Impreso el 8/01/2026 10:00:18 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202600000001086

Sector

Trabajo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 15/12/2025 16:06:59

Identificador: 1654059

Formulador Ciudadano: JULIO CESAR RAMIREZ GARCERÁ

Formulador Oficial : JULIO CESAR RAMIREZ GARCERÁ

Impreso el 8/01/2026 10:00:18 a. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3602 - Generación y formalización del empleo

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida	05. Educación, formación y reconversión laboral como respuesta al cambio productivo	c. Oportunidades de educación, formación, y de inserción y reconversión laboral

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LIDERAZGO QUE TRANSFORMA 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle Competitivo e Innovador

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle Emplea

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

JUNTO SÍ, ES POSIBLE 2024-2027.

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PILAR 3 DESARROLLO ECONOMICO (UNA APUESTA POR EL CAMPO)

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Generación y formalización del empleo

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja productividad económica en las unidades en el Distrito Especial de Buenaventura.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el Distrito Especial de Buenaventura se evidencia una baja productividad económica de las unidades productivas y comerciales, especialmente de pequeña escala. La mayoría de estas unidades operan con limitadas capacidades administrativas, financieras, técnicas y comerciales, lo que reduce su competitividad y limita su posibilidad de crecimiento y sostenibilidad en el tiempo.
Una de las principales causas de esta situación es el insuficiente fortalecimiento integral de las pequeñas unidades productivas, que no cuentan con procesos permanentes de formación, asistencia técnica, acompañamiento empresarial ni apoyo productivo. Esto se suma a las dificultades de acceso a líneas de financiamiento y apoyo empresarial, derivadas de la informalidad, la baja bancarización, la falta de historial crediticio y el desconocimiento de herramientas financieras disponibles.
Como consecuencia directa, el territorio presenta altos niveles de desempleo y subempleo, ya que las unidades productivas no logran consolidarse como generadoras estables de ingresos ni ampliar su capacidad de contratación. De manera indirecta, esta situación se traduce en bajos ingresos económicos para gran parte de la población local, profundizando condiciones de pobreza, desigualdad y vulnerabilidad social.La problemática descrita afecta de forma especial a mujeres cabeza de hogar, pequeños comerciantes, trabajadores informales, vendedores de plazas de mercado y microempresarios, quienes dependen de estas actividades como su principal fuente de sustento. Sin una intervención articulada que combine fortalecimiento técnico-empresarial, acompañamiento productivo y acceso a mecanismos de apoyo, las unidades productivas del distrito continuarán operando con baja productividad y reducidas oportunidades de integración a cadenas formales de valor.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Más de 150 unidades productivas y establecimientos comerciales, ubicadas en el Distrito de Buenaventura requieren fortalecimiento para incrementar su productividad económica.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajo fortalecimiento integral a pequeñas unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura.	**1.1** Difícil acceso a líneas de financiamiento y apoyo empresarial.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Altos niveles de desempleo.	**1.1** Bajos ingresos económicos.

Impreso el 8/01/2026 10:00:18 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Distrital **Entidad:** Buenaventura **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer las unidades productivas del Distrito de Buenaventura	Aporte financiero.
Actor: Otro **Entidad:** Unidades productivas y comerciales del Distrito de Buenaventura **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejorar la productividad económica de las unidades productivas.	Participar de manera activa en la realización de las actividades del proyecto.

02 - Análisis de los participantes

A través de concertaciones entre la Alcaldía Distrital de Buenaventura, asociaciones fundaciones y representantes de los diferentes sectores productivos, se priorizó el desarrollo del proyecto Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura que tiene como propósito fortalecer la productividad a 150 unidades productivas pertenecientes al Distrito de Buenaventura.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

5.000

Fuente de la información

Secretaria de Desarrollo Económico y Rural.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

150

Fuente de la información

Secretaria de Desarrollo Económico y Rural.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja productividad económica en las unidades en el Distrito Especial de Buenaventura.

Objetivo general – Propósito

Incrementar la productividad económica en las unidades en el Distrito Especial de Buenaventura.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Unidades productivas fortalecidas.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 150 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informe Técnico, Registros fotográficos, actas de entregas y listado de asistencias

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajo fortalecimiento integral a pequeñas unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura.	Fortalecer de manera integral a pequeñas unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura.
Causa indirecta 1.1 Difícil acceso a líneas de financiamiento y apoyo empresarial.	Facilitar el acceso a líneas de financiamiento y apoyo empresarial.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura	Si	Completo
Servicio de capacitación en mercadeo para mejorar la comercialización de las unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 8/01/2026 10:00:19 a. m.

Alternativa 1. Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Unidades productivas fortalecidas.

Medido a través de

Número

Descripción

Servicio integral de fortalecimiento empresarial para pequeñas unidades productivas del Distrito de Buenaventura, que incluye capacitación, asistencia técnica, formulación de planes de negocio y entrega de bienes productivos, con prioridad en mujeres, sectores productivos locales y plazas de mercado, para mejorar su productividad e ingresos.

Descripción de la Demanda

Unidades productivas que requieren ser fortalecidas

Descripción de la Oferta

Unidades productivas fortalecidas.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	5.000,00	-5.000,00
2021	0,00	5.000,00	-5.000,00
2022	0,00	5.000,00	-5.000,00
2023	0,00	5.000,00	-5.000,00
2024	0,00	5.000,00	-5.000,00
2025	0,00	5.000,00	-5.000,00
2026	150,00	5.000,00	-4.850,00
2027	0,00	4.850,00	-4.850,00
2028	0,00	4.850,00	-4.850,00
2029	0,00	4.850,00	-4.850,00
2030	0,00	4.850,00	-4.850,00
2031	0,00	4.850,00	-4.850,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto “Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura” tiene como finalidad incrementar la productividad, sostenibilidad y generación de ingresos de las pequeñas unidades productivas del distrito, priorizando aquellas que operan en condiciones de vulnerabilidad social y económica. Para ello, se implementarán acciones integrales de apoyo asistencial, técnico y financiero, orientadas a mejorar la gestión administrativa, el desempeño productivo, la capacidad comercial y el acceso a oportunidades de mercado de los beneficiarios. El proyecto incorpora un enfoque diferencial y de género, con especial atención a mujeres emprendedoras, unidades productivas comunitarias y actores de los sectores económicos locales, incluyendo las plazas de mercado como espacios clave de abastecimiento y economía popular. La intervención contempla procesos de socialización y concertación, capacitación empresarial, análisis y aprobación de planes de negocio, acompañamiento técnico y entrega de bienes y servicios productivos, promoviendo la formalización, la inclusión financiera y la articulación con el ecosistema institucional de apoyo empresarial. Con ello se busca fortalecer el tejido productivo local, dinamizar la economía del distrito y contribuir a la generación de empleo e ingresos sostenibles, mejorando la calidad de vida de la población beneficiaria y apoyando el desarrollo económico territorial.
La intervención se desarrolla a través de tres componentes estratégicos:

- Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a mujeres de los diferentes sectores del Distrito de Buenaventura.
- Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a diferentes sectores productivos del Distrito de Buenaventura.
- Fortalecer las unidades productivas de las plazas de mercado del distrito de Buenaventura.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Factores ambientales,
Orden público,
Otros

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 988.498.496,54

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 988.498.496,54

Fortalecer de manera integral a pequeñas unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de gestión para el emprendimiento (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de planesde negocio **Cantidad:** 150,0000 **Costo:** $ 988.498.496,54 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 150 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 150	**1.1.1** Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a mujeres de los diferentes sectores del Distrito de Buenaventura. **Costo:** $ 347.999.999,93 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a diferentes sectores productivos del Distrito de Buenaventura. **Costo:** $ 590.498.496,61 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Fortalecer las unidades productivas de las plazas de mercado del distrito de Buenaventura. **Costo:** $ 50.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Actividad 1.1.1 Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a mujeres de los diferentes sectores del Distrito de Buenaventura.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	$99.890.935,89	$248.109.064,04
Total	**$99.890.935,89**	**$248.109.064,04**

Periodo	Total
0	$347.999.999,93
Total	

Actividad 1.1.2 Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a diferentes sectores productivos del Distrito de Buenaventura.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	$231.301.361,66	$359.197.134,95
Total	**$231.301.361,66**	**$359.197.134,95**

Periodo	Total
0	$590.498.496,61
Total	

Actividad 1.1.3 Fortalecer las unidades productivas de las plazas de mercado del distrito de Buenaventura.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	$10.546.105,58	$39.453.894,42
Total	**$10.546.105,58**	**$39.453.894,42**

Periodo	Total
0	$50.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Demora en el desembolso de los recursos	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Demora en la ejecucion de las actividades del proyecto	Agilizar el desembolso de los recursos
2-Componente (Productos)	Operacionales	Demora en la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Incumplimiento en el cronograma.	Realizar una buena programación del plan de trabajo para no afectar los tiempos de ejecución del proyecto
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Brindar Apoyo asistencial, técnico y financiero a diferentes sectores productivos del Distrito de Buenaventura. Riesgo: Demora el la elaboracion del contrato y demas docuentos que hacen parte del perfeccionamiento del mismo.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Retrazo en la ejecucion del proyecto	Agilizar el proceso de contratación

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en la compra de maquinaria, equipos, materiales, utensilios y el pago de capacitaciones a privados para el fortalecimiento de las unidades productivas de acuerdo a lo Incentivos economicos entregados.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Numero de unidades productivas fortalecidas

Descripción Valor Unitario: Ingresos promedios generados por las unidades productivas al ser fortalecidas

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	150,00	$2.000.000,00	$300.000.000,00
2	150,00	$2.000.000,00	$300.000.000,00
3	150,00	$2.000.000,00	$300.000.000,00
4	150,00	$2.000.000,00	$300.000.000,00
5	150,00	$2.000.000,00	$300.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$300.000.000,00	$300.000.000,00
2	$300.000.000,00	$300.000.000,00
3	$300.000.000,00	$300.000.000,00
4	$300.000.000,00	$300.000.000,00
5	$300.000.000,00	$300.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$852.678.876,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-852.678.876,9
1	$240.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$240.000.000,0
2	$240.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$240.000.000,0
3	$240.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$240.000.000,0
4	$240.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$240.000.000,0
5	$240.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$240.000.000,0

Impreso el 8/01/2026 10:00:19 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura					
$80.837.426,28	12,59 %	$1,09	$5.684.525,85	$852.678.876,92	$18.020.261,55

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de gestión para el emprendimiento (Producto principal del proyecto)	$5.684.525,85

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento Empresarial de los Sectores Productivos del Distrito Especial de Buenaventura

04 - Alcance

El proyecto tiene como propósito fortalecer de manera integral a pequeñas unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura, a través de un Servicio de gestión para el emprendimiento (Producto principal del proyecto), el cual será medido a través de: Número de planes de negocio, Cantidad: 150. Esto se realiza con el fin de incrementar la productividad económica en las unidades en el Distrito Especial de Buenaventura, logrando como resultado Unidades productivas fortalecidas, Número: 150, en el territorio Valle del Cauca, Buenaventura.

Impreso el 8/01/2026 10:00:19 a. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer de manera integral a pequeñas unidades productivas en el Distrito Especial de Buenaventura.

Producto

1.1. Servicio de gestión para el emprendimiento (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Planes de negocio aprobados

Medido a través de: Número de planesde negocio

Meta total: 150,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Registros fotográficos, listados de asistencias, informe de actividades, actas de entrega diligenciadas y firmadas por los beneficiarios

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	150,0000		

Impreso el 8/01/2026 10:00:19 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de gestión para el emprendimiento (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Pacífico	Valle del Cauca	Buenaventura			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	988.498.496,54	988.498.496,54	150,0000	150,0000	150

Impreso el 8/01/2026 10:00:19 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor