FORMULACIÓN DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA HIDROGRÁFICA – POMCA- DEL RIO FONCE (CÓDIGO SZH 2402) EN JURISDICCIÓN DE LOS DEPARTAMENTOS DE BOYACÁ y SANTANDER.

Consorcio POMCA Río Fonce 2025 (NIT 902.015.095-7)

Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025

Informe mensual N° 2

Periodo

18 de febrero al 05 de marzo de 2026

Versión 0

Enero de 2026

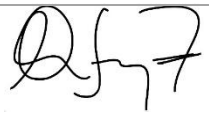
ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
BUREAU VERITAS Certification
CO19.00402/CO19.00403/CO19.00404

www.eninco.com.co
E-mail: pomcafonce@eninco.com.co
Tel (571) 7913078 – Calle 127B No. 46-92
Bogotá D.C., Colombia

CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
0	05/03/2026	Consultoría	Entrega inicial

APROBACIÓN

ELABORÓ Y VALIDÓ	APOYÓ Y REVISO	APROBÓ
JAVIER VERGARA ESTUPIÑÁN	OSCAR HERNANDO SUAREZ ARÉVALO	DIANA CAROLINA RAMOS M.
Profesional coordinación	Director	Representante legal
		GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S.
Consultoría	Consultoría	Interventoría
		

ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
BUREAU VERITAS
Certification
CO19.00402/CO19.00403/CO19.00404

www.eninco.com.co
E-mail: pomcafonce@eninco.com.co
Tel (571) 7913078 – Calle 127B No. 46-92
Bogotá D.C., Colombia

TABLA DE CONTENIDO

1 INTRODUCCIÓN 5

2 OBJETIVOS DEL INFORME 6

3 RESUMEN EJECUTIVO 6

4 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO 7

4.1 DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO 8

5 ACTIVIDADES DESARROLLADAS 10

5.1.1 Aspectos técnicos 10

5.2 Actividades Administrativas 23

5.2.1 Seguimiento y control 23

5.2.2 Oficios entregados 23

5.3 Observaciones y recomendaciones 25

5.3.1 Dificultades presentadas 25

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1 Información general del contrato 9

Tabla 2 Cronograma – PDT 12

Tabla 3 Oficios radicados a la fecha 23

1 INTRODUCCIÓN

El presente Informe Mensual de Actividades N.° 3 se elabora en el marco del Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025, suscrito entre CAS y CORPOBOYACÁ y el Consorcio POMCA Río Fonce 2025 (NIT 902.015.095-7), cuyo objeto corresponde a la formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica – POMCA – del Río Fonce (código SZH 2402), en jurisdicción de los departamentos de Boyacá y Santander.

El presente informe expone de manera estructurada las actividades desarrolladas durante el periodo comprendido entre el 18 de febrero al 05 de marzo de 2026, detallando los avances obtenidos, los productos en construcción y los aspectos relevantes para el seguimiento técnico y administrativo del proyecto. Durante este segundo mes, las acciones se orientaron principalmente a la consolidación de los instrumentos de planificación y soporte metodológico requeridos para el desarrollo integral del POMCA.

En este marco, se avanzó en la elaboración del Plan Operativo Detallado (POD) y del Plan de Trabajo, precisando cronograma, responsables, metas y articulación de componentes técnicos. De igual forma, se estructuró la metodología para la conformación del Consejo de Cuenca, definiendo lineamientos procedimentales, criterios de participación y mecanismos de verificación, en coherencia con el marco normativo aplicable.

Paralelamente, se realizó la solicitud formal de información a entidades públicas, privadas y actores estratégicos con competencia o incidencia en el territorio de la cuenca, con el propósito de fortalecer la línea base del proceso. Asimismo, se dio inicio a la construcción de la matriz de valoración de información secundaria, herramienta orientada a organizar, clasificar y evaluar la calidad, pertinencia y suficiencia de los insumos recopilados, garantizando trazabilidad y soporte técnico para las fases posteriores de diagnóstico y análisis.

El documento se presenta como instrumento de control y verificación para la supervisión e interventoría, asegurando la adecuada documentación de los avances y aportando elementos técnicos que permitan la toma de decisiones oportunas durante la ejecución del contrato.

2 OBJETIVOS DEL INFORME

El Informe Mensual de Actividades N.° 3 tiene como objetivo principal presentar de manera clara y verificable el avance del proyecto de Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402) durante el periodo comprendido entre el 18 de febrero al 05 de marzo 2026, en el marco del Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025.

Asimismo, este informe busca registrar las actividades ejecutadas por el Consorcio POMCA Río Fonce 2025, describiendo su relación con los componentes metodológicos y técnicos previstos para la formulación del POMCA, de manera que se garantice la trazabilidad del proceso.

De forma complementaria, el informe tiene como propósito evidenciar el cumplimiento de los compromisos contractuales del periodo, identificando los logros alcanzados, las dificultades presentadas y las acciones adoptadas para su manejo o mitigación. También pretende facilitar el seguimiento por parte de la supervisión e interventoría, aportando información organizada sobre el desarrollo del proyecto, los insumos recopilados y la planificación de actividades para el siguiente mes.

Finalmente, este documento constituye un insumo de apoyo para la toma de decisiones oportunas, orientadas a mantener la continuidad y el cumplimiento del cronograma general del contrato.

3 RESUMEN EJECUTIVO

El Informe Mensual de Actividades N.° 3 corresponde al Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025, suscrito entre la Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS y el Consorcio POMCA Río Fonce 2025, cuyo objeto es la formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402) en jurisdicción de Boyacá y Santander. Este reporte consolida las actividades desarrolladas en el periodo comprendido

entre el 18 de febrero al 05 de marzo 2026, presentando resultados parciales y aspectos relevantes para el seguimiento técnico y administrativo del proyecto.

Durante el periodo, las acciones se orientaron principalmente en la Fase de Aprestamiento, específicamente en las actividades de elaboración del plan de trabajo, plan operativo detallado, definición de la metodología para la conformación del concejo de cuenca, solicitud de información ante CAS y CORPOBOYACÁ de información secundaria y su consolidación, evaluación y caracterización en una matriz, conforme lo determinado en los alcances técnicos.

En el componente administrativo y de seguimiento, se atendieron dos reuniones de seguimiento de manera presencial en las instalaciones de la CAS, junto con interventoría y la supervisión. Frente al control del avance, el informe reporta ejecución física registrada en la semana 9 del cronograma con un 8,99%.

Finalmente, se identificó como dificultad principal el receso temporal de algunas entidades del Estado receptoras de información y generadoras de lineamientos y productos asociados a la cuenca del río Fonce, lo cual afectó el acceso a información oficial y la respuesta oportuna de trámites requeridos para el avance técnico, el estado actual climático del área que ha imposibilitado la programación y realización de espacios de participación, lo cual junto con algunas protestas externas alrededor de peajes y las jornadas laborales, generan un ambiente no apto para espacios de participación.

4 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto corresponde a la Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402), en jurisdicción de los departamentos de Boyacá y Santander. Su ejecución se desarrolla mediante el Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025, celebrado por la Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS con el Consorcio POMCA Río Fonce 2025, con un plazo de cinco (5) meses, iniciando el 18 de diciembre de 2025 y finalizando el 17 de mayo de 2026.

Según el pliego de condiciones, la formulación del POMCA se organiza en fases que siguen una secuencia metodológica: Aprestamiento, Diagnóstico, Prospectiva y Zonificación

Ambiental, y Formulación. En la fase de aprestamiento se conforma el equipo técnico, se define el programa de trabajo y se estructura la estrategia de socialización y participación, incluyendo la identificación de actores (personas naturales y jurídicas públicas y privadas) y comunidades étnicas presentes en la cuenca. También se contempla la revisión y consolidación de información disponible y el análisis situacional de la gestión del riesgo.

El proyecto incorpora explícitamente el componente de gestión del riesgo, orientado a identificar posibles afectaciones sobre condiciones físicas, bióticas y socioeconómicas, infraestructura vital y asentamientos humanos, incluyendo eventos extremos asociados a variabilidad climática, y a proponer acciones para la reducción del riesgo y condicionamientos de uso y ocupación del suelo.

Como propósito general, el proyecto busca fortalecer la planificación del uso sostenible de los recursos naturales y del territorio de la cuenca del río Fonce. Para lograrlo, plantea objetivos específicos como: (1) analizar información biofísica, social, ambiental, cultural y económica, así como la gestión del riesgo y los actores de la cuenca; (2) identificar el estado actual de los ecosistemas y sus recursos naturales renovables; (3) diseñar escenarios prospectivos y zonificación ambiental para el uso sostenible del territorio; y (4) establecer medidas de administración y manejo de los recursos naturales renovables y de gestión del riesgo.

Dentro de las actividades señaladas se incluye la conformación del Consejo de Cuenca como instancia representativa y de consulta para dar legitimidad a las decisiones del POMCA, mediante espacios participativos como mesas de trabajo, talleres y reuniones con actores comunitarios e institucionales. Entre los productos/entregables descritos se contempla, por ejemplo, un Documento de la fase de diagnóstico del POMCA.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO

En la siguiente tabla se relaciona la información general del contrato

Tabla 1 Información general del contrato

ÍTEM	INFORMACIÓN
Contrato	Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025
Proceso SECOP II	CM2-024-2025
Objeto	Formulación del POMCA del Río Fonce (Código SZH 2402) en jurisdicción de Boyacá y Santander
Fecha del contrato	11 de diciembre de 2025
Contratante	Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS
NIT Contratante	804.000.292-0
Contratista	Consorcio POMCA Río Fonce 2025
NIT Contratista	902.015.095-7
Integrantes del consorcio	ENINCO S.A. (75%) / LONJACUN S.A.S. (25%)
Representante legal contratista	Oscar Hernando Suarez Arévalo – C.C. 79.531.170
Valor del contrato	$4.836.119.240,00 (incluido IVA)
Interventor	Gestión Ambiental & HSEQ S.A.S
NIT Interventor	900.305.400–8

ÍTEM	INFORMACIÓN
Representante legal interventor	*Diana Carolina Ramos Mayorga – C.C. 52.711.684*
Supervisor	*Edna Rocío Castellanos Martínez*
Cargo supervisor	*Subdirectora de planeación y ordenamiento ambiental*
Plazo de ejecución	*5 meses desde la suscripción del acta de inicio*
Fecha de inicio	*18 de diciembre de 2025*
Fecha de terminación	*17 de mayo de 2026*

Fuente: Elaboración propia

5 ACTIVIDADES DESARROLLADAS

El Informe Mensual de Actividades N.° 3 tiene como objetivo principal presentar de manera clara y verificable el avance del proyecto de Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica (POMCA) del Río Fonce (código SZH 2402) durante el periodo comprendido entre el 18 de febrero al 05 de marzo 2026, en el marco del Contrato de Consultoría No. 01492 de 202 Fase de aprestamiento.

Para este componente aprestamiento, las actividades se están ejecutando de manera paralela para ambas áreas protegidas, registrando avances en cada una de las tareas previstas.

5.1.1 Aspectos técnicos

En este apartado se presentan las actividades desarrolladas durante el periodo de ejecución correspondiente a este informe, las cuales están asociadas al avance de los componentes técnicos del contrato.

5.1.1.1 Actividades ejecutadas

Durante este primer periodo reportado se desarrollaron las siguientes actividades, en correspondencia con el cronograma aprobado.

5.1.1.1.1 Plan de Trabajo – PDT

En el plan de trabajo, se tienen previstas el desarrollo de las siguientes actividades.

Tabla 2 Cronograma – PDT

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
1.	**FASE DE APRESTAMIENTO**					**8,54%**	**8,54%**	**6,73%**	**$ 412.945.327**	**$ 412.945.327**	**############**	**17/01/2026**	**23/02/2026**	**37**
1.1	**Documento de la fase de aprestamiento del plan de ordenación y manejo de cuenca hidrográfica**													
1.1.1	Elaborar el plan de trabajo que incluya los medios logísticos	Diseñar un documento que establezca las actividades, cronograma, responsables y recursos necesarios para el desarrollo del proyecto o programa.	Plan de trabajo elaborado y aprobado	1. Documento del plan de trabajo detallado que incluya los medios logísticos en Word y PDF. 1. Cronograma de actividades detallado xls 1. Archivo de anexos	Consultor	0,72%	0,72%	0,72%	$ 34.962.739	$ 34.962.739	$ 34.962.739	20/01/2026	25/01/2026	5
	Entrega Informe Mensual Consultor N° 1				Consultor							**17/01/2026**		
1.1.2	Realizar la identificación, caracterización y priorización de los actores	Identificación, caracterización, mapeo y priorización de actores clave. Se requiere la implementación de metodologías apropiadas para adelantar este proceso, así como de diseño de instrumentos para la sistematización del mismo.	Base de datos con la información de los actores con injerencia directa e indirecta; de acuerdo con los resultados del análisis de sus características e intereses en la cuenca. Resultados de la valoración de actores. Mapeo de actores con análisis de priorización. En la base de datos se deben especificar las comunidades étnicas con presencia en la respectiva cuenca.	1. Documento de análisis de resultados con información del mapeo y priorización de actores (Word y PDF). 1. Base de datos con información de actores y su caracterización xls. 1. Documento con resultados de la valoración y análisis de actores (Word y PDF). 1. Carpeta de Anexos: (Formatos de entrevistas y encuestas diligenciadas, Actas y listados de asistencia de talleres, Registros	Consultor	0,67%	0,67%	0,47%	$ 32.477.935	$ 32.477.935	$ 22.734.554	20/01/2026	23/01/2026	3
	Talleres	Talleres de Identificación	2 talleres con autoridades			0,67%	0,67%	0,34%	$ 32.477.935	$ 32.477.935	$ 16.238.967	24/01/2026	28/01/2026	4

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		de Actores (7 talleres):	municipales y regionales. 2 talleres con entidades ambientales y gubernamentales. 1 taller con actores del sector productivo. 2 talleres con organizaciones de la sociedad civil y comunidades locales.	audiovisuales, Listados de asistencias, Soportes de invitaciones, convocatorias y divulgación (radial, redes sociales y demás medios de comunicación) Fuente de verificación: 1. Drive del POMCA con todos los documentos y soportes, 1. Documentos en formato PDF, XLS y audiovisual, 1. Informes contractuales cargados en SECOP II.										
		Talleres de Caracterización de Actores (5 talleres):	3 talleres participativos con actores identificados para profundizar en su perfil, intereses y poder de influencia. 2 talleres con CAR y Parques Nacionales para validar la caracterización y relaciones de los actores clave.			0,67%	0,67%	0,34%	$ 32.477.935	$ 32.477.935	$ 16.238.967	29/01/2026	1/02/2026	3
		Talleres de Priorización de Actores (3 talleres):	2 talleres con actores de alta influencia para priorizar y definir estrategias de participación. 1 taller para validar el proceso de priorización y obtener retroalimentación de los actores claves.			0,67%	0,67%	0,34%	$ 32.477.935	$ 32.477.935	$ 16.238.967	2/02/2026	4/02/2026	2
		Taller de Validación de Resultados (2 talleres):	Un taller de validación con los principales actores para revisar el mapeo de actores y priorización. Un taller final para presentar los			0,67%	0,67%	0,34%	$ 32.477.935	$ 32.477.935	$ 16.238.967	5/02/2026	6/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			resultados del proceso y ajustar la estrategia de participación.											
1.1.3	Diseñar la estrategia de participación en las fases del POMCA	Definir la ruta y estructura organizativa del proceso participativo Definir los espacios de participación en las fases del POMCA Definir mecanismos de comunicación y el Plan de Medios Definir los mecanismos para evaluar el impacto y el seguimiento de la estrategia de participación	Este producto incluirá las actividades detalladas para la ejecución de la estrategia de participación, junto con un cronograma de implementación, espacios y tiempos de cada una de las etapas del proceso. Además, contendrá un plan de comunicaciones con los insumos necesarios para la divulgación de la estrategia, y un plan de medios que abarque todas las fases de ejecución del POMCA. El plan de medios especificará los canales a utilizar para convocar a los actores sociales e institucionales, asegurando una adecuada difusión y participación en el proceso Propuesta metodológica y operativa para la participación de los actores en las fases del POMCA.	1. Documento de propuesta metodológica y operativa para la participación de los actores en las fases del POMCA en PDF. 1. Documento de definición de medios, mecanismos, mensajes y espacios de comunicación con los actores de la cuenca en PDF. 1. Carpeta de Anexos: (Cronograma de ejecución de la estrategia de participación en xls, un documento de definición de medios, mecanismos, mensajes y espacios de comunicación con los actores de la cuenca en PDF. Fuente de verificación Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	0,64%	0,64%	0,51%	$ 30.736.414	$ 30.736.414	$ 24.589.131	7/02/2026	8/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			Mecanismos de evaluación y seguimiento al impacto de la estrategia de participación											
1.1.4	Definir proceso de conformación del consejo de cuenca	Convocar a los actores de que trata la norma aplicable Verificar la documentación allegada en el proceso de convocatoria Elegir los representantes al Consejo de Cuenca Elaborar el acta de instalación del consejo de cuenca	En el proceso de conformación del Consejo de Cuenca, se deberá aplicar la Resolución 0509 de 2013 o la norma que la modifique o sustituya. Consejo de cuenca conformado	1. Documento metodológico para la conformación del Consejo de Cuenca en PDF 1. Documento con Criterios de participación aprobados para iniciar la fase de instalación del Consejo en PDF. 1. Acta de elección de los representantes al Consejo de Cuenca. 1. Carpeta con Anexos: (Cronograma y hoja de ruta del proceso de conformación en xls, Borrador preliminar de reglamento interno del Consejo en PDF). Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II	Consultor	0,64%	0,64%	0,64%	$ 30.736.414	$ 30.736.414	$ 30.736.414	9/02/2026	10/02/2026	1
1.1.5	Realizar recopilación y análisis de la información secundaria sobre los	Recolectar la información de la línea base preliminar Analizar la	Inventario de la información secundaria obtenida. Análisis de la	1. Documento análisis de información preliminar en PDF. 1. Base de	Consultor	1,99%	1,99%	1,89%	$ 96.001.494	$ 96.001.494	$ 91.201.420	21/01/2026	22/01/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
	aspectos biofísicos, ambientales, de gestión del riesgo, sociales, culturales y económicos de la cuenca	información de la línea base preliminar, de acuerdo a la pertinencia, fiabilidad, calidad y actualidad	información recopilada.	datos geográfica con información secundaria relevante (gdb, mxd,shape, raster, etc). 1. GDB con información secundaria, directrices IGAC. 1. Carpeta con Anexos: (Ficha técnica de evaluación para cada fuente de información xls y PDF, Cartografía en pdf y demás soportes de la revisión de información). Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II										
1.1.6	Realizar análisis situacional inicial	Sintetizar el prediagnóstico biofísico, social, económico, cultural, incluidas las temáticas de cambio climático y de gestión del riesgo de desastres. Definir y priorizar los problemas y conflictos socio-ambientales en la cuenca.	Documento con los resultados del análisis situacional preliminar de la cuenca. Inventario de problemas, conflictos y potencialidades identificados por los actores. Análisis situacional inicial de la gestión del riesgo en la cuenca	1. Documento pdf de prediagnóstico que incluya un análisis de los aspectos biofísicos, sociales, económicos, culturales, cambio climático y gestión del riesgo de desastres. 1. Documento pdf de priorización de problemas y	Consultor	0,80%	0,80%	0,76%	$ 38.842.057	$ 38.842.057	$ 36.899.955	23/01/2026	24/01/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		Socializar, retroalimentar y validar el prediagnóstico con los actores sociales y comunitarios. Definir los puntos críticos de información, profundidad de los estudios y énfasis en los análisis a ser desarrollados en la fase de diagnóstico	Documento que defina los puntos críticos de información, profundidad de los estudios y énfasis para la fase de diagnóstico.	conflictos socio-ambientales en la cuenca. 1. Documento pdf de definición de los puntos críticos de información, profundidad de los estudios y énfasis para la fase de diagnóstico. 1. GDB de espacialización aproximada y preliminar de las problemáticas, fortalezas y debilidades. 1. Carpeta con Anexos: (Cartografía en pdf, Bases de datos en xls Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II									
	Entrega Informe Mensual Consultor N° 2				Consultor							**17/02/2026**		
1.1.7	Elaborar el plan operativo detallado	Elaborar los requerimientos técnicos, financieros, logísticos para desarrollar las demás fases del POMCA. Estructurar el plan operativo detallado de acuerdo con los productos a obtener en las	Plan Operativo detallado El plan operativo debe incluir las acciones necesarias para verificar el cumplimiento de las actividades y los indicadores definidos, tanto para los objetivos generales como para las metas y	1. Documento PDF con el Plan Operativo Detallado estructurado por fases, con metas, actividades, cronograma, recursos, responsables e indicadores. 1. Documento PDF con la estrategia de	Consultor	0,40%	0,40%	0,40%	$ 19.276.534	$ 19.276.534	$ 19.276.534	11/02/2026	12/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		demás Fases del POMCA.	actividades específicas. Estas acciones permitirán obtener evidencia cuantificable y calificable del progreso y cumplimiento de los compromisos establecidos, asegurando una evaluación precisa del desempeño del proyecto en función de los productos, tiempos y recursos.	sostenibilidad financiera asociada a la formulación del POMCA. 1. Herramienta digital (tablero de control) que permita la administración, seguimiento y actualización del plan operativo en xls. 1 Carpeta con Anexos: (Una Matriz de Marco Lógico del plan operativo en xls, Cronograma detallado con responsables y recursos asignados en xls, Anexos técnicos al POD (requerimientos logísticos, financieros y técnicos). Fuente de verificación: Drive del POMCA, Cargue de informes contractuales al SECOP II										
Entrega Informe Consolidado por parte del Consultor FASE DE APRESTAMIENTO					**Consultor**							**13/02/2026**	**13/02/2026**	**1**
Revision de Informe por parte de Interventoria FASE DE APRESTAMIENTO					**Interventoria**							**14/02/2026**	**18/02/2026**	**5**
Revision de Informe por parte de la Supervision FASE DE APRESTAMIENTO					**Supervision**							**19/02/2026**	**23/02/2026**	**5**
2.	**FASE DE DIAGNOSTICO**					**66,15%**	**64,47%**	**2,26%**	**$ 3.199.302.543**	**$ 3.117.792.987**	**############**	**23/02/2026**	**20/03/2026**	**25**
2.1	**Documento de la fase de diagnóstico del plan de ordenación y manejo de cuenca hidrográfica elaborado**													
2.1.1	Conformar el Consejo de cuenca	El Consejo de Cuenca es la instancia	Consejo de Cuenca conformado y en	1. Consejo de Cuenca conformado	Consultor	0,18%	0,18%	0,05%	$ 8.526.058	$ 8.526.058	$ 2.557.817	23/02/2026	24/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
		consultiva y representativa del POMCA. Su función es legitimar los procesos y decisiones, integrando a los actores del territorio que representan los intereses de sus comunidades en la gestión ambiental.	funcionamiento como instancia consultiva y representativa del POMCA.	formalmente, instalado y activo. 1. Reglamento Interno aprobado de manera participativa en PDF. 1. Plan de trabajo del Consejo de Cuenca alineado con el POMCA en PDF. 1 Carpeta con Anexos: (Registro de participación y actas de elección de representantes en PDF, actas de reunión generadas y aprobadas en el marco del desarrollo del proceso de conformación del Consejo de Cuenca en PDF, Registro audiovisual (video y registro fotográfico) y listas de asistencia, Informes de validación del proceso en PDF. Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.									
	Talleres	Talleres de Conformación del Consejo de Cuenca (2 Talleres)				0,18%	0,18%		$ 8.526.058	$ 8.526.058	$ 0	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
2.1.2	**Realizar la Caracterización del estado de la cuenca en los componentes básico, físicobiótico, socioeconómico y cultural, político administrativo, funcionales y de gestión del riesgo**													
2.1.2.1	Cartografía base	Cartografía base	Caracterización espacial de la cuenca, en donde se deben incluir los elementos geográficos que hacen parte del catálogo de objetos a escala 1:25.000 o 1:100.000 del IGAC, según sea el caso. La cartografía básica deberá estar debidamente estructurada en formato shapefile o geodatabase, siguiendo el modelo de datos definido por el IGAC, que es la entidad encargada de la cartografía oficial del país.	1. GDB BÁSICA INTEGRADA IGAC 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia Anexos: Plantilla para salida cartográfica. MXD y .PDF Plantilla para salida JPEG Modelo de datos y catálogo de objetos a escala 1:25.000 Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.	Consultor	2,21%	2,21%	1,11%	$ 106.922.099	$ 106.922.099	$ 53.461.049	25/02/2026	26/02/2026	1
		División político - administrativa	Delimitación de las unidades político administrativas que hacen parte de la cuenca, haciendo énfasis en: límite departamental, límite municipal, límite veredal, corregimientos, centros poblados, áreas metropolitanas, comunidades negras y entidades	1. GDB BÁSICA INTEGRADA IGAC 1:25000. Con el origen Nacional Proyección cartográfica para Colombia Anexos: Plantilla para salida cartográfica. MXD y .PDF Plantilla para salida JPEG Modelo de datos y catálogo de		2,21%	2,21%	1,11%	$ 106.922.099	$ 106.922.099	$ 53.461.049	25/02/2026	26/02/2026	1

ID	ACTIVIDAD	ALCANCE	PRODUCTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ACTIVIDAD PROYECTADA	ACTIVIDAD PROGRAMADA	ACTIVIDAD EJECUTADA	VALOR PROYECTADO	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO	INICIO	FIN	N° DIAS
			territoriales indígenas o resguardos indígenas, entre otros.	objetos a escala 1:25.000 Fuentes de verificación: Drive del POMCA., Cargue de informes contractuales al SECOP II.										

Fuente: Elaboración propia

5.1.1.1.2 Avance de los productos

Realizar recopilación y análisis de la información secundaria sobre los aspectos biofísicos, ambientales, de gestión del riesgo, sociales, culturales y económicos de la cuenca

En desarrollo de la actividad de recopilación y análisis de información secundaria relacionada con los aspectos biofísicos, ambientales, de gestión del riesgo, sociales, culturales y económicos de la cuenca del río Fonce, se realizó entrega del documento Word y pdf, junto con la matriz Excel de valoración de información. En el documento se relacionan estadísticas de dicha valoración por componente.

Estrategia de participación

Conforme a lo presentado en la reunión de seguimiento se presentó ante interventoría la propuesta forma de re estructuración de talleres con base en análisis poblacionales, técnicos y de distribución geográfica. Dicha propuesta se encuentra soportada documentalmente

Identificación, caracterización y priorización de actores

Se realizó la identificación de los actores presentes en la cuenca, teniendo hasta el momento una base de datos en Excel con un poco más de 900 actores. Dicha base de datos será el insumo principal para la convocatoria a los espacios de participación. Igualmente se realizó la presentación formal del Consorcio ante los municipios mediante oficio, la programación de los talleres focales a realizar a partir del 09 de marzo y la preparación del material.

Análisis situacional

Se realizó el análisis de la información secundaria para la cuenca por componente, en el cual se mencionó el estado actual de la cuenca cómo punto de partida para el inicio del diagnóstico.

Límite de la cuenca

Con base en la reunión de seguimiento se presentó un avance de la caracterización básica de la cuenca, el cual consistió en el soporte técnico para la re delimitación de la cuenca del río Fonce.

5.2 Actividades Administrativas

En este periodo se han desarrollado las siguientes actividades administrativas

5.2.1 Seguimiento y control

En cuanto al seguimiento y control, se presentaron semanalmente los avances ante interventoría en el link adjunto.

https://drive.google.com/drive/u/2/folders/1SrAXNypvwws-36YJzYdbkcLBt_2z4KON

5.2.2 Oficios entregados

En relación con los oficios remitidos por el Consorcio durante el periodo comprendido, se realizó el envío de los siguientes documentos oficiales:

Tabla 3 Oficios radicados a la fecha

Ref. (Oficio)	Fecha (según documento)	Remitente	Destinatario(s)	Asunto / Referencia	Propósito principal	Anexos / Entregables clave
CPRF-011-2026	**20/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Solicitud de Resolución de Declaratoria de Ordenación – POMCA Río Fonce**	Solicitar el soporte de la declaratoria para la ordenación río Fonce	
CPRF-012-2026	**23/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Información disponible para desarrollo de la fase de Diagnóstico – Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025 – Formulación del POMCA del Río Fonce**	Manifestar la información entregada por parte de la CAS cómo insumo principal para dar inicio a la fase de diagnóstico (instrumentos de planificación, número de concesiones, etc)	

Ref. (Oficio)	Fecha (según documento)	Remitente	Destinatario(s)	Asunto / Referencia	Propósito principal	Anexos / Entregables clave
CPRF-012-2026	**20/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Solicitud de información – POMCA Río Fonce**	Solicitud de política pública Rio Fonce y el POMCA formulado anteriormente del río Fonce (no vigente)	
CPRF-013-2026	**23/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Remisión de límite de cuenca para revisión– Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025 – Formulación del POMCA del Río Fonce**	Soporte técnico para la rede limitación del límite de la cuenca del río Fonce	Documento y shape
CPRF-014-2026	**24/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Radicación de productos – Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025 – Formulación del POMCA del Río Fonce**	Radicación de 1.1.5 Realizar recopilación y análisis de la información secundaria sobre los aspectos biofísicos • Anexo 1: POMCA FONCE -Matriz Evaluación y Análisis de Información Secundaría	Link
CPRF-015-2026	**24/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Presentación propuesta de identidad gráfica – Contrato de Consultoría No. 01492 de 2025 – Formulación del POMCA del Río Fonce**	Presentación logo e identidad de marca	

Ref. (Oficio)	Fecha (según documento)	Remitente	Destinatario(s)	Asunto / Referencia	Propósito principal	Anexos / Entregables clave
CPRF-016-2026	**04/03/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Solicitud de prórroga**	Solicitud de prórroga por 07 meses	
CPRF-017-2026	**20/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Respuesta a la implementación de Lineamientos y/o Metodología de Programación**	Solicitud de cambios ante interventoría a los lineamientos y/o metodología de programación	
CPRF-018-2026	**24/02/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Estrategia de participación**	Presentación re estructuración de talleres	
CPRF-020-2026	**02/03/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	EDNA ROCIO CASTELLANOS MARTINEZ	**Respuesta Radicado No. 80.10.1029.2026**	Soportes experiencia edafólogo	
CPRF-021-2026	**03/03/2026**	Consorcio POMCA FONCE 2026	GESTIÓN AMBIENTAL & HSEQ S.A.S	**Informe mensual 02**	Informe mensual 02	

Fuente: Elaboración propia

5.3 Observaciones y recomendaciones

5.3.1 Dificultades presentadas

En el desarrollo de las actividades asociadas a la caracterización de actores y a la generación de espacios participativos en la cuenca del río Fonce, se han presentado dificultades derivadas de condiciones externas que han afectado la movilidad y la logística territorial. Las intensas precipitaciones registradas en los municipios de Santander y Boyacá han generado deslizamientos, pérdida de banca y cierres parciales en vías secundarias y terciarias, que

constituyen los principales corredores de acceso a zonas rurales. Esta situación ha limitado tanto el desplazamiento del equipo técnico como la asistencia de líderes comunitarios y representantes sectoriales que deben trasladarse desde veredas y centros poblados hacia los puntos de encuentro definidos.

Adicionalmente, las restricciones de transitabilidad han incidido en la programación de talleres y reuniones territoriales previstas dentro del proceso de caracterización de actores. La incertidumbre frente al estado de las vías, así como los cierres intermitentes, han dificultado garantizar condiciones adecuadas de acceso seguro y oportuno para los participantes, lo cual impacta la confirmación de asistencia y la representatividad de los espacios convocados. Estas condiciones obligan a realizar ajustes logísticos permanentes y a replantear estrategias de convocatoria para evitar baja participación o cancelaciones.

A lo anterior se suman las manifestaciones y bloqueos intermitentes en corredores estratégicos del departamento de Santander, particularmente en tramos asociados a peajes y vías principales de conexión regional. Estas situaciones han generado demoras prolongadas, congestión vehicular e interrupciones temporales del tránsito, afectando la movilidad del personal técnico y de los actores convocados. Aunque en algunos casos se ha permitido el paso alternado, la irregularidad en la circulación impacta la planeación y ejecución oportuna de los espacios participativos.

De igual manera, el calendario electoral vigente ha influido en la dinámica institucional y comunitaria de los municipios de la cuenca. Durante los periodos previos a las jornadas de votación se incrementan las actividades políticas, reuniones y desplazamientos asociados a campañas, lo cual reduce la disponibilidad de actores institucionales, líderes sociales y comunidad en general para participar en espacios técnicos del POMCA. Esta situación exige programar las actividades participativas de manera estratégica, considerando ventanas de tiempo que permitan garantizar neutralidad, transparencia y asistencia efectiva.

En conjunto, estos factores han representado retos operativos para el desarrollo del capítulo de caracterización de actores, particularmente en lo relacionado con la realización de talleres, reuniones de acercamiento y validación territorial. No obstante, se han implementado medidas

de ajuste logístico y coordinación institucional orientadas a mitigar estos impactos y asegurar que el proceso de participación mantenga criterios de representatividad, inclusión y trazabilidad dentro del marco metodológico del POMCA.

Teniendo en cuenta lo anterior, fue solicitado ante interventoría una prórroga al contrato sin modificar el presupuesto actual o que afecte el costo total del proyecto.