | 4,25          | 0,57                                | 3,85          | 0,52                                |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 2,33          | 0,12                                | 3,44          | 0,18                                |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 2,59          | 0,04                                | 3,12          | 0,05                                |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | -0,61         | -0,02                               | 2,98          | 0,08                                |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 2,88          | 0,90                                | 2,25          | 0,70                                |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 1,39          | 0,04                                | 2,06          | 0,06                                |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,98     | 0,97          | 0,03                                | 1,52          | 0,05                                |

**Fuente:** DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación en lo corrido del año (enero - abril), se ubicaron en las divisiones de Alimentos y bebidas no alcohólicas, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación, las cuales en conjunto contribuyeron con 3,19 puntos porcentuales a la variación total.

FUENTE: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/jun2026/bol-IPC-jun2026.pdf](https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/jun2026/bol-IPC-jun2026.pdf)

### Índice de Producción Industrial (IPI)

Boletín a marzo del 2026.

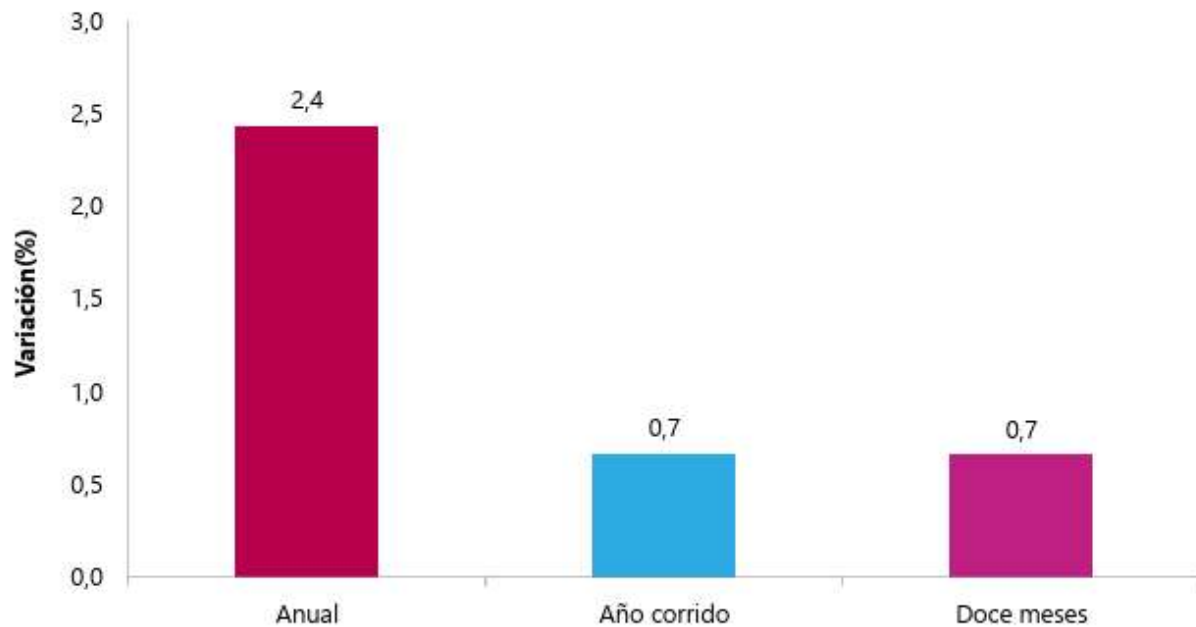
### Resultados anuales del Índice de Producción Industrial (IPI)

|                                                                                                                                      |                                          |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            | FR-GABS-01                                         | Pág.: 11 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |                                                    |                |

**Gráfico 1. Variación anual, año corrido y doce meses del Índice de Producción Industrial**

**Total nacional**

**Marzo 2026<sup>Pr</sup>**

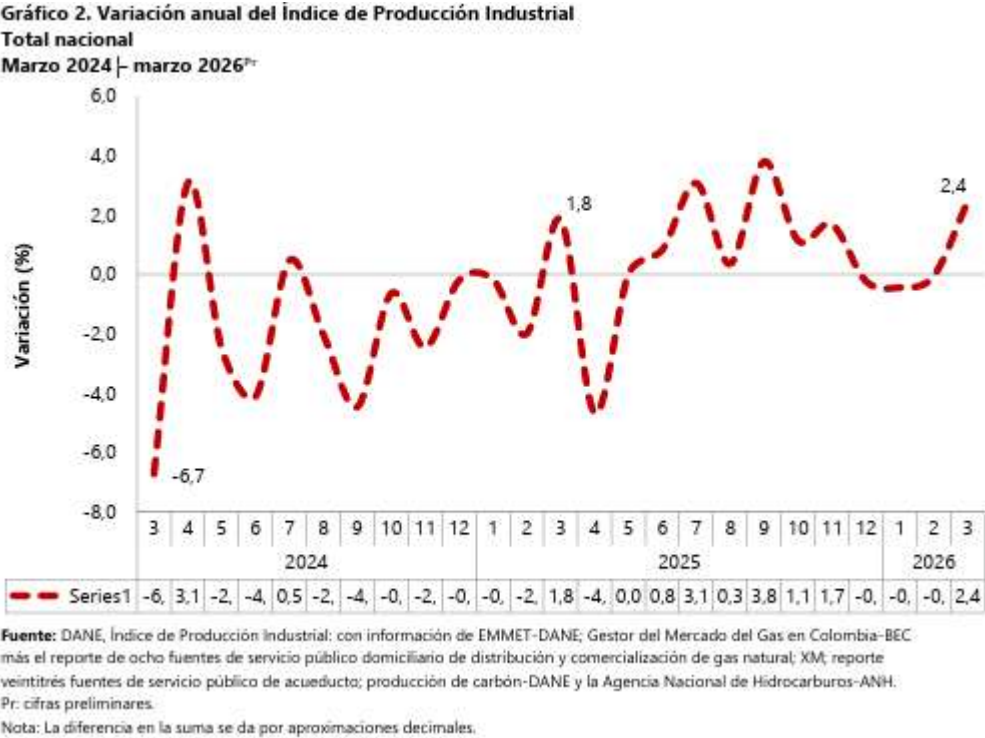


Fuente: DANE, Índice de Producción Industrial: con información de EMMET-DANE; Gestor del Mercado del Gas en Colombia-BEC más el reporte de ocho fuentes de servicio público domiciliario de distribución y comercialización de gas natural; XM; reporte veintitrés fuentes de servicio público de acueducto; producción de carbón-DANE y la Agencia Nacional de Hidrocarburos-ANH.

Pr: cifras preliminares.

Nota: Actualización de año base (de 2016 a 2018).

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 12 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

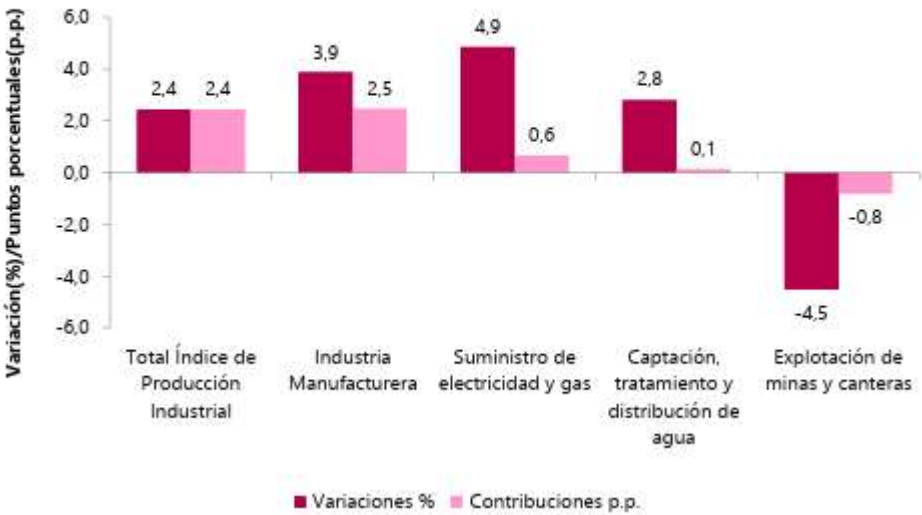


En marzo de 2026 frente a marzo de 2025, el Índice de Producción Industrial presentó una variación de 2,4%.

En marzo de 2026, frente a marzo de 2025, tres de los cuatro sectores registraron variaciones positivas: el de industria manufacturera presentó un crecimiento del 3,9%; el de suministro de electricidad y gas aumentó de 4,9%; y el de captación, tratamiento y distribución de agua registró una variación positiva de 2,8%. En contraste, el sector de explotación de minas y canteras presentó una disminución de 4,5%.

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 13 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

**Gráfico 3. Variación y contribución anual del Índice de Producción Industrial por sectores industriales**  
**Total nacional**  
**Marzo (2026 / 2025)<sup>pr</sup>**



En marzo de 2026, frente a marzo de 2025, de las 26 actividades industriales, 15 registraron variaciones positivas, sumando 4,0 puntos porcentuales a la variación anual, mientras que 11 presentaron variaciones negativas, restando 1,6 puntos porcentuales.

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 14 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

**Gráfico 4. Variación y contribución anual del Índice de Producción Industrial por actividades industriales**

**Total nacional**

**Marzo (2026 / 2025)<sup>Pr</sup>**

| Clase        | Descripción                                                                                                       | Variación % | Contribución p.p. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| <b>T.IPI</b> | <b>Total Índice de Producción Industrial</b>                                                                      | <b>2,4</b>  |                   |
| 1100         | Elaboración de bebidas                                                                                            | 16,7        | 1,2               |
| 3510         | Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica                                                  | 6,2         | 0,7               |
| 2100         | Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico | 17,1        | 0,5               |
| 1900         | Coquización, refinación de petróleo y mezcla de combustibles                                                      | 6,9         | 0,3               |
| 1000         | Elaboración de productos alimenticios                                                                             | 1,7         | 0,3               |
| 3000         | Fabricación de otros tipos de equipo de transporte                                                                | 22,9        | 0,3               |
| 2300         | Fabricación de otros productos minerales no metálicos                                                             | 4,5         | 0,2               |
| 2900         | Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques                                                  | 28,7        | 0,1               |
| 3200         | Otras industrias manufactureras                                                                                   | 16,0        | 0,1               |
| 3600         | Captación, tratamiento y distribución de agua                                                                     | 2,8         | 0,1               |
| 3100         | Fabricación de muebles, colchones y somieres                                                                      | 11,7        | 0,1               |
| 2500         | Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo                                         | 4,1         | 0,1               |
| 2400         | Fabricación de productos metalúrgicos básicos                                                                     | 1,4         | 0,0               |
| 1800         | Actividades de impresión y de producción de copias                                                                | 1,8         | 0,0               |
| 1500         | Curtido y recurtido de cueros y productos de cuero                                                                | 0,2         | 0,0               |
| 1600         | Transformación de la madera y fabricación de productos de madera                                                  | -3,5        | 0,0               |
| 1400         | Confección de prendas de vestir                                                                                   | -0,7        | 0,0               |
| 2200         | Fabricación de productos de caucho y de plástico                                                                  | -0,8        | 0,0               |
| 2800         | Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.                                                                         | -5,4        | 0,0               |
| 3520         | Distribución de combustibles gaseosos por tuberías                                                                | -1,9        | 0,0               |
| 2000         | Fabricación de sustancias y productos químicos                                                                    | -1,1        | -0,1              |
| 2700         | Fabricación de aparatos y equipo eléctrico                                                                        | -6,6        | -0,1              |
| 1300         | Fabricación de productos textiles                                                                                 | -15,0       | -0,2              |
| 1700         | Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón                                                        | -7,3        | -0,2              |
| 0600         | Extracción de petróleo crudo y gas natural                                                                        | -1,9        | -0,2              |
| 0510         | Extracción de hulla (carbón de piedra)                                                                            | -11,5       | -0,6              |

**Fuente:** DANE, Índice de Producción Industrial: con información de EMMET-DANE; Gestor del Mercado del Gas en Colombia-BEC más el reporte de ocho fuentes de servicio público domiciliario de distribución y comercialización de gas natural; XM; reporte veintitrés fuentes de servicio público de acueducto; producción de carbón-DANE y la Agencia Nacional de Hidrocarburos-ANH.  
Pr: cifras preliminares.

FUENTE: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPI/bol-IPI-mar2026.pdf](https://chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPI/bol-IPI-mar2026.pdf)

La variación del IPC resulta ser una variable de gran importancia para el sector analizado, ya que dicha variable, junto con las medidas de productividad y metas de inflación del próximo año, determinan e influyen directamente en la determinación del salario mínimo mensual legal vigente y, por ende, sobre los costos directos del contratista.

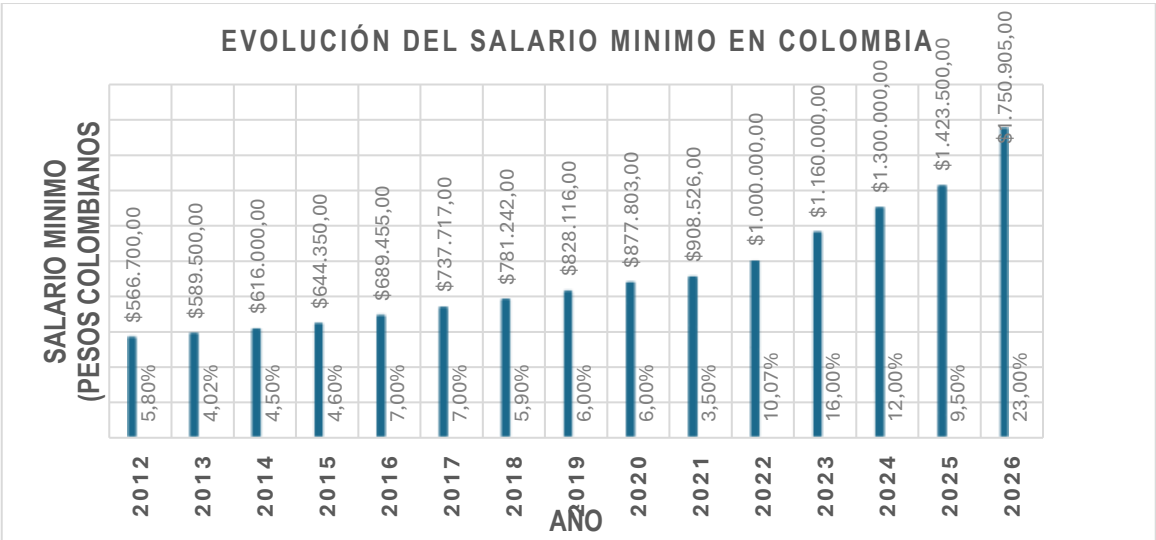
Esta variable resulta de gran importancia para el sector en análisis, porque a partir de los datos inflacionarios se estima el salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV) que entró a regir en el año 2026. El salario legal vigente, es un punto de referencia sumamente importante a la hora de establecer y proyectar costos laborales (principal fuente de costos de este contrato), lo cual a su vez es la base para la estimación del presupuesto oficial. En ese orden de ideas, a continuación, se presenta el comportamiento del SMMLV durante los últimos **quince (15) años**.

Durante el periodo de tiempo comprendido entre el **año 2012 y el año 2026**, el salario mínimo legal vigente creció en un **308.97%**. Dicho valor, crece en cadena el valor de los salarios pagados por los empleadores, sean públicos o privados. Naturalmente, el valor de los salarios u honorarios pagados dependen de la formación y experiencia de los profesionales, del tipo de profesión, del horario o tiempo dedicado, los productos entregados, la complejidad de la tarea de desarrollar.

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 15 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

Comportamiento del SMMLV durante los últimos 15 años en Colombia.

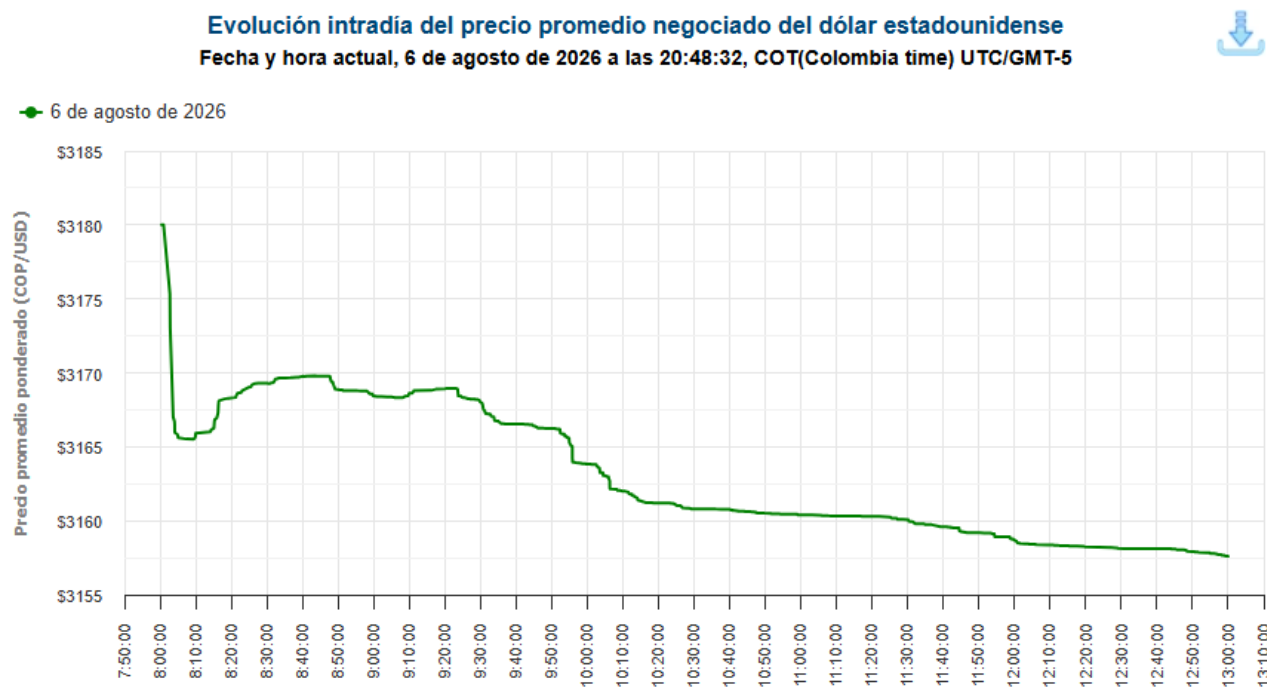
| AÑO       | SMMLV (PESOS COLOMBIANOS) | VARIACIÓN PORCENTUAL | VARIACIÓN IPC ANUAL |
|-----------|---------------------------|----------------------|---------------------|
| Columna 1 | Columna 2                 | Columna 3            | Columna 4           |
| 2012      | \$ 566.700,00             | 5,80%                | 2,44%               |
| 2013      | \$ 589.500,00             | 4,02%                | 1,94%               |
| 2014      | \$ 616.000,00             | 4,50%                | 3,66%               |
| 2015      | \$ 644.350,00             | 4,60%                | 6,77%               |
| 2016      | \$ 689.455,00             | 7,00%                | 5,75%               |
| 2017      | \$ 737.717,00             | 7,00%                | 4,09%               |
| 2018      | \$ 781.242,00             | 5,90%                | 3,18%               |
| 2019      | \$ 828.116,00             | 6,00%                | 3,80%               |
| 2020      | \$ 877.803,00             | 6,00%                | 1,61%               |
| 2021      | \$ 908.526,00             | 3,50%                | 5,62%               |
| 2022      | \$ 1.000.000,00           | 10,07%               | 13,12%              |
| 2023      | \$ 1.160.000,00           | 16,00%               | 9,28%               |
| 2024      | \$ 1.300.000,00           | 12,00%               | 5,20%               |
| 2025      | \$ 1.423.500,00           | 9,50%                | 5,10%               |
| 2026      | \$ 1.750.905,00           | 23,00%               | EN CURSO            |



3.1. Tasa de cambio (TRM)

|                                                                                  |                                          |  |                                                       |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|----------------|
|  | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                  | SECRETARÍA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                            | Pág.: 16 de 46 |
|                                                                                  | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                             | 05/01/2021     |
| MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9                                     |                                          |  | CODIGO TRD: 1100802                                   |                |

Para el sector analizado, la TRM resulta ser una variable importante, puesto que, aunque estos bienes no se tranzan directamente en los mercados internacionales, el precio del dólar tiene un impacto directo sobre el valor del petróleo. Igualmente, y dado el efecto colateral que tiene la TRM en las demás variables económicas, y que finalmente terminan impactando el comportamiento de los sectores económicos, se estudiará el comportamiento de esta variable para tener un punto de referencia:



El movimiento ocurre después de una serie en la que la TRM ya venía marcando mínimos del año. Hasta el corte revisado, el registro más bajo había sido de \$3.513,54, correspondiente al 12 de junio de 2026.

La comparación con el arranque de jornada citado por Vieira muestra una presión vendedora más fuerte sobre el dólar. Sin embargo, el analista advierte que el mercado todavía no entrega una señal definitiva, porque el volumen de negociación sigue siendo limitado.

Los niveles más bajos y más altos de la TRM en 2026

En lo corrido de 2026, los tres registros más bajos de la TRM fueron \$3.513,54 el 12 de junio, \$3.551,17 el 25 de abril y \$3.551,17 el 26 de abril. Estos datos muestran que la divisa ha venido cediendo terreno frente al peso.

Fuente: Portafolio.

## 1. ASPECTO TECNICO.

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                  |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                       | Pág.: 17 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                        | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                  |                |

**a. Características de calidad de los productos representativos del sector.**

Los productos (servicios) del sector identificado comprenden un conjunto de características que son altamente especializadas; sin embargo, en cuanto al tema de calidad, los bienes y servicios que se pretenden promover se rigen por los mismos estándares de calidad de cualquier otro producto en cuanto a ISO-9000 e ISO-9001.

Se debe tener en cuenta que calidad se define como “el grado de cumplimiento de los requisitos de un cliente al entregarle un producto”, en el caso de los productos, este grado de cumplimiento se refiere a las propiedades organolépticas del producto, y el servicio de calidad prestado por el operador.

En cuanto a la calidad, debe ser entendida en sus acepciones del campo de los hidrocarburos y otros sectores industriales como: “1) el grado de excelencia de un producto o servicio. 2) El grado en el que un producto o servicio satisface las necesidades de un cliente específico. 3) El grado de conformidad de un producto o servicio con un requerimiento dado” (*Transportation research board*, 2002).

Como el presente contrato es para fomentar las actividades del PAE, vale la pena resaltar que las definiciones de calidad que siguen, se tendrán en cuenta para hacer la inspección de la inversión de los recursos en debida forma por parte del Asociado.

Entonces, resulta indispensable definir lo siguiente:

**Características o indicadores de calidad:** son las características de un producto que pueden ser objeto de medición y que definen la conformidad del bien con un requerimiento previo.

**Medida de calidad:** es la forma de cuantificar la calidad. Por ejemplo, el estándar de desviación o porcentajes de componentes referidos a materiales.

**Método de medida:** es el procedimiento a través del cual la Entidad Estatal o los supervisores o interventores verifican la medida de calidad y de las características o indicadores de calidad.

Por otra parte, para el sector construcción son de común utilización las siguientes normas ISO:

- i. Certificación ISO 9000: Certificación en procesos
- ii. Certificación ISO 9001: sistemas de gestión de calidad.
- iii. Certificaciones de calidad por producto

La norma ISO 22000: La norma ISO 22000 ha sido diseñada para poder ser implantada en cualquier organización siempre que tenga algún tipo de relación con la cadena alimentaria, con independencia de su tamaño, sector y ubicación geográfica.

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                  |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                       | Pág.: 18 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                        | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                  |                |

Al implicar a la totalidad de la cadena de suministros, la ISO 22000 es susceptible de ser adoptada por organizaciones de agricultores y ganaderos, así como empresas procesadoras, de envasado, transporte y punto de venta. Así mismo, se extiende a los proveedores de productos no alimenticios y servicios, como la limpieza o fabricantes de equipo.

Al igual que ocurre con otras normas de carácter y alcance internacional, todos los requisitos de la norma ISO 22000 son genéricos para así ser aplicables a todas las organizaciones que operan dentro de la cadena de suministro alimentario. De esta forma, todas las empresas tienen la posibilidad de diseñar e implantar un sistema de gestión de seguridad alimentaria eficaz, independientemente de su ámbito de actuación y del tipo, tamaño y clase de producto.

#### **b. Aspectos generales de la cadena de producción y distribución: métodos de transporte y tiempos de entrega.**

Existe producción en serie, entendida esta como aquella donde “hay circulación continua del material a lo largo del proceso, cada puesto de trabajo debe estar en permanente funcionamiento, y hay un operario por cada puesto de trabajo” (Cohan, 2008). Los productos (las raciones) se estipulan de antemano, indicando la combinación de alimentos a suministrar, el gramaje y el contenido nutricional esperado.

Globalmente el PAE se administra así:

**Planeación desde las ETC:** Esencial para la adecuada implementación del PAE, pues de la información que de aquí provenga, depende la contratación y ejecución del mismo. Contiene entre otros aspectos, el diagnóstico situacional del municipio que identifica la población escolar que debe recibir prioritariamente la atención alimentaria, la selección de las instituciones educativas, el tipo de complemento alimentario a suministrar, los horarios de consumo, la modalidad (Preparada en sitio, industrializada), así como la focalización de titulares de derecho.

**Contratación del operador:** Las ETC, son las principales responsables de adelantar oportunamente los procesos de contratación necesarios para garantizar el suministro del complemento alimentario desde el primer día del calendario escolar.

**Ejecución del PAE:** Se relaciona con la etapa de operación del programa, en la cual el operador además del recurso humano, garantiza las condiciones de calidad, inocuidad y oportunidad establecidas en el respectivo contrato como el manejo higiénico sanitario, saneamiento básico, transporte, equipo, menaje y dotación; implementos de aseo, características de calidad de los alimentos, empaque y embalaje y, entrega de complementos alimentarios a los titulares de derecho.

También debe el operador, garantizar componentes alimentarios de calidad en términos de calorías, proteínas, calcio, carbohidrato, hierro y grasas; para lo cual el MEN establece una minuta patrón que contiene los aspectos alimentarios y nutricionales por grupos de edad.

Para lo anterior, se debe garantizar, como mínimo, la idoneidad de las manipuladoras de los alimentos, y la adecuada infraestructura (equipos de refrigeración y congelación, balanzas, grameras, termómetros, carretillas transportadoras, canastillas y estibas).

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                  |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                       | Pág.: 19 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                        | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                  |                |

**Seguimiento y Control del PAE:** Tiene como fines principales verificar y controlar la operación del Programa de Alimentación Escolar y recolectar información confiable en forma eficiente, que sirva como insumo a los procesos desarrollados en los demás componentes del PAE.

**Monitoreo y control:** Etapa a cargo de las Entidades Territoriales y los Operadores, consiste en verificar y controlar la operación del programa y recolectar información confiable, que sirva como insumo a los procesos desarrollados en los demás componentes.

**Control Social:** Se realiza desde la rendición de cuentas y veedurías ciudadanas y la participación ciudadana, a través de los Comités de Alimentación Escolar en los establecimientos educativos y mesas públicas.

#### **d. Materias primas e insumos para la prestación del servicio.**

Conforme se explica más adelante en el apartado de cadena logística, los insumos para la ejecución y desarrollo del contrato en cualquiera de sus dos modalidades de alimentos en sus diferentes categorías: Leche y derivado, Carnes pescados y huevos, Legumbres, frutos secos y patatas, Hortalizas, Frutas, Cereales, Mantecas y aceites.

Del mismo, para la ejecución del contrato se requieren como insumos una superestructura administrativa que defina una red de procesos y procedimientos para: la adquisición y almacenamiento de alimentos, centros de distribución, transporte, manipulación, controles de calidad de los productos, tiempos de entrega, entre otros.

En el presente contrato el proveedor debe suministrar los alimentos frescos, con sus respectivas marcas y sellos INVIMA adicionalmente las proteínas deben conservar la cadena en frío sin interrumpirla.

Los complementos alimentarios suministrados por el operador deberán cumplir con las especificaciones técnicas señaladas por el Ministerio de Educación Nacional y en el **Convenio Interadministrativo 2629 de 2026** suscrito entre el Departamento de Boyacá y el municipio de Togüí.

### **1.1. RESUMEN DE BENEFICIARIOS**

**BENEFICIARIOS: BRINDAR COMPLEMENTO ALMUERZO PREPARADO EN SITIO, CON SU VALOR CORRESPONDIENTE A:**

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Primera Infancia                    | 12  |
| Preescolar                          | 58  |
| Primaria: Primero, Segundo, Tercero | 172 |
| Primaria: Cuarto y quinto           | 123 |
| Secundaria                          | 233 |
| Media y ciclos complementarios      | 79  |

|                                                                                                                                     |                                          |                                                    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                     | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            | FR-GABS-01                                         | Pág.: 20 de 46 |
|                                                                                                                                     | ESTUDIOS PREVIOS                         | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                 |                                          |                                                    |                |

NOTA 1: En el evento que en algún grado de escolaridad establecido dentro del convenio se llegasen a presentar variaciones de cupos, encontrando mayor número de niños dentro del grado de escolaridad teniendo en cuenta el reporte mensual del sistema de matrícula, SIMAT, y en otro de los niveles de escolaridad, existieren cupos sobrantes, se podrá realizar la compensación de los mismos, entregando las raciones faltantes al grado de escolaridad que lo requiera, para lo cual el municipio establecerá en el consolidado de raciones, cuantos cupos fueron realmente entregados por grado de escolaridad, los cuales serán pagados de acuerdo al valor establecido dentro del convenio, para cada grado de escolaridad. Lo anterior sin superar el número total de cupos asignados en el municipio, ni el valor total del Convenio, son pena de no ser reconocidos.

## 1.2. ANÁLISIS DE PRECIOS

Por la diversidad de elementos requeridos y de servicios especializados que no son homogéneos para fijar precios, el municipio estima los precios con base en cotizaciones externas. No obstante, el municipio de Togüí, se asegura de mantener el EQUILIBRIO CONTRACTUAL mediante los análisis respectivos basados en la siguiente expresión:

$$I=B \quad SI, I=C+G+U. Y, B=b(K)$$

Donde,

I: Ingreso neto al contratista

B: Beneficio de la entidad estatal

C: costos

G: gastos

U: utilidad

b: beneficio social, económico, institución o ambiental.

K: cotización para pago.

\* Los paréntesis indican en “función de...” no multiplicación.

El beneficio de la entidad estatal es equivalente a las prestaciones del contratista, incluyendo una utilidad razonable de acuerdo a la actividad de distribución.

**PRECIOS:** en coherencia con lo anterior los precios a pagar serán el resultado de una ecuación como la que se describe a continuación:

**$P = C + G + Imp + U$ , donde P (precio), C (costo), G (gasto), Imp (Impuestos), y U (utilidad)**

En los mercados altamente competitivos, la utilidad (U) de las empresas parece ser un valor difícil de manipular por los oferentes, porque el precio se parece más al equilibrio general del mercado. Los precios de los bienes que se desean adquirir que se fijan en el presupuesto oficial son el resultado de cotizaciones a empresas legalmente constituidas que se dedican a la distribución del objeto del contrato tal como se señala en el numeral respectivo del documento de Estudios Previos, a precios sin IVA y considerando un IVA del 19%.

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 21 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

La metodología empleada por la Gobernación de Boyacá para el análisis de precios de mercado es la siguiente: El análisis de mercado se elaboró en las modalidades de Ración preparada en sitio complemento almuerzo y Ración Industrializada. Estas se obtuvieron a través de la recolección de diferentes cotizaciones a todo costo (impuestos municipales, elementos de bioseguridad, materia prima, alimentos, logística, desinfección de vehículos, dotación de personal y demás gastos en que se incurra para la entrega del Paquete alimentario) de operadores privados con reconocida experiencia e idoneidad en la región. Una vez recogida, organizada y procesada la información de los precios, se obtuvo como resultado una tabla resumen con los precios. Una vez recogida, organizada y procesada la información de los precios, se obtuvo como resultado una tabla resumen con los precios:

**El valor determinado por la Gobernación para cada uno de los Ítems que compone la ración es el siguiente:**

| <b>RACION PREPARADA EN SITIO - ALMUERZO</b> |                 |                       |                        |                          |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>GRADOS DE ESCOLARIDAD</b>                | <b>CANTIDAD</b> | <b>VALOR UNITARIO</b> | <b>VALOR DIARIO</b>    | <b>VALOR POR 75 DÍAS</b> |
| PRIMERA INFANCIA                            | 12              | \$ 3.828,00           | \$ 45.936,00           | \$ 3.445.200,00          |
| PREESCOLAR                                  | 58              | \$ 3.828,00           | \$ 222.024,00          | \$ 16.651.800,00         |
| PRIMARIA I (Primero, Segundo, Tercero )     | 172             | \$ 3.939,00           | \$ 677.508,00          | \$ 50.813.100,00         |
| PRIMARIA II (Cuarto y quinto)               | 123             | \$ 4.231,00           | \$ 520.413,00          | \$ 39.030.975,00         |
| SECUNDARIA                                  | 233             | \$ 4.602,00           | \$ 1.072.266,00        | \$ 80.419.950,00         |
| MEDIA Y CCCLOS COMPLEMENTARIOS              | 79              | \$ 4.810,00           | \$ 379.990,00          | \$ 28.499.250,00         |
| <b>VALOR TOTAL</b>                          |                 |                       | <b>\$ 2.918.137,00</b> | <b>\$ 218.860.275,00</b> |

| <b>MUESTRA Y CONTRAMUESTRA</b>               |                     |              |                            |
|----------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------------|
| <b>VALOR TOMA DE MUESTRA Y CONTRAMUESTRA</b> | <b>VALOR DIARIO</b> | <b>SEDES</b> | <b>VALOR TOTAL 75 DIAS</b> |
| VALORES                                      | \$ 14.266           | 1            | \$ 1.069.950               |

| <b>PERSONAL MANIPULADOR DE ALIMENTOS</b>                    |                          |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|
| PERSONAL MANIPULADOR DE ALIMENTOS MENSUAL (MEDIO TIEMPO)    | \$ 1.488.412,00          |
| PERSONAL MANIPULADOR DE ALIMENTOS MENSUAL (TIEMPO COMPLETO) | \$ 2.976.549,00          |
| <b>TOTAL RECURSOS ASIGNADOS</b>                             | <b>\$ 127.003.397,97</b> |

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 22 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

| <b>PRESUPUESTO DIARIO CALENDARIO ESCOLAR</b> | <b>VALOR 75 DIAS</b>     |
|----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>ALMUERZO PREPARADO EN SITIO</b>           | <b>\$ 218.860.275,00</b> |
| <b>TOMA DE MUESTRA Y CONTRAMUESTRA</b>       | <b>\$ 1.069.950,00</b>   |
| <b>PERSONAL MANIPULADOR DE ALIMENTOS</b>     | <b>\$ 127.003.397,97</b> |
| <b>VALOR TOTAL</b>                           | <b>\$ 346.933.622,97</b> |

#### 4.2. VALOR.

Como resultado del estudio se estima que el valor del contrato es de **TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y TRES MIL SEISCIENTOS VEINTIDOS PESOS CON NOVENTA Y SIETE CENTAVOS (\$346.933.622,97) M/CTE**. Incluidos impuestos, estampillas y costos directos e indirectos a que haya lugar.

#### 4.3. APORTES.

**DEPARTAMENTO DE BOYACÁ: TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y TRES MIL SEISCIENTOS VEINTIDOS PESOS CON NOVENTA Y SIETE CENTAVOS (\$346.933.622,97) M/CTE** Los cuales se encuentran financiados con recursos provenientes de SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS en un cien 100% por ciento.

**APORTE DEL MUNICIPIO:** El municipio realizara las gestiones administrativas para la suscripción de los contratos o convenios con los que se ejecute el plan alimentario y la correspondiente supervisión a la ejecución del plan.

### 5. ANÁLISIS DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

En cumplimiento del Artículo 33, de la Ley 2069 de 2020, por medio del cual se impulsa el emprendimiento en Colombia y del Decreto 680 del 22 de junio 2021, expedido por el Departamento Nacional de Planeación con relación a la promoción de la Industria Nacional en los procesos de contratación de servicios, la entidad realiza el análisis para promover el acceso a las MiPymes que podrían ser potenciales proveedores del presente proceso, en los siguientes términos:

- i) De acuerdo con el Clasificador de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas (Clasificación UNSPSC), el bien/servicio para el presente proceso le corresponden los siguientes:

| <b>GRUPO</b>   | <b>SEGMENTOS</b>                               | <b>FAMILIA</b>                                | <b>CLASE</b>                                          |
|----------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| F<br>Servicios | 85<br>Servicios de Salud                       | 8515<br>Servicios alimenticios y de nutrición | 851517<br>Planeación y ayuda de política de alimentos |
| F<br>Servicios | 93<br>Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | 9313<br>Ayuda y asistencia humanitaria        | 931316<br>Planeación y programas de políticas         |

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 23 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

|                |                                                |                                           |                                           |
|----------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                |                                                |                                           | de alimentación y nutrición               |
| F<br>Servicios | 93<br>Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | 9314<br>Servicios comunitarios y sociales | 931415<br>Desarrollo y servicios sociales |

- ii) Como parte del **Modelo de Abastecimiento Estratégico** para la compra pública, desarrollado por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, en adelante ANCP-CCE, desarrolló dos herramientas de visualización para que las entidades puedan realizar el Análisis de la Oferta, Bajo el **MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO**.

El propósito de la herramienta de análisis de oferta es: cómo ha sido la compra de una categoría a lo largo de los años y dentro de las plataformas transaccionales de la ANCP-CCE (SECOP I, SECOP II y TVEC), qué oferentes existen para esa categoría, qué características tienen y de donde son, bajo qué modalidad de contratación contratan y cuáles entidades han realizado contratos para esa categoría. De esta manera, se tendrá un panorama amplio y completo de qué sucede en el mercado.<sup>1</sup>

De acuerdo con lo estipulado por Colombia Compra Eficiente y según la codificación de segmento/familia/clase se analizarán en el estudio de la oferta y de la demanda:

## 6. ESTUDIO DE LA OFERTA

### 6.2. IDENTIFICACIÓN DE PROVEEDORES:

Los posibles participantes en desarrollo del Programa de Alimentación Escolar, son hasta cierto punto desconocidos. La entidad no tiene conocimiento de gremios o asociaciones que integren el sector económico del objeto del contrato ni tiene mecanismos como obtener esta información, solo se tiene conocimientos entidades que se vienen encargando de la ejecución del programa de alimentación en la zona, algunas de estas son:

- FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL "FUPADESO"
- FUNDACION SOMOS MANOS UNIDAS;
- ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DE MARQUEZ "ASOCOMAR";
- FUNDACIÓN DEDICADA A LA RESPONSABILIDAD SOCIAL FUNDAR; FUNDACIÓN JUVENTUD, VIDA Y BIENESTAR "FUNVIDAB";
- FUNDACIÓN COLOMBIA EMPRENDE VI;
- CORPORACION DE INVESTIGACIONES PARA EL DESARROLLO SOCIAL, COMUNITARIO Y HUMANO PALUWALA;

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 24 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                       |

- FUNDACIÓN DE DESARROLLO Y BIENESTAR SOCIAL "ESPERANZA DE VIDA" FUNDEVIDA;
- FUNDACION ALIMENTANDO UNA NUEVA ESPERANZA;
- ONG FUNDACION SOCIO ECOLOGICA PLANETA VIVO;
- FUNDACION PARA UNA VIDA DIGNA RENACER;
- ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DE LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE CHIVOR; FUNDACION REGIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE "FUNDARED"; FUNDACIÓN CONSTRUYENDO DÍAS DIFÍCILES;
- ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL RESTAURANTE ESCOLAR SAN MIGUEL DE CUBARA;
- C&S PANAMERICANA S.A.S.;
- FUNDACIÓN SOMOS MANOS UNIDAS;
- FUNDACION LA ESPIRAL DE SERVICIO O.N.G.;
- LA ASOCIACIÓN DE PADRES DE FAMILIA DE LOS RESTAURANTES ESCOLARES DEL SECTOR GUAYATA;
- FUNDACION ONG ALIMENTACION RESPONSABLE PARA LA EDUCACION Y SALUD DE COLOMBIA;
- FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN COLOMBIA. "FUNDIGS";
- CORPORACION RETORNO CORPORETORNO;
- ASOCIACION PARA LA ADMINISTRACION Y EJECUCION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS ALIMENTARIOS DE INFANCIA ADOLESCENCIA Y POBLACION VULNERABLE DE QUIPAMA;
- ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DE LOS RESTAURANTES ESCOLARES DEL SECTOR CENTRO DE NUTRICION KENEDY MUNICIPIO DE NOBSA DEPARTAMENTO DE BOYACA;
- FUNDACIÓN HUELLA PARA EL FUTURO "FUNDEHUELLA";
- LA CORPORACION PARA EL FOMENTO DE DESARROLLO INTEGRAL Y DE PROYECTOS COMUNITARIO "FODIPROC";
- CORPORACION FUTURO EN PAZ;
- ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE PACHAVITA ASOPROVITA;
- ASOCIACIÓN DE PADRES DE FAMILIA DE LOS RESTAURANTES ESCOLARES DEL MUNICIPIO DE PAEZ;
- JUNTA DE ACCION COMUNAL CENTRAL DEL MUNICIPIO DE PANQUEBA;
- FUNDACION ALIANZA FUTURO ASL; ASOCIACIÓN DE PADRES DE FAMILIA DEL COLEGIO DE EDUCACION BASICA Y MEDIA TECNICA ANTONIO NARINO DE SAN EDUARDO BOYACA;
- FUNDACION PALANTE FUNDACION CONSTRUYENDO UNA NUEVA VIDA "CONSTRUVIDA";
- ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DE LA IETJGC DEL MUNICIPIO DE TENZA BOYACÀ ASOPADRES TENZA "ASOPADRESTENZA";
- CORPORACION ARTE, CULTURA Y DESARROLLO LIBRE "CORPOLIBRE";
- FUNDACION ESCUELA POPULAR DE ARTES Y OFICIOS – EPAO;
- FUNDACION A.N.A. APOYO A NIÑOS DISCAPACITADOS Y ADOLESCENTES

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 25 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

Adicional a lo anterior se estimaron la cantidad de proveedores desde el 2017 hasta el 2026 de acuerdo con la plataforma Colombia Compra Eficiente, para el estudio de la oferta se presenta los valores estimados por proponente en los diferentes sectores como lo son:

**Tabla. Número de Procesos en el ámbito nacional por cada clase con el objeto a contratar.**

| CÓDIGO UNSPSC | DESCRIPCIÓN                                                     | No. CONTRATOS | No. PROVEEDORES | MAYOR PROVEEDOR                                                                  | No. CONTRATOS |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 85151700      | Planeación y ayuda de política de alimentos                     | 1201          | 779             | FUNDACION ALIMENTANDO UNA NUEVA ESPERANZA                                        | 23            |
|               |                                                                 |               |                 | CORPORACION TERNURA                                                              | 11            |
|               |                                                                 |               |                 | FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL COMUNITARIO Y LA PAZ FUDEICOP              | 9             |
| 93131600      | Planeación y programas de políticas de alimentación y nutrición | 15043         | 5629            | FUNDACIÓN DEDICADA A LA RESPONSABILIDAD SOCIAL FUNDR                             | 154           |
|               |                                                                 |               |                 | FUNDACIÓN SOMOS MANOS UNIDAS                                                     | 107           |
|               |                                                                 |               |                 | FUNPADESO                                                                        | 77            |
| 93141500      | Desarrollo y servicios sociales                                 | 113874        | 40614           | CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR                                          | 382           |
|               |                                                                 |               |                 | CONGREGACION DE RELIGIOSOS TERCARIOS CAPUCHINOS DE NUESTRA SEÑORA DE LOS DOLORES | 288           |
|               |                                                                 |               |                 | ONG CRECER EN FAMILIA                                                            | 208           |
| SUB TOTAL     |                                                                 | 130.118       | 47.022          | SUB TOTAL                                                                        | 1259          |

**Tabla. Número de Procesos en Boyacá por cada clase con el objeto a contratar.**

| CÓDIGO UNSPSC | DESCRIPCIÓN           | No. CONTRATOS | No. PROVEEDORES | MAYOR PROVEEDOR                           | No. CONTRATOS |
|---------------|-----------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------------|---------------|
| 85151700      | Planeación y ayuda de | 112           | 37              | FUNDACION ALIMENTANDO UNA NUEVA ESPERANZA | 22            |
|               |                       |               |                 | CORPORACION TERNURA                       | 11            |

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 26 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

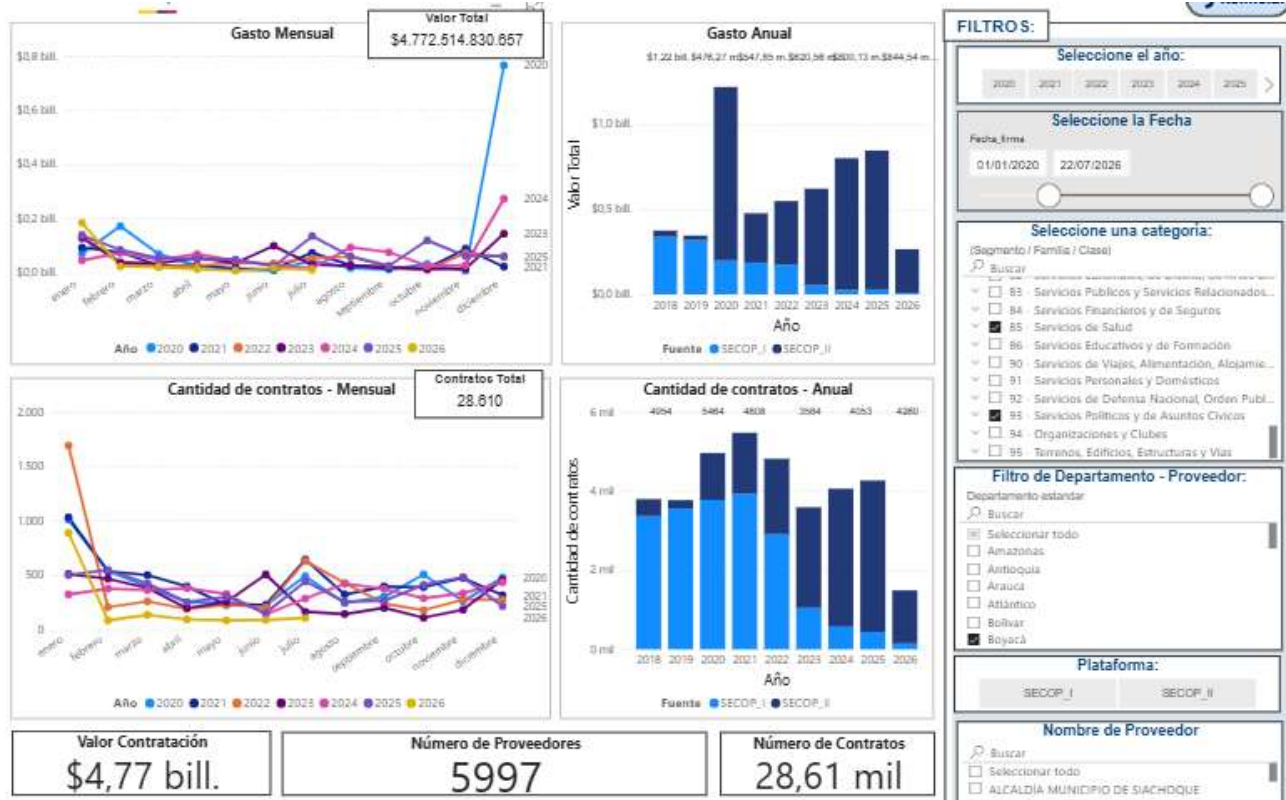
|           |                                                                 |       |       |                                                                                                                                                       |     |
|-----------|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|           | política de alimentos                                           |       |       | FUNDACION DANDO PASOS DE VIDA                                                                                                                         | 6   |
| 93131600  | Planeación y programas de políticas de alimentación y nutrición | 3845  | 362   | FUNDACIÓN DEDICADA A LA RESPONSABILIDAD SOCIAL FUNDR                                                                                                  | 152 |
|           |                                                                 |       |       | FUNDACIÓN SOMOS MANOS UNIDAS                                                                                                                          | 107 |
|           |                                                                 |       |       | FUPADESO                                                                                                                                              | 77  |
| 93141500  | Desarrollo y servicios sociales                                 | 4035  | 1051  | ASOCIACION DE PADRES USUARIOS DE LOS HOGARES COMUNITARIOS DE BIENESTAR FAMILIAR OTROS MOSALIDADES D                                                   | 65  |
|           |                                                                 |       |       | ASOCIACIÓN DE PADRES USUARIOS DE LOS HOGARES COMUNITARIOS DE BIENESTAR FAMILIAR OTRAS MODALIDADES DE ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA Y MADRES COMUNITA | 53  |
|           |                                                                 |       |       | ASOPADRESBOAVITA                                                                                                                                      | 42  |
| SUB TOTAL |                                                                 | 7.992 | 1.450 | SUB TOTAL                                                                                                                                             | 535 |

Se desconoce la cantidad de proponentes que existen en el municipio de Togüi. Pero por los bienes a contratar, se estima que se trata de un mercado competitivo con pluralidad de oferentes.

#### **Grafica. Análisis de la oferta.**

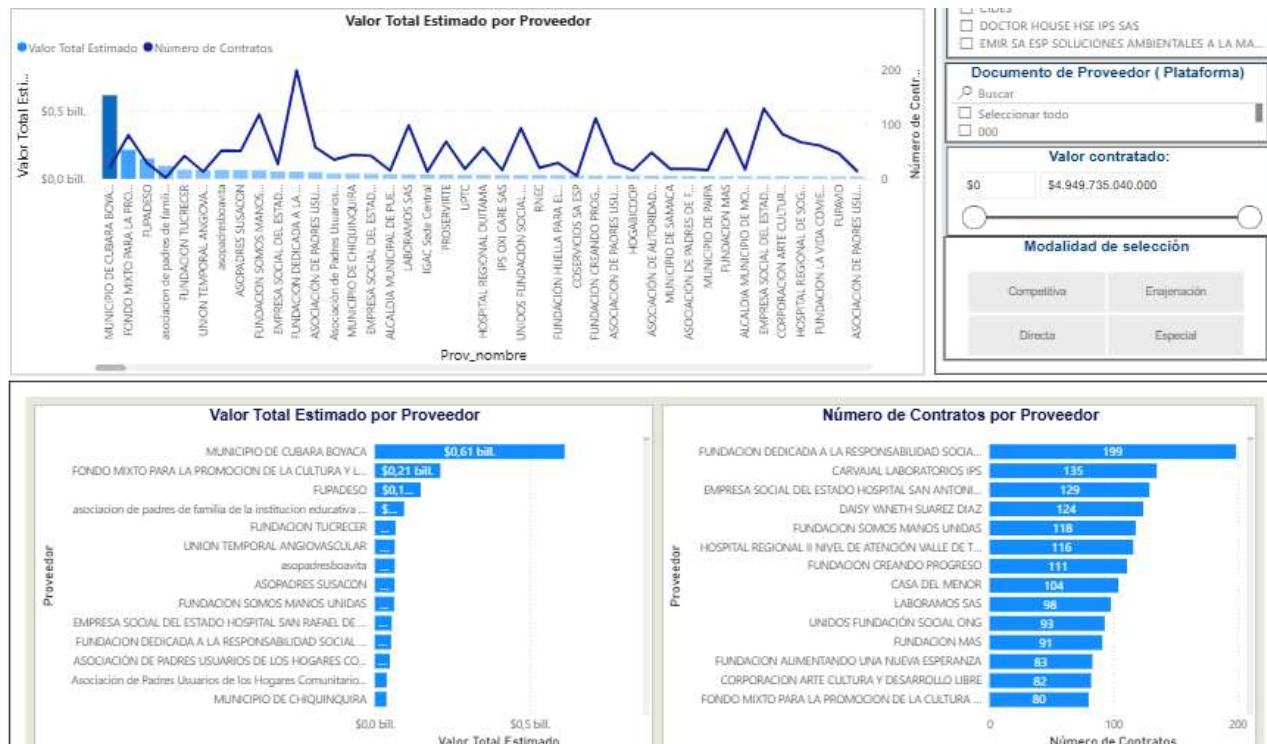
Valor estimado de contratación, contratos, número de proveedores y variación anual

|                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
|  | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                  | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 27 de 46 |
|                                                                                  | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9                                     |                                          |  | CODIGO TRD: 1100802                                |                |



- Valor estimado y número de contratos por proveedor

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 28 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                       |



- Estimación de contratos y valor de proponentes plurales y singulares y valor estimado por modalidad de selección

|                                                                                  |                                          |  |                                                       |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|----------------|
|  | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                  | SECRETARÍA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                            | Pág.: 29 de 46 |
|                                                                                  | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                             | 05/01/2021     |
| MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9                                     |                                          |  | CODIGO TRD: 1100802                                   |                |



- Variación anual según comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

| Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC                           |                                              |             |                            |               |             |                          |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|----------------------------|---------------|-------------|--------------------------|---------------|
| Año                                                                                    | Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | 2020        |                            |               | 2021        |                          |               |
|                                                                                        |                                              | Contratos   | Valor                      | Participación | Contratos   | Valor                    | Participación |
| 8510 - Servicios integrales de salud                                                   |                                              | 2243        | \$80.652.676.603           | 1,89%         | 2430        | \$124.021.445.958        | 2,60%         |
| 8511 - Prevención y control de enfermedades                                            |                                              | 105         | \$1.845.092.922            | 0,04%         | 109         | \$2.658.207.401          | 0,06%         |
| 8512 - Práctica médica                                                                 |                                              | 713         | \$64.838.450.691           | 1,36%         | 935         | \$76.278.491.302         | 1,60%         |
| 8513 - Ciencia médica, investigación y experimentación                                 |                                              | 9           | \$1.282.708.958            | 0,03%         | 5           | \$1.273.142.142          | 0,03%         |
| 8514 - Medicina alternativa y holística                                                |                                              |             |                            |               |             |                          |               |
| 8515 - Servicios alimenticios y de nutrición                                           |                                              | 39          | \$4.473.493.846            | 0,09%         | 47          | \$5.184.584.035          | 0,11%         |
| 8516 - Servicios de mantenimiento, renovación y reparación de equipo médico quirúrgico |                                              | 77          | \$1.141.510.889            | 0,02%         | 87          | \$1.893.169.897          | 0,04%         |
| 8517 - Servicios de muerte y soporte al fallecimiento                                  |                                              | 29          | \$296.292.921              | 0,01%         | 29          | \$276.760.650            | 0,01%         |
| 9310 - Sistemas e instituciones políticas                                              |                                              | 30          | \$201.736.667              | 0,00%         | 5           | \$66.056.000             | 0,00%         |
| 9311 - Condiciones sociopolíticas                                                      |                                              | 5           | \$58.114.839               | 0,00%         | 4           | \$82.472.753             | 0,00%         |
| 9312 - Relaciones internacionales                                                      |                                              | 1           | \$540.000.000              | 0,01%         | 1           | \$3.000.000              | 0,00%         |
| 9313 - Ayuda y asistencia humanitaria                                                  |                                              | 623         | \$841.896.764.519          | 17,64%        | 488         | \$115.704.844.257        | 2,42%         |
| 9314 - Servicios comunitarios y sociales                                               |                                              | 735         | \$191.717.365.353          | 4,02%         | 833         | \$108.181.988.784        | 2,27%         |
| 9315 - Servicios de administración y financiación pública                              |                                              | 337         | \$26.771.886.582           | 0,60%         | 489         | \$40.523.456.735         | 0,85%         |
| <b>Total</b>                                                                           |                                              | <b>4954</b> | <b>\$1.217.915.779.735</b> | <b>25,52%</b> | <b>5464</b> | <b>\$476.269.850.080</b> | <b>9,98%</b>  |

Fuente: Colombia Compra Eficiente, 2026

|                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
|  | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                  | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 30 de 46 |
|                                                                                  | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9                                     |                                          |  | CODIGO TRD: 1100802                                |                |

## 7. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

### 9.1. ANÁLISIS DEMANDA MUNICIPAL

Con el fin de identificar las características de los procesos llevados a cabo por la Administración Municipal de Togüí, se consultó en el Sistema Electrónico de Contratación Pública – SECOP procesos adelantados cuyo objeto tuviera relación con: **“AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS LOGÍSTICOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TÉCNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES CON LOS TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA GARANTIZAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2026, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2629 DE 2026 CELEBRADO ENTRE LA GOBERNACION DE BOYACÁ Y EL MUNICIPIO DE TOGUI – BOYACÁ”**.

De esta consulta se identificaron procesos que guardan relación con el objeto de contratación de estudio, de lo cual se pudo establecer que existen proveedores en el mercado local, regional y nacional que brindan garantías de participación en el proceso y la cabal ejecución del objeto a contratar

### 9.2. Histórico de procesos de contratación a nivel nacional

| PROCESO               | ENTIDAD CONTRATANTE                       | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                     | VALOR            | PLAZO    |
|-----------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|
| 4SU-006-2022          | ALCALDIA MUNICIPIO DE ARAUCA- ARAUCA      | APOYO AL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS SEDES EDUCATIVAS OFICIALES DE LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE ARAUCA - DEPARTAMENTO DE ARAUCA                                                                                                        | \$6.654.864.155  | 191 DÍAS |
| SASI 002-2024         | ALCALDIA MUNICIPIO DE FREDONIA- ANTIOQUIA | SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA                                                                              | \$402.971.118    | 66 DÍAS  |
| MYCA-SED-SAS-001-2021 | ALCALDIA DE LA ESTRELLA - ANTIOQUIA       | SUMINISTRO DE VÍVERES ALIMENTICIOS PARA EL DESAYUNO MINUTA PREPARADA EN SITIO DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR PAE, ASI COMO EL SUMINISTRO DE IMPLEMENTOS DE ASEO PARA EL PROGRAMA DE RESTAURANTES ESCOLAR EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO VIGENCIA 2023 | \$ 2.018.119.077 |          |

**Valores monetarios del año en curso:**

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 31 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

### 9.3. Histórico de procesos de contratación a nivel departamental

| REFERENCIA           | VIGENCIA | ENTIDAD                 | VALOR            | MODALIDAD                     | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|----------|-------------------------|------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RE-ESAL-AMS-001-2019 | 2019     | ALCALDIA DE SUTAMARCHAN | 422.094.190      | Contratación régimen especial | BRINDAR ALIMENTACION ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TECNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES SEGUN RESOLUCIÓN 29452 DE 29 DE DICIEMBRE DE 2017 CON LOS TERMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO: SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES EN CUMPLIMIENTO DEL CALENDARIO ESCOLAR AÑO 2018 EN EL MARCO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 443 DE 07 DE DICIEMBRE DE 2018, CELEBRA |
| RE-ESAL-0001-2019    | 2019     | ALCALDÍA DE TINJACÁ     | \$221.029.920,00 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN          | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 32 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                       |

|                  |      |                           |               |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------|------|---------------------------|---------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |      |                           |               | ESPECIAL CON OFERTAS                      | FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACION ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TECNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES SEGUN RESOLUCIÓN 29452 DE 29 DE DICIEMBRE DE 2017 CON LOS TERMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO: SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES EN CUMPLIMIENTO DEL CALENDARIO ESCOLAR AÑO 2019 |
| MTEN-ME-002-2019 | 2019 | MUNICIPIO DE TENZA BOYACÁ | \$232.758.220 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL CON OFERTAS | EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA BRINDAR ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE TENZA,                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 33 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

|                        |      |                              |               |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------|------|------------------------------|---------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |      |                              |               |                                           | EN CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No 446 DE 2018, SUSCRITO CON LA GOBERNACIÓN DE BOYACÁ PARA EL SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ                                                                                                                               |
| C-MCH-RE-ESAL-001-2019 | 2019 | ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHIVOR | \$264.235.760 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL CON OFERTAS | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS, PARA BRINDAR ALIMENTACION ESCOLAR, A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE CHIVOR EN LA VIGENCIA 2019, CONFORME A LOS LINEAMIENTOS TECNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES SEGUN RESOLUCIÓN No. 29452 DE 2017, CON LOS TERMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO |

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 34 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                       |

|                   |      |                     |               |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|------|---------------------|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |      |                     |               |                                           | ADELANTADO POR EL GOBIERNO DEPARTAMENTAL, DENOMINADO: SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES                                                                                                                                                                                                         |
| MB-RE-001-2019    | 2019 | MUNICIPIO DE BELÉN  | \$975.522.220 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL CON OFERTAS | EL CUMPLIMIENTO DE LOS SERVICIOS COMO OPERADOR PRIVADO PARA LA GARANTÍA, DESARROLLO Y EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS POR EL M.E.N Y ADOPTADO POR EL MUNICIPIO DE BELÉN MEDIANTE CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 464 DE 2018, SUSCRITO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ Y EL MUNICIPIO DE BELÉN |
| MT-RE-ME-001-2019 | 2019 | MUNICIPIO DE TÓPAGA | \$292.345.090 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL CON OFERTAS | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                      |                                          |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            | FR-GABS-01                                         | Pág.: 35 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |                                                    |                |

|                     |      |                       |                   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|------|-----------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |      |                       |                   |                      | ESTUDIANTES<br>MATRICULADOS EN<br>INSTITUCIONES<br>EDUCATIVAS<br>OFICIALES, DE<br>ACUERDO CON LOS<br>LINEAMIENTOS<br>TÉCNICO<br>ADMINISTRATIVOS<br>VIGENTES SEGÚN<br>RESOLUCIÓN 29452 DE<br>2017 CON LOS<br>TÉRMINOS Y ALCANCE<br>ESTABLECIDOS EN EL<br>PROYECTO:<br>SUMINISTRO DE<br>COMPLEMENTO<br>ALIMENTARIO A<br>ESTUDIANTES DE LAS<br>INSTITUCIONES<br>EDUCATIVAS<br>OFICIALES VIGENCIA<br>2019, EN<br>CUMPLIMIENTO AL<br>CONVENIO<br>INTERADMINISTRATIVO<br>No. 453 DE 2018. |
| PC-MT-ESAL-001-2018 | 2018 | MUNICIPIO DE TIBASOSA | \$ 467.048.400,00 | CONTRATACIÓN DIRECTA | AUNAR ESFUERZOS<br>TÉCNICOS,<br>ADMINISTRATIVOS<br>Y FINANCIEROS PARA<br>BRINDAR<br>ALIMENTACIÓN<br>ESCOLAR, A LOS<br>ESTUDIANTES<br>MATRICULADOS EN<br>INSTITUCIONES<br>EDUCATIVAS<br>OFICIALES, DE<br>ACUERDO CON LOS                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                      |                                          |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            | FR-GABS-01                                         | Pág.: 36 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |                                                    |                |

|                  |      |                    |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|------|--------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |      |                    |                  |                  | LINEAMIENTOS TECNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES, SEGÚN RESOLUCIÓN No. 16432 DEL 02 DE OCTUBRE DE 2015, CON LOS TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO:<br>SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO, A ESTUDIANTES DE BÁSICA PRIMARIA, DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE TIBASOSA. EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 1162 DE 2017. CELEBRADO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE BOYACA Y EL MUNICIPIO DE TIBASOSA.” |
| ESAL-MT-001-2018 | 2018 | MUNICIPIO DE TOGÜI | \$ 3.361.603,400 | REGIMEN ESPECIAL | BRINDAR ALIMENTACION ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TECNICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 37 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

|                  |      |                        |                |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------|------|------------------------|----------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |      |                        |                |                                             | ADMINISTRATIVOS VIGENTES SEGUN RESOLUCIÓN 16432 DE 2015 CON LOS TERMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO: SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO 1166 de 2017 INTERADMINISTRATIVO No. 001166 DE 2017. CELEBRADO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ Y EL MUNICIPIO DE TOGUI |
| ESAL 002 DE 2018 | 2018 | MUNICIPIO DE MONIQUIRÁ | \$ 827.270.400 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL (CON OFERTAS) | AUNAR ESFUERZOS, TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y ECONÓMICOS ENTRE LAS PARTES, CON EL FIN DE DESARROLLAR EL P.A.E. DIRIGIDO A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN I.E. OFICIALES, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TÉCNICO- ADMINISTRATIVOS VIGENTES SEGÚN RESOLUCIÓN 29452 DE 29 DE DICIEMBRE DE 2017 CON LOS                                                              |

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 38 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

|                       |      |                       |                   |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|------|-----------------------|-------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |      |                       |                   |                                             | TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO:<br>SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES EN CUMPLIMIENTO DEL CALENDARIO ESCOLAR AÑO 2018.                                                                                                                                                                                                  |
| CONV-ESAL 001 DE 2018 | 2018 | MUNICIPIO DE EL COCUY | \$ 208.724.688,00 | CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL (CON OFERTAS) | BRINDAR ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TÉCNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES SEGÚN RESOLUCIÓN 29452 DE 29 DE DICIEMBRE DE 2017 CON LOS TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO:<br>SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO A ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES EN CUMPLIMIENTO DEL |

|                                                                                                                                      |                                          |  |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 39 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                  |                                          |  |                                                    |                |

|                      |      |                       |                  |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|------|-----------------------|------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |      |                       |                  |                                                    | CALENDARIO ESCOLAR<br>AÑO 2018<br>DEPARTAMENTO DE<br>BOYACÁ- MUNICIPIO<br>DE EL COCUI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| MTEN-ME-<br>003-2018 | 2018 | MUNICIPIO DE<br>TENZA | \$ 96.110.136,00 | CONTRATACIÓN<br>RÉGIMEN<br>ESPECIAL CON<br>OFERTAS | EJECUCIÓN DEL<br>PROYECTO PARA<br>BRINDAR<br>ALIMENTACIÓN<br>ESCOLAR A LOS<br>ESTUDIANTES DE LAS<br>INSTITUCIONES<br>EDUCATIVAS<br>OFICIALES DEL<br>MUNICIPIO DE TENZA,<br>EN CUMPLIMIENTO DEL<br>CONVENIO<br>INTERADMINISTRATIVO<br>No 206-2018, SUSCRITO<br>CON LA GOBERNACIÓN<br>DE BOYACÁ PARA EL<br>SUMINISTRO DE<br>COMPLEMENTO<br>ALIMENTARIO A<br>ESTUDIANTES DE LAS<br>INSTITUCIONES<br>EDUCATIVAS<br>OFICIALES DEL<br>DEPARTAMENTO DE<br>BOYACÁ |

#### 9.4. Histórico de procesos de contratación a nivel municipal

| PROCESO                      | ENTIDAD<br>CONTRATANTE           | OBJETO                                                                                                                                                                                                                | VALOR              | PLAZO   |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|
| CONV-<br>ESAL 006<br>DE 2024 | ALCALDIA DE<br>TOGUI -<br>BOYACÁ | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS<br>LOGÍSTICOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR<br>ALIMENTACIÓN ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES<br>MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS<br>OFICIALES DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS | \$<br>61.456.391,2 | 10 DIAS |

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 40 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

|                       |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |          |
|-----------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|
|                       |                            | TÉCNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES CON LOS TÉRMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA GARANTIZAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2024, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2546 DE 2024 CELEBRADO ENTRE LA GOBERNACION DE BOYACA Y EL MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA.                                                                                                                                                                                                           |                   |          |
| CONV-ESAL-008-DE-2025 | ALCALDIA DE TOGUI - BOYACÁ | AUNAR ESFUERZOS TECNICOS, ADMINISTRATIVOS LOGISTICOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACION ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TECNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES CON LOS TERMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA GARANTIZAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2025, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO. 2546 DE 2025 CELEBRADO ENTRE LA GOBERNACION DE BOYACA Y EL MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA. | \$<br>356.560.394 | 58 DIAS  |
| CONV-ESAL-001-DE-2025 | ALCALDIA DE TOGUI - BOYACÁ | AUNAR ESFUERZOS TECNICOS, ADMINISTRATIVOS LOGISTICOS Y FINANCIEROS PARA BRINDAR ALIMENTACION ESCOLAR A LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS TECNICO ADMINISTRATIVOS VIGENTES CON LOS TERMINOS Y ALCANCE ESTABLECIDOS EN EL PROYECTO SUMINISTRO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO PARA GARANTIZAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2025, EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO. 2546 DE 2025 CELEBRADO ENTRE LA GOBERNACION DE BOYACA Y EL MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA. | \$<br>684.088.049 | 101 DÍAS |

#### 10. VERIFICACIÓN DE LA CAPACIDAD FINANCIERA DEL PROPONENTE (PROPUESTA ADMISIBLE / NO ADMISIBLE).

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores de capacidad financiera con base en la información contenida en el RUP, o en los estados financieros auditados por un contador público o revisor fiscal.

|                                                                                                                                     |                                          |  |                                                    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |  | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                     | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |  | FR-GABS-01                                         | Pág.: 41 de 46 |
|                                                                                                                                     | ESTUDIOS PREVIOS                         |  | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                 |                                          |  |                                                    |                |

### Indicadores de capacidad financiera.

| INDICADOR                       | VALOR REQUERIDO POR LA ENTIDAD |
|---------------------------------|--------------------------------|
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ              | Mayor o igual a 1.5            |
| ENDEUDAMIENTO                   | Menor o igual a 0.04           |
| RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES | Mayor o igual a 0              |

### CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores de capacidad financiera con base en la información contenida en el RUP, o en los estados financieros auditados por un contador público o revisor fiscal a corte 31 de diciembre de 2024.

| INDICADOR                   | VALOR REQUERIDO POR LA ENTIDAD |
|-----------------------------|--------------------------------|
| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | Mayor o igual 0,35             |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO     | Mayor o igual 0,32             |

Para la verificación de la capacidad financiera de los consorcios y/o uniones temporales, se obtendrán los índices de cada uno de los integrantes por separado, los cuales serán multiplicados por su porcentaje de participación y sumados para obtener el índice total, de acuerdo con la siguiente fórmula:

| INDICADOR                       | FORMULA                                                      | DESCRIPCIÓN                                               |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Capital de Trabajo              | AC-PC                                                        | Activo corriente menos el Pasivo corriente                |
| Índice de liquidez              | AC/PC                                                        | Activo corriente dividido por el Pasivo corriente         |
| Índice de endeudamiento         | PT/AT                                                        | Pasivo total dividido por el Activo total                 |
| Razón de cobertura de interés   | AC-PC                                                        | Utilidad operacional dividida por los Gastos de intereses |
| <b>CAPACIDAD ORGANIZACIONAL</b> | <b>(AC * % de participación) – (PC * % de participación)</b> |                                                           |
| Rentabilidad del Patrimonio     | UO/P                                                         | Utilidad operacional dividida por el Patrimonio           |
| Rentabilidad del Activo         | UO/AT                                                        | Utilidad operacional dividida por el Activo total         |

AC= Activo corriente.

PC= Pasivo corriente.

PT= Pasivo total.

AT= Activo total.

UO= Utilidad operacional.

GI= Gastos de Interés

P= Patrimonio.

|                                                                                                                                     |                                          |                                                    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                     | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            | FR-GABS-01                                         | Pág.: 42 de 46 |
|                                                                                                                                     | ESTUDIOS PREVIOS                         | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
| CODIGO TRD: 1100802                                                                                                                 |                                          |                                                    |                |

## 11. Elementos regulatorios

### 11.1. Marco legal del PAE:

*Primera etapa (entre los años 20 y finales de los años 60)*

Con la expedición del Decreto 219 de 1936, se reglamenta la manera de percibir el auxilio concedido por la Nación a los restaurantes escolares; la cuantía del auxilio la determinaba el Ministerio de Educación Nacional. Posteriormente, las pautas para la asignación de dichos recursos fueron fijadas por el Ministerio de Educación Nacional (MEN) con el Decreto 319 de 1941. Además, obliga a las entidades que recibían aporte de la Nación a sostener los restaurantes escolares y a cumplir con todas las disposiciones de la Contraloría General de la República, sobre rendición de cuentas, prestación de fianzas, incorporación de los aportes en los respectivos presupuestos (en su Artículo 7°).

*Segunda etapa (1968 y 2006)*

En 1968 se creó el ICBF, el cual asumió las funciones del Instituto Nacional de Nutrición creado en 1943, entre las cuales se encontraba la ejecución del “Proyecto de Protección Nutricional y Educación Alimentaria en Escuelas Oficiales de Educación Primaria”. Después de ser administrada aproximadamente durante 32 años por el MEN, la “política de alimentación escolar” fue transferida al ICBF.

Estando el PAE en cabeza del ICBF se expide la normatividad que se expone a continuación, retomando aspectos relevantes de la normatividad expuesta en el documento, “Informe sobre el seguimiento al Programa de Alimentación – PAE a nivel Nacional a 31 de diciembre 2015 de la procuraduría delegada para la defensa de los derechos de la infancia, la adolescencia y la familia”.

Las normas, expedidas en esta etapa, fijan competencias en materia de financiación y cofinanciación, cobertura, lineamientos técnico-administrativos respecto de la complementación alimentaria, los estándares de alimentación y el seguimiento y monitoreo:

La Ley 715 de 2001 establece en el Parágrafo 2° del Artículo 2°, que del total de recursos que conforman el Sistema General de Participaciones, se deducirá cada año un monto equivalente al 4% de dichos recursos, correspondiendo el 0.5% a los distritos y municipios para programas de alimentación escolar; los cuales se distribuirán de conformidad con el reglamento que expida el Gobierno Nacional;

Así mismo, el artículo 76, numeral 76.17 de la ley anterior, dispone entre otras competencias: Promover, financiar o cofinanciar con recursos propios, del Sistema General de Participaciones u otros recursos, los Restaurantes Escolares. Posteriormente, la Ley 1176 de 2007 desarrolla otra serie de competencias asignando responsabilidades a los entes territoriales, principalmente en los Artículos 16 a 19:

En el Artículo 16 se estableció la financiación del programa con recursos de diferentes fuentes. “Para el efecto, las entidades territoriales seguirán y aplicarán, los lineamientos técnico-administrativos básicos de la complementación alimentaria, los estándares de alimentación, de planta física, de equipo y menaje y de recurso humano, y las condiciones para la prestación del servicio, que establezca el ICBF para el desarrollo del programa “

|                                                                                  |                                                 |  |                                                              |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARÍA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                            | <b>Pág.: 43 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                             | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT: 800062255-9                             |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                   |                       |

Además, en el párrafo único de este artículo, se les instituyó a los Entes Territoriales, el deber de garantizar la continuidad de la cobertura alcanzada en la vigencia fiscal de 2007; priorizando el logro de coberturas universales en los municipios con mayor índice de pobreza, medida con el Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas o el indicador que lo sustituya determinado por el Departamento Nacional de Estadísticas (DANE).

A partir de 2009, El ICBF implementó un sistema de seguimiento y monitoreo a los recursos destinados a alimentación escolar en los establecimientos educativos oficiales en el país, que contemple las diferentes fuentes, con el fin de monitorear las coberturas alcanzadas y la eficiencia en el uso de los recursos de programa. En el Artículo 17, se establecieron los criterios de distribución de los recursos:

95% por equidad, definida como el peso relativo que se asigna a cada entidad territorial de acuerdo con la matrícula de la vigencia anterior para la cual se realiza la distribución. 5% por eficiencia, entendida como el incentivo a cada entidad territorial que reduzca la deserción escolar de un año a otro.

En el Artículo 18, se estableció la destinación de los recursos de la asignación especial del SGP, entre otros para: Compra de alimentos, contratación de personal para su preparación, transporte, menaje, contratación con terceros para la provisión del servicio de alimentación escolar.

Cuando la prestación del servicio de alimentación escolar sea realizada directamente por las entidades territoriales beneficiarias, como mínimo el 80% de los recursos de la asignación especial para Alimentación Escolar del SGP deben ser destinados a la compra de alimentos.

Finalmente, se dispone la focalización de la prestación del servicio como una responsabilidad de distritos y municipios quienes seleccionarán los establecimientos educativos oficiales, dando prelación a aquellos que atiendan población desplazada, comunidades rurales e indígenas y a los establecimientos educativos con la mayor proporción de la población clasificada en los niveles 1 y 2 del Sisbén (Artículo 19).

Por otra parte, para efectos de la ampliación de coberturas, se buscó garantizar la continuidad de los recursos destinados a financiar dicha ampliación, cuando esta se realice con recursos diferentes a la asignación especial para alimentación escolar del Sistema General de Participaciones y los asignados por el ICBF.

*Tercera etapa (Desde 2006):*

Posteriormente entre los años 2006 y 2016, se da la vinculación del PAE con el sistema educativo y su traslado nuevamente del ICBF al Ministerio de Educación Nacional.

Dicho traslado se da con la expedición de la Ley 1450 (Plan Nacional de Desarrollo Nacional 2010 - 2014), a efectos de alcanzar las coberturas universales y que desde el MEN se desarrolle la orientación, ejecución y articulación con las entidades territoriales. En cumplimiento de este mandato legal “El MEN realizará la revisión, actualización y definición de

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 44 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                       |

los lineamientos técnicos-administrativos, de los estándares y de las condiciones para la prestación del servicio, que serán aplicados por las entidades territoriales, los actores y operadores del programa. Además, cofinanciará sobre la base de los estándares mínimos definidos para su prestación, para lo cual podrá celebrar contratos de aporte en los términos del artículo 127 del Decreto 2388 de 1979 y promoverá esquemas de bolsa común con los recursos de las diferentes fuentes que concurran en el financiamiento del Programa”.

“El MEN cofinanciará sobre la base de los estándares mínimos definidos para su prestación, para lo cual podrá celebrar contratos de aporte en los términos del artículo 127 del Decreto 2388 de 1979 y promoverá esquemas de bolsa común con los recursos de las diferentes fuentes que concurran en el financiamiento del Programa”<sup>11</sup>. (Parágrafo 4º, del artículo 136).

Este nuevo rol de las entidades territoriales implica modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios, razón por la cual se expide la Ley 1551 de 2012, que modifica el artículo 3º de la Ley 136 de 1994, asignándole a los municipios la ejecución del Programa de Alimentación Escolar con sus propios recursos y los provenientes del Departamento y la Nación.

En el documento CONPES 151 de mayo de 2012, el Departamento Nacional de Planeación DNP, fija los criterios y metodologías para aplicar el artículo 145 de la ley 1530 de 2012, por el cual se garantiza la operación del Sistema General de Regalías en alimentación escolar y régimen subsidiado de salud. Además, al no existir un sistema de información que consolidara el número de beneficiarios de los programas de alimentación escolar relacionados con la fuente de financiación respectiva, se solicitó al MEN adelantar las acciones tendientes al registro en el SIMAT de la población y cupos por modalidades.

El Decreto 0185 de febrero de 2013 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, regula la cofinanciación de la Nación en las coberturas de Alimentación Escolar de las entidades territoriales productoras que destinaran regalías para dicho Programa, en cumplimiento de lo previsto en el artículo 145 de la Ley 1530 de 2012.

A partir de 2016, para reglamentar la operación del PAE, se expidió por parte del MEN el Decreto 1852 del 16 de septiembre de 2015, el cual reúne las disposiciones existentes sobre el PAE y adiciona algunas obligaciones a los diferentes actores involucrados, lo que en la práctica implica la descentralización del programa. Reglamenta el numeral 20 del Artículo 6º de la Ley 1551 de 2012 (Organización y funcionamiento de los municipios), otorgándole al municipio la función de ejecutar el Programa de Alimentación Escolar con recursos propios y los provenientes del Departamento y la Nación.

Reglamenta los artículos 16, 17, 18 y 19 de la Ley 1176 de 2007. Se establece la obligatoriedad del cumplimiento por parte de las entidades territoriales, actores y operadores del programa, de los estándares y condiciones mínimas de operación del Programa.

Los criterios de distribución de los recursos de la Nación destinados al PAE, serán determinados por el MEN, así como, su transferencia a los territorios. Establece el obligatorio cumplimiento para las entidades territoriales, actores y

|                                                                                  |                                                 |  |                                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|  | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN</b> |  | <b>PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS</b> |                       |
|                                                                                  | <b>SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO</b>            |  | <b>FR-GABS-01</b>                                         | <b>Pág.: 45 de 46</b> |
|                                                                                  | <b>ESTUDIOS PREVIOS</b>                         |  | <b>Versión 5</b>                                          | <b>05/01/2021</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA</b><br>NIT:800062255-9                              |                                                 |  | <b>CODIGO TRD: 1100802</b>                                |                       |

operadores del Programa, de los estándares y condiciones mínimas de operación del Programa. Se les otorgan responsabilidades específicas a los rectores de las entidades educativas y a los operadores del Programa.

En relación con la ejecución del Programa, el Decreto dispone que el MEN pueda ejecutar de manera directa los recursos del Presupuesto General de la Nación para el PAE en dos casos excepcionales. A propósito de este Decreto, la Procuraduría delegada para la Defensa de los Derechos de la Infancia, la Adolescencia y la Familia, señala en el documento ante mencionado, algunos reparos a nuestro entender cruciales, de los cuales detallamos los siguientes:

“Al limitar el Decreto 1852 la posibilidad del Ministerio de Educación Nacional de ejecutar el PAE a través de Contratos de Aporte solamente en dos casos excepcionales, prácticamente está desligándose de su obligación de ejecutar el Programa, y dejando en cabeza del MEN únicamente labores de articulación y coordinación. El Parágrafo 4º del Artículo 136 de la Ley 1450 de 2011 obliga al MEN a orientar, ejecutar y articular el Programa, no solamente a coordinarlo y articularlo”. (...)

“Se le otorgan funciones específicas a todos los actores del Programa, dentro de las que resaltan las impuestas a los entes territoriales, en especial la de garantizar que un mismo beneficiario no sea receptor de dos raciones en el mismo tiempo de consumo. Esta es una función que debería controlar el MEN, estableciendo de manera suficientemente clara la distinción entre niños y raciones, pues esta confusión puede llevar a disminuir la cobertura del Programa de manera sustancial.”

Finalmente, con la expedición de la Resolución 16432 del 2 de octubre de 2015, se fijan los lineamientos Técnicos, operativos, estándares y condiciones mínimas para la Operación del programa, estableciendo que la adecuada y oportuna ejecución del programa es corresponsabilidad de la Nación, del MEN, de las Entidades Territoriales Certificadas (ETC), Entidades Territoriales No Certificadas, de los rectores, coordinadores, directivos docentes, docentes, personal administrativo, de las veedurías ciudadanas y de los operadores. Establece, además, las acciones y fases para garantizar la adecuada prestación del servicio de alimentación escolar, en condiciones de calidad e inocuidad como la planeación del PAE desde las entidades territoriales, ejecución, monitoreo y control y, control social.

En seguida se hará una breve descripción de los diferentes actores involucrados en el programa, así como, sus principales responsabilidades y competencias Roles y responsabilidades de entidades y gobiernos según la cadena de producción del servicio (Decreto 1852 de 2015, Resolución 00335 de 2021).

*Pandemia (2020-2021)*

Teniendo en cuenta que el 12 de marzo de 2020, mediante **Resolución N° 385**, emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social, fue decretada la emergencia sanitaria en Colombia, teniendo en cuenta la presencia del COVID -19, y el día 17 de marzo de 2020, la Presidencia de la República, expidió **Decreto N° 417**, mediante el cual se declaró el estado de emergencia económica, social y ecológica en todo el territorio nacional por el termino de treinta días con el fin de conjurar la grave calamidad pública que afecta al país por causa del nuevo coronavirus (COVID-19), además en cumplimiento del deber de garantizar el derecho a la educación, la continuidad de la prestación del servicio, así como del complemento alimentario que facilite el desarrollo del proceso pedagógico y de aprendizaje desde los hogares, el Gobierno Nacional expidió Decreto N° 470 del 24 de marzo, mediante el cual se modifica el marco legal del PAE,

|                                                                                                                                      |                                          |                     |                                                    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <br><br>MUNICIPIO DE TOGUI BOYACA<br>NIT:800062255-9 | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN |                     | PROCESO: GESTION DE ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS |                |
|                                                                                                                                      | SECRETARIA GENERAL Y GOBIERNO            |                     | FR-GABS-01                                         | Pág.: 46 de 46 |
|                                                                                                                                      | ESTUDIOS PREVIOS                         |                     | Versión 5                                          | 05/01/2021     |
|                                                                                                                                      |                                          | CODIGO TRD: 1100802 |                                                    |                |

permitiendo la entrega del complemento para su consumo en casa durante la vigencia del estado de emergencia económica, social y ecológica.

Asimismo, la Unidad Administrativa Especial para la Alimentación Alimentos para Aprender (UAPA), expidió Resoluciones N° 006 y 007 de 2020, “Por la cual se modifican transitoriamente “Los Lineamientos Técnicos - Administrativos, los Estándares y las Condiciones Mínimas del Programa de Alimentación Escolar – PAE”» en el marco del Estado de Emergencia, Económica, Social y Ecológica, derivado de la pandemia del COVID-19”.

*Etapas actuales*

En la actualidad, el programa de alimentación escolar reanudó labores en el marco de la nueva normalidad eliminando la ración para preparar en casa, suministro alimentario no procesado durante el aislamiento preventivo y operando bajo los lineamientos Técnicos, administrativos, los estándares y las condiciones mínimas definidas en la Resolución 0003 del 07 de enero de 2026, modificada parcialmente por la Resolución 0155 de 8 de abril de 2026.

Mediante el **CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2629 de 2026** - Firmado con la Gobernación de Boyacá se establecieron las modalidades de ración para preparar en sitio y ración industrializada bajo los lineamientos de la Resolución 0003 del 07 de enero de 2026, modificada parcialmente por la Resolución 0155 de 8 de abril de 2026.



**Dra. ANGIE PAOLA SANCHEZ POVEDA**  
Secretaria General y de Gobierno.