



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

OBJETO: “INTERVENTORIA, TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA Y AMBIENTAL PARA LA AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEL COMEDOR DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA DEPARTAMENTAL RURAL EL ALTICO, EN EL MUNICIPIO DE COGUA, CUNDINAMARCA”

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. Y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; **ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.**

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

1. CATEGORIZACIÓN DE LA COMPRA

El servicio objeto del presente Proceso de Contratación está codificada en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) se cataloga con los códigos que se indican en la Tabla 1:

SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	NOMBRE
80000000	80100000	80101600	Gerencia de Proyectos
81000000	81100000	81101500	Ingeniería Civil y Arquitectura

FECHA DE ELABORACIÓN: JULIO DE 2026

2. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO.

1.1. CONTEXTO ECONÓMICO

1.1.1. CLASIFICACIÓN DE SECTORES ECONÓMICOS

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.

Se divide en dos sub-sectores:

Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.

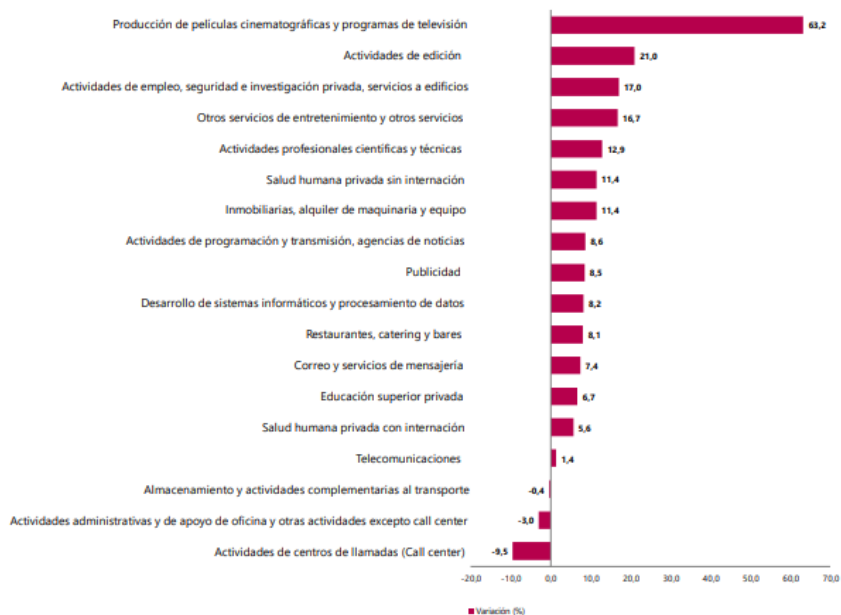
Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

En abril de 2026, quince de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con abril de 2025.

Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios
Total nacional
Abril 2026^P / abril 2025



Fuente: DANE, EMS.

^P Cifra provisional

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems>



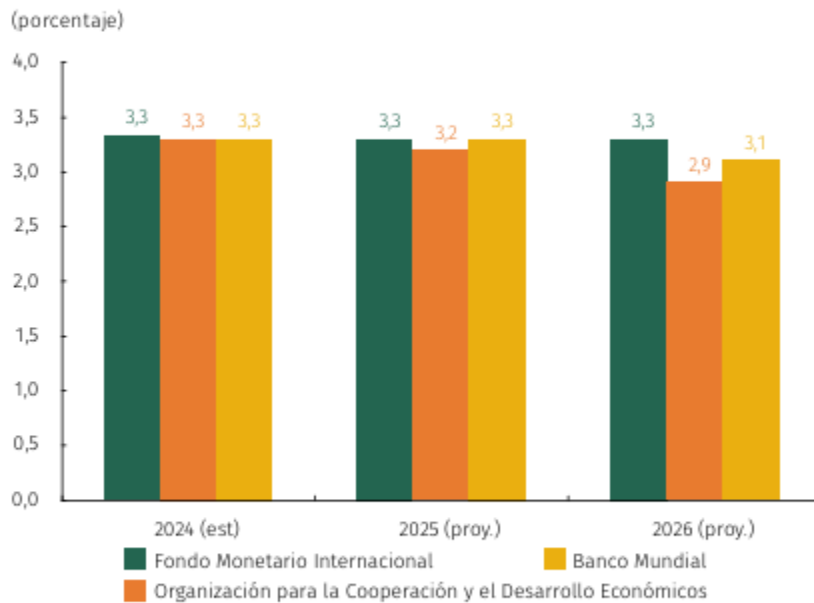
ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

1.1.2. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

En 2025 la actividad económica a global mantuvo un crecimiento similar al del a anterior. La moderación gradual de la inflación y unas condiciones financieras algo menos restrictivas, junto con un mayor impulso de la inversión y del consumo en algunas economías avanzadas, compensaron la persistente incertidumbre asociada con las tensiones geopolíticas y comerciales, y con la fragmentación del comercio mundial. En su más reciente informe, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial estiman un crecimiento global del 3,3 % para 2025, cifra similar a la observada en 2024, mientras que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) prevé un crecimiento cercano al 3,2 % (Gráfico 2.1).

Gráfico 2.1
Crecimiento económico mundial
(variación anual)

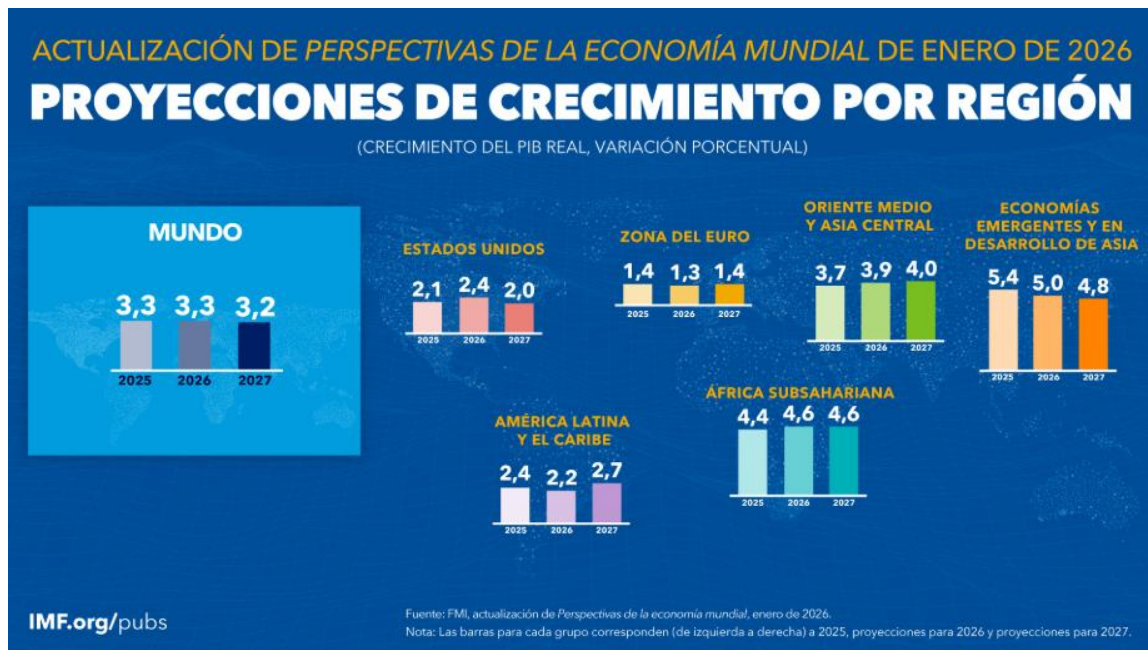


En los estudios propuestos por el Banco Mundial, prevé que, a pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Se proyecta que el crecimiento mundial se mantenga resiliente en niveles del 3,3% en 2026 y 3,2% en 2027, es decir, tasas similares al resultado estimado de 3,3% en 2025. El pronóstico supone una pequeña revisión al alza para 2026 y ningún cambio para 2027 con respecto a las cifras indicadas en la edición de octubre de 2025 de Perspectivas de la economía mundial (informe WEO). Esta evolución firme a primera vista es producto de fuerzas divergentes, pero que se equilibran. Los vientos en contra derivados del cambio en las políticas comerciales se ven contrarrestados por vientos a favor provenientes del aumento de la inversión relacionada con la tecnología, en particular la inteligencia artificial (IA), más notable en América del Norte y Asia que en otras regiones, y también por el apoyo fiscal y monetario, condiciones financieras en general acomodaticias y la adaptabilidad del sector privado. Se prevé que el nivel general de inflación mundial descienda de un 4,1% estimado en 2025 hasta un 3,8% en 2026 y un 3,4% en 2027. Las proyecciones de inflación también se mantienen prácticamente sin cambios con respecto a las de octubre y hacen pensar que la inflación retornará al nivel fijado como meta de forma más gradual en Estados Unidos que en otras de las principales economías.



PERSPECTIVAS REGIONALES:

En Estados Unidos la actividad creció un 2,1% en 2025, impulsada por el consumo privado, las exportaciones netas y la inversión, con un desempeño muy por encima de las proyecciones de comienzos de a. En la zona del euro la actividad mostró una recuperación gradual, aunque persistieron diferencias entre países y debilidad en algunos sectores industriales. En las economías emergentes y en vías de desarrollo el crecimiento se mantuvo dinámico. En China la economía creció un 5,0% en 2025, alcanzando la meta oficial del gobierno y manteniendo la cifra del a anterior. En este caso, se destacó la fortaleza del sector exportador en un entorno de elevada incertidumbre comercial. En América Latina se observa un crecimiento heterogéneo y, en general, moderado, en contraste con el mayor dinamismo de varias economías emergentes de Asia, que superaron el promedio mundial. Para 2026 los principales organismos internacionales proyectan un crecimiento global similar o ligeramente inferior al observado en 2025, en un entorno de elevada incertidumbre, marcado por la normalización gradual de la política monetaria y la persistencia de riesgos vinculados con las tensiones comerciales y los conflictos geopolíticos. Cabe señalar que estas proyecciones no incorporan plenamente los posibles efectos macroeconómicos del reciente conflicto en Medio Oriente, lo que introduce un elemento adicional de incertidumbre sobre la trayectoria de la actividad global.



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

Asia oriental y el Pacífico: Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027.

Europa y Asia central: Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027.

América Latina y el Caribe: Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027.

Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán: Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027.

Asia meridional: Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027.

África subsahariana: Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027.

CONTEXTO NACIONAL

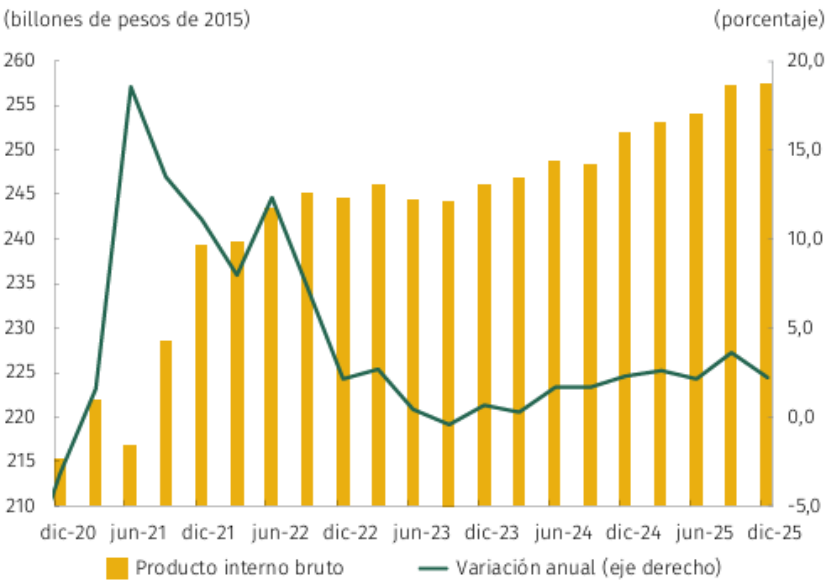
En los últimos años, la economía colombiana ha mostrado una recuperación significativa tras la pandemia, evitando una recesión gracias a la implementación de diversas políticas fiscales y monetarias. Estas medidas han permitido mantener ingresos estables y continuar con el crecimiento económico, tanto a nivel regional como global, según estudios recientes. Sin embargo, factores externos y cambios en las ideologías políticas han afectado el desarrollo económico del país, impactando tanto a la población como a las empresas. Para lograr un progreso sostenido y alcanzar el bienestar social, es fundamental abordar estas debilidades estructurales.

En 2025 la economía colombiana creció a una tasa superior a la de los dos anteriores, impulsada por diversos sectores de servicios, actividades agropecuarias y, en alguna medida, por la manufactura. Según la información del DANE, el crecimiento económico en este último año ascendió al 2,6 %, por encima del 1,5 % registrado en 2024 y superior al de algunos países de la región. Este comportamiento continuó la tendencia observada desde finales de 2023 (Gráfico 2.8).



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Gráfico 2.8
Producto interno bruto (PIB)^{a/}
(trimestral y variación anual)



a/ Serie desestacionalizada y ajustada por efectos calendario.
Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

El comportamiento de 2025 continua la tendencia registrada en la economía desde años anteriores, con una menor participación de los sectores minero-energéticos, de construcción y de manufactura, en favor de diversos sectores de servicios y de las actividades agropecuarias. Durante los últimos años la economía colombiana ha tenido una recomposición en su estructura sectorial, orientándose cada vez más hacia las actividades agropecuarias y de servicios, al tiempo que algunos sectores productivos de bienes han perdido participación relativa (Cuadro 2.2). En particular, el sector agropecuario ha incrementado de manera sostenible su participación en el PIB, pasando del 6,4% en 2019 al 9,9% en 2025.

Cuadro 2.1
Crecimiento real anual del PIB por ramas de actividad económica
(corregido por estacionalidad y efectos calendario, base 2015)

	2024	2025				
	Año completo	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año completo
Agropecuario, silvicultura, caza y pesca	6,1	5,2	4,7	3,0	-0,3	3,1
Explotación de minas y canteras	-3,4	-5,8	-10,2	-5,8	-2,8	-6,2
Industria manufacturera	-2,6	-0,2	2,3	4,3	1,1	1,9
Electricidad, gas y agua	2,5	-0,8	0,8	1,9	2,8	1,1
Construcción	0,1	-2,9	-3,6	-2,0	-2,6	-2,8
Edificaciones	-2,4	-6,0	-9,3	-8,2	-6,6	-7,5
Obras civiles	7,0	4,3	9,3	12,4	7,0	8,3
Actividades especializadas para la construcción	-1,7	-3,4	-3,8	-2,9	-2,6	-3,2
Comercio, reparación, transporte y alojamiento	1,2	4,5	5,6	5,4	3,0	4,6
Información y comunicaciones	-0,2	0,6	2,8	1,7	-1,3	1,0
Actividades financieras y de seguros	1,1	3,3	2,8	4,2	0,7	2,8
Actividades inmobiliarias	2,2	1,9	2,0	2,1	1,9	2,0
Actividades profesionales, científicas y técnicas	-0,4	1,1	1,5	1,2	1,5	1,3
Administración pública y defensa, educación y salud	4,1	3,7	1,9	7,6	4,7	4,5
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	8,2	15,6	7,6	5,1	11,6	9,9
Subtotal valor agregado	1,6	2,6	2,5	3,5	2,0	2,7
Impuestos menos subsidios	0,5	2,7	2,8	2,4	2,1	2,5
PIB	1,5	2,6	2,2	3,6	2,2	2,6

Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen¹
Primer trimestre 2026^{pr}

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026 ^{pr} -I / 2025 ^{pr} -I	2026 ^{pr} -I / 2025 ^{pr} -IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1,4	-0,5
Explotación de minas y canteras	-0,1	0,8
Industrias manufactureras	2,9	2,3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ²	2,6	0,3
Construcción	-5,4	-4,6
Comercio al por mayor y al por menor ³	2,9	0,2
Información y comunicaciones	1,3	1,1
Actividades financieras y de seguros	2,8	2,2
Actividades inmobiliarias	2,0	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴	2,2	0,5
Administración pública, defensa, educación y salud ⁵	5,7	1,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶	3,2	1,4
Valor agregado bruto	2,2	0,6
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,9	0,9
Producto Interno Bruto	2,2	0,6

Fuente: DANE, PIB_T

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

Actividades profesionales, científicas y técnicas



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 2,2%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,1%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,5%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,6%.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y técnicas¹
Tasas de crecimiento en volumen²
Primer trimestre 2026^{pr}

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026 ^{pr} -I / 2025 ^{pr} -I	2026 ^{pr} -I / 2025 ^{pr} -IV
Actividades profesionales, científicas y técnicas	2,2	0,5
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2,1	0,6
Actividades profesionales, científicas y técnicas¹	2,2	0,5

Fuente: DANE, PIB_T

^{pr} preliminar

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

➤ Índice de precios al consumidor IPC

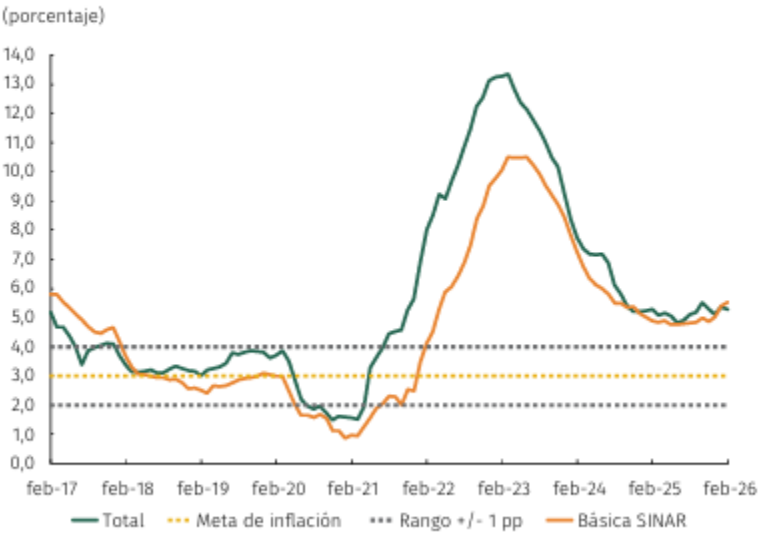
ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

Las infaciones total y básica dejaron de caer en 2025 y se mantuvieron en niveles superiores a la meta. Este comportamiento ocurrió en un entorno en el cual las expectativas de inflación aumentaron, la demanda interna mantuvo un alto dinamismo y se hicieron evidentes algunas presiones de costos. Después de una reducción importante de la inflación desde 2023, durante la segunda mitad de 2025 se observó un quiebre en esta tendencia (Gráfico 3.1). En efecto, a partir de julio de 2025 la inflación total presenta algunos repuntes y cerró el año en el 5,1%, una cifra muy cercana a la de diciembre de 2024 (5,2%) y superior a la mínima observada en junio (4,8%).



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Gráfico 3.1
IPC e IPC sin alimentos ni regulados
(variación anual)



Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

En el mes de abril de 2026, el IPC registró una variación de 0,78% en comparación con marzo de 2026, tres divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,78%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,51%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (1,06%) y por último, Transporte (0,81%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,70%), Salud (0,70%), Bienes y servicios diversos (0,63%), Recreación y cultura (0,58%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,54%), Prendas de vestir y calzado (0,45%), Restaurantes y hoteles (0,34%), Educación (0,07%) y por último, Información y comunicación (-0,05%).

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Abril 2025 - 2026

Divisiones de Gasto	2025			2026	
	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	1,10	0,21	1,51	0,29
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,53	0,02	1,06	0,04
Transporte	12,93	0,49	0,07	0,81	0,11
TOTAL	100,00	0,66	0,66	0,78	0,78
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,74	0,23	0,70	0,22
Salud	1,71	0,38	0,01	0,70	0,01
Bienes y servicios diversos	5,36	0,61	0,03	0,63	0,03
Recreación y cultura	3,79	0,45	0,01	0,58	0,02
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,38	0,01	0,54	0,01
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,40	0,01	0,45	0,01
Restaurantes y hoteles	9,43	0,63	0,07	0,34	0,04
Educación	4,41	0,03	0,00	0,07	0,00
Información y comunicación	4,33	-0,19	0,00	-0,05	0,00

Fuente: DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

TASA DE CAMBIO

Tras la conmemoración del día de la independencia en EE.UU. el dólar arrancó la segunda semana de julio en la línea de \$3.300, aunque en los mercados internacionales mostró



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

repuntes, en consecuencia, de la publicación de los datos del mercado laboral de Estados Unidos y la caída de los precios internacionales del crudo.

La moneda estadounidense cerró la jornada en un precio promedio de \$3.350,71, lo que representa un alza de \$15,78 frente a la TRM que para hoy se ubicó en \$3.334,93. Al cierre, se realizaron 1.723 transacciones por US\$967 millones. La moneda registró un nivel mínimo de \$3.330 y un máximo de \$3.361.

MOVIMIENTO DE LA TRM



Fecha: 04/07/2026 Fuente: Superfinanciera

VER MÁS INDICADORES

En la primera hora de operaciones, la divisa estadounidense tuvo un repunte de \$9,26, en consecuencia de los repuntes registrados por el dólar en los mercados internacionales.

En el contexto nacional, hace unos días, los gremios agroexportadores advirtieron en un comunicado que, si la divisa sigue cayendo, se pone en riesgo el empleo y la competitividad del sector. Esto se debe a que sus ventas se realizan en dólares y, mientras la TRM cae, sus ingresos se reducen, al tiempo que los costos operativos se encarecen porque se pagan en pesos colombianos.

Al respecto, Mauricio Acevedo, estratega de divisas y derivados de *Corficolombiana*, señaló que “nunca se debe olvidar que las empresas exportadoras deben garantizar sus ingresos con las ventas de su producto o servicio vendido, no con la suerte que el dólar le pueda dar”.

En cuanto a las externalidades, los bonos del Tesoro subieron en toda la curva, lo que provocó que el rendimiento a 10 años bajara dos puntos básicos hasta 4,46%. Además, el yen japonés opera en mínimos que no se veían hace 40 años, al cotizarse en 162,3 unidades por dólar.

MERCADO LABORAL

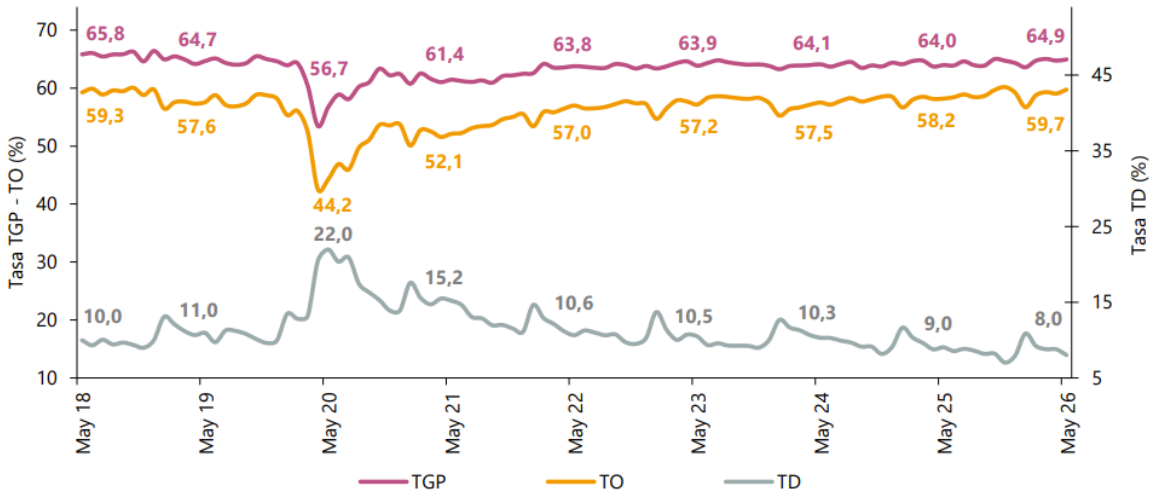
Para mayo de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (9,0%). La



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

tasa global de participación se ubicó en 64,9%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a mayo de 2025 (64,0%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,7%, lo que representó un aumento de 1,5 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,2%).

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Mayo (2018 - 2026)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.
<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-may2026.pdf>

En mayo de 2026, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 24.583 mil personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana (1,7 puntos porcentuales); Industrias manufactureras (0,9 puntos porcentuales) y Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos (0,6 puntos porcentuales).

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad
Total nacional
Mayo (2025 - 2026)

Rama de actividad	Total nacional				
	Mayo 2025	Mayo 2026	Distribución % 2026	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	23.627	24.583	100	956	
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.873	3.278	13,3	405	1,7
Industrias manufactureras	2.379	2.597	10,6	218	0,9
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.874	2.017	8,2	143	0,6
Alojamiento y servicios de comida	1.762	1.877	7,6	115	0,5
Comercio y reparación de vehículos	4.118	4.192	17,1	74	0,3
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	512	585	2,4	73	0,3
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.997	2.048	8,3	52	0,2
Construcción	1.551	1.588	6,5	37	0,2
Actividades financieras y de seguros	433	419	1,7	-15	-0,1
Actividades inmobiliarias	337	311	1,3	-26	-0,1
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.501	3.464	14,1	-37	-0,2
Información y comunicaciones	431	392	1,6	-39	-0,2
Transporte y almacenamiento	1.860	1.816	7,4	-44	-0,2

Fuente: DANE, GEIH.
p.p.: puntos porcentuales.
<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-may2026.pdf>



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

SECTOR

La interventoría es el seguimiento técnico a la ejecución de contratos de distintas tipologías, realizado por una persona natural o jurídica contratada para ese fin por la Entidad Estatal en los siguientes casos: (i) cuando la ley ha establecido la obligación de contar con esta figura en determinados contratos, (ii) cuando el seguimiento del contrato requiera del conocimiento especializado en la materia objeto del mismo, o (iii) cuando la complejidad o la extensión del contrato lo justifique. Cuando la Entidad Estatal lo encuentre justificado, puede determinar que la interventoría no sólo se refiera al seguimiento técnico, sino también a los aspectos administrativos, financieros, contables y/o jurídicos del contrato. El contrato de interventoría debe ser supervisado directamente por la Entidad Estatal, en consecuencia, siempre que una Entidad Estatal suscriba este tipo de contratos debe designar a un funcionario que haga la supervisión del contrato y que verifique su cumplimiento en las condiciones pactadas. La modalidad de selección prevista para escoger al interventor es la de concurso de méritos. La asesoría contable y financiera puede abarcar un gran número de servicios contemplados en la Ley 43 de 1990 “por la cual se adiciona la Ley 145 de 1960, reglamentaria de la profesión de Contador Público y se dictan otras disposiciones” y cuyo desarrollo se basa en lo estipulado por los decretos 2649 y 2659 de 1993 que establecen las normas de Contabilidad generalmente aceptadas en Colombia y el Plan Único de Cuentas (PUC).

La consultoría en arquitectura, ingeniería y profesiones afines.

En lo referente a la labor de consultoría, dada su naturaleza, estas profesiones cuentan con un marco legal más amplio y específico que incluye:

- Ley 19 de 1982: “Por la cual se definen nuevos principios de contratos administrativos y se dan facultades al presidente de la República para reformar el régimen de contratación administrativa...”. Esta ley contempla los tipos de contratos que podrán celebrar los profesionales de estas áreas en relación a las asesorías que desarrollen con las entidades estatales.

Así mismo, existen leyes que regulan los tipos de estudios que podrán llevar a cabo estos profesionales y estipulan tarifas para cada uno de ellos, así como las normas que deben seguir los mismos para ejercer de manera ética su profesión, así como para evitar sanciones legales por conductas atinentes al ejercicio de su profesión. Entre ellas se tiene:

- Resolución 5923 “Código de Ética Profesional”: Establece los deberes de los profesionales en arquitectura e ingeniería, por disposición señalada en la Ley 64 de 1978.
- Decreto 3154 de 1980 “Por medio del cual el Gobierno Nacional aprobó las tarifas profesionales de arquitectura”: Este Decreto señala las pautas para la determinación de las tarifas de servicios profesionales, a través de la clasificación de construcciones según su grado de complejidad; define y señala los honorarios para anteproyecto, proyecto y supervisión. Por último, define y señala honorarios para diversas actividades como la consultoría.
- Decreto 609 de 1976 “Mediante el cual se fijan las tarifas profesionales para ingeniería”.
- Decreto 1904 de 1979 “Tarifas para diseño de acueductos y alcantarillados”.
- Decreto 3201 de 1981 “Fija las tarifas básicas en los estudios de suelos y cimentaciones”.



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- Decreto 406 de 1988 “Tarifas para exploraciones de suelos y ensayos de laboratorio”

La consultoría en administración y economía:

Las empresas privadas que deseen contratar servicios de consultoría en los ámbitos de la administración y economía, así como en los ámbitos de negocios internacionales, comercio exterior, aduanas, estructuras financieras, impuestos, y régimen de cambios e inversiones internacionales, son libres de estipular las normas y lineamientos de acuerdo a sus políticas internas. El marco que regula la consultoría en estos sectores es el mismo que regula el ejercicio de la profesión de estas y áreas afines como son la Ley 37 de 1990 “de la reglamentación del ejercicio de la profesión de Economista” y la Ley 60 de 1981 “Por la cual se reconoce la Profesión de Administración de Empresas y se dictan normas sobre su ejercicio en el país”.

Competitividad

El sector de la consultoría en Colombia es altamente competitivo, de acuerdo con el análisis de la Cámara de Comercio de Bogotá se identificó que existen más de 10.493 firmas de consultoría en el país, incluyendo firmas nacionales y extranjeras. En este grupo de empresas se identifica que el 0,5% corresponde a grandes empresas, 1.9% a empresas medianas, 11% a pequeñas y 86,7% a microempresas. Otro actor importante de este sector son las universidades, las cuales a través de sus distintos programas y facultades abarcan un considerable número de temas de consultoría.

➤ **Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios**

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea la INTERVENTORIA, TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA Y AMBIENTAL PARA LA AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEL COMEDOR DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA DEPARTAMENTAL RURAL EL ALTICO, EN EL MUNICIPIO DE COGUA, CUNDINAMARCA.

El servicio que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

➤ **CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

➤ **REGULATORIO**

➤ **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Pública en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

Normativa de Contratación y Funciones:



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- **Ley 80 de 1993:** Define la interventoría, establece la obligatoriedad de contratarla (especialmente en contratos de obra por licitación) y tipifica la responsabilidad penal, civil y disciplinaria de los interventores.
- **Ley 1150 de 2007:** Introduce el concurso de méritos como modalidad principal para la selección de interventores.
- **Ley 1474 de 2011 (Artículo 83 y 84):** Detalla las funciones, facultades, deberes y el régimen de responsabilidad de los interventores y supervisores en la gestión pública.

Normativa Técnica y de Calidad:

- **Reglamento NSR-10:** Específicamente el **Título I**, que define el alcance, las responsabilidades de la interventoría y los requisitos mínimos de calidad que se deben exigir en los materiales y procesos constructivos.
- **Normas Técnicas Colombianas (NTC):** Aplicables según los materiales (concreto, acero, mampostería) y el Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (**RETIE**) o de Agua y Saneamiento (**RAS**), entre otros

3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

MUNICIPIO DE COGUA – CUNDINAMARCA

AÑO	NUMERO DE CONTRATO O PROCESO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	MODALIDAD DE LA CONTRATACIÓN
2023	267-2023	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, JURIDICA Y CONTABLE AL CONTRATO DE OBRA PUBLICA DE CONSTRUCCION DE PATINODROMO SEMILLERO DE CAMPEONES EN EL MUNICIPIO DE COGUA	\$453.161.977	CONCURSO DE MERITOS
2022	227-2022	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, CONTABLE Y JURIDICA PARA LA	\$168.256.656	CONCURSO DE MERITOS



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

		OPTIMIZACION DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO MUNICIPAL MEDIANTE AMPLIACION DE LA RED DE CONDUCCION DESDE LA PTAP REGIONAL HASTA EL TANQUE DE ALMACENAMIENTO PRINCIPAL Y AMPLIACION DE LA COBERTURA DEL SISTEMA HACIA LA ZONA RURAL, ETAPA I DEL MUNICIPIO DE COGUA CUNDINAMARCA.		
2017	171-17	INTERVENTORIA TECNICA, AMBIENTAL, FINANCIERA, CONTABLE Y JURIDICA PARA EL CONTRATO DE OBRA CUYO OBJETO ES CONTRATAR LAS OBRAS PARA REALIZAR LA RECUPERACION HIDRAULICA DE LA QUEBRADA PADRE OTERO DEL MUNICIPIO DE COGUA CUNDINAMARCA	\$ 104.654.550	CONCURSO DE MERITOS

HISTÓRICO DE COMPRAS O ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO:

AÑO	ENTIDAD	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR CONTRATO	MODALIDAD CONTRATO	No. PROCESO
2025	GOBERNACION DEL VALLE DEL CAUCA - DADI	REALIZAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURIDICA, CONTABLE Y	\$ 750.984.936	CONCURSO DE MÉRITOS	DADI-CM-001-2025



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

		AMBIENTAL A LAS OBRAS DEL PROYECTO DENOMINADO: ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LOS BIENES INMUEBLES DONDE SE PRESTEN SERVICIOS AL CIUDADANO DEL VALLE DEL CAUCA			
2024	GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y AMBIENTAL PARA LA CONSTRUCCION DE LA INSTITUCION EDUCATIVA TECNICO JOSE EUGENIO MARTINEZ EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$ 3.966.350.047	CONCURSO DE MÉRITOS	CMA-SIN-0004-2024
2024	MUNICIPIO DE PUERTO GAITAN	INTERVENTORÍA TÉCNICA, JURÍDICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR REGULAR E INDIGENA EN LAS SEDES EDUCATIVAS DEL AREA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO DE PUERTO GAITÁN; EN IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO BPIN 2024505680122	\$ 1.575.524.385	CONCURSO DE MÉRITOS	CM-SEDET-011-2024

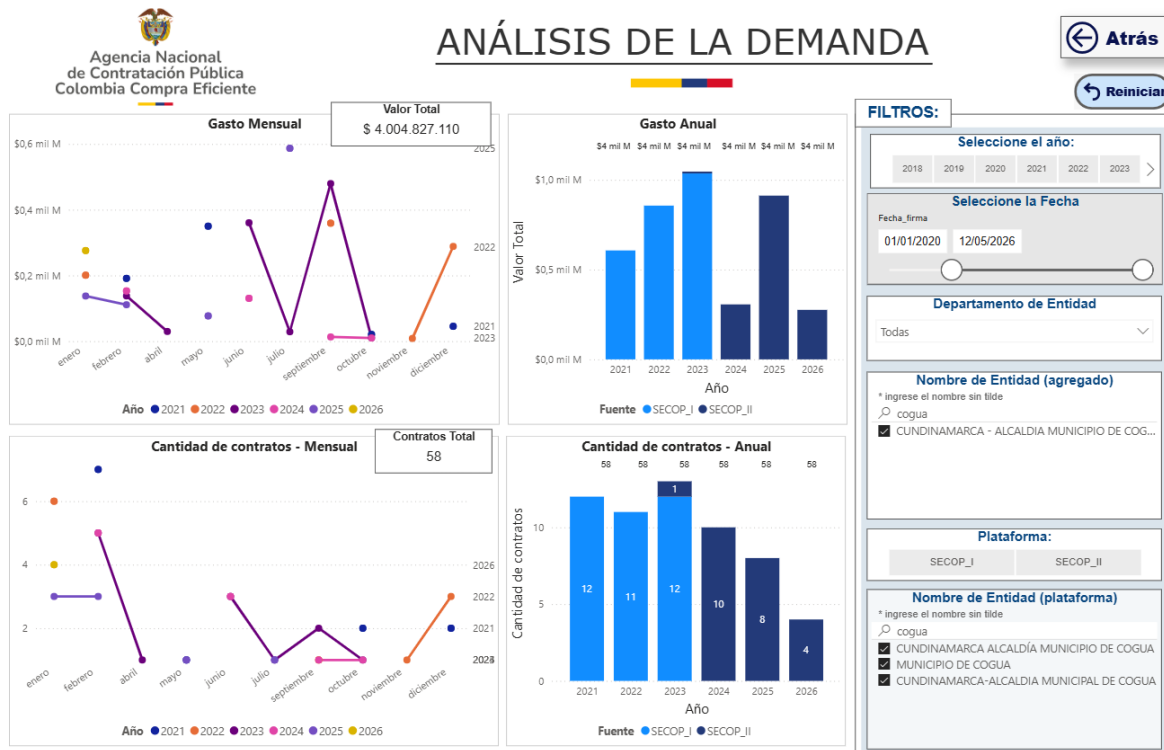


ANÁLISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Fuentes de Consulta. Las siguientes son algunas de las fuentes de consulta recomendadas por Colombia Compra Eficiente para realizar el análisis de la DEMANDA del respectivo sector, las cuales fueron utilizadas por el Municipio.

SECOP: www.colombiacompra.gov.co (Revisión de contratos e histórico de compras).

Continuando con el estudio y análisis de la demanda, se utilizó la herramienta del modelo de abastecimiento estratégico de Colombia Compra Eficiente para conocer e identificar los contratos suscritos por la alcaldía del municipio de Cogua parten del año 2021 al 2026 como se muestra a continuación:



FUENTE: Modelo de Abastecimiento Estratégico – Herramienta Análisis de la oferta, disponible en: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoIMGY4MWZmZmUtNGJlYy00YTBlTqzYmYtZGE2NGRkZDA1YTJlIiwidCI6IjdiMDkwNDFlT0NTeTNDIkc04Y2IxLTc5ZDVIM2Q4YzFhZSIsImMiOiR9&pageName=ReportSection17ad17361e56dd6a009c>

➤ ANÁLISIS DE LA OFERTA

La capacidad financiera y organizacional se verificará la información financiera **contenida en el RUP**, la cual deberá estar actualizada y en firme y se verificará de conformidad con los lineamientos establecidos en la normatividad vigente.

Para el presente análisis se tomaron como referencia empresas que participaron en procesos de selección con objetos similares las empresas del PORTAL DE INFORMACION EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Estados Financieros Por Sector Económico/Ubicación geográfica – NIIF pymes individuales y NIIF plenas individuales con corte 31 de diciembre de 2024 para las actividades económicas: M7112 - Actividades de ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica

Potenciales proveedores

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Razón social de la sociedad	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS
GRUPO POSSO SAS	4,18	0,18	2,59	0,10	0,08
DISEÑOS INTERVENTORIAS Y SERVICIOS S.A.S.	1,16	0,64	3,36	0,12	0,04
B & C S.A.	4,10	0,24	INDET	0,28	0,21
RM SECURITY PRODUCTS LTDA	2,42	0,27	INDET	-0,07	-0,05
VELNEC SA	1,93	0,51	3,61	0,15	0,07
ESTUDIOS TECNICOS Y CONSTRUCCIONES SAS	4,02	0,45	6,88	0,19	0,11
INPROTEKTO LIMITADA	2,16	0,45	106,09	0,37	0,20
INGEAL S.A.	2,79	0,19	-15,16	-0,08	-0,06
IPI INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES LTDA O IPI LTDA	17,75	0,09	170,15	0,09	0,08
VELZEA SAS ESP	0,87	0,26	-20,20	-0,02	-0,01
INSPEQ INGENIERIA LIMITADA	2,84	0,71	21919,46	0,40	0,11
CIVALCO SAS	0,54	2,53	-6,67	1,17	-1,79
GEODESIA POR SATELITE DE COLOMBIA LTDA	6,44	0,20	34,08	0,49	0,39
EDL SAS	3,59	0,61	0,87	0,07	0,03



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

GEOAMBIENTAL SAS	1,77	0,20	INDET	0,16	0,13
INGENIERIA CONSULTORIA Y PLANEACION INCOPLAN SA	4,77	0,21	30,75	0,21	0,17
INARE SAS	35,16	0,02	7,34	0,02	0,02
ARQ SAS	8,47	0,27	156,36	0,24	0,17
IINGEPLAN.CO SAS BIC	6,12	0,50	INDET	0,66	0,33
GEOCOL CONSULTORES S.A.	2,06	0,49	2,43	0,27	0,14
NYL ELECTRONICA SA	4,93	0,21	2,50	0,11	0,08
ITECO CONSULTORES SAS BIC	2,98	0,34	46,79	0,42	0,28
ESCALAR GERENCIA INMOBILIARIA SAS	0,19	1,54	INDET	0,54	-0,29
AB PROYECTOS SA	1,30	0,62	1,01	0,44	0,17
ALTAIR INGENIERIA SAS	0,22	0,77	INDET	0,07	0,02
CONSTRUCTORA SILMA LIMITADA EN REORGANIZACION	1,04	0,92	-5145,56	-1,15	-0,09
SERVICIOS EN TELECOMUNICACION ES TELEMATICA, SISTEMAS Y CONTROL DE CORROSIÓN SAS - TELMACOM SAS	1,69	0,39	8,21	0,08	0,05
SERVICIOS GEOLOGICOS INTEGRADOS SAS	2,95	0,39	23,88	0,22	0,14



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ROCA + SAS	6,85	0,32	3,69	0,01	0,00
ARQUITECTOS E INGENIEROS CIVILES - ARQCIVILES S A S	2,53	0,43	1,03	0,00	0,00
EYR ESPINOSA RESTREPO SAS	1,20	0,91	-0,16	-0,02	0,00
TF AUDITORES Y ASESORES SAS BIC	3,22	0,46	2,96	0,40	0,22
DCI INGENIEROS SAS	2,60	0,68	5,53	0,46	0,15
CIVILTEC INGENIEROS LTDA	1,89	0,21	27,64	0,41	0,32
C&CO SERVICES SAS EN REORGANIZACION	0,45	1,65	INDET	0,15	-0,10
IIE INGENIERIA SAS	1,39	0,38	1,18	0,10	0,06
GRUPO METRO COLOMBIA SAS	20,92	0,05	INDET	0,16	0,16
RADIAN COLOMBIA SAS	1,57	0,52	2,90	0,15	0,07
TECNOLOGIA DE NUEVAS MEDICIONES COLOMBIA S.A.S.	5,69	0,16	54,52	0,04	0,03
DEMO INGENIERIA LTDA	1,55	0,49	-22,75	-0,58	-0,29
ACT TELEMATICA SA	1,74	0,38	INDET	0,21	0,13
CAL Y MAYOR Y ASOCIADOS SC	1,45	0,68	20,13	0,44	0,14
2C INGENIEROS SA	19,27	0,27	12,36	0,06	0,04



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

AUTOMATIZACION AVANZADA SA	2,10	0,74	0,90	0,52	0,13
EMEC SAS	2,81	0,32	145,49	0,64	0,43
SEEL SA	2,48	0,39	6,55	0,50	0,30
DOMINGUEZ SALCHEZ SAS	2,16	0,36	8,34	0,06	0,04
PROING SAS PROYECTOS E INGENIERIA SAS	4,23	0,27	INDET	0,09	0,07
BIOTECS INGENIERIA DE TRATAMIENTO DE AGUAS LTDA	1,26	0,79	1,04	0,06	0,01
LABORATORIOS CONTECON URBAR S.A.S	9,64	0,10	4188,05	0,04	0,03
CASTRO URIBE INGENIEROS SAS	2,17	0,38	2,05	0,02	0,01
AVALUOS INTEGRALES SAS	3,22	0,61	15,67	0,15	0,06
TES AMERICA ANDINA SAS	2,02	0,49	INDET	0,25	0,13
STEER DAVIES & GLEAVE LIMITED SUCURSAL COLOMBIA	4,24	0,55	10,02	0,08	0,04
INGENIERIA Y PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA IPI SAS	2,60	0,51	INDET	0,31	0,15
COINTELCO SA	1,87	0,84	1,89	0,37	0,06
HERA COLOMBIA SAS	9,92	0,39	-11,89	-0,05	-0,03
CONSULCONS LTDA	5,26	0,13	38,28	0,24	0,21



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

AQUADATOS SAS	3,16	0,25	39,67	0,12	0,09
TECTUM CONSTRUCCIONES SAS	7,39	0,64	INDET	-0,14	-0,05
REDES E INGENIERIA ELECTRICA LTDA	3,66	0,49	INDET	0,50	0,26
PARQUE DE MAQUINARIA SAS	14,71	0,39	INDET	0,15	0,09
COMMERCIAL OPERATIONS COMPANY S.A.S	4,24	0,38	7,75	0,24	0,15
REFRATERMIC SA	1,96	0,33	INDET	0,07	0,05
ALFONSO URIBE S & CIA S A.S	1,96	0,32	285,65	0,35	0,24
GESTION INTEGRAL DE PROYECTOS SAS	7,04	0,11	INDET	0,32	0,28
ARA INGENIERIA S.A.S.	2,97	0,39	3,50	0,03	0,02
S2R INGENIEROS SAS	2,57	1,03	4,15	-0,96	0,03
CONSTRUSAN INGENIEROS CIVILES SAS	21,35	0,01	INDET	0,00	0,00
ORBE CONSULTORIA EN ARQUITECTURA E INGENIERIA S A	102,70	0,10	INDET	0,03	0,03
Arcomat SAS	2,29	0,56	19,55	0,97	0,43
SPIRAL INGENIERIA SAS	1,06	0,69	2,20	0,17	0,05
JASEN CONSULTORES S A S	8,71	0,26	7,95	0,02	0,02



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

CAUDALES DE COLOMBIA SAS ESP	8,00	0,09	348,88	0,12	0,11
IT Services SAS	1,01	0,76	INDET	-0,01	0,00
ALDEA PROYECTOs sas EN REORGANIZACIÓN	1,78	0,62	-0,54	0,00	0,00
INDUSTRIA Y TECNOLOGIA SYMTEK SAS	2,26	0,46	0,37	0,05	0,03
BRICCON S.A.S.	2,05	0,87	0,83	0,31	0,04
SERVIMETERS SAS	1,41	0,54	80,16	0,26	0,12
AVANZADA SA	1,83	0,74	10,54	0,58	0,15
BOEING INTERNATIONAL CORPORATION	2,05	0,48	6,87	0,33	0,17
LR PROYECTOS DE INGENIERIA SAS	2,26	0,43	-28,93	-0,69	-0,39
PCS AUTOMATIZACION Y CONTROL SAS	2,19	0,57	3,52	0,36	0,16
CONSULTORA LATINIAMERICANA DE INGENIERIA SAS	1,35	0,74	-19094,50	-0,28	-0,07
GELVEZ & RAMIREZ INGENIERIA Y DESARROLLO SAS	1,27	0,52	-0,85	-0,03	-0,01
INGENIERIA Y GESTION VIAL SAS	1,52	0,63	INDET	0,06	0,02
ELEMENT LOGIC SAS	1,97	0,41	INDET	0,76	0,44
GLOBAL - ENGINEERING - INTELLIGENCE CONSULTING S.A.S. EN REORGANIZACION	7,82	0,66	INDET	0,44	0,15



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

INGENIEROS CONSULTORES CIVILES Y ELECTRICOS SAS	2,46	0,53	10,96	0,44	0,21
GESTION Y DISEÑOS ELECTRICOS SAS	0,71	1,10	-41,97	2,09	-0,21
Plinco sa	3,24	0,59	31,31	0,03	0,01
COMPañIA DE PROYECTOS TECNICOS CPT SA	28,00	0,51	INDET	0,14	0,07
HIDROMECAICAS LTDA INGENIERIA GESTION Y AUDITORIA AMBIENTAL	1,32	0,88	INDET	0,33	0,04
iINGECONTROL SA	1,65	0,64	INDET	0,10	0,03
INGENIERIA TECNICA Y CIENTIFICA SAS	0,64	1,11	-22,32	6,29	-0,68
ASESORIAS INGENIERIA DE CALIDAD EMAC LTDA	2,46	0,21	9,62	0,01	0,01
JOYCO SAS BIC	1,70	0,56	INDET	0,18	0,08
ESTUDIOS Y PROYECYTOS AMBIENTALES Y MECANICOS SAS	11,53	0,19	9,01	0,06	0,05
HIDROCONSULTA SAS	4,33	0,42	INDET	0,04	0,02
PRODUCEL INGENIEROS SAS	4,53	0,36	INDET	0,15	0,10
J FELIPE ARDILA V & CIA SAS	1,93	0,68	0,50	0,01	0,00
VIBRAN SAS	1,38	0,59	INDET	0,23	0,09



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

PROYECTOS E INTERVENTORIAS SAS	3,31	0,28	INDET	0,11	0,08
CIVING INGENIEROS CONTRATISTAS SAS-BIC	14,22	0,07	INDET	0,07	0,06
GUTIERREZ DIAZ SAS	2,25	0,31	7,38	0,23	0,16
INGENIERIA INSAN SAS	0,12	0,23	-20,29	-0,01	-0,01
CONSULTORIA TECNICA LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE SAS	1,97	0,70	INDET	0,02	0,01
VECTOR GEOPHYSICAL SAS	10,01	0,41	2,05	0,10	0,06
VIALTOP S A S	0,79	0,57	-0,16	-0,01	-0,01
JHS INGENIERIA LIMITADA	10,26	0,19	INDET	0,01	0,01
GEOLOGIA REGIONAL Y PROSPECCION SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA GRP SAS	7,81	0,16	INDET	0,11	0,09
PLANTAR FUTRUO INVERIONES SAS	2,58	0,31	1,69	0,19	0,13
DIXPRO SAS	0,96	0,60	2,17	0,20	0,08
VARITEL PROYECTOS E INGENIERIA SAS	3,82	0,45	INDET	0,28	0,16
ASESORIA Y SERVICIOS INVERSIONES INMOBILIARIAS INTEGRALES SAS	11,50	0,75	39,94	0,19	0,05
ECODES INGENIERIA SAS	3,56	0,50	14,71	0,52	0,26



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

DCARAVAN SAS	0,88	0,67	2,54	0,08	0,03
ENTERPRISE SOLUTIONS LTDA	3,14	0,26	9,67	0,13	0,10
INTEGRA GERENCIA Y CONSTRUCCION SAS	18,74	0,55	1,55	0,30	0,13
PROCTEK S,A,S,	1,79	0,76	2,40	0,35	0,08
CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES S.A.S	14,30	0,17	INDET	0,06	0,05
SOLCICOL SAS	2,00	0,15	12,88	0,12	0,10
INVERSIONES PROMONOVA SA	8,80	0,24	INDET	0,01	0,00
MASTERPLAN INGENIERIA Y CIA LTDA	6,76	0,15	INDET	0,10	0,08
ALIAR INVERSIONES Y PROYECTOS SAS	0,91	0,72	-1,14	-0,07	-0,02
PMO CONSULTORIA SAS	14,89	0,07	12,95	0,04	0,04
GESPROYECT SAS	3,09	0,69	INDET	0,18	0,06
GEOTAM SAS	2,86	0,27	INDET	0,16	0,12
INGETEC INGENIERIA & DISEÑO SAS	2,19	0,49	INDET	0,57	0,29
INGETEC GERENCIA & SUPERVISION SAS	2,24	0,63	656,49	0,23	0,08
SLACOL SAS	1,47	0,63	13,35	0,93	0,35



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

GP STRATEGIES COLOMBIA LTDA	3,74	0,26	1,86	0,15	0,11
AQSTICA SAS	1,51	0,60	6,98	0,37	0,15
SOLUTIONS INC SAS EN REORGANIZACION	2,47	0,72	1,34	0,10	0,03
SOCIEDAD INDUSTRIAL DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS SL LTDA	1,90	0,36	INDET	0,12	0,07
SAEXPLORATION INC SUCURSAL COLOMBIANA	5,03	0,89	INDET	-1,38	-0,15
DEEK MACHINE SA	14,85	0,57	INDET	-0,06	-0,02
INVERSIONES LAS ARKAS SAS	0,31	0,52	INDET	0,01	0,01
ILP INGENIERIA SAS	4,39	0,16	INDET	0,17	0,14
EPYPSA COLOMBIA	1,42	0,74	INDET	0,39	0,10
COMPAÑIA URBANIZADORA TORO Y CONSTRUCTORA Y EDIFICADORA ORTIZ SAS	18,39	0,31	INDET	-0,60	-0,42
AXON GROUP LTDA	1,86	0,62	0,92	0,20	0,08
SIGA INGENIERIA Y CONSULTORIA SA SUCURSAL COLOMBIA	1,37	0,66	31,24	0,15	0,05
SETRI SUSTENTABILIDAD BIC SAS SETRI SUSTENTABILIDAD BIC SAS	2,66	0,46	INDET	0,35	0,19
GEOMARES SAS	0,67	1,01	-12,37	151,73	-0,83



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

EYR SERVICIOS GEOTECNICOS SAS	1,05	0,40	7,56	0,18	0,11
TUBODRILLING INSPECTION COMPANY S A S	2,29	0,29	1,67	0,12	0,09
Hepta Proyectos SAS	4,79	0,30	INDET	0,78	0,55
DARDAOIL SERVICES SAS	11,39	0,59	154,18	0,36	0,15
PS INTERNATIONAL SAS	2,08	0,65	1,25	0,09	0,03
JORGE FANDIÑO SAS EN REORGANIZACION	1,17	0,72	INDET	-0,11	-0,03
CUMBRE INGENIERIA SAS	26,33	0,59	INDET	0,10	0,04
SAFT DE COLOMBIA SAS	0,43	3,85	-7,85	0,80	-2,29
Ingeniería y Servicios Tecnicos SERINGTEC SAS	4,66	0,14	-2,70	-0,02	-0,02
A&A CONSULTORIA E INGENIERIA SAS	6,55	0,42	2,70	0,28	0,16
INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA SAS	139,76	0,09	INDET	-0,01	-0,01
VENEZOLANA DE PROYECTOS INTEGRADOS VEPICA C.A. SUCURSAL COLOMBIA	11,91	0,63	INDET	-0,02	-0,01
SONDEOS ESTRUCTURAS Y GEOTECNIA SUCURSAL COLOMBIA	1,37	0,72	10,25	0,11	0,03
IV INGENIEROS CONSULTORES, SUCURSAL COLOMBIA SA	3,45	0,35	9,26	0,16	0,10



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

RAL CONSTRUCCIONES SAS	8,27	0,59	INDET	0,02	0,01
ENERGY GEOPHYSICAL SERVICES SAS	2,90	0,12	8,78	0,21	0,19
GEOTERRA CONSULTORES GEOTECNICOS SAS	1,59	0,47	INDET	0,13	0,07
INGENIERIA DISEÑOS Y MONTAJES INDISMONT S.A.S	0,67	1,47	INDET	-0,55	0,26
PROINTEC COLOMBIA PROINTEC COLOMBIA PROINTEC COLOMBIA PROINTEC COLOMBIA	1,28	0,42	-7,98	-0,29	-0,17
JCL DESING & CONSTRUTION SAS	2,58	0,52	4,59	0,08	0,04
MEJORAMIENTO INDUSTRIAL SAS	2,33	0,42	INDET	0,04	0,03
INGENIERIA GESTION INMOBILIARIA Y CATASTRO SAS	2,32	0,53	INDET	0,12	0,06
INGSA S.A.S.	6,42	0,24	INDET	0,16	0,12
EUROESTUDIOS SAS	2,19	0,46	60,33	0,27	0,14
A & A INGENIERIA ELECTRICA SAS	1,15	0,85	1,84	0,23	0,04
THOR INVESTMENT SAS	7,98	0,89	INDET	-0,08	-0,01
PEYCO COLOMBIA	1,42	0,69	3,73	0,08	0,02
SCANDROOTS COLOMBIA SAS	23,74	1,01	-13,32	13,55	-0,11
Y&V INGENIERIA Y CONSTRUCCION SUCURSAL	1,52	0,68	1,09	0,24	0,08



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

NETWORKING EMPRESARIAL COLOMBIA S.A.S	2,08	0,44	2,59	0,45	0,25
IIP SAS	10,16	0,16	3,51	0,12	0,10
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES S.A. SUCURSAL EN COLOMBIA	1,28	0,81	-3,36	-0,59	-0,11
AUDUBON COLOMBIA LLC SUCURSAL COLOMBIANA	4,33	0,22	INDET	0,11	0,09
R & Q INGENIERIA COLOMBIA S.A.	1,03	0,97	0,71	0,78	0,02
EQUIPOS DE GEOTECNIA Y OBRAS DE INGENIERIA S.A.S.	2,23	0,53	3,53	0,35	0,16
ANTEA IBEROLATAM SUCURSAL COLOMBIA	3,15	0,93	INDET	-0,96	-0,07
ROSEN COLOMBIA SAS ROSEN COLOMBIA SAS	2,49	0,40	4,03	0,38	0,23
SERINCO COLOMBIA	1,13	0,87	INDET	0,20	0,03
INFRAESTRUCTURA INTEGRAL SAS	4,56	0,55	INDET	0,42	0,19
WORLDWIDE ENGINEERING SOLUTIONS TEAM WEST S.A.S	3,74	0,45	INDET	0,61	0,34
INGEANDINA CONSULTORES DE INGENIERIA S.A.S.	4,22	0,12	514,36	0,13	0,11
P3 INFRAESTRUCTURA SAS	1,16	0,85	3,25	1,33	0,21
SUMAC LATINOAMERICA SAS	6,55	0,56	2,72	0,27	0,12



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

PROINGCA SAS	6,15	0,23	INDET	0,00	0,00
PENTAGON ENGINEERING CONSULTING Y EXECUTION SAS	2,14	0,59	4,14	0,23	0,10
P&P PROYECTOS SAS	9,80	0,19	27,13	0,06	0,05
AECOM TECHNICAL SERVICES INC	5,14	0,20	-2,12	-0,06	-0,05
CONSULTORIA Y GESTION AMBIENTAL SAS BIC	7,99	0,18	13,63	0,20	0,16
CONSTRUCTORA SOLE SAS	3,47	0,64	31,00	0,18	0,06
SITECSYS	1,66	0,57	INDET	0,06	0,03
INSTORE COLOMBIA SAS	1,84	0,54	9,09	0,35	0,16
ARUP COLOMBIA SAS	1,67	0,53	INDET	0,22	0,11
EUROESTUDIOS INGENIEROS DE CONSULTA SAS	2,95	0,34	21,46	0,33	0,22
JORGE FANDIÑO ESTUDIOS Y DISEÑOS SAS	1,01	1,03	INDET	-0,39	0,01
GT SERVICES SUCURSAL COLOMBIA	8,47	0,12	INDET	0,03	0,02
BESCO COLOMBIA SAS	1,73	0,47	5,18	0,09	0,05
MAB SERVICIOS SAS	1,47	0,71	INDET	0,21	0,06
TPF GETINSA EUROESTUDIOS COLOMBIA	1,60	0,60	5,48	0,62	0,25



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ACOVIS INGENIERIA DE COLOMBIA SAS	1,89	0,69	-0,21	-0,05	-0,02
INTERDISEÑOS INTERNACIONAL	8,39	0,12	-120,85	-0,01	-0,01
PETRODATOS COLOMBIA SAS	0,86	0,43	INDET	0,14	0,08
GAVINCO INGENIEROS CONSULTORES S.A.S	3,12	0,46	2,14	0,15	0,08
CEMOSA INGENIERIA Y CONTROL SAS	3,34	0,40	25,72	0,37	0,22
INTECSA COLOMBIA INTERNACIONAL SAS	1,51	0,66	38,00	0,35	0,12
ADEMINCOL S.A.	2,23	0,67	2,57	0,44	0,15
NEGRATIN COLOMBIA S.A.S	1,74	0,96	1,51	1,60	0,07
COMPAÑIA CONSULTORA COLOMBIANA TRIPLE C S.A.S - BIC	4,72	0,16	66,19	0,49	0,41
MIRANDA, ARANA VELASCO S.C. - SUCURSAL COLOMBIAMIRARAN A VELASCO S.C. - SUCURSAL COLOMBIA	1,13	0,87	12,33	1,36	0,17
SOLTEC TRACKERS COLOMBIA SAS.	0,35	2,58	-11,57	1,00	-1,58
LPAS SAS	INDET	0,14	INDET	0,00	0,00
08	5,40	0,36	2,76	0,11	0,07
JFS CONSULTORES S.A.S. - BIC	5,15	0,34	775256,00	0,14	0,10



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Con el objetivo de establecer requisitos mínimos habilitantes de capacidad financiera y organizacional que sean proporcionales a las diferentes condiciones (presupuesto, plazo, etc) de los procesos de selección de concurso de méritos para contratar los servicios de interventoría de obra pública para infraestructura social que adelanten las Entidades, se establecieron indicadores de acuerdo con el presupuesto oficial del proceso de contratación, con base en los siguientes rangos de presupuesto definidos de conformidad con la matriz de experiencia estructurada para la presente versión de los pliegos tipo:

Rango 1		Rango 2	
>0	<1.000	>= 1.000	-

(Cifras expresadas en SMMLV)

De acuerdo con lo anterior, para cada uno de los rangos se establecieron indicadores de capacidad financiera y organizacional los cuales deberán ser solicitados por las Entidades en procesos de contratación de licitación de obra pública de infraestructura de social de acuerdo al rango en el cual se encuentre el presupuesto oficial.

1. Índices de capacidad financiera y organizacionales para Mipyme.

El Proponente persona natural o jurídica que demuestre la condición de Mipyme de conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015, en concordancia con el parágrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015 o las normas que los modifiquen, sustituyan o complementen, probará los siguientes indicadores:

Indicador	Valor concertado Rango 1
Índice de liquidez	$\geq 1,1$
Índice de endeudamiento	$\leq 0,70$
Razón de cobertura de intereses	$\geq 1,0$
Capital de trabajo	Definido en el documento base
Rentabilidad del patrimonio	$\geq 0,03$
Rentabilidad del activo	$\geq 0,02$



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Tratándose de Proponente Plurales estos indicadores solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita la calidad de Mipyme de conformidad con lo previsto en el artículo en el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015, o la normas que los modifiquen, sustituyan o complementen, y tienen una participación igual o superior al diez por ciento (10 %) en el Consorcio o en la Unión Temporal.

Para acreditar la calidad de Mipyme el Proponente entregará copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación.

2. Índices de capacidad financiera y organizacionales para los demás Proponentes

Los Proponentes que **NO** demuestren la condición de Mipyme de conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015, en concordancia con el párrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015 o las normas que los modifiquen, sustituyan o complementen, acreditarán los siguientes indicadores:

Indicador	Valor concertado Rango 1
Índice de liquidez	$\geq 1,3$
Índice de endeudamiento	$\leq 0,70$
Razón de cobertura de intereses	≥ 1
Capital de trabajo	Definido en el documento base
Rentabilidad del patrimonio	$\geq 0,04$
Rentabilidad del activo	$\geq 0,03$

Nota: Los indicadores definidos en la presente matriz deben ser usados por las Entidades en la estructuración de los Documentos del Proceso de Contratación de concurso de méritos para contratar los servicios de interventoría de obra para infraestructura social, de acuerdo con el rango en el cual se encuentra el presupuesto oficial del proceso de selección que se adelante.

CALCULO DE LOS DIFERENTES INDICES

CAPACIDAD FINANCIERA

Los Proponentes deberán acreditar los siguientes indicadores en los términos señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales y bajo las condiciones señaladas en el numeral 3.8:



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Indicador	Fórmula
Liquidez	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Nivel de Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$
Razón de Cobertura de Intereses	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Gastos Interes}}$

Si el Proponente es plural cada indicador debe calcularse así:

$$\text{Indicador} = \frac{(\sum_{i=1}^n \text{Componente 1 del indicador}_i)}{(\sum_{i=1}^n \text{Componente 2 del indicador}_i)}$$

Donde n es el número de integrantes del Proponente Plural (Unión Temporal o Consorcio).

El Proponente que no tiene pasivos corrientes está habilitado respecto del índice de liquidez.

El Proponente que no tiene gastos de intereses está habilitado respecto de la razón de cobertura de intereses, siempre y cuando la utilidad operacional sea igual o mayor a cero (0).

El Proponente que demuestre la condición de Mipyme domiciliada en Colombia acreditará la capacidad financiera de acuerdo con los indicadores señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales. El Proponente acreditará la condición de Mipyme con la copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación.

CAPITAL DE TRABAJO

Para el Proceso de Contratación los Proponentes deberán acreditar:

$$CT = AC - PC \geq CTd$$

Donde,

CT = Capital de trabajo

AC = Activo corriente

PC = Pasivo corriente

CTd = Capital de Trabajo demandado (requerido) para el proceso que presenta la propuesta

El capital de trabajo (CT) del oferente deberá ser mayor o igual al capital de trabajo demandado (requerido) (CTd):

$$CT \geq CTd$$

Siendo Proponente Plural el indicador debe calcularse así:



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

$$CT_{\text{proponente plural}} = \sum_{i=1}^n CT_i$$

Donde *n* es el número de integrantes del Proponente Plural (Unión Temporal o Consorcio).

En ningún caso el capital de trabajo requerido excederá el valor del Presupuesto Oficial.

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

Los Proponentes deberán acreditar los siguientes indicadores en los términos señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales:

Indicador	Fórmula
Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE)	$\frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Patrimonio}}$
Rentabilidad del Activo (ROA)	$\frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Activo Total}}$

Si el Proponente es plural cada indicador debe calcularse así:

$$Indicador = \frac{(\sum_{i=1}^n \text{Componente 1 del indicador}_i)}{(\sum_{i=1}^n \text{Componente 2 del indicador}_i)}$$

Donde *n* es el número de integrantes del Proponente Plural (Unión Temporal o Consorcio).

El Proponente que demuestre la condición de Mipyme domiciliada en Colombia acreditará la capacidad organizacional de acuerdo con los indicadores señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales. El Proponente probará la condición de Mipyme con la copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación.

CONDICIONES PARA UNIONES TEMPORALES Y CONSORCIOS

- **DOCUMENTOS Y CAPACIDAD FINANCIERA:** Los indicadores financieros para Consorcios o Uniones Temporales, serán calculados tomando la sumatoria de cada una de las partidas correspondientes de los estados financieros de cada uno de los integrantes del Consorcio o Unión Temporal.
- **REQUISITOS DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL:** La capacidad de organización para las uniones temporales, serán calculados tomando la sumatoria de cada una de las partidas correspondientes de los estados financieros de cada uno de los integrantes del Consorcio o Unión Temporal y no por el porcentaje de participación de sus integrantes.

En consecuencia, cuando uno o más de los miembros del consorcio y/o unión temporal incumplan con lo establecido por el presente pliego, el resultado de la verificación (para el consorcio y/o unión temporal), será **NO CUMPLE**.

➤ **ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

VER ANEXO: MATRIZ DE RIESGO

JEISON DAVID GOMEZ GARCIA
SECRETARIO DE INFRAESTRUCTURA

Elaboró: Rafael Yesid Primiciero Montaña/Contratista profesional
Revisó: Erika Liliana Murcia Duran/Subgerente de Contratación

ANEXO – MATRIZ DE RIESGOS

Nº	Clase	Fuente	Etap	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna ?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión				
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuán do?			
1	General	Interno	Etap	Operacional	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del interventor, incluyendo el riesgo de seleccionar proponentes que no cumplan los requisitos habilitantes o estén incurso en inhabilidad o incompatibilidad	Inconvenientes técnicos, administrativos y jurídicos en la ejecución del contrato de interventoría	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogu	Revisión jurídica y técnica de los documentos del proceso, verificación de requisitos habilitantes, RUP, antecedentes e inhabilidades del proponente	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogu	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa precontractual	Listas de chequeo y verificación documental por el comité evaluador	Durante la estructuración y evaluación del proceso			
	Regulatorio		Riesgo de colusión entre proponentes	Raro (1)	Mayor (4)		Riesgo medio	5	Proponente	Requisitos objetivos en el pliego, suscripción de compromiso anticorrupción, cruce de información entre propuestas y reporte a la SIC ante indicios	Raro (1)		Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogu	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa precontractual	Verificación documental y cruce de información entre propuestas	Durante la evaluación de ofertas				
	General		Externo	Etap	Regulatorio		Reclamaciones de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato	Retrasos en el inicio de la interventoría y, en consecuencia, de la obra vigilada	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo		3	Municipio de Cogu	Motivación adecuada de los actos administrativos del proceso y respuesta oportuna y de fondo a observaciones y recursos	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogu	Etap Precontractual	Hasta el perfeccionamiento del contrato	Seguimiento a observaciones, reclamaciones y recursos interpuestos	Durante la evaluación y adjudicación
	Externo																								

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etap	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	General	Externo	Etap	Operacional	Información inexacta de los proponentes o falta de respuesta a los requerimientos de la entidad durante el proceso	Rechazo de ofertas o declaratoria de desierta del proceso	Improbable (2)	Menor (2)	Riesgo bajo	4	Municipio de Coagua	Reglas claras y completas en el pliego de condiciones; plazos razonables de subsanación conforme a la Ley 1882 de 2018	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coagua	Etap	Hasta la etapa precontractual	Revisión detallada del pliego de condiciones y de los requerimientos	En la elaboración del pliego y en la evaluación
5	General	Externo	Etap	Económico	Propuesta con valor artificialmente bajo	Escogencia de un interventor sin capacidad económica real para ejecutar el contrato; posible incumplimiento o abandono del servicio	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	PropONENTE	Aplicación del procedimiento del artículo 2.2.1.1. 2.2.4 del Decreto 1082 de 2015 (explicación de la oferta); estudio de mercado con tarifas de personal de referencia	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coagua	Etap	Hasta la etapa precontractual	Comparación de las ofertas con el estudio de mercado y el presupuesto oficial	En la evaluación económica de las ofertas
6	Específico	Externo	Etap	Operacional	Que el adjudicatario no suscriba el contrato de intervención	Atraso en el inicio de la obra de ampliación del comedor y de su intervención	Raro (1)	Mayor (4)	Riesgo medio	5	PropONENTE	Exigencia de garantía de seriedad de la oferta y su efectividad; adjudicación al proponente ubicado en segundo lugar cuando proceda	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coagua	Desde la etapa Precontractual	Hasta el inicio de la etapa contractual	Seguimiento a los plazos de suscripción y legalización del contrato	En la adjudicación
7	Específico	Externo	Etap	Operacional	No presentación, o presentación tardía o deficiente, de las garantías exigidas en los Documentos del Proceso	Retraso en la legalización e inicio de la ejecución de la intervención	Improbable (2)	Modero (3)	Riesgo medio	5	Contratista (interventor)	Plazos perentorios de legalización establecidos en el contrato; requerimiento inmediato al contratista; respaldo en la garantía de seriedad	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coagua	Desde la etapa Precontractual	Hasta la legalización del contrato	Verificación y aprobación de las pólizas por la entidad	En la legalización del contrato

Nº	Clase	Fuente	Etap	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	Específico	Interno	Etap	Económico	No expedición oportuna del registro presupuestal del contrato	Atraso en el inicio de la ejecución de la interventoría y de la obra	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogu	Seguimiento a los documentos presupuestales del proceso (CDP y RP) por parte de la Secretaría de Hacienda y del área contratante	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogu	Desde la etapa Contractual	Hasta la suscripción del acta de inicio	Verificación de la expedición del RP como requisito previo al acta de inicio	Al perfeccionamiento del contrato
9	General	Externo	Etap	Regulatorio	Cambios en la normatividad técnica aplicable durante la ejecución (NSR-10, NTC 4595 sobre infraestructura educativa, reglamentos técnicos)	Necesidad de ajustes, suspensiones o prórrogas en la obra y en su interventoría, con posibles incrementos de costos	Raro (1)	Modero (3)	Riesgo bajo	4	Contratista (interventor)	Vigilancia normativa permanente por parte del interventor y reporte oportuno a la entidad de los cambios que afecten el proyecto	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	SI	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Revisión de la normatividad aplicable y reporte en los comités de obra	Mensual
10	General	Externo	Etap	Operacional	Deficiente coordinación interinstitucional con la Secretaría de Educación, la IED Rural El Altico y demás entidades involucradas	Retrasos en la ejecución de la obra y de la interventoría, que pueden derivar en suspensiones o prórrogas	Posible (3)	Menor (2)	Riesgo medio	5	Municipio de Cogu	Mesas de coordinación periódicas con la institución educativa a y las entidades competentes; actas de compromisos con responsables y plazos	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogu	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Comités de obra con participación de las partes y seguimiento de compromisos	Mensual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapla	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
11	General	Interno	Etapla Contractual	Técnico	Deficiencias o inconsistencias en los estudios y diseños de la ampliación del comedor entregados por la entidad al proyecto	Ajustes en obra, mayores cantidades, prórrogas y sobrecostos que afectan la obra y extienden la intervención	Posible (3)	Mayor (4)	Riesgo alto	7	Municipio de Coguana	Revisión y apropiación de los estudios y diseños por el interventor al inicio del contrato, con informe de observaciones y trámite de ajustes antes de ejecutar las actividades afectadas	Raro (1)	Modero (3)	4	Riesgo bajo	SI	Contratista (intervento r)	Desde el inicio de la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Informe de revisión de diseños y seguimiento en comité de obra	Al inicio del contrato y en cada modificación
12	Específico	Interno	Etapla Contractual	Operacional	Deficiente ejercicio del seguimiento y control técnico, administrativo, financiero, contable, jurídico y ambiental por parte del interventor	Aprobación de obras defectuosas o de actas y pagos improcedentes; posible detrimento patrimonial para el Municipio	Posible (3)	Mayor (4)	Riesgo alto	7	Contratista (intervento r)	Plan de intervención aprobado; informes mensuales por componente; supervisión del contrato de intervención por el Municipio; garantía de calidad del servicio; verificación del personal mínimo exigido	Raro (1)	Modero (3)	4	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coguana (supervisor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Revisión de informes mensuales y verificación en campo por el supervisor	Mensual
13	Específico	Interno	Etapla Contractual	Regulatorio	Omisión o demora del interventor en reportar oportunamente los incumplimientos del contratista de obra	Imposibilidad de aplicar oportunamente multas o cláusulas excepcionales; responsabilidad solidaria del interventor (art. 53 Ley 80 de 1983, modificado por la Ley 1474 de 2011)	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Contratista (intervento r)	Obligación contractual expresa de presentar informes de presunto incumplimiento; requerimientos del supervisor; aplicación del régimen sancionatorio al interventor	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coguana (supervisor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Contraste entre el avance real de la obra y los informes de intervención	Mensual



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
14	Específico	Externo	Etapas Contractual	Operacional	Suspensión o terminación anticipada del contrato de obra objeto de la vigilancia	Parálisis de la interventoría, que depende de la ejecución de la obra; posible mayor permanencia	Posible (3)	Modrado (3)	Riesgo alto	6	Municipio de Cogu	Suspensión simultánea del contrato de interventoría cuando se suspenda la obra; regulación contractual expresa de la mayor permanencia	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogu	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Actas de suspensión y reinicio simultáneas obra-interventoría	Cuando ocurra el evento
15	Específico	Externo	Etapas Contractual	Económico	Prórroga o mayor plazo del contrato de obra que extienda la permanencia de la interventoría (mayor permanencia)	Desequilibrio económico del contrato de interventoría por servicios prestados más allá del plazo pactado	Posible (3)	Modrado (3)	Riesgo alto	6	Municipio de Cogu	Seguimiento estricto al cronograma de obra; adiciones y prórrogas de la interventoría debidamente soportadas y concomitantes con las de la obra	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogu	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Control del cronograma de obra en los comités	Semanal
16	Específico	Interno	Etapas Contractual	Regulatorio	Conflicto de interés o pérdida de independencia del interventor frente al contratista de obra	Interventoría parcializada, avalos indebidos y responsabilidad disciplinaria, fiscal y penal	Raro (1)	Catastrófico (5)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	Declaración de ausencia de conflicto de interés; verificación del régimen de inhabilidades e incompatibilidades (art. 5 de la Ley 1474 de 2011); cambio de persona antes de los indicios	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogu	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Verificación de vínculos entre el interventor y el contratista de obra	Al inicio y ante cambios de persona
17	Específico	Interno	Etapas Contractual	Operacional	Cambio, ausencia o no disponibilidad del personal profesional aprobado o del interventor (director, residente y especialistas)	Debilitamiento del control en obra y retrasos en revisiones y aprobaciones	Posible (3)	Modrado (3)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	Aprobación previa del supervisor para reemplazos, con perfil igual o superior al ofertado; verificación de dedicaciones en los informes mensuales	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Verificación de asistencia y dedicación del personal en bitácora y comités	Semanal

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Nº	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
18	Específico	Interno	Etapas Contractual	Operacional	Dificultad de acceso del interventor a la información del proyecto (diseños, licencia, presupuesto, contrato de obra)	Demoras en el ejercicio de las funciones de interventoría	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Municipio de Coagua	Entrega formal y completa del expediente del proyecto o al interventor con el acta de inicio	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coagua	Desde el inicio de la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Acta de entrega de información y requerimientos pendientes	Al inicio del contrato
19	Específico	Interno	Etapas Contractual	Operacional	Revelación de información confidencial del proyecto a terceros no autorizados	Afectación de los intereses de la entidad y del proceso constructivo	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Contratista (interventor)	Cláusula de confidencialidad; la administración municipal determina el momento y las condiciones de divulgación de la información	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Contratista, interventor y Municipio de Coagua	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento al manejo documental del proyecto	Durante la ejecución
20	General	Externo	Etapas Contractual	Regulatorio	Incumplimiento de las obligaciones contractuales por parte del interventor	Imposición de multas y sanciones y efectividad de las garantías	Posible (3)	Modero (3)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	Seguimiento del supervisor a las obligaciones; aplicación del procedimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011; garantías de cumplimiento y calidad del servicio	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Coagua (supervisor)	Etapas Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Revisión de informes y verificación del cumplimiento de obligaciones	Mensual
21	Específico	Interno	Etapas Contractual	Operacional	Aval del interventor a mayores cantidades u obras adicionales no autorizadas previamente por la entidad	Reclamaciones, acciones legales y sobrecostos del proyecto	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	Procedimiento contractual de aprobación previa de toda modificación; actas de comité de obra; balance mensual de cantidades contra el presupuesto	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	SI	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Balance de cantidades y actas parciales de obra revisadas por el supervisor	Mensual



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
22	General	Externo	Etapas Contractuales	Económico	Fluctuación de precios no regulados por el Gobierno (honorarios, transporte, insumos propios de la intervención)	Variación de los costos internos del interventor durante la ejecución	Improbable (2)	Menor (2)	Riesgo bajo	4	Contratista (interventor)	Estructuración de la oferta económica considerando los factores internos y externos que afectan la ejecución; el riesgo lo asume el interventor	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Etapas Contractuales	Hasta finalizar la etapa contractual	El Municipio estructurará el presupuesto con base en tarifas de referencia y precios de mercado	En la estructuración y evaluación de ofertas
23	General	Externo	Etapas Contractuales	Económico	Que el valor designado para el contrato de intervención limite su ejecución total	Ejecución incompleta del servicio o solicitudes de adición presupuestal	Raro (1)	Modero (3)	Riesgo bajo	4	Contratista (interventor)	Análisis previo de condiciones, impuestos, personal, dedicaciones y costos indirectos en la estructuración de la oferta económica	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Etapas de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento a la ejecución financiera del contrato	Mensual
24	General	Externo	Etapas Contractuales	Económico	Inflación y aumento general de costos durante la ejecución	Incremento de los costos de personal y transporte de la intervención	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Contratista (interventor)	Previsión de los efectos inflacionarios en la oferta económica; seguimiento a las condiciones del contrato	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Etapas Contractuales	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento a la ejecución financiera y planeación del contrato	Mensual
25	Específico	Interno	Etapas Contractuales	Operacional	Incumplimiento del interventor en el pago de salarios, prestaciones sociales y aportes a seguridad social de su personal	Parálisis del servicio, reclamaciones laborales y retención de pagos	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	Verificación mensual del cumplimiento de aportes al sistema de seguridad social y parafiscales (art. 50 Ley 789 de 2002) como requisito para cada pago	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cagua (supervisor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Revisión de planillas de aportes con cada acta de pago	Mensual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Nº	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio ambiental del ecosistema?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
26	Específico	Interno	Etapas Contractual	Operacional	Accidentes de trabajo del personal de intervención en el frente de obra	Afectación del personal, responsabilidad del empleador y suspensión de actividades	Posible (3)	Moderado (3)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	SG-SST implementado; afiliación del personal a la ARL; uso de elementos de protección personal; inducciones de seguridad en obra	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Verificación de afiliaciones y del cumplimiento del SG-SST	Mensual
27	Específico	Externo	Etapas Contractual	Operacional	Interferencia de la obra con la operación de la IED Rural El Ático (presencia de menores de edad y comunidad educativa en el entorno de la intervención)	Accidentes a terceros, suspensión de actividades académicas o de obra y reclamaciones	Posible (3)	Mayor (4)	Riesgo alto	7	Contratista (interventor)	Verificación por el interventor de cerramientos, señalización, horarios y plan de manejo de la obra concordado con la rectoría; exigencia de la póliza de responsabilidad civil extrcontractual del contratista de obra	Raro (1)	Moderado (3)	4	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Inspecciones de seguridad en obra y actas de coordinación con la institución educativa	Semanal
28	General	Externo	Etapas Contractual	Ambiental	Deficiente control del manejo ambiental de la obra (residuos de construcción y demolición, fuentes de materiales, permisos ambientales)	Sanciones ambientales y suspensión de la obra y de su intervención	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Contratista (interventor)	Seguimiento ambiental permanente por el componente ambiental de la intervención; verificación de permisos y de la disposición final certificada de RCD	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Informes ambientales mensuales y visitas de verificación en obra	Mensual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etap	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio ambiental del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
29	General	Externo	Etap Contractual	Ambiental	Retrasos en la obtención o pérdida de vigencia de licencias y permisos (incluida la licencia de construcción de la ampliación) o decisiones de autoridades ambientales o urbanísticas que impidan iniciar o continuar la ejecución	Suspensiones y prórrogas de la obra y de la interventoría	Raro (1)	Modrado (3)	Riesgo bajo	4	Municipio de Cogu	Verificación previa de la vigencia de la licencia de construcción y de los permisos antes del acta de inicio; alertas tempranas del interventor sobre vencimientos	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogu	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Control de vigencias de licencias y permisos que puedan generar suspensiones	Mensual
30	Específico	Externo	Etap Contractual	Financiero	Fenómenos naturales (lluvias, inundaciones, desabastecimiento de agua, entre otros) que afecten la ejecución de la obra	Retrasos en la ejecución y mayor permanencia de la interventoría	Posible (3)	Menor (2)	Riesgo medio	5	Contratista (interventor)	Plan de contingencia; consideración del régimen climatológico en la programación de obra revisada por el interventor	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo bajo	SI	Contratista (interventor)	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Registro de afectaciones en bitácora y seguimiento en comités de obra	Cuando ocurra el evento
31	Específico	Externo	Etap Contractual	Económico	Presencia de pandemias o emergencias sanitarias	Restricciones de movilidad y afectación del normal desarrollo del	Raro (1)	Modrado (3)	Riesgo bajo	4	Contratista (interventor)	Protocolos de bioseguridad y medidas de continuidad del servicio de interventoría	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	SI	Contratista (interventor)	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento a las disposiciones sanitarias de las autoridades	Cuando ocurra el evento
32	Específico	Externo	Etap Contractual	Operacional	Alteraciones de orden público o acciones de terceros que afecten la ejecución del contrato	Parálisis o inconvenientes en la ejecución del objeto contractual	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Contratista (interventor)	Coordinación con las autoridades locales; planes de contingencia; reporte inmediato de los eventos a la entidad	Raro (1)	Modrado (3)	4	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento a las condiciones de seguridad de la zona de ejecución	Semanal



ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio financiero del municipio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
33	Específico	Interno	Etapas Poscontractual	Operacional	Falta de pago a terceros (proveedores, subcontratos) por parte del interventor	Reclamaciones que afectan la liquidación del contrato	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Contratista (interventor)	Capacidad administrativa y financiera del interventor verificada en el proceso, exigencia de paz y salvos en la liquidación	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Contratista (interventor)	Desde la etapa Contractual	Hasta la liquidación del contrato	Verificación de paz y salvos y de reclamaciones pendientes	En la liquidación
34	Específico	Interno	Etapas Poscontractual	Operacional	Deficiencias en el informe final de intervención, en el recibo de la obra o en el acompañamiento a la liquidación del contrato vigilado	Recibo de obras con defectos no advertidos y demoras en la liquidación de ambos contratos	Raro (1)	Mayor (4)	Riesgo medio	5	Contratista (interventor)	Lista de verificación para el recibo final de la obra; garantía de calidad del servicio de intervención; pago final condicionado a la aprobación del informe final	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cagua (supervisor)	Etapas Poscontractual	Hasta la liquidación de los contratos	Revisión del informe final y de las actas de recibo y liquidación	En la etapa de liquidación