Impreso el 3/12/2025 6:12:10 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento al seguimiento y verificación de las actividades misionales, técnicas y administrativas en los establecimientos educativos por parte de la secretaría de educación en la vigencia 2026 Bolívar

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000040395

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 20/10/2025 11:37:32

Identificador: 1605306

Formulador Ciudadano: Margy Liliana Bayter Rey

Formulador Oficial : Margy Liliana Bayter Rey

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	03. Educación de calidad para reducir la desigualdad	a. Primera infancia feliz y protegida

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

BOLIVAR ME ENAMORA 2024 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LÍNEA 2. BOLÍVAR ME ENAMORA CON JUSTICIA SOCIAL: CIERRE DE BRECHAS Y CALIDAD DE VIDA PARA TODOS; COMPONENTE : EDUCACION INTEGRAL

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa de Calidad Educativa

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Limitada capacidad técnica y humana en la Secretaría de Educación para realizar monitoreo efectivo en los Establecimientos Educativos.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El seguimiento y verificación de las actividades misionales y técnicas en los Establecimientos Educativos del Departamento de Bolívar evidencian una serie de problemas que afectan la calidad y eficacia del sistema educativo. Entre los principales aspectos que resaltan esta situación se encuentran:
1. Bajo rendimiento académico: Los resultados de las pruebas estandarizadas muestran un rendimiento académico por debajo de los estándares deseados, indicando deficiencias en la calidad de la enseñanza y el aprendizaje que requieren atención inmediata para mejorar la calidad educativa.
2. Altos índices de deserción escolar: La observación de una tasa considerable de deserción escolar en varios niveles educativos refleja dificultades para retener a los estudiantes en el sistema educativo y garantizar su continuidad en el proceso de formación. Esto sugiere la necesidad de implementar medidas efectivas para abordar las causas subyacentes de la deserción y promover la permanencia estudiantil.
3. Inconsistencia en la información reportada: Las discrepancias entre la información reportada por los Establecimientos Educativos y los datos recopilados por la Secretaría de Educación señalan problemas en la precisión y fiabilidad de los registros educativos. Esto compromete la integridad de la información y dificulta la toma de decisiones informadas por parte de las autoridades educativas.
4. Falta de seguimiento a las políticas educativas: La falta de seguimiento efectivo a la implementación de las políticas educativas y los planes de mejoramiento institucional limita la capacidad de la Secretaría de Educación para evaluar el impacto de sus intervenciones y ajustar sus estrategias según sea necesario. Esto resalta la necesidad de fortalecer los mecanismos de supervisión y monitoreo para garantizar el cumplimiento efectivo de las políticas educativas y el logro de los objetivos establecidos.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

44 municipios no certificados del departamento de Bolívar y la sede central de Secretaria de Educación, no cuentan con capacidad técnica y humana para realizar una óptima gestión administrativa e institucional en los 226 establecimientos educativos.
Estos aspectos destacan la urgencia de implementar acciones correctivas y fortalecer los procesos de seguimiento y verificación en los Establecimientos Educativos del Departamento de Bolívar para mejorar la calidad y equidad del sistema educativo.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Poca verificación de las actividades administrativas, misionales y técnicas en los establecimientos educativos	**1.1** Deficiente sistema integrado de seguimiento y verificación de las actividades en los establecimientos educativos.
	1.2 Pocos procesos claros y estandarizados para la supervisión de las actividades en los establecimientos educativos.
	1.3 Deficiente asignación de recursos y presupuesto para el fortalecimiento del seguimiento y verificación en las escuelas.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Desarticulación en el seguimiento de las actividades misionales, técnicas y administrativas en los establecimientos	**1.1** Pérdida de recursos y oportunidades para el mejoramiento continuo de la calidad educativa.
	1.2 Baja eficacia en la implementación de políticas y programas educativos.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional **Entidad:** Ministerio Educación Nacional - Gestión General **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Cumplimiento de las políticas educativas	Asistencia técnica a la Entidad Territorial.
Actor: Departamental **Entidad:** Bolívar **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Financiera, técnica y legal.	Financiar, gestionar la contratación y hacer seguimiento a la ejecución.
Actor: Otro **Entidad:** Estudiantes y docentes **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejorar las condiciones para la prestación del servicio.	Velar porque la ejecución del programa se realice de la mejor manera.

02 - Análisis de los participantes

El ministerio de Educación Nacional, la secretaria de Educación del departamento de Bolívar y los docentes y estudiantes de los establecimientos educativos, trabajaran de manera coordinada y articulada para lograr la eficiente y eficaz ejecución de los objetivos del proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

231.363

Fuente de la información

Sistema Integrado de Matrícula con corte noviembre 2.024 (SIMAT) y Sistema de Información HUMANO

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** Bolívar **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	En los 226 establecimientos educativos de los municipios no certificados.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

231.363

Fuente de la información

Sistema Integrado de Matrícula con corte noviembre 2.024 (SIMAT) y Sistema de Información HUMANO

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** Bolívar **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	En los 226 establecimientos educativos de los municipios no certificados.	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Limitada capacidad técnica y humana en la Secretaría de Educación para realizar monitoreo efectivo en los Establecimientos Educativos.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad técnica y humana en la Secretaría de Educación para realizar monitoreo efectivo en los Establecimientos Educativos

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Capital humano asistiendo técnica y administrativamente a los establecimientos educativos de la Sedbolivar.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 17 **Tipo de fuente:** Informe	Informes de supervisión, Contratos suscritos y actas realizadas

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Poca verificación de las actividades administrativas, misionales y técnicas en los establecimientos educativos	Realizar verificación de las actividades administrativas, misionales y técnicas en los establecimientos educativos
Causa indirecta 1.1 Deficiente sistema integrado de seguimiento y verificación de las actividades en los establecimientos educativos.	Fortalecer el sistema integrado de seguimiento y verificación de las actividades en los establecimientos educativos.
Causa indirecta 1.2 Pocos procesos claros y estandarizados para la supervisión de las actividades en los establecimientos educativos.	Incrementar procesos claros y estandarizados para la supervisión de las actividades en las instituciones educativas.
Causa indirecta 1.3 Deficiente asignación de recursos y presupuesto para el fortalecimiento del seguimiento y verificación en las escuelas.	Priorizar la asignación de recursos y presupuesto para el fortalecimiento del seguimiento y verificación en las escuelas.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para fortalecer la capacidad de supervisión en las instituciones educativas del Departamento de Bolívar	Si	Completo
Diseñar e implementar protocolos de seguimientos claros para la verificación de las actividades misionales y técnicas en las instituciones educativas, garantizando así la coherencia y consistencia en las evaluaciones.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para fortalecer la capacidad de supervisión en las instituciones educativas del Departamento de Bolívar

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio Profesional en las instituciones educativas.

Medido a través de

Número

Descripción

Vincular personal idóneo para garantizar el servicio en los Establecimientos educativos Servicio Profesional en las instituciones educativas

Descripción de la Demanda

Personal profesional que requieren los establecimientos educativos para que realice asistencia y seguimiento a sus procesos.

Descripción de la Oferta

Personal profesional que asiste y realiza seguimiento de los en los establecimientos educativos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	24,00	30,00	-6,00
2026	12,00	30,00	-18,00

Alternativa: Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para fortalecer la capacidad de supervisión en las instituciones educativas del Departamento de Bolívar

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Este proyecto contempla actividades que responden a las particularidades de los contextos que permiten el fortalecimiento y seguimiento al servicio educativo en los establecimientos educativos oficiales y la Secretaría de Educación del Departamento.
Según las alternativas evidenciadas por la secretaría, se realizó un estudio desde cada dirección de la entidad, identificando las deficiencias en las mediciones de los procesos y subprocesos de las instituciones educativas. Las actividades están conformadas así

1. Prestación de Servicios Profesionales, para la cual se requiere 12 profesionales clasificados de manera multidisciplinaria.
2. Prestación de Servicios de Apoyo a la gestión, para la cual se necesitan 5 personas para reforzar las labores administrativas y de gestión.
3. Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión - Búsqueda Activa, en la cual se contratarán gestores que realizarán jornadas de búsqueda de niñas, niños y jóvenes que están por fuera sistema público educativo para que ingresen a los establecimientos educativos oficiales.
4. Prestación de Servicios para vinculación de personal, la cual consiste en vincular docentes y directivo docentes a los establecimientos educativos oficiales a través del concurso de méritos que realiza la Comisión nacional del servicio civil

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** Bolívar **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	En los 226 establecimientos educativos de los municipios no certificados.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 875.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 875.000.000,00

Realizar verificación de las actividades administrativas, misionales y técnicas en los establecimientos educativos

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de entidades territoriales **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 875.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 231363 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 231363	**1.1.1** Prestación de Servicios Profesionales. **Costo:** $ 458.400.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión **Costo:** $ 133.100.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Adquisición de licencia de software (plataforma tecnológica) para fortalecer el desarrollo de procesos de la Secretaria de Educación para las instituciones educativas de Bolívar. **Costo:** $ 53.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 Prestación de Servicios para vinculación de personal **Costo:** $ 230.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para

Actividad 1.1.1 Prestación de Servicios Profesionales.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$458.400.000,00
Total	**$458.400.000,00**

Periodo	Total
0	$458.400.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión

Periodo	Mano de obra calificada
0	$133.100.000,00
Total	**$133.100.000,00**

Periodo	Total
0	$133.100.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Adquisición de licencia de software (plataforma tecnológica) para fortalecer el desarrollo de procesos de la Secretaria de Educación para las instituciones educativas de Bolívar.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$53.500.000,00
Total	**$53.500.000,00**

Periodo	Total
0	$53.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Prestación de Servicios para vinculación de personal

Periodo	Mano de obra calificada
0	$230.000.000,00
Total	**$230.000.000,00**

Periodo	Total
0	$230.000.000,00
Total	

Alternativa: Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Suministro del personal no idóneo para prestar el servicio de seguimiento y asistencia técnica en los EEO.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Poca efectividad en la prestación del servicio educativo en los establecimientos educativos.	Riguroso proceso de selección en el recurso humano idóneo, teniendo cuenta un conjunto de competencias, principios, valores y conocimientos para brindar y/o prestar un mejor servicio educativo.
2-Componente (Productos)	Financieros	Deficientes recursos financieros para garantizar la prestación del servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media en los EEO.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Establecimientos educativos oficiales operando de manera ineficiente en el manejo de los procesos educativos.	Priorizar en la elaboración del presupuesto los recursos necesarios para brindar y garantizar la contratación de un óptimo servicio de asistencia técnica y seguimiento en los EEO (Establecimientos Educativos Oficiales).
3-Actividad y/o Entregable	De calendario	Actividad/Entregable: Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión Riesgo: Que no se alcance a cumplir con el cronograma en la prestación del servicio de apoyo a la gestión	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Establecimientos educativos sin vinculación oportuna del personal de apoyo a la gestión.	Establecimientos educativos sin vinculación oportuna del personal de apoyo a la gestión.

Alternativa: Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Aumento en la capacidad instalada de los establecimientos educativos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Numero de personal profesional prestando asistencia a los Establecimientos Educativos

Descripción Valor Unitario: Promedio valor de contratación de personal teniendo en cuenta sueldo de profesional universitario $8.000.000) en Gobernación de Bolívar, multiplicado por los 10 meses.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	12,00	$80.000.000,00	$960.000.000,00

Aumento de personal apoyo a la gestión en los establecimientos educativos oficiales

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Numero de personal brindando apoyo a la gestión en los establecimientos educativos oficiales

Descripción Valor Unitario: Promedio valor de contratación de personal de apoyo teniendo en cuenta sueldo de técnico ($4.500.000) en Gobernación de Bolívar, multiplicado por los 10 meses.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	5,00	$45.000.000,00	$225.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$1.185.000.000,00	$1.185.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$948.000.000,0	$0,0	$0,0	$864.300.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$83.700.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para fortalecer la capacidad de supervisión en las instituciones educativas del Departamento de Bolívar					
$83.700.000,00	No aplica	$1,10	$3.735,69	$864.300.000,00	$91.233.000,00

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo (Producto principal del proyecto)	$864.300.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Contratar personal calificado en áreas de auditoría, revisión técnica y seguimiento misional para fortalecer la capacidad de supervisión en las instituciones educativas del Departamento de Bolívar

04 - Alcance

Realizar verificación de las actividades administrativas, misionales y técnicas en los establecimientos educativos, con Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de entidades territoriales, Cantidad: 1, con el fin de Fortalecer la capacidad técnica y humana en la Secretaría de Educación para realizar monitoreo efectivo en los Establecimientos Educativos con Capital humano asistiendo técnica y administrativamente a los establecimientos educativos de la Sed Bolívar., Número, 17 (12 Profesionales y 5 técnicos).

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Realizar verificación de las actividades administrativas, misionales y técnicas en los establecimientos educativos

Producto

1.1. Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Entidades territoriales con seguimiento y evaluación a la gestión

Medido a través de: Número de entidades territoriales

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de supervisión.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Impreso el 3/12/2025 6:12:11 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Bolívar				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	875.000.000,00	875.000.000,00	1,0000	1,0000	0

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor