ESTUDIO DEL SECTOR

"CONTRATAR A NOMBRE DE LA NACIÓN - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA - DIRECCIÓN EJECUTIVA SECCIONAL DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL DE BUCARAMANGA LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA, CONTABLE Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE OBRA CUYO OBJETO ES: SUMINISTRO, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO DE SEGURIDAD ELECTRÓNICA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD EN LA SEDE JUDICIAL DEL PALACIO DE JUSTICIA DE BUCARAMANGA, EN LAS CONDICIONES TÉCNICAS, DE CALIDAD Y CANTIDADES REQUERIDAS POR LA ENTIDAD."

La Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial Bucaramanga, de acuerdo con las disposiciones del artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 y con base a la metodología descrita en la guía elaborada por Colombia Compra Eficiente, elaboró el estudio del sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo[1].

I. Aspectos generales del mercado

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, durante la etapa de planeación la Entidad debe adelantar el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación, desde las perspectivas legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de riesgos, y dejar constancia de dicho análisis en los documentos del proceso.

El presente documento enmarca los actores y variables a tener en cuenta para prestar el servicio de Interventoría al contrato de obra que suscriba la entidad con el objeto de llevar a cabo la Contratar en nombre de la NACION-CONSEJO SUPERIOR DE JUDICATURA- DIRECCION EJECUTIVA SECCIONAL DE ADMINISTRACION JUDICIAL DE BUCARAMANGA, el suministro, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de equipamiento tecnológico de seguridad electrónica para el fortalecimiento de la seguridad en la sede judicial del Palacio de Justicia de Bucaramanga, en las condiciones técnicas, de calidad y cantidades requeridas por la entidad. En este sentido, la información presentada a continuación corresponde a la estructura sugerida por Colombia Compra Eficiente para los Análisis del Sector de los procesos de contratación

A. Entorno económico

A continuación, se describe el entorno económico nacional y el comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB), con el fin de identificar su incidencia en las condiciones del mercado relacionadas servicios de gerencia. Este análisis permite comprender el contexto macroeconómico en el que se desarrollará el proceso de contratación y su impacto, la disponibilidad de proveedores del sector y la adecuada ejecución del contrato en la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial Bucaramanga.

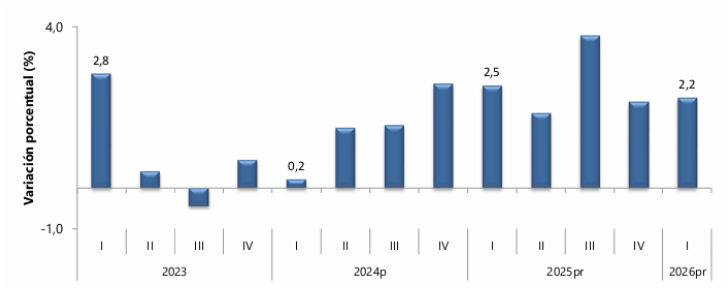
La economía del país se estructura en tres grandes sectores productivos, cuyos componentes presentan características diferenciadas:

a) Sector primario: actividades agropecuarias y de extracción de recursos naturales.
b) Sector secundario: actividades industriales y de transformación, incluyendo la manufactura y la construcción.
c) Sector terciario: actividades relacionadas con la prestación de servicios y la comercialización de bienes.

Para el presente estudio, la Entidad centra el análisis en el sector terciario, en particular en las actividades de servicios, por corresponder directamente al objeto contractual. Ahora bien, dada la amplia variedad de servicios que componen la economía del país, se hace necesario delimitar las actividades de interés para el presente documento.

Así pues, el presente proceso se resume en la prestación de servicios, en la que se realizará una contextualización del mercado para las actividades de construcción y mantenimiento de edificaciones y conexas o afines.

Gráfico 1. Producto Interno Bruto
Tasa de crecimiento en volumen[1]
2023-I / 2026[Pr]-I



Fuente: DANE, PIB_T
[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015
[Pr]preliminar
[P]provisional

Según Información del primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Primer trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026pr-I / 2025pr-I	2026pr-I / 2025pr-IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1,4	-0,5
Explotación de minas y canteras	-0,1	0,8
Industrias manufactureras	2,9	2,3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,6	0,3
Construcción	-5,4	-4,6
Comercio al por mayor y al por menor[3]	2,9	0,2
Información y comunicaciones	1,3	1,1
Actividades financieras y de seguros	2,8	2,2
Actividades inmobiliarias	2,0	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	2,2	0,5
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	5,7	1,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	3,2	1,4
Valor agregado bruto	**2,2**	**0,6**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,9	0,9
Producto Interno Bruto	**2,2**	**0,6**

Construcción

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de la construcción decrece 5,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 6):

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 8,2%.
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 0,6%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 5,6%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la construcción decrece en 4,6%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 5,3%.
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil decrece 3,0%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 5,6%.

Tabla 6. Construcción
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Primer trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026pr-I / 2025pr-I	2026pr-I / 2025pr-IV
Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales	-8,2	-5,3
Construcción de carreteras y vías de ferrocarril[2]	0,6	-3,0
Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil[3]	-5,6	-5,6
Construcción	**-5,4**	**-4,6**

Fuente: DANE, PIB_T

El presente proceso está orientado por las actividades de instalación la interventoría a proceso de obra cuyo objeto abarca el Suministro, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de equipamiento tecnológico de seguridad electrónica para el fortalecimiento de la seguridad en la sede judicial del Palacio de Justicia de Bucaramanga.

Finalmente, las actividades anteriormente relacionadas se encuentran incluidas en el sistema de Codificación Estándar de Productos y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) de la siguiente manera.

Segmento	Familia	Clase	Producto	Descripción del producto
80	10	16	00	Gerencia de Proyectos
81	10	17	00	Ingeniería Eléctrica y Electrónica
81	11	15	00	Ingeniería de software o hardware

B. Integrantes de la Cadena Productiva

Se entiende como cadena productiva todo el ecosistema de un proceso de creación de bienes o servicios, entre los cuales se incluyen los diferentes actores interrelacionados, las operaciones de producción, transformación y comercialización de un producto o servicio, en un entorno determinado.

En este sentido, para el presente proceso se debe tener en cuenta las actividades y actores para la prestación de servicios profesionales o servicios de consultoría.

El sector servicios es tradicionalmente llamado sector terciario de la economía, como su nombre lo indica, propiamente no es productivo porque no produce bienes materiales, aunque incluye todas aquellas actividades necesarias para el funcionamiento de la economía no integrada en los sectores agropecuario e industrial.

Dicho sector proporciona atención personal, es decir, servicios que contribuyen a la formación del producto e ingreso nacional. Las principales ramas o actividades del sector servicios son: comercio, restaurantes y hoteles, transporte, telecomunicaciones, servicios financieros, alquiler de inmuebles y servicios profesionales, entre otros.

La cadena productiva comercial incluye: locales, nacionales e internacionales; son un modelo de negocios donde se requiere de factores como: asesoría, outsourcing, plataforma tecnológica, soporte técnico y actualización.”

Los principales aspectos que influyen en la determinación de los presupuestos de los servicios de interventoría y consultoría se enmarcan principalmente en los costos que son generados por el ejercicio de las actividades y las obligaciones planteadas para este tipo de contratos. Dentro de los costos que se tienen en cuenta para presentar oferta económica para los servicios de interventoría se destacan los siguientes:

- Gastos de Personal: los cuales corresponden a los gastos de nómina del equipo de Interventoría. La definición del objeto y alcance del contrato de interventoría genera un conjunto de actividades a realizar el cual debe ser cumplido de forma efectiva por el contratista, por lo cual se debe estimar el costo de dichas actividades en función de la cantidad de personas requeridas con sus correspondientes perfiles.

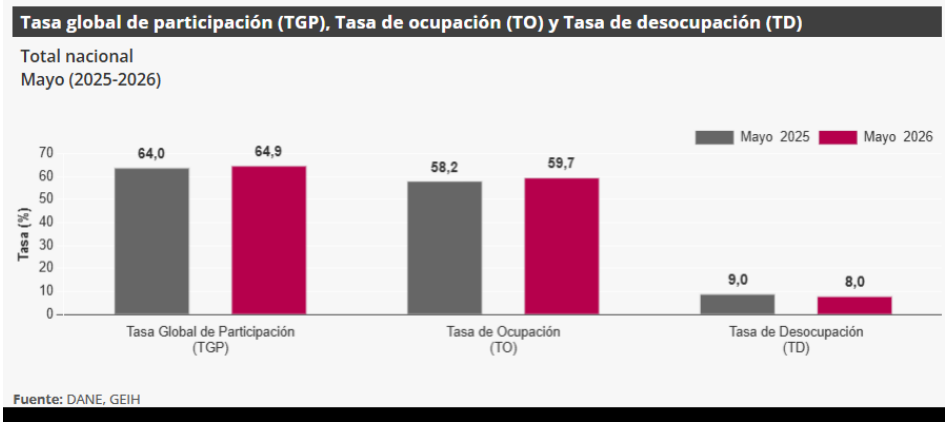
- Gastos Administrativos: Corresponde a los gastos relacionados, entre otros, con arriendos de espacios de oficina y servicios públicos tales como telefonía fija y celular, internet, energía, acueducto, papelería y suministros. El ejercicio de costeo de estas variables depende en gran medida del comportamiento del índice de precios de la economía.
- Costos de adquisición y alquiler de equipos: Para la estimación de costos de adquisición y alquiler de equipos es importante tomar como referencia el número de personas que conforman la nómina de la interventoría y las actividades a desarrollar, según la conveniencia y la duración de la interventoría.
- Costos Variables: Los costos variables de la Interventoría pueden referirse a costos asociados a los desplazamientos generados por las visitas a los lugares que le correspondan durante la ejecución del proyecto a intervenir.

Para la estimación del monto total de costos fijos de la Interventoría, además de los gastos de personal, gastos administrativos y gastos de adquisición y alquiler de equipos, así como de los costos variables es importante incluir aspectos tales como: porcentajes de imprevistos, utilidades e impuestos.

El proponente deberá presentar una propuesta económica, la cual deberá incluir todos los conceptos asociados con las tareas a contratar, de conformidad con los estudios previos y el presente estudio de sector.

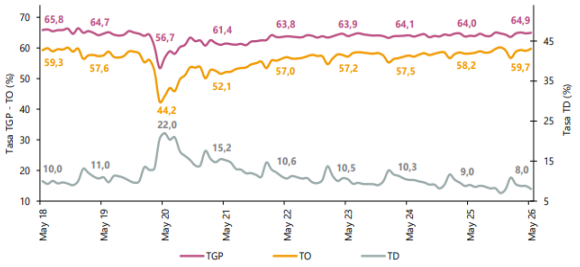
C. Análisis del mercado laboral

Para mayo de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (9,0%). La tasa global de participación se ubicó en 64,9%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a mayo de 2025 (64,0%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,7%, lo que representó un aumento de 1,5 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,2%).



Fuente: DANE, Cuentas nacionales

Para mayo de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (9,0%). La tasa global de participación se ubicó en 64,9%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a mayo de 2025 (64,0%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,7%, lo que representó un aumento de 1,5 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,2%).



Fuente: DANE, GEIH.

En mayo de 2026, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 24.583 mil personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana (1,7 puntos porcentuales); Industrias manufactureras (0,9 puntos porcentuales) y Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos (0,6 puntos porcentuales).

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad
Total nacional
Mayo (2025 - 2026)

Rama de actividad	Total nacional				
	Mayo 2025	Mayo 2026	Distribución % 2026	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.627**	**24.583**	**100**	**956**	
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.873	3.278	13,3	405	1,7
Industrias manufactureras	2.379	2.597	10,6	218	0,9
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.874	2.017	8,2	143	0,6
Alojamiento y servicios de comida	1.762	1.877	7,6	115	0,5
Comercio y reparación de vehículos	4.118	4.192	17,1	74	0,3
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	512	585	2,4	73	0,3
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.997	2.048	8,3	52	0,2
Construcción	1.551	1.588	6,5	37	0,2
Actividades financieras y de seguros	433	419	1,7	-15	-0,1
Actividades inmobiliarias	337	311	1,3	-26	-0,1
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.501	3.464	14,1	-37	-0,2
Información y comunicaciones	431	392	1,6	-39	-0,2
Transporte y almacenamiento	1.860	1.816	7,4	-44	-0,2

Fuente: DANE, GEIH.

El análisis del Producto Interno Bruto (PIB) evidencia el comportamiento reciente de las actividades económicas relacionadas con el comercio al por mayor y al por menor, permitiendo identificar su incidencia en la dinámica del mercado y en la viabilidad del proceso de contratación. De acuerdo con la información observada, las industrias manufactureras presentan un crecimiento anual del 2,9 % y una variación trimestral del 0,2 %, lo que refleja una recuperación moderada del sector en el cual se enmarca los servicios de Gerencia de proyectos e ingeniería. Este comportamiento sugiere condiciones favorables en términos de actividad productiva, oferta de bienes y capacidad industrial.

D. Variables económicas que afectan el sector:

Las principales variables económicas que inciden en la ejecución del contrato corresponden a la inflación (IPC) y al Salario Mínimo Mensual Legal Vigente (SMMLV), en la medida en que afectan directamente los costos asociados al servicio de gerencia de proyectos e interventorías relacionadas con sistemas de seguridad e instalación de equipos. La inflación impacta los precios de materias primas, insumos, componentes, acabados y costos logísticos, mientras que el SMMLV incide en los costos de la mano de obra técnica y operativa requerida en los procesos de producción, ensamblaje y entrega. Estas variables resultan determinantes para la planeación presupuestal y la sostenibilidad financiera del contrato.

Inflación

La inflación, entendida como el incremento generalizado de los precios, constituye una variable relevante para la ejecución del contrato cuyo objeto interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, contable y ambiental al contrato de obra cuyo objeto es: suministro, instalación,

configuración y puesta en funcionamiento de equipamiento tecnológico de seguridad electrónica para el fortalecimiento de la seguridad en la sede judicial del palacio de justicia de Bucaramanga. La evolución del Índice de Precios al Consumidor (IPC), que alcanzó un máximo del 13,12 % en 2022 y posteriormente evidenció una tendencia descendente, con registros de 9,28 % en 2023, 5,20 % en 2024 y 5,10 % a diciembre de 2025, incide directamente en los costos asociados al objeto contractual.

La inflación y su comportamiento reciente constituyen un factor determinante para la adecuada estructuración presupuestal del proceso, la estimación de costos y la viabilidad financiera del contrato, contribuyendo a garantizar su correcta ejecución y el uso eficiente de los recursos públicos destinados a la dotación de los espacios institucionales.

Año	Cierre inflación
2019	3.80%
2020	1.61%
2021	5.62%
2022	13.12%
2023	9.28%
2024	5.20%
2025	5,10%

Fuente: Banco de la Republica[1]

En mayo de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,47%, la variación año corrido fue 4,36% y la anual 5,84%. En mayo de 2026 la variación anual del IPC fue 5,84%, es decir, 0,79 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,05%. El comportamiento mensual del IPC total en mayo de 2026 (0,47%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Transporte. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,86%) y Recreación y cultura (0,77%).

IPC	Mayo					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
IPC total	0,32	**0,47**	3,63	**4,36**	5,05	**5,84**

Fuente: DANE[2]

En el mes de mayo de 2026, el IPC registró una variación de 0,47% en comparación con abril de 2026, cinco divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,47%): Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,86%), Recreación y cultura (0,77%), Transporte (0,61%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,53%) y por último, Salud (0,52%). Por debajo se ubicaron: Prendas de vestir y calzado (0,42%), Restaurantes y hoteles (0,38%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,27%), Información y comunicación (0,25%), Bienes y servicios diversos (0,22%), Educación (0,00%) y por último, Alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,02%).

1 https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica
2 DANE - IPC información técnica. (s/f). Gov.co. https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/ene2026/bol-IPC-ene2026.pdf

Divisiones de Gasto	Peso (%)	2025 Variación (%)	2025 Contribución Puntos Porcentuales	2026 Variación (%)	2026 Contribución Puntos Porcentuales
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,48	0,15	0,86	0,26
Recreación y cultura	3,79	-0,52	-0,02	0,77	0,02
Transporte	12,93	-0,08	-0,01	0,61	0,08
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,18	0,01	0,53	0,02
Salud	1,71	0,39	0,01	0,52	0,01
TOTAL	100,00	0,32	0,32	0,47	0,47
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,39	0,01	0,42	0,01
Restaurantes y hoteles	9,43	0,36	0,04	0,38	0,04
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,39	0,01	0,27	0,00
Información y comunicación	4,33	-0,15	0,00	0,25	0,01
Bienes y servicios diversos	5,36	0,28	0,01	0,22	0,01
Educación	4,41	0,00	0,00	0,00	0,00
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,60	0,11	-0,02	0,00

Fuente: DANE[3]

En lo corrido del año (enero - mayo), seis divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (4,36%): Restaurantes y hoteles (6,02%), Educación (5,89%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,85%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (5,32%), Salud (4,51%) y por último, Transporte (4,48%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Bienes y servicios diversos (3,66%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,39%), Información y comunicación (3,24%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (3,13%), Recreación y cultura (2,84%) y por último, Prendas de vestir y calzado (1,95%).

Divisiones de Gasto	Peso (%)	2025 Variación (%)	2025 Contribución Puntos Porcentuales	2026 Variación (%)	2026 Contribución Puntos Porcentuales
Restaurantes y hoteles	9,43	4,36	0,48	6,02	0,68
Educación	4,41	5,68	0,23	5,89	0,24
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	4,88	0,91	5,85	1,09
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	2,50	0,10	5,32	0,21
Salud	1,71	3,40	0,06	4,51	0,08
Transporte	12,93	4,17	0,56	4,48	0,60
TOTAL	100,00	3,63	3,63	4,36	4,36
Bienes y servicios diversos	5,36	2,61	0,14	3,66	0,19
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	2,99	0,05	3,39	0,06
Información y comunicación	4,33	-0,76	-0,02	3,24	0,08
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	3,38	1,05	3,13	0,97
Recreación y cultura	3,79	0,87	0,03	2,84	0,09
Prendas de vestir y calzado	3,98	1,37	0,04	1,95	0,06

Fuente: DANE

A partir de la tabla anterior, se observa el comportamiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC) por divisiones de gasto para los años 2025 y 2026, evidenciando una variación total de 3,63 % en 2025 y 4,36 % en 2026, lo que confirma una tendencia moderadamente creciente en el nivel general de precios. En relación directa con el objeto contractual, se destaca la división de “Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar”, la cual presenta un incremento significativo al pasar de 2,50 % en 2025 a 5,32 % en 2026, con una mayor contribución al IPC.

La variación anual del Salario Mínimo:

3 DANE - IPC información técnica. (s/f). Gov.co. Recuperado el 16 de julio de 2024, de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

De manera sistemática, al finalizar cada año, en Colombia se negocia el incremento del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente (SMMLV) entre representantes de los trabajadores, los gremios de la producción y el Gobierno Nacional, ajuste que está influenciado, entre otros factores, por el comportamiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC). Este incremento tiene efectos directos en la estructura de costos de los sectores económicos, en la medida en que impacta la remuneración del personal y las cargas laborales asociadas.

En el marco del objeto contractual relacionado con los servicios de gerencia de proyectos, el aumento del SMMLV incide principalmente en los costos de servicios profesionales vinculados a la gerencia de proyectos. Así mismo, genera efectos indirectos en los costos logísticos y administrativos, lo que puede repercutir en los precios ofertados por los proveedores. En consecuencia, esta variable debe ser considerada en la planeación presupuestal del proceso, a fin de garantizar la viabilidad económica del contrato y el cumplimiento del objeto contractual bajo criterios de eficiencia y oportunidad.

SALARIO MÍNIMO				AUX. DE TRANSPORTE	
AÑO	MONTO DIARIO	MONTO MENSUAL	VARIACIÓN ANUAL	MONTO MENSUAL	VARIACIÓN ANUAL
2026	$58.363,50	$ 1.750.905,00	23%	$ 249.095,00	23%
2025	$ 47.450,00	$ 1.423.500,00	9,5%	$ 200.000,00	9,5%
2024	$ 43.333,33	$ 1.300.000,00	12,07%	$ 162.000,00	15,22%
2023	$ 38.666,66	$ 1.160.000,00	16,00%	$ 140.606,00	16,00%
2022	$ 33.333,33	$ 1.000.000,00	9,15%	$ 117.172,00	9,15%
2021	$ 30.732,00	$ 908.526,00	3,50%	$ 106.454,00	3,50%
2020	$ 29.260,00	$ 877.803,00	6,00%	$ 102.854,00	5,82%

Los incrementos del SMMLV generan presiones sobre los precios de los bienes, así como sobre los costos indirectos derivados de las cargas prestacionales, aportes al sistema de seguridad social y demás obligaciones laborales. No obstante, dichas variaciones corresponden al comportamiento normal del mercado laboral y deben ser consideradas en la planeación financiera del proceso contractual, con el fin de garantizar la viabilidad económica del contrato, la adecuada participación de proveedores y el cumplimiento oportuno del objeto contractual, bajo condiciones de calidad, eficiencia y oportunidad.

TRM (Tasa Representativa del Mercado):

La Tasa Representativa del Mercado (TRM) corresponde al valor del peso colombiano frente al dólar de los Estados Unidos y se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas realizadas entre intermediarios financieros en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día de la negociación.

La volatilidad de la TRM constituye un factor de riesgo financiero para los proveedores del sector, pudiendo impactar la estructura de precios, los márgenes de utilidad y la estabilidad de las ofertas presentadas en el proceso contractual. No obstante, muchas empresas del sector cuentan con estrategias de gestión del riesgo cambiario, tales como la negociación anticipada con proveedores, la diversificación de fuentes de suministro o el manejo de inventarios, lo que contribuye a mitigar el impacto de las variaciones en la tasa de cambio.

En consecuencia, el comportamiento de la TRM debe ser considerado dentro del análisis económico del proceso de contratación, en tanto incide en la definición de precios, la planeación financiera y la viabilidad del contrato de interventoría destinado a la DESAJ Bucaramanga, sin que ello represente un riesgo impeditivo para su adecuada ejecución.



"Fuente: Banco de la Republica, TMR[4]

Al mes actual la TMR con fuente del Banco de la Republica presenta muchas variaciones las cuales se resaltan a continuación, esto con el fin de tener una idea de las posibles afectaciones que puedan ser de relevancia para el presente proceso:

De acuerdo con la información del Banco de la República, durante el período 2016–2026 la Tasa Representativa del Mercado (TRM) presenta una tendencia general de crecimiento hasta el año 2023, pasando de un promedio de $3.050,98 en 2016 a $4.325,05 en 2023, seguida de un proceso de moderación en los años 2024 ($4.071,35), 2025 ($4.052,71) y 2026 ($3.210,56). Este comportamiento refleja episodios de depreciación del peso colombiano frente al dólar, así como una posterior estabilización del tipo de cambio, generando un entorno cambiario más predecible frente a años de mayor volatilidad.

Si bien la disminución reciente de la TRM configura un escenario favorable para la planeación financiera del proceso, al reducir la presión sobre los costos de insumos importados, es necesario considerar posibles variaciones cambiarias durante la ejecución contractual. En este sentido, la TRM se constituye en una variable económica relevante que incide en la definición de precios y en la sostenibilidad financiera del contrato, sin representar un riesgo impeditivo para el servicio de interventoría, dado el comportamiento estable del mercado y la capacidad de los proveedores para ajustarse a dichas variaciones.

Gremios y asociaciones del sector

Actualmente existen varios gremios y asociaciones que representan los diferentes sectores y subsectores relacionados con la prestación de servicios profesionales. Estos gremios desempeñan un papel importante en la promoción, desarrollo y defensa de los intereses del sector en el país, entre estos se encuentran los siguientes:

- Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones (ANDESCO): Es una entidad estructurada por cámaras sectoriales y transversales desde las cuales se promueve un trabajo interinstitucional que propende por el crecimiento del sector de los servicios públicos para mejorar la calidad de vida de la comunidad bajo principios de responsabilidad social empresarial y ambiental, la promoción de buenas prácticas empresariales y competitividad sectorial.
- Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC): La organización con cobertura internacional sin ánimo de lucro, tiene un objetivo y es responder a las necesidades de sectores económicos, a través de servicios que contribuyen al desarrollo y competitividad de las organizaciones. Presta los servicios de normalización, educación,

[4] *Tasa Representativa del Mercado (TRM - Peso por dólar)*. (s/f). Gov.co. Recuperado el 21 de noviembre de 2023, de https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/trm

certificación, inspección, servicios de evaluación para el cambio climático, acreditación en salud, calibración de equipos, consulta y venta de normas y publicaciones.

- Asociación Colombiana de Ingenieros (ACIEM): es el gremio de la Ingeniería colombiana, que trabaja en función de la actualización y capacitación técnica de los profesionales en cada una de sus ramas como medio para contribuir a la competitividad de los mismos al interior de sus empresas.
- Asociación Colombia de Micros, Pequeñas y Medianas Empresas (ACOPI): es una organización de alcance nacional fundada en la ciudad de Bogotá, el 24 de agosto de 1952. Somos el gremio de las Mipymes Colombianas que impulsa el desarrollo económico y social del país.
- Asociación Nacional de Industriales (ANDI): Es una agremiación sin ánimo de lucro, que tiene como objetivo difundir y propiciar los principios políticos, económicos y sociales de un sano sistema de libre empresa. Fue fundada el 11 de septiembre de 1944 en Medellín y, desde entonces, es el gremioo empresarial más importante de Colombia. Está integrado por un porcentaje significativo de empresas pertenecientes a sectores como el industrial, financiero, agroindustrial, de alimentos, comercial y de servicios, entre otros. La sede principal de la ANDI se encuentra en Medellín y cuenta con sedes en Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga, Cali, Cartagena, Cúcuta, Ibagué, Manizales, Pereira, Santander de Quilichao y Villavicencio.

E. Marco regulatorio

El marco regulatorio general en el que debe estar enmarcada la contratación corresponde a:

Tabla 1 Regulación del sector

Reglamentación	Descripción
Constitución Política de Colombia (Art. 209)	Establece los principios de la función administrativa, tales como transparencia, economía, responsabilidad y eficiencia, que orientan la contratación estatal.
Ley 80 de 1993	Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, que regula los contratos estatales, sus principios, modalidades y obligaciones de las partes.
Ley 1150 de 2007	Introduce medidas para la eficiencia y transparencia en la contratación pública, fortaleciendo la selección objetiva y el uso de mecanismos competitivos.
Decreto 1082 de 2015	Reglamenta el Sistema de Compra Pública y establece disposiciones sobre planeación contractual, análisis del sector, estudios previos y procesos de selección.
Colombia Compra Eficiente – Lineamientos	Define directrices para la estructuración de procesos contractuales, incluyendo análisis del sector, gestión de riesgos y uso del clasificador UNSPSC.
Decreto 1072 de 2015	Decreto Único del Sector Trabajo, regula el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, aplicable a procesos de fabricación y suministro.
Normatividad ambiental (Ley 99 de 1993 y concordantes)	Regula el uso sostenible de recursos naturales, especialmente materiales como la madera, y la adecuada gestión de residuos.

II. Análisis de la oferta y demanda

Para el presente proceso se evidencia que el mercado colombiano cuenta con una oferta suficiente de personas naturales y jurídicas especializadas en la prestación de servicios de interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, contable y ambiental para contratos de obra y proyectos

de infraestructura tecnológica. Estas firmas disponen de la capacidad técnica, profesional, operativa y administrativa necesaria para realizar el seguimiento y control integral de contratos que involucren el suministro, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de sistemas de seguridad electrónica, garantizando el cumplimiento de las especificaciones técnicas, los estándares de calidad, los requisitos normativos y las obligaciones contractuales establecidas por las entidades públicas y privadas.

De igual manera, el mercado dispone de profesionales y empresas con experiencia en áreas relacionadas con ingeniería electrónica, telecomunicaciones, sistemas, electricidad, seguridad electrónica, gerencia de proyectos e interventoría de obras, lo que permite contar con una pluralidad de oferentes idóneos en capacidad de atender los requerimientos de la Entidad, bajo criterios de calidad, oportunidad, eficiencia y responsabilidad.

Por su parte, la demanda de servicios de interventoría se mantiene constante debido a la necesidad de las entidades estatales de garantizar el adecuado seguimiento, vigilancia y control de la ejecución de los contratos de obra e infraestructura tecnológica, asegurando el cumplimiento de los principios de transparencia, economía, responsabilidad, planeación y selección objetiva que rigen la contratación estatal. En este contexto, se configura un mercado dinámico y competitivo que favorece la concurrencia de múltiples oferentes, permitiendo a la Entidad adelantar el presente proceso contractual en condiciones adecuadas de calidad, oportunidad y precio.

En consecuencia, existe una oferta suficiente en el mercado para atender la necesidad de la Nación – Consejo Superior de la Judicatura – Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga, consistente en contratar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, contable y ambiental al contrato de obra cuyo objeto es el suministro, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de equipamiento tecnológico de seguridad electrónica para el fortalecimiento de la seguridad en la sede judicial del Palacio de Justicia de Bucaramanga, garantizando el adecuado seguimiento y control de la ejecución contractual hasta el cumplimiento satisfactorio de las obligaciones pactadas.

A. Estudio de la oferta

Con el fin de identificar los posibles proveedores que podrían participar en el presente proceso de contratación, la Rama Judicial realizó una revisión de procesos contractuales adelantados por entidades del sector público relacionados con la contratación de servicios de interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, contable y ambiental para contratos de obra e infraestructura tecnológica. Del análisis del sector se evidencia la existencia de un mercado desarrollado, con pluralidad de oferentes y experiencia acreditada en la prestación de servicios de consultoría e interventoría para proyectos de construcción, adecuación e implementación de soluciones tecnológicas y sistemas de seguridad electrónica.

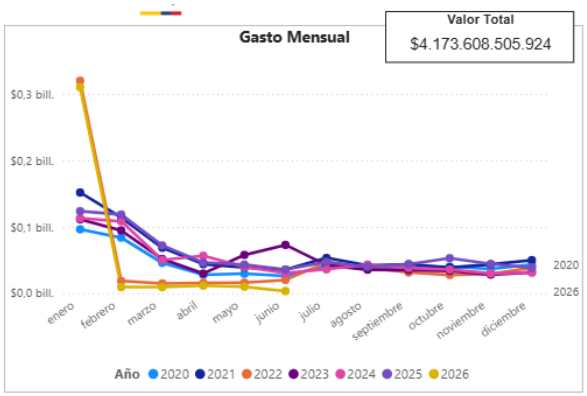
En este contexto, se identificó que las actividades objeto del contrato pueden ser ejecutadas por personas naturales con formación y experiencia profesional en áreas de ingeniería, arquitectura o disciplinas afines, así como por personas jurídicas, consorcios o uniones temporales especializadas en interventoría, supervisión técnica y gerencia de proyectos. Estos proveedores cuentan con los recursos humanos, técnicos y operativos necesarios para realizar el seguimiento integral de la ejecución contractual, incluyendo profesionales especializados en aspectos técnicos, administrativos, financieros, jurídicos, contables y ambientales, garantizando el cumplimiento de las especificaciones técnicas, los plazos contractuales, los estándares de calidad y la normatividad aplicable.

La revisión del mercado permite concluir que existe una oferta suficiente y competitiva de empresas y profesionales idóneos para desarrollar las actividades de interventoría requeridas por la Entidad, circunstancia que favorece la pluralidad de oferentes, la selección objetiva del contratista y la adecuada satisfacción de la necesidad institucional.

Por otro lado, conforme a la consulta realizada en el Clasificador de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas – UNSPSC y atendiendo la naturaleza del objeto contractual, se emplearon los códigos asociados a los servicios de ingeniería, interventoría y soporte técnico especializado relacionados con la ejecución y seguimiento de proyectos de infraestructura tecnológica y seguridad electrónica, entre los cuales se destacan:

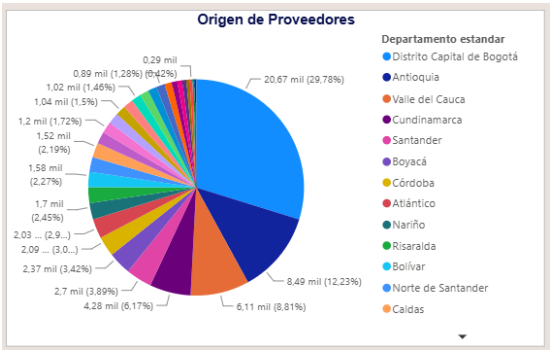
Segmento	Familia	Clase	Descripción del producto
80	10	16	Gerencia de Proyectos
81	10	17	Ingeniería Eléctrica y Electrónica
81	11	15	Ingeniería de software o hardware

El análisis de los procesos asociados a estos códigos permite identificar los comportamientos contractuales predominantes Esta información constituye un insumo relevante para la adecuada estructuración del proceso contractual a cargo de la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga, asegurando condiciones de competitividad, transparencia y selección objetiva.



A partir de la gráfica del Modelo de Abastecimiento Económico (MAE), se observa el comportamiento del gasto mensual en procesos de gerencia (códigos UNSPSC) durante los años 2020 a 2026, evidenciando una tendencia general se estabilidad baja en la contratación pública. En particular, el año 2022 y 2026 se presenta los valores más altos, con picos superiores a los .3 billones y un valor total acumulado de $4.173.608.505.924, no obstante, para el mes de diciembre se refleja un decrecimiento significativo en la demanda. Asimismo, se identifican patrones estacionales, donde los mayores niveles de contratación se concentran en el mes de enero.

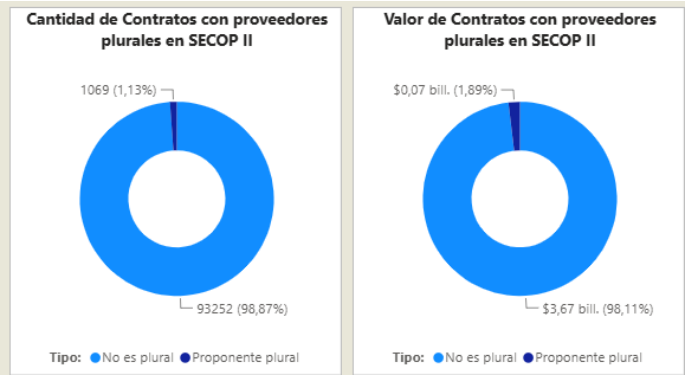
En relación con el objeto contractual, esta dinámica evidencia que existe una demanda no creciente en el mercado público, no obstante, se evidencia que existen múltiples proveedores con capacidad de atender este tipo de procesos. En este sentido, la información del MAE respalda la viabilidad del proceso de adquisición de de servicios de gerencia de proyectos para la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga, al evidenciar un mercado activo, competitivo y con experiencia en la atención de requerimientos institucionales



Fuente: Modelo de Abastecimiento Estratégico Colombia Compra

A partir de la gráfica de Origen de Proveedores, se evidencia la distribución geográfica de los oferentes asociados al objeto contractual, identificando una alta concentración en determinados departamentos del país. En particular, el Distrito Capital de Bogotá presenta la mayor participación con 20,67 mil proveedores (29,78 %), seguido por Antioquia con 8,49 mil (12,23%) y Valle del Cauca con 6,11 (8,81 %). Otros departamentos relevantes son Cundinamarca con 4,28 (6,17 %), Santander con 2,7 (3,89 %).

En relación con el objeto contractual, esta distribución confirma que existe una oferta de personas naturales y jurídicas dedicadas a la interventoría integra de contratos, con una fuerte presencia en Bogotá. Adicionalmente, la participación de proveedores de otros departamentos evidencia un mercado competitivo a nivel nacional, lo que promueve la pluralidad de oferentes y la transparencia del proceso. En conjunto, la información permite concluir que el mercado cuenta con suficiente capacidad de respuesta para atender la necesidad de la entidad en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia.



Fuente: Modelo de Abastecimiento Estratégico Colombia Compra

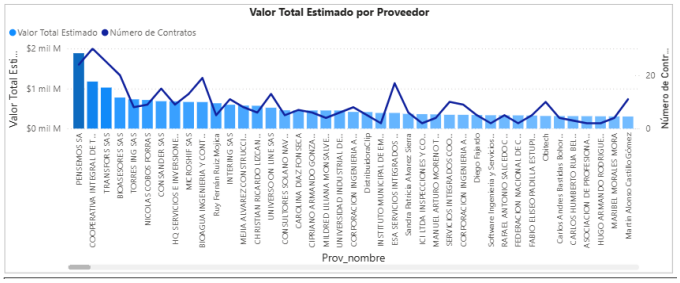
A partir de las gráficas de Cantidad de contratos con proveedores plurales en SECOP II y Valor de contratos con proveedores plurales, se evidencia que la gran mayoría de los procesos contractuales analizados no cuentan con proponente plural como oferente. En términos de cantidad, el 98,87 % de los contratos (93.572 procesos) se adjudicaron sin pluralidad en composición como proponentes, mientras que solo el 1,13 % (1.069 procesos) registraron participación plural en el proponente. Este comportamiento indica que, aunque existe oferta en el mercado, en muchos procesos no se logra una concurrencia efectiva de proponente plural.

1. Proveedores

Del análisis de los proveedores se determinó que los bienes objeto del contrato pueden ser suministrados por personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras con domicilio en Colombia, cuyo objeto social o actividad económica les permita desarrollar actividades de interventoría de procesos. De igual manera, los potenciales oferentes deben contar con capacidad técnica, operativa y administrativa, así como con personal calificado y experiencia específica, que garantice la adecuada ejecución y cumplimiento de las actividades requeridas por la Dirección Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga.

Teniendo en cuenta la información consultada en la base de datos del Modelo de Abastecimiento Estrategia en la herramienta del Análisis de la oferta identificando que existen dos segmentos relacionados con el objeto del proceso contractual 80101600 Gerencia de Proyectos, 81101700 Ingeniería Eléctrica y Electrónica y 81151100 Ingeniería de software o hardware.

La base de datos MAE (Modelo de Abastecimiento Estrategia) permite identificar que para el departamento de Santander



Teniendo en cuenta que la entidad no limita el proceso a MiPymes Territorial, la herramienta en mención permite establecer que a nivel nacional se cuenta con alrededor de 4047 potenciales proveedores que pueden llegar desarrollar el objeto contractual y hacerse participes dentro del presente proceso de selección, siempre y cuando cumplan con las condiciones establecidas por la entidad dentro del mismo.

En consecuencia, las empresas clasificadas en las referidas categorías constituyen potenciales oferentes con capacidad técnica, operativa y administrativa suficiente para atender las necesidades del presente proceso contractual, en atención a su experiencia en el sector.

Lo anterior permite concluir que existe una oferta suficiente, diversa y competitiva en el mercado, lo cual garantiza la viabilidad del proceso de contratación y la adecuada ejecución del objeto contractual consistente en los servicios de interventoría integra del procesos de equipos de seguridad para la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga, asegurando condiciones de calidad, oportunidad y cobertura, en concordancia con los principios de la contratación estatal y el uso eficiente de los recursos públicos.

B. Estudio de la demanda

Para comprender la demanda de bienes asociados a los servicios de interventoría integral, se identificaron múltiples procesos de contratación adelantados entre las vigencias 2023 y 2026 por entidades del sector, relacionados al objeto contractual de la entidad. Dichos procesos fueron consultados a través de la plataforma de Datos Abiertos, lo que permitió analizar el comportamiento histórico de la contratación pública en este tipo de bienes.

Como resultado de este ejercicio, se seleccionó una muestra representativa de contratos correspondientes a las vigencias 2023y 2026, cuyos objetos contractuales guardan similitud con el

presente proceso, con el fin de identificar variables relevantes como la cuantía, el identificador del contrato, la modalidad de selección y el objeto contratado. En consecuencia, se configura una demanda constante y previsible, lo que respalda la viabilidad técnica y económica del proceso de contratación a adelantarse para la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga.

	ASOCIACION DE MUNICIPIOS DEL OCCIDENTE ANTIOQUEÑO	PS092-2023	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURIDICA Y AMBIENTAL PARA LA PAVIMENTACION EN CONCRETO RIGIDO DE LA VÍA TERCIARIA GIRALDO-FILO	Presentación de oferta	26/12/2023 4:01 PM *(UTC -5 horas)*	-	66.841.126 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	GOBERNACION DEL HUILA*	SVCDCIN1581-23	AUNAR ESFUERZOS PARA DESARROLLAR LA INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL PROYECTO DENOMINADO IMPLEMENTACION DEL SERVICIO DE GAS DOMICILIARIO POR REDES A USUARIOS DE ESTRATO 1 Y 2 EN	Presentación de oferta	26/12/2023 11:48 AM *(UTC -5 horas)*	-	190.704.190 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	IDRD - ENTIDAD OFICIAL.	IDRD-STP-CD-3243-2023	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN LAS ACTIVIDADES REQUERIDAS EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS DE INTERVENTORIA Y CONCESION EJECUTADOS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSION	Presentación de oferta	24/12/2023 1:38 PM *(UTC -5 horas)*	-	40.380.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	CORPORACION MIXTA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL LA SOSTENIBILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DE LAS REGIONES	CD-019-2023	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURIDICA Y AMBIENTAL A LA RESTAURACIÓN DE ÁREAS DEGRADADAS EN CONSEJOS COMUNITARIOS UBICADOS EN EL MUNICIPIO DE CARMEN DEL DARIEN.	Presentación de oferta	23/12/2023 3:42 AM *(UTC -5 horas)*	-	125.766.745 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	CMA-206-2024 (Presentación de oferta)	CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURIDICA AL CONTRATO QUE TIENE COMO OBJETO " PAVIMENTACIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE VÍAS URBANAS DEL MUNICIPIO DE FRESNO TO	Presentación de oferta	26/12/2024 9:00 PM *(UTC -5 horas)*	23/01/2025 10:00 AM *(UTC -5 horas)*	447.416.230,94 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	AEROCIVIL	24001301 H3 (Presentación de oferta)	46200C1468 REALIZAR LA INTERVENTORIA INTEGRAL AL MANTENIMIENTO, MEJORAMIENTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA INFRAESTRUCTURA DEL LADO TIERRA DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL ERNESTO CORTISSOZ BARRANQUILLA	Presentación de oferta	26/12/2024 8:59 PM *(UTC -5 horas)*	12/02/2025 10:00 AM *(UTC -5 horas)*	3.135.635.851 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	CMA-205-2024 (Presentación de oferta)	CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURIDICA Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE OBRA CUYO OBJETO ES CONTRATAR LA PAVIMENTACIÓN DE VÍAS URBANAS SEGUNDA ETAPA EN EL MUNICIPIO DE HOND	Presentación de oferta	26/12/2024 8:19 PM *(UTC -5 horas)*	22/01/2025 10:00 AM *(UTC -5 horas)*	432.697.994 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	SENA REGIONAL NARIÑO Grupo Administrativo CAPCP	MC-NRÑ-CAPCP-0053-2024	INTERVENTORIA PARA PAVIMENTACION VIA INTERNA	Presentación de oferta	26/12/2024 7:22 PM *(UTC -5 horas)*	30/12/2024 5:30 PM *(UTC -5 horas)*	122.301.853 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle

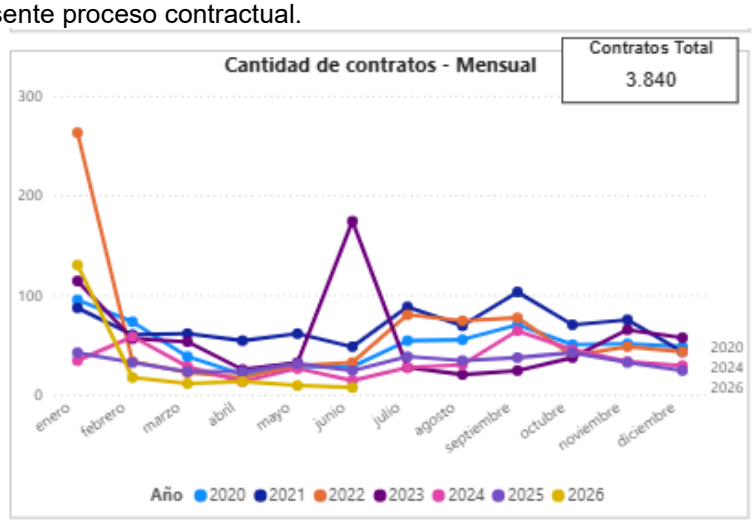
	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	CMA-198-2024 (Presentación de oferta)	CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURIDICA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	26/12/2024 6:36 PM (UTC -5 horas)	20/01/2025 10:00 AM (UTC -5 horas)	593.498.504 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	CMA-197-2024 (Presentación de oferta)	CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURIDICA AL CONTRATO (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	26/12/2024 6:24 PM (UTC -5 horas)	17/01/2025 10:00 AM (UTC -5 horas)	482.138.115,2 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle

País	Entidad Estatal	Referencia	Descripción	Fase actual	Fecha de publicación	Fecha de presentación de ofertas	Cuantía	Estado	
	INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO	IDU-CMA-SGDU-018-2025 (Presentación de oferta)	INTERVENTORIA REVISIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN, AJUSTE ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS, Y CONSTRUCCIÓN DE AV. STA BÁRBARA (AK 19) DESDE LA CLL 127 HASTA LA CLL 134 Y DE LA AV CONTADOR CLL134	Proceso de ofertas	26/12/2025 11:31 PM (UTC -5 horas)	13/03/2026 3:00 PM (UTC -5 horas)	17.864.425.836 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	ALCALDIA MUNICIPIO DE IBAGUE*	AI-CMA-3415-2025 (Presentación de oferta)	INTERVENTORIA (Presentación de oferta)	Proceso de ofertas	26/12/2025 10:30 PM (UTC -5 horas)	2/01/2026 11:00 AM (UTC -5 horas)	266.555.835 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	ALCALDIA MUNICIPIO DE IBAGUE*	AI-CMA-3416-2025 (Presentación de oferta)	INTERVENTORIA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	26/12/2025 10:28 PM (UTC -5 horas)	2/01/2026 11:00 AM (UTC -5 horas)	271.316.430 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	CMA-217-2025 (Presentación de oferta)	INTERVENTORIA DE OBRA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	26/12/2025 7:19 PM (UTC -5 horas)	20/01/2026 10:00 AM (UTC -5 horas)	374.019.618 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle
	GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR	CMA-SIN-0005-2025 (Presentación de oferta)	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y AMBIENTAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA MORGUE EN EL MUNICIPIO DE AGUACHICA - CESAR." (Presentación de oferta)	Proceso de ofertas	26/12/2025 6:22 PM (UTC -5 horas)	31/12/2025 8:00 AM (UTC -5 horas)	232.981.904 COP	Proceso adjudicado y celebrado	Detalle

	EPUXUA E.I.C.E.	OC-010-2026	INTERVENTORIA INTEGRAL DEL CONTRATO CUYO OBJETO ES CONSTRUCCION DE LA CASA DE LA MUJER DEL MUNICIPIO DE GIRARDOT - CUNDINAMARCA EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 979 - 2025 SUSCRITO ENT	Presentación de oferta	24/07/2026 4:15 PM (UTC -5 horas)	-	72.970.800 COP	Proceso adjudicado y celebrado	
	ALCALDIA MUNICIPAL SAN PEDRO DE URABA	C.I-002-2026	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO PARA LA INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, Y JURIDICA PARA LA "EJECUCIÓN DE OBRAS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS ACCESO DE LA POBLACIÓN A LOS SERVICIOS D	Presentación de oferta	24/07/2026 3:16 PM (UTC -5 horas)	-	217.664.057 COP	Proceso adjudicado y celebrado	
	ESE HOSPITAL MARIA AUXILIADORA	CPS-263-2026	SUMINISTRO DE PAPELERIA MATERIAL DIDACTICO MATERIAL COMUNICACIONAL IMPRESO Y DEMAS INSUMOS NESESARIOS PARA EL DESAROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL PALN DE INTERVENTORIAS COLECTIVAS (PIC) EN EL MARCO D	Presentación de oferta	24/07/2026 2:28 PM (UTC -5 horas)	-	8.000.000 COP	Publicado	
	HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE HONDA ESE	000552-2026	REALIZAR LA INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL CONTRATO PARA ELABORAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REORGANIZACIÓN Y ADECUACIÓN FÍSICO FUNCIONAL Y AJUSTE NORMATIVO DE LA UNIDAD DE	Presentación de oferta	24/07/2026 2:10 PM (UTC -5 horas)	-	21.380.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado	

De otra parte, para analizar el comportamiento de la demanda de las entidades públicas, se realizó una revisión de la información disponible en el Modelo de Abastecimiento Económico del Estado (MAE), con el fin de identificar patrones de contratación, recurrencia y características generales de

los procesos asociados a la interventoría integral. Este insumo permitió evaluar la dinámica de la contratación estatal en bienes destinados a la dotación y adecuación de espacios administrativos, de carácter recurrente, y constituye un soporte relevante para la planeación, estructuración y viabilidad del presente proceso contractual.



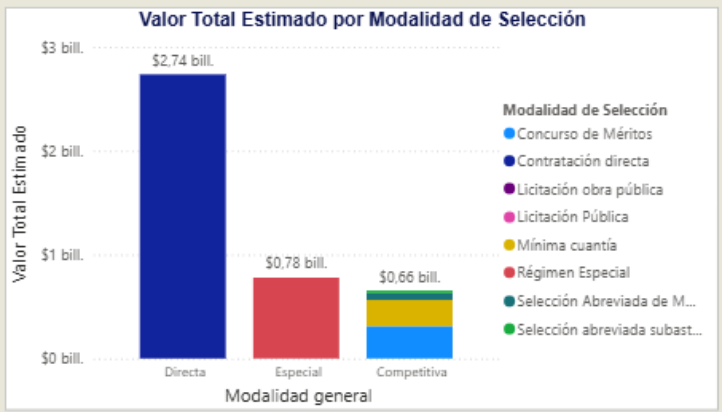
Fuente: Modelo de Abastecimiento Estratégico Colombia Compra

A partir de la gráfica, se evidencia que la demanda de contratación presenta un comportamiento estacional definido, con niveles bajos al inicio del año, donde se registran valores entre aproximadamente 20 y 130 contratos en enero y julio.

El comportamiento más relevante se observa en el cierre del año de la vigencia anterior (2025), donde se presentan los picos bajos de demanda, especialmente en noviembre y diciembre, alcanzando niveles 20 contratos en diciembre; en el año 2022 se identifica el mayor pico de la demanda. Este patrón refleja una fuerte concentración de la contratación pública en el último trimestre, asociada al cierre fiscal, lo que confirma que los servicios de interventoría son constantes, pero se intensifica significativamente en estos periodos, generando mayores exigencias en la capacidad de respuesta del mercado.

A partir de la gráfica de “Valor Total Estimado por Modalidad de Selección”, se evidencia que la demanda en la contratación pública asociada a la interventoría se concentra mayoritariamente en modalidades competitivas. En particular, la categoría “Directa” registra el valor más alto, superior a $2,74 billones, superando ampliamente las demás modalidades. Esta cifra refleja que la mayor parte de los recursos públicos destinados a este tipo de adquisiciones se ejecuta a través de mecanismos que no promueven la concurrencia de oferentes, como la licitación pública y la selección abreviada, lo que favorece la transparencia, la competencia y la obtención de mejores condiciones de mercado.

Por su parte, otras modalidades como contratación competitiva y régimen especial presentan valores significativamente menores, alrededor de $0,78 billones y $0,66 billones. Este comportamiento indica que, aunque existen mecanismos alternativos, la demanda estatal de servicios de interventoría se canaliza principalmente a través de procesos estructurados y no competitivos. En consecuencia, para el objeto contractual, este análisis sugiere la necesidad de diseñar un proceso que fomente la participación plural de oferentes y garantice condiciones de competencia, alineándose con las tendencias predominantes del mercado público y asegurando eficiencia en el uso de los recursos.



La gráfica de Valor Total Estimado por Modalidad de Selección evidencia una alta concentración del gasto en la modalidad directa, la cual registra el mayor valor estimado, cercano a $2,74 billones, superando ampliamente las demás modalidades. Este comportamiento confirma que la mayor parte de los recursos públicos destinados a la adquisición de estos servicios se canaliza a través de mecanismos que no promueven la libre concurrencia de oferentes, no obstante, se verifica que existe pluralidad de oferentes de la entidad.

Por su parte según histórico de la contratación realizada por la Seccional Bucaramanga respecto al servicio de interventoría de obras, encontramos la siguiente información para los 3 últimos años:

REFERENCIA	NUMERO DE CONTRATO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR TOTAL	CONTRATISTA
INVITACIÓN PUBLICA MINIMA CUANTIA 017-2024	BGA-029-2024	Interventoría técnica, administrativa, jurídica, financiera, contable y ambiental al contrato de obra que suscriba la entidad con el objeto de llevar a cabo la obra eléctrica para la remodelación de la subestación eléctrica, así como la adecuación del sistema eléctrico de las instalaciones del Palacio de Justicia de Barrancabermeja, en las condiciones técnicas y cantidades requeridas por la entidad.	$96.642.816	UT P&C 2024
INVITACIÓN PUBLICA MÍNIMA CUANTÍA 027-2024	BGA-048-2024	Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, contable y ambiental al contrato de obra cuyo objeto es: "mantenimiento, reparación y adecuación, de la infraestructura física de las instalaciones del 5° piso de la carrera 11 No. 34-52, en la ciudad de Bucaramanga, así como otras requeridas en sedes judiciales de dicha municipalidad, en las cantidades y calidades requeridas por la entidad.	$46.588.500	CONSORCIO ELOHIM INGPROSOL

III. Forma de calcular el presupuesto y valor del presente proceso

El Área de Asuntos Laborales de la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga, con el propósito de establecer el presupuesto oficial estimado del proceso de selección y el futuro contrato, tuvo en consideración el presupuesto asignado para la vigencia 2026.

Para determinar el valor de referencia de los ítems unitarios requeridos por la Entidad, la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Bucaramanga – Santander a través del Grupo de

mantenimiento y soporte tecnológico, por medio del Coordinador el ingeniero JOSÉ ALFREDO SARMIENTO RODRÍGUEZ, procedió a solicitar cotizaciones en el mes de julio de 2026.

A continuación, se relacionan los datos de comunicación por medio electrónico correspondientes a las empresas que se les solicito cotización vía correo electrónico:

Medio electrónico de comunicación	
MELTEC	Hpaez@meltec.com.co
ITELCA	diana.lizarazo@itelca.com.co
RAYCO	leonardo.garcia@rayco.co
INGENIERIA RYR	Director.comercial@ingenieriaryr.com
INNVECTOR	comercial@innvector.com
INELCO S.A.S.	empresarial@inelco.com.co
SEGURITECH	colombia@seguritech.com
PROYECTOS CIS LTDA	proyectos@cisseguridad.com
COMTELCOL	info@comtelcol.com
SECURITY VIDEO EQUIPMENT	servicio.cliente@secvideo.com.co
EGC COLOMBIA	ventas@egccolombia.co
MAPO INGENIERIA S.A.S	mapoingenieria1@gmail.com
CONSULTORES SOLANO NAVAS LTDA	licitaciones@csn.com.co
CONSTRUOBRAS ISAVAL S.A.S	alfovega22@hotmail.com
CIVILCARPER SAS	civilcarpersas@gmail.com
CIVING INGENIEROS CONTRATISTAS SAS	ccivinging@gmail.com
SAFRID INGENIERÍA S.A.S	safridingenieria@gmail.com
CONADITIVOS INGENIERIA SAS	conaditivosingenieria@gmail.com
GERENCIA H.A.H CONSTRUCCIONES	gerencia@hahconstrucciones.com
INGENIERIA CONSTRUCCION	ingetal2019@gmail.com
DEJO CONSTRUCCIONES SAS	dejoconstrucciones@hotmail.com
CIA INGENIERÍA SAS	ciaingenieriasas@gmail.com
SERGIO ORTIZ	saor.gp@gmail.com
ORGANIZACION IGP SAS	Gerencia@orgigp.com

Al finalizar los plazos para el envío de cotizaciones se recolecto la siguiente información

PRESUPUESTO DE INTERVENTORÍA							
						VALORES MEDIA	
ÍTEM	**DESCRPCIÓN**	**CANTIDAD ESTIMADA**	**UNIDAD**	**% DE DEDICACIÓN/MES**	**TIEMPO MESES**	**VALOR/MES BASE**	**TOTAL**
	COSTOS DIRECTOS (PERSONAL MÍNIMO REQUERIDO)						
1	DIRECTOR DE INTERVENTORIA (INGENIERO ELECTRÓNICO Y/O INGENIERO MECATRÓNICO Y/O INGENIERO EN TELECOMUNICACIONES Y/O INGENIERO DE SISTEMAS, CON MAESTRIA EN GERENCIA DE PROYECTOS Y CERTIFICACIÓN PMP , CON 3 AÑOS DE EXPERIENCIA EN REDES DE COMUNICACIÓN, SISTEMAS CCTV, SEGURIDAD ELECTRONICA Y DATOS)	1	UND	50%	4,16	$ 13.800.000,00	$ 28.704.000,00
2	RESIDENTE DE INTERVENTORIA (INGENIERO ELECTRÓNICO Y/O INGENIERO MECATRÓNICO Y/O INGENIERO EN TELECOMUNICACIONES Y/O INGENIERO DE SISTEMAS, ESPECIALISTA EN GERENCIA DE PROYECTOS , CON 2 AÑOS DE EXPERIENCIA EN REDES DE COMUNICACIÓN, SISTEMAS CCTV, SEGURIDAD ELECTRONICA Y DATOS)	1	UND	100%	4,16	$ 8.166.667,00	$ 33.973.334,72
3	PROFESIONAL DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL (CON 2 AÑOS DE EXPERIENCIA EN OBAS CIVILIES CURSO DE 50 HORAS EN SG-SST Y ACTUALIZACIÓN DE 20 HORAS, SI ES DEL CASO.)	1	UND	50%	3	$ 3.833.333,00	$ 5.749.999,50
					SUBTOTAL		**$ 68.427.334,22**
	FACTOR MULTIPLICADOR						**1,8831**

	VALOR TOTAL PERSONAL		$ 128.855.513,07
	VALOR COSTOS DIRECTOS		$ 128.855.513,07
	I.V.A (19%) (G)		$ 24.482.547,48
	VALOR DE LA INTERVENTORÍA = (F)+(G)		$ 153.338.060,55

Información con la cual la entidad llevo a cabo el cálculo de presupuesto oficial a través de media aritmética simple, para establecer el valor del presupuesto oficial dentro del proceso de referencia.

En tal sentido, el presupuesto oficial para contratar LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA, CONTABLE Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE OBRA CUYO OBJETO ES: SUMINISTRO, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO DE SEGURIDAD ELECTRÓNICA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD EN LA SEDE JUDICIAL DEL PALACIO DE JUSTICIA DE BUCARAMANGA, EN LAS CONDICIONES TÉCNICAS, DE CALIDAD Y CANTIDADES REQUERIDAS POR LA ENTIDAD es hasta por la suma de CIENTO CINCUENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y OCHO MIL SESENTA PESOS CON CINCUENTA Y CINCO CENTAVOS MCTE ($ 153.338.060,55 MCTE) incluidos todos los impuestos, tasas y contribuciones de Ley que se generen con ocasión a la celebración del contrato.

IV. Análisis que sustentan la exigencia de las garantías

El oferente favorecido con la adjudicación del contrato deberá constituir a favor de RAMA JUDICIAL DIRECCION SECCIONAL DE ADMINISTRACION JUDICIAL DE BUCARAMANGA, identificada con NIT 800165941-6, la Garantía Única en los términos de la Ley 1150 de 2007 y Decreto 1082 de 2015, que cubra los siguientes amparos, en las cuantías y vigencias que se establecen a continuación:

AMPARO	COBERTURA	VIGENCIA
Cumplimiento	10% del valor total del Contrato	Por el plazo de ejecución del contrato y seis (6) meses más.
Calidad del servicio	20% del valor total del Contrato	Por el plazo de ejecución del contrato y tres (3) años más.
Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales.	5% del valor total del Contrato	Por el término de duración de este y tres (3) años más

Adicionalmente, deberá presentar una garantía de responsabilidad Civil Extracontractual, a favor de la Entidad, conforme con el artículo 2.2.1.2.3.1.17 del Decreto 1082 de 2015 y debe contar con el siguiente amparo:

Amparo	Suficiencia	Vigencia
Responsabilidad Civil Extracontractual	200 SMMLV	Por el plazo de ejecución del contrato

Los datos del Asegurado/Beneficiario del seguro deben corresponder a:
Nombre del asegurado/beneficiario: RAMA JUDICIAL DIRECCION SECCIONAL DE ADMINISTRACION JUDICIAL DE BUCARAMANGA
NIT: 800165941-6
Dirección: Carrera 11 No.34-52 piso 5 fase II Alcaldía Municipal de Bucaramanga
Teléfono: 6422095 Ext.1001
Número de contrato: según corresponda en la comunicación de aceptación de la oferta.

NOTA 1: Las pólizas de cumplimiento se presentarán a más tardar el día hábil siguiente a la suscripción del contrato.

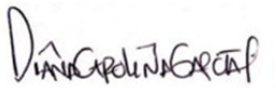
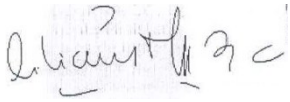
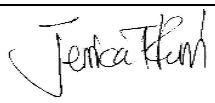
NOTA 2: Si se presentan suspensiones del contrato, las pólizas antes descritas se ampliarán por el término de la suspensión.
NOTA 3: La garantía deberá relacionar el número de contrato suscrito con la entidad.

En el caso de prórroga o adiciones del contrato, las pólizas ampliarán la vigencia de su cobertura por el término de la prórroga y aumentarán su cuantía, conforme con la adición.

V. Análisis de riesgos

De conformidad con el Artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 y en el numeral 8 del Artículo 2.2.1.1.2.1.3 del Decreto 1082 de 2015, se procede en el presente estudio a enumerar y asignar los riesgos asociados al contrato, la forma de mitigarlos y la asignación de riesgos entre las partes contratantes. Ver Anexo al final del presente estudio. VER ANEXO. MATRIZ DE RIESGOS.

Finalmente, resultado del presente estudio se concluye que existe pluralidad de oferentes en el mercado, de manera que, es viable que la convocatoria pública presente una alta concurrencia de oferentes.

COMITÉ ESTRUCTURADOR DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN	
SANDRA TATIANA ALFARO BASTO Coordinador Área Administrativa	
DIANA CAROLINA GARCIA FONTECHCA Área Administrativa	
MARÍA ANGELICA RODRÍGUEZ Área Financiera	
JOSÉ ALFREDO SARMIENTO RODRÍGUEZ Coordinador Grupo de mantenimiento y soporte tecnológico	
JUNTA DE CONTRATACIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN	
LILIANA MUÑOZ CORREDOR Coordinador Área Financiera	
JESSICA TATIANA RUSSI PEÑA Coordinadora Asistencia Legal	
LUIS JERÓNIMO CARRILO GOMEZ Coordinador Área Administrativa	