

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 1 de 16

ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO

1.ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

1.1CONTEXTO ECONOMICO MERCADO OBJETO A CONTRATAR

-CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA OBJETO A CONTRATAR

El objeto a contratar comprende actividades a desarrollar por empresas o asociaciones comunitarias dedicadas a la prestación del **Servicio Público de Radiodifusión Sonora**, mercado regulado que presenta una alta estabilidad técnica en el departamento de Santander. De acuerdo con el consolidado oficial del **Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC)** actualizado a agosto de 2026, el mercado nacional está compuesto por 1.726 emisoras autorizadas con licencia vigente que transmiten su señal a través del espectro radioeléctrico. Técnicamente, estas estaciones se distribuyen en 1.341 para la banda de Frecuencia Modulada (FM) y 385 para la banda de Amplitud Modulada (AM).

Según la Subdirección de Radiodifusión del MinTIC, la radio es el medio masivo que presenta el mayor índice de penetración territorial y difusión en el país, brindando cobertura al 99,1% de los municipios y registrando una audiencia real del 86% de la población nacional que escucha radio habitualmente.

Conforme a la Resolución 2614 de 2022 del MinTIC, las estaciones emisoras se clasifican bajo los siguientes parámetros legales:

1. **Por su orientación de programación:** Comerciales, de Interés Público, Comunitarias y Comunitarias Étnicas. Para el presente proceso de la Personería, las *Emisoras Comunitarias* constituyen el oferente natural debido a su enfoque social e identidad con el territorio municipal.
2. **Por el cubrimiento del servicio:** Estaciones Zonales (Clase A y B, destinadas a cubrir áreas extensas multidepartamentales) y Estaciones Locales Restringidas (Clase C y D), cuya potencia de operación está destinada principalmente a cubrir el casco urbano, los centros poblados y las veredas del municipio para el cual se otorga la concesión.
3. **Por la gestión del servicio:** Directa (prestada por el Estado a través de entidades públicas, Fuerza Pública o instituciones educativas) e Indirecta (prestada por personas naturales o jurídicas privadas y asociaciones comunitarias, previa concesión otorgada por el MinTIC).

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 2 de 16

-CLASIFICACIÓN ECONÓMICA CIUU V4

Según la clasificación estructura detallada de la clasificación industrial internacional uniforme adaptada para Colombia – CIUU REV AC las empresas que se relación con el objeto a contratar se identifica con los siguientes códigos:

- 6010 Actividades de programación y transmisión en el servicio de radiodifusión sonora

-CODIFICACION UNSPSC

- 83111900 servicios de radio

-GREMIOS Y ASOCIACIONES QUE COMPONENTE EL SECTOR

ASOCIACIÓN NACIONAL DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN – ASOMEDIOS:

Corporación de carácter gremial civil, sin ánimo de lucro, que tiene por objeto representar los intereses, necesidades y aspiraciones de sus afiliados, y ejercer su representación ante los poderes públicos, ante otras organizaciones gremiales y en general ante personas y entidades públicas y privadas nacionales e internacionales.

ASOCIACIÓN NACIONAL DE ANUNCIANTES ANDA:

Regula las buenas prácticas de la actividad publicitaria institucional y corporativa.

MINISTERIO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LA COMUNICACIÓN:

Órgano rector encargado de la política pública, asignación de frecuencias y fiscalización del uso óptimo del espectro electromagnético en Oiba.

2.ESTUDIO DE LA DEMANDA

Mediante el rastreo de procesos de contratación análogos en el Portal Único de Contratación (SECOP I y II), se verificó el comportamiento de la demanda para servicios de radiodifusión institucional por parte de entidades de control y administraciones de municipios de sexta categoría en la Provincia Comunera, Santander:

2.1 MUESTRA DE PROCESOS ANALIZADOS

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 3 de 16

La Personería Municipal no ha realizado contratación de objetos similares en vigencias anteriores.

Contrataciones similares en otras entidades:

Tabla: Procesos adelantados en los últimos años por entidades estatales

ASPECTOS GENERALES	
No. PROCESO	SMINC-024-2025
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación de Mínima cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	“PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RADIODIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN DE LOS SERVICIOS, PROGRAMAS Y ACTIVIDADES QUE REALICE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE OIBA, SANTANDER”
TIEMPO	136 (Días)
VALOR TOTAL	\$5.000,000.00
ADICIONAL	
CONTRATISTA	ASOCIACIÓN DE LA COMUNICACIÓN COMUNITARIA ECOS DE OIBA
FORMA DE PAGO	Pagos parciales
PRESUPUESTO ESTIMADO	La entidad determina un valor unitario por cada cuña radial
FUENTE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8520457&isFromPublicArea=True&isModal=False

ASPECTOS GENERALES	
No. PROCESO	PMC-MC-001-2025
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación de Mínima cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	“PRESTACION DE SERVICIOS PARA EFECTUAR LA PUBLICIDAD RADIAL DE TODAS LAS ACTUACIONES ADMINISTRATIVAS, GESTIONES, PROCEDIMIENTOS Y EVENTOS DE LA PERSONERIA MUNICIPAL DE COROMORO, CON COBERTURA EN EL CORREGIMIENTO DE CINCELADA Y VEREDAS CIRCUNVECINAS”
TIEMPO	278 días
VALOR TOTAL	\$2.000,000.00
ADICIONAL	
CONTRATISTA	ASOCIACION DE LA COMUNICACION COMUNITARIA CHARALA ESTEREO
FORMA DE PAGO	Mediante dos pagos parciales
PRESUPUESTO ESTIMADO	La entidad determina un valor global

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 4 de 16

FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?nu_mConstancia=25-13-14351565
---------------	---

ASPECTOS GENERALES	
No. PROCESO	MC-019-2024
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación de Mínima cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	RADIODIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN SONORA COMUNITARIA DE LOS PROGRAMAS E INFORMACIÓN OFICIAL E INSTITUCIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE CHARALÁ, SANTANDER"
TIEMPO	5 meses
VALOR TOTAL	\$7.500,000.00
ADICIONAL	
CONTRATISTA	ASOCIACION DE LA COMUNICACIÓN COMUNITARIA CHARALA ESTEREO
FORMA DE PAGO	Mediante PAGOS PARCIALES MENSUALES, previa presentación de informe de actividades y visto bueno del supervisor, y demás documentos requeridos por la Entidad para su respectivo pago, como facturas o cuenta de cobro respectiva, pago de aportes a seguridad social y parafiscales, pago de estampillas, y cumplimiento de los demás requisitos de ley. La no presentación de estos documentos o hacerlos en forma extemporánea, exonera al Municipio del pago de intereses moratorios.
PRESUPUESTO ESTIMADO	La entidad determina un valor unitario por cada cuña radial
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?nu_mConstancia=24-13-14112284&q

ASPECTOS GENERALES	
No. PROCESO	PMC-MC-005-2019
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación de Mínima cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	SERVICIOS DE ESPACIOS RADIALES PARA LA TRANSMISIÓN Y RADIODIFUSIÓN LOCAL DE PROGRAMAS INSTITUCIONALES, ACTIVIDADES, EVENTOS, CONVOCATORIAS, CITACIONES, Y NOTIFICACIONES A LA POBLACIÓN DEL CORREGIMIENTO DE CINCELADA Y VEREDAS CIRCUNVECINAS -JURISDICCION DEL MUNICIPIO DE COROMORO-, EMANADAS DE LA PERSONERÍA MUNICIPAL DE COROMORO-SANTANDER"
TIEMPO	319 días
VALOR TOTAL	\$1.400,000.00
ADICIONAL	

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 5 de 16

CONTRATISTA	EMISORA COMUNITARIA CHARALA STEREO
FORMA DE PAGO	Mediante PAGOS PARCIALES
PRESUPUESTO ESTIMADO	La entidad determina un valor unitario por cada cuña radial
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-13-8985009

ASPECTOS GENERALES	
No. PROCESO	MC-005-2019
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación de Mínima cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	SERVICIO DE RADIODIFUSIÓN PARA LA DIVULGACIÓN DE LOS PROGRAMAS Y ACTIVIDADES QUE DESARROLLE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SIMACOTA - SANTANDER DURANTE LA VIGENCIA 2019
TIEMPO	8 meses
VALOR TOTAL	\$4,961,000.00
ADICIONAL	
CONTRATISTA	EMISORA SANTA BARBARA STEREO DE LA PARROQUIA DE SIMACOTA
FORMA DE PAGO	Mediante PAGOS PARCIALES de acuerdo a la prestación del servicio y a los valores unitarios ofertados, previa presentación de informes y evaluación de los mismos por parte del supervisor
PRESUPUESTO ESTIMADO	La entidad determina un valor unitario por cada cuña radial
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-13-9050922

ASPECTOS GENERALES	
No. PROCESO	MIC-005-2019
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación de Mínima cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	SERVICIO DE RADIODIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN DE LOS PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y POLÍTICAS PÚBLICAS QUE DESARROLLE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SUAITA SANTANDER, VIGENCIA 2019
TIEMPO	287 Días
VALOR TOTAL	\$7,000,000.00
ADICIONAL	
CONTRATISTA	ASOCIACION RADIO COMUNITARIA VADO REAL ESTEREO
FORMA DE PAGO	PAGOS PARCIALES MENSUALES de acuerdo a las pautas, programas radiales y/o aviso que hayan sido emitidos durante el periodo de cobro
PRESUPUESTO ESTIMADO	La entidad determina un valor unitario por cada cuña radial

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 6 de 16

FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-13-9078433
---------------	---

2.2 ANALISIS DE LA MUESTRA

- ❖ Los procesos de contratación en el sector público y privado presenta gran diferencia, en el sector privado la selección del contratista se realiza directamente con la empresa seleccionada previo estudio de mercados cuyo limitantes están dados por el código de comercio, mientras que los contratos de suministro de bienes o servicios en el sector público se realiza mediante convocatoria y se rigen por la jurisprudencia relativa a la contratación y lineamientos estimados por la agencia de contratación Colombia Compra Eficiente.

Las entidades en la página del Secop 1 publican los procesos de contratación los cuales son ajustados a las necesidades de cada entidad para el cumplimiento del servicio público que tiene encomendado, disponen de los estudios de soporte requeridos para estructurar los alcances técnicos y jurídicos del contrato, así como para definir las condiciones (objeto, especificaciones técnicas, plazo y valor) en que debe ser ejecutado.

- ❖ De la muestra se determina que las entidades públicas suscriben procesos contractuales para el suministro de servicios de radiodifusión mediante la modalidad de contratación de mínima cuantía; la forma de pago determinada depende de los tiempos de entrega del servicio en actas de pago parcial. Respecto a la solicitud de pólizas algunas entidades solicitan los amparos de cumplimiento y calidad del servicio.
- ❖ Para la determinación del presupuesto las entidades lo determinan por el método de precios unitarios por cantidades establecidas que totalizan la disponibilidad presupuestal o por el método de precios unitarios, pero sin cantidades a fin de tener la disponibilidad de elegir el ítem que requiere respecto a la necesidad planteada, cada uno de los valores estimados incluyen todos los costos que incurre el contratista para la ejecución del contrato que corresponden a gastos de impuestos municipales, departamentales, gastos administrativos para la presentación, liquidación de la oferta y utilidades previstas.
- ❖ Las obligaciones estimadas en los contratos de prestación de servicios incluyen: (I) Lugar y plazo donde se deberá prestar el servicio, (II) vigencia del contrato, (III) cantidades y condiciones técnicas predefinidas en la convocatoria pública y (IV) un único presupuesto ofertado.
- ❖ Para el desarrollo del contrato las entidades requieren empresas habilitadas por el ministerio de las tecnologías y la información para prestar servicios radiales.

3. ESTUDIO DE LA OFERTA

3.1 OFERTA DE EMPRESAS SERVICIOS DE RADIODIFUSIÓN

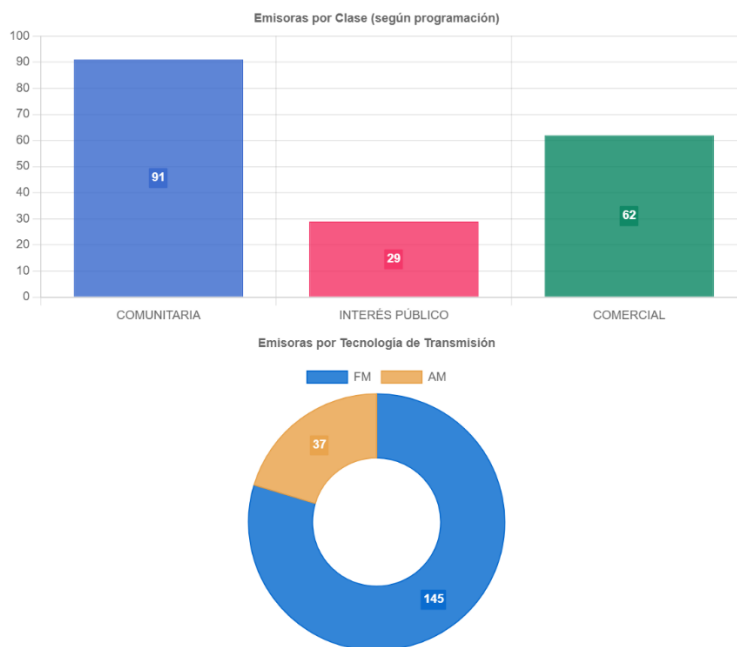
	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 7 de 16

El mercado nacional está compuesto por múltiples empresas dedicadas a ofertar servicios de radiodifusión.

Gráficas según filtros

Departamento: SANTANDER

Total emisoras: 182



Fuente: Sistemas MINTIC / Sector de Radiodifusión Sonora

El mercado radial de la región se distribuye en tres grandes tipologías de gestión y programación, con un total de **182 emisoras** registradas:

- **Comunitaria (91 emisoras):** Representa el **50%** de la oferta total del departamento. Son estaciones enfocadas en el desarrollo social y la participación ciudadana, ideales para la apropiación local de los servicios estatales.
- **Comercial (62 emisoras):** Constituye el **34%** del sector radial. Estas estaciones cuentan con una programación masiva y un alto índice de sintonía en mercados generales, lo que maximiza el impacto publicitario.
- **Interés Público (29 emisoras):** Equivale al **16%** restante. Orientadas principalmente a la difusión de la cultura, la educación y los fines del Estado.

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 8 de 16

La viabilidad técnica y penetración de la divulgación institucional se soporta sobre dos tecnologías de transmisión:

- **Frecuencia Modulada (FM):** Domina ampliamente el territorio con **145 emisoras** operando bajo esta banda. El uso prioritario de FM asegura una alta calidad de audio y una óptima recepción en cascos urbanos y zonas de influencia directa.
- **Amplitud Modulada (AM):** Cuenta con **37 emisoras**. Es una banda estratégica debido a su amplio espectro de onda, fundamental para lograr una cobertura extendida hacia las áreas rurales y veredales dispersas del municipio.

La existencia de una robusta infraestructura radial en Santander garantiza la **pluralidad de oferentes** para este proceso de selección.

En la Provincia Comunal.

La Provincia Comunal de Santander está conformada por 16 municipios y su capital administrativa e histórica es El Socorro. De acuerdo con la información de la Gobernación de Santander y la división territorial oficial, los municipios son: Chima, Confines, Contratación, El Guacamayo, El Socorro (Capital de la provincia), Galán, Gámbita, Guadalupe, Guapotá, Hato, Oiba, Palmar, Palmas del Socorro, Santa Helena del Opón, Simacota y Suaita

El documento de MinTIC registra un ecosistema radial altamente especializado para esta subregión de Santander, evidenciando una fuerte presencia del servicio público de radiodifusión sonora comunitario.

DISTRIBUCIÓN DE EMISORAS COMUNITARIAS (MINTIC - PROVINCIA COMUNERA JULIO 2026)			
Municipio	Nombre Emisora	Dial (FM)	Distintivo
OIBA	Ecos de Oiba	91.2 MHz	HKL44
CHIMA	Chimana Estéreo	103.2 MHz	HKK86
CONFINES	Emisora Confines	88.2 MHz	HKK90
CONTRATACIÓN	La Voz de la Fe	88.2 MHz	HKK91
GUADALUPE	Guadalupe Stereo	107.7 MHz	HKL26
HATO	Emisora en Hato	107.2 MHz	HKL30
SIMACOTA	Santa Bárbara St.	91.2 MHz	HKL62
SOCORRO	La Cúpula 98.7 FM	98.7 MHz	HKL65
SUAITA	Renacer Estéreo	107.7 MHz	HKL67
GÁMBITA	Manantial Stereo	101.4 MHz	HKL23
ST. HELENA OPÓN	Radio Ripp Estéreo	91.2 MHz	HKL66

Fuente: Sistemas MINTIC / Sector de Radiodifusión Sonora

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 9 de 16

El listado confirma la existencia de una solución radial con sede directa en el municipio objeto de la contratación:

- **Nombre de la Emisora:** Ecos de Oiba.
- **Concesionario:** Asociación de la Comunicación Comunitaria Ecos de Oiba.
- **Parámetros Técnicos:** Opera en la banda de Frecuencia Modulada (FM), frecuencia 91.2 MHz, con el distintivo de llamada HKL44.
- **Clasificación Legal:** Estación de gestión indirecta, área de servicio "Zonal Restringido" (Clase D según el PTNRS). Esta categorización técnica valida que su espectro está diseñado específicamente para cubrir el casco urbano y las veredas del municipio de Oiba.

El análisis sectorial identifica un total de **11 emisoras comunitarias** operando en los municipios que integran o circundan la Provincia Comunera (tales como Socorro, Chima, Confines, Contratación, Guadalupe, Hato, Simacota, Suaíta, Gámbita y Santa Helena del Opón).

Todas estas estaciones comparten características técnicas homogéneas:

- **Identidad Tecnológica:** El 100% de la oferta comunitaria de la zona transmite bajo la tecnología **FM**, garantizando estabilidad y fidelidad de la señal en la geografía montañosa de la provincia.
- **Potencial de Cobertura Cruzada:** Municipios colindantes como Confines (88.2 MHz) o Socorro (98.7 FM / 1100 kHz AM) representan un mercado técnico competitivo, ya que, por proximidad física y potencia de antenas, sus ondas radiales pueden generar áreas de cobertura e influencia sobre los límites territoriales de Oiba.

Para los fines de la **Personería Municipal de Oiba**, la contratación enfocada en este sector específico se justifica plenamente bajo los siguientes criterios técnicos y legales:

- **Orientación Social del Gasto Público:** Las emisoras de clase "Comunitaria" tienen por obligación legal y estatutaria servir de canal para la participación ciudadana y el desarrollo comunitario. Esto se alinea de forma directa con la misión constitucional de la Personería (defensa de los Derechos Humanos, protección del interés público y vigilancia de la conducta oficial).
- **Eficiencia en la Penetración Rural:** En la Provincia Comunera, las estaciones comunitarias en FM son el medio de comunicación con mayor arraigo y penetración en el sector campesino y veredal, superando los canales digitales debido a la brecha de conectividad.

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 10 de 16

- **Viabilidad de Mercado:** La existencia de un operador con sede local y múltiples operadores de la misma naturaleza en la provincia asegura que el proceso contractual cuenta con un mercado activo, competitivo y con capacidad jurídica de contratación estatal (vía asociaciones de comunicación constituidas).

3.2 DETERMINACION PRECIO A CONTRATAR

EL presupuesto estimado se determinó por el método de precio unitario, el contratista obtiene una suma fija por cada ítem y es el único responsable del cumplimiento del objeto, la vinculación de personal, la elaboración de subcontratos o la obtención de materiales.

En el contrato a precio unitarios se incluyen todos los costos que incurre el contratista para la ejecución del contrato y no reconocerá mayores cantidades u servicios adicionales necesarios. costo del servicio, estampillas municipales y departamentales, gastos para la legalización, liquidación y presentación de las ofertas y utilidades previstas e imprevistas)

La ponderación de los precios esta soportada mediante la solicitud de cotizaciones.

Tabla: Presupuesto estimado servicio de radiodifusión

ÍTEM	DETALLE	ESPECIFICACIONES	CANTIDAD	VALOR UNITARIO
1	PAUTAS DIARIAS	Emisión de cuñas radiales con información de interés general (Resoluciones, convocatorias, avisos, etc.) escritos o pregrabados (no mayor a 30 o 44 segundos) para ser leídos por los locutores según lineamientos de la entidad contratante.	A solicitud de la entidad.	\$ 6.600,00 C/U
2	PROGRAMAS DE RADIO	Adecuar y garantizar espacios radiales de transmisión en vivo desde los estudios de la emisora a los funcionarios de la personería municipal para el desarrollo de programas de hasta 45 minutos propios a sus funciones y de interés general, (incluye la transmisión de programas pregrabados y/o espacios en vivo)	A solicitud de la entidad.	\$ 110.000,00 C/U
3	EMISIONES EN VIVO	Adecuar y garantizar espacios radiales de transmisión en vivo, garantizando la logística, disposición de equipos y personal en el sitio que la entidad estatal lo requiera.	A solicitud de la entidad.	\$165.000 X / Hora

4. ANÁLISIS DE RIESGO Y LA FORMA COMO MITIGARLO

De conformidad a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015 y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 11 de 16

eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
1	General	Externo	Ejecución	operacionales	Incumplimiento de las labores plasmadas en el contrato	Sanciones que haya lugar	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
2	General	Externo	Contratación	Regulatorios	Que no se presenten la documentación requerida para legalizar el contrato.	Demoras en la ejecución del objeto a contratar	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
3	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Suministro de productos de mala calidad y/o condiciones técnicas diferentes a las solicitadas	Devolución del producto	Posible	Menor	5	Riesgo medio
4	General	Interno	Ejecución	Financieros	Cambios en las condiciones y/o obligaciones contractuales después de la firma del contrato	Modificadorio adicional en la minuta contractual previo acuerdo entre las partes	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
5	Específico	Interno	Ejecución	Tecnológicos	Estimación errónea por parte del contratista y la entidad en el presupuesto estimativo.	Desequilibrio económico del contrato.	Posible	Mayor	7	Riesgo alto
6	General	Externo	Ejecución	Natural	Desastres naturales que impidan la movilidad para trasportar la mercancía	Retraso o impedimento para la ejecución del contrato	Improbable	Moderado	4	Riesgo bajo

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 12 de 16

7	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Fraude documental por parte del contratista	Terminación del contrato, dilaciones en el desarrollo del proceso contractual y sanciones fiscales	Raro	Catastrófico	7	Riesgo alto
8	Específica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme a la norma	Sanciones disciplinarias por los organismos de control y manifestación de observaciones por parte de la comunidad	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo
9	Específico	Interno	Contratación	Regulatorios	Requisitos habilitantes que limite la pluralidad de oferentes	Declaratorio desierto el proceso contractual y manifestación de alegato por parte de los oferentes	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo
10	Específico	Externo	Ejecución	Económicos	Alza de precios o desvalorización de los elementos como consecuencia de cambios económicos bruscos	Alteración del presupuesto asignado	Posible	Moderado	5	Riesgo medio
11	Específico	Interno	Planeación	Operacionales	Especificaciones técnicas deficientes sobre los productos requeridos	Discordancia en la entrega de los productos	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
12	General	Externo	Ejecución	Naturaleza	Inconformidad por la selección del contratista	Respuesta y acciones inmediatas por parte de la alcaldía conforme las inquietudes de los oferentes	Raro	Menor	3	Riesgo bajo

 PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA			
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 13 de 16

13	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento injustificado del contrato dentro del término señalado	Extensión del término señalado y/o sanciones que haya lugar	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
----	---------	---------	-----------	---------------	---	---	------------	----------	---	--------------

Tabla: Impacto después de tratamiento

Nº	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Personería Municipal	Establecer sanciones y consecuencias a las que se verá expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	o N	Oficina gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Estudio previo / Minuta	Una vez
2	Contratista - Personería Municipal	Iniciar el proceso precontractual con anterioridad en caso de que se presente desierto el proceso.	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo	o N	Oficina gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Una vez realizada o la evaluación de la propuesta a suscribir el contrato	Una vez

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 14 de 16

										con toda la documentación requerida	
3	Personería Municipal	Descripción técnica exhaustiva de los elementos adquirir por parte de la entidad	Raro	Insuficiente	3	Riesgo bajo	Oficina gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe de supervisión	Cada vez que se requiera
4	Personería Municipal - Contratista	Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de todas las eventualidades que se presentan	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Modificación minuta contractual	Cada vez que se requiera
5	Personería Municipal - Contratista	Estudio de mercados teniendo en cuenta la situación económica del país	Raro	insuficiente	2	Riesgo bajo	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Estudio del sector	Una vez
6	Contratista- Personería Municipal	Determinar el plazo de ejecución teniendo en cuenta eventualidades exógenas,	Raro	Insuficiente	2	Riesgo bajo	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades	Cada vez que se requiera
7	Contratista	Evaluación de la propuesta	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio	Oficina gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 15 de 16

8	Personería Municipal	Supervisión de la página del Secop	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Una vez
9	Personería Municipal	La invitación pública se realiza de acuerdo los lineamientos establecidos por Colombia compra eficiente y norma de la contratación estatal	Raro	insignificante	2	Riesgo bajo	No	Oficina gestora	Etapas precontractual	Informe de evaluación	Atención y respuesta a las observaciones presentadas al pliego de condiciones	Cada vez que se requiera
10	Contratista- Personería Municipal	Realizar un nuevo estudio del mercado teniendo en cuenta los efectos actuales de la inflación	Posible	Moderado	5	Riesgo medio	No	Oficina Gestora/Contratista	Etapas precontractual/ A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la firma del contrato/ Hasta la terminación del contrato	Estudio de mercados	Cada vez que se presente la necesidad
11	Personería Municipal	Publicación de las especificaciones técnicas exactas en el en la invitación pública	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Estudio previo/Invitación pública	Una vez
12	Personería Municipal	Publicación de la evaluación del proceso y atención oportuna a las observaciones presentadas	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora-Contratista	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe evaluación y publicación	Una vez

	PERSONERIA MUNICIPAL DE OIBA		
ESTUDIO DEL SECTOR	PMO.100.10	Versión 1	Página 16 de 16

13	Contratista	Estipular en el contrato las debidas garantías si se da la ocurrencia de este evento y las sanciones disciplinarias y económicas que deben implementarse	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio	N o	Oficina Gestora/Contratista	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Establecer en la minuta el término señalado o para la realización del contrato	Una vez
----	-------------	--	------------	----------	---	--------------	-----	-----------------------------	---	-----------------------------------	--	---------


MARÍA LUCILA SARMIENTO AGUILAR
 Personera Municipal Oiba