Corporación Autónoma
Regional del Valle del Cauca

ESTUDIO DEL SECTOR PARA CONTRATACIÓN DIRECTA
CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDAD NEGRA

DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL- Grupo de Intervención Integral en el Territorio

En cumplimento de lo dispuesto en el Artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 del 2015 y de acuerdo con los lineamientos establecidos en la Guía para la elaboración de Estudios del Sector GEES-03 del 25 de septiembre de 2025 y el Modelo de Abastecimiento Estratégico actualizado, publicado por Colombia Compra Eficiente, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca – CVC, efectúa el presente análisis del sector económico del servicio a contratar cuyo objeto consiste en: *"Implementar sistemas agroforestales a través de Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP) en los Consejos Comunitarios de las comunidades negras de Bajo Potedó y Bellavista, mediante el establecimiento y fortalecimiento de prácticas productivas sostenibles que contribuyan al fortalecimiento del gobierno propio, la autonomía territorial y las bases productivas comunitarias, en el marco del Proyecto 0205 "Restauración de Ecosistemas del Valle del Cauca"*, que busca conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación, en sus contextos económico, organizacional, técnica y legal; en el marco de la demanda y la oferta de profesionales que existen en el mercado para ejecutar el objeto contractual, así como del análisis del riesgo.

A. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

- **Contexto económico**

El Conteo de Unidades Económicas realizado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE durante el 2024 logró establecer la cantidad de unidades económicas que había en los 32 departamentos y Bogotá desagregándolos en tres principales variables: sector económico, tipo de unidad económica y su estado. De este estudio surgió la división de ocho (8) sectores que reúnen las unidades económicas a nivel nacional, tal como se muestra a continuación (Figura 1):

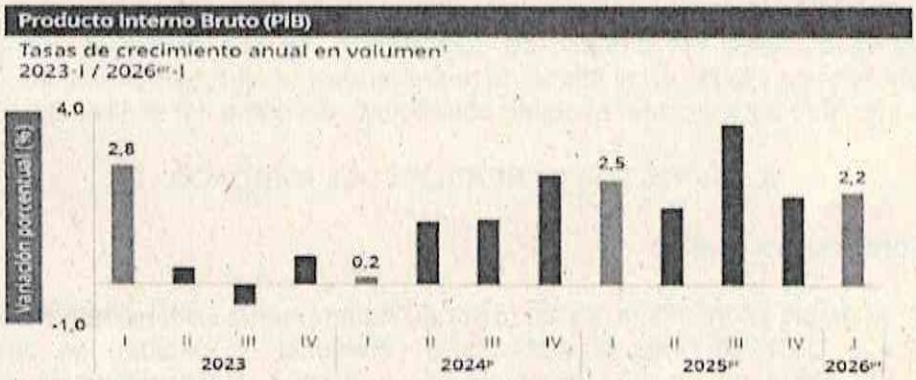


Fuente: https://censoeconomiconacionalurbano.dane.gov.co/resultados/

El sector de servicios incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía y contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional. Como ejemplos el comercio, los

restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Por esta razón, la presente contratación se sitúa en este sector.

El presente análisis, parte de la información propuesta por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE, actualizada el 15 de mayo de 2026, El Producto Interno Bruto (PIB) es el indicador fundamental que refleja la evolución de la actividad económica en Colombia, proporcionando una visión integral del valor agregado generado por los distintos sectores del país. Elaborado y difundido por el DANE, este indicador trimestral permite analizar el comportamiento de actividades como comercio, transporte, alojamiento, agricultura, ganadería y servicios, entre otros. En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr, donde las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica es la Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.



Gráfica 1. Producto Interno Bruto (PIB). Tasas de crecimiento (%) anual volumen 2023pr- 2026pr.
Fuente: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- ✓ Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- ✓ Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- ✓ Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- ✓ Industrias manufactureras crece 2,3%.

- ✓ Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- ✓ Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026pr-I / 2025pr-I	2026pr-I / 2025pr-IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,4	0,5
Explotación de minas y canteras	-0,1	0,8
Industrias manufactureras	2,9	2,3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2,6	0,3
Construcción	-5,4	-4,6
Comercio al por mayor y al por menor	2,9	0,2
Información y comunicaciones	1,3	1,1
Actividades financieras y de seguros	2,6	2,2
Actividades inmobiliarias	2,0	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas	2,2	0,5
Administración pública, defensa, educación y salud	5,7	1,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios	3,2	1,4
Valor agregado bruto	**2,2**	**0,6**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,9	0,9
Producto Interno Bruto	**2,2**	**0,6**

Tabla 2. Valor agregado por actividad económica Tasas de crecimiento en volumen1 Primer trimestre 2026pr
Fuente: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2026.pdf

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece 1,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos

- ✓ Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 3,8%.
- ✓ Cultivo permanente de café decrece 30,5%.
- ✓ Ganadería crece 6,4%.
- ✓ Silvicultura y extracción de madera crece 3,1%.
- ✓ Pesca y acuicultura decrece 19,5%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- ✓ Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola

y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 0,8%.

- ✓ Cultivo permanente de café decrece 7,7%.
- ✓ Ganadería crece 1,9%.
- ✓ Silvicultura y extracción de madera decrece 2,3%.
- ✓ Pesca y acuicultura crece 6,9%

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026pr-I / 2025pr-I	2026pr-I / 2025pr-IV
Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes*	3,8	0,8
Cultivo permanente de café	-30,5	-7,7
Ganadería	6,4	1,9
Silvicultura y extracción de madera	3,1	-2,3
Pesca y acuicultura	-19,5	6,9
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	**-1,4**	**-0,5**

Tabla 3. *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca 1 Primer trimestre 2026pr*
Fuente: *https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-1trim2026.pdf*

- **Contexto organizacional**

La Ley 99 de 1993 manifiesta que, las autoridades ambientales deben cumplir con la ejecución de políticas, planes, programas y proyectos sobre medio ambiente y recursos naturales renovables, así como el cumplimiento y oportuna aplicación a las disposiciones legales vigentes sobre su disposición, administración, manejo y aprovechamiento, cuya realización sea necesaria para la defensa y protección o para la descontaminación o recuperación del medio ambiente, con el fin de mantener la sostenibilidad de los mismos, de tal manera que puedan estar disponibles para las generaciones futuras.

Por ello, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca en el marco del Plan de Acción 2024 – 2027 y el Plan de Gestión Ambiental Regional (PGAR), tiene como objetivo promover y desarrollar la participación de las comunidades negras en actividades de protección ambiental, de desarrollo sostenible y de manejo adecuado de los recursos naturales renovables, en respeto del principio cultural como actor fundamental en la conservación y protección de los recursos naturales, ya que estas comunidades cuentan con gran biodiversidad y ecosistemas estratégicos en sus territorios, que son importantes para la región.

De esta manera, la CVC a través de la Dirección de Gestión Ambiental considera conveniente adelantar en coordinación con las autoridades de las tierras habitadas tradicionalmente por comunidades negras a que se refiere la Ley 70 de 1993, actividades de desarrollo sostenible, tendientes al aprovechamiento, uso y conservación de los recursos naturales renovables y del medio ambiente. En ese sentido, la Corporación, dentro del ámbito de su jurisdicción, se plantea minimizar los impactos negativos sobre los recursos naturales, en un trabajo articulado con las comunidades negras, con el propósito de realizar prácticas adecuadas para el uso racional de los recursos naturales renovables.

- **Contexto técnico**

La Corporación implementará herramientas de manejo del paisaje en un área de ocho (8) hectáreas de la cuenca hidrográfica Anchicayá, en el municipio de Buenaventura, constituyéndose como una medida necesaria para recuperar áreas degradadas y fortalecer la funcionalidad ecológica del territorio mediante la restauración de la cobertura vegetal y la incorporación de prácticas de manejo sostenible de los recursos naturales.

El área de intervención presenta procesos de degradación ambiental asociados a la expansión de la frontera agrícola, el aprovechamiento no sostenible de la cobertura boscosa y el manejo inadecuado de residuos derivados de actividades agropecuarias, situaciones que han generado pérdida de cobertura vegetal, disminución de la biodiversidad, deterioro de las propiedades físicas y biológicas del suelo, afectación de la regulación hídrica y reducción de la oferta de servicios ecosistémicos. Estas condiciones hacen necesaria la implementación de acciones de restauración que permitan recuperar la capacidad productiva y ambiental del territorio, en concordancia con los objetivos de conservación de la cuenca hidrográfica Anchicayá.

Desde la óptica del Ordenamiento Ambiental de los territorios colectivos, en los instrumentos de planificación comunitaria de los grupos étnicos (Planes de Administración y Manejo de los recursos naturales en comunidades negras y Planes de Vida en comunidades indígenas), se establece que las parcelas agroforestales deben establecerse en las denominadas Zonas de Producción, correspondientes en las áreas de llanura aluvial o vega; a su vez, las Zonas de Preservación y Conservación, corresponden a áreas manglares, guandales o de colinas bajas con cobertura boscosa altamente intervenidas que se caracterizan porque las especies de mayor valor comercial han disminuido considerablemente por el alto índice de aprovechamiento forestal. En términos generales, en el Pacifico Vallecaucano, las fincas y unidades productivas están compuestas de huertos caseros mixtos (parcelas agroforestales); cacaotales con plátano, frutales y maderables; rastrojos enriquecidos con maderables de regeneración natural y cultivos de pancoger (maíz, plátano, yuca, papa china, ñame, caña de azúcar) y monocultivos de Chontaduro y Cocotero[1].

En la actualidad, estas comunidades, presentan una tendencia creciente de deterioro ambiental, siendo necesario adoptar técnicas de producción y transformación orientadas a la disminución del impacto ambiental negativo, generado por los actuales modelos de producción en el territorio, por lo cual se requiere realizar acciones orientadas a aumentar la cobertura vegetal, conservar los suelos, la flora, la fauna, contribuir a disminuir la amenaza generada por las prácticas agropecuarias inadecuadas, y mejorar actividades productivas sostenibles que se realizan dentro del territorio, como soporte de la seguridad y soberanía alimentaria.

Por ello, se requiere realizar adecuación del terreno que incluye delimitación y demarcación del área, lo que corresponde a la materialización de los límites del área seleccionada, como

[1] https://www.cvc.gov.co/sites/default/files/Fondo_Participativo_Para_la_Accion_Ambiental/Anexos-Guia-de-formulacion-FPAA-2016/Anexo-8--Criterios--Implementacion-Tecnica--Pacifico.pdf

paso previo al trazado para la siembra de los árboles; Preparación del sitio o Limpieza del terreno, Consiste en la eliminación de malezas (arvenses) y coberturas rastreras densas tales como helecho marranero y gramíneas (pasto cortadera) que pueden afectar el crecimiento de las plántulas o incluso afectar su propia supervivencia; la preparación del sitio viabiliza el crecimiento de las plántulas o propágulos en la plantación, mejorando también su desarrollo radicular; Trazado y demarcación de los sitios de siembra, Plateo, Ahoyado de terreno para continuar con la Siembra y Resiembra,[2] estas acciones contribuyen a la recuperación del suelo. Asimismo, se realizará una jornada de sensibilización, y se incentivará la participación de la comunidad, en la conservación de los ecosistemas, para el mejoramiento de las condiciones ambientales de las comunidades.

- **Contexto Legal**

REGLAMENTACIÓN	CONTENIDO
Medio Ambiente	
CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE 1991	**ART. 8°:** Es obligación del Estado y de las personas proteger las riquezas culturales y naturales de la Nación. **ART. 79:** Todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo. Es deber del Estado proteger la diversidad e integridad del ambiente, conservar las áreas de especial importancia ecológica y fomentar la educación para el logro de estos fines. **ART. 80:** El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución. Además, deberá prevenir y controlar los factores de deterioro ambiental, imponer las sanciones legales y exigir la reparación de los daños causados
LEY 99 DE 1993	Las Corporaciones Autónomas Regionales son entes corporativos de carácter público, integrados por las entidades territoriales, dotados de autonomía administrativa y financiera, patrimonio propio y personería jurídica, encargados por la Ley de administrar, dentro del área de su jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible, de conformidad con las disposiciones legales y las políticas del Ministerio del Medio Ambiente.
LEY 70 DE 1993	"(..) tiene por objeto reconocer a las comunidades negras que han venido ocupando tierras baldías en las zonas rurales ribereñas de los ríos de la Cuenca del Pacífico, de acuerdo con sus prácticas tradicionales de producción, el derecho a la propiedad colectiva, de conformidad con lo dispuestos siguientes. Así mismo tiene como propósito establecer mecanismos para la protección de la identidad cultural y de los derechos de las comunidades negras de Colombia como grupo étnico, y el fomento de su desarrollo económico y social, con el fin de garantizar que estas comunidades obtengan condiciones reales de igualdad de oportunidades frente al resto de la sociedad colombiana".
LEY 1549 DE 2012	La presente ley está orientada a fortalecer la institucionalización de la Política Nacional de Educación Ambiental, desde sus propósitos de instalación efectiva en el desarrollo territorial; a partir de la consolidación de estrategias y mecanismos de mayor impacto, en los ámbitos locales y nacionales, en materia de sostenibilidad del tema, en los escenarios intra, interinstitucionales e intersectoriales, del desarrollo nacional. Esto, en el marco de la construcción de una cultura ambiental para el país.
LEY 1931 DE 2018	Por la cual se establecen las directrices para la gestión del cambio climático en las decisiones de las personas públicas y privadas, la concurrencia de la Nación, Departamentos, Municipios, Distritos, Áreas Metropolitanas y Autoridades Ambientales principalmente en las acciones de adaptación al cambio climático, así como en

[2] https://www.cvc.gov.co/sites/default/files/Fondo_Participativo_Para_la_Accion_Ambiental/Anexos-Guia-de-formulacion-FPAA-2016/Anexo-8--Criterios--Implementacion-Tecnica--Pacifico.pdf

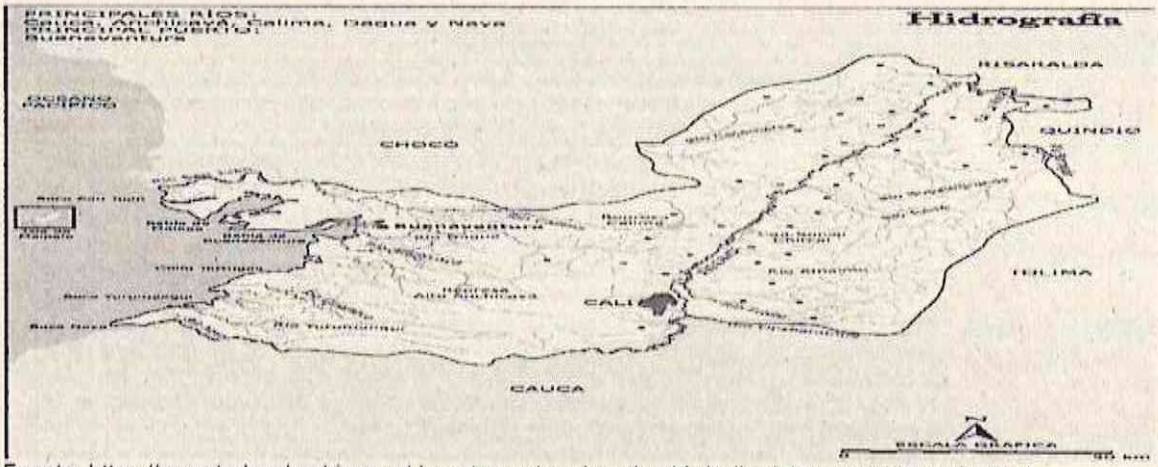
REGLAMENTACIÓN	CONTENIDO
	mitigación de gases efecto invernadero, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad de la población y de los ecosistemas del país frente a los efectos del mismo y promover la transición hacia una economía competitiva, sustentable.
LEY 2173 DE 2021	La presente busca establecer la creación de Áreas De Vida y creación de bosques en cada uno de los municipios del país, con participación activa de toda la población en la restauración y conservación ecológica del territorio, a través de la siembra de árboles para la creación de bosques y el aumento de la cobertura vegetal.
DECRETO 1745 DE 1995	Por el cual se reglamenta el Capítulo III de la Ley 70 de 1993, se adopta el procedimiento para el reconocimiento del derecho a la propiedad colectiva de las "Tierras de las Comunidades Negras" y se dictan otras disposiciones, como manejo y administración de las tierras tituladas, presentar y gestionar planes de desarrollo para su comunidad, previa, administrar, con base en el reglamento y las normas vigentes, el uso, aprovechamiento y conservación de los recursos naturales, y concertar la investigación en las Tierras de las Comunidades Negras.
DECRETO 1076 DE 2015	Este decreto compila y racionaliza las normas de ca]rácter reglamentario que rigen en el sector como instrumento jurídico único para el mismo. El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible es el rector de la gestión del ambiente y de los recursos naturales renovables, encargado de orientar y regular el ordenamiento ambiental del territorio y definir las políticas y regulaciones a las que se sujetarán la recuperación, conservación, protección, ordenamiento, manejo, uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables y del ambiente de la Nación, a fin de asegurar el desarrollo sostenible, sin perjuicio de las funciones asignadas a otros sectores.
PLAN NACIONAL DE RESTAURACIÓN	Tiene como objetivo a 20 años, orientar y promover procesos integrales de restauración ecológica que busquen recuperar las condiciones de los ecosistemas como su estructura, su composición o sus funciones y garantizar la prestación de servicios ecosistémicos en áreas degradadas de especial importancia ecológica para el País. El Plan trabaja sobre tres frentes (Restauración Ecológica, Rehabilitación y Recuperación de Áreas Degradadas)

- **Contexto Ambiental**

Las cuencas hidrográficas de los ríos Dagua y Anchicayá se localizan en el occidente del departamento del Valle del Cauca y forman parte de la vertiente del Pacífico colombiano. Ambas se caracterizan por su relieve montañoso, fuertes pendientes y abundantes lluvias, lo que favorece la formación de numerosos ríos y quebradas. Estas cuencas albergan una gran diversidad de ecosistemas y especies de flora y fauna, siendo fundamentales para la conservación de la biodiversidad de la región.

La cuenca del Río Dagua destaca por su importancia para el abastecimiento de agua, las actividades agrícolas y la conexión con la zona portuaria de Buenaventura. Sin embargo, enfrenta problemas de erosión, deforestación y sedimentación debido a las actividades humanas y a las características del terreno. Por su parte, la cuenca del Río Anchicayá se distingue por sus elevados niveles de precipitación, sus extensos bosques húmedos tropicales y su gran riqueza biológica. Además, es una fuente importante para la generación de energía hidroeléctrica y para el mantenimiento de los ecosistemas del Pacífico colombiano.

En conjunto, ambas cuencas desempeñan un papel esencial en el suministro de agua, la conservación ambiental y el desarrollo económico de la región, por lo que su protección y manejo sostenible son fundamentales para garantizar el bienestar de las comunidades y la preservación de los recursos naturales.



Fuente: https://www.todacolombia.com/departamentos-de-colombia/valle-del-cauca/hidrografia.html

Las comunidades negras asentadas en las cuencas de los ríos Anchicayá y Dagua mantienen una estrecha relación con el territorio y desarrollan actividades productivas tradicionales basadas en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales. Entre las principales actividades económicas se destacan la agricultura de pancoger, mediante el cultivo de productos como plátano, yuca, maíz, cacao y frutales; la pesca artesanal; el aprovechamiento forestal selectivo; la minería artesanal o de batea; y la recolección de productos del bosque. De igual manera, en los últimos años se han fortalecido iniciativas de turismo comunitario, comercio local y proyectos productivos orientados a generar ingresos y mejorar las condiciones de vida de las familias, manteniendo criterios de sostenibilidad ambiental.

En la cuenca del río Anchicayá, estas actividades representan no solo la base del sustento económico de las comunidades afrodescendientes, sino también un elemento esencial de su identidad cultural y de su permanencia en el territorio. De manera similar, en la cuenca del río Dagua, los consejos comunitarios impulsan procesos de conservación ambiental, producción sostenible y turismo comunitario, promoviendo alternativas de desarrollo compatibles con la protección de los recursos naturales.

En este contexto, se identifica la necesidad de implementar acciones orientadas al fortalecimiento de prácticas ambientales sostenibles que contribuyan a la conservación de los ecosistemas, al uso racional de los recursos naturales renovables y al fortalecimiento de la seguridad alimentaria de las comunidades. Asimismo, resulta pertinente desarrollar procesos de educación y sensibilización ambiental que promuevan la apropiación de buenas prácticas de manejo del territorio, favorezcan la protección de las fuentes hídricas y aporten al mejoramiento de las condiciones ambientales y de calidad de vida de la población beneficiaria.

- **Contexto étnico diferencial**

El enfoque diferencial étnico se sustenta en la Constitución Política de 1991 que reconoce al país como pluriétnico y multicultural, y consagra derechos fundamentales relacionados

con la diversidad cultural y lingüística, la identidad, la participación y la autonomía de los grupos étnicos. De esta manera el Estado consagra, el derecho a ser reconocidos y protegidos en el marco de la diversidad étnica y cultural del país (Art. 7); el derecho a que dignamente sean reconocidas sus manifestaciones culturales, en igualdad de oportunidades al resto de colombianos que conviven en el país (Art. 70), y oficializa las lenguas y dialectos de los grupos étnicos en sus territorios (Art. 10). En sentencia T-010 de 2015, la Honorable Corte Constitucional señaló:

> *"El enfoque diferencial como desarrollo del principio de igualdad, en tanto trata diferencialmente a sujetos desiguales, busca proteger a las personas que se encuentren en circunstancias de vulnerabilidad o de debilidad manifiesta, de manera que se logre una verdadera igualdad real y efectiva, con los principios de equidad, participación social e inclusión. Dentro del enfoque diferencial, se encuentra el enfoque étnico, el cual tiene que ver con la diversidad étnica y cultural, de tal manera que teniendo en cuenta las particularidades especiales que caracterizan a determinados grupos étnicos y el multiculturalismo, se brinde una protección diferenciada basada en dichas situaciones específicas de vulnerabilidad, que en el caso de las comunidades étnicas, como son las comunidades indígenas, afro, negras, palenqueras y raizales y Rom, se remontan a asimetrías históricas."*

Reconocer a los grupos étnicos como actores claves en los procesos de planificación y por tanto en el desarrollo integral de los territorios, implica comprender sus visiones, autoridades, formas e instancias de participación e incluso los recursos de que disponen, para incluir de manera adecuada estas particularidades.

La Ley 70 de 1993 desarrolla los derechos de las comunidades negras, a partir del artículo 55 transitorio de la Constitución política de 1991; esta Ley reconoce la propiedad colectiva a las comunidades negras que han ocupado tierras baldías en zonas rurales de la Cuenca del Pacífico, de acuerdo con sus prácticas tradicionales de producción, establece mecanismos para la protección de la identidad cultural y de los derechos de las comunidades negras en Colombia como grupo étnico, y el fomento de su desarrollo económico y social, con el fin de garantizar que estas comunidades obtengan condiciones reales de igualdad de oportunidades frente al resto de la sociedad colombiana. En este sentido, cuando se apela al concepto de "fomento de desarrollo" se da espacio a considerar que las comunidades negras organizadas en Consejos Comunitarios deben planificar cómo desarrollarse social y económicamente desde su perspectiva.

En este mismo sentido, el Consejo de Estado ha señalado que los Consejos Comunitarios de Comunidades Negras son personas jurídicas creadas al amparo de la Ley 70 de 1993, con funciones relacionadas con la administración de los territorios colectivos, la protección de la identidad cultural, la conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, así como la representación y organización interna de las comunidades, conforme a lo establecido en el Decreto 1745 de 1995 (Consejo de Estado, Sala de lo Contencioso Administrativo, Sección Quinta, Sentencia del 20 de octubre de 2005, Rad. 27001-23-31-000-2004-00549-01).

En el ámbito internacional, el Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), ratificado por Colombia mediante la Ley 21 de 1991 e incorporado al bloque de constitucionalidad en virtud del artículo 93 de la Constitución Política, reconoce el derecho de los pueblos étnicos a participar en las decisiones que los afectan y establece el deber del Estado de proteger su identidad cultural, sus instituciones y sus formas de organización (Organización Internacional del Trabajo [OIT], 1989).

Finalmente se resalta que la presente contratación de prestación de servicios, se encuentra reglado por el Decreto 1745 de 1995 y su objeto se ajusta a la causal de contratación directa, consagrada en el artículo 2, numeral 4, literal M de la ley 1150 de 2007, adicionado por el Art. 2 de la Ley 2160 de 2021.

- **Contexto socio-político**

Los Consejos Comunitarios asumen como mapa político el mapa de la titulación colectiva, siendo el territorio un todo en el cual se conjuga las actividades, políticas, sociales, culturales y ancestrales de las comunidades que en el habitan. Los Consejos Comunitarios de las Comunidades Negras, son producto del reconocimiento internacional, constitucional y legal, establecido en el Convenio 169 de la OIT, ratificado por la Ley 21 de 1991, y desarrollado de manera precisa por la Ley 70 de 1993, ejerciendo la máxima autoridad sobre el territorio en el que se ha asentado la comunidad; cuentan con un Representante Legal, Asamblea General y Junta de Consejo; está última consta de Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero, Fiscal y Vocales, de conformidad con el Decreto 1745 de 1995.

En ese sentido, la norma establece la necesidad de suscribir las actas de elección de la Junta de Consejo ante el Alcalde Municipal donde se localice el territorio, esté debe firmar dichas actas y registrarlas en un libro de registro que se lleva para el efecto por la administración municipal; este documento certifica la representación legal del Consejo Comunitario y la elección de la Junta del Consejo, las copias de las actas deben ser enviadas a los Gobernadores y Alcaldes de las entidades territoriales involucradas y a la Dirección de Asuntos para las Comunidades Negras del Ministerio del Interior.

En ese aspecto, para garantizar la preservación de la identidad cultural, se nutren diferentes procesos de participación que involucran a las comunidades, como lo es, consultas previas, planes de desarrollo con enfoque territorial, planes y esquemas de ordenamiento territorial, agendas ambientales, cooperación internacional, sistema general de regalías, responsabilidad social empresarial, planes de desarrollo municipales, departamentales y nacionales, entre otros, que impliquen toma de decisiones en que se comprometa el bienestar de la comunidad.[3]

B. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTÓRICO

De conformidad con el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE), adoptado por Colombia Compra Eficiente, el cual permite obtener una idea general de mercado y revisar

[3] https://www.mininterior.gov.co/wp-content/uploads/2022/03/cartilla-ped-2020-28dic-2020_1.pdf

el escenario de sector de los servicios relacionados con esta contratación, se realizó la búsqueda y revisión en cada una de las fases del modelo, como son el clasificador de bienes y servicios, análisis de demanda y análisis de oferta, para lo cual se utilizó la herramienta de visualización de datos y compras históricas de la Entidad con los códigos UNSPSC 70151800 *"Servicios de conservación forestal"* y 77101600 *"Planeación Ambiental"*.

¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio?

De acuerdo con la metodología y herramientas para la implementación de prácticas de Abastecimiento Estratégico, para fortalecer los procesos de compras de las entidades públicas se identificó que las entidades estatales a nivel nacional incluido CVC, han celebrado 5668 contratos entre los años 2023, 2024 y 2025, por un valor que asciende a los $726.538.955.167 (Ilustración 2); los cuales fueron celebrados a través de procesos de modalidad directa, dentro de la categoría de servicios de conservación forestal y planeación Ambiental.

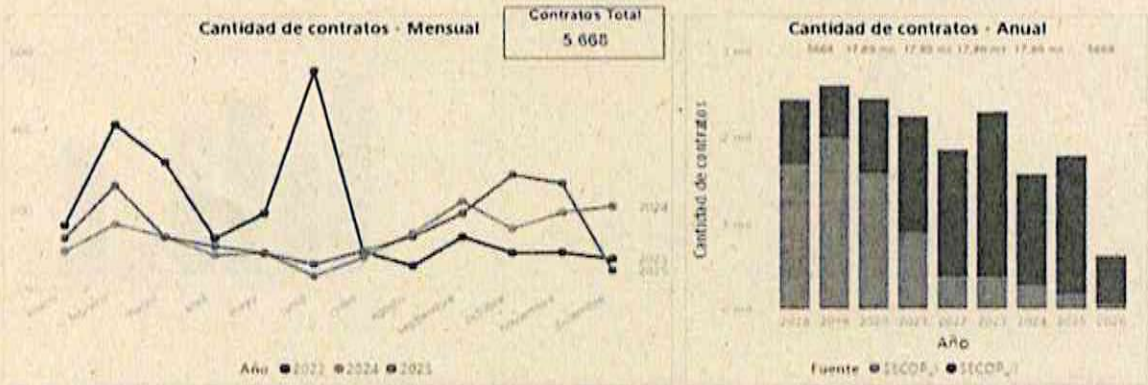


Ilustración 1. *Cantidad de contratos en entidades estatales de Colombia entre los años 2023 al 2025, código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*

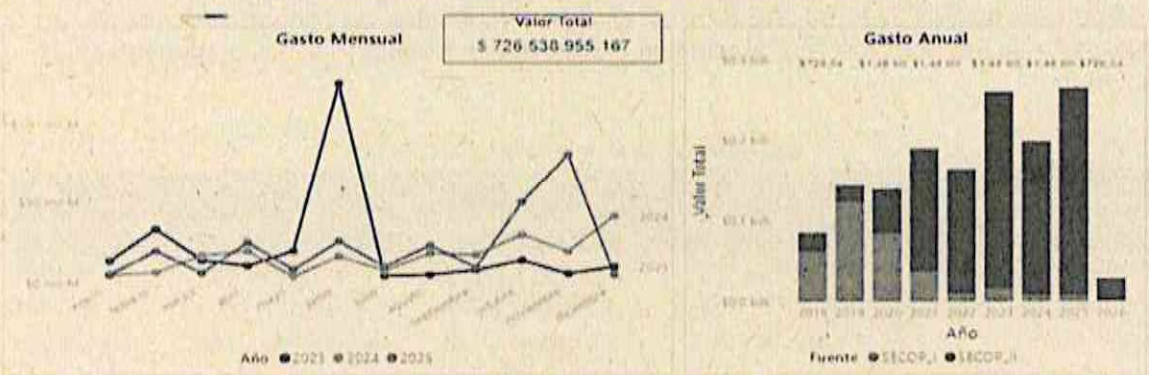


Ilustración 2. *Gasto total de entidades estatales en Colombia, entre los años 2023 al 2025, código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*[4]*I*

[4] Modelo de Abastecimiento Estratégico: https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento

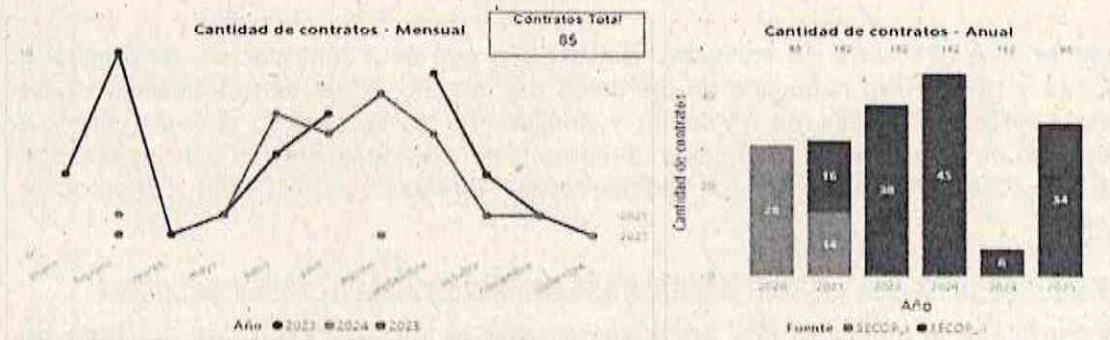


Ilustración 3. *Cantidad de contratos CVC, entre los años 2023 al 2025, código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*[5]

Se puede concluir que, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca- CVC, ha realizado 85 contrataciones entre los años 2023 y 2025, relacionados con los servicios de conservación forestal y planeación Ambiental

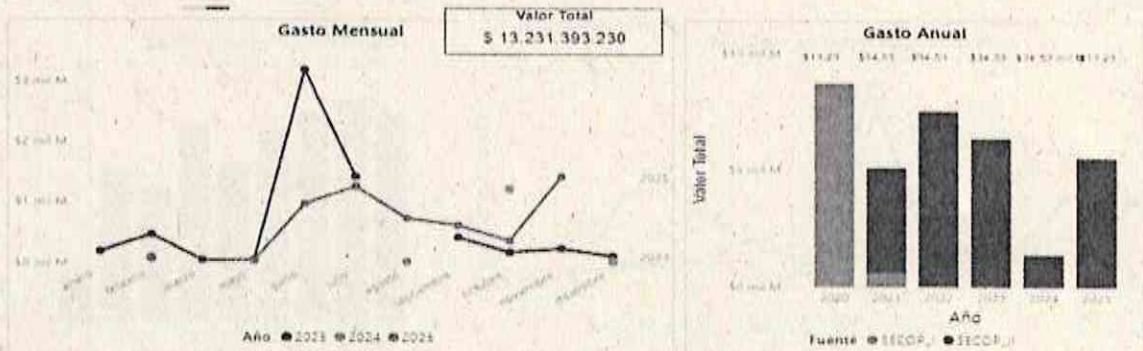


Ilustración 4. *Gasto total contratos CVC, entre los años 2023 al 2025, código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*[6]

La Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, entre los años 2023 al 2025 realizó un gasto total de $13.231.393.230 en contratos con modalidad de contratación directa, en la categoría de Servicios de contratación de conservación forestal y servicios de planeación Ambiental.

Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	2023			2024			2025			Total	
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor
7710 - Gestión medioambiental	39	$2.314.286.200	17,49%	3	$1.127.226.798	8,52%	32	$5.193.375.481	39,25%	74	$8.634.890.47
7015 - Silvicultura	6	$4.021.860.251	30,40%	3	$256.400.000	1,94%	2	$318.242.500	2,41%	11	$4.596.502.75
Total	45	$6.336.146.451	47,89%	6	$1.383.626.798	10,46%	34	$5.511.617.981	41,66%	85	$13.231.393.23

Ilustración 5. *Comportamiento de la contratación por realizada por CVC entre los años 2023 al 2025 de acuerdo a bienes y servicios de UNSPSC*

[5] Modelo de Abastecimiento Estratégico: https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento
[6] Modelo de Abastecimiento Estratégico: https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento

De acuerdo la ilustración 5; se observa el comportamiento de la categoría del gasto según la codificación UNSPSC; el número de contratos, dinero ejecutado y la participación de cada categoría bajo la modalidad de Contratación Directa entre los años 2023 y 2025 en la categoría de Servicios de contratación de conservación forestal y servicios de planeación Ambiental realizada por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.

Con base en la información del servicio requerido por la entidad, se realizó una búsqueda en el Sistema Electrónico de Contratación Pública (Secop I y II) del proceso de contratación con similares características. Al analizar el mercado en el cual se desarrollan está clase de contratos, se encuentra son ofertados por Consejos Comunitarios de Comunidades Negras, cuyo objeto social esté relacionado con el fortalecimiento organizativo y a la conservación de los recursos naturales; teniendo en cuenta la autonomía dentro de sus territorios. A continuación, se muestra histórico de las vigencias 2023 al 2025 así:

Cot	Modalidad	Duración	Contratista	Objeto	Valor
COT 708 de 2025	Contratación directa (con oferta)	Cuatro (3) meses	Consejo Comunitario de la comunidad Negra de san Joaquín Aguadulce	Realizar acciones de reconversión en finca tradicional, a través de la implementación de sistemas agroforestales orientados a contribuir al fortalecimiento comunitario y a la conservación de los recursos naturales, priorizados en los Consejos Comunitarios de Comunidades Negras de Malaguita, Cuellar y Cabecera de la jurisdicción de la Corporación Autónoma Regional del valle del cauca	$228.325.000 Incluido IVA
COT 714 2024	Contratación directa (con ofertas)	Dos (2) meses y 21 días	Consejo Comunitario de la comunidad Negra de Guadualito	Implementar acciones de reconversión en finca tradicional, orientadas a contribuir al fortalecimiento comunitario y a la conservación de los recursos naturales, priorizados en Consejos Comunitarios de Comunidades Negras de la cuenca Dagua- Buenaventura, Distrito de Buenaventura	$200.000.000 Incluido IVA
COT 623 2023	Contratación directa (con oferta)	Cinco (5) meses	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Campo hermoso	Realizar acciones de restauración ecológica en los ecosistemas boscosos del pacifico vallecaucano a través del sostenimiento a 85 hectáreas de herramientas de manejo del paisaje (hmp), para contribuir al fortalecimiento del gobierno propio y a la conservación de los recursos naturales en los consejos comunitarios de comunidades negras de la cuenca del rio raposo, rio yurumangui, rio cajambre, rio naya, cuenca del rio mayorquin del distrito de buenaventura en el marco del proyecto 1002	$350.626.263 Incluido IVA

Tabla 1. Histórico de contrataciones relacionadas con el objeto a contratar.[7]

La Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, mediante contratos con las comunidades negras de San Joaquín Aguadulce, Guadualito y Campo Hermoso, desarrollaron actividades con objeto similar al que se pretende realizar.

Con base en la información suministrada, se identificó que de los contratos señalados, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, para la vigencia 2023, 2024 y 2025 celebró tres (3) contratos con los Consejos Comunitarios de las comunidades Negras de

[7] Fuente: Base de datos SECOP II

campo hermoso, guadualito y San Joaquín Aguadulce en el Distrito de Buenaventura, desarrollando actividades con objeto similar al que se pretende realizar, contrato que se enmarca dentro de acciones de reconversión productiva en finca tradicional y herramientas de manejo del pasaje (HMP) bajo la modalidad de contratación directa.

C. ESTUDIO DE LA OFERTA

Para la identificación de los posibles oferentes de servicios relacionados con el objeto del presente proceso de contratación, se realizó la búsqueda teniendo en cuenta del Modelo de Abastecimiento Estratégico – Herramienta de visualización para el análisis de la oferta y se presentan los datos obtenidos de la consulta realizada en procesos de contratación para la modalidad contratación.

Contratos con 3385 proveedores, tales como personas naturales, jurídicas, consorcios o uniones temporales, asociaciones, y con Consejos Comunitarios de Comunidades Negras, por un valor aproximado de contratación de $26.538.955.167

Ilustración 6. *Cantidad de contratos mensual y Anual a nivel nacional entre los años 2023 al 2025, código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*[8]

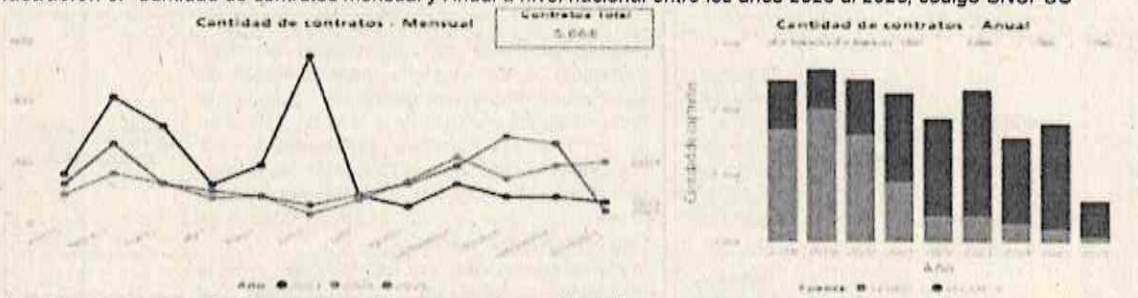




Ilustración 7. *Cantidad de proveedores entre los años 2023 al 2025, código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*[9]

[8] Modelo de Abastecimiento Estratégico: https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento
[9] Modelo de Abastecimiento Estratégico: https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento

La Corporación entre las vigencias 2023, 2024 y 2025 tuvo 85 contratos con un valor total de $13.231.393.230 y 81 proveedores bajo la modalidad de contratación directa con los códigos UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental

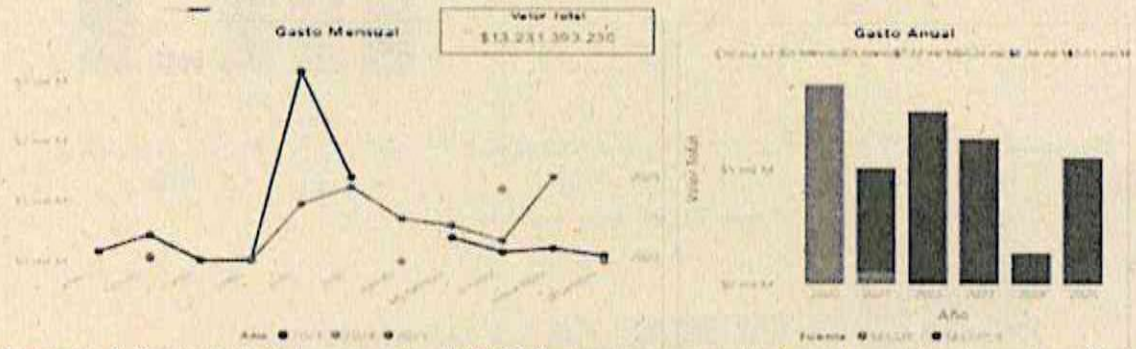


Ilustración 8. Comportamiento de gasto código UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental.

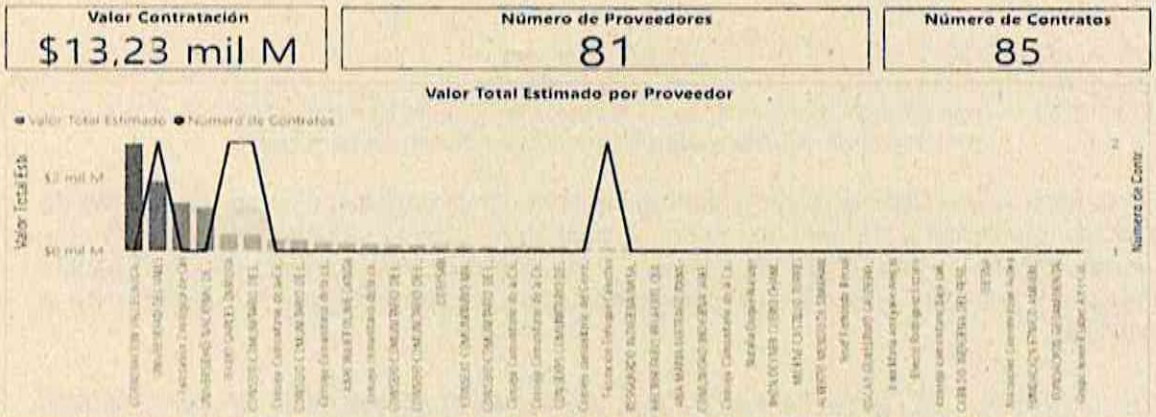


Ilustración 9. *Proveedores de los contratos entre los años 2023 al 2025; bajo la modalidad de contratación directa con los códigos UNSPSC Servicios de conservación forestal y servicios planeación ambiental*[10]

Particularmente, durante las vigencias 2023 a 2025, la Corporación suscribió dieseis (16) contratos mediante la modalidad de contratación directa con quince (15) proveedores representados por Consejos Comunitarios de Comunidades Negras, por un valor total de dos mil ochocientos setenta y un millones ciento once mil novecientos diez pesos ($2.871.111.910) M/CTE.

[10] Modelo de Abastecimiento Estratégico: https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento

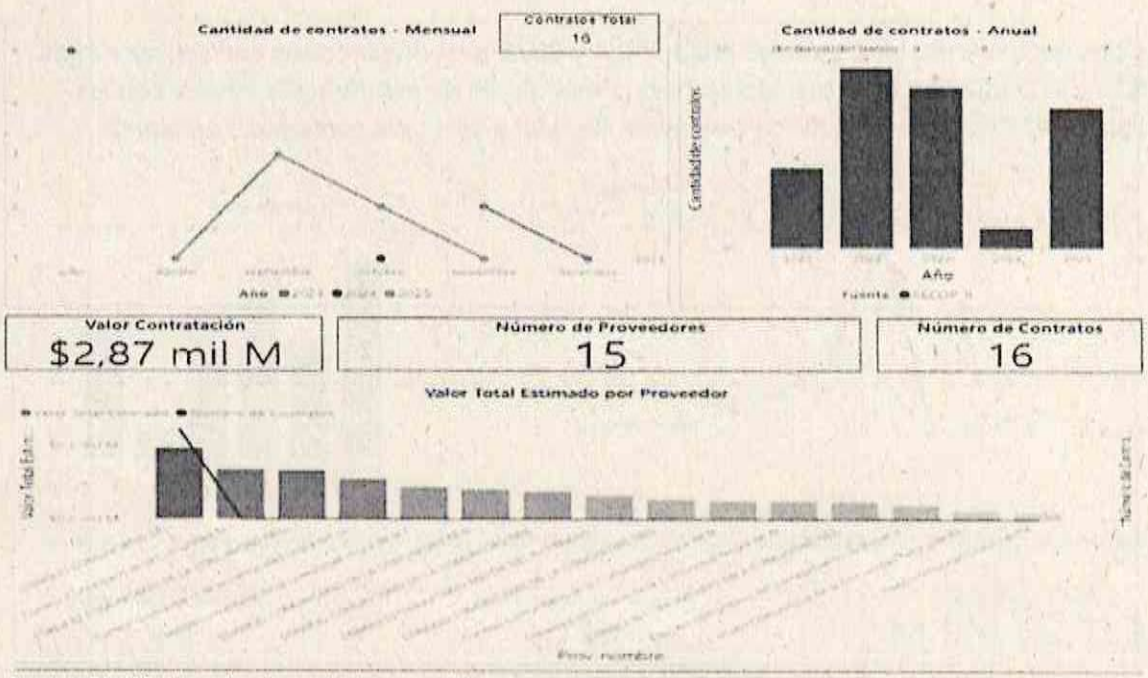


Ilustración10. *Consejos Comunitarios que celebraron contratos con la CVC, entre las vigencias 2023,2024 y 2025, en la categoría servicios de conservación forestal y servicios de planeación ambiental.*[11]

En este sentido, los Consejos Comunitarios cuentan con la capacidad de ser ejecutores de proyectos que tienen por objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes y promover el bienestar general, ya que ayudan a fortalecer los lazos sociales, fomentan la participación ciudadana y generan un sentido de pertenencia y responsabilidad en los miembros de la comunidad.

Dicho lo anterior, se puede establecer que los consejos comunitarios de comunidades negras cuentan con la capacidad organizacional para ejecutar la presente contratación, según los datos existentes en el Secop II, y el Modelo de Abastecimiento Estratégico-MAE. Adicionalmente es importante mencionar que teniendo en cuenta la autonomía de los Consejos Comunitarios en sus territorios, no cualquier consejo podrá ejecutar sin el aval de los beneficiarios de la comunidad de acuerdo a la normatividad étnica y derechos de los pueblos negros

D. ESTUDIO DEL MERCADO

El mecanismo empleado para conocer los precios del mercado después de haber analizado las condiciones específicas de esta contratación, es la "*Revisión de precios históricos*", para lo cual se examinaron fenómenos económicos que han implicado fluctuaciones importantes año a año, siendo el referente las vigencias 2023, 2024 y 2025, con base en los cuales se tuvo en cuenta la variación cambiaria en el desarrollo del objeto del contrato, los insumos a utilizar, el valor de los honorarios de los profesionales, así como el costo de

[11] https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiOTNjY2MyZmUtZWE1My00NmY4LWJiMDctNjE4NTA0OTFkZGQyIiwidCI6IjdiMDkwNDFlLTI0NTEtNDlkMC04Y2IxLTc5ZDVlM2Q4YzFiZSIsImMiOjR9

las socializaciones, recorridos e implementación de las hectáreas como herramientas de manejo del paisaje.

De acuerdo a la Guía para la elaboración de Estudios-de-Sector - CCE-EICP-GI-18, el análisis de precios se realizó teniendo en cuenta la tasa de inflación anual. En ese sentido, se realizaron los cálculos partiendo de las dos últimas vigencias para determinar el precio de la contratación 2026, de esta manera tenemos:

AÑO	PRECIO	INFLACCION
2023	$350.626.263	9,28%
2024	$200.000.000	5,20%
2025	$228.325.000	5,10%

Para este caso, se tomará como referente el precio establecido en la vigencia 2025, donde se celebró un contrato por valor de $228.325.500 Incluido IVA, relacionado con el objeto a contratar, en el cual se realizó la implementación de 25 Hectáreas. Así entonces, para calcular el valor equivalente presente de un valor monetario se utiliza la siguiente operación matemática.

$$Valor\ presente\ equivalentet = Valor\ monetariot - 1\ (1 + inflaciónt - 1)$$

$$Valor\ presente\ equivalentet = \$228.325.000(1+5,10\%)$$
$$= \$228.325.000(1+0,051)$$
$$= \$228.325.000(1,051)$$
$$= \$239.969.575$$

Para la estimación del presupuesto oficial se analizaron procesos contractuales adelantados por la CVC con objetos similares, actualizando sus valores conforme al incremento inflacionario del 5,10 % para la vigencia 2026. Como referencia, una contratación comparable tendría un valor aproximado de $239.969.575, equivalente a un costo estimado de $9.598.783 por hectárea. No obstante, para el presente proceso se estima un costo de $11.209.431 por hectárea, diferencia que obedece a las condiciones particulares del territorio donde se ejecutará el proyecto, la ubicación geográfica del Consejo Comunitario, las actividades priorizadas para atender las necesidades específicas de la intervención y al aumento inflacionario.

Es importante precisar que, aunque el costo unitario por hectárea es superior al del proceso de referencia, el presente contrato contempla la implementación de ocho (8) hectáreas de sistemas agroforestales, un alcance menor frente al proceso histórico analizado, razón por la cual, el presupuesto oficial resulta inferior. Para su determinación se consideraron, además, las condiciones del mercado, la mano de obra, los materiales, los insumos, el transporte, la cantidad de hectáreas, los impuestos y demás costos directos e indirectos asociados a la ejecución del proyecto. En consecuencia, se establece como presupuesto oficial la suma de OCHENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($89.675.450), incluido IVA, valor que se considera acorde con el alcance y las condiciones técnicas de la contratación.

Corporación Autónoma
Regional del Valle del Cauca

E. ANÁLISIS DEL RIESGO

El Decreto 1082 de 2015 define Riesgo como un evento que puede generar efectos adversos y de distinta magnitud en el logro de los objetivos del Proceso de Contratación o en la ejecución de un Contrato. Además, el Artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, establece que la Entidad Estatal debe evaluar el Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos, de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expida Colombia Compra Eficiente.

Frente a la contratación que pretende satisfacer la Corporación, se procede a evaluar los riesgos y la forma de mitigarlo, siguiendo el "*Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación*", expedido por Colombia Compra Eficiente. Se anexa matriz en documento adjunto.

Santiago de Cali, a los 15 JUL. 2026

ADRIANA PATRICIA RAMÍREZ DELGADO
Directora de Gestión Ambiental (C)

Elaboró: Julieth Paola Cordoba Duran- Profesional de Apoyo DGA
Revisó: Daira Perea Castro. Coordinadora del Grupo de Intervención Integral en el Territorio- DGA.

Archívese en: 0702-013-008-T9720-2026