## ANÁLISIS DE RIESGOS PREVISIBLES

La Administración Municipal de San Vicente de Chucuri, Santander, en cumplimiento de los postulados constitucionales, legales y reglamentarios, especialmente los contenidos en el artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, documento CONPES 3714 de diciembre 1 de 2011 y demás normas concordantes, da cumplimiento a los lineamientos de la política de manejo de riesgos previsibles en los contratos estatales, partiendo de su tipificación, estimación y asignación para cada contrato en la fase de elaboración del estudio previo.

De esta forma se realiza la respectiva tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles del siguiente proceso de conformidad al manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación expedido por Colombia Compra Eficiente.

**OBJETO PROCESO: CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE SUELOS REQUERIDOS PARA EL DISEÑO DE LA CIMENTACIÓN DEL PUENTE PEATONAL DE ACCESO AL PARQUE MIRAFLORES, EN EL ÁREA URBANA DEL MUNICIPIO DE SAN VICENTE DE CHUCURÍ, SANTANDER**

**VALOR PROCESO:** DIECISIETE MILLONES CIENTO ONCE MIL DOSCIENTOS VEINTISIETE PESOS CON VEINTE CENTAVOS ($17.111.227,20)

| No. | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir) | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |
| 1 | Especifico | Interno – externo | Planeación- económico | Operacionales | Estructuración del proceso contractual inapropiada, por mala planeación y presupuestos deficientes. | No presentación de propuestas o inconvenientes en la ejecución del contrato | Improbable | Mayor | 6 | Riesgo Alto | Municipio | Revisar que el proceso se encuentre dentro de las condiciones legales, técnicas y presupuestales acordes al mercado actual. | Raro | Moderado | 4 | Riesgo Bajo | SI | Secretario de planeación e Infraestructura | Etapa de planeación | Terminación del contrato | Verificación técnica, jurídica y económica del proceso | Durante la etapa de planeación del proceso y en la ejecución semanal |
| 2 | Especifico | Interno | Planeación | Financiero | Perdida del recurso público por no ejecución del contrato a través de los anticipos o pagos anticipados. | No ejecución del contrato y daño fiscal | Posible | Mayor | 7 | Riesgo Alto | Municipio | Requerir garantía en caso de contemplar anticipo o pago anticipado en el contrato o realizar pagos parciales de acuerdo a la ejecución | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | SI | Secretario de planeación e Infraestructura | Acta de inicio contrato | Etapa de selección | Verificar que se requiera garantía en caso de contemplar anticipo o pago anticipado | Etapa de planeación e inicio del contrato |
| 3 | Especifico | Interno | Selección | Operacional | Evaluación inadecuada de propuestas por falta de idoneidad o dadivas o coimas al comité evaluador. | Celebración de contrato sin el cumplimiento de requisitos acarreando inconvenientes administrativos, fiscales y penales. | Probable | Mayor | 8 | Riesgo Extremo | Comité Evaluador - Oferentes | Contar con personal idóneo para realizar la evaluación y revisar el informe de evaluación de acuerdo a lo requerido en el proceso. | Raro | Menor | 3 | Riesgo Bajo | SI | Secretario de planeación e Infraestructura | Inicio evaluación propuestas | Antes de la adjudicación | Verificar el informe de evaluación respecto a las ofertas | Etapa informe de evaluación de propuestas |
| 4 | General | Externo | Selección | Operacional | Prácticas restrictivas o ilegales de la competencia por parte de los oferentes a través de información inexacta o colusión | Selección objetiva del contratista por colusión o información inexacta o real, acarreando problemas legales para los oferentes a través de la denuncia a los órganos de control | Posible | Mayor | 7 | Riesgo Alto | Oferentes | Realizar la evaluación objetiva verificando la información presentada y acreditada por los oferentes | Raro | Menor | 3 | Riesgo Bajo | SI | Evaluador | Inicio informe de evaluación | Terminación informe de evaluación | Verificar el informe de evaluación respecto a las ofertas | Etapa informe de evaluación de propuestas |
| 5 | Especifico | Externo | Selección | Económicos | Precio artificialmente bajo de acuerdo a los valores ofrecidos en la propuesta con relación a las especificaciones y precios del mercado | Dificultad en la ejecución de acuerdo a las especificaciones técnicas requeridas en el contrato, llevando al incumplimiento del mismo. | Posible | Mayor | 7 | Riesgo Alto | Oferentes | Revisar y comparar los precios unitarios de las propuestas con relación al presupuesto oficial y adelantar las acciones necesarias para no incurrir en una propuesta artificialmente baja | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | SI | Evaluador | Inicio informe de evaluación | Terminación informe de evaluación | Verificar el proceso de determinar si la propuesta es o no artificialmente baja | Etapa informe de evaluación de propuestas |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | Especifico | Interno | Contratación | Financiero | Inconveniente para la expedición del registro presupuestal que respalda el contrato por falta de garantías del recurso según la fuente de financiación | No cumplimiento en los requisitos de ejecución del contrato representado en retraso en el inicio del mismo | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | Municipio | Verificar la disponibilidad de recursos según la fuente de financiamiento del contrato | Raro | Insignificante | 2 | Riesgo Bajo | S I | Secretario de planeación e Infraestructura | Suscripción del contrato | Cuando se expedida el registro presupuestal | Requiriendo la verificación de la disponibilidad de recursos para respaldar el contrato | Diario |
| 7 | General | Interno - Externo | Ejecución | Regulatorio | Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales que pueda afectar el equilibrio económico del contrato | Genera carga impositiva adicional a las previstas inicialmente afectando los costos del contrato | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | Municipio - Contratista | Establecer un mutuo acuerdo entre las partes para determinar si hay desequilibrio económico y como se da solución | Raro | Menor | 3 | Riesgo Bajo | S I | Supervisor | Inicio de ejecución | Liquidación del contrato | Verificar la normativa y el mutuo acuerdo celebrado | Semanal |
| 8 | Especifico | Externo | Ejecución | Naturaleza | Daños ocasionados a los bienes y/o servicios por la ocurrencia de hechos de fuerza mayor o caso fortuito en los términos del contrato y de la legislación existente | Perdida de los bienes y/o servicios ejecutados que lleva al desequilibrio de la ecuación contractual | Improbable | Mayor | 6 | Riesgo Alto | Municipio - Contratista | Establecer un mutuo acuerdo entre las partes para determinar si fueron hechos de fuerza mayor o caso fortuito y si hay desequilibrio económico y como se da solución | Raro | Moderado | 4 | Riesgo Bajo | S I | Supervisor | Inicio de ejecución | Liquidación del contrato | Verificar los hechos y el acuerdo establecido | Semanal |
| 9 | Especifico | Externo | Ejecución | Operacionales | Bienes y/o servicios sin el cumplimiento de las especificaciones técnicas requeridas con relación al contrato | No ejecución del contrato por bienes y servicios sin las especificaciones requeridas | Posible | Catastrófico | 8 | Riesgo Extremo | Contratista | Revisar los bienes y/o servicios suministrados antes de ejecutar las actividades con relación a lo requerido | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | S I | Supervisor | Inicio de ejecución | Inicio de obras | Verificar las acciones adelantadas para revisar las especificaciones de los bienes y/o servicios | Antes de ejecutar las actividades |
| 10 | Especifico | Externo | Ejecución | Operacional | Escasez de los bienes y/o servicios en el mercado para la ejecución de las actividades retrasando el cumplimiento del objeto del contrato. | Retaso en la ejecución del contrato, llevando a multas económicas según lo establecido en el mismo. | Posible | Mayor | 7 | Riesgo Alto | Contratista | Seguimiento a la ejecución de las actividades según el plazo, procedimiento y el cumplimiento de las mismas o acciones adelantar en caso de no cumplir | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | S I | Supervisor | Inicio del contrato. | Recibo final del contrato | Verificar el cumplimiento de las actividades ejecutadas y acciones adelantadas en caso contrario | Semanal |
| 11 | Especifico | Externo | Ejecución | Operacional | No cumplimiento con la ejecución del 100% del alcance del contrato por inconvenientes en los bienes y/o servicios. | Retraso en la ejecución del contrato, trayendo inconvenientes al municipio para disponer de los bienes y/o servicios requeridos. | Posible | Menor | 5 | Riesgo Medio | Contratista | Requerir al contratista planes de contingencia para el cumplimento del alcance del contrato. | Improbable | Insignificante | 3 | Riesgo Bajo | S I | Secretario de planeación e Infraestructura | Acta de inicio | Terminación del contratado | Verificar las acciones establecidas para la el cumplimiento del alcance del objeto del contrato. | Semanal |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 12 | Especifico | Interno - Externo | Ejecución | Sociales o Politicos | No ejecución del contrato por parte del contratista por manifestaciones, paros, huelgas, actos terroristas, entre otros | No cumplimiento del contrato por causa externas. | Posible | Mayor | 7 | Riesgo Alto | Municipio – Contratista | Definir una estrategia para lograr la ejecución y cumplimiento del contrato | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | SI | Supervisor | Inicio del contrato. | Terminación | Verificar la viabilidad y resultados de la estrategia establecida por las partes | Semanal |
| 13 | Especifico | Interno | Ejecución | Sociales | Contagios en el personal por covid – 19 por no cumplimiento del protocolo de bioseguridad | Incapacidades y cuarentena del personal | Probable | Mayor | 8 | Riesgo Extremo | Contratista | Requerir al contratista el cumplimiento de las normas de bioseguridad durante la ejecución del contrato | Posible | Menor | 5 | Riesgo medio | SI | Supervisor | Inicio del contrato. | Recibo final del contrato | Verificar el requerimiento del protocolo al contratista e implementación del mismo durante la ejecución del contrato | Al inicio del contrato - semanal |

San Vicente de Chucurí, 19/08/2026

DIANA M. CORZO S.

**DIANA MARGARITA CORZO SANCHEZ**
SECRETARIA DE PLANEACION E INFRAESTRUCTURA
DELEGADA EN CONTRATACION

*Proyectó: Silvia Ochoa- Abogada SPI*
*Revisó: Daniel P- Asesor Contractual*