

	FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)	Código: A-CO-F-046	
		Versión: 01	
		Fecha: 27-12-2024	

ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO

Objeto: “SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL”

Clasificación UNSPSC

Clasificación UNSPSC	Descripción
76111500	Servicios de limpieza y mantenimiento de edificios generales y de oficinas
80111700	Servicios de contratación de personal
90101700	Servicios de cafetería
91111900	Servicios de cuidado temporal
76122300	Servicios de reciclaje de papel

1. Análisis del Mercado

1.1. Aspectos generales del Mercado:

La prestación de servicios de apoyo a la gestión en la Administración pública implica la contratación de personal idóneo por parte de las entidades del Estado, el cual contribuye al cumplimiento eficaz de los compromisos del Estado con la sociedad.

Es así como se requiere contratar los servicios de aseo, limpieza, cafetería, entre otros servicios generales, a través de una entidad o persona natural que se dedique a esta actividad comercial, debidamente acreditada y que cumpla con las normas técnicas y de seguridad que estén vigentes en Colombia para regular dicha actividad.

En Colombia existen empresas y entidades constituidas y especializadas para prestar este tipo de servicios, las cuales ocupan un lugar muy importante en el sector debido a sus resultados y crecimiento. Muchas entidades públicas, de conformidad con los actos publicados en el Secop II y en Colombia Compra Eficiente, también contratan los referidos servicios al no existir personal de planta disponible para cumplir estas labores.

Partiendo de la expansión de la cultura de tercerizar procesos en diferentes áreas de las empresas, surge la necesidad de su uso como herramienta que enlaza el rol del área de gestión humana con los objetivos estratégicos de la organización.

El uso de la tercerización de procesos que no son del core (razón de ser) del negocio ha venido tomando fuerza en las empresas nacionales, las cuales han adoptado dicha práctica como una estrategia para alcanzar sus metas, tener un mejor control de sus gastos, reducir el riesgo de capital, permitir que sus empleados se concentren cada vez más en la producción, fomentar el desarrollo y profesionalización del personal directo, la innovación de procesos, buscando obtener altos estándares en el producto y/o servicio entregado a los clientes; en mejorar la rentabilidad de la organización, lograr que se cumplan los objetivos de los empresarios, responder como empresa a la responsabilidad social inherente a su participación en la sociedad y por supuesto, al reto de enfrentar de manera competitiva el mercado global.



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



La tercerización se ha utilizado hasta ahora como una herramienta para descentralizar procesos y mejorar las estructuras organizacionales (cambiar el esquema vertical por uno horizontal), disminuyendo inversiones en activos fijos innecesarios para la elaboración de los productos principales de la empresa (generadores de valor), permitiendo que las empresas puedan adaptarse más fácil a los cambios del mercado y que centralicen sus recursos y esfuerzos en el core de su negocio, ampliando las posibilidades de la empresa sin delegar autoridad.

Existen procesos e inclusive áreas que pueden ser manejadas por otras compañías con el conocimiento, la experiencia y la capacidad tanto económica como tecnológica para lograr mejores resultados, ya que ese es el core del negocio, mientras que para la organización se trata de procesos de apoyo a su negocio. Dentro de los procesos de apoyo que están siendo tercerizados por empresas de todos los tamaños, desde multinacionales hasta PYMES, se encuentran los que tienen que ver con la gestión del capital humano, con mayor razón, teniendo en cuenta el rol que esta área ha empezado a desempeñar durante la última década en las empresas, como generadora de valor y que soporta la gerencia en el logro de los objetivos organizacionales.

La gestión humana en Colombia ha cambiado su visión, de netamente operativa en la administración de personal, a un enfoque en el que sus procesos se ligan a la estrategia del negocio y al logro de los objetivos de la empresa, haciéndola cada vez más competitiva en el mercado, a través de la atracción y retención del talento que conforma la organización.

Así las cosas, las personas que tienen a su cargo ésta área deben enfocarse en “gestionar el talento” con el fin de generar ventajas competitivas desde el interior de la empresa, para lo cual deben conocer e integrarse en el negocio, participando activamente en los planes estratégicos de la gerencia general y de todas las áreas, tanto productivas como de apoyo, que conforman la organización, aportando desde el conocimiento que tienen del recurso humano como se puede potencializar, optimizar y motivar a las personas logrando el máximo beneficio, para ellas y para la empresa.

Para lograrlo, las empresas están tercerizando los procesos más operativos y apoyándose en expertos para otros procesos que requieran recursos y experiencias específicas.

Las instalaciones y sedes de la Administración Municipal de Girardota deben permanecer en muy buen estado de limpieza y presentación. Por tal razón, el servicio de limpieza, por ejemplo, comprende el aseo a las distintas sedes de la Entidad municipal, limpieza de baños, sanitarios, mobiliario y enseres, pisos, ventanas, puertas, paredes, entre otros.

Otro de los servicios a contratar es el de cafetería, el cual comprende la preparación de bebidas como el tinto y el agua aromática, y servir las, si es del caso, al personal de la Administración, y para las reuniones o audiencias que lo requiera.

Además, el municipio tiene la necesidad de fortalecer algunos procesos, programas y procedimientos mediante el personal competente que permita el normal funcionamiento de la Entidad, en actividades como: Apoyo operativo, fortalecimiento del archivo municipal, mantenimiento de zonas verdes públicas, cuidado y conservación de bosques, realización de encomiendas, las cuales no logran realizarse con personal de planta. Asimismo, se requiere conservar en buen estado las sedes administrativas, generando un ambiente de



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



higiene, salubridad y limpieza para la seguridad y salud en el trabajo, así como minimización de riesgos y peligros, lo que implica realizar actividades de aseo en cada una de las oficinas, en las zonas de circulación, en los baños y en todos aquellos espacios que hacen parte de las sedes donde funcionan las diferentes dependencias, además de brindar atención en las distintas reuniones, sin que se cuente en la planta global con el personal para éstas labores.

1.2. Perspectiva económica: De acuerdo con la información económica del DANE para el primer trimestre de 2026, el Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia creció 2,2% frente al mismo período de 2025, y 0,6% frente al trimestre anterior. Este resultado refleja una expansión moderada de la economía, impulsada principalmente por el gasto público (que aumentó 7,8% anual) y el dinamismo de sectores como la administración pública, defensa, educación y salud (5,7%), el comercio (2,9%) y las industrias manufactureras (2,9%), mientras que la construcción registró una contracción de 5,4%. Este comportamiento evidencia una recuperación económica con dinámicas positivas en servicios y administración pública, lo que tiene implicaciones directas en la justificación de la contratación de servicios de apoyo a la gestión, aseo y cafetería por parte de entidades municipales como Girardota, en un contexto de fortalecimiento del gasto de consumo final del gobierno general y de las actividades de servicios administrativos y de apoyo.



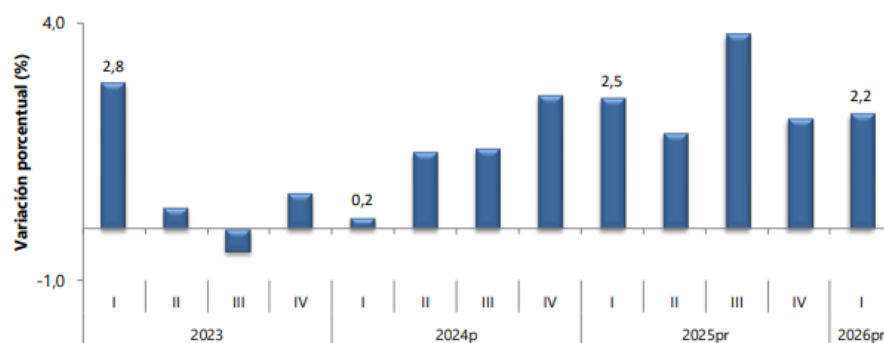
DANE

Boletín técnico

Bogotá D.C. 15 de mayo de 2026

**Producto Interno Bruto (PIB)
I trimestre 2026 preliminar**

Gráfico 1. Producto Interno Bruto
Tasa de crecimiento en volumen¹
2023-I / 2026^{pr}-I



Fuente: DANE, PIB_T

¹Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015

Tomado de: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2026.pdf>



FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



El crecimiento de 2,2% del PIB en el primer trimestre de 2026 estuvo impulsado especialmente por los sectores de administración pública, defensa, educación y salud (5,7%), comercio al por mayor y al por menor, transporte y almacenamiento (2,9%), e industrias manufactureras (2,9%), mientras que la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca registró una contracción de 1,4%.

El gasto en consumo final aumentó 3,4%, con un crecimiento destacado del gasto de consumo final del gobierno general de 7,8%, mientras que la formación bruta de capital (inversión) disminuyó 3,0% en términos anuales, aunque creció 5,5% frente al trimestre anterior. A su vez, la construcción (-5,4%) y la explotación de minas y canteras (-0,1%) presentaron caídas o estancamiento, explicadas por la reducción en la construcción de edificaciones residenciales y no residenciales (-8,2%) y por la menor extracción de carbón (-13,3%) y petróleo (-2,7%), compensada parcialmente por el crecimiento en la extracción de minerales metalíferos (24,9%).

Relación con la contratación de servicios en la administración pública

Este contexto de crecimiento moderado y recuperación sectorial desigual apoya la necesidad de fortalecer la eficiencia operativa del sector público mediante la tercerización de procesos.

El uso de contratos de apoyo a la gestión (aseo, limpieza, cafetería y apoyo operativo) permite que las entidades locales como el Municipio de Girardota mantengan su operación en condiciones adecuadas de salubridad y seguridad, sin aumentar la nómina de planta, en consonancia con las recomendaciones de eficiencia fiscal y sostenibilidad presupuestal en tiempos de crecimiento controlado.

Enfoque estratégico y económico

En un entorno económico donde los sectores de servicios administrativos, limpieza, cafetería y apoyo logístico forman parte de la categoría de "actividades profesionales, científicas y técnicas y de apoyo", cuyo crecimiento fue de 2,2% anual según el DANE para el primer trimestre de 2026 (desglosado en 2,2% para actividades profesionales, científicas y técnicas y 2,1% para actividades de servicios administrativos y de apoyo), la contratación de estos servicios responde a:

- La tendencia de tercerizar procesos no misionales, fortaleciendo la gestión humana y la productividad institucional.
- La búsqueda de mayor flexibilidad presupuestal en un contexto económico de expansión moderada.
- El mantenimiento de estándares de calidad y cumplimiento laboral y técnico, ajustados a las normas vigentes en seguridad y salud en el trabajo.

1. Cambios en los Presupuestos Públicos

Los presupuestos asignados por el gobierno nacional y local juegan un papel fundamental en la determinación de las capacidades administrativas requeridas por los municipios. En años recientes, la asignación de recursos destinados al sector público ha sido objeto de ajustes debido a las variaciones en la economía nacional y a las políticas



FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



públicas implementadas por cada administración. Estos cambios pueden ser tanto un factor limitante como una oportunidad, dependiendo de la disponibilidad de recursos en cada ciclo fiscal.

2. Cambios en las Formas de Adquisición

Los cambios en las formas de adquisición en el contexto de la contratación pública en Colombia han sido significativos en los últimos años. La implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP II) ha sido fundamental para mejorar la transparencia y eficiencia en los procesos de compra, permitiendo procedimientos competitivos a través de licitaciones pública, subastas inversas y acuerdos marco. Esto ha aumentado la participación de proveedores y mejorado la transparencia y las adjudicaciones competitivas.

Además, el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 busca fortalecer la transparencia y eficiencia en las compras públicas, promoviendo un enfoque estratégico que incluye la planeación, la agregación de la demanda y la gestión de riesgos. Esto ha llevado a un aumento en la participación de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) en las compras públicas, fomentando una economía más inclusiva.

La adopción de tecnologías avanzadas y la modernización de los procesos de contratación han permitido una mayor agilidad y competitividad en los procesos de selección, lo que resulta en mejores precios y calidad para el Estado. Además, la inclusión de criterios de sostenibilidad en los procesos de adquisición pública está impulsando un cambio hacia una economía más circular y respetuosa con el medio ambiente.

Los cambios en las formas de adquisición en Colombia están orientados hacia una mayor transparencia, eficiencia y competitividad.

3. Fluctuaciones en los Ciclos de Producción

Las fluctuaciones en los ciclos de producción se refieren a las variaciones recurrentes en la actividad económica que afectan la producción y prestación de servicios en diferentes sectores, incluido el sector público. Estas fluctuaciones están marcadas por fases alternadas de crecimiento y contracción económica que influyen en la estabilidad y continuidad de los servicios contratados. En el análisis del sector de servicios de apoyo en la administración pública, como en el caso del Municipio de Girardota, estas variaciones se presentan en la cantidad y ritmo de los servicios requeridos, que pueden aumentar o disminuir según la demanda, la disponibilidad presupuestal y las condiciones macroeconómicas.

Los ciclos económicos impactan directamente en la gestión de recursos humanos y materiales, exigiendo flexibilidad en la contratación y operación para adaptarse a cambios en costos, normativas y condiciones de mercado, especialmente tras reformas laborales recientes. Esta dinámica obliga a que los contratos contemplen mecanismos para ajustar la prestación de servicios sin afectar tarifas ni la calidad, promoviendo la eficiencia y la sostenibilidad del servicio público.

4. Fluctuaciones en los Precios de las Materias Primas y Costos de Producción

Las fluctuaciones en los precios de las materias primas y los costos de producción son factores clave que afectan la prestación de servicios en el sector público y privado. En el contexto de los servicios de apoyo en la administración pública, como los de aseo, mantenimiento y cafetería, estas variaciones impactan directamente los costos operativos y, por ende, la ejecución y sostenibilidad de los contratos.

Los precios de insumos básicos, como productos de limpieza, materiales de mantenimiento, equipos de protección personal y alimentos para cafetería, pueden experimentar aumentos significativos debido a factores externos como la inflación, cambios en la oferta y la demanda global, y condiciones logísticas. Estos aumentos elevan los costos para los contratistas, quienes deben ajustar sus presupuestos y recursos para cumplir con las obligaciones contractuales sin afectar la calidad del servicio.

Además, los costos laborales, sometidos a normativas como la reforma laboral de 2025, también influyen en el costo total de producción. El cumplimiento de nuevas disposiciones sobre salarios, seguridad social y condiciones de trabajo implica inversiones adicionales para garantizar la protección y bienestar del personal, elemento indispensable para mantener la operatividad y calidad de los servicios.

5. Inflación y Devaluación de la Moneda

La inflación y la devaluación de la moneda son dos factores macroeconómicos que afectan significativamente los costos y la estabilidad financiera de la prestación de servicios, tanto en el sector público como privado. La inflación implica un aumento generalizado y sostenido de los precios, lo que eleva los costos de materias primas, insumos, salarios y otros gastos operativos relacionados con la prestación de servicios de apoyo, como aseo, mantenimiento y alimentación en entidades públicas.

Por otro lado, la devaluación de la moneda local frente a monedas extranjeras puede encarecer aún más los costos de insumos importados, equipos y tecnologías necesarias para la correcta ejecución de los servicios. Esto genera presión sobre los presupuestos contractuales, especialmente cuando las entidades públicas dependen de recursos limitados y calendarios financieros rígidos.

6. Índices Económicos Relevantes para el Sector

Los índices económicos relevantes para el sector de prestación de servicios de apoyo en la administración pública incluyen variables macroeconómicas y sectoriales que permiten evaluar y anticipar el comportamiento de los costos y la demanda, así como la capacidad financiera de las entidades contratantes. Entre estos índices destacan:

- Índice de Precios al Consumidor (IPC):** Mide la inflación a nivel general y es fundamental para ajustar salarios, tarifas y costos de insumos en los contratos de servicios, asegurando que se mantenga el poder adquisitivo y la viabilidad financiera.
- Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (SMLMV):** Indicador clave para la planificación de costos laborales en la contratación de personal operativo y administrativo, cuyo incremento impacta directamente el gasto en nómina.



FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



- **Índice de Costos Laborales:** Refleja la evolución de los costos asociados a la contratación, incluyendo salarios, seguridad social y prestaciones obligatorias, crucial para prever ajustes contractuales.
- **Tipo de Cambio:** La variación de la moneda local frente al dólar u otras monedas afecta el precio de insumos importados y equipos, repercutiendo en el presupuesto total.
- **Producto Interno Bruto (PIB):** Indica el crecimiento o contracción económica general, lo que influencia la capacidad de las entidades públicas para destinar recursos a la contratación de servicios.
- **Índices sectoriales de productividad y empleo:** Permiten analizar la dinámica del sector servicios, ayudando a anticipar la disponibilidad de mano de obra y las condiciones del mercado laboral.

El monitoreo constante de estos indicadores, junto con una adecuada gestión contractual, es esencial para garantizar la sostenibilidad financiera y operativa en la prestación de servicios de apoyo en la administración pública.

1.3. Perspectiva internacional:

Desde una perspectiva internacional, la prestación de servicios de apoyo a la gestión en la administración pública enfrenta desafíos y oportunidades similares a los observados en Colombia, pero con particularidades propias de cada contexto económico y normativo.

A nivel global, las fluctuaciones en los ciclos económicos, inflaciones variables y la volatilidad cambiaria son factores que afectan la dinámica de contratación pública y privada en múltiples países. La tercerización o outsourcing de servicios, que ha ganado relevancia mundialmente, se ha convertido en una estrategia clave para mejorar la eficiencia operativa, controlar costos y enfocarse en el núcleo del negocio o función pública.

Las reformas laborales, como la que se implementó en Colombia en 2025, buscan equilibrar la flexibilidad para los empleadores con la protección de los derechos laborales, promoviendo mejores condiciones de trabajo, seguridad social y beneficios para los trabajadores tercerizados. Esto refleja una tendencia global hacia la formalización y regulación estricta del sector servicios, que históricamente ha sido vulnerable a informalidades.

1.4. Perspectiva técnica:

Desde una perspectiva técnica, las fluctuaciones en los ciclos de producción y en los costos de apoyo en la gestión pública requieren una planificación meticulosa y adaptable. Es fundamental implementar mecanismos que permitan ajustar la cantidad y tipo de servicios en función de las variaciones en la demanda, la disponibilidad de recursos y las condiciones económicas.



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



El análisis técnico también incluye la evaluación de la capacidad operativa de los contratistas, garantizando que los recursos humanos y materiales estén alineados con las necesidades fluctuantes, bajo condiciones de seguridad y protección laboral, especialmente después de la reforma laboral de 2025, que enfatiza la protección de los derechos de los trabajadores.

Por último, se requiere la aplicación progresiva de tecnologías de gestión y control, como plataformas digitales para seguimiento de actividades, control de calidad, gestión de recursos y gestión de riesgos, aumenta la capacidad de responder rápidamente a las fluctuaciones, asegurando la continuidad y calidad del servicio en condiciones variables.

¿El bien, obra o servicio que se pretende adquirir requiere una condición técnica especial y específica?

Si, para ello los posibles oferentes deberán remitirse a las fichas técnicas, estudios y documentos previos que hacen parte integral del proceso de contratación con el fin de analizar las características o condiciones específicas que deberá cumplirse en el contrato.

¿Qué garantías tiene el producto, bien o servicio tradicionalmente en el mercado?

En el contexto del objeto contractual relacionado con la prestación de servicios de apoyo en la gestión del Municipio de Girardota, las garantías del servicio se establecen a través de pólizas y cláusulas específicas que aseguran la calidad y cumplimiento eficiente de las labores contratadas. Estas garantías buscan proteger tanto al municipio como a los usuarios, asegurando que los servicios de aseo, mantenimiento, cafetería y apoyo operativo se presten conforme a los estándares técnicos, normativos y de seguridad establecidos.

Se exige que el contratista cumpla con todas las obligaciones contractuales, incluyendo la provisión de equipos y elementos de protección personal, el adecuado entrenamiento del personal y la disponibilidad para ajustarse a las fluctuaciones en la demanda. Así, el municipio cuenta con mecanismos para exigir la corrección de deficiencias, el reemplazo de personal o la suspensión temporal del servicio si no se cumplen las condiciones pactadas.

Estas garantías contractuales son esenciales para mantener la calidad, seguridad y continuidad del servicio público, protegiendo el interés colectivo y asegurando la responsabilidad y solvencia del contratista ante cualquier incumplimiento o eventualidad durante la ejecución del contrato.

1.5. Perspectiva legal:

La perspectiva legal del contrato de prestación de servicios de apoyo en la administración pública debe sustentarse en un marco normativo claro, actualizado y garantista para los derechos laborales y la formalidad, especialmente en un contexto de creciente tercerización.

En Colombia, la tercerización laboral está regulada principalmente por el artículo 34 del Código Sustantivo del Trabajo, que reconoce al contratista independiente como un verdadero empleador autónomo. No obstante, para evitar abusos, la ley limita el uso de

	FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)	Código: A-CO-F-046	
		Versión: 01	
		Fecha: 27-12-2024	

esta modalidad solo a actividades no misionales o no permanentes de la entidad contratante. De esta forma, la tercerización debe estar sustentada en la existencia de una estructura empresarial propia del contratista, quien asume los riesgos y gestiona su personal con autonomía técnica y administrativa.

Este marco ha sido reforzado con la Ley 50 de 1990 y los decretos 4369 y 4588 de 2006, que establecen la obligatoriedad de garantizar la seguridad social a los trabajadores subcontratados y prohíben modalidades como las Cooperativas de Trabajo Asociado cuando se usen para encubrir relaciones laborales subordinadas.

En 2025, la promulgación de la Ley 2466 de 2025, la reforma laboral más significativa en décadas, introduce reglas que buscan limitar el uso de contratos por prestación de servicios a casos muy puntuales y promover la contratación a término indefinido como regla general. La ley fortalece los derechos laborales, incrementa las obligaciones patronales en torno a salarios, jornadas y bienestar, y establece una responsabilidad solidaria entre el contratante y contratista en materia salarial y de prestaciones sociales. También prohíbe la tercerización de labores misionales permanentes, obligando a vincular directamente a los trabajadores en esas funciones.

En este sentido, cualquier contrato de prestación de servicios en la administración pública debe asegurar el estricto cumplimiento de este marco legal, garantizando la formalización, estabilidad y protección integral de los trabajadores involucrados, así como la calidad y continuidad del servicio. Adicionalmente, el Ministerio de Trabajo y demás entidades de vigilancia tienen un papel activo en supervisar y sancionar incumplimientos, protegiendo los derechos laborales.

2. Análisis de la demanda

Para el análisis se debe tener en cuenta las condiciones en las cuales se ha adquirido en el pasado el bien o servicio. Además, como lo han hecho otras Entidades Estatales de similares características. Para el efecto podrá consultar documentos de especificaciones técnicas y modalidades de contratación de otras entidades similares en el SECOP.

2.1. Adquisiciones previas del Municipio de Girardota

El municipio de Girardota ha realizado las siguientes adquisiciones previas de bienes y/o servicios similares:

<https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9068790&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true>



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



Tipo de proceso Licitación pública

Número del proceso 5308/LP004/2025 (Presentación de oferta)

Título del proceso SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA, PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL. (Presentación de oferta)

Descripción SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA, PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.

Duración del contrato 180 (Días)

Unidad de contratación CONTRATACIÓN GIRARDOTA

Título de la oferta 5308/LP004/2025 ASEAR SAS ESP

Tipo Otro

Cuantía del contrato 1.506.940.066 COP

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.7611591>

Tipo de proceso Licitación pública

Número del proceso 5308/LP001/2025 (Presentación de oferta)

Título del proceso SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA, PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL. (Presentación de oferta)

Descripción SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA, PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.

Duración del contrato 210 (Días)

Unidad de contratación CONTRATACIÓN GIRARDOTA

Título de la oferta 5308/LP001/2025 ASEAR

Tipo Prestación de servicios

Cuantía del contrato 1.441.480.524,04 COP

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.6221974>

Tipo de proceso Licitación pública

Número del proceso 5308/LP002/2024 (Presentación de oferta)

Título del proceso SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA, PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL (Presentación de oferta)

Descripción SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA, PARA LAS DIFERENTES SECRETARIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

Duración del contrato 230 (Días)

Unidad de contratación CONTRATACIÓN GIRARDOTA

Título de la oferta GIRARDOTA ASEAR

Tipo Prestación de servicios

Cuantía del contrato 897.324.366 COP

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.4113811>



FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



Tipo de proceso	Licitación pública
Número del proceso	5308/LP001/2023 (Presentación de oferta)
Título del proceso	SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO "AHORA SI, GIRARDOTA PARA TODOS" PARA LAS DIFERENTES SECRETARÍAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL. (Presentación de oferta)
Descripción	SERVICIO DE APOYO EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO "AHORA SI, GIRARDOTA PARA TODOS" PARA LAS DIFERENTES SECRETARÍAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.
Duración del contrato	189 (Días)
Unidad de contratación	CONTRATACIÓN GIRARDOTA
Título de la oferta	PROPUESTA CORPORACION BALBOA LICITACION PUBLICA No
Tipo	Prestación de servicios
Cuantía del contrato	2.536.988.062 COP

2.2. Histórico de compras o adquisiciones de otras Entidades Estatales y otros consumidores del bien o servicios

Con el fin de obtener mayor información pertinente para el proceso de contratación que se pretende adelantar, se realizó búsqueda de procesos de contratación con objetos similares en la página <http://www.colombiacompra.gov.co/>, encontrando que diversas entidades estatales contrataron servicios profesionales o de apoyo a la gestión a través de la modalidad de selección: contratación directa.

A continuación, se relacionan algunos de los procesos encontrados en la página de Colombia Compra Eficiente así:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=C01.NTC.8147260>

Tipo de proceso	Selección abreviada subasta inversa
Número del proceso	PSIP-AP-02-2025 (Presentación de oferta)
Título del proceso	PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO, DESINFECCION Y/O FUMIGACION, CAFETERÍA Y JARDINERÍA CON INSUMOS NECESARIOS PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS Y ZONAS COMUNES DONDE FUNCIONAN LAS SEDES DE LA ALCALDIA DE PAMPLONA
Descripción	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO, DESINFECCION Y/O FUMIGACION, CAFETERÍA Y JARDINERÍA CON INSUMOS NECESARIOS PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS COMUNES DONDE FUNCIONAN LAS SEDES DE LA ALCALDIA DE PAMPLONA
Duración del contrato	210 (Días)
Unidad de contratación	OFICINA JURIDICA PAMPLONA
Título de la oferta	ALCALDIA PAMPLONA
Tipo	Prestación de servicios
Cuantía del contrato	173.772.083,7 COP

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=C01.NTC.7852686>



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



Tipo de proceso Mínima cuantía
Número del proceso AI-MC-1263-2025
Título del proceso PRESTACION DE SERVICIOS
Descripción RP42 - CONTRATAR EL SERVICIO GENERAL DE ASEO Y CAFETERÍA (INCLUIDO INSUMOS) DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE IBAGÜE.
Duración del contrato 1 (Meses)
Unidad de contratación SECRETARIA ADMINISTRATIVA 2025
Título de la oferta SERVICIOS SYK SAS
Tipo Prestación de servicios
Cuantía del contrato 117.052.124 COP

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.7827186>

Tipo de proceso Selección abreviada menor cuantía
Número del proceso SA-277-2025 (Manifestación de interés (Menor Cuantía)) (Presentación de oferta)
Título del proceso Prestación de servicio de aseo y cafetería para las sedes y bienes a cargo de la Administración Municipal de Caldas Antioquia (Manifestación de interés (Menor Cuantía)) (Presentación de oferta)
Descripción Prestación de servicio de aseo y cafetería para las sedes y bienes a cargo de la Administración Municipal de Caldas Antioquia
Duración del contrato 7 (Meses)
Unidad de contratación Secretaría de Servicios Administrativos
Título de la oferta CALDAS SA-277-2025
Tipo Prestación de servicios
Cuantía del contrato 253.591.926 COP

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.7738019>

Tipo de proceso Selección abreviada menor cuantía
Número del proceso SG-SAM-003-2025 (Manifestación de interés (Menor Cuantía)) (Presentación de oferta)
Título del proceso 2025R-319 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO, DESINFECCION Y/O FUMIGACION, CAFETERÍA Y JARDINERÍA CON INSUMOS Y MAQUINARIA NECESARIA PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LA
Descripción 2025R-319 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO, DESINFECCION Y/O FUMIGACION, CAFETERÍA Y JARDINERÍA CON INSUMOS Y MAQUINARIA NECESARIA PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS Y ZONAS COMUNES DONDE FUNCIONAN LAS SEDES DE LA ALCALDIA DE SAN JOSE DE CUCUTA
Duración del contrato 300 (Días)
Unidad de contratación SECRETARIA GENERAL
Título de la oferta SG- SAM- 003-2025
Tipo Prestación de servicios
Cuantía del contrato 1.388.782.210 COP



FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



3. Análisis de la oferta

3.1. ¿Quién vende?

En Colombia, el suministro de elementos de aseo y cafetería es ofrecido por una variedad de establecimientos comerciales que se especializan en diferentes tipos de productos. A continuación, se describen algunos de los tipos de establecimientos que venden estos suministros:

		 SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES		 GOBIERNO DE COLO	
NIT	Razón social	Código CI	Tipo Societario	Ciudad Notificación Judicial	Departamento No
800193554	SOMOS SUMINISTRO TEMPORAL SA EN LIQU	N7820	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
811017760	TEMPOTRABAJAMOS SAS	N7820	S A S	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
800035851	APOYOS INDUSTRIALES S.A	N7830	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
811025582	ACA CONSULTORES S.A.S	N7830	S A S	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
800218534	SERVIOJOB S.A.S.	N7820	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
800037129	UNO A ASEO INTEGRADO S.A.	N7830	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
800159100	MANPOWER PROFESSIONAL LTDA	N7830	LIMITADA	ENVIGADO	ANTIOQUIA
811025401	SAITEMP S.A.	N7820	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
811033557	MISION EMPRESARIAL SA	N7820	S A S	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
800045577	AHORA SAS SERVICIOS TEMPORALES	N7820	S A S	MONTEBELLO	ANTIOQUIA
890920929	LABORALES MEDELLIN S.A EN LIQUIDACION	N7820	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
890933063	TASE S.A	N7820	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA
890931565	SERVICIOS INDUSTRIALES DE PERSONAL S.A.	N7820	ANONIMA	ITAGÜÍ	ANTIOQUIA
890924431	EMPLEAMOS SA	N7820	ANONIMA	MEDELLÍN	ANTIOQUIA

Se consulta el modelo de abastecimiento estratégico de Colombia Compra Eficiente encontrando la siguiente información sobre estudio de la oferta.

MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO –MAE–

El Modelo de Abastecimiento Estratégico corresponde a una agrupación de buenas prácticas en abastecimiento estratégico para la gestión de compra de las entidades públicas colombianas. La Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - desarrolló el Modelo De Abastecimiento Estratégico para facilitar y mejorar los procesos de compras de las entidades, buscando que se destaque por sus niveles de transparencia, eficiencia y generación de valor por dinero.



FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)

Código: A-CO-F-046

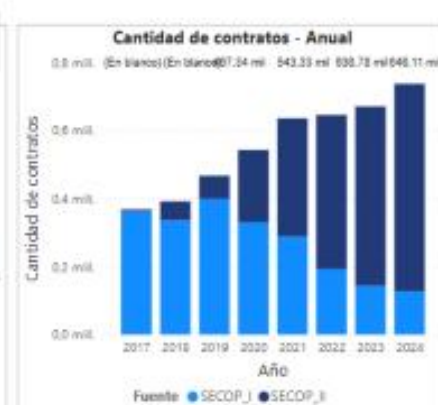
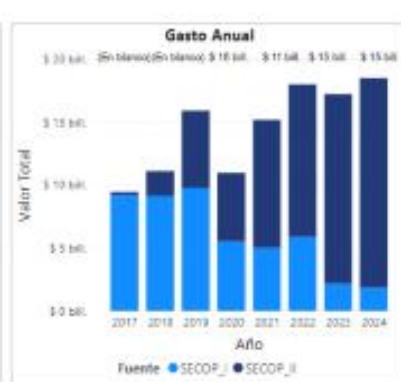
Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

ANÁLISIS DE LA OFERTA



Valor Contratación
\$ 18 bill.

Número de Proveedores
455.61 mil

Número de Contratos
738,01 mil

Análisis de presupuesto oficial

Para analizar los precios del mercado se utilizaron varios métodos que se describen a continuación:

1. Se solicitaron cotizaciones de cada uno de los ítems requeridos de las cuales se obtuvo una cotización, la cotización incluye el valor del AU del 25%, e IVA sobre el AU-
2. Se consultaron páginas web de los artículos incrementando su valor unitario en un 10% (8.8% estampillas e industria y comercio, 1.2% pólizas) correspondiente a los gastos de pólizas, estampillas y demás deducciones aplicables dentro del proceso de manera que se pudiera comparar de forma equitativa con las cotizaciones de los demás proveedores.



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



3. Finalmente, entre todos los valores unitarios obtenidos multiplicados por la cantidad de artículos requeridos se realiza un promedio simple entre ellos para obtener el precio techo unitario.
4. Con la estimación de cantidades se llega al valor del presupuesto oficial para garantizar que se dispone del recurso necesario para cubrir las cantidades proyectadas en esta fase del proceso.
5. Las cantidades descritas a continuación son una referencia para que los interesados en participar en el proceso tengan una estimación de sus costos y para la determinación del presupuesto oficial.

CANT	SERVICIOS
20	Operario de servicios generales de lunes a sábado, 42 horas semanales diurnas ordinarias
5	Jardinero, 42 horas semanales diurnas ordinarias
5	Operario de espacios públicos, 42 horas semanales diurnas ordinarias
3	Operario de mantenimiento con alturas de lunes a sábado, 42 horas semanales diurnas ordinarias
11	Auxiliar administrativo

El presupuesto oficial es la suma de **CUATROCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SIETE PESOS (\$484.371.457)**, incluye IVA, AU, cualquier clase de impuesto, tasa o contribuciones, que se cause o se llegare a causar, al igual que todos los costos directos e indirectos que se ocasionen.

4. ANÁLISIS DE INFORMACIÓN FINANCIERA DEL SECTOR

Para el tratamiento y determinación de los indicadores financieros se toman como base los resultados transmitidos en la base de datos **SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN SOCIETARIA de la SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES** filtrados por su respectivo código CIIU, teniendo en cuenta lo anterior se procede a realizar la segmentación de datos estadísticos bajo las herramientas de tallo de hoja y ratios cuartil, permitiendo mitigar las desviaciones de los resultados y obtener los rangos necesarios para determinar los indicadores para el proceso.

5. INDICADORES FINANCIEROS

Para determinar el criterio mínimo de indicadores financieros habilitantes y teniendo en cuenta la naturaleza, valor y objeto del presente proceso se determina el comportamiento financiero del sector, enmarcado en indicadores financieros y de capacidad organizacional. Conforme a lo anterior se toma como fuente de información la base de datos del Portal de Información Empresarial- Reportes bajo NIIF de la Superintendencia de Sociedades correspondiente a la vigencia 2019, donde se reportan las actividades relacionadas con el código CIIU adoptada para Colombia, con el fin de conocer el comportamiento empresarial y determinar así los indicadores financieros y de capacidad organizacional mínimos requeridos vigencia 2025.

❖ Macro Sector: Servicios



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



- ❖ Sector Económico: Actividades de Empleo
- ❖ Actividades Económicas:
 - ✓ N7810 - Actividades de Agencias de Empleo.
 - ✓ N7820 - Actividades de Agencias de Empleo Temporal.
 - ✓ N7830 – Otras actividades de suministro de recurso humano

De acuerdo con las actividades antes definidas, se relacionan los indicadores financieros analizados:

5.1. LIQUIDEZ

Activo Corriente / Pasivo Corriente, el cual determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

5.2. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total / Activo Total, el cual determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.

5.3. RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES

Utilidad Operacional / Gastos de Intereses, el cual refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de intereses, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

5.4. RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Utilidad Operacional / Activo Total, el cual determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente.

5.5. RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Utilidad Operacional / Patrimonio, el cual determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.

5.6. CAPITAL DE TRABAJO

Activo corriente - Pasivo corriente, este indicador representa la liquidez operativa del proponente, es decir el remanente del proponente luego de liquidar sus activos corrientes (convertirlos en efectivo) y pagar el pasivo de corto plazo. Un capital de trabajo positivo contribuye con el desarrollo eficiente de la actividad económica del proponente.



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



6. CRITERIOS FINANCIEROS HABILITANTES

En base al análisis realizado, se establecen como requisito habilitante los siguientes indicadores financieros y de capacidad organizacional, los cuales propenden por la pluralidad de oferentes, garantizando la igualdad de oportunidades de acceso a la participación en el presente proceso de contratación, y cumplen con niveles financieros óptimos y saludables.

INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA		
Indicadores	Fórmula	Requisito
Liquidez	$(\text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente})$	Mayor o igual 2.70
Nivel de Endeudamiento	$(\text{Total Pasivo} / \text{Total Activo})$	Menor o igual al 0,35
Razón de cobertura de intereses	$(\text{Utilidad operacional} / \text{gastos de intereses})$	mayor o igual 2.0

INDICE DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL		
Indicadores	Fórmula	Requisito
Rentabilidad del Activo	$(\text{Utilidad Operacional} / \text{Total Activo})$	mayor o igual al 0.15
Rentabilidad del Patrimonio	$(\text{Utilidad Operacional} / \text{Total Patrimonio})$	mayor o igual al 0.20

3.2. ¿Cuál es la dinámica de producción, distribución y entrega de los bienes y servicios?

Aunque la actividad económica está dividida en sectores económicos, es común que las actividades económicas se diferencien aún más dependiendo de su especialización. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones.

Dada la naturaleza del objeto, la presente contratación se ubica dentro de la clasificación análoga del sector comercio que hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresito, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.

El sector comercial y de servicios en Colombia es uno de los segmentos más importantes dentro del Producto Interno Bruto ya que es de los que más aporta. Gracias a los tratados de libre comercio ratificados por Colombia, el crecimiento de la economía en el país durante los últimos años ha tendido al alza. Las relaciones entre oferta y demanda facilitan la prestación del servicio de consultoría como los que se requieren a través de este contrato.

En Colombia el sector terciario se encarga de todas las actividades relacionadas con el comercio, servicios personales, servicios logísticos y transporte. El sector terciario a diferencia del primario y secundario no está agrupado en un gremio en sí, pero si en



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



diferentes asociaciones y federaciones que permiten medir el crecimiento de este sector, al igual que conocer las cifras de impacto en el producto interno bruto.

Para el cumplimiento del objeto contractual este sector normalmente está conformado por personas jurídicas o naturales que cumplen con los requisitos de ley en concordancia con los principios constitucionales y normativos relacionados con la publicidad, la transparencia y la participación ciudadana.

La cadena productiva es el conjunto de operaciones necesarias para llevar a cabo la producción de un bien o servicio, que ocurre de forma planificada y producen un cambio o transformación de materiales.

El concepto de cadena de valor se refiere a la organización de la producción bajo una secuencia de actividades específicas, de valor agregado, desde la concepción hasta el uso o consumo de una mercancía o servicio. Kaplinsky (2000) denomina cada fase productiva en la cadena de valor como “eslabón”.

La cantidad y tipos de fases productivas o eslabones dependerán del rubro o industria a la que pertenezca la actividad económica y pueden incluir actividades compartidas que van desde la concepción, el diseño, las ventas al por menor, las funciones de Investigación y Desarrollo (I+D) e incluso la gestión y el reciclaje de residuos.

Del mismo modo, existen gamas de actividades dentro de cada eslabón de la cadena y bajo este esquema la producción per se es solo uno más de los eslabones. Aunque esté representada a menudo como cadena vertical, los eslabonamientos intracadena están conectados de diversas maneras.



Cada una de las actividades que intervienen desde la concepción del bien o servicio hasta su consumo en conjunto conformarán el objeto de análisis de la cadena.



**FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO-
(DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y
REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)**

Código: A-CO-F-046

Versión: 01

Fecha: 27-12-2024



Uno de los elementos más innovadores de este enfoque es que posibilita abordar las actividades de concepción, producción, comercialización y consumo de manera integrada. En la prestación de servicios la cadena de producción y/o distribución está enmarcada en la calidad y la satisfacción del servicio, en donde el cliente experimenta factores diferenciadores como la recordación, la lealtad y la fidelidad que lleva a generar la nueva contratación y la recompra.

La cadena de valor es un modelo teórico que gráfica y permite describir las actividades de una organización para generar valor al cliente final y a la misma empresa. Porter (1985) En base a esta definición se dice que una empresa tiene una ventaja competitiva frente a otra cuando es capaz de aumentar el margen (ya sea bajando los costos o aumentando las ventas). Este margen se analiza por supuesto a través de la cadena de valor de Michael Porter.

4. lineamientos en materia de Compras Públicas Innovadoras, Sostenibles y Socialmente Responsables para el Municipio de Girardota.

El proceso de compra en las entidades públicas tiene en lo fundamental etapas que sirven para la planeación de la adquisición del bien y servicio, dentro de los cuales se encuentra el plan anual de adquisiciones, documento que plasma las necesidades de la entidad en la adquisición de bienes, obras y servicios que se pretende adquirir durante el año, en donde se enuncia las diferentes modalidades de contratación.

El estado interviene en el desarrollo de la actividad económica como consumidor y como productor. Así, actúa como unidad económica de consumo cuando adquiere bienes y servicios de las empresas privadas para desarrollar las funciones y los objetivos que se tienen por cumplir con la contratación a desarrollar.

Para la adquisición de bienes y servicios en las entidades públicas, es obligación respecto de todos los procesos contractuales, la escogencia de los contratistas de forma objetiva. Esto significa que en ningún caso la selección del contratista puede ser subjetiva.

Es por tal motivo que los bienes o servicios que se pretenden contratar para el normal funcionamiento administrativo o para el cumplimiento de los fines estatales, deben ceñirse a lo dispuesto por el estatuto de contratación de la administración pública, es decir la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011, Decreto 019 de 2012, Decreto 1082 de 2015, Ley 1882 de 15 de enero de 2018 y demás normas que lo deroguen, modifiquen o complementen.

Igualmente se debe cumplir con los principios de la contratación estatal, los cuales rigen todos los procesos de selección que se desarrollan en la entidad estatal, sin importar la modalidad de selección por la cual se va adquirir el bien o servicio.

Dichos principios son: transparencia, planeación, responsabilidad, publicación, debido proceso, supremacía de lo sustancial sobre lo formal.

A diferencia del sector público, el sector privado se compone de la actividad empresarial que es propiedad privada y está financiada y administrada por particulares. Las empresas que conforman el sector privado pueden ser: pequeñas empresas, propiedad de una sola persona o de grandes empresas como las multinacionales que operan en el mundo.

	FORMATO- ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO- (DIFERENTE A CONTRATACION DIRECTA Y REGIMEN ESPECIAL ESPECIAL)	Código: A-CO-F-046	
		Versión: 01	
		Fecha: 27-12-2024	

El objetivo de las empresas en el sector privado es obtener un beneficio económico. Una de las grandes diferencias de la adquisición de los bienes y servicios entre la empresa privada y el sector

JOAN ESTEBAN SALDARRIAGA AYALA
Secretario de Servicios Administrativos (E)

Proyectó:	Revisó:	Aprobó:
Nombre Edison Mauricio Mena Cargo: Contratista 5308/CD297/2026	Nombre Andrés Felipe García Carmona. Cargo Jefe Oficina Jurídica	Nombre Joan Esteban Saldarriaga Ayala Cargo Secretario de Servicios Administrativos (E)
Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y por tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para la firma.		

- **ORIGINAL CONTIENE FIRMA**

GI
RAR
DO
TA