ALCALDÍA DE RIOHACHA
Distrito Especial, Turístico y Cultural

DOCUMENTO TÉCNICO

ALCALDIA DE RIOHACHA

FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTEGRAL, SEGUIMIENTO TÉCNICO Y GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE RIOHACHA

JULIO, 2026

TABLA DE CONTENIDO

1. DATOS BASICOS DEL PROYECTO 3
Tabla Nº1: Síntesis del Proyecto 3
MARCO LEGAL 3
2. ARTICULACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA 4
Tabla Nº2. Articulación con Planes de Desarrollo 4
3. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA Y SITUACIÓN EXISTENTE 5
Ilustración Nª 1: Árbol de Problemas 7
Fuente: Elaboración Propia, Marco Lógico, 2026 7
4. OBJETIVOS 8
Ilustración N° 2: Árbol de Objetivos 9
4.1 Objetivo General 9
4.2 Objetivos Específicos 9
5. ANÁLISIS DE PARTICIPANTES 10
Tabla Nº 3. Análisis de Involucrados 11
6. POBLACIÓN 11
7. LOCALIZACIÓN 12
Localización General 12
Ilustración Nª 3. Localización del municipio de Riohacha en el departamento de La Guajira 13
Localización Específica del Proyecto: El proyecto se ejecutará en el distrito de Riohacha. 13
8. ESTUDIO DE NECESIDADES 13
Tabla Nª 5. Estimación del Déficit en la prestación de Servicios 14
9. ANÁLISIS DE RIESGOS 14
10. CADENA DE VALOR 16
Tabla N° 7. Cadena de valor del proyecto 16
10.1 DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES 17
11. RESÚMEN DE LA ALTERNATIVA DE SELECCIÓN 18
Tabla N° 8. Cronograma de actividades 21
Tabla N° 9. Cronograma Recurso humano / Perfil profesional 21
12.2 PRESUPUESTO GENERAL 22
13. EVALUACIÓN ECONÓMICA 23
Tabla N° 10. Resultados de la Evaluación Económica 23
14. FUENTES DE FINANCIACIÓN 24
Tabla N°. 11. Esquema financiero del proyecto 24
15. INDICADORES 24
15.1 INDICADORES DE PRODUCTO 24
Tabla N°. 11. Esquema financiero del proyecto 24

1. DATOS BASICOS DEL PROYECTO

Tabla Nº1: Síntesis del Proyecto

NOMBRE DEL PROYECTO:	**FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTEGRAL, SEGUIMIENTO TÉCNICO Y GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE RIOHACHA**
FECHA DE PRESENTACIÓN:	JULIO DE 2026
VALOR DEL PROYECTO:	$ 264.133.333,33
OBJETIVO:	**FORTALECER LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DEL DISTRITO DE RIOHACHA MEDIANTE LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN, APOYO OPERATIVO ESPECIALIZADO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ASOCIADOS A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS.**
FASE DEL PROYECTO:	FASE III- FACTIBILIDAD
PLAZO DE EJECUCIÓN:	4 meses y 20 días

Fuente: Elaboración propia, 2026

MARCO LEGAL

El proyecto se fundamenta en el marco normativo aplicable a la planeación, gestión pública e inversión territorial, orientado al fortalecimiento institucional y al mejoramiento de los procesos administrativos relacionados con la gestión, control y seguimiento de los proyectos de infraestructura y servicios públicos del Distrito de Riohacha.

La Constitución Política de Colombia, en su artículo 209, establece que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.

La Ley 152 de 1994 establece los principios, procedimientos y responsabilidades relacionados con la planeación del desarrollo territorial, incluyendo la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes, programas y proyectos de inversión pública.

La Ley 38 de 1989, compilada mediante el Decreto 111 de 1996, establece disposiciones relacionadas con el Estatuto Orgánico del Presupuesto.

La Ley 2056 de 2020 regula la organización y funcionamiento del Sistema General de Regalías.

El Decreto 1082 de 2015 establece disposiciones reglamentarias del sector

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

administrativo de planeación nacional y contiene lineamientos relacionados con la inversión pública.

La Ley 2294 de 2023 establece el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 como marco orientador de la gestión pública nacional.

La Resolución 4788 de 2016 del Departamento Nacional de Planeación establece lineamientos relacionados con la metodología de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública.

Finalmente, el Decreto Distrital 152 de 2019 actualiza el Banco de Programas y Proyectos de Inversión del Distrito de Riohacha.

2. ARTICULACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA

A continuación, se presenta la articulación del proyecto con los instrumentos de planeación nacional, departamental y distrital, evidenciando su contribución al fortalecimiento institucional, la gestión pública eficiente y la adecuada administración de los recursos destinados al desarrollo de proyectos de infraestructura y servicios públicos.

Tabla Nº2. Articulación con Planes de Desarrollo

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL	
NOMBRE:	Colombia Potencia Mundial de la Vida 2022-2026
ESTRATEGIA TRANSVERSAL:	Transformación institucional para el fortalecimiento de la gestión pública
OBJETIVO ESTRATÉGICO:	4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial
PRODUCTOS ASOCIADOS	4599031- Servicio de asistencia técnica
PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	
NOMBRE:	Cumpliendo la Palabra 2024 – 2027
EJE:	LÍNEA ESTRATÉGICA 4: GOBERNANZA Y CONVERGENCIA TERRITORIAL
PROGRAMAS:	Fortalecimiento Institucional y Gobernanza
PRODUCTO	Asistencia técnica
META PRODUCTO:	Asegurar la eficiencia, eficacia y efectividad de las intervenciones

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

OBJETIVO:	Fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha mediante la gestión de información, apoyo operativo especializado y optimización de procesos asociados a la prestación de servicios públicos.
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	
NOMBRE:	"Riohacha Socialmente Sana y Sostenible" 2024 – 2027
EJE:	Riohacha Institucionalmente Sostenible
PROGRAMAS:	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial
META RESULTADO:	Índice de desempeño institucional territorial
META PRODUCTO:	Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de la gestión institucional
OBJETIVO:	Mejorar la eficiencia, transparencia y capacidad de gestión de las entidades públicas a nivel territorial en el Distrito de Riohacha

3. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA Y SITUACIÓN EXISTENTE

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) constituye el marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades públicas, orientado a la generación de resultados que respondan a las necesidades de los ciudadanos bajo principios de eficiencia, transparencia, calidad y mejora continua.

En este contexto, el fortalecimiento de la capacidad institucional representa un elemento fundamental para garantizar una adecuada gestión pública territorial, mediante la optimización de procesos, la administración eficiente de la información, el seguimiento al cumplimiento de metas y la toma oportuna de decisiones.

Para las entidades territoriales, el desarrollo de proyectos de infraestructura y servicios públicos requiere contar con mecanismos adecuados de control y seguimiento que permitan verificar el cumplimiento de los objetivos propuestos, el avance físico y financiero, la gestión documental, el cumplimiento contractual y la atención de los requerimientos administrativos, técnicos, jurídicos y ambientales asociados a su ejecución.

El Distrito de Riohacha, a través de la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos, desarrolla y acompaña diferentes procesos relacionados con proyectos de infraestructura y prestación de servicios públicos que requieren seguimiento permanente y articulación entre diferentes actores institucionales, contratistas, interventorías y entidades de control.

Sin embargo, la magnitud y complejidad de los procesos asociados a la ejecución de proyectos generan una demanda constante de actividades de seguimiento, análisis de información, revisión documental, evaluación técnica, control financiero, acompañamiento jurídico y verificación ambiental, superando la capacidad operativa disponible dentro de la estructura institucional.

Esta situación limita la posibilidad de realizar un seguimiento integral y oportuno a los proyectos, dificultando la consolidación de información para la toma de decisiones, la identificación temprana de situaciones que puedan afectar la ejecución contractual y el fortalecimiento de los mecanismos internos de control y evaluación.
Por lo anterior, se identifica la necesidad de fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha mediante apoyo profesional especializado que permita mejorar los procesos de gestión, control y seguimiento integral de los proyectos de

infraestructura y servicios públicos, contribuyendo al uso eficiente de los recursos públicos y al cumplimiento de las metas institucionales.

La técnica utilizada para la identificación de la problemática corresponde a la Metodología de Marco Lógico (MML), mediante la construcción del árbol de problemas, herramienta que permite establecer las relaciones de causalidad entre la situación negativa identificada, sus causas y los efectos generados en el contexto institucional.

Árbol de problemas

La identificación de la problemática se realizó mediante la aplicación de la Metodología de Marco Lógico (MML), utilizando la herramienta del árbol de problemas, la cual permite representar gráficamente la relación existente entre la situación negativa identificada, sus causas y los efectos derivados de esta.

Esta metodología facilita la comprensión integral de la situación actual del Distrito de Riohacha frente a la necesidad de fortalecer los procesos institucionales relacionados con la gestión, control y seguimiento de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.

Problema central

El problema central identificado corresponde a:

Limitada capacidad institucional para realizar la gestión, control y seguimiento integral de los proyectos de infraestructura y servicios públicos del Distrito de Riohacha.

Causas directas

Las causas directas identificadas son:

- **Causa directa 1:**
  - Insuficiente capacidad operativa para atender los procesos de seguimiento técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental asociados a los proyectos.

- **Causa directa 2:**
  - Limitaciones en la gestión, consolidación y análisis de información relacionada con la ejecución de proyectos institucionales.

- **Causa directa 3:**
  - Alta complejidad administrativa y contractual derivada de la ejecución simultánea de proyectos y actividades institucionales

Causas indirectas

- **Para la causa directa 1:**

  - Necesidad permanente de personal especializado para atender los diferentes componentes de seguimiento.

- **Para la causa directa 2:**

  - Manejo de información proveniente de múltiples actores y fuentes documentales.

- **Para la causa directa 3:**

- Participación simultánea de contratistas, interventorías, dependencias institucionales y organismos de control.

Efectos directos

Los efectos generados por la problemática identificada corresponden a:

- Dificultad para contar con información consolidada y oportuna sobre el avance de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.
- Menor capacidad para identificar y atender oportunamente situaciones técnicas, administrativas, financieras, jurídicas y ambientales.

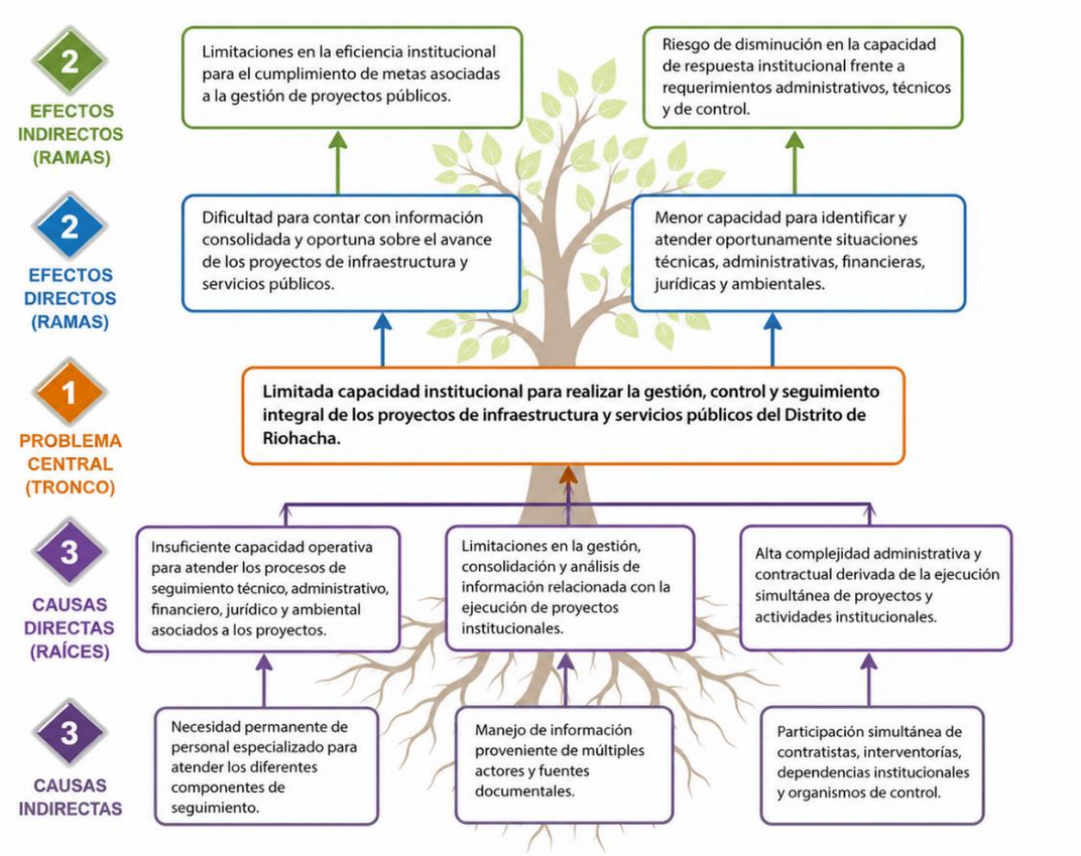
Efectos indirectos

Como consecuencia de los efectos directos identificados se presentan:

- Limitaciones en la eficiencia institucional para el cumplimiento de metas asociadas a la gestión de proyectos públicos.
- Riesgo de disminución en la capacidad de respuesta institucional frente a requerimientos administrativos, técnicos y de control.

A continuación, se presenta el árbol de problemas construido a partir del análisis de la situación existente:

Ilustración Nª 1: Árbol de Problemas



Fuente: Elaboración Propia, Marco Lógico, 2026

La lógica del árbol de problemas permite identificar las relaciones de causalidad entre los diferentes elementos que conforman la situación problemática. El problema

central representa la situación negativa que afecta actualmente la capacidad institucional del Distrito, mientras que las causas corresponden a los factores que originan dicha situación y los efectos representan las consecuencias generadas.

Magnitud actual del problema

La magnitud del problema se relaciona con la capacidad institucional disponible para atender los procesos de gestión, control y seguimiento requeridos para los proyectos de infraestructura y servicios públicos del Distrito de Riohacha.

Actualmente, la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos requiere fortalecer su capacidad operativa mediante apoyo profesional especializado que permita atender de manera integral los componentes técnicos, administrativos, financieros, jurídicos y ambientales asociados a los proyectos bajo su responsabilidad.

Indicador de magnitud del problema: Capacidad institucional fortalecida para la gestión, control y seguimiento de proyectos.

Unidad de medida: Número.

Meta: Una entidad territorial fortalecida.

4. OBJETIVOS

Una vez definida la situación actual, donde se identifica la problemática, sus causas y sus efectos, se plantea el escenario de la situación futura o deseada a lograr mediante la ejecución del proyecto. Para ello, se realiza la identificación de los objetivos que orientarán la intervención propuesta, teniendo en cuenta la alternativa de solución seleccionada y la transformación positiva del árbol de problemas.

La técnica aplicada corresponde al árbol de objetivos, herramienta derivada de la Metodología de Marco Lógico (MML), mediante la cual se transforma la situación negativa identificada en condiciones positivas deseadas, estableciendo una relación lógica entre los medios necesarios para alcanzar el objetivo planteado y los fines esperados con la ejecución del proyecto.

Para la construcción del árbol de objetivos se tuvieron en cuenta las siguientes consideraciones:

1. El problema central identificado en el árbol de problemas se transforma en el objetivo general del proyecto.
2. Las causas directas e indirectas se convierten en medios u objetivos específicos que orientan las acciones necesarias para alcanzar la situación deseada.
3. Los efectos directos e indirectos se transforman en fines esperados, representando los beneficios institucionales derivados de la implementación del proyecto.

El objetivo general planteado cumple con los criterios de claridad, medición, alcance y coherencia con la alternativa de solución formulada, orientándose al fortalecimiento de la capacidad institucional del Distrito de Riohacha para mejorar los procesos asociados a la gestión, control y seguimiento integral de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.

Como indicador de referencia para medir el cumplimiento del objetivo general se establece:

Meta de resultado: Fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha

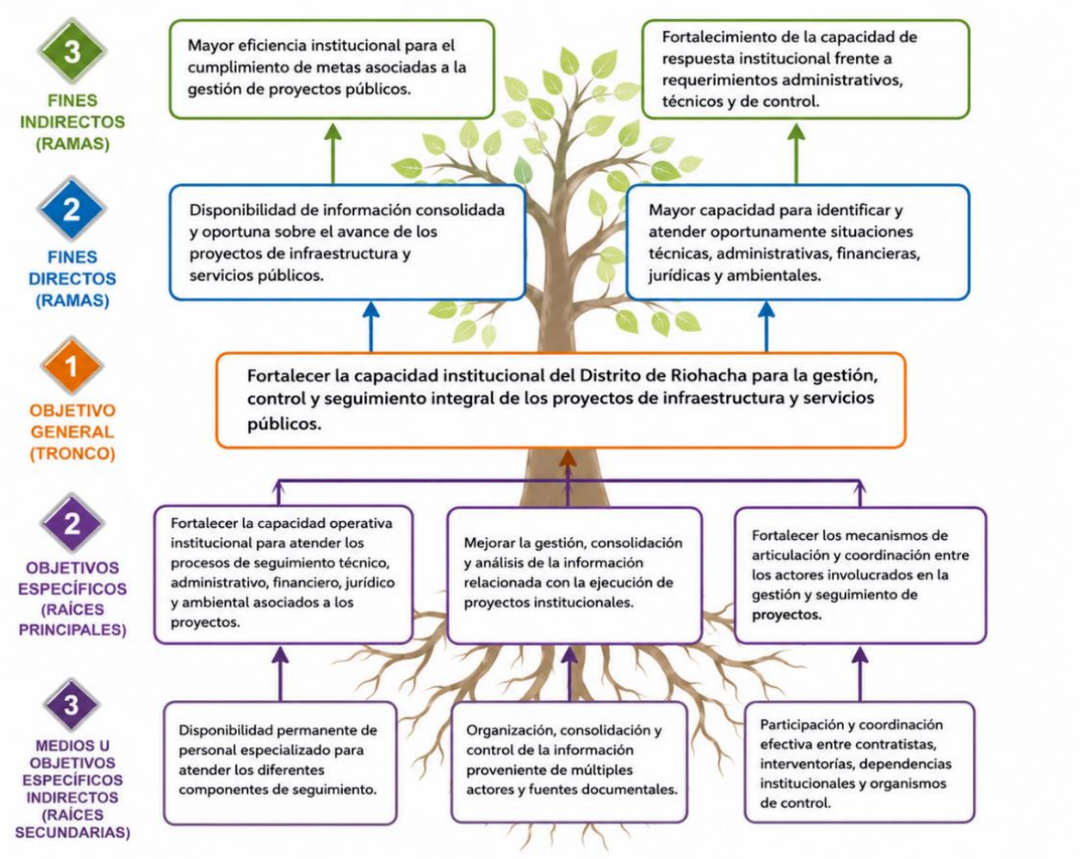
para la gestión, control y seguimiento integral de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.

Cada una de las causas identificadas en el árbol de problemas fue transformada en una condición positiva, permitiendo establecer los medios requeridos para atender la situación actual. Las causas directas se convierten en objetivos específicos del proyecto y constituyen los componentes principales de la cadena de valor.

De igual manera, los efectos identificados fueron transformados en fines esperados, reflejando los beneficios institucionales que se obtendrán con la ejecución del proyecto.

A continuación, se presenta el árbol de objetivos construido a partir del análisis realizado:

Ilustración N° 2: Árbol de Objetivos



Fuente: Elaboración Propia, Marco Lógico, 2026

4.1 Objetivo General

Fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha mediante la gestión de información, apoyo operativo especializado y optimización de procesos asociados a la prestación de servicios públicos.

4.2 Objetivos Específicos

- Fortalecer la capacidad operativa institucional para atender los procesos de seguimiento técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental asociados a los proyectos.

- Mejorar la gestión, consolidación y análisis de la información relacionada con la ejecución y seguimiento de los procesos asociados a la prestación de servicios públicos.
- Fortalecer los mecanismos de articulación y coordinación entre los actores involucrados en la gestión y seguimiento de proyectos.

En síntesis, la transformación de las causas identificadas en objetivos específicos permite establecer una relación directa entre la problemática existente y la alternativa de solución propuesta.

El cumplimiento del objetivo general será posible mediante el desarrollo articulado de los objetivos específicos planteados, los cuales permitirán fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha, mejorar la disponibilidad y calidad de la información, optimizar los procesos de seguimiento y control, y contribuir al uso eficiente de los recursos públicos destinados a la ejecución de proyectos de infraestructura y servicios públicos.

5. ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

Identificar desde la etapa inicial del proyecto el papel que desempeñarán los participantes (personas, grupos y organizaciones) constituye una actividad fundamental para garantizar una adecuada planeación, ejecución y sostenibilidad de la intervención propuesta. Este análisis permite reconocer los intereses, expectativas, capacidades de participación y posibles aportes de los actores involucrados, así como establecer mecanismos que permitan fortalecer los efectos positivos derivados del proyecto y gestionar posibles situaciones que puedan afectar su desarrollo.

Los participantes identificados se encuentran relacionados con el área de influencia del proyecto y pueden asumir diferentes posiciones de acuerdo con sus intereses, competencias y responsabilidades frente a la problemática identificada. Para su caracterización se tuvo en cuenta la entidad a la que pertenece cada actor, sus intereses y expectativas frente a la situación actual, la posición que puede asumir dentro del proyecto y el tipo de contribución que puede aportar durante las etapas de formulación, ejecución y seguimiento.

Dentro de las categorías establecidas se identifican actores beneficiarios, cooperantes, oponentes y perjudicados, considerando su relación directa o indirecta con el fortalecimiento de la gestión institucional, la optimización de procesos y la mejora en la disponibilidad de información para la adecuada prestación de servicios públicos en el Distrito de Riohacha.

En el siguiente cuadro de análisis de involucrados se identifican los actores relacionados con el proyecto, sus intereses, posición y contribución esperada:

Tabla Nº 3. Análisis de Involucrados

ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS			
ACTOR	**INTERESES O EXPECTATIVAS**	**POSICIÓN**	**TIPO DE CONTRIBUCIÓN**
ALCALDIA DE RIOHACHA	Fortalecer la capacidad institucional mediante la optimización de los procesos administrativos y operativos relacionados con la gestión de información, seguimiento y control de las actividades asociadas a la prestación de servicios públicos.	COOPERANTE	Formulación, estructuración, financiación, coordinación institucional, suministro de información, seguimiento y ejecución del proyecto.
SECRETARÍAS Y DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL RELACIONADAS CON LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	Contar con herramientas, apoyo operativo y procesos organizados que permitan mejorar la gestión documental, administrativa y técnica requerida para el cumplimiento de sus funciones.	COOPERANTE	Participación técnica, suministro y validación de información, articulación institucional y acompañamiento durante la ejecución del proyecto.
COMUNIDAD DEL DISTRITO DE RIOHACHA	Contar con una administración pública con mayor capacidad de gestión, seguimiento y respuesta frente a las necesidades relacionadas con los servicios públicos.	BENEFICIARIO	Participación ciudadana, control social y veeduría sobre la gestión institucional y la prestación adecuada de los servicios públicos.

Fuente: Elaboración propia, Marco Lógico, 2026

6. POBLACIÓN

La identificación de la población beneficiaria constituye un aspecto fundamental dentro de la formulación del proyecto, debido a que permite establecer los grupos poblacionales que se verán favorecidos con los resultados esperados de la intervención.

Para el presente proyecto, la población beneficiaria corresponde a los habitantes del Distrito de Riohacha, quienes se beneficiarán indirectamente mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional, la optimización de procesos administrativos y operativos, y la mejora en la gestión, organización y disponibilidad de información relacionada con la prestación de servicios públicos.

La intervención propuesta permitirá fortalecer las herramientas de gestión de la administración distrital, facilitando la toma de decisiones, el seguimiento institucional y la atención eficiente de las necesidades asociadas a los servicios públicos, generando impactos positivos sobre la población del territorio.

A continuación, se presenta la caracterización de la población objetivo clasificada por grupo etario y género:

IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO			
GRUPO ETÁREO	0- 14 años		68.317
	15 - 19 años		19.021
	20 - 59 años		108.231
	Mayor 60 años		16.887
			211.811
GÉNERO	Mujeres		108.426
	Hombres		103.385
TOTAL DE POBLACIÓN AFECTADA			211.811

La caracterización realizada permite identificar la población sobre la cual recaen los beneficios indirectos derivados del fortalecimiento institucional. Esta información constituye un elemento de referencia para la planeación, seguimiento y evaluación del proyecto, permitiendo analizar el alcance territorial de las acciones propuestas y su contribución al mejoramiento de la gestión pública distrital.

7. LOCALIZACIÓN

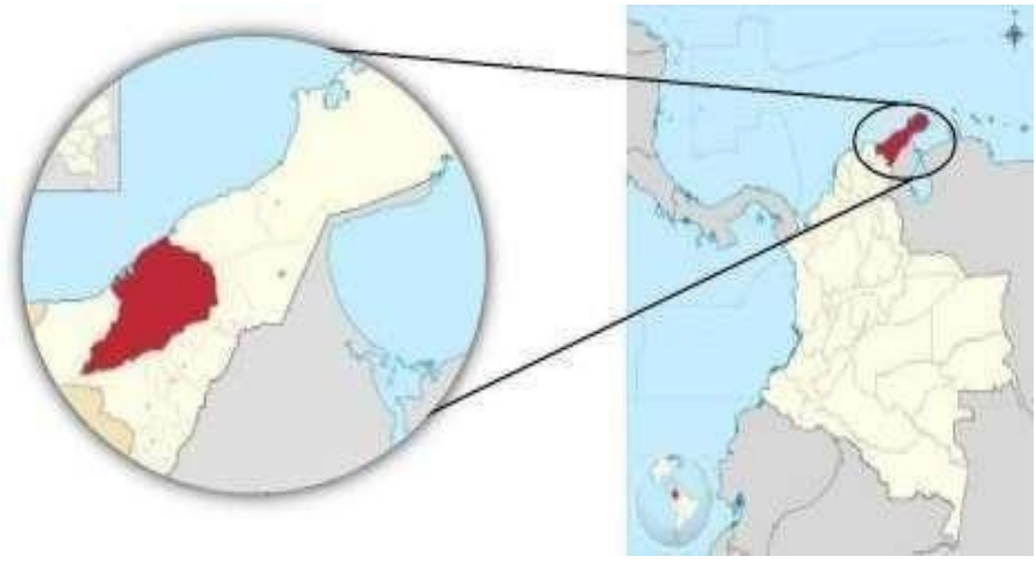
RIOHACHA

Localización General

República de Colombia, Departamento de La Guajira, Riohacha Capital Distrito especial Turístico y Cultural; rango de acción Zona Urbana y Rural, Riohacha es la capital del departamento de La Guajira, la capital más septentrional del caribe colombiano, de la Colombia continental y de Suramérica. El Municipio de Riohacha está ubicado sobre la costa Caribe del departamento. Ocupa cerca de la cuarta parte del territorio departamental con una extensión de 491.383 ha de las cuales 133.980 (27%) pertenecen a zonas de resguardos indígenas, 134.444(27%) al Parque Nacional Natural Sierra de Santa Marta y 4.784 (0,9%) al Santuario de Flora y Fauna de los Flamencos.

Limita al norte con el Mar Caribe, al oriente con el Río Ranchería, Manaure y Maicao, por el sur con los municipios de Hatonuevo, Barrancas, Distracción, San Juan del Cesar y por el occidente con el municipio de Dibulla y el mar Caribe. Riohacha está compuesto por un casco urbano (Dividido en 10 Comunas), 14 Corregimientos y 8 Resguardos Indígenas (7 de ellos pertenecen a la Etnia Wayuu y uno de la Sierra Nevada de Santa Marta compartido por las Etnias Kogui, Wiwae Ika -Arahuaco). Se encuentra ubicado a 1.121 km al norte de Bogotá y a 260 km de distancia de Barranquilla por vía terrestre. La división político administrativa rural del Distrito la conforman 14, corregimiento, dentro los cuales existen caseríos importantes y que para el 2015, se adelantaron trámite para una segregación a corregimiento, como es el caso de Puente Bomba (Tigreras), El Abra (Arroyo arena), Los Morenos (Juan y Medio), Comejenes (Choles

Ilustración Nª 3. Localización del municipio de Riohacha en el departamento de La Guajira



Fuente: (Wikipedia, 2025)

Localización Específica del Proyecto: El proyecto se ejecutará en el distrito de Riohacha.

8. ESTUDIO DE NECESIDADES

La alternativa de solución identificada corresponde a una necesidad institucional orientada al fortalecimiento de la capacidad operativa, administrativa y técnica del Distrito de Riohacha para mejorar la gestión de información, optimizar procesos y fortalecer los mecanismos de seguimiento asociados a la prestación de servicios públicos.

El estudio de necesidades permite establecer la diferencia existente entre la demanda institucional requerida para garantizar una adecuada gestión de los procesos relacionados con la prestación de servicios públicos y la oferta actual disponible dentro de la entidad territorial.

Para efectos del presente proyecto, la demanda corresponde a la necesidad de contar con capacidad operativa, herramientas de gestión y apoyo especializado que permitan atender los requerimientos técnicos, administrativos y de información asociados a los procesos institucionales.

Por otra parte, la oferta corresponde a la capacidad instalada actual de la entidad para desarrollar estas actividades con sus recursos humanos, técnicos y administrativos disponibles. El análisis permite identificar la existencia de una brecha institucional que limita la adecuada gestión, consolidación y seguimiento de la información requerida para la toma de decisiones.

Tabla Nª 5. Estimación del Déficit en la prestación de Servicios

BIEN O SERVICIO	UNIDAD DE MEDIDA DEL BIEN O SERVICIO	Número de entidades, dependencias o procesos institucionales fortalecidos
Servicio de fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión de información, optimización de procesos y apoyo operativo para la prestación de servicios públicos	**DESCRIPCIÓN DE LA UNIDAD DE MEDIDA**	La unidad de medida corresponde al fortalecimiento de los procesos institucionales relacionados con la gestión de información, seguimiento, control y apoyo operativo requerido para mejorar la capacidad administrativa y técnica del Distrito de Riohacha en la prestación de servicios públicos. La demanda corresponde a la necesidad institucional de fortalecer los procesos existentes mediante apoyo especializado, organización de información, optimización de procedimientos y acompañamiento técnico. La oferta corresponde a la capacidad actual de la entidad territorial para atender dichos procesos con los recursos disponibles, evidenciándose una brecha que requiere ser atendida mediante la ejecución del proyecto.

	AÑO	DEMANDA	OFERTA	DÉFICIT
TIPO DE ANÁLISIS	2022	1	0	-1
	2023	1	0	-1
	2024	1	0	-1
	2025	1	0	-1
AÑO PROYECTADO	2026	1	0	-1

Fuente: Elaboración propia a partir de estructura de la MGA.

El análisis de necesidades evidencia que existe una brecha institucional relacionada con la capacidad operativa y disponibilidad de herramientas para fortalecer la gestión de información y optimizar los procesos asociados a la prestación de servicios públicos del Distrito de Riohacha.

La demanda corresponde a la necesidad permanente de fortalecer la gestión institucional mediante apoyo operativo especializado y mecanismos adecuados de organización, seguimiento y análisis de información. Por su parte, la oferta actual resulta insuficiente para atender integralmente los requerimientos existentes, razón por la cual se requiere la implementación del presente proyecto.

El presente análisis de necesidades se realiza sin contemplar la ejecución del proyecto, con el propósito de identificar la situación actual y establecer la necesidad de intervención.

9. ANÁLISIS DE RIESGOS

Los riesgos son eventos inciertos que pueden llegar a presentarse durante el horizonte de ejecución del proyecto y que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos, productos o actividades planteadas. La identificación y análisis de riesgos permite establecer medidas preventivas y de mitigación orientadas a disminuir la probabilidad de ocurrencia y reducir los posibles efectos negativos sobre el desarrollo del proyecto.

Para el presente proyecto se identificaron los siguientes riesgos asociados al cumplimiento del objetivo general, la generación del producto esperado y la ejecución de las actividades programadas:

NIVEL DE CLASIFICACIÓN	TIPO DE RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	EFECTOS	MEDIDAS DE MITIGACIÓN
1. Propósito (Objetivo general) Fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha para la gestión, control y seguimiento integral de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.	Administrativos	Limitación en la disponibilidad de recursos institucionales necesarios para garantizar la ejecución integral de las actividades previstas en el proyecto.	Improbable	Mayor	Retrasos en el inicio o desarrollo de las actividades programadas, afectando el cumplimiento del objetivo general del proyecto.	Realizar la planeación financiera y administrativa requerida, garantizando la disponibilidad presupuestal y el seguimiento permanente a la ejecución de los recursos asignados.
2. Componente (Producto)Servicio de fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión de información y optimización de procesos.	De calendario	Retrasos en el desarrollo de las actividades previstas debido a dificultades en los procesos administrativos, contractuales o de articulación institucional.	Moderado	Mayor	Disminución del tiempo efectivo de ejecución y posible afectación en el cumplimiento de las metas establecidas.	Realizar seguimiento periódico al cronograma de actividades, establecer mecanismos de coordinación entre las dependencias involucradas y realizar ajustes oportunos cuando sea necesario.
3. Actividad Desarrollar actividades de apoyo operativo, técnico y administrativo para fortalecer la gestión de información y los procesos institucionales asociados a la prestación de servicios públicos.	De costos	Variación en los costos asociados a la contratación del personal requerido para la ejecución del proyecto.	Probable	Mayor	Reducción del alcance de las actividades previstas o dificultad para garantizar el equipo requerido durante la ejecución del proyecto.	Realizar una adecuada estructuración presupuestal, establecer costos acordes con las condiciones del mercado y realizar seguimiento al presupuesto durante la ejecución contractual.

,,

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

10. CADENA DE VALOR

La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre los insumos, actividades, productos y resultados esperados del proyecto, mediante la cual se genera valor público a través de la transformación de una situación actual identificada hacia una situación deseada.

Para el presente proyecto, la cadena de valor se estructura a partir del fortalecimiento de la capacidad institucional del Distrito de Riohacha, mediante acciones orientadas a mejorar la gestión de información, optimizar procesos administrativos y operativos, y fortalecer el apoyo técnico requerido para la adecuada prestación de servicios públicos.

Tabla N° 7. Cadena de valor del proyecto

Programa	Objetivo General	Objetivo Específico	PRODUCTOS				Actividades
			Producto	Indicador	Unidad Medida	Meta	
Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	Fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha mediante la gestión de información, apoyo operativo especializado y optimización de procesos asociados a la prestación de servicios públicos.	Fortalecer la capacidad operativa institucional para realizar el seguimiento técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.	Servicio de fortalecimiento para el fortalecimiento de la gestión institucional y seguimiento de proyectos de infraestructura y servicios públicos.	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	Numero	1	Brindar apoyo técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental para el seguimiento de proyectos de infraestructura y servicios públicos.
							Realizar seguimiento y elaboración de informes técnicos, administrativos y de control asociados a los proyectos institucionales.
		Mejorar los procesos de gestión, consolidación y análisis de información asociada a la ejecución de proyectos de infraestructura y servicios públicos.	Servicio de fortalecimiento para la gestión, consolidación y análisis de información institucional.				Organizar, consolidar y actualizar información técnica, administrativa y documental requerida para la toma de decisiones.
							Apoyar la elaboración de reportes, matrices de seguimiento y herramientas de gestión institucional.
		Fortalecer los mecanismos institucionales de coordinación, seguimiento y control frente a la ejecución simultánea de proyectos y actividades administrativas.	Servicio de fortalecimiento para la articulación y coordinación institucional.				Realizar acompañamiento a mesas técnicas y espacios de articulación entre dependencias y actores involucrados.
							Apoyar la coordinación, seguimiento y consolidación de resultados del proyecto.

Para el cumplimiento de los objetivos específicos del proyecto se desarrollarán seis (6) actividades, organizadas de acuerdo con la cadena de valor registrada en la MGA. Cada una de ellas contribuye al fortalecimiento de la capacidad institucional mediante la asistencia técnica especializada, la gestión de información y la coordinación interinstitucional necesarias para mejorar el seguimiento y control de los proyectos de infraestructura y servicios públicos del Distrito de Riohacha.

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

10.1 DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

Objetivo Específico 1

Producto: Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de la gestión institucional y seguimiento de proyectos.

Actividades:

1. **Brindar apoyo técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental para el seguimiento de proyectos de infraestructura y servicios públicos.**

Esta actividad comprende la prestación de asistencia técnica especializada para apoyar el seguimiento integral de los proyectos de infraestructura y servicios públicos ejecutados por el Distrito de Riohacha. Incluye el acompañamiento permanente a los equipos responsables de la ejecución, la revisión del cumplimiento técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental de los proyectos, la verificación de soportes documentales, el seguimiento al avance físico y financiero, así como la identificación de alertas, riesgos y oportunidades de mejora que permitan fortalecer la gestión institucional.

Como resultado de esta actividad se espera fortalecer la capacidad operativa de la entidad para ejercer un control oportuno sobre la ejecución de los proyectos y apoyar la toma de decisiones basada en información técnica confiable.

2. **Realizar seguimiento y elaboración de informes técnicos, administrativos y de control asociados a los proyectos institucionales.**

Esta actividad consiste en recopilar, analizar y consolidar la información generada durante la ejecución de los proyectos para elaborar informes técnicos, administrativos, financieros y de control que permitan evaluar su desempeño. Comprende la preparación de reportes periódicos, informes de avance, documentos de seguimiento, respuesta a requerimientos institucionales y demás productos necesarios para garantizar el control y monitoreo de la ejecución de los proyectos.

Su desarrollo permitirá disponer de información organizada y actualizada que facilite la evaluación del cumplimiento de metas, el seguimiento a indicadores y la toma de decisiones por parte de la administración distrital.

Objetivo Específico 2

Producto: Servicio de asistencia técnica para la gestión, consolidación y análisis de información institucional.

Actividades:

3. **Organizar, consolidar y actualizar información técnica, administrativa y documental requerida para la toma de decisiones.**

Esta actividad comprende la recopilación, clasificación, organización y actualización permanente de la información técnica, administrativa y documental relacionada con los proyectos de infraestructura y servicios públicos. Incluye la estructuración de bases de datos, archivos digitales, expedientes, registros de seguimiento y demás herramientas de gestión de la información que faciliten su consulta y utilización.

Con esta actividad se busca fortalecer la disponibilidad, confiabilidad y trazabilidad

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

de la información institucional, mejorando los procesos internos y facilitando la toma de decisiones por parte de las diferentes dependencias del Distrito.

4. **Apoyar la elaboración de reportes, matrices de seguimiento y herramientas de gestión institucional.**

Esta actividad comprende el diseño, actualización y mantenimiento de matrices de seguimiento, tableros de control, reportes consolidados, formatos de control y demás instrumentos de gestión que permitan realizar un monitoreo permanente a la ejecución de los proyectos. También incluye el procesamiento y análisis de información para generar reportes que apoyen el seguimiento institucional y el cumplimiento de los requerimientos internos y de los organismos de control.

Su implementación contribuirá a optimizar los procesos de gestión de información, mejorar la trazabilidad de las actuaciones administrativas y fortalecer los mecanismos de seguimiento institucional.

Objetivo Específico 3

Producto: Servicio de asistencia técnica para la articulación y coordinación institucional.

Actividades:

5. **Realizar acompañamiento a mesas técnicas y espacios de articulación entre dependencias y actores involucrados.**

Esta actividad comprende el acompañamiento técnico y administrativo a reuniones, mesas de trabajo, comités de seguimiento y espacios de articulación institucional relacionados con la ejecución de proyectos de infraestructura y servicios públicos. Incluye la preparación de insumos técnicos, el registro de compromisos, el seguimiento a acuerdos y el apoyo en la coordinación entre las diferentes dependencias y entidades participantes.

Su ejecución permitirá fortalecer la coordinación institucional, mejorar la comunicación entre los actores involucrados y facilitar el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

6. **Apoyar la coordinación, seguimiento y consolidación de resultados del proyecto.**

Esta actividad consiste en coordinar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto, realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas y consolidar los resultados obtenidos durante la ejecución. Comprende la verificación del cumplimiento de cronogramas, indicadores, metas, productos y compromisos, así como la consolidación de informes finales y documentos de cierre.

Con esta actividad se busca garantizar el adecuado desarrollo del proyecto, asegurar el cumplimiento de sus objetivos y fortalecer la capacidad institucional para el seguimiento y control de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.

11. RESÚMEN DE LA ALTERNATIVA DE SELECCIÓN

El proyecto tiene como propósito fortalecer la gestión institucional del Distrito de Riohacha mediante el fortalecimiento de la capacidad operativa, administrativa y técnica requerida para optimizar los procesos asociados a la gestión de información,

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

seguimiento, control y apoyo a la prestación de los servicios públicos.

La alternativa de solución contempla la conformación de un equipo interdisciplinario encargado de apoyar a la entidad territorial en la organización, consolidación, análisis y gestión de información técnica, administrativa, financiera, jurídica, ambiental y operativa, permitiendo mejorar los procesos internos, fortalecer la toma de decisiones y contribuir al adecuado seguimiento de las acciones desarrolladas en materia de servicios públicos.

El proyecto tendrá un plazo de ejecución de **cuatro (4) meses y veinte (20) días**, comprendidos entre el **1 de agosto y el 20 de diciembre de 2026**.

El principal producto asociado corresponde a:

Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de la gestión institucional.

Mediante la ejecución del proyecto se busca fortalecer la capacidad operativa del Distrito de Riohacha, mejorar la disponibilidad de información para la toma de decisiones, optimizar los procesos administrativos y técnicos, y apoyar el cumplimiento de las metas institucionales relacionadas con la prestación eficiente de los servicios públicos.

Para el desarrollo de las actividades previstas se contará con un equipo profesional y técnico interdisciplinario conformado por:

Equipo profesional requerido

Un (1) Administrador de Empresas Especialista en Gerencia Financiera

Encargado de apoyar los procesos administrativos y financieros asociados a la gestión institucional, realizando seguimiento a la información presupuestal, financiera y administrativa requerida para la adecuada ejecución de las actividades del proyecto.

Apoyará la organización de información financiera, revisión documental, seguimiento administrativo y generación de informes que permitan fortalecer la gestión interna.

Un (1) Abogado Especialista en Derecho Administrativo

Responsable de brindar acompañamiento jurídico a los procesos administrativos relacionados con la gestión institucional y la prestación de servicios públicos.

Apoyará la revisión documental, análisis normativo, elaboración de conceptos, seguimiento contractual y atención de requerimientos realizados por entidades de control.

Un (1) Ingeniero Civil Especialista

Profesional encargado de brindar apoyo técnico en la revisión, análisis y seguimiento de información relacionada con infraestructura asociada a la prestación de servicios públicos.

Realizará acompañamiento técnico, revisión de información de proyectos, análisis de avances y apoyo en la elaboración de documentos técnicos requeridos por la entidad.

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

Un (1) Contador Público

Encargado de fortalecer los procesos financieros y administrativos mediante la revisión, organización y seguimiento de información contable, presupuestal y financiera relacionada con las actividades institucionales.

Apoyará la consolidación de información financiera, seguimiento documental y generación de reportes requeridos.

Un (1) Arquitecto Especialista

Profesional encargado de apoyar los procesos técnicos relacionados con infraestructura, equipamientos y componentes físicos asociados a la gestión de servicios públicos.

Realizará revisión técnica de información, apoyo en análisis de proyectos y elaboración de documentos técnicos.

Un (1) Técnico – Estudiante de Derecho

Encargado de brindar apoyo operativo y administrativo en la organización documental, seguimiento de procesos y gestión de información requerida para el desarrollo del proyecto.

Un (1) Ingeniero Ambiental Especialista

Responsable de apoyar los componentes ambientales relacionados con la prestación de servicios públicos, seguimiento normativo ambiental y consolidación de información requerida por la entidad.

Apoyará la revisión de permisos, requerimientos ambientales y seguimiento de aspectos ambientales asociados a la operación institucional.

Un (1) Ingeniero Civil

Profesional encargado de apoyar el seguimiento técnico de proyectos e información relacionada con infraestructura pública y servicios públicos.

Apoyará la revisión de documentos técnicos, análisis de información y elaboración de informes de seguimiento.

Un (1) Ingeniero de Minas

Profesional encargado de apoyar los componentes técnicos relacionados con materiales, autorizaciones, permisos y aspectos asociados a actividades complementarias de infraestructura y servicios públicos.

Un (1) Ingeniero Civil Especialista

Profesional encargado de fortalecer el componente técnico mediante el análisis de información, apoyo en seguimiento de proyectos y generación de insumos técnicos para la toma de decisiones institucionales.

Un (1) Arquitecto Especialista

Profesional encargado de apoyar la revisión técnica de proyectos relacionados con infraestructura y espacio público asociado a la prestación de servicios públicos.

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

Un (1) Arquitecto

Profesional encargado de apoyar actividades técnicas, revisión de información arquitectónica, elaboración de informes y acompañamiento a procesos institucionales.

Un (1) Ingeniero Electrónico y Telecomunicaciones

Profesional encargado de apoyar los componentes relacionados con sistemas eléctricos, alumbrado público, tecnologías asociadas y seguimiento técnico de los sistemas vinculados a los servicios públicos.

Un (1) Abogado

Profesional encargado de apoyar los procesos jurídicos, administrativos y documentales requeridos durante la ejecución del proyecto, incluyendo seguimiento normativo y atención de requerimientos institucionales.

La conformación de este equipo permitirá fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha, garantizando disponibilidad de información confiable, apoyo técnico especializado y mejores condiciones para la planeación, seguimiento y optimización de los procesos asociados a la prestación de servicios públicos.

12. PLAZO DEL PROYECTO Y COSTOS

12.1 CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

El plazo de ejecución física y financiera del proyecto será de cuatro (4) meses y veinte (20) días, comprendidos entre el 1 de agosto y el 20 de diciembre de 2026.

Durante este periodo se desarrollarán actividades orientadas al fortalecimiento de la capacidad operativa institucional, la gestión de información, el apoyo técnico, administrativo, jurídico, financiero, ambiental y operativo requerido para optimizar los procesos asociados a la prestación de servicios públicos del Distrito de Riohacha.

A continuación, se presenta el cronograma de ejecución física y financiera:

Tabla N° 8. Cronograma de actividades

Actividad	M1	M2	M3	M4	20 días
Brindar apoyo técnico, administrativo, financiero, jurídico y ambiental para el seguimiento de proyectos de infraestructura y servicios públicos.	X	X	X	X	X
Realizar seguimiento y elaboración de informes técnicos, administrativos y de control asociados a los proyectos institucionales.	X	X	X	X	X
Organizar, consolidar y actualizar información técnica, administrativa y documental requerida para la toma de decisiones.	X	X	X	X	X
Apoyar la elaboración de reportes, matrices de seguimiento y herramientas de gestión institucional.	X	X	X	X	X
Realizar acompañamiento a mesas técnicas y espacios de articulación entre dependencias y actores involucrados.	X	X	X	X	X
Apoyar la coordinación, seguimiento y consolidación de resultados del proyecto.	X	X	X	X	X

Fuente: Elaboración propia, 2026

Tabla N° 9. Cronograma Recurso humano / Perfil profesional

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

Recurso humano / Perfil profesional	M1	M2	M3	M4	20 días
Apoyo administrativo, financiero y organización de información institucional (Administrador de Empresas Especialista en Gerencia Financiera)	X	X	X	X	X
Apoyo jurídico y administrativo en procesos relacionados con la gestión institucional (Abogado Especialista en Derecho Administrativo)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico para análisis y seguimiento de información asociada a infraestructura y servicios públicos (Ingeniero Civil Especialista 1)	X	X	X	X	X
Apoyo contable y financiero para consolidación y seguimiento de información (Contador Público)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico arquitectónico en revisión de información de infraestructura y espacios asociados a servicios públicos (Arquitecto Especialista 1)	X	X	X	X	X
Apoyo documental y administrativo de procesos institucionales (Técnico - Estudiante de Derecho)	X	X	X	X	X
Apoyo ambiental y seguimiento normativo asociado a servicios públicos (Ingeniero Ambiental Especialista)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico a procesos de seguimiento y consolidación de información (Ingeniero Civil 1)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico relacionado con materiales, permisos y aspectos complementarios de infraestructura (Ingeniero de Minas)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico especializado para análisis y seguimiento de proyectos (Ingeniero Civil Especialista 2)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico arquitectónico especializado (Arquitecto Especialista)	X	X	X	X	X
Apoyo arquitectónico para revisión de información técnica (Arquitecto)	X	X	X	X	X
Apoyo técnico en componentes eléctricos, alumbrado público y sistemas asociados (Ingeniero Electrónico y Telecomunicaciones)	X	X	X	X	X
Apoyo jurídico en seguimiento documental y atención de requerimientos institucionales (Abogado)	X	X	X	X	X

Fuente: Elaboración propia, 2026

12.2 PRESUPUESTO GENERAL

La siguiente tabla presenta el valor de la inversión requerida para la ejecución del proyecto, organizada por componentes y actividades conforme a la metodología de cadena de valor.

Los recursos estarán destinados principalmente al fortalecimiento de la capacidad operativa institucional mediante la vinculación del equipo profesional y técnico requerido para desarrollar actividades de apoyo administrativo, financiero, jurídico, técnico, ambiental y operativo, orientadas a mejorar la gestión de información y optimización de procesos asociados a la prestación de servicios públicos del Distrito de Riohacha.

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

ALCALDIA DISTRITO DE RIOHACHA					
PRESUPUESTO OFICIAL					
OBJETO: FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTEGRAL, SEGUIMIENTO TÉCNICO Y GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE RIOHACHA					
N° DE CONTRATO	PROFESION	CANT	MESES	ASIGNACION	TOTAL
1	Administrador de Empresas Especialista en Gerencia Financiera	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.000.000,00	$ 18.666.666,67
2	Abogado- Especialista en Derecho Administrativo	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.300.000,00	$ 20.066.666,67
3	Ingeniero civil - Especialista	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.300.000,00	$ 20.066.666,67
4	Contador Publico	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.800.000,00	$ 17.733.333,33
5	Arquitecto - Especialista	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.000.000,00	$ 18.666.666,67
6	Tecnico - Estudiante de Derecho	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 2.300.000,00	$ 10.733.333,33
7	Ingeniero Ambiental - Especialista	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.300.000,00	$ 20.066.666,67
8	Ingeniero Civil	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.800.000,00	$ 17.733.333,33
9	Ingeniero de Minas	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.500.000,00	$ 16.333.333,33
10	Ingeniero Civil - Especialista	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.000.000,00	$ 18.666.666,67
11	Arquitecto - Especialista	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 4.000.000,00	$ 18.666.666,67
12	Arquitecto	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.800.000,00	$ 17.733.333,33
13	Ingeniero Electronico y Telecomunicaciones	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.500.000,00	$ 16.333.333,33
14	Arquitecto Constructor	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.500.000,00	$ 16.333.333,33
15	Abogado	1	4 MESES Y 20 DIAS	$ 3.500.000,00	$ 16.333.333,33
TOTAL					$ 264.133.333,33

13. EVALUACIÓN ECONÓMICA

La evaluación económica del proyecto permite determinar la conveniencia de la inversión pública propuesta, considerando los beneficios sociales generados frente a los costos requeridos para su ejecución.

A través de esta evaluación se analizan los efectos económicos y sociales derivados del fortalecimiento de la capacidad institucional del Distrito de Riohacha, particularmente en la optimización de procesos, gestión de información, apoyo técnico y administrativo para mejorar la prestación de los servicios públicos.

Tabla N° 10. Resultados de la Evaluación Económica

EVALUACIÓN ECONÓMICA		
Valor Presente Neto Económico	**Tasa Interna de Retorno**	**Relación Costo-Beneficio**
$ 41.126.497,82	**18,41 %**	**1,16**

Fuente: Elaboración propia de resultados obtenidos en la MGA, 2026

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

- Valor Presente Neto Económico (VPN):

Corresponde a la diferencia entre el valor presente de los beneficios económicos y sociales generados por el proyecto y el valor presente de los costos asociados a su ejecución. Este indicador permite determinar si la inversión genera valor adicional para la sociedad. Un proyecto resulta conveniente cuando el VPN económico es mayor que cero (0).

- Tasa Interna de Retorno Económica (TIRE):

Representa la tasa de rentabilidad económica del proyecto, calculada considerando los beneficios sociales generados y los costos de inversión, ajustados mediante las Razones Precio Cuenta (RPC), las cuales permiten transformar los valores de mercado a valores económicos y sociales.

Para los proyectos de inversión pública, la TIRE permite establecer si los beneficios esperados superan el costo de oportunidad social de los recursos públicos destinados al proyecto.

- Relación Beneficio - Costo Económica:

Es el indicador que permite comparar el valor presente de los beneficios obtenidos frente al valor presente de los costos e inversiones requeridas. El proyecto resulta económicamente conveniente cuando la relación beneficio-costo es superior a uno (1), indicando que los beneficios generados superan los costos asociados.

14. FUENTES DE FINANCIACIÓN

A continuación, se relacionan las fuentes de financiación planteadas para la ejecución del proyecto:

Tabla N°. 11. Esquema financiero del proyecto

ESQUEMA FINANCIERO				
Entidad	**Etapa**	**Periodo (xxx meses)**	**Fuente**	**Valor**
Distrito de Riohacha	INVERSION	4,67 meses	Recursos Propios	**$ 265.000.000,00**
TOTAL APORTES (PESOS)				**$ 265.000.000,00**

Fuente: Elaboración propia de acuerdo estructura de MGA, 2026.

15. INDICADORES

El uso y aplicación de los indicadores establecidos para el proyecto permiten realizar seguimiento al cumplimiento de los objetivos planteados, mediante la medición periódica de los productos generados durante la ejecución.

Estos indicadores permiten verificar los avances físicos y financieros del proyecto, así como evaluar el cumplimiento de las metas propuestas relacionadas con el fortalecimiento de la capacidad institucional, gestión de información y optimización de procesos asociados a la prestación de servicios públicos del Distrito de Riohacha.

15.1 INDICADORES DE PRODUCTO

Los indicadores de producto representan los bienes y servicios generados directamente mediante la ejecución del proyecto y permiten medir los resultados obtenidos durante el periodo de implementación.

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha

Tabla N 12. Indicadores de Producto del proyecto

CADENA DE VALOR					
Objetivo General	**Objetivo Específico**	**PRODUCTOS**			
		Bien y/o Servicio	**Indicador**	**Unidad Medida**	**Meta**
Fortalecer la capacidad institucional del Distrito de Riohacha para la gestión, control y seguimiento integral de los proyectos de infraestructura y servicios públicos mediante el apoyo operativo especializado y la optimización de los procesos institucionales.	Fortalecer la capacidad operativa institucional para atender los procesos de gestión, seguimiento y apoyo técnico asociados a la prestación de servicios públicos. Mejorar la gestión, consolidación y análisis de la información relacionada con la ejecución de procesos institucionales. Fortalecer los mecanismos de articulación y coordinación entre los actores involucrados en la gestión institucional.	Servicio de asistencia técnica	Servicio de asistencia técnica realizado	Numero	1

Fuente: Elaboración propia de acuerdo estructura de MGA, 2026

Medios de verificación: Los medios de verificación estarán conformados por:

- Informes de actividades desarrolladas por el equipo profesional y técnico.
- Informes de avance del proyecto.
- Documentos técnicos, administrativos, jurídicos, financieros y operativos elaborados durante la ejecución.
- Registros de asistencia y reuniones realizadas.
- Evidencias documentales de gestión de información.
- Actas de seguimiento y demás soportes generados durante la ejecución del proyecto.

JAIME ORLANDO BRUGES MORENO
Secretario de Infraestructura y Servicios Público

Calle 2 8-38, Centro – Código Postal 440001
(57) 605 7292662 – Línea gratuita: 018000954500
contactenos@riohacha-laguajira.gov.co
Alcaldía Distrital de Riohacha
alcaldiarcha
Alcaldía de Riohacha