

CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PLANEACIÓN, PRODUCCIÓN, COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES BTL Y ACCIONES EXPERIENCIALES, A TRAVÉS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO ESPECIALIZADO, QUE APOYE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS METODOLOGÍAS DEFINIDAS POR EL CONSEJO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, GARANTIZANDO LA ADECUADA ORGANIZACIÓN OPERACIÓN EN SITIO, DISPOSICIÓN DE RECURSOS HUMANOS, TÉCNICOS Y LOGÍSTICOS, CALIDAD EN LA EJECUCIÓN Y UNA ÓPTIMA EXPERIENCIA PARA LOS PARTICIPANTES DE TRES (3) EXPERIENCIAS INSTITUCIONALES DE LA ENTIDAD. CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PLANEACIÓN, PRODUCCIÓN, COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES BTL Y ACCIONES EXPERIENCIALES, A TRAVÉS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO ESPECIALIZADO, QUE APOYE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS METODOLOGÍAS DEFINIDAS POR EL CONSEJO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, GARANTIZANDO LA ADECUADA ORGANIZACIÓN OPERACIÓN EN SITIO, DISPOSICIÓN DE RECURSOS HUMANOS, TÉCNICOS Y LOGÍSTICOS, CALIDAD EN LA EJECUCIÓN Y UNA ÓPTIMA EXPERIENCIA PARA LOS PARTICIPANTES DE TRES (3) EXPERIENCIAS INSTITUCIONALES DE LA ENTIDAD.

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Específico	Externo	Selección	Operacional	No adjudicación del proceso de licitación	No llevar a cabo el desarrollo de las tres experiencias propuestas	2	5	7	Alto	CPAE	Riguroso estudio de mercado e identificación de posibles proveedores	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la presentación de la necesidad e identificación de proveedores	Una vez adjudicada la licitación	Estudio del sector	Cada vez que ocurra
2	General	Externo	Planeación	Operacional	Incumplimiento del objeto del contrato	No llevar a cabo el desarrollo de las tres experiencias propuestas	3	5	8	Extremo	Contratista	Garantía de cumplimiento	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la suscripción del contrato	Igual al plazo de ejecución del contrato y cuatro meses más	Informe de actividades	Según cada una de las experiencias
3	Específico	Externo	Planeación	Operacional	Observaciones de los interesados que impliquen ajustes sustanciales a los pliegos	Modificación de los pliegos y retraso en el proceso	4	3	7	Alto	CPAE	Revisar y ajustar los pliegos con suficiente rigor técnico, jurídico y financiero, y expedir las adendas que resulten necesarias dentro de los plazos establecidos.	2	3	5	Medio	Si	CPAE	Según el cronograma establecido	Según el cronograma establecido	Publicación de adendas	De acuerdo con el cronograma establecido
4	Específico	Externo	Planeación	Operacional	Bajo interés de los oferentes en la participación	No presentación de oferentes y posible declaratoria de desierto del proceso	3	4	7	Alto	CPAE	Realizar un estudio de mercado que permita establecer requisitos habilitantes acordes con el sector, para evitar condiciones que limiten la participación.	1	1	2	Bajo	Si	Supervisor	Previa a la elaboración del estudio de mercado	Con la recepción de la garantía de seriedad de la oferta	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
5	Específico	Interno	Planeación	Operacional	Cambios en los requerimientos institucionales durante la etapa precontractual	Necesidad de modificar pliegos y/o cronogramas, generando retrasos.	3	3	6	Alto	CPAE	Una vez ajustados los pliegos se ajusta el cronograma a lo que la entidad defina para la ejecución.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	Tras recepción de los requerimientos	Según el cronograma establecido	Según el cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
6	General	Externo	Selección	Operacional	Presentación de ofertas que no cumplan los requisitos habilitantes o técnicos exigidos	No llevar a cabo el desarrollo de las tres experiencias propuestas	4	4	8	Extremo	Contratista	Solicitud y trámite de las subsanaciones a que haya lugar, de conformidad con la normativa vigente y las condiciones previstas en los documentos del proceso de selección.	2	3	5	Medio	Si	Contratista	Tras la revisión de los requisitos habilitantes	Según el cronograma establecido	Según el cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
7	Específico	Externo	Selección	Operacional	Selección de ofertas con documentos falsos o alterados	Imposibilidad de perfeccionar y ejecutar el contrato, generando retrasos en el proceso de contratación y afectando el cumplimiento oportuno del objeto contractual.	1	5	6	Alto	CPAE	Verificar la autenticidad y vigencia de la documentación presentada mediante consultas necesarias y demás mecanismos de validación establecidos por la normativa vigente, antes de la adjudicación.	3	2	5	Medio	Si	CPAE	Tras la revisión de los documentos contractuales.	Hasta la celebración del negocio jurídico.	Revisión de los documentos por parte de jurídica.	Durante la fase de recepción de propuestas hasta antes de la firma del negocio jurídico.
8	Específico	Externo	Selección	Operacional	Declaratoria de desierto del proceso de licitación.	Imposibilidad de contratar oportunamente y la no ejecución de las experiencias.	2	5	7	Alto	CPAE	Estructurar adecuadamente el proceso contractual mediante estudios de mercado, requisitos habilitantes y especificaciones técnicas que promuevan la participación y la pluralidad de oferentes.	3	2	5	Medio	Si	CPAE	Previa a la elaboración del estudio de mercado	Con la recepción de la garantía de seriedad de la oferta	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido

9	Específico	Externo	Selección	Operacional	No presentación de la garantía de seriedad de la oferta	Exclusión del proponente por el incumplimiento de las condiciones exigidas.	2	5	7	Alto	Contratista	Exigir la presentación de la garantía de seriedad de la oferta conforme a las condiciones establecidas en los pliegos de condiciones y verificar su suficiencia, vigencia y cumplimiento antes de la evaluación de las ofertas.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	En la elaboración de los pliegos de la licitación.	En la aceptación y aprobación de la garantía.	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
10	Específico	Externo	Contratación	Operacional	Presentación extemporánea o insuficiente de las garantías contractuales	Retraso en el cumplimiento de los tiempos y requisitos de ejecución e imposibilidad de iniciar oportunamente el contrato.	3	3	6	Alto	Contratista	Verificar que las garantías contractuales sean constituidas dentro de los plazos establecidos y que cumplan las condiciones de amparos, vigencia y suficiencia exigidas antes del inicio de la ejecución del contrato.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	En la elaboración de los pliegos de la licitación.	En la aceptación y aprobación de la garantía.	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
11	Específico	Externo	Contratación	Operacional	Las garantías presentadas no cumplen las condiciones exigidas en los documentos del proceso	Necesidad de solicitar ajustes a las pólizas, retrasando el inicio de la ejecución del contrato.	3	3	6	Alto	Contratista	Verificar que las garantías cumplan con los amparos, valores asegurados, vigencia y demás condiciones establecidas en los documentos del proceso antes de aprobar el inicio de la ejecución del contrato.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	Una vez recibidas las garantías.	Una vez efectuadas las correcciones y aprobadas por la Entidad.	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
12	Específico	Externo	Contratación	Operacional	Reclamaciones o acciones de terceros que retrasen el perfeccionamiento del contrato.	Retraso en la suscripción o inicio de la ejecución del contrato.	2	4	6	Alto	CPAE	Atender oportunamente las reclamaciones presentadas, garantizando el cumplimiento del debido proceso y el acompañamiento jurídico durante el desarrollo del proceso de contratación.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	Una vez recibidas las reclamaciones.	Aceptadas las reclamaciones.	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
13	General	Externo	Contratación	Operacional	Incumplimiento de los requisitos administrativos por parte del contratista para la legalización del contrato	Imposibilidad de iniciar la ejecución.	3	3	6	Alto	Contratista	Verificar oportunamente el cumplimiento de los requisitos para la legalización del contrato y requerir al contratista la subsanación inmediata de las inconsistencias identificadas dentro de los plazos establecidos.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	Una vez recibidos los documentos.	Una vez efectuadas las correcciones y aprobadas por la Entidad.	Según cronograma establecido	De acuerdo con el cronograma establecido
14	Específico	Interno	Contratación	Operacional	Modificaciones normativas o administrativas que afecten el perfeccionamiento del contrato	Necesidad de ajustar los documentos contractuales o el procedimiento de legalización, generando retrasos.	2	5	7	Alto	Compartido	Realizar seguimiento permanente a los cambios normativos aplicables al proceso de contratación y efectuar los ajustes requeridos en los documentos contractuales cuando resulte procedente.	1	1	2	Bajo	Si	CPAE	Una vez identificadas las modificaciones que resulten necesarias	Durante el proceso precontractual.	Revisión periódica de normatividad vigente.	Durante el desarrollo del proceso precontractual.
15	General	Externo	Ejecución	Operacional	Prestación del servicio con niveles de calidad inferiores a los exigidos.	Afectación en el desarrollo de las actividades y experiencia de los participantes, ocasionando posibles sanciones	3	4	7	Alto	Contratista	Garantía de calidad del servicio	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la aprobación de la póliza y expedición del registro presupuestal.	Igual al plazo de ejecución del contrato y cuatro meses más	Informe de actividades	Cada vez que ocurra
16	General	Externo	Ejecución	Operacional	Eventos externos que impidan la correcta prestación del servicio	Retraso, suspensión o afectación en la ejecución de las actividades programadas, comprometiendo el cumplimiento oportuno del objeto contractual y la adecuada realización de las experiencias institucionales.	2	5	7	Alto	Contratista	Elaboración de un posible plan de contingencia entre las partes que contemple protocolos de respuesta, alternativas operativas y mecanismos de reprogramación para garantizar la continuidad de las experiencias.	1	2	3	Bajo	No	Compartido	A partir de la aprobación de la póliza y expedición del registro presupuestal.	Una semana antes de la ejecución de cada una de las experiencias	Cada vez que ocurra	Cada vez que ocurra
17	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de las obligaciones contractuales por parte del contratista.	Afectación del cumplimiento del objeto contractual, imposición de sanciones contractuales o terminación anticipada del contrato.	3	5	8	Extremo	Contratista	Garantía de cumplimiento	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la suscripción del contrato	Igual al plazo de ejecución del contrato y cuatro meses más	Informe de actividades	Según cada una de las experiencias
18	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del cronograma de ejecución de las experiencias.	Retrasos en el desarrollo de las actividades y posible incremento de los valores cotizados.	4	4	8	Extremo	Contratista	Garantía de cumplimiento	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la suscripción del contrato	Igual al plazo de ejecución del contrato y cuatro meses más	Informe de actividades	Según cada una de las experiencias
19	General	Externo	Ejecución	Operacional	Disponibilidad insuficiente del personal operativo, logístico o técnico requerido.	Retrasos en la ejecución y afectación de la operación de las experiencias.	3	4	7	Alto	Contratista	Verificar previamente la disponibilidad del personal ofertado y realizar seguimiento durante la ejecución para garantizar que el contratista disponga del personal suficiente y con los perfiles requeridos para cada experiencia.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Previo a cada una de las experiencias	Una vez finalizada la experiencia	Con la información solicitada al proveedor	Previo a cada una de las experiencias
20	General	Externo	Ejecución	Operacional	Ausencia o reemplazo de equipo de trabajo aprobado sin autorización o sin el perfil requerido.	Disminución de la calidad técnica y operativa de las experiencias.	3	4	7	Alto	Contratista	Que el personal reemplazante acredite un perfil igual o superior al exigido en los documentos del proceso.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Previo a cada una de las experiencias	Una vez finalizada la experiencia	Con la información solicitada al proveedor	Previo a cada una de las experiencias
21	General	Externo	Ejecución	Operacional	Retrasos en el suministro o transporte de mobiliario, escenografía, material POP, equipos o demás recursos logísticos.	Afectación del montaje y desarrollo oportuno de las experiencias.	4	4	8	Extremo	Contratista	Realización de un plan de contingencia logístico y cronograma detallado de suministro y transporte, realizar seguimiento periódico a su ejecución y verificar la disponibilidad oportuna de los recursos antes de cada experiencia.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Una vez presentado el plan de contingencia	Una vez finalizada la experiencia	Seguimiento por parte del supervisor	Previo a cada una de las experiencias

22	General	Externo	Ejecución	Tecnológico	Fallas en equipos audiovisuales, de sonido, iluminación, video o conectividad.	Interrupción parcial o total de las actividades programadas.	3	4	7	Alto	Contratista	Exigir al contratista la realización de pruebas técnicas previas a cada experiencia, la disponibilidad de equipos de respaldo y la implementación de un plan de contingencia para atender fallas durante la ejecución.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Una vez presentado el plan de contingencia	Una vez finalizada la experiencia	Seguimiento por parte del supervisor	Previo a cada una de las experiencias
23	General	Externo	Ejecución	Operacional	Indisponibilidad o cancelación del lugar donde se desarrollará alguna de las experiencias.	Reprogramación, cambio de sede o afectación parcial del evento.	2	5	7	Alto	Contratista	Diseño de un posible plan de contingencia que contemple espacios alternativos cuando resulte necesario.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Una vez presentado el plan de contingencia	Una vez finalizada la experiencia	Seguimiento por parte del supervisor	Previo a cada una de las experiencias
24	General	Externo	Ejecución	Operacional	Accidentes o incidentes durante el montaje, desmontaje o ejecución de las actividades.	Lesiones al personal o asistentes, suspensión de actividades y posibles responsabilidades contractuales.	2	5	7	Alto	Contratista	Garantía de responsabilidad civil	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la suscripción del contrato	Igual al plazo de ejecución del contrato y cuatro meses más	Informe de actividades	Según cada una de las experiencias
25	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo por parte del contratista.	Accidentes laborales, suspensión de actividades o imposición de sanciones.	3	5	8	Extremo	Contratista	Acreditar el pago de sus obligaciones frente a los sistemas de seguridad social integral, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, en concordancia con la Ley 828 de 2003 y demás normas complementarias.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	A partir de la suscripción del contrato	Igual al plazo de ejecución del contrato	Informe de actividades	Según cada una de las experiencias
26	Específico	Externo	Ejecución	Ambientales	Condiciones climáticas adversas o eventos de fuerza mayor que afecten el desarrollo de actividades presenciales.	Suspensión, aplazamiento o modificación de la programación.	2	3	5	Medio	Compartido	Diseño de un plan de contingencia que contemple medidas de respuesta, reprogramación o reubicación de las actividades, cuando sea procedente, para minimizar la afectación del servicio.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Una vez presentado el plan de contingencia	Una vez finalizada cada experiencia	Seguimiento por parte del supervisor	Previo a cada una de las experiencias
27	General	Externo	Ejecución	Financiero	Ruptura del equilibrio económico del contrato por circunstancias imprevisibles.	Solicitudes de restablecimiento del equilibrio económico o afectación de la ejecución contractual.	2	5	7	Alto	Compartido	Seguimiento periódico a las condiciones económicas y financieras del contrato, identificación temprana de hechos extraordinarios que puedan afectar su ejecución, evaluación de su impacto y adopción de las medidas contractuales y legales necesarias para preservar o restablecer el equilibrio económico del contrato, cuando resulte procedente.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Tras la suscripción del contrato	Una vez realizado el proceso de liquidación del contrato	Seguimientos periódicos por parte del supervisor	Una vez ejecutada cada una de las experiencias
28	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en la entrega de los informes de ejecución por cada experiencia y de los documentos requeridos para el cierre contractual.	Retraso en la verificación del cumplimiento contractual, en la realización de los pagos pendientes y en la liquidación del contrato.	3	3	6	Alto	Contratista	Establecer las fechas de entrega de los informes y documentos requeridos, realizar seguimiento a su cumplimiento y requerir oportunamente al contratista la entrega o subsanación de la información pendiente antes de autorizar los pagos correspondientes.	2	3	5	Medio	Si	Supervisor	Tras la suscripción del contrato	Una vez finalizada cada experiencia	Seguimientos periódicos por parte del supervisor	Una vez ejecutada cada una de las experiencias