OBJETO: PRESTACION DE SERVICIOS PARA REALIZAR PROCEDIMIENTOS DE OVARIOHISTERECTOMIA Y ORQUIECTOMIA A FELINOS Y CANINOS EN EL MUNICIPIO DE ARMENIA. **PRESUPUESTO OFICIAL:** $300.000.000 **PLAZO DE EJECUCIÓN:** HASTA EL 15 DE DICIEMBRE DE 2026 Y/O HASTA AGOSTAR DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL **LUGAR DE EJECUCIÓN:** MUNICIPIO DE ARMENIA (QUINDÍO). **MODALIDAD SE SELECCIÓN:** SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA.

N°	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCION	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION	CATEGORIA	¿ A QUIEN SE LE SIGNA?	TRATAMIENTO / CONTROL A SER IMPLEMENTADO	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO				AFECTA LA EJECUCION DEL CONTRATO?	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	PLAZO ESTIMADO		MONITOREO Y REVISION	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION	CATEGORIA			FECHA ESTIMADA EN QUE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE TERMINA EL TRATAMIENTO	COMO SE RERALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD

1	Especifico	Externo	Selección	Social / Político	Riesgo de colusión. de dos o mas oferentes, realicen acuerdos de manera fraudulenta, con el fin de lograr que el proceso sea adjudicado a un proponente en particular	Que el proceso de selección se vea afectado en cuanto a la objetividad y transparencia	1	2	3	bajo	Municipio de Armenia	Implementación de criterios habilitantes y de ponderación objetivos que permita la pluralidad de oferentes	1	1	2	Bajo	No	Entidad	Desde la elaboración del estudio previo	Cierre de proceso	En la elaboración de los documentos previos y de selección	Durante toda la etapa de selección

2	General	Externo	Selección	Económico	El proceso no es atractivo para los proveedores	Ningún proveedor presenta oferta económica	2	4	6	Alto	Municipio de Armenia	Estudio de mercado y redacción de la ficha técnica teniendo en cuenta las condiciones del mercado	1	2	3	Bajo	No	Entidad	En la planeación del proceso de contratación	En la entrega del estudio del mercado	**COMO SE RERALIZA EL MONITOREO?**	En la elaboración del estudio de mercado

3	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Eventos naturales, como lluvias, inundaciones, temblores, etc que afecten la prestación del servicio	el contratista no preste a tiempo los requerimientos por el supervisor del contrato.	2	4	6	Alto	contratista	establecer en el estudio previo las respectivas garantías que obliguen al contratista al cumplimiento de las mismas	2	4	6	Alto	No	Entidad	En la solicitud de incumplimiento por parte del contratista	En la revisión de reembolso de los procedimientos de ovariohisterectomia y orquiectomia A FELINOS Y CANINOS no realizados	Verificación de la factura de los procedimientos no realizados	Permanente

4
General
Interno
Planeación
Económico
Deficiencias en la oportunidad y estructuración de la necesidad en la etapa precontractual
1. Adquisición de un bien o servicio que no cumple con los verdades requerimientos y especificaciones de la entidad o a precios que no son de mercado. 2. El proceso puede quedar desierto o revocarse.
2
1
3
bajo
Contratista
Verificación por parte del equipo de contratación y del contratista con la debida antelación
1
1
2
Bajo
Si
Area solicitante del proceso de selección
Desde los estudios previos
Plazo para publicación de adendas
Seguimiento a los precios de los procedimientos ofertados por el prestador
En cada etapa de aprobación de la necesidad

5	General	Interno	Ejecución	Operacional	Ejecución del contrato con niveles deficientes del servicio	La calidad del servicio no cumple los estándares exigidos	3	3	6	Alto	Contratista	Reuniones de seguimiento de acuerdo con la necesidad y se debe establecer como una obligación del contratista	1	1	2	Bajo	No	Supervisor	Desde el inicio de la vigencia del contrato	Hasta el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato	En la supervisión del contrato	Bimestral

6
General
Interno
Selección
Operacional
Errores en el proceso de evaluación de las propuestas
1. Demoras en la adjudicación del contrato. 2. Adjudicación equivocada del contrato. 3. Sanciones disciplinarias. 4. Procesos jurídicos en contra de la entidad.
1
3
4
bajo
Municipio de Armenia
Realización del informe de evaluación por parte del comité asesor evaluador
1
1
2
Bajo
No
Comité asesor evaluador
Al momento del inicio de la evaluación
En la publicación del informe en el SECOP
Desde la elaboración del plan de compras
Durante toda la etapa de evaluación

22

7
Especifico
Externo
Ejecución
Económico
Cambios en la legislación tributaria, la creación de nuevos impuestos, la suspensión o modificación de los existentes y en general cualquier evento que modifiquen las condiciones tributarias existentes desde el momento de la presentación de la propuesta hasta la terminación de la ejecución del contrato.
Retraso en el inicio de ejecución del contrato se afectaría recursos por parte de la entidad y se puede afectar el logro de los objetivos y la necesidad que se presente cubrir con el contrato que se celebra
1
5
6
Alto
Municipio de Armenia
Exigencia de oferta económica que contemple los incrementos de impuestos
1
3
4
Bajo
Si
Área solicitante y área financiera
Desde la elaboración de estudio previo
Plazo para publicación de adendas
De acuerdo a lo definido por el supervisor
Antes de la publicación de pliego definitivo o adenda

8	Específico	Externo	Ejecución	Económico	No entrega de garantías por parte del contratista.	Retraso en el inicio	1	3	4	bajo	Contratista	Establecer claramente en el estudio previo los requisitos de legalización y el termino para su cumplimiento por parte del contratista	1	3	4	Bajo	Si	Área solicitante y área jurídica	Durante la etapa precontractual del proceso y en el estudio previo	Al cumplimiento de los requisitos de legalización por parte del contratista	Aceptación por parte del ordenador del gasto de informe de evaluación	Antes de la publicación de pliego definitivo o adenda

9	Específico	Externo	Ejecución	Económico	incumplimiento de condiciones y requisitos habilitantes por parte de todos los proponentes que generen el rechazo de las ofertas	Declaratoria de Desierto del proceso de contratación	1	5	6	Alto	Municipio de Armenia	Revisión de las condiciones técnicas, jurídicas y operacionales habilitantes y revisión posterior del pliego de condiciones para verificar que las mismas son claras, precisas y no inducen al error	1	1	2	Bajo	Si	Área solicitante y área jurídica	Desde la elaboración de estudio previo	Plazo para publicación de adendas	Verificación y aprobación de estudios previos y pliego de condiciones	Durante la etapa de planeación y precontractual del proceso de contratación

10	Específico	Externo	Ejecución	Económico	No firma del contrato por parte del contratista	Retraso en el inicio	1	3	4	bajo	Municipio de Armenia	en el estudio previo los requisitos de legalización y el termino para su cumplimiento por parte del contratista	1	1	2	Bajo	Si	Área solicitante y área jurídica	Durante la etapa precontractual del proceso y en el estudio previo	Al cumplimiento de los requisitos de legalización por parte del contratista	Revisando el cumplimiento de todos los requisitos de legalización por parte del contratista a partir de la adjudicación del contrato	A partir de la adjudicación del contrato y hasta el cumplimiento de todos los requisitos

Los riesgos previsibles asignados al contratista, se deberán entender siempre incorporados en la propuesta del mismo. Así, en caso de que el riesgo que se materialice haya sido aceptado por el contratista, NO podrá alegarse por parte de este algún desequilibrio económico del contrato

En caso de que la entidad no reciba observaciones a la presente Matriz de Riesgos, esta se entiende **ACEPTADA** por los interesados.

Proyectó Parte Jurídica: Iván Darío Aguirre /Abogado contratista / Secretaria de Gobierno y Convivencia
Aprobó y Revisó: Carlos Arturo Ramírez Hincapié / Secretario de Gobierno y Convivencia