Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.
Partícipes del Proceso de Contratación	No aplica por cuanto se trata de una contratación Directa.
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Se beneficia toda la Población del Distrito de ciencia tecnología e innovación Medellín.
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $21.274.897.248, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	La ejecución del contrato se realizará en el distrito de ciencia tecnología e innovación de Medellín, se cuenta con vías de acceso en condiciones normales, lo que permite ejecutar el objeto con normalidad.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Está explicada en los estudios previos.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	Están explicados en el análisis del sector económico.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	El presupuesto asignado hace parte del proyecto 240179.

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41750

Objeto: Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.

Diligenció: Juan Fernando Callejas Zapata

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoria	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Retrasos en la gestión de entrega de permisos por parte de otras entidades o autoridades	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Demoras en la obtención de permisos necesarios para la ejecución de proyectos o contratos, debido a la tardanza en los procesos administrativos de otras entidades o autoridades competentes	1. Retrasos en la ejecución. 2. Sanciones Penales, Disciplinarios y/o administrativas. 3. Hallazgos de fiscales. 4. Deficiente gestión. 5. Se requieren aprobaciones o autorizaciones por parte de otras entidades o autoridades que van a generar retrazos en la contratación y/o ejecución del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Identificar políticas y normas gubernamentales que podrían aplicar al proceso de contratación y asegurar su cumplimiento. Identificar los problemas de concesión de licencias que pueden afectar el proyecto, y efectuar su oportuno trámite. Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	30/07/2026	10/08/2026	Estudio de documentos	Permanente
2	Obsolescencia y/o fallas tecnológicas en bienes y/o servicios contratados	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Es omitir la identificación y solicitud de productos de última tecnología compatibles con la tecnología utilizada en la entidad.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Renovación tecnológica inadecuada. 3. Cobertura temporal del servicio. 4. Durante el proceso de contratación y ejecución del mismo, se presentan nuevos desarrollos	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia. Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del contratista de garantizar el valor del contrato. Estipulación contractual que	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41750

Objeto: Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.

Diligenció: Juan Fernando Callejas Zapata

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
							técnologicos y/o cambios en la técnologia utilizada.						contemple la posibilidad de inclusión de nuevos bienes frente a desarrollos tecnológicos. Realizar seguimiento técnico respecto del cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en los documentos del proceso.										
3	No aplicación durante la ejecución del contrato respecto de las políticas públicas de la Alcaldía de Medellín, otras entidades o el Gobierno establecidas en los documentos del proceso de contratación	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la omisión intencional o involuntaria del contratista, de observar, atender e incorporar durante la ejecución del contrato, la normatividad que lo regula.	1. Detrimento en la imagen. 2. Deficiente Gestión. 3. Incumplimiento de los fines institucionales.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Llevar a cabo revisiones periódicas de los objetivos institucionales. Comprobar que el contrato es consistente con los objetivos de política de la Secretaría/Alcaldía. Inclusión en la redacción de los documentos del proceso de los objetivos estrategicos de la politica publica del Municipio de Medellín o a nivel nacional, al cual esta orientado el resultado de los mismos en la ejecución contractual del bien y/o servicio a contratar.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
4	Incumplimiento en la renovación de la licencias de funcionamiento	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	No renovación de la licencias de funcionamiento	Prestación del servicio de vigilancia sin autorización.	1	5	6	Riesgo alto	Contratista	Vigilancia y control por parte de la supervisión contrato con el fin de mitigar la ocurrencia de estos eventos.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
5	Retrasos en la obtención de componentes extranjeros.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es demorar, retrasar o retardar una actividad, tarea establecida en el contrato.	1. No consecución de las metas y objetivos de la contratación. 2. Incumplimiento del contrato. 3. Dificultades en el transporte o importación de algunos o todos los componentes contratados, debido a la necesidad de autorizaciones por parte de otras entidades o problemas coyunturales.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario. Pedir detalles al proveedor de cómo planea llevar a cabo el trabajo Identificar las actividades que pueden ser necesarias para entregar los productos o servicios, y asegurar que estén disponibles. Considerar estrategias para minimizar el impacto de las fluctuaciones cambiarias. Considerar la compra con anticipación de materiales que probablemente estén escasos en el momento en que se requieran. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo. Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los Proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor. Estipulación contractual que contemple los tiempos de importación, nacionalización y entrega de los bienes y/o servicios a contratar.	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
6	Fallas en la plataforma tecnológica	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Interrupciones, errores o mal funcionamiento del sistema informático que soporta la operación del contrato, afectando la continuidad del servicio.	Atrasos o postergaciones de actividades claves del programa.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista deberá contar con un plan de contingencia tecnológica que le permita cumplir con las obligaciones adquiridas en virtud del contrato.	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Análisis de progreso	Permanente
7	No prestacion de servicio de medios tecnológicos en los tiempos establecidos.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	No prestacion de servicio de medios tecnológicos en los tiempos establecidos	Inejecución o ejecución parcial del contrato.	4	4	8	Riesgo extremo	Contratista	Vigilancia y control por parte de la supervisión contrato con el fin de mitigar la ocurrencia de estos eventos.	3	4	7	Riesgo alto	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
8	Cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Regulatorios	Posibilidad de que se implementen modificaciones en las normas fiscales, comerciales o legales	1. Variación en el valor del bien o servicio. 2. Constantes cambios de regulación. 3.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Identificación en el Estudio del Sector de posibles cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable. Estipulación contractual que	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	30/07/2026	10/08/2026	Estudio de documentos	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41750

Objeto: Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.

Diligenció: Juan Fernando Callejas Zapata

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
						que afecten la estructura de costos, los procedimientos y las obligaciones de cumplimiento del contrato	Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que varíen las condiciones económicas previstas en la presentación de la Oferta.4. Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato.						permita revisar precios frente a modificaciones en tributos y aranceles aplicables y/o contemple dichas posibles variaciones. Aplicación inmediata de las disposiciones legales y solicitar las adiciones presupuestales pertinentes en el caso que aumente el valor del contrato.										
9	Mal uso de la información por parte del contratista o su equipo de trabajo.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Mal uso de la información, el cual se materializa cuando el contratista o un integrante del equipo de trabajo en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Afectación reputacional y en desarrollo del contrato	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el Proveedor	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
10	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	30/07/2026	10/08/2026	Estudio de documentos	Permanente
11	No cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en el proceso de contratación	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Es omitir la identificación y aplicación de nuevas tecnologías para prever el impacto en los bienes o servicios a contratar.	1. Retrasos en la ejecución. 2. Desaprovechamiento del bien o servicio contratado. 3. Inadecuada implemementación de nuevas tecnologías.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario. Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Identificar las actividades que pueden ser necesarias para entregar los productos o servicios, y asegurar que estén disponibles. Identificar y responder a cuestiones ambientales, tales como materiales, tecnología, energía y reciclaje. Mantener a la oficina de relaciones públicas informada sobre contratos de alto riesgo. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los Proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor. Estipulación contractual que contemple la posibilidad de inclusión de nuevos bienes frente a desarrollos tecnológicos. Realizar seguimiento técnico respecto del cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
12	Filtración de la información propia de la custodia del Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Uso indebido de la información por parte del contratista con fines personales o para beneficio de terceros, lo que puede resultar en la explotación de datos sensibles.	1. Daño reputacional de la Entidad. 2. Parálisis del contrato.	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista debe establecer protocolos y procedimientos objetivos que permitan ejercer sus funciones conforme a los documentos del proceso. Estipular que el Contratista deberá informar a la Entidad de forma mensual si se presentan este tipo de situaciones: conflicto de interés, fuga de información o tratativas por el estilo con el Contratista so pena de darse la condición resolutoria del negocio jurídico por dichos actos.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
13	Demoras en la entrega de información por parte de un tercero o actos de entidades públicas que generan inoportunidad en el	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que terceros o entidades públicas demoren la entrega de información, afectando la oportunidad en el	1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Posibles sobrecostos.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Verficar los tiempos de respuesta de los terceros involucrados en el proyecto con el objeto de no perjudicar los tiempos de ejecución contractual.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41750

Objeto: Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.

Diligenció: Juan Fernando Callejas Zapata

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
	cumplimiento del contrato					cumplimiento del contrato.																	
14	Expedición de normas posteriores a la celebración del contrato, que impliquen un nuevo componente técnico o efectos tributarios que varían las condiciones económicas inicialmente pactadas	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la probabilidad de que se emitan disposiciones legales o reglamentarias después de la firma del contrato que alteren las condiciones técnicas o económicas originalmente establecidas.	1. Demoras para conseguir nuevos permisos o licencias necesarias para ejecutar las obras. 2. Retrasos en la ejecución del contrato. 3. Incumplimiento del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Producción del contrato con las normas aplicables al momento de sus suscripción. Revisar los cambios sustanciales que afecten el equilibrio económico del contrato con el fin de realizar los ajustes pertinentes tanto para el Contratista como para la Entidad.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
15	Dificultades en la generación y reporte de información de la operación por fallas en los medios tecnológicos implementados	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Limitaciones en el seguimiento y control del servicio por errores o fallos en los sistemas tecnológicos utilizados para registrar y reportar datos operativos.	1. Información sobre la operación incompleta o inexistente. 2. Retrasos en la ejecución del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Consolidar evidencia física documental que permita a Entidad verificar la efectiva prestación del servicio por parte del Contratista.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
16	Demora en la obtención de licencias, permisos y autorizaciones	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Retrasos en la obtención de las licencias, permisos y autorizaciones necesarias para la ejecución de proyectos o actividades	Retraso en la ejecución de actividades.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Adelantar las gestiones con antelación suficiente y generar planes de contingencia. Realizar seguimiento, por parte de la supervisión, de las gestiones adelantadas por el Contratista, sus proveedores, y las Entidades competentes. propiciar relaciones que agilicen los procedimientos. Realizar seguimiento, por parte de la supervisión, de las gestiones adelantadas por el Contratista, sus proveedores, y las Entidades competentes y propiciar relaciones que agilicen los procedimientos.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
17	Incapacidad técnica para atender satisfactoriamente un requerimiento de soporte por parte de la Entidad	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que el contratista no cuente con los conocimientos, herramientas o personal técnico necesario para resolver adecuadamente los requerimientos de soporte.	Baja calidad de los servicios suministrados por parte del Contratista.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Disponer de las herramientas adecuadas y suficientes y el personal técnico entrenado y capacitado	3	2	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
18	Los bienes muebles e inmuebles, equipos de tecnología entregados y/o servicios prestados no cumplen con las especificaciónes del proceso o son suministrados con retrasos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en calidad, cantidad o oportunidad respecto a lo establecido en los documentos contractuales.	Retrasos en la ejecución del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer de forma precisa las condiciones de calidad requeridas para que el Contratista tenga claridad y verificar respecto de cada bien, el cumplimiento de esta obligación antes de suscribir acta de recibo a satisfacción. Establecer cronogramas para la entrega de los bienes y servicios contratados de común acuerdo con el Contratista.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
19	El Estado colombiano expide una ley en materia tributaria, tarifaria o técnica que cambie las condiciones para la prestación del servicio	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Regulatorios	Posibilidad de que se expida una ley que cambie las condiciones tributarias, tarifarias o técnicas para la prestación del servicio.	1. Incumplimiento por parte de la administración en los pagos 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato.	1	3	4	Riesgo bajo	Entidad/Contratista	Aclarar los requisitos, requerimientos, especificaciones y productos del contrato. Revisar procesos, especificar estándares de los servicios que prestaran Hacer pruebas e inspecciones de los bienes. Establecer sistemas de acreditación profesional. Administrar la relación entre proveedor y comprador.	1	2	3	Riesgo bajo	NO					
20	Las actividades y obligaciones a realizar por parte del Contratista no son ejecutadas de manera satisfactoria	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que el contratista no cumpla de manera adecuada con las actividades y obligaciones establecidas en el contrato, ya sea por deficiencias técnicas, errores operativos o desconocimiento de los requerimientos, lo que puede afectar negativamente el cumplimiento de los objetivos del proyecto.	1. Incumplimiento del Contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Sanciones Penales. 4. Hallazgos fiscales. 5. Retrasos en la ejecución.	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Definir los objetivos y resultados esperados de la contratación. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que los proponentes son conscientes de las obligaciones. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Adoptar una estructura adecuada de administración y control de proyectos Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Considerar la supervisión de un director de proyecto con experiencia Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de ANS y/o	3	2	5	Riesgo medio	NO					

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41750

Objeto: Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.

Diligenció: Juan Fernando Callejas Zapata

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
													descuentos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor.										
21	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Se refiere a la entrega por parte del contratista de bienes y/o servicios con especificaciones técnicas que no cumplen o cumplen parcialmente con lo requerido en los documentos del proceso y que no son adecuados para satisfacer la necesidad, carencia o demanda.	1. Los bienes o el servicio no cumpla con el objeto del contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Insatisfacción de las partes interesadas. 4. Resultados no confiables. 5. El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Asegurar que se tiene el conocimiento técnico adecuado para la definición del alcance Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Asegurar la documentación de la planeación Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Evaluar los requisitos de control de calidad y comparar con la capacidad de la industria. Seleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuada. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
22	Las variaciones de las tasas de interés, tasas de cambio, devaluación real y otras variables del mercado, frente a las estimaciones iniciales, lo cual puede afectar las utilidades esperadas o generar perdidas	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Fluctuaciones macroeconómicas que alteran las condiciones financieras proyectadas, impactando negativamente la rentabilidad o sostenibilidad del contrato.	1. Retrasos en la ejecución contractual. 2. No obtención del objeto contractual. 3. Incumplimiento de los propósitos y metas del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Estipulación contractual que indique que los costos adicionales que se puedan generar serán asumidos por el Contratista.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
23	Incumplimiento por parte del contratista	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	3	3	6	Riesgo alto	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Informes de avance	Permanente
24	Interrupciones en la prestación de los Servicios de conectividad por Fallas no atribuibles al Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que factores externos al contratista, como eventos de fuerza mayor o fallas en infraestructura de terceros, generen interrupciones en el servicio de conectividad.	Indisponibilidad de los servicios requeridos por la Entidad.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual que permita mitigar el evento de fuerza mayor	3	2	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
25	No cumplir con los niveles satisfactorios de prestación definidos en los indicadores del servicio - ANS	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad en la que el Contratista incumple con los niveles satisfactorios de prestación definidos en los indicadores del servicio - ANS	Menores ingresos para el contratista, causación de los ANS	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Implementar procesos de gestión de calidad que garanticen la mayor operatividad y prestación del servicio, mitigando la configuración de eventualidades que afecten el rendimiento y las condiciones definidas en los indicadores .	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
26	Posibilidad del uso inadecuado de la informacion, generada por el uso de los medios tecnológicos.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Uso indebido de la información	Impacto negativo en la prestación del servicio.	2	1	3	Riesgo bajo	Contratista	Vigilancia y control por parte de la supervisión contrato con el fin de mitigar la ocurrencia de estos eventos.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente
27	Nuevos desarrollos tecnológicos.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El Contratista no puede realizar las actividades de instalación y puesta en funcionamiento de los puntos de videovigilancia por causas climatológicas	Retraso en la ejecución del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Estipulación contractual que contemple la posibilidad de inclusión de nuevos bienes frente a desarrollos tecnológicos.	3	2	5	Riesgo medio	NO	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41750

Objeto: Suscripción de servicios tecnológicos a través de la plataforma Bridge.

Diligenció: Juan Fernando Callejas Zapata

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
28	Obsolescencia tecnológica de la infraestructura utilizada para prestar los servicios tecnológicos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	La infraestructura obsoleta puede funcionar de manera menos eficiente y ser más propensa a fallos.	Disponibilidad limitada de nuevos servicios para la Entidad.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Estipulación contractual que permita la inclusión de nuevos servicios tecnológicos durante la ejecución del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	16/08/2026	15/08/2027	Estudio de documentos	Permanente

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Caroline Ayala Perez
Técnico

Nombre: Juan Fernando Callejas
Logístico

Nombre: María Paulina Murillo
Jurídico