De acuerdo con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, específicamente en su artículo 2.2.1.1.1.6.1, es imperativo que las Entidades Estatales lleven a cabo un análisis durante la fase de planeación. Este análisis debe abordar de manera integral el sector relacionado con el objeto del proceso de contratación, considerando las dimensiones legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de gestión de riesgos. Además, es fundamental que la Entidad Estatal documente de manera clara y precisa los hallazgos de este análisis en los documentos pertinentes al proceso.

En este contexto, y en cumplimiento de las directrices emitidas por Colombia Compra Eficiente a través de la "Guía para la Elaboración de Estudios del Sector", se elabora el presente documento como un componente esencial del proceso de contratación. Esta acción responde a los principios básicos de planificación, responsabilidad y transparencia consagrados en la Ley 80 de 1993, los cuales son fundamentales para garantizar la eficacia y eficiencia en la gestión pública.

En el documento, se realizará un análisis del sector pertinente al objeto del proceso de contratación, abordando cada una de las perspectivas mencionadas: comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgos. Este análisis no solo contribuye a la toma de decisiones informadas, sino que también fortalece el proceso integral de contratación, asegurando que se tomen en cuenta todos los aspectos relevantes para el éxito del mismo.

Es la intención que este documento sirva como un anexo que complemente y respalde el proceso integral de contratación, proporcionando una base sólida y bien fundamentada que promueva la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública.

OBJETO DEL CONTRATO

Prestar los servicios para la implementación de estrategias de sensibilización ambiental en la localidad de Puente Aranda, orientadas al fortalecimiento de huertas urbanas, la separación en la fuente, el aprovechamiento de residuos, la economía circular y la apropiación de la biodiversidad y el recurso hídrico, en el marco del proyecto de inversión 2565 "Puente Aranda EcoActiva"

TIPO DE CONTRATO A CELEBRAR

El tipo de contrato a celebrar corresponde a un contrato de prestación de servicios, enmarcado en la modalidad de Selección Abreviada de Menor Cuantía, de acuerdo con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.1.2 del Decreto 1082 de 2015. Esta modalidad aplica cuando el valor del proceso no supera los topes establecidos por la Ley Anual de Presupuesto y la entidad cuenta con los estudios previos correspondientes que justifican la idoneidad del proceso.

MODO DE SELECCIÓN

El proceso de contratación se llevará a cabo mediante la modalidad de Selección Abreviada de Menor Cuantía, conforme a lo establecido en el numeral 2 del artículo 2.2.1.2.1.2 del Decreto 1082 de 2015; esta modalidad procede cuando el valor estimado del contrato es inferior al monto determinado para

licitación pública en la Ley Anual de Presupuesto y cuando la entidad ha definido claramente las condiciones del servicio a contratar.

La Selección Abreviada de Menor Cuantía tiene como propósito facilitar y agilizar los procesos contractuales, garantizando simultáneamente los principios de transparencia, eficiencia, responsabilidad y economía, así como la pluralidad de oferentes.

El proceso se desarrollará a través del Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP II, donde se publicarán los estudios previos, el proyecto de pliego de condiciones, y se adelantarán todas las etapas de la contratación; de este modo, se asegura el acceso público a la información, la trazabilidad del proceso y la garantía de igualdad de condiciones para los proponentes interesados.

VALOR DEL CONTRATO

El presupuesto oficial se estima en la suma de **DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS OCHO PESOS M/CTE ($ 240.875.908),** de la vigencia fiscal 2026, con cargo al proyecto 2565 "Puente Aranda EcoActiva", específicamente del rubro O230117459920242565 y las siguientes metas:

- Capacitar 2.000 persona(s) en separación en la fuente y reciclaje".
- Implementar 1 Proceso comunitario de educación ambiental que promueva la conservación de la biodiversidad y el agua
- Implementar 2 huertas urbanas

Este valor incluye todos los costos directos e indirectos asociados a la ejecución del contrato, tasas, contribuciones, retribuciones, impuestos y el IVA, los cuales estarán a cargo exclusivo del contratista.

NOTA 1: EL PRESENTE PROCESO SE ADJUDICARÁ POR EL PRESUPUESTO OFICIAL DEL PROCESO. La diferencia entre el valor de la oferta económica y el presupuesto oficial del proceso se utilizará para aumentar las cantidades de los ítems relacionados a las actividades "Insumos Huertas" (Ver anexo técnico). Lo anterior teniendo en cuenta que para el presente proceso se busca un mayor beneficio para la localidad en el desarrollo de las actividades incluidas en el anexo técnico.

CÓDIGO DE CLASIFICACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Para el proceso de selección del oferente, este debe contar con tres códigos de los segmentos relacionados a continuación.

Clasificación UNSPSC	Segmento	Familia	Clase
Tratamientos, accesorios y equipo	10000000	10110000	10111300

Semillas y Plántulas vegetales	10000000	10150000	10151500
Semillas y esquejes de árboles y arbustos	10000000	10150000	10152000
Árboles y arbustos	10000000	10160000	10161500
Plantas florales	10000000	10160000	10161600
Plantas sin flor	10000000	10160000	10161800
Abonos orgánicos y nutrientes para plantas	10000000	10170000	10171500
Abonos químicos y nutrientes para plantas	10000000	10170000	10171600
Abonos químicos y nutrientes para plantas	10000000	10170000	10171600
Barro y Tierra	11000000	11110000	11111500
Equipo de desarenar	20000000	20140000	20141200
Aparatos dispersores o aspersores para agricultura	21000000	20100000	21101800
Disposición en estantes y almacenamiento	24000000	24100000	24102000
Herramientas manuales de jardinería, agricultura y forestación	27000000	20110000	27112000
Fuentes y accesorios de costura	53000000	53140000	53140000
Producción de cultivos	70000000	70140000	70141500
Riego	70000000	70170000	70171700
Planeación ambiental	77000000	77100000	77101600
Planificación del desarrollo ambiental urbano	77000000	77100000	77101601
Servicios de confección y de materiales de acabado.	91000000	91110000	91111600
Servicios de corte y confección	91000000	91110000	91111601
Servicios de costura y remate	91000000	91110000	91111603
Servicios de capacitación vocacional no científica	86000000	86100000	86101700
Servicios profesionales en planificación turística y diseño de productos turísticos.	80000000	80110000	80111700
Servicios de gestión y conservación ambiental	93000000	93140000	93141900

De acuerdo con los lineamientos establecidos en la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector, publicada por Colombia Compra Eficiente, se presenta a continuación un análisis detallado de las siguientes áreas relevantes para el proceso de contratación en curso:

- Aspectos generales del mercado.

- Comportamiento del gasto histórico.
- Análisis de la oferta.
- Análisis de la demanda.
- Análisis del mercado.

ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

En el año 2026, Colombia continúa consolidando su estabilidad económica y el fortalecimiento progresivo de sectores estratégicos relacionados con servicios, comercio, logística, formación, infraestructura liviana y actividades comunitarias. De acuerdo con la información oficial publicada por el DANE, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) registró en enero de 2026 una variación anual de 5,35%, lo cual refleja un comportamiento moderado de los precios y un entorno más previsible para la estructuración de procesos contractuales públicos.

Dentro de dicho comportamiento económico, algunas divisiones directamente relacionadas con el objeto del presente proceso presentaron variaciones relevantes, entre ellas restaurantes y hoteles (9,01%), transporte (5,79%), educación (7,36%), alimentos y bebidas no alcohólicas (5,11%) y muebles, artículos para el hogar y conservación ordinaria del hogar (4,12%); estas variables inciden de manera directa en costos asociados a jornadas comunitarias, refrigerios, desplazamientos, procesos formativos, adquisición de insumos y operación logística en territorio.

En materia laboral, el país mantiene disponibilidad de talento humano en áreas sociales, pedagógicas, ambientales, administrativas, logísticas y operativas, circunstancia favorable para la ejecución de procesos contractuales intensivos en recurso humano como el presente, que requiere personal idóneo para coordinación general, convocatoria ciudadana, acompañamiento técnico, facilitación pedagógica, apoyo logístico y ejecución operativa.

Asimismo, el presente proceso se encuentra directamente articulado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, en tanto promueve acciones integrales que responden a múltiples dimensiones del desarrollo sostenible. En primer lugar, se vincula al ODS 3: Salud y Bienestar, al fomentar entornos urbanos más limpios, seguros y saludables mediante acciones comunitarias de educación ambiental, manejo adecuado de residuos y apropiación del espacio público. En segundo lugar, se alinea con el ODS 4: Educación de Calidad, al incorporar componentes formativos, pedagógicos y participativos orientados al fortalecimiento de capacidades ciudadanas y la transformación de hábitos ambientales.

Igualmente, guarda estrecha relación con el ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles, al promover la corresponsabilidad ciudadana en el cuidado del entorno, la recuperación de espacios colectivos, la participación territorial y el fortalecimiento del tejido social local; de igual manera, el proceso contribuye al ODS 12: Producción y Consumo Responsables, mediante iniciativas de reutilización de materiales, aprovechamiento textil, reciclaje y economía circular. Así mismo, se articula con el ODS 13: Acción por el Clima, al impulsar estrategias de sensibilización, reverdecimiento urbano y buenas prácticas ambientales orientadas a la adaptación climática. Finalmente, guarda

correspondencia con el ODS 15: Vida de Ecosistemas Terrestres, mediante acciones de fortalecimiento de huertas urbanas, biodiversidad local y conservación ambiental comunitaria.

En Bogotá, la creciente prioridad institucional frente a la sostenibilidad ambiental, la gestión integral de residuos, la protección animal, la agricultura urbana y la apropiación ciudadana del territorio ha impulsado la promoción de campañas pedagógicas, intervenciones barriales y estrategias comunitarias de alto impacto social. En este contexto, la ciudadanía ha mostrado creciente receptividad hacia actividades participativas que combinan formación, bienestar colectivo, cultura ambiental y recuperación del entorno.

Diversas organizaciones e instituciones, tanto a nivel nacional como distrital, han promovido el desarrollo de estrategias orientadas a la conservación ambiental urbana, la agricultura sostenible, la gestión adecuada de residuos sólidos y la participación ciudadana. En este escenario se destacan experiencias lideradas por el Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis, la Secretaría Distrital de Ambiente, la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP, instituciones educativas, universidades y múltiples organizaciones sociales con presencia territorial.

En lo relacionado con educación ambiental y reciclaje, entidades públicas y operadores privados han desarrollado procesos de formación ciudadana, fortalecimiento de redes de recicladores de oficio, campañas pedagógicas, jornadas comunitarias y estrategias de economía circular territorial. Por su parte, en materia de agricultura urbana y reverdecimiento, distintas instituciones han adelantado proyectos orientados al diseño, instalación y mantenimiento de huertas, jardines comunitarios, corredores verdes y soluciones basadas en la naturaleza para el mejoramiento ambiental urbano.

De igual manera, la ciudad de Bogotá ha evidenciado crecimiento sostenido de actividades pedagógicas al aire libre, recorridos ambientales, jornadas ciudadanas, eventos comunitarios e intervenciones barriales desarrolladas en parques, colegios, humedales, ciclorrutas y sectores residenciales, donde este tipo de iniciativas logra alta participación ciudadana cuando se acompaña de metodologías adecuadas de convocatoria y apropiación territorial.

En línea con lo anterior, el mercado ofrece actualmente una amplia disponibilidad de actores con experiencia y capacidades técnicas para la ejecución de procesos como los que contempla la presente contratación. Existen proveedores especializados en economía circular y aprovechamiento textil, operadores pedagógicos y ambientales con experiencia en formación comunitaria, empresas logísticas para eventos territoriales, viveros y proveedores de insumos agrícolas, así como organizaciones con experiencia en campañas de bienestar animal, convivencia ciudadana y recorridos de educación ambiental.

Adicionalmente, el segmento de servicios comunitarios y ambientales cuenta con empresas, fundaciones, asociaciones y profesionales especializados en diseño metodológico, producción de contenidos, coordinación territorial, sistemas de riego liviano, mobiliario comunitario, señalización pedagógica, asistencia técnica y operación integral de actividades en campo; la presencia de este

ecosistema de proveedores y operadores calificados garantiza condiciones adecuadas de competencia, pluralidad y calidad en el mercado, facilitando la ejecución eficiente del contrato propuesto.

En concordancia con la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector expedida por Colombia Compra Eficiente, el presente análisis integra los contextos económico, social, ambiental e institucional, así como buenas prácticas orientadas al fortalecimiento de la competencia, la planeación contractual y el uso eficiente de los recursos públicos. Así mismo, se articula con los lineamientos distritales en materia de racionalización documental, coordinación jurídica y adecuada estructuración de los procesos contractuales adelantados por las entidades públicas.

ADQUISICIONES PREVIAS DE LA ENTIDAD ESTATAL CON EL MISMO OBJETO

Aunque la Alcaldía Local de Puente Aranda no ha celebrado un proceso de contratación con exactamente el mismo objeto integrado que se propone en el presente estudio (es decir, una estrategia comunitaria que articula la implementación de un banco de semillas, la entrega de insumos para huertas urbanas, la ejecución de jornadas pedagógicas de educación ambiental con énfasis en separación en la fuente y reciclaje, y el mantenimiento técnico de muros verdes), sí ha ejecutado en los últimos años procesos contractuales que abordan componentes individuales altamente relacionados, tales como el fortalecimiento de huertas comunitarias, campañas de educación ambiental, entregas de materiales para agricultura urbana, y actividades de mantenimiento de jardinería vertical, lo cual demuestra la capacidad institucional para coordinar y supervisar iniciativas ambientales de carácter técnico y comunitario.

Durante la vigencia 2022, se ejecutó el contrato de implementación de agricultura urbana en el parque Ciudad Montes, también bajo modalidad de menor cuantía, con un valor de $255.608.397, a cargo del contratista JONUMBAL, fue un proceso que incluyó la instalación de módulos de cultivo, procesos formativos y apropiación del espacio público, alineado con objetivos ambientales y de sostenibilidad urbana.

Durante la vigencia 2023, se destacan los siguientes antecedentes:

Prestación de servicios logísticos para eventos culturales, nuevamente contratada bajo menor cuantía, por un valor de $253.247.952, el objeto incluía la ejecución de eventos como Novenas de Navidad, Festival Puente Aranda Gospel y el 16º Festival "La 16 es calle", contratado con FUNDESCO; este proceso integró estrategias de convocatoria masiva, ambientación logística, servicios de apoyo operativo y experiencia comunitaria.

Contrato "Afro Huertas", orientado a la implementación de un laboratorio cívico de formación técnica en agricultura urbana desde la ancestralidad y cosmovisión de las comunidades NARP, vinculado al proyecto de inversión 1630 de la localidad, fue un contrato ejecutado por la Fundación Natural Planet por un valor de $19.997.648 y tuvo un fuerte componente pedagógico y ambiental.

Convenio con el Organismo Internacional CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli), suscrito por un valor de $3.453.686.336, con el objetivo de aunar esfuerzos técnicos, logísticos y

metodológicos para la ejecución de varios proyectos locales, incluyendo el proyecto de inversión 2011 "educación ambiental y ecourbanismo".

En la vigencia 2024, se celebró un contrato con el proveedor Otilio Moreno, por un valor de $496.086.200, cuyo objeto fue "Prestar los servicios para la intervención, mantenimiento e instalación de muros verdes y jardinería en la localidad de Puente Aranda". Este contrato permitió la implementación de infraestructura verde vertical en diferentes puntos del territorio, así como el fortalecimiento paisajístico de espacios públicos mediante estrategias de jardinería sostenible, mantenimiento técnico y uso de especies vegetales adaptadas al entorno urbano. Esta experiencia se constituye en un antecedente directo para la consolidación de nuevos procesos de jardinería vertical desde una perspectiva de sostenibilidad ambiental y embellecimiento urbano.

Durante la vigencia 2025, el Fondo de Desarrollo Local de Puente Aranda adelantó el proceso denominado Bolsa Ambiental, adjudicado a CYM Ingeniería SAS, cuyo objeto consistió en prestar servicios para el fortalecimiento ambiental en la localidad de Puente Aranda, mediante acciones pedagógicas en separación en la fuente y reciclaje, mantenimiento de muros verdes, dotación para huertas urbanas y puesta en marcha de un banco de semillas para la conservación ex situ de especies criollas y/o nativas, en el marco del Proyecto de Inversión 2565 "Puente Aranda Ecoactiva", por un valor de $166.119.164 M/CTE.

Así mismo, en la misma vigencia se contrató el proceso denominado Plogging por Puente Aranda, adjudicado a la Fundación G3, cuyo objeto consistió en prestar los servicios logísticos para la implementación de una estrategia comunitaria de formación, participación y sensibilización ambiental enfocada en la separación en la fuente y el manejo adecuado de residuos sólidos, mediante jornadas pedagógicas, actividad recreativa tipo plogging y un evento de cierre comunitario en la localidad de Puente Aranda, por un valor de $341.598.923 M/CTE. Estos antecedentes evidencian experiencia institucional reciente en procesos de naturaleza similar y constituyen referentes técnicos y económicos para la estructuración del presente proceso contractual.

En conjunto, estos antecedentes evidencian que la Alcaldía Local de Puente Aranda ha venido adelantando contrataciones relacionadas con componentes específicos de sostenibilidad ambiental, como el fortalecimiento de huertas comunitarias, procesos educativos en separación en la fuente y el mantenimiento de infraestructura verde. Sin embargo, dichas contrataciones han sido ejecutadas de manera independiente y sin articulación técnica ni operativa entre ellas. En contraste, el presente proceso se plantea como una estrategia integral que articula componentes de conservación de semillas, fortalecimiento agroecológico, educación ambiental y jardinería urbana, con el fin de consolidar una intervención coherente, de mayor impacto territorial y con enfoque comunitario. Las experiencias previas han permitido generar aprendizajes institucionales, contar con proveedores con conocimientos técnicos pertinentes y afianzar procedimientos administrativos que fortalecen la viabilidad operativa del contrato proyectado.

Además, estos contratos han sido ejecutados sin observaciones negativas relevantes y demuestran la existencia de un mercado local e institucional habituado a este tipo de objetos, lo cual reduce los riesgos

de ejecución y aumenta la seguridad jurídica y técnica para este nuevo proceso.

ADQUISICIONES REALIZADAS POR OTRAS ENTIDADES CON CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS IGUALES Y/O SIMILARES.

La entidad se permite aclarar que una vez realizada la consulta en la página del SECOP 2, se evidencian características similares y/o iguales a las que requiere satisfacer la entidad, por tal motivo, se hace relación como se evidencia a continuación:

PROCESO	MODALIDAD	OBJETO	CONTRATISTA	VALOR	TIPO DE CONTRATO
FDLF-CPS-707-2024	Licitación pública	PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROCESOS CIUDADANOS EN EDUCACIÓN AMBIENTAL - PROCEDA, QUE SE ADAPTEN A LOS CONTEXTOS SOCIALES DE LA LOCALIDAD DE FONTIBÓN Y LA CAPACITACIÓN DE PERSONAS EN SEPARACIÓN EN LA FUENTE Y RECICLAJE PARA LA VIGENCIA 2024	FUNDACION ECODES	970.904.650	Prestación de servicios
FDLU-LP-017-2024 (120808) (Presentación de oferta)	Licitación pública	"PRESTAR SERVICIOS PARA LA PROMOCIÓN Y CAPACITACIÓN EN HÁBITOS DE CONSUMO RESPONSABLES, SEPARACIÓN EN LA FUENTE Y RECICLAJE. IMPLEMENTAR PROCEDIMIENTOS PARA LA RECUPERACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE EL USO DE JARDINERÍA VERTICAL Y HORIZONTAL, ASÍ COMO LA SIEMBRA Y MANTENIMIENTO DE ÁRBOLES EN LA LOCALIDAD DE USME.	DIRECCION Y GESTION DE PROYECTOS SAS	1.070.285.672	Prestación de servicios
FDLE-LP-849-2024 (Presentación de oferta)	Licitación pública	PROMOVER LA SEPARACIÓN EN LA FUENTE, EL RECICLAJE, LA REUTILIZACIÓN, LA ADECUADA DISPOSICIÓN FINAL	CONSORCIO REUTILIZA 2025	1.918.416.850	Prestación de servicios

FDLK-LP-007-2024 (Presentación de oferta)	Licitación pública	PROPORCIONAR SERVICIOS PARA PROMOVER LA TRANSICIÓN HACIA PRÁCTICAS SOSTENIBLES EN PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS, EMPRENDIMIENTOS Y LA COMUNIDAD EN GENERAL DE KENNEDY, CENTRÁNDOSE EN LA TRANSFORMACIÓN DE LOS MÉTODOS DE PRODUCCIÓN, ASÍ COMO EN LA MODIFICACIÓN DE LOS PATRONES DE CONSUMO MEDIANTE EL FOMENTO DE SEPARACIÓN EN LA FUENTE, RECICLAJE, LA REDUCCIÓN DE DESECHOS, LA ATENCIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS Y LA EFICIENCIA EN EL USO DE MATERIALES	BOOST BC	3.807.405.444	Prestación de servicios
CMM-2024-000013	Contratación régimen especial	REALIZAR EL SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA SOLAR FOTOVOLTAICO, MESAS, ILUMINACIÓN EN ZONAS COMUNES Y MURO VERDE EN DIFERENTES SEDES DE LA UNAD A NIVEL NACIONAL, EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL DEL USO DEL RECURSO ENERGÉTICO, DE CONFORMIDAD CON LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA DE LA INVITACIÓN DIRECTA No. 8 DE 2024 Y CON LA PROPUESTA PRESENTADA POR EL CONTRATISTA, LOS CUALES HACEN PARTE INTEGRAL DEL PRESENTE CONTRATO	ALVAREZ CONSTRUCTORA S.A.S.	888.203.225	Régimen especial
MC-05101012-2024	Mínima cuantía	COMPRAVENTA DE SEMILLAS PARA EL DESARROLLO AGRICOLA Y EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA, DE LA POBLACIÓN RURAL Y UBANA DEL MUNICIPIO DE CIUDAD BOLÍVAR, ANTIOQUIA.	FUNDACION AGROVIDA	7.984.000	Compraventa

SMC-100-2024	Mínima cuantía	SUMINISTRO DE SEMILLAS SELECCIONADAS DE ARVEJA Y MAIZ E INSUMOS AGRÍCOLAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA E IMPULSAR EL DESARROLLO PRODUCTIVO DE LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES DEL MUNICIPIO DE IPIALES	LIZ JOHANA ACOSTA VIRACACHA	58.000.000	Otro
MC-014-2024	Mínima cuantía	COMPRA DE SEMILLAS E INSUMOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN EL SECTOR AGRICOLA Y PECUARIO DE LA POBLACION DEL MUNICIPIO DE SALENTO QUINDIO	MARIA DEL CARMEN GRANADA GOMEZ	11.155.000	Compraventa

ANALISIS ECONÓMICO

El artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 establece que las entidades estatales deben realizar un análisis sectorial integral durante la etapa de planeación contractual, considerando factores legales, comerciales, financieros, organizacionales, técnicos y de riesgo. Este deber permite que la contratación pública se ajuste a principios de eficiencia, eficacia y economía, especialmente cuando se opta por modalidades como la contratación directa, y permite sustentar la decisión de contratación y sus condiciones.

En ese sentido, el análisis económico del presente proceso se desarrolla en un contexto nacional caracterizado por condiciones de mayor estabilidad macroeconómica y recuperación progresiva de distintos sectores productivos. De acuerdo con la información oficial publicada por el DANE, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) registró en enero de 2026 una variación anual de 5,35%, reflejando una tendencia de moderación inflacionaria frente a vigencias anteriores, circunstancia favorable para la planeación financiera y presupuestal de procesos contractuales públicos.

No obstante, algunas divisiones de gasto directamente relacionadas con el objeto contractual presentan variaciones superiores al promedio general, entre ellas restaurantes y hoteles (9,01%), transporte (5,79%), educación (7,36%) y alimentos y bebidas no alcohólicas (5,11%), rubros que impactan costos asociados a jornadas comunitarias, operación logística, refrigerios, desplazamientos, formación ciudadana y ejecución de actividades en territorio.

En materia laboral, el mercado colombiano mantiene disponibilidad de talento humano en áreas técnicas, sociales, pedagógicas, ambientales y operativas, condición relevante para el presente proceso, toda vez que la ejecución de las actividades previstas requiere perfiles multidisciplinarios para coordinación general, facilitación comunitaria, asistencia técnica, logística de eventos, acompañamiento territorial y gestión administrativa.

Para la estructuración del presente proceso contractual se revisaron fuentes primarias y secundarias de información, antecedentes de contratación adelantados por entidades públicas, experiencias previas del Fondo de Desarrollo Local de Puente Aranda y referencias publicadas en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP, relacionadas con educación ambiental, agricultura urbana, reciclaje, bienestar animal, jornadas comunitarias y fortalecimiento territorial.

Así mismo, se analizaron las condiciones actuales del mercado en términos de oferta y demanda, evidenciándose disponibilidad suficiente de proveedores capaces de ejecutar procesos integrales que incluyan suministro de insumos, operación logística, talento humano especializado, procesos pedagógicos, actividades comunitarias y acompañamiento técnico. Se identifica participación potencial de empresas privadas, fundaciones, asociaciones, cooperativas y proponentes plurales con experiencia en contratos de naturaleza similar.

La dinámica económica de este tipo de servicios depende principalmente de la articulación entre capacidades operativas, experiencia territorial, conocimientos ambientales, metodologías participativas, disponibilidad logística y capacidad administrativa, factores que han adquirido creciente relevancia en la contratación pública local, especialmente en proyectos orientados a sostenibilidad urbana y participación ciudadana.

El escenario descrito permite sustentar la oportunidad, conveniencia y viabilidad económica del proceso contractual, así como su pertinencia frente al cumplimiento de las metas del Proyecto de Inversión 2565 – Puente Aranda EcoActiva, orientado al fortalecimiento ambiental, la apropiación territorial, la participación ciudadana y la sostenibilidad local.

COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTÓRICO

PRODUCTOS INCLUIDOS DENTRO DEL SECTOR:

La información estadística sectorial publicada por el DANE constituye una fuente relevante para analizar el comportamiento histórico del gasto en actividades económicas asociadas al objeto del presente proceso contractual. En particular, la Encuesta Mensual de Servicios (EMS) permite monitorear la evolución de ingresos nominales, personal ocupado y remuneración salarial en subsectores vinculados con logística operativa, actividades administrativas, educación no formal, recreación, servicios profesionales y demás segmentos relacionados con la prestación de servicios comunitarios y ambientales.

Durante la vigencia 2025 y comienzos de 2026, estos subsectores han mantenido una dinámica favorable, evidenciando estabilidad operativa y crecimiento sostenido en la demanda de servicios intensivos en talento humano. Dicho comportamiento resulta consistente con el incremento de procesos institucionales orientados a actividades territoriales, pedagogía comunitaria, eventos ciudadanos, campañas ambientales, asistencia técnica y operación logística, tanto en el sector público como privado.

En el caso de las actividades administrativas y de apoyo, tradicionalmente asociadas a logística, coordinación operativa, producción de eventos y soporte en campo, se observa una tendencia positiva en ingresos y ocupación, lo cual evidencia la capacidad instalada del mercado para responder a procesos que requieren organización simultánea de jornadas, convocatorias, suministro de personal y ejecución territorial.

Por su parte, los servicios recreativos, culturales, pedagógicos y de participación comunitaria presentan igualmente un comportamiento favorable, impulsado por la creciente demanda de actividades presenciales, procesos de formación ciudadana y eventos de integración comunitaria. Esta tendencia resulta particularmente relevante para el presente proceso, toda vez que varias de sus iniciativas requieren metodologías participativas, encuentros ciudadanos, jornadas pedagógicas y actividades experienciales en territorio.

Tabla 1. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios
Total nacional
Febrero 2026ᵖ / febrero 2025

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Ingresos nominales	Ingresos por servicios	Venta de Mercancías	Otros Ingresos
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	4,9	4,3	-0,0	0,6
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	17,8	17,6	-0,0	0,2
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	10,1	8,5	1,5	0,1
J	División 58	Actividades de edición	-2,9	-1,2	-1,4	-0,3
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	7,2	3,2	2,8	1,2
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	6,4	0,2	0,1	6,1
J	División 61	Telecomunicaciones	-3,2	0,4	-3,5	-0,1
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	5,5	4,7	0,8	-0,0
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	0,1	1,1	-1,2	0,2
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	1,1	1,5	-0,4	-0,1
M	Clase 7310	Publicidad	11,2	10,9	0,3	0,1
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	18,8	18,8	0,0	-0,0
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-1,3	-1,4	0,0	0,1
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	-0,3	-0,1	0,0	-0,2
P	Grupo 854	Educación superior privada	4,6	4,2	0,1	0,3
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	5,6	5,6	-0,1	0,1
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	9,3	7,8	1,7	-0,1
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	5,8	4,5	2,4	-1,0

Fuente: DANE, EMS.
ᵖ Cifra provisional
(PP) Puntos porcentuales
Nota: por aproximación decimal, se puede presentar diferencia en la suma de las contribuciones frente a la variación total.

De igual manera, los servicios relacionados con diseño, comunicaciones y producción de contenidos mantienen una dinámica activa, aspecto importante para el desarrollo de campañas de sensibilización, material pedagógico, piezas gráficas, estrategias de convocatoria y herramientas comunicativas necesarias para el cumplimiento del objeto contractual.

Tabla 3. Variación anual de los salarios y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios
Total nacional
Febrero 2026[P] / febrero 2025

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Personal ocupado sin agencias*	Permanente	Temporal directo	Misión** Hora cátedra***
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	12,9	6,5	6,4	--
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	18,5	12,8	5,7	--
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	20,7	11,5	9,1	--
J	División 58	Actividades de edición	7,3	2,9	4,4	--
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	15,1	5,7	9,5	--
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	8,7	3,3	5,4	--
J	División 61	Telecomunicaciones	14,0	10,2	3,8	--
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	0,7	0,0	0,7	--
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	9,4	6,1	3,4	--
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	7,3	2,3	5,0	--
M	Clase 7310	Publicidad	12,1	8,0	4,1	--
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	19,6	6,0	8,2	5,3
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	15,5	7,5	8,0	--
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	20,1	13,5	6,6	--
P	Grupo 854	Educación superior privada	5,4	0,7	1,1	3,6
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	9,0	4,1	5,0	--
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	7,2	2,5	4,7	--
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	16,6	8,1	8,4	--

Fuente: DANE, EMS.

En cuanto a servicios técnicos y especializados vinculados con agricultura urbana, mantenimiento vegetal, viverismo, infraestructura liviana, economía circular y asistencia ambiental, el mercado local y distrital conserva una oferta permanente de proveedores con experiencia suficiente, disponibilidad operativa y capacidad de respuesta frente a requerimientos institucionales de mediana escala.

En términos generales, el comportamiento histórico del gasto en servicios asociados al objeto contractual evidencia una tendencia positiva y sostenible, respaldada por la continuidad de la demanda pública y privada en actividades ambientales, sociales, logísticas y pedagógicas. Así mismo, se identifica una estructura de mercado con suficientes oferentes capaces de atender procesos de esta naturaleza en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia.

Tabla 4. Variación año corrido de los ingresos nominales, personal ocupado total y salarios, según subsector de servicios
Total nacional
Enero - febrero 2026ᵖ / enero - febrero 2025

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Variación (%) Año corrido		
Sección	División	Descripción	Ingresos	Personal Ocupado total*	Salarios**
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-0,2	1,9	12,3
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	11,0	-3,5	18,7
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	8,9	-1,2	19,8
J	División 58	Actividades de edición	-7,1	-10,2	8,0
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	14,0	4,8	13,4
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	2,1	1,5	10,6
J	División 61	Telecomunicaciones	-0,2	-6,9	11,9
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	5,1	1,0	1,8
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	2,1	-1,0	9,6
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	4,9	-2,8	7,3
M	Clase 7310	Publicidad	7,7	-1,5	11,1
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	18,2	0,2	18,0
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-4,1	-6,6	13,8
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	0,9	-5,5	19,2
P	Grupo 854	Educación superior privada	5,4	-1,2	5,6
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	3,2	-1,6	9,0
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	8,1	-0,0	7,9
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	7,4	-2,8	15,5

Fuente: DANE, EMS.
ᵖ Cifra provisional
* Incluye personal permanente, personal temporal directo y personal temporal contratado a través de agencias de suministro de personal.
** Hace referencia a la variación de los salarios promedio del personal ocupado total excluyendo al personal contratado a través de agencias de suministro de personal.

En consecuencia, la información sectorial disponible permite concluir que existen condiciones económicas favorables para adelantar la presente contratación, así como referentes de mercado suficientes para estructurar el presupuesto oficial, promover la pluralidad de oferentes y garantizar el uso adecuado de los recursos públicos.

VARIABLES ECONÓMICAS QUE AFECTAN EL SECTOR, COMO INFLACIÓN, VARIACIÓN DEL SMMLV Y LA TASA DE CAMBIO:

El sector podría verse levemente afectado por variables como la inflación durante la ejecución del contrato. Sin embargo, dado que se solicita una propuesta económica con precios fijos durante toda la vigencia del contrato, se considera que cualquier posible cambio ya ha sido contemplado por el proponente al presentar su oferta.

Asimismo, la variación del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente no afectará los pagos que el contratista debe realizar al personal requerido, ya que el costo de dicho personal está incluido en la propuesta económica. Por lo tanto, se puede concluir que esta variable no impacta el análisis del sector

para el proyecto en cuestión.

Además, en el cuadro de costos no existe ningún ítem que pueda verse afectado por la tasa representativa del mercado.

CADENA DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN

Por tratarse de un proceso del sector de servicios la cadena de producción y distribución se tiene contemplado un riesgo menor lo anterior derivado de la consecución de insumos o partes de los componentes que se describen en el anexo técnico.

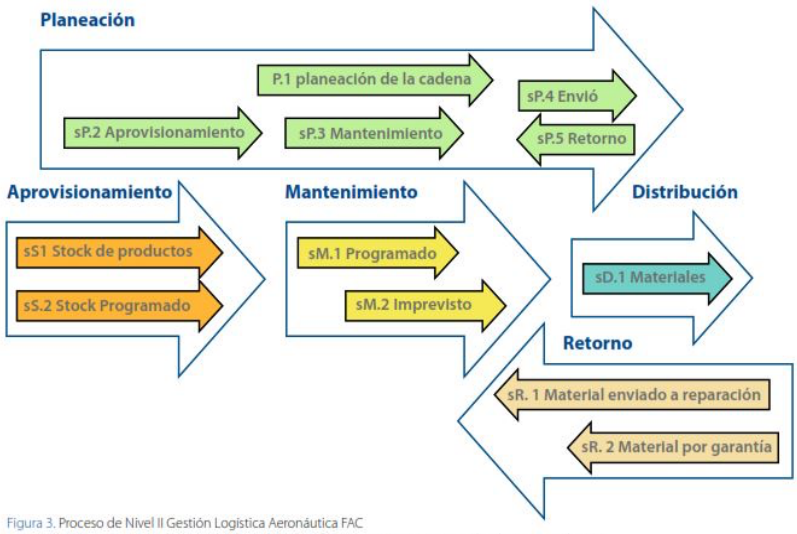


Figura 3. Proceso de Nivel II Gestión Logística Aeronáutica FAC
Fuente: elaboración propia de acuerdo al Modelo de referencia SCOR V. 10.0,(Supply-Chain Council, 2010).

MATERIAS PRIMAS NECESARIAS PARA LA PRODUCCIÓN Y LA VARIACIÓN DE SUS PRECIOS

El presente contrato corresponde a una prestación de servicios que incluye actividades pedagógicas, comunitarias y logísticas con enfoque ambiental, en este sentido, no se requiere el uso de materias primas en sentido estricto, ya que el objeto contractual no contempla procesos de transformación de materiales ni producción industrial.

Sin embargo, para la correcta ejecución del contrato, el operador deberá adquirir ciertos insumos de apoyo como kits para participantes, refrigerios, elementos gráficos, medallas y recursos pedagógicos; estos productos, al ser bienes terminados o de bajo nivel de transformación, son adquiribles en el mercado nacional mediante proveedores especializados y no se ven expuestos a variaciones complejas en sus componentes.

La variación en los precios de estos insumos puede estar influenciada por factores como el IPC (Índice

de Precios al Consumidor), la demanda estacional o los costos logísticos internos, no obstante, al tratarse de un contrato con precios fijos y condiciones claramente definidas en el proceso de planeación, cualquier posible fluctuación deberá ser asumida por el proponente al momento de presentar su oferta económica.

Por tanto, se considera que los bienes necesarios para la ejecución del contrato tienen una disponibilidad amplia en el mercado, y que sus precios pueden ser previstos con suficiente margen de certeza en el momento de estructuración y adjudicación del proceso.

TIEMPOS DE ENTREGA

Tanto para la prestación de los servicios como para la entrega de los elementos señalados en el anexo técnico y en el presente documento, deben ser entregados durante la ejecución del contrato.

REGULATORIO

Para el presente proceso de contratación, además de las normas generales que se relacionan en los Estudios Previos y en los Pliegos Definitivos de Condiciones, las siguientes normas regulan la actividad. Los contratos de prestación de servicios tienen la connotación de ser bien de carácter públicos, celebrados con entidades estatales y/o privados Y se encuentran regulados en las normas del Código Civil y del Código de Comercio, Decreto – Ley 019 de 2012: Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública.

- Ley 1150 de 2007: Por la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80
- de 1993 y se dictan otras disposiciones.
- Ley 1474 de 2011: Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión.
- Ley 1712 de 2014: Por medio del cual se crea la ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional.
- Código Sustantivo del Trabajo Artículo 34. Contratistas independientes Artículo 1495 de Código Civil: Contrato o convención es un acto por el cual una parte se obliga para con otra a dar, hacer o no hacer alguna cosa. Cada parte puede ser de una o de muchas personas.
- Artículo 23 Código Sustantivo del Trabajo. Artículo 23 Decreto 1703 de 2002: Cotizaciones en contratación no laboral. Artículo 3 Decreto 510 de 2003
- Corte Suprema de Justicia. Sala laboral. Sentencia de mayo 4 de 2001
- Corte Suprema de Justicia. Sala laboral. Sentencia de septiembre 06 de 2001.
- Ley 1801 de 2016: Por la cual se expide el Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana.
- Decreto 795 de 2018: Por medio del cual se implementa el programa comunitario del Distrito Capital para el cumplimiento de la medida correctiva de "participación en programa comunitario" y se dictan otras disposiciones.

ANÁLISIS DE LA OFERTA

El mercado de servicios ambientales con enfoque comunitario ha mostrado un crecimiento sostenido en los últimos años, impulsado por políticas públicas que promueven la sostenibilidad, la educación ambiental y la acción climática local. En este contexto, han surgido múltiples organizaciones con capacidad técnica y operativa para ejecutar proyectos que combinan pedagogía ambiental, fortalecimiento de huertas urbanas, conservación de semillas nativas y mantenimiento de infraestructura verde. Esta tendencia se ha reflejado en el aumento de propuestas presentadas en procesos de contratación de fondos de desarrollo local, en especial aquellos orientados a promover la agricultura urbana, la gestión de residuos y el embellecimiento del entorno urbano.

Como resultado del análisis de mercado realizado, se identificaron distintos actores con capacidad técnica y operativa para asumir la ejecución del contrato, entre ellos se encuentran organizaciones ambientales, empresas de servicios logísticos, asociaciones comunitarias y entidades que han ejecutado contratos similares con fondos de desarrollo local, tanto en Bogotá como en otros municipios del país. La consulta en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOP) evidenció una pluralidad de contratistas que han prestado servicios de características semejantes, sin concentración en un único proveedor ni repetición sistemática de adjudicatarios, lo que reduce el riesgo de colusión.

En el contexto nacional, existen empresas formalmente constituidas con experiencia en la planificación y ejecución de eventos de participación ciudadana, campañas educativas, jornadas deportivas al aire libre y activaciones culturales; dentro del grupo de posibles oferentes se encuentran actores con registros CIIU relacionados, tales como P8559 (Otros tipos de educación n.c.p.) y P8560 (Actividades de apoyo a la educación), que permiten la ejecución de procesos pedagógicos comunitarios; 8130 (Actividades de jardinería) y 0164 (Tratamiento de semillas para propagación), vinculados a las labores de conservación, siembra y mantenimiento de infraestructura vegetal como huertas y muros verdes; así como 3811 (Recolección de desechos no peligrosos), 3812 (Recolección de desechos peligrosos), 3821 (Tratamiento y eliminación de desechos no peligrosos) y 3822 (Tratamiento y eliminación de desechos peligrosos), relevantes en el marco de la gestión integral de residuos y procesos educativos en separación en la fuente. De igual forma, se encuentran otros códigos pertinentes como 2511 (Fabricación de productos metálicos para uso estructural), 2310 (Fabricación de vidrio y productos de vidrio), 2819 (Fabricación de otros tipos de maquinaria y equipo de uso general n.c.p.), 4669 (Comercio al por mayor de otros productos n.c.p.), y 4620 (Venta al por mayor de materias primas agropecuarias y animales vivos), que pueden estar asociados a la provisión de mobiliario, insumos, herramientas y elementos técnicos requeridos para la ejecución del contrato. Esta diversidad en la clasificación demuestra que el mercado cuenta con un amplio espectro de actores legalmente habilitados para participar en el proceso de selección, de acuerdo con las condiciones del objeto contractual.

Asimismo, En el análisis de la oferta del presente proceso, se identificó una amplia diversidad de actores con capacidad técnica y operativa para asumir las distintas líneas de acción del contrato. Empresas como Diana Agrícola S.A.S, ASD Semillas y Clones S.A., y Semillas Arroyave S.A.S. han demostrado experiencia en el suministro de semillas y productos agrícolas especializados, mientras que compañías

como Induservi S.A.S y Vidrio Andino S.A.S. ofrecen soluciones estructurales y materiales pertinentes para procesos como la adecuación de huertas y la instalación de muros verdes. Asimismo, organizaciones como Reciclaje Excedentes e Incineraciones Industriales REII S.A.S y Geocycle Ltda. cuentan con trayectoria en la gestión de residuos, lo cual resulta clave en el componente de reciclaje y economía circular. Este conjunto de proveedores evidencia que el mercado dispone de una oferta variada y técnicamente especializada, capaz de responder a los requerimientos logísticos, técnicos, pedagógicos y ambientales que demanda la estrategia integral propuesta.

Estas organizaciones aportan una infraestructura robusta, capacidades logísticas desarrolladas y conocimiento técnico sobre normativas ambientales, agrícolas y de manejo del espacio público, lo cual representa un valor agregado al momento de ejecutar actividades como jornadas pedagógicas de separación en la fuente, instalación y mantenimiento de muros verdes, fortalecimiento de huertas comunitarias y la implementación del banco de semillas. Su experiencia facilita la articulación territorial, la ejecución eficiente y el cumplimiento de los requisitos establecidos por las autoridades ambientales y locales.

En una segunda fase del análisis, se utilizó el enfoque de abastecimiento estratégico propuesto por Colombia Compra Eficiente, revisando información de sociedades del sector real bajo vigilancia de la Superintendencia de Sociedades. Varias de estas entidades demostraron experiencia en la ejecución de proyectos orientados a la sostenibilidad ambiental, educación comunitaria, implementación de prácticas agrícolas urbanas y gestión de residuos, así como solidez administrativa y operativa para actuar bajo esquemas de contratación estatal en el ámbito local.

La oferta disponible demuestra un grado de madurez y diversidad suficiente, permitiendo prever condiciones adecuadas de competencia, por otra parte los posibles oferentes identificados cuentan con experiencia en actividades similares, con resultados satisfactorios en procesos previos, capacidad técnica para gestionar personal calificado, logística de campo, diseño pedagógico, producción de materiales, manejo de públicos y gestión territorial.

Por estas razones, se concluye que el mercado actual ofrece un número plural y heterogéneo de potenciales proveedores, lo que garantiza el principio de pluralidad de oferentes y fortalece la transparencia y eficiencia en el proceso de contratación que se adelanta.

ANÁLISIS DE LA DEMANDA

¿Cómo ha adquirido la entidad estatal en el pasado este bien, obra o servicio?

A partir de la información obtenida en el Sistema Electrónico de Contratación Pública – SECOP y la plataforma de Colombia Compra Eficiente, se elaboró una revisión de antecedentes que permitió identificar cómo han sido contratados, en vigencias anteriores, servicios similares al objeto de este Estudio de Sector, particularmente aquellos relacionados con educación ambiental, jornadas de sensibilización ciudadana, entrega de insumos agrícolas, instalación y mantenimiento de infraestructura verde, así como el fortalecimiento de procesos comunitarios asociados a prácticas sostenibles.

En el análisis realizado se incluyeron procesos ejecutados por Fondos de Desarrollo Local, alcaldías municipales, secretarías ambientales, instituciones educativas y entidades del orden territorial que han contratado servicios con características semejantes, ya sea mediante prestación de servicios profesionales y logísticos o a través de convenios interadministrativos. La información sugiere una tendencia creciente a utilizar esquemas integrales, que articulan la educación ambiental con la entrega de herramientas técnicas (como insumos y semillas), acciones de jardinería urbana y gestión de residuos.

La revisión muestra que estos contratos se han celebrado bajo modalidades como la Selección Abreviada de Menor Cuantía, con objeto similar: prestación de servicios para desarrollar estrategias de separación en la fuente, acompañamiento técnico a huertas urbanas, instalación de jardineras o muros verdes, y realización de jornadas comunitarias. En la mayoría de los casos, el contrato fue asumido por operadores con experiencia en procesos territoriales participativos, organizaciones ambientales, viveristas o empresas de logística con enfoque social y ambiental.

Adicionalmente, se identificó que, a nivel nacional, otras entidades también han implementado este tipo de actividades como parte de sus metas institucionales de cultura ambiental, sostenibilidad urbana y educación no formal, lo cual respalda la viabilidad técnica y operativa del modelo que se propone en el presente proceso. Esta información fue organizada para su análisis a través de los siguientes gráficos:

ANÁLISIS DE MERCADO

Durante el mes de abril de 2026, el equipo de planeación de la Alcaldía Local de Puente Aranda realizó el estudio de mercado correspondiente al presente proceso de contratación, con el fin de contar con información actualizada y representativa sobre los precios de los bienes y servicios incluidos dentro del objeto contractual.

Para ello, se solicitaron cotizaciones a distintos proveedores del mercado nacional, tanto del sector ambiental y comunitario como del ámbito ambiental, con experiencia en el desarrollo de actividades pedagógicas, jornadas de sensibilización ambiental, eventos recreativos y suministro de insumos asociados (kits, elementos logísticos, refrigerios, etc.); las respuestas recibidas fueron analizadas por ítem y organizadas en función de su coherencia técnica y económica.

A diferencia de estudios anteriores que aplicaban la mediana como medida central para mitigar el impacto de valores atípicos o extremos, en este caso se utilizó el promedio, dado que los precios cotizados por los distintos oferentes presentaron una distribución homogénea y sin sesgos significativos. El promedio fue calculado como el valor aritmético resultante de dividir la suma total de los precios unitarios cotizados entre el número de cotizaciones recibidas por cada ítem, permitiendo así obtener una estimación representativa y equilibrada del comportamiento del mercado.

Para todos los ítems requeridos (insumos logísticos, elementos pedagógicos, dotaciones, servicios de personal, entre otros), se consolidaron varias cotizaciones verificables que permitieron establecer una

estimación objetiva de precios, conforme a los lineamientos de Colombia Compra Eficiente y al principio de eficiencia en la contratación pública.

Los soportes de las cotizaciones recibidas, así como las constancias del estudio de mercado por cada conjunto de bienes y servicios analizados, reposan en la Oficina de Planeación de la Alcaldía Local de Puente Aranda y hacen parte integral de los documentos de planeación contractual del presente proceso.

CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL DEL MERCADO

La Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, tiene dentro de sus funciones elaborar y difundir instrumentos y herramientas que faciliten las compras y la contratación pública y promover las mejores prácticas, la eficiencia, transparencia y competitividad para lo cual ha emitido el "Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los procesos de contratación" desde el cual, el Fondo de Desarrollo Local de Puente Aranda ha orientado la metodología para, en este caso, establecer los indicadores financieros y organizacionales que permitirán verificar las condiciones mínimas financieras de los participantes en el proceso de contratación.

El comité evaluador procederá a realizar la evaluación de la capacidad financiera a través de la verificación de los indicadores financieros, de acuerdo con la información establecida en la documentación solicitada en este documento.

La verificación del cumplimiento de la capacidad financiera mínima exigida por la entidad es un requisito habilitante para la participación de la propuesta en el proceso de selección, en concordancia con lo establecido en el numeral 1º del Artículo 5° de la Ley 1150 de 2007. En este sentido, el proponente que no cuente con la capacidad financiera exigida en la propuesta, se le considerará como NO HABILITADA POR FALTA DE CAPACIDAD FINANCIERA.

Aquellos que presenten una utilidad operativa negativa, NO cumplirán con el indicador solicitado.

Cuando se trate de consorcios o uniones temporales, los índices de Rentabilidad sobre el patrimonio y sobre los activos, cada uno de los integrantes de la asociación deberá cumplir con el mínimo requerido de acuerdo con su participación.

Para el caso de los proponentes plurales, Uniones temporales y Consorcios, los indicadores financieros serán establecidos, de acuerdo con el porcentaje de participación de cada uno de los integrantes, por lo que cada uno suministrará la información, por separado.

INDICES FINANCIEROS

Los indicadores financieros o como también se conocen en el área de la economía y finanzas, son probablemente una de las herramientas o instrumentos que se utilizan con mayor frecuencia en el Análisis Financiero para poder hacer un análisis de la información obtenida de los Estados

Financieros. Los indicadores son entonces uno de los métodos más utilizados debido a que tiene la capacidad de poder medir la eficacia y el comportamiento que tiene una empresa, y además ayudan a realizar una adecuada evaluación de la condición financiera, desempeño, tendencias y variaciones en las principales cuentas de una empresa.

Un indicador financiero es una relación que se da en cifras con respecto a los estados financieros e informes contables que tiene una empresa para poder reflejar objetivamente la manera en la que se comporta la misma. Es el medio que se utiliza para poder reflejar la forma de comportarse de una organización y de sus partes.

Los indicadores financieros pueden ser:

- Los indicadores de capacidad financiera: Buscan establecer unas condiciones mínimas que reflejan la salud financiera de los proponentes a través de su liquidez y endeudamiento. Estas condiciones muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato La capacidad financiera requerida en un Proceso de Contratación debe ser adecuada y proporcional a la naturaleza y al valor del contrato. En consecuencia, la Entidad Estatal debe establecer los requisitos de capacidad financiera con base en su conocimiento del sector relativo al objeto del Proceso de Contratación y de los posibles oferentes.

  Los indicadores de capacidad financiera contenidos en el artículo 10 del Decreto 1510 de 2013 son:

ITEM	INDICADORES
1	LIQUIDEZ
2	ENDEUDAMIENTO
3	RAZON DE COBERTURA DE INTERES
4	CAPITAL DE TRABAJO

- La capacidad organizacional es la aptitud de un proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato en función de su organización interna. El Decreto 1510 de 2013 definió los indicadores de rentabilidad para medir la capacidad organizacional de un proponente teniendo en cuenta que está bien organizado cuando es rentable.

Los indicadores de capacidad organizacional contenidos en el artículo 10 del Decreto 1510 de 2013 son:

ITEM	INDICADORES
1	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO
2	RENTABILIAD DEL ACTIVO

De acuerdo a lo anterior, se establecerán los indicadores financieros teniendo en cuenta la información suministrada por la Superintendencia de Sociedades en el **portal SIIS – Sistema integrado de**

Información Societaria se podrá consultar de manera ágil, inmediata y gratuita, información básica en materia financiera y jurídica de las sociedades comerciales, empresas unipersonales y sucursales de sociedad extranjera, que reportan información a la Entidad. Debido a la amplia diversidad de oferentes evidenciada en el análisis del mercado, así como a la heterogeneidad en los perfiles técnicos de las organizaciones potencialmente interesadas, se plantea un esquema de indicadores por lotes diferenciados. Estos se distribuirán en tres grupos: el primero estará enfocado en actividades de instalación y mantenimiento de muros verdes; el segundo, en acciones de educación ambiental y gestión de residuos sólidos; y el tercero, en la entrega de insumos para huertas y la operación del banco de semillas, considerando que ambas corresponden a la entrega de elementos para agricultura urbana y periurbana.

Para el análisis de información financiera, se contempló tanto las plenas como las pymes conforme los colores aquí señalados:

PLENAS INDIVIDUALES
PLENAS SEPARADAS
PYMES INDIVIDUALES
PYMES SEPARADAS

Cabe anotar que la información financiera consolidada a utilizar será la del año 2023 a nivel nacional (última actualizada a año 2026).

M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales
P8559 - Otros tipos de educación n.c.p.

CLASE	Nit	Razón social	CIIU	Activos corrientes	Total Activos	Pasivos corrientes	Total Pasivos	Patrimonio	Ganancia (pérdida) por actividades de operación	costos financieros
PLENAS INDIVIDUALES	805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 11.831.281	$ 91.710.303	$ 34.085.126	$ 46.473.487	$ 45.236.816	$ 4.272.153	$ 374.335
PLENAS INDIVIDUALES	817007005	LA FORTUNA SA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 12.726.258	$ 30.156.562	$ 12.313.754	$ 14.195.956	$ 15.960.606	$ 3.797.192	$ 631.187
PLENAS INDIVIDUALES	860045758	ZAMBON COLOMBIA S.A	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 46.745.806	$ 53.906.204	$ 14.680.733	$ 18.209.035	$ 35.697.169	$ 9.621.720	$ 2.385.963
PLENAS INDIVIDUALES	900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 30.369.786	$ 35.597.433	$ 24.019.445	$ 24.418.909	$ 11.178.524	$ 601.137	$ 118.328
PLENAS INDIVIDUALES	900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 63.187.290	$ 65.342.698	$ 33.216.296	$ 45.488.580	$ 19.854.118	$ 2.565.757	$ 1.405.765
PLENAS INDIVIDUALES	901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 7.239.976	$ 61.036.730	$ 30.898.283	$ 35.598.088	$ 25.438.642	$ 5.814.020	$ 1.049.178
PLENAS INDIVIDUALES	901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 25.779.244	$ 26.551.954	$ 8.138.617	$ 16.974.877	$ 9.577.077	$ 873.879	$ 994.995

PLENAS SEPARADAS	901024978	GALLAGHER CONSULTING LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 10.791.746	$ 12.838.199	$ 6.619.384	$ 7.122.578	$ 5.715.621	$ 3.738.397	$ 103.954
PYMES INDIVIDUALES	802023098	MERCADEO ESTRATEGICO SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 6.057.624	$ 9.274.428	$ 3.185.531	$ 3.331.203	$ 5.943.225	$ 1.268.637	$ 361.236
PYMES INDIVIDUALES	805011877	EXPERIENCIA CORPORATIVA INTERNACIONAL PRACTICA LTDA	P8559 - Otros tipos de educación n.c.p.	$ 8.379.925	$ 9.157.382	$ 5.352.185	$ 5.352.185	$ 3.805.197	$ 1.001.027	$ 91.819
PYMES INDIVIDUALES	830071625	OPEN LOGISTICA SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 7.657.037	$ 8.336.384	$ 2.792.047	$ 4.077.598	$ 4.258.786	$ 1.465.116	$ 156.377
PYMES INDIVIDUALES	830113227	FTI CONSULTING SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 25.439.623	$ 29.991.461	$ 12.550.070	$ 13.054.711	$ 16.936.750	$ 5.296.965	$ 1.445.348
PYMES INDIVIDUALES	830115738	SEC+LATAM COMUNICACIONES ESTRATEGICAS SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 8.535.171	$ 9.048.683	$ 7.254.437	$ 7.557.396	$ 1.491.287	$ 1.190.566	$ 569.561
PYMES INDIVIDUALES	830140226	IQVIA RDS COLOMBIA S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 14.390.767	$ 15.845.631	$ 8.570.445	$ 8.720.420	$ 7.125.211	$ 1.455.381	$ 1.388.838

PYMES INDIVIDUALES	890802221	EXCURSIONES AMISTAD S.A.S. Y/O ADESCUBRIR TRAVEL & ADVENTURE S.A.S.	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 20.710.927	$ 34.520.906	$ 6.554.119	$ 13.312.496	$ 21.208.410	$ 1.763.784	$ 1.577.804
PYMES INDIVIDUALES	900072392	FIERA SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 6.093.590	$ 6.429.288	$ 2.991.955	$ 3.053.294	$ 3.375.994	$ 1.099.741	$ 85.945
PYMES INDIVIDUALES	900075108	IMAGROUP COLOMBIA SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 21.922.685	$ 27.045.006	$ 4.952.123	$ 9.952.123	$ 17.092.883	$ 1.025.896	$ 1.189.454
PYMES INDIVIDUALES	900078051	PUBLICIDAD MOVIL DE COLOMBIA SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 14.786.997	$ 15.683.933	$ 4.114.604	$ 8.752.504	$ 6.931.429	$ 2.397.791	$ 355.974
PYMES INDIVIDUALES	900163046	MARATHON DISTRIBUCIONES SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 9.030.202	$ 11.176.490	$ 6.329.690	$ 6.710.864	$ 4.465.626	$ 311.959	$ 308.844
PYMES INDIVIDUALES	900194353	OPEN GROUP BTL SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 9.593.078	$ 12.038.455	$ 3.895.869	$ 6.558.126	$ 5.480.329	$ 266.500	$ 166.381
PYMES INDIVIDUALES	900229431	SOLUGISTIK SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 11.243.546	$ 14.101.262	$ 3.904.447	$ 7.539.772	$ 6.561.490	$ 355.091	$ 1.110.720

PYMES INDIVIDUALES	900230826	AUTOMAS COMERCIAL LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 24.106.248	$ 32.607.956	$ 9.373.467	$ 13.113.608	$ 19.494.348	$ 1.036.661	$ 342.331
PYMES INDIVIDUALES	900237865	ORBIT EVENTOS SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 3.475.313	$ 18.537.358	$ 2.618.074	$ 4.563.475	$ 13.973.883	$ 639.291	$ 374.099
PYMES INDIVIDUALES	900285489	GRUPO COMETA S.A.S	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 5.938.919	$ 6.223.354	$ 3.290.885	$ 3.808.646	$ 2.414.708	$ 644.597	$ 279.704
PYMES INDIVIDUALES	900365212	4E SAS	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 27.053.170	$ 33.495.383	$ 18.481.645	$ 22.735.312	$ 10.760.071	$ 414.625	$ 1.336.910
PYMES INDIVIDUALES	900420627	LINK MARKETING & SERVICIOS S.A.S.	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 8.447.805	$ 14.136.670	$ 4.839.176	$ 8.974.643	$ 5.162.027	$ 217.330	$ 1.697.556
PYMES INDIVIDUALES	900440256	EFIVENTAS Y SERVICIOS SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 11.407.812	$ 11.529.127	$ 10.720.222	$ 10.723.618	$ 805.509	$ 140.493	$ 120.051
PYMES INDIVIDUALES	900592369	QUIRONPREVENCION COLOMBIA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 14.325.434	$ 16.774.973	$ 3.985.054	$ 6.511.054	$ 10.263.919	$ 4.042.110	$ 689.723
PYMES INDIVIDUALES	900624148	SALUD NET DE COLOMBIA S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 15.990.654	$ 21.835.384	$ 5.429.670	$ 5.765.939	$ 16.069.445	$ 2.077.647	$ 375.740

PYMES INDIVIDUALES	900731276	ALCUBO PRODUCCIONES SAS BIC	N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales	$ 7.748.518	$ 13.606.884	$ 4.709.699	$ 6.586.640	$ 7.020.244	$ 247.473	$ 930.324
PYMES INDIVIDUALES	900978332	UNIVISION COLOMBIA S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 6.800.890	$ 8.052.934	$ 2.378.865	$ 2.378.865	$ 5.674.069	$ 840.431	$ 442.901
PYMES INDIVIDUALES	901015455	Warner Chappell Music Colombia SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 13.341.250	$ 27.657.235	$ 5.942.301	$ 11.525.659	$ 16.131.576	$ 695.299	$ 602.462
PYMES INDIVIDUALES	901037983	CANTADAN FRANQUICIAS DE ALIMENTOS SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 5.155.956	$ 32.450.278	$ 10.955.222	$ 10.955.222	$ 21.495.056	$ 561.118	$ 71.934
PYMES INDIVIDUALES	901375199	NUMENA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 15.310.949	$ 32.631.287	$ 2.688.840	$ 4.908.802	$ 27.722.485	$ 362.230	$ 3.897.420
PYMES SEPARADAS	900909369	GINZA COMERCIAL SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	$ 4.366.530	$ 15.317.985	$ 3.402.755	$ 5.711.273	$ 9.606.712	$ 1.094.674	$ 863.228
Total				**$ 535.982.007**	**$ 864.646.200**	**$ 325.235.035**	**$ 424.716.958**	**$ 439.929.242**	**$ 63.196.688**	**$ 27.896.389**

Información Súper Sociedades - Balance General:

METODO	Activos corrientes	Total Activos	Pasivos corrientes	Total Pasivos	Patrimonio
TOTAL/PROMEDIO	$ 15.313.772	$ 24.704.177	$ 9.292.430	$ 12.134.770	$ 12.569.407
MEDIANA	$ 4.259.670	$ 14.101.262	$ 906.512	$ 2.685.482	$ 7.853.087

MAXIMO	$ 63.187.290	$ 91.710.303	$ 34.085.126	$ 46.473.487	$ 45.236.816
MINIMO	$ 3.475.313	$ 6.223.354	$ 2.378.865	$ 2.378.865	$ 805.509

Información Súper Sociedades - Estado de Resultado:

	Ganancia (pérdida) por actividades de operación	Costos Financieros
TOTAL/PROMEDIO	$ 1.805.620	$ 797.040
MEDIANA	$ 165.466	$ 4.079
MAXIMO	$ 9.621.720	$ 3.897.420
MINIMO	$ 140.493	$ 71.934

Con la muestra anterior de 35 empresas, se realiza diferentes métricas como mínimo, máximo, promedio y mediana que sirven como base para establecer los indicadores financieros para el presente proceso:

CODIGO CIUU 1	**M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.**			
CODIGO CIUU 2	**N8230 - Organización de convenciones y eventos comerciales**			
CODIGO CIUU 3	**P8559 - Otros tipos de educación n.c.p.**			
INDICADORES FINANCIEROS A UTILIZAR EN EL PROCESO				
INDICADOR / METODO	**PROMEDIO**	**MEDIANA**	**MAXIMO**	**MINIMO**
ÍNDICE DE LIQUIDEZ = ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	1,65	4,70	1,85	1,46
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO: (PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL) * 100	0,49	0,19	0,51	0,38
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: UTILIDAD OPERACIONAL / GASTOS DE INTERESES	2,27	40,57	2,47	1,95
CAPITAL DE TRABAJO: ACTIVO CORRIENTE – PASIVO CORRIENTE	100% DEL PRESUPUESTO			
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL/ PATRIMONIO	0,14	0,02	0,21	0,17
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO TOTAL	0,07	0,01	0,10	0,02

A lo anterior establecido por el Manual de Colombia Compra Eficiente, el comité económico estructurador procede a establecer los indicadores financieros para el presente proceso, utilizando el método de **PROMEDIO**, ya que estos garantizan el sostenimiento del proceso y la pluralidad de oferentes ya que se ha hecho un análisis del sector.

Por lo anterior se determina que los indicadores para el presente proceso serán los siguientes

INDICADOR	PROMEDIO
ÍNDICE DE LIQUIDEZ = ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	**>= 1,65%**
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO: (PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL) * 100	**<= 49**%
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: UTILIDAD OPERACIONAL / GASTOS DE INTERESES	**>= 2.27**
CAPITAL DE TRABAJO: ACTIVO CORRIENTE – PASIVO CORRIENTE	**100% del P.O.**
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL/ PATRIMONIO	**>=** 0,14
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO TOTAL	**>=** 0,07

Elaboró: Caterin Daniela Uribe Puerto – Profesional Planeación
Elaboró: Paul Sánchez Ospina – Profesional Planeación
Elaboró: David Alejandro Cortés Salazar – Profesional Planeación David A. Cortes S.
Revisó: Jhorman Melo – Profesional Planeación
Revisó: Richard Alexander Romo Guacas – Líder de Planeación
Revisó:
Revisó: Jenny Andrea Rocha García – Profesional Especializada Contratación