CONSORCIO POMCA FONCE 2025

FORMULACIÓN DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRÁFICA – POMCA- DEL RIO FONCE (CÓDIGO SZH 2402) EN JURISDICCIÓN DE LOS DEPARTAMENTOS DE BOYACÁ y SANTANDER.

Consorcio POMCA Río Fonce 2025 (NIT 902.015.095-7)

Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025

Informe mensual N° 1

Periodo

18 de diciembre de 2025 al 19 de enero de 2026

Versión 0

Enero de 2026

www.eninco.com.co
E-mail: pomcafonce@eninco.com.co
Tel (571) 7913078 – Calle 127B No. 46-92
Bogotá D.C., Colombia

CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
0	22/01/2026	Consultoría	Entrega inicial

APROBACIÓN

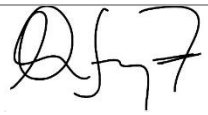
ELABORÓ Y VALIDÓ	APOYÓ Y REVISO	APROBÓ
JAVIER VERGARA ESTUPIÑÁN	OSCAR HERNANDO SUAREZ ARÉVALO	DIANA CAROLINA RAMOS M.
Profesional coordinación	Director	Representante legal
		GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S.
Consultoría	Consultoría	Interventoría
		

TABLA DE CONTENIDO

1 INTRODUCCIÓN 4
2 OBJETIVOS DEL INFORME 4
3 RESUMEN EJECUTIVO 5
4 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO 6
4.1 DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO 7
5 ACTIVIDADES DESARROLLADAS 8
5.1.1 Aspectos técnicos 9
5.2 Actividades Administrativas 46
5.2.1 Seguimiento y control 46
5.2.2 Oficios entregados 46
5.2.3 Oficios recibidos 47
5.3 Observaciones y recomendaciones 48
5.3.1 Ejecución y avance del PDT 48
5.4 Dificultades presentadas 50
5.4.1 Conclusiones y recomendaciones 51

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1 Información general del contrato 7
Tabla 2 Cronograma – PDT 10
Tabla 3 Oficios radicados a la fecha 46
Tabla 4 Oficios recibidos 48
Tabla 5 Seguimiento del PDT 49

LISTADO DE FIGURAS

Figura 1. Avance físico programado vs físico ejecutado. 50

1 INTRODUCCIÓN

El presente Informe Mensual de Actividades N.° 1 se elabora en el marco del Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025, suscrito entre la Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS y el Consorcio POMCA Río Fonce 2025 (NIT 902.015.095-7), cuyo objeto corresponde a la formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica – POMCA – del Río Fonce (código SZH 2402), en jurisdicción de los departamentos de Boyacá y Santander.

Este informe presenta de manera organizada las actividades desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 18 de diciembre de 2025 y el 19 de enero de 2026, describiendo los avances alcanzados, los principales resultados parciales y los aspectos relevantes para el seguimiento técnico y administrativo del proyecto. En concordancia con la metodología prevista, las acciones ejecutadas en este primer mes se orientan al desarrollo de las actividades iniciales necesarias para la adecuada implementación del contrato, incluyendo la planificación del trabajo, la articulación institucional, el acopio y revisión de información disponible y la preparación de los espacios requeridos para la participación y socialización con actores del territorio.

Finalmente, el documento busca servir como insumo de control y verificación para la supervisión e interventoría, garantizando trazabilidad en el proceso de formulación del POMCA y aportando elementos para la toma de decisiones oportunas durante la ejecución del proyecto.

2 OBJETIVOS DEL INFORME

El Informe Mensual de Actividades N.° 1 tiene como objetivo principal presentar de manera clara y verificable el avance del proyecto de Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402) durante el periodo comprendido entre el 18 de diciembre de 2025 y el 19 de enero de 2026, en el marco del Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025.

Asimismo, este informe busca registrar las actividades ejecutadas por el Consorcio POMCA Río Fonce 2025, describiendo su relación con los componentes metodológicos y técnicos previstos para la formulación del POMCA, de manera que se garantice la trazabilidad del proceso.

De forma complementaria, el informe tiene como propósito evidenciar el cumplimiento de los compromisos contractuales del periodo, identificando los logros alcanzados, las dificultades presentadas y las acciones adoptadas para su manejo o mitigación. También pretende facilitar el seguimiento por parte de la supervisión e interventoría, aportando información organizada sobre el desarrollo del proyecto, los insumos recopilados y la planificación de actividades para el siguiente mes.

Finalmente, este documento constituye un insumo de apoyo para la toma de decisiones oportunas, orientadas a mantener la continuidad y el cumplimiento del cronograma general del contrato.

3 RESUMEN EJECUTIVO

El Informe Mensual de Actividades N.° 1 corresponde al Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025, suscrito entre la Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS y el Consorcio POMCA Río Fonce 2025, cuyo objeto es la formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402) en jurisdicción de Boyacá y Santander. Este reporte consolida las actividades desarrolladas en el periodo comprendido entre el 18 de diciembre de 2025 y el 19 de enero de 2026, presentando resultados parciales y aspectos relevantes para el seguimiento técnico y administrativo del proyecto.

Durante el periodo, las acciones se orientaron principalmente a actividades iniciales necesarias para la implementación del contrato, incluyendo planificación del trabajo, articulación institucional, acopio y revisión de información disponible y preparación de espacios para socialización y participación con actores del territorio. En coherencia con el enfoque metodológico del POMCA, el proyecto se estructura por fases (aprestamiento, diagnóstico, prospectiva y zonificación ambiental, y formulación), e incorpora el componente de gestión del riesgo como elemento transversal para el análisis del territorio y la definición de medidas de manejo.

En el componente administrativo y de seguimiento, se atendieron requerimientos y observaciones de la interventoría asociados al Plan de Trabajo (PDT). En particular, se realizaron ajustes como la actualización integral del cronograma con dependencias, la incorporación de fechas por fase/capítulo/producto, y la consolidación del flujograma con avance físico y financiero semanal y acumulado para revisión. Frente al control del avance, el informe reporta ejecución física registrada en la semana 5 del cronograma con un 3,10%, superando lo programado para ese corte y generando una diferencia física positiva de 0,38%. Finalmente, se identificó como dificultad principal el receso temporal de algunas entidades del Estado receptoras de información y generadoras de lineamientos y productos asociados a la cuenca del río Fonce, lo cual afectó el acceso a información oficial y la respuesta oportuna de trámites requeridos para el avance técnico.

4 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto corresponde a la Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402), en jurisdicción de los departamentos de Boyacá y Santander. Su ejecución se desarrolla mediante el Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025, celebrado por la Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS con el Consorcio POMCA Río Fonce 2025, con un plazo de cinco (5) meses, iniciando el 18 de diciembre de 2025 y finalizando el 17 de mayo de 2026.

Según el pliego de condiciones, la formulación del POMCA se organiza en fases que siguen una secuencia metodológica: Aprestamiento, Diagnóstico, Prospectiva y Zonificación Ambiental, y Formulación. En la fase de aprestamiento se conforma el equipo técnico, se define el programa de trabajo y se estructura la estrategia de socialización y participación, incluyendo la identificación de actores (personas naturales y jurídicas públicas y privadas) y comunidades étnicas presentes en la cuenca. También se contempla la revisión y consolidación de información disponible y el análisis situacional de la gestión del riesgo.

El proyecto incorpora explícitamente el componente de gestión del riesgo, orientado a identificar posibles afectaciones sobre condiciones físicas, bióticas y socioeconómicas, infraestructura vital y asentamientos humanos, incluyendo eventos extremos asociados a

variabilidad climática, y a proponer acciones para la reducción del riesgo y condicionamientos de uso y ocupación del suelo.

Como propósito general, el proyecto busca fortalecer la planificación del uso sostenible de los recursos naturales y del territorio de la cuenca del río Fonce. Para lograrlo, plantea objetivos específicos como: (1) analizar información biofísica, social, ambiental, cultural y económica, así como la gestión del riesgo y los actores de la cuenca; (2) identificar el estado actual de los ecosistemas y sus recursos naturales renovables; (3) diseñar escenarios prospectivos y zonificación ambiental para el uso sostenible del territorio; y (4) establecer medidas de administración y manejo de los recursos naturales renovables y de gestión del riesgo.

Dentro de las actividades señaladas se incluye la conformación del Consejo de Cuenca como instancia representativa y de consulta para dar legitimidad a las decisiones del POMCA, mediante espacios participativos como mesas de trabajo, talleres y reuniones con actores comunitarios e institucionales. Entre los productos/entregables descritos se contempla, por ejemplo, un Documento de la fase de diagnóstico del POMCA.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO

En la siguiente tabla se relaciona la información general del contrato

Tabla 1 Información general del contrato

ÍTEM	*INFORMACIÓN*
Contrato	*Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025*
Proceso SECOP II	*CM2-024-2025*
Objeto	*Formulación del POMCA del Río Fonce (Código SZH 2402) en jurisdicción de Boyacá y Santander*
Fecha del contrato	*11 de diciembre de 2025*
Contratante	*Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS*

ÍTEM	INFORMACIÓN
NIT Contratante	804.000.292-0
Contratista	Consorcio POMCA Río Fonce 2025
NIT Contratista	902.015.095-7
Integrantes del consorcio	ENINCO S.A. (75%) / LONJACUN S.A.S. (25%)
Representante legal contratista	Oscar Hernando Suarez Arévalo – C.C. 79.531.170
Valor del contrato	$4.836.119.240,00 (incluido IVA)
Interventor	Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S
NIT Interventor	900.305.400–8
Representante legal interventor	Diana Carolina Ramos Mayorga – C.C. 52.711.684
Supervisor	Edna Rocío Castellanos Martínez
Cargo supervisor	Subdirectora de planeación y ordenamiento ambiental
Plazo de ejecución	5 meses desde la suscripción del acta de inicio
Fecha de inicio	18 de diciembre de 2025
Fecha de terminación	17 de mayo de 2026

Fuente: Elaboración propia

5 ACTIVIDADES DESARROLLADAS

El Informe Mensual de Actividades N.° 1 tiene como objetivo principal presentar de manera clara y verificable el avance del proyecto de Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402) durante el periodo

comprendido entre el 18 de diciembre de 2025 y el 19 de enero de 2026, en el marco del Contrato de Consultoría No. 01492 de 202 Fase de aprestamiento.

Para este componente aprestamiento, las actividades se están ejecutando de manera paralela para ambas áreas protegidas, registrando avances en cada una de las tareas previstas.

5.1.1 Aspectos técnicos

En este apartado se presentan las actividades desarrolladas durante el periodo de ejecución correspondiente a este informe, las cuales están asociadas al avance de los componentes técnicos del contrato.

5.1.1.1 Actividades ejecutadas

Durante este primer periodo reportado se desarrollaron las siguientes actividades, en correspondencia con el cronograma aprobado.

5.1.1.1.1 Plan de Trabajo – PDT

En el plan de trabajo, se tienen previstas el desarrollo de las siguientes actividades.

Tabla 2 Cronograma – PDT

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
1.	**FASE DE APRESTAMIENTO**					**8,54%**	**2,72%**	**3,11%**	**$ 412.945.327**	**$ 131.638.546**	**############**	**17/01/2026**	**23/02/2026**	**37**
1.1	**Documento de la fase de aprestamiento del plan de ordenación y manejo de cuenca hidrográfica**													
1.1.1	Elaborar el plan de trabajo que incluya los medios logísticos	Diseñar un documento que establezca las actividades, cronograma, responsables y recursos necesarios para el desarrollo del proyecto o programa.	Plan de trabajo elaborado y aprobado	1. Documento del plan de trabajo detallado que incluya los medios logísticos en Word y PDF. 1. Cronograma de actividades detallado xls 1. Archivo de anexos	Consultor	0,72%	0,29%	0,72%	$ 34.962.739	$ 13.985.096	$ 34.962.739	20/01/2026	25/01/2026	5
	Entrega Informe Mensual Consultor N° 1				Consultor							**17/01/2026**		
1.1.2	Realizar la identificación, caracterización y priorización de los actores	Identificación, caracterización, mapeo y priorización de actores clave. Se requiere la implementación de metodologías apropiadas para adelantar este proceso, así como de diseño de instrumentos para la sistematización del mismo.	Base de datos con la información de los actores con injerencia directa e indirecta; de acuerdo con los resultados del análisis de sus características e intereses en la cuenca. Resultados de la valoración de actores. Mapeo de actores con análisis de priorización. En la base de datos se deben especificar las comunidades étnicas con presencia en la respectiva cuenca.	1. Documento de análisis de resultados con información del mapeo y priorización de actores (Word y PDF). 1. Base de datos con información de actores y su caracterización xls. 1. Documento con resultados de la valoración y análisis de actores (Word y PDF). 1. Carpeta de Anexos: (Formatos de entrevistas y encuestas diligenciadas, Actas y listados de asistencia de talleres, Registros audiovisuales, Listados de asistencias, Soportes de invitaciones, convocatorias y divulgación (radial, redes sociales y demás medios de comunicación) Fuente de verificación: 1. Drive del POMCA con todos los documentos y soportes, 1. Documentos en formato PDF, XLS y audiovisual, 1. Informes contractuales cargados en SECOP II.	Consultor	0,67%	0,45%	0,67%	$ 32.477.935	$ 21.651.956	$ 32.477.935	20/01/2026	23/01/2026	3
	Talleres	Talleres de Identificación de Actores (7 talleres):	2 talleres con autoridades municipales y regionales. 2 talleres con entidades ambientales y gubernamentales. 1 taller con actores del sector productivo. 2 talleres con organizaciones de la sociedad civil y comunidades locales.			0,67%	0,00%		$ 32.477.935	$ 0	$ 0	24/01/2026	28/01/2026	4
		Talleres de Caracterización de Actores (5 talleres):	3 talleres participativos con actores identificados para profundizar en su perfil, intereses y poder de influencia. 2 talleres con CAR y Parques Nacionales para validar la caracterización y relaciones de los actores clave.			0,67%	0,00%		$ 32.477.935	$ 0	$ 0	29/01/2026	01/02/2026	3
		Talleres de Priorización de Actores (3 talleres):	2 talleres con actores de alta influencia para priorizar y definir estrategias de			0,67%	0,00%		$ 32.477.935	$ 0	$ 0	02/02/2026	04/02/2026	2

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			participación. 1 taller para validar el proceso de priorización y obtener retroalimentación de los actores claves.											
		Taller de Validación de Resultados (2 talleres):	Un taller de validación con los principales actores para revisar el mapeo de actores y priorización. Un taller final para presentar los resultados del proceso y ajustar la estrategia de participación.			0,67%	0,00%		$ 32.477.935	$ 0	$ 0	05/02/2026	06/02/2026	1
1.1.3	Diseñar la estrategia de participación en las fases del POMCA	Definir la ruta y estructura organizativa del proceso participativo Definir los espacios de participación en las fases del POMCA Definir mecanismos de comunicación y el Plan de Medios Definir los mecanismos para evaluar el impacto y el seguimiento de la estrategia de participación	Este producto incluirá las actividades detalladas para la ejecución de la estrategia de participación, junto con un cronograma de implementación, espacios y tiempos de cada una de las etapas del proceso. Además, contendrá un plan de comunicaciones con los insumos necesarios para la divulgación de la estrategia, y un plan de medios que abarque todas las fases de ejecución del POMCA. El plan de medios especificará los canales a utilizar para convocar a los actores sociales e institucionales, asegurando una adecuada difusión y participación en el proceso Propuesta metodológica y operativa para la participación de los actores en las fases del POMCA. Mecanismos de evaluación y seguimiento al impacto de la estrategia de participación	1. Documento de propuesta metodológica y operativa para la participación de los actores en las fases del POMCA en PDF. 1. Documento de definición de medios, mecanismos, mensajes y espacios de comunicación con los actores de la cuenca en PDF. 1. Carpeta de Anexos: (Cronograma de ejecución de la estrategia de participación en xls, un documento de definición de medios, mecanismos, mensajes y espacios de comunicación con los actores de la cuenca en PDF. Fuente de verificación Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	0,64%	0,00%	0,06%	$ 30.736.414	$ 0	$ 3.073.641	07/02/2026	08/02/2026	1
1.1.4	Definir proceso de conformación del consejo de cuenca	Convocar a los actores de que trata la norma aplicable Verificar la documentación	En el proceso de conformación del Consejo de Cuenca, se deberá aplicar la Resolución 0509 de 2013 o la norma que	1. Documento metodológico para la conformación del Consejo de Cuenca en PDF 1. Documento con	Consultor	0,64%	0,00%	0,06%	$ 30.736.414	$ 0	$ 3.073.641	09/02/2026	10/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		allegada en el proceso de convocatoria Elegir los representantes al Consejo de Cuenca Elaborar el acta de instalación del consejo de cuenca	la modifique o sustituya. Consejo de cuenca conformado	Criterios de participación aprobados para iniciar la fase de instalación del Consejo en PDF. 1. Acta de elección de los representantes al Consejo de Cuenca. 1. Carpeta con Anexos: (Cronograma y hoja de ruta del proceso de conformación en xls, Borrador preliminar de reglamento interno del Consejo en PDF). Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II										
1.1.5	Realizar recopilación y análisis de la información secundaria sobre los aspectos biofísicos, ambientales, de gestión del riesgo, sociales, culturales y económicos de la cuenca	Recolectar la información de la línea base preliminar Analizar la información de la línea base preliminar, de acuerdo a la pertinencia, fiabilidad, calidad y actualidad	Inventario de la información secundaria obtenida. Análisis de la información recopilada.	1. Documento análisis de información preliminar en PDF. 1. Base de datos geográfica con información secundaria relevante (gdb, mxd,shape, raster, etc). 1. GDB con información secundaria, directrices IGAC. 1. Carpeta con Anexos: (Ficha técnica de evaluación para cada fuente de información xls y PDF, Cartografía en pdf y demás soportes de la revisión de información). Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II	Consultor	1,99%	1,99%	1,59%	$ 96.001.494	$ 96.001.494	$ 76.801.196	21/01/2026	22/01/2026	1
1.1.6	Realizar análisis situacional inicial	Sintetizar el prediagnóstico biofísico, social, económico, cultural, incluidas las temáticas de cambio climático y de gestión del riesgo de desastres. Definir y priorizar los problemas y conflictos socio-ambientales en la	Documento con los resultados del análisis situacional preliminar de la cuenca. Inventario de problemas, conflictos y potencialidades identificados por los actores. Análisis situacional inicial de la gestión del riesgo en la cuenca	1. Documento pdf de prediagnóstico que incluya un análisis de los aspectos biofísicos, sociales, económicos, culturales, cambio climático y gestión del riesgo de desastres. 1. Documento pdf de priorización de problemas y conflictos socio-	Consultor	0,80%	0,00%		$ 38.842.057	$ 0	$ 0	23/01/2026	24/01/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		cuenca. Socializar, retroalimentar y validar el prediagnóstico con los actores sociales y comunitarios. Definir los puntos críticos de información, profundidad de los estudios y énfasis en los análisis a ser desarrollados en la fase de diagnóstico	Documento que defina los puntos críticos de información, profundidad de los estudios y énfasis para la fase de diagnóstico.	ambientales en la cuenca. 1. Documento pdf de definición de los puntos críticos de información, profundidad de los estudios y énfasis para la fase de diagnóstico. 1. GDB de espacialización aproximada y preliminar de las problemáticas, fortalezas y debilidades. 1. Carpeta con Anexos: (Cartografía en pdf, Bases de datos en xls Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II									
			Entrega Informe Mensual Consultor N° 2		Consultor							**17/02/2026**		
1.1.7	Elaborar el plan operativo detallado	Elaborar los requerimientos técnicos, financieros, logísticos para desarrollar las demás fases del POMCA.Estructurar el plan operativo detallado de acuerdo con los productos a obtener en las demás Fases del POMCA.	Plan Operativo detalladoEl plan operativo debe incluir las acciones necesarias para verificar el cumplimiento de las actividades y los indicadores definidos, tanto para los objetivos generales como para las metas y actividades específicas.Estas acciones permitirán obtener evidencia cuantificable y calificable del progreso y cumplimiento de los compromisos establecidos, asegurando una evaluación precisa del desempeño del proyecto en función de los productos, tiempos y recursos.	1. Documento PDF con el Plan Operativo Detallado estructurado por fases, con metas, actividades, cronograma, recursos, responsables e indicadores.1. Documento PDF con la estrategia de sostenibilidad financiera asociada a la formulación del POMCA.1. Herramienta digital (tablero de control) que permita la administración, seguimiento y actualización del plan operativo en xls.1 Carpeta con Anexos: (Una Matriz de Marco Lógico del plan operativo en xls, Cronograma detallado con responsables y recursos asignados en xls, Anexos técnicos al POD (requerimientos logísticos, financieros y técnicos).Fuente de verificación:Drive del POMCA, Cargue de informes	Consultor	0,40%	0,00%		$ 19.276.534	$ 0	$ 0	11/02/2026	12/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				contractuales al SECOP II										
	Entrega Informe Consolidado por parte del Consultor FASE DE APRESTAMIENTO				Consultor							13/02/2026	13/02/2026	1
	Revision de Informe por parte de Interventoria FASE DE APRESTAMIENTO				Interventoria							14/02/2026	18/02/2026	5
	Revision de Informe por parte de la Supervision FASE DE APRESTAMIENTO				Supervision							19/02/2026	23/02/2026	5
2.	**FASE DE DIAGNOSTICO**					**66,15%**	**0,00%**	**0,00%**	**$ 3.199.302.543**	**$ 0**	**$ 0**	**23/02/2026**	**20/03/2026**	**25**
2.1	**Documento de la fase de diagnóstico del plan de ordenación y manejo de cuenca hidrográfica elaborado**													
	Conformar el Consejo de cuenca	El Consejo de Cuenca es la instancia consultiva y representativa del POMCA. Su función es legitimar los procesos y decisiones, integrando a los actores del territorio que representan los intereses de sus comunidades en la gestión ambiental.	Consejo de Cuenca conformado y en funcionamiento como instancia consultiva y representativa del POMCA.	1. Consejo de Cuenca conformado formalmente, instalado y activo. 1. Reglamento Interno aprobado de manera participativa en PDF. 1. Plan de trabajo del Consejo de Cuenca alineado con el POMCA en PDF. 1 Carpeta con Anexos: (Registro de participación y actas de elección de representantes en PDF, actas de reunión generadas y aprobadas en el marco del desarrollo del proceso de conformación del Consejo de Cuenca en PDF, Registro audiovisual (video y registro fotográfico) y listas de asistencia, Informes de validación del proceso en PDF. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	0,18%	0,00%		$ 8.526.058	$ 0	$ 0	23/02/2026	24/02/2026	1
2.1.1	Talleres	Talleres de Conformación del Consejo de Cuenca (2 Talleres)				0,18%	0,00%		$ 8.526.058	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1
2.1.2	**Realizar la Caracterización del estado de la cuenca en los componentes básico, físicobiótico, socioeconómico y cultural, político administrativo, funcionales y de gestión del riesgo**													
2.1.2.1	Cartografía base	Cartografía base	Caracterización espacial de la cuenca, en donde se deben incluir los elementos geográficos que hacen parte del catálogo de objetos a escala 1:25.000 o 1:100.000 del IGAC, según sea el caso. La cartografía básica deberá estar debidamente estructurada en formato shapefile o geodatabase, siguiendo el modelo de datos definido por	1. GDB BÁSICA INTEGRADA IGAC 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia Anexos: Plantilla para salida cartográfica. MXD y .PDF Plantilla para salida JPEG Modelo de datos y catálogo de objetos a escala 1:25.000 Fuentes de verificación:	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			el IGAC, que es la entidad encargada de la cartografía oficial del país.	Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
		División político - administrativa	Delimitación de las unidades político administrativas que hacen parte de la cuenca, haciendo énfasis en: límite departamental, límite municipal, límite veredal, corregimientos, centros poblados, áreas metropolitanas, comunidades negras y entidades territoriales indígenas o resguardos indígenas, entre otros.	1. GDB BÁSICA INTEGRADA IGAC 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia Anexos: Plantilla para salida cartográfica. MXD y .PDF Plantilla para salida JPEG Modelo de datos y catálogo de objetos a escala 1:25.000 Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1
2.1.2.2	Caracterizacion del Medio Fisico Biotico	Geología	Descripción de las unidades geológicas, estratigrafía y tectónica presente en la cuenca hidrográfica en ordenación.	1. Documento técnico con Caracterización geológica. 1. Mapa y leyenda geológica en escala requerida de acuerdo al desarrollo temático que requiera la información. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia 1. Carpeta de Anexos: Soportes de trabajo de campo y análisis de información y salidas cartográficas Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1
		Geomorfología	Identificación y caracterización de las unidades y subunidades geomorfológicas, teniendo en cuenta la morfogénesis, morfografía, morfodinámica y morfoestructuras Analizar los procesos morfodinámicos que permitan establecer	1. Documento de Caracterización geomorfológica 1. Mapa y leyenda geomorfológica en escala 1:25.000 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia Anexos: Soportes de trabajo de campo y		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			las amenazas de origen natural, la susceptibilidad de las geoformas y los procesos erosivos presentes en el área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación.	análisis de información Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
		Hidrogeología	Caracterización de las unidades hidrogeológicas en el área de estudio Estimación de los usos actuales y potenciales del recurso hídrico subterráneo. Estimación de la oferta hídrica subterránea. Determinación de la calidad de las aguas subterráneas. Evaluación de la vulnerabilidad de aguas subterráneas a la contaminación Identificación y espacialización de las zonas que deben ser objeto de protección o de medidas de manejo especial (zonas de recarga, humedales, perímetros de protección de pozos de abastecimiento humano y zonas con mayor vulnerabilidad a la contaminación)	1. Documento técnico con el análisis hidrogeológico del área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Mapa hidrogeológico en escala requerida de acuerdo al desarrollo temático que requiera la información. 1. Documento técnico con la definición de los usos actuales y usos potenciales de las aguas subterráneas presentes en el área de la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con la estimación de la oferta hídrica subterránea y la calidad de las aguas en el área de la cuenca en ordenación. 1. Documentos con los resultados del análisis de vulnerabilidad a la contaminación de las aguas subterráneas. 1. Documento técnico con los resultados de la identificación, caracterización y el estado de conservación de las zonas de recarga, humedales, perímetros de protección de pozos de abastecimiento humano y de zonas con mayor vulnerabilidad a la contaminación. 1. Salida cartográfica con la representación de las zonas de recarga, humedales, perímetros de protección de pozos de abastecimiento humano y de zonas		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				con mayor vulnerabilidad a la contaminación. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia 1. Carpeta de Anexos: Soportes de trabajo de campo y análisis de información Fuentes de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II.									
		Hidrografía	Identificación, descripción y espacialización de la red hidrográfica Caracterización de los sistemas y patrones de drenaje	1. Documento con la caracterización de los sistemas y patrones de drenaje presentes en la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Mapa de hidrografía en escala 1:25.000*: se debe incluir como mínimo la información de la red hidrográfica existente y las subcuencas que hacen parte del área de la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia 1. Carpeta de Anexos: Soportes de trabajo de campo y análisis de información Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1
		Clima	Inventario y caracterización climática presente en la cuenca hidrográfica en estudio, teniendo en cuenta los siguientes elementos: temperatura, precipitación, humedad relativa, brillo solar, rosa de los vientos, isoyetas e	1. Mapa de zonificación climática e índice de aridez en escala 1:25.000* 1. Salida cartográfica con la representación de las isoyetas e isotermas del área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Documento con la		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			isotermas, entre otros.	descripción de las características climáticas de la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia 1. Carpeta de Anexos: Soportes, análisis de información, modelos climáticos y documentos XLS soporte de cálculos Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
		Hidrología	La red hidrológica en la cuenca, incluyendo el análisis de la información generada. Caracterización hidrológica a nivel de cuenca y subcuencas. Estimación de la oferta hídrica superficial total y disponible mensual y anual, a nivel de cuenca y subcuenca. Estimación de caudales máximos para diferentes periodos de retorno y análisis de eventos extremos. Estimación de la demanda hídrica potencial y real a nivel de cuenca y subcuencas. Elaboración de balances hidrológicos a nivel de cuenca y subcuenca, definidas a escala 1:25.000 Estimación de índice de uso del agua superficial (IUA), índice de retención y regulación hídrica (IRH) e índice de vulnerabilidad por desabastecimiento hídrico (IVH).	1. Documento técnico con la información de la localización de las estaciones hidrometeorológicas y el análisis de la información generada en cada estación. 1. Documento técnico con la caracterización hidrológica de las subcuencas que hacen parte de la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Documento técnico con la estimación de la oferta hídrica superficial total y la disponibilidad hídrica mensual y anual de la cuenca y las subcuencas que comprenden la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Documento técnico con la estimación de la demanda hídrica. 1. Documento técnico de estimación de caudales máximos para diferentes periodos de retorno. 1. Documento técnico con el análisis de los eventos extremos. 1. Documento técnico con la estimación del balance hidrológico por cada una de las subcuencas que hacen parte de la cuenca hidrográfica		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				en ordenación. 1. Documento técnico con la estimación de índices correspondientes a la temática de hidrología. 1. Mapa de hidrología en escala 1:25.000*: debe incluir como mínimo la oferta y demanda hídrica a nivel de subcuencas en el área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación 1. Mapa de índice de uso del agua en escala 1:25.000 1. Mapa de retención y regulación hídrica en escala 1:25.000 1. Mapa de vulnerabilidad por desabastecimiento en escala 1:25.000 1. archivo con salida gráfica con la localización e identificación de bosques y zonas de recuperación forestal presentes en las cuencas abastecedoras. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia 1. Carpeta de Anexos: Soportes, análisis de información, modelos hidrológicos y documentos XLS soporte de cálculos Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.									
		Morfometría	Cálculo de parámetros e índices morfométricos.	1. Documento técnico con la caracterización de los datos morfométricos presentes en las subcuencas que hacen parte de la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Carpeta de Anexos: Soportes, análisis de información y documentos XLS		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				soporte de cálculos morfométricos Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.									
		Pendientes	Análisis de pendientes en porcentaje y en grados	1. Documento técnico de pendientes y su respectiva caracterización teniendo en cuenta los rangos de pendientes establecidos por el IGAC.1. Mapa de pendientes y su respectiva caracterización teniendo en cuenta los rangos de pendientes establecidos por el IGAC1. Carpeta de Anexos: Soportes y análisis de informaciónFuentes de verificación:Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.		2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1
		Calidad del agua	Descripción y evaluación de información de calidad del recurso hídrico existente en el área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación. Identificación de las actividades productivas desarrolladas en las subcuencas que generan vertimientos de aguas residuales y del sistema de manejo y disposición final. Estimación de cargas contaminantes vertidas a las corrientes principales, a partir de la información disponible. Descripción y análisis de factores de contaminación en aguas y suelos asociados al manejo y disposición final de residuos sólidos	1. Documento técnico con la descripción y evaluación de información de monitoreo de calidad del recurso hídrico existentes en el área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Documento técnico con el diagnóstico de los factores de contaminación del recurso hídrico presentes en la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Documento técnico con el diagnóstico de la calidad de agua en la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Documento técnico con la estimación y análisis del índice de calidad del agua (ICA) y el índice de alteración potencial de la calidad del agua (IACAL) 1. Documento con salida gráfica con la localización	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			ordinarios en zona rural, centros poblados y cabeceras municipales en la cuenca (enterramiento, quema, cielo abierto, relleno o aprovechamiento). Estimación del índice de calidad del agua (ICA) Estimación del índice de alteración potencial de la calidad del agua (IACAL)	geográfica de la red de monitoreo de calidad del recurso hídrico en la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Mapa del índice de calidad de agua (ICA) y del índice de alteración de la calidad del agua (IACAL) a partir de la información disponible en la cuenca. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia 1. Carpeta de Anexos: Soportes, análisis de información, documentos XLS soporte de cálculos y plan de monitoreo y resultados de análisis de laboratorio en instituciones con certificación IDEAM Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.									
		Capacidad de uso del suelo	Interpretación geomorfopedológica a partir del mapa de suelos escala (1:100.000), el mapa geomorfológico a escala (1:25.000) y muestreo de suelos en el área que comprende la cuenca en ordenación. Evaluación de tierras por su capacidad de uso de acuerdo a la metodología de la USDA (Departamento de Agricultura de los Estados Unidos), empleada y modificada por el IGAC.	1. Documento técnico con la descripción de la interpretación geomorfopedológica resultante del análisis del mapa de suelos escala (1:100.000) del IGAC, el mapa geomorfológico resultante del POMCA a escala 1:25.000*, y el muestreo de suelos realizado en el área que comprende la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con la evaluación de las tierras del área que comprende la cuenca en ordenación a partir de su capacidad de uso y con base en la metodología de la USDA (Departamento de Agricultura de los Estados Unidos) empleada y	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				modificada por el IGAC. 1. Mapa de capacidad de uso de la tierra en escala 1:25.000*, con fines de ordenación de cuencas. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. Incluir en GDB puntos de observaciones 1. Carpeta de Anexos: Resultados de análisis de laboratorio de suelos certificado Fuentes de verificación: Drive del POMCA. Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
		Cobertura y uso de la tierra	Interpretación, identificación y determinación de las coberturas y usos actuales de las tierras en la cuenca en ordenación, a partir del empleo de la metodología Corine Land Cover. Análisis multitemporal de coberturas y uso actual de la tierra. Caracterización espacial de la vegetación natural relictual en la cuenca. Cálculo de la presión de la población sobre las coberturas naturales. Análisis de los indicadores vegetación remanente y densidad de la población. Cálculo del índice de estado actual de coberturas naturales a partir de los indicadores de: vegetación remanente, tasa de cambio, índice de fragmentación e índice de ambiente crítico.	1. Mapa y leyenda con las coberturas y usos actuales de las tierras en escala 1:25.000*, utilizando la metodología Corine Land Cover. 1. Mapa de áreas con el índice de ambiente crítico. 1. Mapa e índice de estado actual de coberturas naturales 1. Documento técnico descriptivo de las coberturas de las tierras y usos actuales identificados en el área que comprende la cuenca hidrográfica en ordenación. 1. Salidas gráficas con el análisis multitemporal de coberturas y uso de las tierras en la cuenca en ordenación. 1. Salida gráfica con la localización espacial de la vegetación natural relictual presente en la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con el análisis del indicador de tasa de cambio de coberturas naturales de la tierra en la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				con el análisis del indicador de vegetación natural remanente e índice de fragmentación, para el área que comprende la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con el análisis de la densidad de la población por tipo de cobertura natural de la tierra y el cálculo del indicador de presión demográfica. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. Incluir imagen de satélite en la GDB 1. Carpeta de Anexos: Soportes de trabajo de campo, Adición de la Matriz de confusión en formato xls o pdf, Registro fotográfico junto con el registro de verificación en campo Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
		Caracterización de vegetación y flora	Retomar los inventarios existentes y aplicar evaluación ecológica rápida en sitios que se consideren de importancia para la conservación (vegetación terrestre y acuática). Identificación de las especies que se encuentran en algún grado de amenaza, en peligro de extinción o endémicas.	1. Documento técnico con la caracterización de la vegetación y flora existente terrestre y acuática; identificación de especies en algún grado de amenaza, en peligro de extinción o endémicas. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Caracterización de vegetación de vegetación. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		Caracterización de fauna	Caracterización de la fauna terrestre e íctica a partir de: la información secundaria disponible, avistamientos, caracterizaciones en parcelas definidas y los aportes de los actores sociales mediante la aplicación de encuestas. Identificación de las especies que se encuentran en algún grado de amenaza, endémicas o en peligro de extinción.	1. Documento técnico con la caracterización de la fauna existente, identificación de especies en algún grado de amenaza, endémicas o en peligro de extinción. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1
		Identificación de áreas y ecosistemas estratégicos	Identificación de áreas protegidas de orden nacional y regional declaradas, públicas o privadas. Áreas complementarias para la conservación: 1. De distinción internacional (sitios Ramsar, reservas de biósfera, AICAS, patrimonio de la humanidad, entre otras). 2. Otras áreas: de distinción nacional (zonas de reserva forestal de la Ley 2ª de 1959, otras áreas regionales que no hacen parte del SINAP, áreas metropolitanas, áreas departamentales, áreas distritales y áreas municipales). 3. Suelos de protección que hacen parte de los planes y esquemas de ordenamiento territorial debidamente adoptados. Áreas de importancia ambiental: 1. Ecosistemas estratégicos (páramos, humedales, manglares, bosque seco, entre otros). 2. Otras áreas identificadas de	1. Mapa de áreas y ecosistemas estratégicos en escala 1:25.000*: debe incluir como mínimo las áreas protegidas de orden nacional y regional declaradas, públicas o privadas, las áreas complementarias para la conservación, las áreas de importancia ambiental y las áreas de reglamentación especial, que estén presentes en la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con el análisis del indicador del porcentaje de áreas protegidas del SINAP (Sistema Nacional de Áreas Protegidas), presentes en la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con el análisis del indicador del área o porcentaje de ecosistemas estratégicos, presentes en la cuenca en ordenación. 1. Documento técnico con el análisis de las áreas de reglamentación especial, presentes en la cuenca en ordenación. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			interés para conservación en la cuenca. Áreas de reglamentación especial (territorios étnicos y áreas de patrimonio cultural e interés arqueológico).	Nacional Proyección cartográfica para Colombia. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
2.1.2.3	Caracterizacion Socioeconomico y Cultural	Sistema social	Dinámica poblacional: población actual, densidad poblacional, tasas de crecimiento poblacional, migraciones, morbilidad, mortalidad.Dinámicas de ocupación y apropiación del territorio.Estado de los servicios sociales básicos (educación, salud, vivienda, servicios públicos, recreación y medios de comunicación).Análisis de tamaño predial asociado a la presión demográfica.Análisis de seguridad alimentaria Análisis de pobreza y desigualdad en la cuenca.Análisis de seguridad y convivencia.	1. Documento técnico con el análisis demográfico en la cuenca en ordenación.1. Documento técnico con el análisis de las dinámicas y apropiación del territorio en el área que comprende la cuenca en ordenación.1. Documento técnico con el análisis de servicios sociales existentes en la cuenca en ordenación.1. Documento técnico con el análisis del tamaño predial, asociado a la presión demográfica o la unidad agrícola familiar (UAF) donde exista la caracterización e información disponible de las UAF en la cuenca en ordenación.1. Documento técnico con el análisis de pobreza y desigualdad en el área que comprende la cuenca en ordenación.1. Documento técnico con el análisis de la situación de la seguridad alimentaria en la cuenca1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia.1. Carpeta de Anexos: Soportes de trabajo de campo, cálculos, proyecciones y evidencias del análisis del sistema socialFuentes de verificación:Drive del	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	26/02/2026	27/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
2.1.2.4	Caracterizacion Socioeconomico y Cultural	Sistema Cultural	Identificación del sistema cultural y las prácticas culturales presentes, desde una perspectiva ambiental (valores, creencias, costumbres, mitos, entre otros). En caso de existir, se hará la descripción de los grupos étnicos y su sistema cultural (planes de vida, prácticas culturales, organización política, territorio y extensión). Identificación de sitios de interés cultural y arqueológico en el área que comprende la cuenca en ordenación, a partir de información secundaria.	1. Documento técnico con la descripción del sistema cultural, las prácticas culturales y la relación de los sitios de especial interés cultural y arqueológico presentes en el área que comprende la cuenca en ordenación. 1. Mapa cultural en escala 1:25.000: debe incluir como mínimo la localización de grupos étnicos presentes en la zona, patrimonio cultural, zonas de hallazgos arqueológicos, sitios de interés cultural, áreas protegidas, de protección y de manejo especial en el área que comprende la cuenca en ordenación. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias del desarrollo del componente socio cultural Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	26/02/2026	27/02/2026	1
		Sistema económico	Análisis funcional de los sectores económicos en la cuenca en perspectiva ambiental. Identificación de infraestructura asociada al desarrollo económico y macroproyectos futuros en la cuenca	1. Documento técnico con la caracterización y análisis de sectores económicos en el área que comprende la cuenca en ordenación. 1. Mapa económico en escala 1:25.000: debe incluir como mínimo la localización de la infraestructura física asociada al desarrollo económico y los macroproyectos futuros identificados en el área que comprende la cuenca	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	28/02/2026	01/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				en ordenación. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias de los cálculos, proyecciones del sistema económico Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
2.1.2.5	Caracterizacion Politico Administrativo	Oferta institucional	Diagnóstico de la oferta institucional en perspectiva ambiental presente en el área que comprende la cuenca en ordenación.	1. Documento técnico con el diagnóstico de la oferta institucional en perspectiva ambiental presente en el área que comprende la cuenca en ordenación.1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidenciasFuentes de verificación:Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	26/02/2026	27/02/2026	1
		Organización ciudadana	Identificación y descripción de instancias participativas existentes en la cuenca, organizaciones sociales, ambientales y ONG y las iniciativas y proyectos que dichas han emprendido en torno a la sostenibilidad de la cuenca.	1. Documento técnico con la descripción de instancias de participación y actores sociales; así como, sus iniciativas y proyectos en la cuenca. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	26/02/2026	27/02/2026	1
		Instrumentos de planificación y de administración de recursos naturales renovables	Descripción de los principales instrumentos de planificación y de administración de los recursos naturales renovables.	1. Documento técnico con el análisis de los instrumentos de planificación y de administración de los recursos naturales renovables de la cuenca. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	28/02/2026	01/03/2026	1
	Talleres	Talleres de Participación en la fase de diagnóstico (10 Talleres)	Estos talleres tienen como objetivo recolectar, validar y complementar la información temática necesaria para el diagnóstico integral de la cuenca. Se abordan componentes		Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	02/03/2026	03/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			como geología, geomorfología, hidrología, cobertura y uso del suelo, biodiversidad, aspectos socioeconómicos, culturales, institucionales, y gestión del riesgo, entre otros. Su desarrollo en distintos puntos del territorio permite un enfoque territorializado y participativo, que integra el conocimiento técnico con el saber de las comunidades locales.	contractuales al SECOP II.										
2.1.2.6	Caracterizacion Funcional	Relaciones urbano–rurales y regionales en la cuenca	Descripción de las principales relaciones y vínculos urbano - rurales y regionales al interior de la cuenca o territorios adyacentes, con especial énfasis en la interacción, manejo y aprovechamiento de recursos naturales y su impacto desde el enfoque del recurso hídrico y saneamiento ambiental.	1. Documento técnico con la caracterización de las principales relaciones y vínculos de uso y aprovechamiento de recursos al interior de la cuenca. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	04/03/2026	05/03/2026	1
		Relaciones socioeconómicas en la cuenca.	Descripción de las principales relaciones socioeconómicas que se dan al interior de la cuenca y con cuencas o territorios adyacentes considerando polos, ejes de desarrollo y sus consiguientes relaciones socioeconómicas predominantes (empleo, servicios, recreación, negocios), con especial énfasis en la articulación y movilización de la población en función de satisfacer necesidades en cuanto a bienes y servicios.	1. Documento técnico con la caracterización de las principales relaciones y vínculos socioeconómicos urbanos, rurales y regionales en la cuenca. 1. Salida gráfica con la localización de las unidades regionales de funcionamiento, conectividad y movilidad, para la cuenca en ordenación. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	04/03/2026	05/03/2026	1
		Caracterización histórica de amenazas y eventos amenazantes	Recopilación, descripción y análisis de amenazas y eventos de origen natural, socio-natural y los asociados a	1. Documento descriptivo y de análisis histórico de eventos ocurridos en la cuenca (fecha, magnitud o daños	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	04/03/2026	05/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			recursos agua, suelo, flora y fauna; a partir de información existente de eventos ocurridos en la cuenca y sus afectaciones.	causados, recurrencia, otros). 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
		Amenazas	Evaluar y zonificar las amenazas por avenidas torrenciales, movimientos en masa, inundaciones e incendios forestales entre otras.	1. Documento con resultado se tiene la evaluación y la delimitación y zonificación de las áreas susceptibles a eventos amenazantes específicos, los cuales constituyen insumo para el análisis de escenarios de riesgos. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	04/03/2026	05/03/2026	1
		Vulnerabilidad	Realizar la identificación y análisis de la vulnerabilidad de los elementos expuestos que pueden ser afectados por amenazas de origen socionatural.	1. Documento con el Inventario de elementos expuestos a ser afectados ante una amenaza de origen socionatural. 1. Documento con la valoración cualitativa y semicuantitativa de las condiciones de vulnerabilidad. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	04/03/2026	05/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				contractuales al SECOP II.										
		Escenarios de riesgos	Identificar y priorizar escenarios de riesgos en la cuenca.	1. Documento con el análisis de riesgos en cada uno de los escenarios de riesgo priorizados en la cuenca. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia. 1. Carpeta de Anexos: Soportes y evidencias Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	0,00%		$ 106.922.099	$ 0	$ 0	04/03/2026	05/03/2026	1
2.1.3	Realizar el análisis situacional de la cuenca	El análisis de potencialidades, limitantes y condicionamientos, junto con la evaluación de problemas ambientales, permitirá identificar los recursos y desafíos clave en la cuenca. A partir de esto, se consolidarán indicadores para monitorear su estado, priorizando los problemas más urgentes y determinando las áreas críticas. Finalmente, se elaborará cartografía que visualice estos problemas y facilite la toma de decisiones. La efectividad de esta actividad dependerá de contar con datos actualizados y una adecuada coordinación entre los actores involucrados.	Analizar potencialidades, limitantes y condicionamientos. Evaluar los principales problemas ambientales encontrados en la cuenca Consolidar la línea base de indicadores del diagnóstico Priorizar los problemas y conflictos Determinar las áreas críticas en la cuenca Elaborar la cartografía asociada a problemas y conflictos y áreas críticas en la cuenca	1. Documento del análisis situacional en PDF. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Incluye datos de indicadores GDB. 1 Carpeta con Anexos: Mapas temáticos en formato PDF exportados desde los archivos geográficos, Relación de actores territoriales participantes en el proceso de validación, Evidencias fotográficas de talleres o encuentros territoriales, Matrices de evaluación de conflictos y limitantes territoriales, Listados y actas de validación con actores territoriales en PDF. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	0,43%	0,00%		$ 20.889.807	$ 0	$ 0	05/03/2026	06/03/2026	1
	Talleres	Talleres de Socialización de la Síntesis Ambiental (4 Talleres)	Estos encuentros estarán orientados a presentar, discutir y validar los principales hallazgos de la síntesis ambiental de la		Consultor	0,43%	0,00%		$ 20.889.807	$ 0	$ 0	07/03/2026	08/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			cuenca, incluyendo el análisis de potencialidades, limitantes y condicionamientos, conflictos por uso y manejo de los recursos naturales, y territorios funcionales.											
	Entrega Informe Mensual Consultor N° 3				Consultor							**17/03/2026**		
2.1.4	Elaborar la síntesis ambiental de la cuenca	Desarrollar los espacios de participación de la Fase Diagnóstico Documentar los resultados del proceso participativo en desarrollo de la Fase de Diagnóstico	Espacios de participación desarrollados en la Fase de Diagnóstico Informe de Resultados del Proceso Participativo en la Fase de Diagnóstico	1. Documento consolidado de Síntesis Ambiental en PDF. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Cartografía temática georreferenciada en formatos GDB, SHP y MXD. Anexos: Mapas temáticos exportados en formato PDF para cada componente, Fichas metodológicas utilizadas para el análisis de síntesis ambiental, Evidencias fotográficas de talleres o encuentros territoriales, Listado de actores participantes en talleres de validación, Metadatos y diccionario de datos de la información geoespacial y de indicadores, Fotografías y registros audiovisuales complementarios de las jornadas territoriales. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	0,82%	0,00%		$ 39.729.942	$ 0	$ 0	09/03/2026	10/03/2026	1
	Entrega Informe Consolidado por parte del Consultor FASE DE DIAGNOSTICO				**Consultor**							**10/03/2026**	**10/03/2026**	**1**
	Revision de Informe por parte de Interventoria FASE DE DIAGNOSTICO				**Interventoria**							**11/03/2026**	**15/03/2026**	**5**
	Revision de Informe por parte de la Supervision FASE DE DIAGNOSTICO				**Supervision**							**16/03/2026**	**20/03/2026**	**5**
3.	**FASE DE PROSPECTIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL**					**13,04%**	**0,00%**	**0,00%**	**$ 630.704.484**	**$ 0**	**$ 0**	**20/03/2026**	**14/04/2026**	**25**
3.1	**Documento de la fase de prospectiva y zonificación ambiental del plan de ordenación y manejo de cuenca hidrográfica elaborado**													
3.1.1	Realizar el diseño de los Escenarios Prospectivos	Identificar y seleccionar las variables clave e indicadores para el análisis y desarrollo de escenarios prospectivos,	Describir los factores de cambio o fenómenos que explican la trasformación de la cuenca a través del tiempo	1. Documento técnico en PDF del diseño de escenarios prospectivos. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Para la cartografía	Consultor	3,33%	0,00%		$ 161.114.829	$ 0	$ 0	20/03/2026	21/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		tomando como base los resultados del diagnóstico. Identificar los aspectos contribuyentes a la generación de amenazas que elevan la susceptibilidad del territorio a los eventos amenazantes Identificar y definir técnicas e instrumentos para los análisis prospectivos, de acuerdo con las particularidades de la cuenca.	Realizar el análisis estructural de la cuenca para determinar las variables estratégicas Realizar el análisis de la relación entre actores sociales y variables estratégicas	temática inicial a escala 1:25.000. 1 Carpeta con Anexos: Cartografía base y temática utilizada para el diseño de escenarios (formatos SHP, MXD, PDF), Base metodológica para los escenarios siguientes en PDF, Fichas técnicas de cada indicador seleccionados, Listado de indicadores seleccionados para análisis prospectivo en formato XLS, Matrices de priorización de variables, factores e indicadores en formato XLS. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
3.1.2	Llevar a cabo la construcción de Escenarios tendenciales	Desarrollar los escenarios tendenciales, a partir de la modelación y análisis de las condiciones esperadas en la cuenca en diferentes escenarios donde se dejan actuar las dinámicas económicas y sociales sin ninguna intervención.Analizar en los escenarios tendenciales, la proyección de la configuración del riesgo con base en la dinámica de la cuenca, evaluando su interacción con las otras variables y teniendo en cuenta las nuevas actividades o macro proyectos a implantarse tanto del orden regional como nacional.Analizar las relaciones funcionales de la cuenca y su interacción con los escenarios	Identificar los indicadores para el análisis tendencialDesarrollar las proyecciones del comportamiento en el tiempo de las variables estratégicas.Proyectar las condiciones esperadas de la cuenca bajo las dinámicas descritas en las variables estratégicas sin ninguna intervención.	1. Documento técnico con los escenarios tendenciales en PDF.1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. Para la cartografía temática inicial a escala 1:25.000.1 Carpeta con anexos: (Mapas prospectivos generados durante los talleres (en PDF y formatos geográficos SHP/MXD), Fichas metodológicas empleadas para la construcción de los escenarios tendenciales, Cronograma de ejecución y desarrollo de los talleres con sus respectivos participantes, Documento de sistematización de los 4 talleres realizados, en PDF, Actas, listas de asistencia y relatorías de los 4 talleres en PDF, Registro fotográfico y audiovisual de los eventos desarrollados.Fuentes	Consultor	1,05%	0,00%		$ 50.621.913	$ 0	$ 0	22/03/2026	23/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		tendenciales. Para tal efecto, se deben contemplar los polos atractores, macro proyectos o sectores económicos, al igual que la movilidad de la población, relaciones urbano-rurales – regionales.		de verificación:Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
	Talleres	Talleres de Construcción de Escenarios Tendenciales (4 Talleres)	Se desarrollarán cuatro talleres territoriales con actores clave para la construcción participativa de los escenarios tendenciales de la cuenca. Estos escenarios proyectan la evolución ambiental, social y económica del territorio bajo condiciones actuales y sin intervenciones externas, a partir del análisis de tendencias históricas y actuales			1,05%	0,00%		$ 50.621.913	$ 0	$ 0	24/03/2026	25/03/2026	1
3.1.3	Construir los Escenarios Deseados	Seleccionar y priorizar los escenarios tendenciales que se emplearán como insumo para el desarrollo de los escenarios deseados. Para la construcción de los escenarios deseados se han de incluir las medidas de manejo que apunten a la reducción del riesgo, las medidas no estructurales para evitar la localización de nuevos elementos expuestos en áreas con eventos amenazantes, además se deben contemplar medidas de exclusión de actividades que contribuyan a la generación de amenazas y las medidas de recuperación de las áreas afectadas. Construir los escenarios deseados con la participación de los diferentes	Planificar el desarrollo de los espacios de participación con actores para el desarrollo de los escenarios deseados Desarrollar los espacios de participación con actores para la construcción de escenarios deseados Estructurar y consolidar los escenarios deseados por cada una de las variables estratégicas	1. Documento técnico en PDF con la consolidación de los escenarios deseados. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. con el mapa preliminar del escenario deseado resultante. 1 Carpeta con Anexos: Cartografía social generada por taller y consolidada (en formatos SHP, MXD, PDF), Sistematización de los 4 talleres participativos realizados, en PDF, Representación en SIG de las propuestas colectivas del territorio (cartografía social), Registro fotográfico y listados de asistencia de cada taller en PDF, Actas de los 4 talleres participativos en PDF, Registro audiovisual organizado por taller (fotografías y/o videos). Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes	Consultor	1,13%	0,00%		$ 54.721.257	$ 0	$ 0	26/03/2026	27/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		actores clave y sus propuestas, las cuales deberán estar enmarcadas en el modelo de ordenación de la cuenca, y expresarán su visión particular del territorio. Consolidar los resultados de los escenarios deseados, los cuales servirán de base, junto con los escenarios tendenciales y sus análisis, para la consolidación del escenario apuesta		contractuales al SECOP II.										
	Talleres	Talleres de Construcción de Escenarios Deseados (5 talleres)	Se llevarán a cabo cinco talleres territoriales dirigidos a la construcción participativa de los escenarios deseados para la cuenca, como parte de la fase prospectiva del POMCA. Estos espacios permitirán recoger y sistematizar las visiones futuras de los actores locales sobre el ordenamiento y manejo sostenible del territorio, a partir de los escenarios tendenciales y los insumos generados en el diagnóstico.			1,13%	0,00%		$ 54.721.257	$ 0	$ 0	28/03/2026	29/03/2026	1
3.1.4	Construir el escenario apuesta	Incluir, en el ejercicio de desarrollo del escenario apuesta, la definición de las medidas de manejo de gestión del riesgo, incluyendo la definición de medidas no estructurales, para evitar la localización de nuevos elementos en áreas de media y baja exposición a eventos amenazantes, y las áreas a realizar seguimiento por no presentar acciones inmediatas Incluir, en el ejercicio de desarrollo del escenario apuesta, las restricciones parciales o totales de actividades que	Determinar el escenario apuesta para cada referente prospectivo (Variable Estratégica) para el horizonte de planificación del POMCA. Consolidar las políticas, estrategias, medidas de manejo y de adaptación al cambio climático, restricciones, entre otros elementos que representan la imagen objetivo del modelo de ordenamiento y manejo de la cuenca	1. documento técnico en PDF con la construcción y justificación del escenario apuesta. 1 GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. con el mapa del escenario apuesta 1. mapa de zonificación ambiental preliminar, incluyendo unidades de manejo y usos definidos. 1. Acta de validación del escenario apuesta por parte del Consejo de Cuenca o la Comisión Conjunta en PDF. 1 Carpeta con Anexos: Documento en PDF con la consolidación de aportes técnicos y	Consultor	1,70%	0,00%		$ 82.081.886	$ 0	$ 0	29/03/2026	30/03/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		contribuyan a la generación de amenazas. Consolidar y concretar el escenario apuesta, involucrando a los actores responsables y de soporte de la gestión del riesgo, quienes empeñarán sus esfuerzos para lograr el modelo ambiental del territorio.		comunitarios integrados en la propuesta final del modelo ambiental, Sistematización de mínimo seis (6) talleres participativos con actores del territorio xls y PDF, Mapas temáticos del escenario apuesta (PDF, SHP, MXD), con zonificación ambiental y unidades de manejo, Relatorías por cada uno de los seis talleres participativos, incluyendo aportes ciudadanos y técnicos, Registro audiovisual (fotos y/o videos) de los talleres participativos, Lista de asistencia por evento con desagregación por sector y territorio. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II									
	Talleres	Talleres de Construcción del Escenario Apuesta (5 Talleres)	Se realizarán cinco talleres participativos para construir y validar el escenario apuesta del POMCA, el cual representa el modelo ambiental acordado colectivamente para la cuenca. Este escenario se basa en la zonificación ambiental preliminar elaborada por el equipo técnico, que integra información del diagnóstico, amenazas, conflictos, potencialidades y los escenarios deseados previamente consolidados.			1,70%	0,00%		$ 82.081.886	$ 0	$ 0	31/03/2026	01/04/2026	1
3.1.5	Realizar la zonificación ambiental	Documento técnico con los resultados de la zonificación ambiental, incluida la memoria explicativa con la descripción del paso a paso para la toma de decisiones y las respectivas matrices de decisión con sus salidas cartográficas intermedias hasta llegar al producto final. Salida cartográfica con la delimitación de las áreas y ecosistemas estratégicos y su asignación en la categoría de ordenación de conservación y protección ambiental. Salida cartográfica intermedia:	Desarrollar la metodología para la zonificación ambiental, establecida en la guía oficial para la formulación de POMCAS Consolidar los resultados del Proceso de Zonificación Ambiental Estructurar la base de datos geográfica para el desarrollo de la zonificación ambiental Generar salidas cartográficas a una escala adecuada	1. Documento técnico de zonificación ambiental en formato PDF. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000 en formatos GDB SHP y MXD. Incluyendo el proceso de consolidación de la Capa de zonas y subzonas de uso y manejo. 1 Carpeta con Anexos: Matrices de decisión correspondientes a cada uno de los pasos metodológicos, en formato XLS, Archivos cartográficos en formatos SHP, MXD y PDF, asociados al proceso de zonificación, Documentación de soporte técnico de las decisiones tomadas durante el proceso (por ejemplo, fichas	Consultor	1,96%	0,00%		$ 94.739.543	$ 0	$ 0	03/04/2026	04/04/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		categoría de uso de la tierra validada por recurso hídrico. Salida cartográfica intermedia: categoría de uso validada por el índice del estado de la cobertura natural. Salida cartográfica intermedia: Categoría de uso validada por amenazas naturales Mapa de zonificación ambiental a escala 1:25.000, donde se involucren las categorías de ordenación, las zonas y subzonas de uso y manejo. Presentación con los resultados de la zonificación ambiental y los productos intermedios y finales obtenidos.		técnicas, análisis complementarios en PDF o XLS), cálculos, reclasificaciones y validación de la propuesta de zonificación ambiental Fuentes de verificación: Drive del POMCA con los archivos y documentos soporte. Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
Entrega Informe Consolidado por parte del Consultor FASE DE PROSPECTIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL					**Consultor**							**04/04/2026**	**04/04/2026**	**1**
Revision de Informe por parte de Interventoria FASE DE PROSPECTIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL					**Interventoria**							**05/04/2026**	**09/04/2026**	**5**
Revision de Informe por parte de la Supervision FASE DE PROSPECTIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL					**Supervision**							**10/04/2026**	**14/04/2026**	**5**
4.	**FASE DE FORMULACIÓN**					**12,27%**	**0,00%**	**0,00%**	**$ 593.166.886**	**-$ 8**	**$ 0**	**14/04/2026**	**09/05/2026**	**25**
4.1	**Documento de la fase de formulación del plan de ordenación y manejo de cuenca hidrográfica elaborado.**													
4.1.1	Definir el Componente Programático del POMCA	La definición de objetivos, estrategias, programas, proyectos, actividades, metas e indicadores, cronogramas, fuentes de financiación, mecanismos e instrumentos de seguimiento y evaluación, así como los responsables de la ejecución de las actividades, especificando las inversiones en el corto, mediano y largo plazo.	Definir las herramientas de planificación sugeridas en la guía de formulación de POMCAS (matriz de marco lógico y técnicas de planeación participativa). Determinar la estructura y contenidos del Componente Programático (Objetivos, estrategias, programas y proyectos). Armonizar el Componente Programático con instrumentos de planificación y gestión ambiental que concurren en la cuenca. Elaborar el Plan	1. Documento con el componente programático del POMCA en PDF 1. Plan operativo en PDF 1. Instrumentos y medidas de administración de los recursos naturales en PDF. 1. Estrategia para el manejo del riesgo en PDF 1. Estructura administrativa y estrategia financiera del POMCA en PDF. 1. Documento que contenga el programa de seguimiento y evaluación del POMCA Batería de indicadores de línea base del POMCA y de gestión en PDF. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000 1 carpeta con anexos: Documentos y	Consultor	2,00%	0,00%		$ 96.563.988	$ 0	$ 0	14/04/2026	15/04/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			Operativo del Componente Programático del POMCA	registros que dan cuenta de la publicidad y aprobación del POMCA en PDF Registro de participación de actores (Consejo de Cuenca, Comisión Conjunta) en PDF. Registro de la ejecución de los talleres Fuente de verificación Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II									
	Talleres	Talleres Participativos para la Fase de Formulación del POMCA (10 TALLERES)	Son espacios diseñados para integrar el conocimiento, la experiencia y las propuestas de los diferentes actores de la cuenca, con el fin de formular un plan de manejo ambiental que responda a las realidades y necesidades del territorio. Partiendo de la zonificación ambiental definitiva, estos talleres permiten a los participantes analizar de manera conjunta los escenarios planteados, identificar líneas estratégicas y proponer programas, proyectos y actividades concretas que orienten la gestión del recurso hídrico y ambiental en el corto, mediano y largo plazo.			2,00%	0,00%		$ 96.563.988	$ 0	$ 0	16/04/2026	17/04/2026	1
	Entrega Informe Mensual Consultor N° 4				Consultor							**17/04/2026**		
4.1.2	Realizar la identificación y definición de los instrumentos y las medidas de administración de los recursos naturales renovables	Conjunto de instrumentos y medidas de administración de los recursos naturales renovables identificados a partir de los resultados obtenidos en la fase de prospectiva y zonificación ambiental, medidas que deberán ser implementadas por parte de las Autoridades Ambientales competentes.	Identificar los recursos naturales renovables que deben ser objeto de implementación de instrumentos de planificación y/o administración. Describir los recursos priorizados que deben ser objeto de implementación de instrumentos de planificación y/o administración. Generar salidas cartográficas de los recursos naturales renovables priorizados que deben ser objeto de implementación de instrumentos de planificación y/o administración. Definir los pasos para el desarrollo e implementación de los respectivos instrumentos de planificación y/o administración.	1. Documento técnico en PDF que contenga el conjunto de medidas de administración de los recursos naturales renovables para la cuenca del Fonce. 1. Listado de medidas normativas y técnicas por unidad de zonificación ambiental, en formato PDF. 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000 1. Carpeta con Anexos: Anexos técnicos con los criterios, cálculos, justificación normativa y cartográfica de las medidas adoptadas, en formato PDF. Mapas temáticos por tipo de recurso o medida aplicada, con escala 1:25.000 por plancha IGAC. Fuentes de	Consultor	1,46%	0,00%		$ 70.645.617	$ 0	$ 0	18/04/2026	19/04/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
				verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
4.1.3	Definir los objetivos, estrategia, programas y proyectos asociados a la gestión del riesgo de la cuenca	La definición de objetivos estratégicos, programas y proyectos, a través de los cuales se abordará la problemática de riesgos analizada para la cuenca, considerando los procesos establecidos en la Ley 1523 de 2012; conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo del desastre (medidas para la recuperación ambiental de zonas afectadas).	Determinar la estructura y contenidos del Componente de Gestión del Riesgo (Objetivos, estrategias, programas y proyectos) para la construcción de conocimiento, la reducción del riesgo y la recuperación ambiental. Armonizar el Componente de gestión del riesgo con instrumentos de planificación y gestión de riesgos que concurren en la cuenca (PDGR, PMGR, PIGCCT). Elaborar el Plan Operativo del Componente de Gestión del Riesgo del POMCA	1 Documentos en Word y pdf que incluya un informe detallado de la estructura y los contenidos del Componente de Gestión del Riesgo, con los objetivos, estrategias programas y proyectos propuestos, así como la armonización con los instrumentos de planificación existentes (PDGR, PMGR, PIGCCT). También incluirá el Plan Operativo del Componente de Gestión del Riesgo del POMCA. 1 Documento en Word y pdf que contenga el Plan Operativo del Componente de Gestión del Riesgo del POMCA 1. GDB TEMÁTICA INTEGRADA 1:25000. En formatos GDB SHP y MXD. 1 Carpeta con Anexos: 1. Carpeta que contenga mapas temáticos escala 1:25.000 con escenarios de riesgo y zonas de intervención. Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II	Consultor	2,78%	0,00%		$ 134.240.359	$ 0	$ 0	20/04/2026	21/04/2026	1
4.1.4	Definir la estructura administrativa y financiera del POMCA	La optimización de los recursos humanos, logísticos y financieros requeridos para alcanzar las metas y resultados propuestos, así como la coordinación interinstitucional, estableciendo claramente las	Definir de los requerimientos de Coordinación interinstitucional con los diferentes actores e instancias (Autoridades Ambientales, Comisiones Conjuntas, Consejos de Cuenca, entes territoriales, sectores representativos en la	1. Documento técnico en PDF con la propuesta de estructura administrativa y estrategia financiera para la cuenca del Fonce. 1. Organigrama institucional propuesto con funciones y perfiles por instancia en xls.	Consultor	0,12%	0,00%		$ 5.814.021	$ 0	$ 0	22/04/2026	23/04/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		funciones y responsabilidades de los diferentes actores claves del proceso. La organización interna requerida para administrar y manejar la cuenca durante el tiempo de ejecución del POMCA; en consecuencia, debe incluir organigrama, perfiles, funciones y necesidades de personal, reglamentación interna, relaciones inter e intra institucionales (mecanismos, procedimientos y vínculos), logística física y financiera necesaria entre otros. Identificación y consolidación de fuentes de financiación	cuenca, grupos comunitarios, entre otros) Definir la organización interna de la(s) Autoridad Ambiental (es) requerida (s) para administrar y manejar la cuenca durante el tiempo de ejecución del POMCA Determinar el conjunto de orientaciones financieras de planificación y control para utilizar de forma eficiente los recursos para alcanzar los propósitos y metas del POMCA	1. Documento en PDF con el plan de financiación, fuentes identificadas, montos estimados y mecanismos de ejecución. 1 carpeta con Anexos: Anexos técnicos que incluyan el diagnóstico institucional, el análisis de capacidades y justificación de la estructura propuesta. Actas de validación por parte del Consejo de Cuenca y la Comisión Conjunta. Fuente de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										
4.1.5	Diseñar el programa de seguimiento y evaluación a la implementación del POMCA	Reglas de procedimiento para abordar el seguimiento y evaluación, asignación de funciones, recursos humanos requeridos, mecanismos de difusión, recursos económicos, y el conjunto de indicadores a partir de los cuales se verifica, registra, procesa y presenta la información necesaria para medir el avance en el cumplimiento del marco estratégico del POMCA.	Las actividades recomendadas incluyen el análisis de la información completa del POMCA, la identificación de los datos necesarios para el diseño de sistemas de procesamiento y recolección, y la preparación de la implementación del programa, con un plan de trabajo y presupuesto. Este programa debe abordar aspectos clave como las reglas de procedimiento, la asignación de funciones, los recursos humanos necesarios, la difusión de resultados, y el presupuesto destinado. Además, se definirán indicadores de producto y gestión para medir el avance de los programas y actividades, asegurando que el sistema de seguimiento facilite la	Documento en PDF con el Programa de Seguimiento y Evaluación del POMCA. 1. Documento con un sistema de indicadores estructurado, con fichas técnicas por indicador en PDF y xls. 1 carpeta con Anexos: Cronograma y presupuesto detallado del sistema xls y PDF, Esquema de flujo de información y retroalimentación con actores en PDF, Plan de difusión y sistematización de resultados en PDF. Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II	Consultor	3,34%	0,00%		$ 161.667.335	$ 0	$ 0	24/04/2026	25/04/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			planificación y ajuste continuo del plan.											
4.1.6	Realizar la aprobación y divulgación del POMCA por la Comisión Conjunta.	El cierre de la fase de formulación del Plan de Ordenación y Manejo de Cuenca Hidrográfica (POMCA) consiste en adelantar todas las acciones necesarias para completar el proceso técnico, administrativo y legal que permite su aprobación formal. Esta etapa incluye la consolidación y divulgación final de los productos generados durante la formulación, la verificación del cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y la validación por parte de los actores clave en los escenarios definidos.	Documento técnico del POMCA aprobado con resolución o acto administrativo correspondiente en PDF	Resolución o acto administrativo de aprobación del POMCA por parte de las autoridades competentes en PDF Documento técnico del POMCA aprobado con resolución o acto administrativo correspondiente en PDF. Publicación en el Diario Oficial, cumpliendo con el mandato del artículo 27 del Decreto 1640 de 2012. Expediente técnico completo del proceso de formulación, organizado para consulta y respaldo institucional en PDF. 1 Carpeta con Anexos: Registro de socialización y difusión del POMCA aprobado a nivel territorial y nacional en PDF en PDF, Actas y documentos de las sesiones de aprobación en PDF, Registros de talleres de socialización, Copia del documento técnico del POMCA con todos sus anexos técnicos. Fuente de verificación: Cargue de informes contractuales al SECOP II en PDF	Consultor	0,29%	0,00%		$ 13.835.793	$ 0	$ 0	26/04/2026	27/04/2026	1
	Talleres	Taller de Socialización de Resultados Finales de la Formulación del POMCA en la Cuenca del Río Fonce	Socializar con los actores de la cuenca los resultados finales del proceso de formulación del Plan de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCA).		Consultor	0,29%	0,00%		$ 13.835.785	-$ 8	$ 0	28/04/2026	29/04/2026	1
				Entrega Informe Consolidado por parte del Consultor FASE DE FORMULACIÓN	Consultor							29/04/2026	29/04/2026	1
				Revision de Informe por parte de Interventoria FASE DE FORMULACIÓN	Interventoria							30/04/2026	04/05/2026	5
				Revision de Informe por parte de la Supervision FASE DE FORMULACIÓN	Supervision							05/05/2026	09/05/2026	5
				Entrega Informe Mensual Consultor N° 5	Consultor							17/05/2026		
5				Entrega Informe Consolidado por parte del Consultor PROYECTO	Consultor							11/05/2026	11/05/2026	1
6				Revision de Informe por parte de Interventoria PROYECTO	Interventoria							12/05/2026	16/05/2026	5
7				Revision de Informe por parte de la Supervision PROYECTO	Supervision							12/05/2026	16/05/2026	5
8				Acta de Terminacion	Consultor - Supervision - Interventoria							17/05/2026	17/05/2026	1
9				Acta de Recibo Final	Consultor - Supervision - Interventoria							18/05/2026	27/05/2026	10
10				Acta de Liquidacion	Consultor - Supervision - Interventoria							01/06/2026	10/06/2026	10
						100,00%	2,72%	3,11%	$ 4.836.119.240	$ 131.638.538	$ 150.389.152			
						FISICO			FINANCIERO					

Fuente: Elaboración propia

5.1.1.1.2 Aspectos de alcance técnico

a) Revisión y consolidación del alcance contractual

Se efectuó la revisión detallada de los productos/actividades contractuales, identificando:

- entregables por formato (Word, PDF, XLS y anexos),
- necesidades de validación por parte de la Entidad,
- mecanismos de verificación (Drive POMCA / SECOP II), y
- dependencias lógicas entre actividades.

Esta revisión permitió establecer el mapa general del proyecto, evitando omisiones de actividades obligatorias y asegurando trazabilidad.

b) Estructuración del documento de Plan de Trabajo

Se avanzó en la redacción del documento en formato editable, incorporando como mínimo:

- introducción y contexto del POMCA,
- objetivos del plan de trabajo,
- alcance por actividades y productos,
- metodología general y enfoques transversales,
- estrategia logística y de coordinación,
- esquema de seguimiento y aseguramiento de calidad, y
- anexos previstos.

Se enfatizó en integrar el componente logístico como condición habilitante del proceso participativo (convocatorias, talleres, desplazamientos, requerimientos de registro y sistematización).

c) Construcción del cronograma detallado (XLS)

Se elaboró el cronograma en formato de hoja de cálculo, con el propósito de permitir:

- programación semanal o por periodos según el contrato,
- definición de hitos de entrega,
- asignación de responsables, y
- identificación de actividades críticas.

Cuando existan actividades que dependan de aprobación institucional, concertación territorial o factores externos (clima, disponibilidad de actores), estas se registran como condicionantes para su ajuste.

d) Definición preliminar de medios logísticos

Se consolidó un componente específico de medios logísticos, incluyendo lineamientos para:

- coordinación interinstitucional,
- requerimientos para talleres (espacios, logística, equipos),
- mecanismos de divulgación y convocatoria,
- herramientas para sistematización (formatos, bases de datos),
- gestión documental y aseguramiento de soportes para auditoría.

No se listan cantidades específicas (por ejemplo: número de eventos, número de piezas comunicativas, volúmenes de impresión), dado que estos valores requieren consolidación final y validación con la Entidad.

e) Articulación preliminar con gestión del riesgo y condiciones territoriales

Considerando antecedentes de afectación por eventos hidrometeorológicos, se revisaron fuentes institucionales para incorporar alertas y consideraciones de gestión del riesgo en la planeación, como aquellas asociadas a fenómenos de remoción en masa y potenciales represamientos. El Fondo Adaptación documenta que el Macroproyecto Río Fonce se orientó a recuperación de áreas afectadas por ola invernal y contempló obras para control de aguas superficiales y fenómenos de remoción en masa en municipios de la cuenca (Fondo Adaptación, 2025). Esta referencia se integra al plan como base para priorizar precauciones logísticas y de programación.

f) Consolidación de anexos del Plan de Trabajo

Se avanzó en la organización de una carpeta de anexos para:

- instrumentos base para levantamiento de información social,
- matrices de seguimiento y control,
- formatos de actas y listados,
- pautas de registro audiovisual (cuando aplique), y
- lineamientos de consolidación documental para Drive/SECOP II.

La carpeta de anexos se plantea como un repositorio vivo, susceptible de actualización durante la ejecución.

5.1.1.1.3 Avance de los productos

En el marco del contrato para la formulación del POMCA del río Fonce (Santander), el Plan de Trabajo constituye el instrumento inicial de organización, programación y control del proyecto. Su propósito es definir con claridad el conjunto de actividades a ejecutar, el cronograma, los responsables, los recursos y los medios logísticos necesarios para garantizar el desarrollo ordenado del proceso técnico–participativo del POMCA, así como la trazabilidad de los productos a entregar durante la ejecución contractual.

De acuerdo con el alcance contractual indicado, este producto exige la elaboración de un documento que establezca las actividades, el cronograma, los responsables y los recursos requeridos, integrando explícitamente los medios logísticos para la operación del proyecto y su implementación territorial. Este Plan de Trabajo debe ser presentado en formatos Word y PDF, acompañado por un cronograma detallado en formato XLS y una carpeta de anexos con soportes metodológicos, logísticos y operativos (por ejemplo: instrumentos, rutas, listados de verificación, matrices, comunicaciones, y demás piezas requeridas para asegurar la ejecución). Asimismo, el contrato considera como mecanismos de verificación la disponibilidad del producto en el Drive del POMCA, y el respectivo cargue de informes contractuales en SECOP II, sin que esto implique incluir enlaces o rutas específicas en el presente informe, los cuales se gestionan por los canales definidos por la Entidad.

Desde una perspectiva de planificación ambiental, el Plan de Trabajo no es un requisito meramente administrativo: constituye un documento rector que permite alinear el proceso POMCA con los principios de la gestión integral del recurso hídrico y con instrumentos de planificación territorial relevantes (por ejemplo: POT/EOT, planes de desarrollo, estrategias de gestión del riesgo, determinantes ambientales). La cuenca del río Fonce presenta condiciones de alta sensibilidad ambiental y social, incluyendo componentes asociados a áreas de alta montaña y sectores con antecedentes de afectación por eventos hidrometeorológicos extremos, lo cual exige que el Plan de Trabajo integre desde su fase inicial un enfoque preventivo y operativo coherente con la dinámica del territorio.

En este sentido, el Plan de Trabajo se formula reconociendo que el sistema hídrico del Fonce está vinculado en su parte alta a ecosistemas estratégicos del Santuario de Flora y Fauna Guanentá Alto Río Fonce, donde se identifican ecosistemas claves para la regulación hídrica, como bosques andinos y páramos (Parques Nacionales Naturales de Colombia, s. f.). Asimismo, se considera la evidencia institucional existente sobre intervenciones realizadas en municipios de la cuenca por eventos como el Fenómeno de La Niña 2010–2011, que generó afectaciones importantes y motivó acciones de recuperación y reducción del riesgo (Fondo Adaptación, 2025). Esta contextualización técnica refuerza que la planeación del POMCA debe plantear una ruta realista, territorialmente viable, con medios logísticos suficientes y mecanismos de seguimiento efectivos.

La elaboración del Plan de Trabajo se abordó mediante un enfoque metodológico de tipo **técnico–operativo y de gestión por productos**, articulado a los requerimientos contractuales y a la naturaleza integral del POMCA. Este enfoque se soporta en cinco componentes principales: (i) desagregación del alcance en productos y actividades verificables, (ii) construcción de cronograma y ruta crítica, (iii) estimación y asignación de recursos y medios logísticos, (iv) definición de responsables y mecanismos de coordinación, y (v) sistema de seguimiento y control de cambios.

i) Desagregación del alcance en actividades verificables

Se partió de la matriz contractual de productos y entregables para identificar las actividades obligatorias y sus evidencias. La desagregación se desarrolló de manera que cada actividad cuente con:

- finalidad (qué se busca lograr),
- entradas (insumos requeridos),
- proceso (qué se hace y cómo),
- salidas (documentos, bases de datos, actas, cartografía, anexos), y
- mecanismos de verificación (Drive POMCA / SECOP II, soportes firmados, instrumentos diligenciados, registros).

Este criterio resulta fundamental para asegurar que el Plan de Trabajo no sea una lista general, sino un documento funcional para control contractual.

ii) Construcción de cronograma y ruta crítica

El cronograma se estructuró bajo un enfoque de dependencia lógica entre actividades, considerando que en un proceso POMCA la secuencia debe permitir: (a) organizar el alistamiento institucional y logístico, (b) adelantar identificación y caracterización de actores, (c) validar insumos progresivamente con participación, y (d) consolidar productos técnicos en sincronía con procesos sociales. La ruta crítica se definió considerando hitos contractuales, actividades de coordinación institucional y tiempos de revisión/aprobación por parte de la Entidad.

iii) Criterios de calidad para información e insumos

En coherencia con los lineamientos técnicos de formulación de instrumentos ambientales, se adoptaron criterios para la gestión de información secundaria y primaria:

- Pertinencia: correspondencia del insumo con los objetivos del producto.
- Actualidad: vigencia de la información respecto a condiciones del territorio.
- Confiabilidad: fuente institucional o metodológicamente robusta.
- Consistencia: coherencia interna y compatibilidad con otros insumos.

Estos criterios son especialmente relevantes dada la dinámica de riesgo y las presiones antrópicas recientes reportadas en la cuenca. Por ejemplo, la autoridad ambiental regional ha atendido alertas comunitarias sobre disposición de materiales que podrían inducir derrumbes y represamientos del cauce (CAS, 2025), lo cual demuestra la necesidad de integrar mecanismos de actualización y verificación territorial durante el proceso.

iv) Enfoques transversales: participación, diferencial y gestión del riesgo

El Plan de Trabajo integra componentes transversales imprescindibles para POMCA:

- Participación y enfoque territorial: se plantea el plan operativo en función de la presencia y diversidad de actores y su interacción con el río y el territorio. Se reconoce que el río Fonce tiene un papel socioambiental relevante en dinámicas locales, particularmente en relación con habitantes de San Gil, donde estudios académicos han analizado vínculos socio-ecológicos y significados comunitarios asociados al río (Pérez-Bermúdez, 2021).
- Enfoque diferencial y comunidades étnicas: el documento prevé que la base de actores y el diseño participativo incorporen un campo específico para identificar presencia de comunidades étnicas en la cuenca, sin asumir su existencia o

distribución sin verificación. Cuando la información no esté disponible en fuentes verificadas, se prevé su levantamiento mediante concertación institucional y participación en campo.

- **Gestión del riesgo:** se incorpora un criterio preventivo desde la planeación, considerando antecedentes de remoción en masa, afectaciones por La Niña 2010–2011 y riesgos por represamiento/avenidas repentinas que han sido documentados en la cuenca por entidades nacionales (Fondo Adaptación, 2025).

v) Sistema de seguimiento y control

El Plan de Trabajo incluye un esquema de seguimiento mediante: (a) control de avance por entregables, (b) matriz de riesgos de ejecución, y (c) bitácora de cambios y acuerdos, con el fin de garantizar trazabilidad de revisiones, ajustes y aprobaciones.

5.2 Actividades Administrativas

En este periodo se han desarrollado las siguientes actividades administrativas

5.2.1 Seguimiento y control

En cuanto al seguimiento y control, se han reportado los siguientes avances en el plan de trabajo

Fecha	Corte
22/1/2026	PDT semana 4 corte 22-1-2026

Fuente: Elaboración propia

5.2.2 Oficios entregados

En relación con los oficios remitidos por el Consorcio durante el periodo comprendido, se realizó el envío de los siguientes documentos oficiales:

Tabla 3 Oficios radicados a la fecha

Ref. (Oficio)	Fecha (según documento)	Remitente	Destinatario(s)	Asunto / Referencia	Propósito principal	Anexos / Entregables clave
CPRF-001-2025	**09-ene-26**	Consorcio POMCA Río Fonce 2025	Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S. (Interventoría)	**Respuesta a Oficio OF-POM-01-25 – Solicitud de Documentación**	Responder solicitud de entrega de documentación del contrato de consultoría 01492 de 2025.	Se remiten anexos: HV del personal + soportes, certificados parafiscales, directorio telefónico, pólizas, política ambiental, propuesta económica, etc. *(Aclara que lo*

Ref. (Oficio)	Fecha (según documento)	Remitente	Destinatario(s)	Asunto / Referencia	Propósito principal	Anexos / Entregables clave
						faltante se enviará progresivamente)
CPRF-002-2025	*No visible en el oficio*	Consorcio POMCA Río Fonce 2025	Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S. (Interventoría)	**Envío Plan de Trabajo – Contrato 01492 de 2025**	Remitir a interventoría el **Plan de Trabajo del contrato** para inicio, control y seguimiento.	Se adjunta Plan de Trabajo con: programación, cronograma, metodología, responsables y productos. *(Solicitan revisión y observaciones para ajustar si aplica).*
CPRF-003-2025	*No visible en el oficio*	CAS + Consorcio POMCA Río Fonce 2025	CAS (Subdirección de Planeación y Ordenamiento Ambiental) + Interventoría en copia	**Solicitud de información – Formulación POMCA Río Fonce**	Solicitar información para fortalecer la **línea base** en fase de **Aprestamiento y Recopilación de Información**.	Solicitan (digital si existe): instrumentos de planificación, cartografía, actores clave, permisos/concesiones, monitoreos de calidad del agua, estudios biodiversidad, info socioeconómica, gestión del riesgo/cambio climático, etc.
CPRF-004-2025	**21-ene-26**	Consorcio POMCA Río Fonce 2025	Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S. (Interventoría) + CAS en copia	**Respuesta a OF-POM-03-26 – Observaciones al PDT**	Responder a observaciones del oficio **OF-POM-03-26 (19-ene-2026)** y comunicar ajustes al **Plan de Trabajo (PDT)**.	Ajustes realizados: actualización integral del cronograma con dependencias (precedencia/sucesión), inclusión de fechas inicio/fin por fase-capítulo-producto, y hoja anexa en Excel con flujograma + avance físico y financiero semanal/acumulado. *(Se remite PDT ajustado para revisión y pronunciamiento).*

Fuente: Elaboración propia

5.2.3 Oficios recibidos

En la siguiente tabla se relacionan los oficios recibidos durante este periodo:

Tabla 4 Oficios recibidos

Consecutivo	Fecha	Remitente	Referencia / Contrato	Asunto	Contenido principal
OF-POM-01-25	**24-dic-25**	**Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S. (Interventoría)**	Contrato de Consultoría **01492 de 2025** (Formulación POMCA Río Fonce)	**Solicitud de Documentación**	La Interventoría solicita la entrega de documentación e información del contrato, incluyendo: hojas de vida y certificaciones, seguridad social, directorio del personal, garantías, plan de trabajo (PDT) con flujo de caja y programación, artes de pendones e indumentaria, reuniones de seguimiento, política ambiental, informes mensuales, notificación de reuniones con terceros, presupuesto ofertado y otros requeridos.
OF-POM-03-26	**19-ene-26**	**Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S. (Interventoría)**	Contrato de Consultoría **01492 de 2025** (Formulación POMCA Río Fonce)	**Observación Comunicado CPRF-002-2025 (15-ene-2026) – Plan de Trabajo (PDT)**	Se revisa el Plan de Trabajo presentado y se solicita atender/justificar 3 observaciones: **(1)** secuenciar todas las actividades con predecesora y sucesora (excepto inicio/fin); **(2)** incluir fecha de inicio y fin por fases/capítulos/productos; **(3)** presentar flujograma en hoja anexa del Excel, reflejando avance físico y financiero semanal y acumulado, según tabla/gráfico de referencia.

Fuente: Elaboración propia

5.3 Observaciones y recomendaciones

5.3.1 Ejecución y avance del PDT

La tabla presenta el cronograma y el seguimiento físico–financiero del proyecto POMCA del Río Fonce (CM2-024-2025), con una duración distribuida en cinco meses, desde el 18 de

diciembre de 2025 hasta el 30 de abril de 2026, organizado por semanas (SEM 0 a SEM 19). El valor total del proyecto es de $ 4.836.119.240.

Respecto al avance físico ejecutado, únicamente se registra un valor en la SEM 5 con 3,10%, lo que refleja una ejecución inicial superior a lo programado para esa semana. Esto genera una diferencia física positiva de 0,38%.

En el componente financiero programado, los recursos comienzan a asignarse desde SEM 5 con $131.639, aumentando progresivamente hasta completar el total presupuestado. En contraste, el financiero ejecutado solo reporta $149.920 en SEM 5, generando una diferencia financiera de $18.281.

Tabla 5 Seguimiento del PDT

DURACION	MES 1			MES 2				MES 3					MES 4				MES 5			
POMCA DEL RÍO FONCE - CM2-024-2025	18/12/25	25/12/25	01/01/26	08/01/26	15/01/26	22/01/26	29/01/26	05/02/26	12/02/26	19/02/26	26/02/26	05/03/26	12/03/26	19/03/26	26/03/26	02/04/26	09/04/26	16/04/26	23/04/26	30/04/26
$ 4.836.119.240	SEM 0	SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4	SEM 5	SEM 6	SEM 7	SEM 8	SEM 9	SEM 10	SEM 11	SEM 12	SEM 13	SEM 14	SEM 15	SEM 16	SEM 17	SEM 18	SEM 19
% FISICO PROGRAMADO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,72%	4,85%	6,20%	8,54%	8,54%	44,27%	73,01%	74,69%	74,69%	80,12%	85,78%	87,73%	89,73%	96,08%	100,00%
% FISICO EJECUTADO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	3,10%														
FINANCIERO PROGRAMADO	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 131.639	$ 234.762	$ 299.718	$ 412.945	$ 412.945	$ 2.140.751	$ 3.530.738	$ 3.612.248	$ 3.612.248	$ 3.874.607	$ 4.148.213	$ 4.242.952	$ 4.339.516	$ 4.646.780	$ 4.836.119
FINANCIERO EJECUTADO	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 149.920	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
DIFERENCIA FISICA	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,38%														
DIFERENCIA FINANCIERA	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 18.281														

Fuente: Elaboración propia

Figura 1. Avance físico programado vs físico ejecutado.



Fuente: Elaboración propia

5.4 Dificultades presentadas

Una de las dificultades principales presentadas durante la ejecución del contrato estuvo relacionada con el receso temporal de algunas entidades del Estado que, por sus funciones, actúan como receptoras de información y como instancias responsables de generar lineamientos, criterios técnicos y productos asociados a la cuenca del río Fonce. Esta situación impactó el desarrollo normal de varias actividades, en la medida en que la disminución de la disponibilidad institucional y la suspensión parcial de canales de atención generaron restricciones para acceder a información oficial o recibir respuesta oportuna a trámites necesarios para el avance del componente técnico.

En particular, se evidenciaron demoras en la obtención de antecedentes, documentos de soporte, conceptos técnicos, validaciones y comunicaciones formales que son determinantes para sustentar decisiones, completar análisis y consolidar productos conforme a lo planificado.

En consecuencia, algunas acciones debieron ajustarse en su secuencia, ejecutarse de manera escalonada o reprogramarse temporalmente, mientras se lograba la entrega de los insumos requeridos por parte de las entidades competentes.

Es importante precisar que estas dificultades corresponden a factores externos a la consultoría y a la supervisión ejercida por la Corporación Autónoma Regional de Santander (CAS). En ese sentido, los retrasos derivados de la falta de acceso a información o de la no respuesta institucional dentro de los tiempos esperados no obedecen a incumplimientos atribuibles a la consultoría ni a falencias en la supervisión, sino a circunstancias administrativas propias del calendario de las entidades involucradas, cuya participación resulta necesaria para garantizar el avance técnico del contrato.

5.4.1 Conclusiones y recomendaciones

El primer informe mensual evidencia un avance inicial del contrato, con énfasis en la organización técnica y administrativa requerida para ejecutar la formulación del POMCA del río Fonce en el periodo reportado. Se atendieron observaciones de la interventoría mediante ajustes al PDT, fortaleciendo la trazabilidad del cronograma y el seguimiento físico–financiero del proyecto. El avance físico ejecutado (3,10%) se ubicó levemente por encima de lo programado para el corte analizado. La principal limitación estuvo asociada a demoras por receso institucional de entidades externas, afectando la oportunidad en insumos e información clave.

Durante el tercer mes de ejecución, las actividades se enfocaron en el desarrollo de la fase de formulación, específicamente en el componente diagnóstico. El avance más significativo correspondió a la revisión y ajuste de los límites del DRMI Río Minero y del PNR Serranía de las Quinchas, así como al análisis técnico para la definición de los Valores de Conservación (VCBH), a partir de los objetivos de conservación establecidos para cada una de las áreas protegidas. Como resultado de estas acciones, se alcanzó un avance físico global del 23,99%. Adicionalmente, se estructuró la propuesta de la leyenda CORINE Land Cover para el componente temático de coberturas del suelo y se dio inicio al proceso de caracterización

integral de las áreas protegidas, integrando los componentes biofísico, social, cultural, administrativo y jurídico.