

La Ceja, Agosto de 2026

ANALISIS DEL SECTOR

SELECCIÓN ABREVIADA BAJO LA MODALIDAD DE SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA

OBJETO: PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA LA PROMOCIÓN, ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS Y DE INTEGRACIÓN COMUNITARIA EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE LA CEJA DEL TAMBO, EN LA BÚSQUEDA DE RESALTAR LA LABOR DE SUS HABITANTES CON EL TRABAJO DEL CAMPO.

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015 y con la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector elaborada por Colombia Compra Eficiente, el Municipio de La Ceja pone a disposición el análisis del sector económico con el cual determinó las reglas de participación en los estudios previos y demás documentos del proceso de contratación.

Así, el Municipio de La Ceja, en cumplimiento de lo que dicta el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad, a partir del objeto del contrato, debe hacer el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de Riesgo, sin que sea relevante la modalidad de selección, toma la información pertinente del SIREM (en aquellos aspectos posibles). Por tal razón, analiza el informe de la Superintendencia de Sociedades que da a conocer la situación económica y financiera de las empresas pertenecientes al sector concerniente al presente proceso de contratación, que desarrollan su actividad en el país, por medio del análisis comparativo de los últimos años.

1. ASPECTOS GENERALES

Los elementos a contratar se encuentran en el sector de servicios, actividades clasificadas CIIU Versión 4: 8230 – Organización de convenciones y eventos comerciales, 5621 – Catering para eventos y 9007 – Actividades de espectáculos en vivo.

La logística es definida por el Diccionario de la lengua española, publicado por la Real Academia Española como el «conjunto de medios y métodos necesarios para llevar a cabo la organización de una empresa, o de un servicio, especialmente de distribución». En el ámbito empresarial existen múltiples definiciones del término logística, que ha evolucionado

desde la logística militar hasta el concepto contemporáneo del arte y la técnica que se ocupa de la organización de los flujos de mercancías, energía e información.

La logística es fundamental para el comercio. Las actividades logísticas conforman un sistema que es el enlace entre la producción y los mercados que están separados por el tiempo y la distancia.

La logística empresarial, por medio de la administración logística y de la cadena de suministro, cubre la gestión y la planificación de actividades de los departamentos de compras, producción, transporte, manutención y distribución.

La misión fundamental de la logística empresarial es colocar los productos adecuados (bienes y servicios) en el lugar adecuado, en el momento preciso y en las condiciones deseadas, contribuyendo lo máximo posible a la rentabilidad de la empresa.

La logística tiene como objetivo la satisfacción de la demanda en las mejores condiciones de servicio, costo y calidad. Se encarga de la gestión de los medios necesarios para alcanzar este objetivo (superficies, medios de transportes, informática...) y moviliza tanto los recursos humanos como los financieros que sean adecuados.

Garantizar la calidad de servicio, es decir la conformidad con los requisitos de los clientes, da una ventaja competitiva a la empresa. Hacerlo a coste menor permite mejorar el margen de beneficio de la empresa. Conseguirlo garantizando la seguridad permite a la empresa evitar sanciones pero también comunicar en temas actuales como el respeto del medio ambiente, los productos éticos, etc. Estos tres parámetros permiten explicar el carácter estratégico de la función logística en muchas empresas (la presión del entorno crea la función). Actualmente los directores de logística son miembros de los comités de dirección de las empresas y reportan a los accionistas.

¿Qué es un operador logístico?

Es un aliado estratégico de las empresas productoras y comercializadoras de materias primas, insumos y productos terminados (o de servicios), quien, por encargo, diseña y desarrolla de manera integral o independiente los procesos de una o varias fases de su cadena de abastecimiento (transporte internacional, aprovisionamiento, transporte terrestre, almacenaje, distribución, alimentos, maquila e incluso trámites de legalización y documentación de las mercancías).

El operador logístico ejecuta, gestiona, administra y controla el desarrollo de las operaciones, empleando de forma eficiente y segura infraestructura física, tecnología,

sistemas de información y talento humano, que pueden ser suministrados por el cliente o ser propios del operador logístico.

La logística en Colombia

Recientemente, el Banco Mundial publicó los nuevos resultados del Índice de Desempeño Logístico (LPI, por sus siglas en inglés) del año 2025. Como se analiza posteriormente, el comportamiento de Colombia dentro de esta medida, comparativa con otros países, cayó frente al anterior reporte del 2018, principalmente por los rezagos en materia de: aduanas, envíos internacionales, competencia y calidad logística, así como seguimiento y localización. Por su parte, presenta mejoras en términos de infraestructura y puntualidad.

Este indicador, que no se publicaba desde 2018, mide para 139 países la facilidad para establecer conexiones confiables en la cadena de suministro y los factores estructurales que lo hacen posible, a través de 6 subindicadores (para más detalle, ver anexo 1):

- La eficiencia del despacho de aduanas y gestión de fronteras
- La calidad de la infraestructura relacionada con el comercio y el transporte
- La calidad y competencia de los servicios logísticos
- La capacidad de seguimiento y localización de los envíos
- Puntualidad de los envíos
- Disponibilidad de envíos internacionales a precios competitivos

Según el informe del Banco Mundial[1], en general, el perfil del puntaje de los países incluidos en el LPI 2025 se ha mantenido estable, a pesar del entorno operativo más desafiante desde 2018. Sin embargo, en el contexto mundial persiste una brecha del desempeño logístico entre los países desarrollados y en desarrollo.

Con la coyuntura actual es importante contar con el seguimiento y medición del desempeño de la logística a nivel mundial para comprender sus determinantes en un contexto de cambios importantes en los mercados globales. Por ejemplo, durante la pandemia de COVID-19, la demanda de algunos bienes como los electrónicos y los electrodomésticos aumentó, mientras que la capacidad de producción y transporte disminuyó. La pandemia también afectó la disponibilidad de trabajadores en puertos, almacenes y camiones en muchos países, lo que complicó, entre otros, los cambios de tripulación en los buques de altamar y se presentó como un reto para generar eficiencias en las cadenas de suministro.

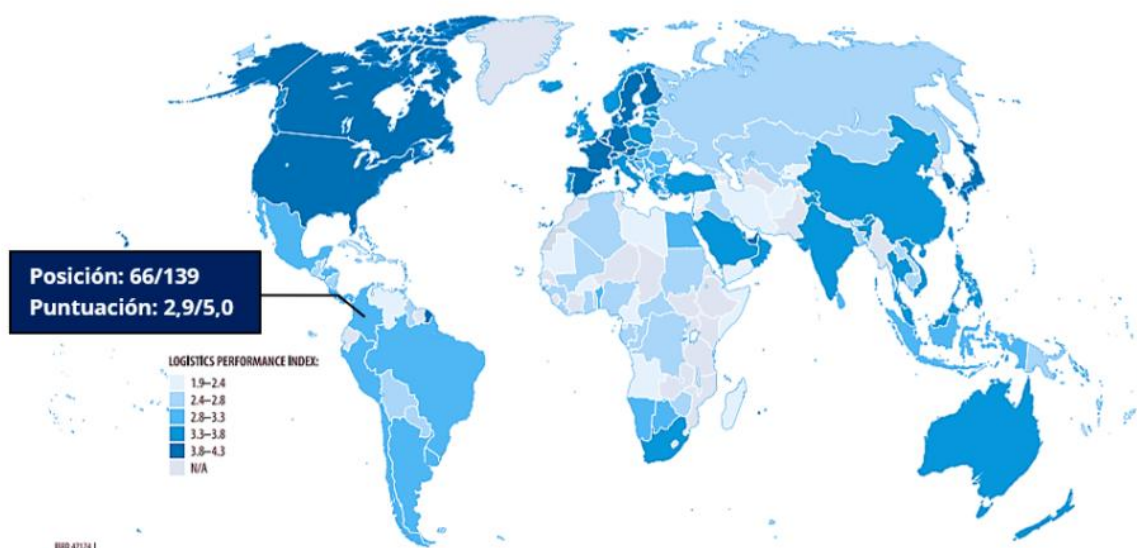
Además, los precios de la energía y los alimentos aumentaron debido a la interrupción de las exportaciones de Bielorrusia, Rusia y Ucrania a raíz de la invasión rusa de Ucrania, lo que generó efectos en cascada en los precios y la disponibilidad de estos productos. Cabe señalar que, hacia fines de 2022, estas presiones sobre la cadena global de suministro

disminuyeron sustancialmente, impulsando la normalización de las tarifas de los fletes de contenedores retomando los valores previos a la pandemia.

Resultados generales del LPI 2024

De acuerdo con el reporte, geográficamente los puntajes más altos se concentran en Europa, pero también están representados el este de Asia y el Pacífico, América del Norte, Medio Oriente y África del Norte. Los 12 mejores puntajes del LPI son economías de altos ingresos. Singapur, con una puntuación de 4,3/5,0, está a la cabeza, seguido de Finlandia, con una puntuación de 4,2/5,0; Dinamarca, Alemania, Países Bajos y Suiza, con una puntuación de 4,1/5,0; Austria, Bélgica, Canadá, Hong Kong, Suecia y Emiratos Árabes Unidos, con una puntuación de 4,0/5,0. La mayoría de estas economías han sido durante años actores dominantes en las redes de cadenas de suministro internacionales.

Gráfica 1. Puntuación general del Índice de Desempeño Logístico 2023



Fuente: Banco Mundial, 2023

Por su parte, el país de la región que más se destacó fue Brasil con una puntuación de 3,2/5,0, ubicándose en puesto 51, seguido de Panamá (puntuación: 3,1 y posición: 57), Chile (puntuación: 3,0 y posición: 61), Perú (puntuación: 3,0 y posición: 61), Uruguay (puntuación: 3,0 y posición: 61), y Colombia (puntuación: 2,9 y posición: 66).

Tabla 1. Comparativo de los principales países vs países de la región por componente LPI 2025

Índice de Desempeño Logístico 2023									
País	LPI Puesto /139	Cambio frente 2018	LPI Puntaje /5,0	Subindicadores - Puesto					
				Aduanas	Infra- estructura	Envíos internacionales	Competencia logística	Seguimiento y localización	Puntualidad
Singapur	1	▲ 6	4,3	1	1	2	1	1	1
Finlandia	2	▲ 8	4,2	4	5	1	3	3	1
Dinamarca	3	▲ 5	4,1	2	9	14	9	2	10
Alemania	3	▼ -2	4,1	7	3	8	3	3	10
Países Bajos	3	▲ 3	4,1	7	5	8	3	3	17
Suiza	3	▲ 10	4,1	2	2	14	2	3	4
Austria	7	▼ -3	4	14	16	4	11	3	1
Bélgica	7	▼ -4	4	7	9	4	3	16	4
Canadá	7	▲ 13	4	4	3	14	3	11	10
Estados Unidos	17	▼ -3	3,8	14	16	26	14	3	25
Brasil	51	▲ 5	3,2	56	47	68	46	54	46
Panamá	57	▼ -19	3,1	47	44	47	61	72	55
Chile	61	▼ -27	3	47	63	85	57	65	65
Perú	61	▲ 22	3	74	80	47	81	41	55
Uruguay	61	▲ 24	3	56	68	85	57	49	65
Colombia	66	▼ -8	2,9	84	59	57	57	62	65
Costa Rica	66	▲ 7	2,9	59	68	75	65	72	65
Honduras	66	▲ 27	2,9	59	68	57	81	94	65
México	66	▼ -15	2,9	84	63	75	61	62	46

Fuente: Analdex con datos del Banco Mundial, 2023

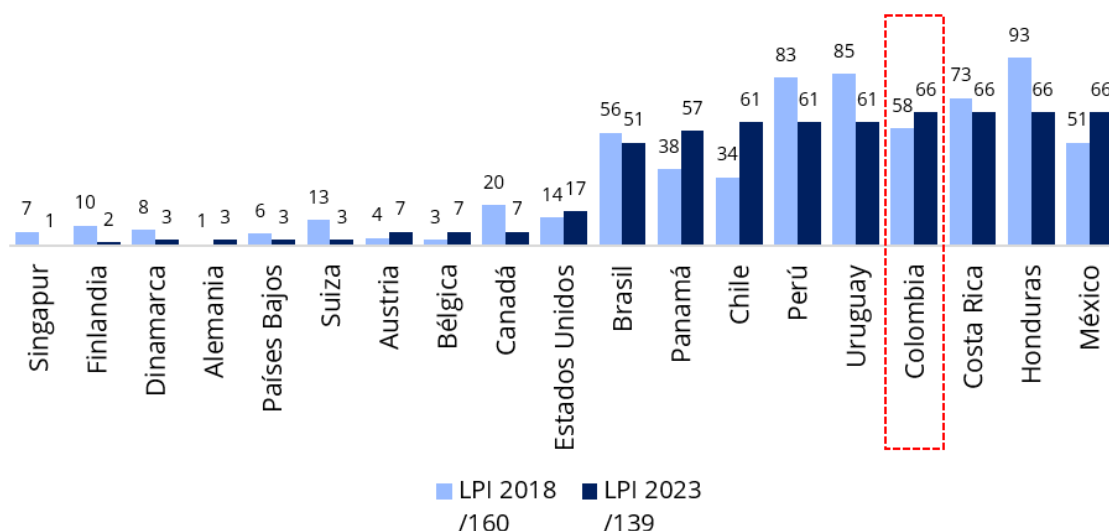
En Latinoamérica se presentaron movimientos importantes en el ranking del LPI frente al reporte del 2018. Se evidenciaron repuntes sustanciales para Perú (+22), Uruguay (+24), Costa Rica (+7) y Honduras (+27). Por su parte, cayeron significativamente en la tabla Panamá (-19), Chile (-27), Colombia (-8) y México (-15).

Los resultados muestran que Colombia comparte la misma calificación general de desempeño logístico con países como Benín, Costa Rica, Honduras, México y Namibia. Desempeño de Colombia en el Índice de Desempeño Logístico 2025

Colombia ocupó el puesto 66 (entre 139 países) en el LPI del 2025, perdiendo 8 lugares frente a la edición del año 2018, cuando alcanzó el puesto 58 entre 160 economías. En cuanto a la puntuación general del indicador, el país registró 2,9 puntos sobre 5,0 posibles,

estando levemente por encima del promedio de la región (2,8 puntos). Cabe señalar que, en el reporte del 2018, Colombia puntuó con 2,94.

Gráfica 2. Ranking del Índice de Desempeño Logístico 2023
Colombia perdió 8 puestos entre 2018 y 2023



A pesar de este retroceso, el país ha evidenciado mejoras importantes en su desempeño logístico en la última década, pues en el reporte de 2014 se ubicó en el puesto 97 de 160 países, correspondiente a una puntuación de 2,64 sobre 5,0, explicado por los rezagos en todos los componentes, principalmente en puntualidad (puesto 108/160) y seguimiento y localización (puesto 111/160).

Desempeño de Colombia por componentes

En el LPI 2025, Colombia cayó en el ranking de 4 de los 6 componentes frente al 2018: aduanas (-9), envíos internacionales (-11), competencia y calidad logística (-1) y seguimiento y localización (-9). Por su parte, repuntó 14 puestos en infraestructura y 16 en puntualidad.

En cuanto a puntuación, registró una caída significativa en aduanas pasando de 2,61 en 2018 a 2,21 en 2025, alcanzando el mismo nivel del 2016. Además, se experimentó una caída en la puntuación de los envíos internacionales, pasando de 3,19 en 2018 a 3,0 en 2025.

Si bien el resultado general del LPI para Colombia retrocedió parcialmente tanto en ranking como en puntuación, en la evolución de los componentes según los diferentes reportes, se evidencian mejoras significativas frente a la puntuación del reporte del 2014 en términos de infraestructura, envíos internacionales, competencia y calidad logística, seguimiento y

localización y puntualidad. A partir de esto, el componente que Colombia debe trabajar intensamente en diversos frentes de política es **la eficiencia del despacho de aduanas y gestión de fronteras**.

Tabla 2. Evolución del LPI para Colombia desde 2014, por componente

Evolución del LPI para Colombia desde 2014 por componente						
Componente		2014	2016	2018	2023	Cambio 23/18
Ranking	LPI General	97	94	58	66	▼ -8
	Aduanas	79	129	75	84	▼ -9
	Infraestructura	98	95	73	59	▲ 14
	Envíos internacionales	95	103	46	57	▼ -11
	Competencia logística	91	81	56	57	▼ -1
	Seguimiento y localización	108	96	53	62	▼ -9
	Puntualidad	111	78	81	65	▲ 16
Puntuación	LPI General	2,64	2,61	2,94	2,9	▼ -0,04
	Aduanas	2,59	2,21	2,61	2,21	▼ -0,4
	Infraestructura	2,44	2,43	2,67	2,9	▲ 0,23
	Envíos internacionales	2,72	2,55	3,19	3,0	▼ -0,19
	Competencia logística	2,64	2,67	2,87	3,1	▲ 0,23
	Seguimiento y localización	2,55	2,55	3,08	3,1	▲ 0,02
	Puntualidad	2,87	3,23	3,17	3,2	▲ 0,03

Fuente: AnalDEX con datos del Banco Mundial, 2023

Nota: Para los reportes de 2014, 2016 y 2018 el ranking se debe comparar frente a 160 países. En el de 2023 son 139 países los que agruparon el LPI.

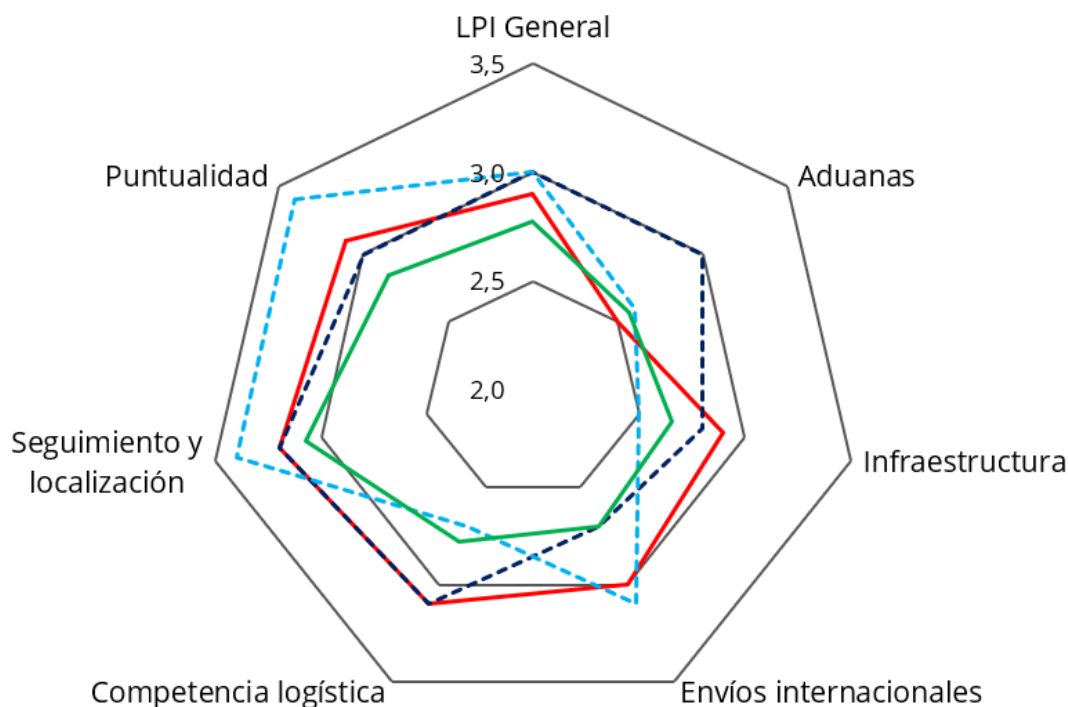
Comparativo regional de Colombia

El balance de la región en el LPI fue agri dulce pues países como Brasil, Perú, Uruguay, Costa Rica y Honduras lograron avanzar en su desempeño logístico comparativamente con los demás países del mundo. Sin embargo, Panamá, Chile, Colombia y México perdieron puestos.

Así, comparando el comportamiento de la logística de Colombia con sus países pares y el promedio de la región, se evidencia que su desempeño no está lejos del rendimiento general de América Latina y el Caribe. Destaca por encima del promedio regional en todos los componentes del LPI, excepto en aduanas.

Comparativo del LPI 2025 de Colombia con países pares y promedio regional

— Colombia — Chile — Perú — Promedio América Latina y el Caribe



Fuente: AnalDEX con datos del Banco Mundial, 2023

Aspectos destacados de política según el Banco Mundial

El Banco Mundial, propone varios frentes de política para mejorar el desempeño logístico de los países, enfocados principalmente en:

- Mejorar las aduanas y la infraestructura es lo más importante para elevar el puntaje general de los países con peor desempeño.
- Abordar los cuellos de botella en los países en desarrollo sin litoral está más allá del alcance de las intervenciones unilaterales y requiere intervenciones coordinadas a través de las fronteras, como la introducción de regímenes de tránsito sólidos.
- Las opciones de logística ambientalmente sostenibles pueden reducir la huella de carbono de las cadenas de suministro y mantener el comercio en movimiento.

Conclusión:

De acuerdo con el Banco Mundial, para el tránsito de contenedores a nivel mundial, el tiempo promedio en todas las posibles rutas comerciales desde que ingresan al puerto de exportación hasta que salen del puerto de destino es de 44 días, con una desviación estándar de 10,5 días. Con ello, alrededor del 60% del tiempo que lleva comerciar bienes a nivel internacional se gasta en el mar. Sin embargo, los mayores rezagos ocurren cuando los contenedores se retienen en el origen o en el destino, en puertos, aeropuertos o instalaciones multimodales.

Además, la década de 2020 se está convirtiendo en un período de transformación para las cadenas de suministro y valor globales, que han resultado ser sorprendentemente resistentes durante las recientes interrupciones.

Con lo anterior, las políticas dirigidas a estas instalaciones, como la inversión en la productividad portuaria, la modernización de las aduanas y las nuevas tecnologías, pueden mejorar la confiabilidad.

Ahora bien, Colombia ha presentado significativos avances en materia logística en la última década, pero aún presenta ciertos niveles de restricciones en los servicios logísticos, observados con mayor frecuencia en países de ingresos bajos y medianos, particularmente en la eficiencia del despacho aduanero y gestión de fronteras. En el reporte de LPI de 2025, el país retrocedió parcialmente tanto en ranking como en puntuación frente al reporte de LPI de 2018. No obstante, en la evolución de los componentes según los diferentes reportes, se evidencian mejoras significativas frente al reporte del 2014 en términos de infraestructura, envíos internacionales, competencia y calidad logística, seguimiento y localización y puntualidad. A partir de esto, el componente que Colombia debe trabajar intensamente en diversos frentes de política es **la eficiencia del despacho de aduanas y gestión de fronteras**, mejorando el cumplimiento de las formalidades aduaneras necesarias para permitir el ingreso de las mercancías al territorio fiscal para su uso interior o para su exportación y articulando los avances tecnológicos y de digitalización.

Así, es necesario que Colombia impulse en mayor medida la facilitación del comercio, ganando espacio tanto en la agenda pública como en la del sector privado. La articulación de estos agentes es crucial para alcanzar un mejor desempeño logístico, que permita a la economía nacional crecer más rápido e integrarse eficientemente a las cadenas de suministro, siendo más competitivos e incrementando la inversión. En los últimos años, el país ha avanzado sustancialmente en materia de infraestructura, transporte y logística con avances notables realizados, por ejemplo, de la mano de mecanismos como las

asociaciones público-privadas (APP). Sin embargo, es importante que cada actor tenga claro los objetivos para mejorar en el desempeño logístico.

Al respecto, dentro de las áreas que atañen principalmente a la política pública, se encuentran la eficiencia aduanera, infraestructura y calidad del servicio logístico. Por su parte, articulado con lo anterior, es importante que la agenda privada continúe avanzando en los tiempos previstos y la puntualidad, envíos internacionales y seguimiento y rastreo. Para finalizar, uno de los aspectos importantes que se debe abordar para mejorar en el desempeño logístico del país es el referido a la formación del capital humano. Si este no tiene la formación adecuada para desarrollar las operaciones o aprovechar la tecnología disponible en el sector, no será fácil avanzar en la inserción de Colombia en las cadenas globales de suministro.

Anexo 1

Los componentes del Índice de Desempeño Logístico

El Índice de Desempeño Logístico (LPI) del Banco Mundial analiza los países a través de seis componentes:

1. La eficiencia del despacho de aduanas y gestión fronteriza.
2. La calidad de la infraestructura relacionada con el comercio y el transporte.
3. La facilidad de organizar envíos internacionales a precios competitivos.
4. La competencia y calidad de los servicios logísticos.
5. La capacidad de rastrear y rastrear envíos.
6. La frecuencia con la que los envíos llegan a los destinatarios dentro del tiempo de entrega previsto o previsto.

Caracterización de los subindicadores	
Aduanas	Mide la eficiencia de los procesos de despacho aduanero como: • Rapidez y sencillez de los procedimientos aduaneros. • Previsibilidad y transparencia de las operaciones aduaneras • Uso de tecnología moderna • Automatización para la facilitación del comercio
Infraestructura	Mide la calidad de la infraestructura relacionada con el comercio y el transporte: • Carreteras • Puertos • Aeropuertos • Ferrocarriles • Infraestructura TIC Además, evalúa factores como la disponibilidad, capacidad y estado de la infraestructura, así como la calidad y el costo de servicios relacionados como electricidad, combustible y agua.

Envíos internacionales	Mide la facilidad de arreglar envíos internacionales como: • La disponibilidad y confiabilidad de servicios de transporte • La calidad y eficiencia de documentación y cumplimiento normativo • El costo y la rapidez de envíos internacionales.
Competencia logística	Mide la calidad de los servicios logísticos, como: • Disponibilidad y competencia de proveedores de servicios logísticos. • Calidad y costo de servicios como almacenamiento. • Manipulación y servicios de valor agregado • Uso de tecnología e innovación para mejorar el desempeño logístico
Seguimiento y localización	Mide la capacidad de hacer seguimiento y localización de envíos: • La disponibilidad y calidad de sistemas de tecnología de la información y la comunicación para hacer seguimiento de envíos • La confiabilidad y precisión de la información de seguimiento • La puntualidad y exhaustividad de la información de entrega.
Puntualidad	Este componente mide la frecuencia con la que los envíos llegan a los destinatarios dentro del tiempo de entrega programado o esperado: • Tiempo promedio y la variabilidad de los tiempos de entrega. • La incidencia de retrasos y interrupciones. • Capacidad de respuesta y confiabilidad de los proveedores de servicios logísticos para administrar los horarios de entrega

Fuente: Banco Mundial

Los indicadores fueron elegidos con base en investigaciones teóricas y empíricas y en la experiencia práctica de profesionales de la logística involucrados en el transporte internacional de carga. La figura asigna los seis indicadores LPI a dos categorías principales:



Fuente: Banco Mundial (2023)

- Áreas para regulación de políticas, indicando los principales insumos para la cadena de suministro: aduanas, infraestructura y servicios (indicadores 1, 2 y 4 anteriores).
- Resultados de desempeño de la cadena de suministro: costo, confiabilidad y tiempo (indicadores 3, 5 y 6 anteriores).

El LPI utiliza técnicas estadísticas estándar para agregar los datos en un solo indicador, convirtiendo la información cualitativa en información cuantitativa, antes de agregar y ponderar[2]. Se basa en una encuesta en línea de profesionales de la logística de transitorios multinacionales y los principales transportistas exprés.

La información se recopila a través de una encuesta:

El LPI combina datos sobre seis componentes básicos de desempeño en una sola medida agregada, a través de una encuesta para los seis componentes.

2. ASPECTO ECONÓMICO

Dentro de algunas de las actividades que se pueden incluir en el sector de servicios encontramos:

- Servicios de transporte y comunicación.
- Servicios de telecomunicación e Internet.
- Medios de comunicación.
- Actividades financieras (excluyendo la consultoría, que estaría dentro del sector cuaternario).
- Turismo y hotelería.
- Actividad comercial y de distribución.
- Servicios de salud y estéticos.
- Servicios de la administración pública.
- Servicios públicos (seguridad y defensa, bomberos, entre otros).
- Servicios educativos.
- Servicios de ocio, deportes y espectáculos.
- Servicios culturales (ejemplo: el teatro).
- Servicios informáticos y tecnológicos.
- Servicios jurídicos y legales.

Agentes que componen el sector

El Sector de servicios está compuesto por:

- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- Ministerio de Cultura
- Superintendencia de Industria y Comercio
- Superintendencia de Sociedades

- Confecámaras
- Cámaras de Comercio
- Organización Sayco Acinpro
- Unidad Administrativa Especial – Dirección Nacional Derechos de Autor

Considerando que la cadena logística tiene dos momentos definidos, una a partir de la necesidad del material y/o servicio, hasta la atención del usuario interno, por ejemplo, para Operaciones, denominado proceso de Aprovisionamiento y el otro momento, ocurre cuando sale el producto final y su destino es la cliente conocida como Distribución Física.

La Distribución Física tiene como objetivo "facilitar" que el producto llegue a los diversos clientes (distribuidores, intermediarios o consumidores), lo que la define más precisamente como un "servicio". Se le conoce también como Distribución Comercial, tiene como objetivo "vender", configurándose así en un intermediario entre el fabricante y los detallistas o directamente el consumidor; entre sus funciones se cuentan la publicidad, la promoción, las actividades de venta y las políticas de crédito.

Desde el punto de vista de Marketing. La distribución física se divide en cuatro grandes componentes:

- **El almacenamiento:** Incluye la conservación de los bienes, los lugares de almacenamiento de los productos, óptima protección, conservación de sus características de calidad dadas en el lugar de origen, la fábrica. Los almacenes son sitios transitorios, no su destino final; por lo tanto, se deben disponer en el espacio de tal manera que se facilite su manipulación.
- **El transporte:** Proceso para traslado físico de los bienes de un lugar a otro. De acuerdo con el tipo de mercancía se escoge el medio de transporte más apropiado, en muchas ocasiones, a una combinación de diversos sistemas de movilización (procedimiento multimodal).
- **Manipulación de los productos:** Proceso de cargue, descargue, identificación, verificación, conteo, empaque, re empaque, proceso de órdenes, pesaje y adecuación. También los servicios de consolidación y des consolidación de la carga, agrupar bienes que tengan un mismo destino.
- **Gestión de la información:** Es el manejo adecuado y lógico de los documentos que se generan durante todo el tránsito de los bienes, desde su punto de origen hasta su destino final.

Gremios y asociaciones que participan en el sector

Las entidades y actores que participan del desarrollo y atención de este sector son las siguientes:

- FEDELOG Federación Colombiana de Logística

Dinámica de importaciones, exportaciones y contrabando:

No aplica

Aspecto técnico:

Los servicios de operador logístico hacen parte del sector servicios del país, el cual está compuesto también por servicios de educación, salud, informática, inmobiliarios, viajes, alquiler y arrendamiento. La dinámica de este servicio consiste en “diseña los procesos de una o varias fases de su cadena de suministro, organizar, gestionar y controlar dichas operaciones utilizando para ello infraestructuras físicas, tecnología y sistemas de información, propios o ajenos, independientemente de que preste o no los servicios con medios propios o subcontratados, de acuerdo a los encargos de su cliente” 2. Se establece que un operador logístico, es un aliado estratégico que se le encarga el diseño y la organización de todos los aspectos logísticos de la empresa contratante, con el fin de realizar los eventos institucionales, jornadas o talleres de capacitación y demás actividades requeridas

El país se encuentra estancado en este aspecto, hay que tener en cuenta que como país subdesarrollado la tecnología llega de afuera ya que no hay capital y recursos humano disponible para la innovación de nuevos recursos tecnológicos; pero poco a poco ingresan nuevas tecnologías gracias a la penetración de nuevas empresas en Colombia por la globalización.

Plazo del contrato:

UN (01) MES contado desde el inicio del contrato en la plataforma del Secop II, en todo caso sin exceder el 31 de diciembre de 2026.

Lugar de ejecución y entrega:

Municipio de La Ceja del Tambo.

Aspecto regulatorio

Se identifica la regulación aplicable al objeto del proceso de contratación tanto la que influye en el mercado del bien, obra o servicio, como la que regula la actividad de los proveedores y compradores de manera particular, incluyendo regulaciones de mercado, de precios, ambientales, tributarias y de cualquier otro tipo, así como las modificaciones recientes a tales regulaciones y el impacto en su aplicación.

Para el presente proceso de contratación, además de las normas generales que se relacionan en los Estudios Previos y en los Prepliegos y Pliegos Definitivos de Condiciones, las siguientes normas regulan la materia:

- Ley 80 de 1993: por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.
- Ley 1150 de 2007: por medio del cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación de recursos públicos.
- Ley 1474 de 2011: por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
- Decreto 1082 de 2015: por medio del cual se expide el Decreto único reglamentario del sector administrativo de Planeación Nacional, especialmente el artículo 2.2.1.2.4.11.
- Decreto Nacional 1510 de 2013: Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública.
- Ley 1437 del 18 de enero del 2012: Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo *“toda persona tiene derecho a presentar peticiones en cualquiera de sus modalidades, verbalmente, por escrito, o por cualquier otro medio idóneo y sin necesidad de apoderado, así como obtener información y orientación acerca de los requisitos que las disposiciones vigentes exijan para tal efecto”*.

Adicionalmente en Colombia existen las siguientes normas que pueden regular la materia:

- Decreto No. 1074 de 26 de mayo de 2015, "Por medio del cual se expidió el Decreto Único Reglamentación del Sector Comercio, Industria y Turismo".
- Decreto No. 2130 de 4 de noviembre de 2018, "Por el cual se modifican y adicionan normas en materia de la lista de auxiliares de la justicia de la Superintendencia de Sociedades al Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo 1074 de 2015 y se dictan otras disposiciones".
- Norma técnica NTS-OPC sectorial 001 2009-08-26 operación de congresos, ferias y convenciones. Requisitos de servicio.
- Demás normativa vigente.

3. ESTUDIO DE LA OFERTA

Dinámica de producción, distribución y entrega de bienes, obras o servicios



SC 4212-1



📍 Carrera 20 19-78, La Ceja (Ant.) - NIT. 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial

Con base en la Encuesta Nacional de Logística (2020), se tiene que al desagregar las empresas por usuarios de servicios logísticos (USL) o prestadores de servicios logísticos (PSL) la proporción corresponde a 93,7 % para los primeros y 6,3 % para los segundos. Esta proporción en 2018 correspondió a 68,5 % y 31,5 % respectivamente.

Las necesidades de servicios logísticos para Antioquia se establecen así:

ENCUESTA NACIONAL LOGÍSTICA 2020

Desempeño y perspectiva regional ● ● ● ● ● ● ● ●

Tabla 6-6 Nivel de necesidad de servicios logísticos por regiones logísticas²⁴

Fuente: DNP - ENL 2020

Regiones logísticas	Transporte fluvial	Transporte terrestre	Transporte aéreo	Transporte marítimo	Transporte férreo	Almacena- miento	Agencias aduaneras	Agente de carga y transporte	Patio y manejo de contene- dores	Cadena de frío	Promedio regional
Altiplano	3,0 %	89,8 %	13,0 %	5,8 %	1,0 %	37,4 %	11,2 %	15,8 %	3,2 %	7,2 %	18,7 %
Amazonia	18,0 %	94,6 %	11,1 %	0,6 %	-	36,3 %	5,3 %	28,2 %	0,2 %	7,1 %	22,4 %
Antioquia	1,5 %	88,4 %	4,1 %	2,5 %	0,2 %	55,7 %	5,1 %	21,9 %	1,2 %	4,9 %	18,6 %
Caribe Central	24,5 %	70,5 %	5,4 %	4,9 %	0,5 %	50,5 %	4,8 %	15,4 %	0,9 %	1,2 %	17,9 %
Caribe Oriental	5,4 %	92,7 %	8,4 %	0,2 %	0,7 %	30,8 %	0,7 %	13,9 %	0,5 %	11,5 %	16,5 %
Caribe Occidental	2,7 %	80,8 %	3,6 %	1,1 %	-	34,8 %	1,6 %	11,4 %	0,8 %	4,4 %	15,7 %
Eje Cafetero	3,8 %	80,2 %	3,4 %	0,6 %	0,1 %	20,1 %	1,9 %	11,6 %	1,4 %	24,9 %	14,8 %
Orinoquia	2,4 %	95,6 %	3,9 %	0,6 %	0,0 %	51,1 %	1,6 %	17,7 %	0,5 %	12,3 %	18,6 %
Pacífico Central	2,9 %	90,2 %	7,2 %	5,0 %	1,9 %	40,0 %	7,8 %	14,6 %	3,1 %	13,2 %	18,6 %
Pacífico Norte	12,8 %	95,9 %	31,1 %	1,9 %	0,5 %	50,3 %	2,5 %	31,2 %	2,2 %	21,9 %	25,0 %
Pacífico Sur	7,0 %	79,5 %	9,8 %	9,0 %	1,3 %	53,7 %	5,2 %	15,3 %	2,3 %	8,1 %	19,1 %
San Andrés y Providencia	17,2 %	81,1 %	59,6 %	52,6 %	-	37,4 %	29,9 %	31,2 %	12,0 %	11,3 %	36,9 %
Santanderes	2,4 %	91,3 %	12,0 %	0,3 %	0,2 %	36,1 %	5,2 %	20,4 %	0,3 %	13,2 %	18,1 %
Tolima y Huila	1,3 %	77,1 %	2,0 %	0,5 %	0,2 %	31,7 %	1,1 %	10,4 %	1,0 %	4,1 %	12,9 %

24. Se usa la convención (-) para referirse a las empresas que no reportaron información en el servicio y en las regiones logísticas específicas.

124

¿A quién se va a comprar?

En Colombia existen diversas empresas encargadas de realizar actividades de tipo logístico, acorde con el Economista América podemos encontrar el siguiente número de operadores logísticos por algunos de los Departamentos de Colombia.

- [BOGOTA](#) (25.889 Empresas)
- [ANTIOQUIA](#) (4.627 Empresas)
- [VALLE](#) (3.936 Empresas)
- [ATLANTICO](#) (2.806 Empresas)
- [CUNDINAMARCA](#) (2.495 Empresas)
- [SANTANDER](#) (1.924 Empresas)
- [BOLIVAR](#) (1.328 Empresas)
- [META](#) (964 Empresas)
- [HUILA](#) (722 Empresas)
- [RISARALDA](#) (700 Empresas)
- [TOLIMA](#) (688 Empresas)
- [NORTE SANTANDER](#) (662 Empresas)
- [BOYACA](#) (612 Empresas)
- [MAGDALENA](#) (610 Empresas)
- [CORDOBA](#) (495 Empresas)

Acorde con su facturación tenemos:



Distribución de Empresas por Facturación

- [Pequeñas](#) (17.763 Empresas)
- [Medianas](#) (2.050 Empresas)
- [Grandes](#) (1.119 Empresas)
- [Corporativas](#) (1.153 Empresas)

En la periferia cercana al Municipio de La Ceja, se encuentran diferentes operadores logísticos, como son:

- Enlace 7 S.A.S
- Nelson Quintero
- Fundacoop



SC 4212-1



📍 Carrera 20 19-78, La Ceja (Ant.) - NIT. 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial

- Suministros del Oriente Antioqueño SAS
- Corporación Semillas de mostaza
- Soluciones, servicios
- Visual producciones
- Restaurante Las Colinas
- Camilo Torres
- Fonda la Chismosa
- Restaurante Santa Clara
- Entre otros

Por lo tanto, podemos concluir que existe gran pluralidad de oferentes a Nivel de Antioquia y de Colombia que podrían estar en la capacidad de ejecutar el contrato que se derive del proceso de selección abreviada de subasta inversa objeto del presente análisis del sector.

4. ESTUDIO DEL MERCADO

Con el fin de poder comprender la dinámica de los precios del mercado y establecer el presupuesto oficial de la contratación. El municipio de La Ceja solicitó **cotizaciones** las cuales arrojaron los siguientes valores promedio.

Para determinar el presupuesto oficial, se realizó un estudio de precios el mercado mediante solicitud de cotizaciones el cual se detalla a continuación:



Alcaldía de
La Ceja del Tambo

Administración Municipal

Ítem	Descripción	Requerimiento	Cantidad	Cotización 1 Unit.	Cotización 1 Total	Cotización 2 Unit.	Cotización 2 Total	Cotización 3 Unit.	Cotización 3 Total	Promedio valor unitario	Promedio total
1	Alimentación. 1 tamal de 340g (Masa de maíz amarillo, pierna de cerdo, chicharrón, verdura; zanahoria, papa nevada, arveja), envueltos en hoja de Congo, atados con fibra y servidos en plato desechable con cubiertos desechables y una bebida de 200 ml, (gaseosa) las cuales deben de ser entregadas en las siguientes fechas y lugares en las condiciones de conservación	Vda. Colmenas (Llanadas, Fatima y Piedras)	600	15300	\$ 9,180,000.00	15100	\$ 9,060,000.00	15000	\$ 9,000,000.00	15133	\$ 9,080,000.00
		Vda. San José (La Miel, La Loma, San Rafael, El Higuerón, La Playa y San Gerardo)	1550	16600	\$ 25,730,000.00	16800	\$ 26,040,000.00	16400	\$ 25,420,000.00	16600	\$ 25,730,000.00
		Unidad Deportiva de La Ceja (Veredas Zona Norte: San Nicolás, San Miguel, El tambo, La	1350	15200	\$ 20,520,000.00	16400	\$ 22,140,000.00	16800	\$ 22,680,000.00	16133	\$ 21,780,000.00

© Herrera 2019-78, La Ceja (Ant.) - NIT 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial



SC 4212-1



Alcaldía de
La Ceja del Tambo

Administración Municipal

	ón que el producto requiere	milagr osa, Las Lomita s y Guami to									
2	Transporte ida y regreso	Desde Vda. San Gerard o hasta Plazol eta del corregi miento San José	10 0	1200 0	\$ 1,200, 000.0 0	1400 0	\$ 1,400, 000.0 0	1250 0	\$ 1,250, 000.0 0	128 33	\$ 1,283,3 33.33
		Desde Vda. Las Playas hasta Plazol eta del corregi miento San José	10 0	1200 0	\$ 1,200, 000.0 0	1400 0	\$ 1,400, 000.0 0	1250 0	\$ 1,250, 000.0 0	128 33	\$ 1,283,3 33.33
		Desde Vda. La Loma hasta Plazol eta del corregi miento San José	10 0	1200 0	\$ 1,200, 000.0 0	1400 0	\$ 1,400, 000.0 0	1250 0	\$ 1,250, 000.0 0	128 33	\$ 1,283,3 33.33



SC 4212-1



📍 Carrera 20 19-78, La Ceja (Ant.) - NIT. 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial



Alcaldía de
La Ceja del Tambo

Administración Municipal

	Desde Vda. El Higuera hasta Plazola del corregimiento San José	80	12000	\$ 960,000.00	14000	\$ 1,120,000.00	12500	\$ 1,000,000.00	12833	\$ 1,026,666.67
	Desde Vda. La Miel hasta Plazola del corregimiento San José	120	12000	\$ 1,440,000.00	14000	\$ 1,680,000.00	12500	\$ 1,500,000.00	12833	\$ 1,540,000.00
	Desde Vda. San Rafael hasta Plazola del corregimiento San José	100	12000	\$ 1,200,000.00	14000	\$ 1,400,000.00	12500	\$ 1,250,000.00	12833	\$ 1,283,333.33
	Desde Vda. Fatima hasta la placa Polideportiva de la Vda. Colmenas	120	12000	\$ 1,440,000.00	14000	\$ 1,680,000.00	12500	\$ 1,500,000.00	12833	\$ 1,540,000.00
	Desde Vda. Llanadas hasta la placa Polideportiva de la Vda. Colmenas	80	12000	\$ 960,000.00	14000	\$ 1,120,000.00	12500	\$ 1,000,000.00	12833	\$ 1,026,666.67

Oficina 20 19-78, La Ceja (Ant.) - NIT. 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial



SC 4212-1



Alcaldía de
La Ceja del Tambo

Administración Municipal

		la placa Polide portiva de la Vda. Colme nas									
		Desde Vda. Piedra s hasta la placa Polide portiva de la Vda. Colme nas	10 0	1200 0	\$ 1,200, 000.0 0	1400 0	\$ 1,400, 000.0 0	1250 0	\$ 1,250, 000.0 0	128 33	\$ 1,283,3 33.33
3	Sillas con las siguientes especifica ciones: 89.5 x 46.5 x 53 cm, Sillas sin apoya brazos, Espaldar compacto y liso, resiste hasta 120 Kg, Apilable Mesas con las siguientes especifica ciones: Carpa 8x8 con las siguientes especifica ciones: Estructura metálica	Vda. Colme nas – Mesas	15	1000 0	\$ 150,0 00.00	1200 0	\$ 180,0 00.00	9000	\$ 135,0 00.00	103 33	\$ 155,00 0.00
		Vda. Colme nas – Sillas	30 0	800	\$ 240,0 00.00	1000	\$ 300,0 00.00	700	\$ 210,0 00.00	833	\$ 250,00 0.00
		Vda. San José – Carpa 8 x 8	3	1000 00	\$ 300,0 00.00	1200 00	\$ 360,0 00.00	1150 00	\$ 345,0 00.00	111 667	\$ 335,00 0.00
		Vda. San José – Mesas	30	1000 0	\$ 300,0 00.00	1200 0	\$ 360,0 00.00	9000	\$ 270,0 00.00	103 33	\$ 310,00 0.00
		Vda. San José – Sillas	20 0	800	\$ 160,0 00.00	1000	\$ 200,0 00.00	700	\$ 140,0 00.00	833	\$ 166,66 6.67
		Unida d Deport iva de	30	1000 0	\$ 300,0 00.00	1200 0	\$ 360,0 00.00	9000	\$ 270,0 00.00	103 33	\$ 310,00 0.00



© Carrera 20 19-78, La Ceja (Ant.) - Nit. 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial

	en acero al carbón, tubo cuadrado de 1" calibre 20 y parales en tubo cuadrado de 1-1/2" calibre 18 con acabado en pintura anticorrosiva color negro. Cubierta en lona plástica PVC 100% impermeable de alta calidad 350 micras. Resistente a los rayos UV y a la intemperie	La Ceja – Mesas									
		Unidad Deportiva de La Ceja – Sillas	400	800	\$ 320,000.00	1000	\$ 400,000.00	700	\$ 280,000.00	833	\$ 333,333.33
		TOTAL COTIZACIÓN			\$ 68,000,000.00		\$ 72,000,000.00		\$ 70,000,000.00		\$ 70,000,000.00

De acuerdo al objeto, la oficina de Desarrollo Comunitaria encontró que las siguientes empresas y/o personas naturales prestan (o comercializan) el servicio requerido:

- **Fuente 1: LIDA JULIET VALENCIA GOMEZ**
- **Fuente 2: POTENCIA CREATIVA**
- **Fuente 3: GÓMEZ PRODUCCIONES S.A.S.**

La Oficina de Desarrollo Comunitario analizó cómo se ha venido contratando la adquisición de servicios similares condiciones al presente proceso:

Objeto	Valor	Plazo de Entrega	Modalidad de Contratación	Contratista
PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA EL PROCESO DE EVALUACIÓN Y CLAUSURA DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ EN EL MUNICIPIO DE LA CEJA.	\$413.426.626	1 MES	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA	VISUAL PRODUCCIONES
APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE LA FUERZA PÚBLICA A CARGO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE LA CEJA	\$150.000.000	3 MESES	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA	VISUAL PRODUCCIONES
APOYO LOGISTICO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE LA FUERZA PÚBLICA Y LA SECRETARIA DE GOBIERNO Y SEGURIDAD DEL MUNICIPIO DE LA CEJA DEL TAMBO	\$54.600.000	3 MESES	MINIMA CUANTIA	SUMINISTROS DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO SAS
APOYO LOGÍSTICO PARA LA CELEBRACIÓN DE LAS FIESTAS DEL CORREGIMIENTO QUE SE REALIZARÁN EN EL MES DE OCTUBRE DE 2024	\$ 35.781.998	15 DÍAS	MÍNIMA CUANTÍA	GOMEZ PRODUCCIONES S.A.S
PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA LA PROMOCIÓN, ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS Y DE INTEGRACIÓN COMUNITARIA EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE LA CEJA DEL TAMBO, EN LA BUSQUEDA DE RESALTAR LA LABOR DE SUS HABITANTES CON EL TRABAJO DEL CAMPO	\$60.000.000	UN MES	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA	GOMEZ PRODUCCIONES

Adquisiciones Previas en otras entidades estatales

La Oficina de Desarrollo Comunitario, consultó en el SECOP cómo otras entidades estatales han realizado procesos de contratación con características similares.

Entidad contratante	Numero de proceso	Objeto	Valor
1060-06-09-035-2025	Municipio de Rionegro	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO POR ADMINISTRACIÓN DELEGADA DE RECURSOS	\$ 549.988.500

		PARA BRINDAR APOYO LOGÍSTICO A LA FUERZA PÚBLICA Y DEMÁS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL MUNICIPIO DE RIONEGRO, ANTIOQUIA	
SAB-05-009-22	Municipio de Sabaneta	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE OPERACIÓN TECNICA Y LOGISTICA PARA LA REALIZACION DE LAS ACTIVIDADES Y EVENTOS DE LAS DIFERENTES SECRETARÍAS DEL MUNICIPIO	\$3.944.148.250
LP-1520 DE 2025	Municipio de Caldas	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE OPERACIÓN TÉCNICA Y LOGISTICA PARA LAS ACTIVIDADES Y EVENTOS DE LAS DIFERENTES SECRETARÍAS DEL MUNICIPIO DE CALDAS (ANTIOQUIA)	\$1.633.954.000
DAP-CD-065-2024	Municipio de Itagüí	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EJECUTAR ACTIVIDADES OPERATIVAS Y LOGÍSTICAS RELACIONADAS CON LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027.	\$220.000.000
CDT-AG-075-2024	Alcaldia Municipal de Turbana	APOYO A LA GESTION PARA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES, LOGISTICAS, ACTIVIDADES GENERALES Y ORGANIZACIÓN EN LA EJECUCION DEL PROGRAMA DE ADULTO MAYOR DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE TURBANA	\$6.000.000
SGTIC-CPS-070-2024	Municipio de Piedecuesta	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS Y LOGISTICAS QUE COMPETEN A LA ADMINISTRACION MUNICIPAL	\$8.800.000
CPS-042-2024	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cúcuta	DESARROLLAR LAS ACTIVIDADES DE LOGISTICA PARA BRINDAR ACOMPAÑAMIENTO EN LOS PROGRAMAS MISIONALES DEL IMRD COMO RECREOVIAS Y DEMAS EVENTOS	\$10.000.000

		RECREODEPORTIVOS	
--	--	------------------	--

¿Cuál es la dinámica de producción, distribución y entrega de bienes, obras o servicios?

- **Plazos del Contrato:** La determinación del plazo contractual se realiza con base a la programación de las actividades que se requieren dentro del objeto contractual, la cual se realiza teniendo en cuenta la magnitud del mismo, al requerimiento de utilizar maquinaria y materiales especializados y el conocimiento específico que se debe tener en cuenta para desarrollar ciertas actividades o suministros, así como la secuencia de ejecución dichas actividades dentro del objeto contractual.
- **Proveedores:** Teniendo en cuenta el SECOP, los procesos de contratación se pueden evidenciar, que el universo de proveedores es amplio y varios de ellos pueden reunir los requisitos solicitados por el Municipio de La Ceja, en cuanto a la experiencia solicitada, capacidad financiera y organizacional para este tipo de procesos.
- **Forma de Pago:** Históricamente en los anteriores contratos realizados por el Municipio de La Ceja, y teniendo en cuenta la cuantía y plazo estipulado para este tipo de contratos, pagará al contratista por servicio o suministro prestado, previa presentación de la factura o documento equivalente debidamente legalizado y visto bueno del supervisor designado, junto con los informes de supervisión requeridos para ello.

Adicionalmente, el contratista, deberá acreditar cada vez que solicite el pago, que se encuentra al día con los pagos al Sistema Integral de Seguridad Social y aportes parafiscales. No obstante, la forma de pago prevista, ésta queda sujeta a la situación de los recursos del Plan Anual mensualidad de Caja PAC.

5. CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN EL PROCESO

Con base en el Decreto 1082 de 2015, las recomendaciones de la Agencia Colombia Compra Eficiente y los riesgos asociados al objeto, los indicadores de capacidad financiera y organizacional, así como su relación frente a los riesgos del proceso, serán los que se definen a continuación:

Indicadores de capacidad financiera

De acuerdo con Colombia compra eficiente, “*Los indicadores de capacidad financiera buscan establecer unas condiciones mínimas que reflejan la salud financiera de los proponentes a través de su liquidez y endeudamiento. Estas condiciones muestran la*

aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.”, los indicadores de capacidad financiera que serán exigidos en el proceso son los siguientes:

Índice de liquidez

Activo Corriente / Pasivo Corriente, el cual determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

Con el propósito de establecer la tendencia de la generalidad o del mayor número de empresas del sector frente a estos indicadores, se han definido a partir de la información a nivel nacional reportada en el SIREM.

Índice de endeudamiento

Pasivo Total / Activo Total, el cual determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.

Con el propósito de establecer la tendencia de la generalidad o del mayor número de empresas del sector frente a estos indicadores, se han definido a partir de la información a nivel nacional reportada en el SIREM.

Razón cobertura de intereses

Razón de Cobertura de Intereses = Utilidad Operacional / Gastos de Intereses, el cual refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de intereses, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

Con el propósito de establecer la tendencia de la generalidad o del mayor número de empresas del sector frente a estos indicadores, se han definido a partir de la información a nivel nacional reportada en el SIREM.

Análisis de los valores máximos y mínimos de los indicadores definidos

Criterios para la fijación de los límites de los indicadores.

El Municipio para la fijación de los límites de los indicadores de capacidad financiera y operacional, ha tomado en cuenta diferentes criterios, con el fin de no limitarse a la aplicación mecánica de fórmulas matemáticas (Decreto 1082 de 2015, Art. 2.2.1.1.1.6.2), estos son:

- La proporcionalidad con el objeto del contrato, su valor, complejidad, plazo y forma de pago, así como las condiciones generales que definen el comportamiento del sector.
- La proporcionalidad con el riesgo asociado al proceso de contratación. El cumplimiento de los indicadores financieros y de capacidad organizacional por parte de los proponentes, tienen incidencia directa en la mitigación de los riesgos proceso.
- El establecimiento de dichos indicadores debe conservar el cumplimiento del principio de la selección objetiva mediante la promoción de la libre concurrencia y la pluralidad de ofertas dentro del proceso.
- Los indicadores de capacidad financiera y operacional deben motivar la competencia en el mercado.
- La proporcionalidad con la capacidad financiera y operacional del sector económico al cual pertenece el objeto del proceso.

Análisis de los indicadores de capacidad financiera exigidos

Con base en análisis del sector realizado es posible concluir que existe pluralidad de oferentes frente al cumplimiento de los indicadores entorno al valor promedio de ellos. No obstante, teniendo en cuenta los criterios para la fijación de los límites de los indicadores el Municipio establece los siguientes para el presente proceso.

Indicador	Índice requerido
Índice de liquidez	Mayor o igual a 3.5
Índice de Endeudamiento	Menor o igual al 0.35
Razón de Cobertura de intereses	Mayor o igual a 3.00 o indeterminado

Si el Proponente es un consorcio, unión temporal, promesa de sociedad futura o está organizado en cualquier forma de asociación debe acreditar su capacidad financiera de acuerdo con los criterios establecidos en el Manual para la Determinación y Verificación de Requisitos Habilitantes en Procesos de Contratación.

Si el Oferente es un consorcio o unión temporal, cada uno de los asociados deberá cumplir con los índices anteriores.

Los Oferentes cuyos gastos de intereses sean cero (0), no podrán calcular el indicador de razón de cobertura de intereses. En este caso el Oferente cumple el indicador, salvo que la utilidad operacional sea negativa, caso en el cual no cumple con el indicador de razón de cobertura de intereses.

Indicadores de capacidad organizacional



SC 4212-1



📍 Carrera 20 19-78, La Ceja (Ant.) - NIT. 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial

Teniendo en cuenta la definición establecida por Colombia compra eficiente en su manual para establecer y verificar requisitos habilitantes en procesos de contratación, “La capacidad organizacional es la aptitud de un proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato en función de su organización interna. El Decreto 1082 de 2015 definió los indicadores de rentabilidad para medir la capacidad organizacional de un proponente teniendo en cuenta que está bien organizado cuando es rentable.”, los indicadores de capacidad organizacional que serán exigidos en el proceso son los siguientes:

Rentabilidad del patrimonio

Utilidad Operacional / Patrimonio, el cual determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, *mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente*.

Con el propósito de establecer la tendencia de la generalidad o del mayor número de empresas del sector frente a estos indicadores, se han definido a partir de la información a nivel nacional reportada en el SIREM.

Rentabilidad del activo

Utilidad Operacional / Activo Total, el cual determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, *mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente*.

Con el propósito de establecer la tendencia de la generalidad o del mayor número de empresas del sector frente a estos indicadores, se han definido a partir de la información a nivel nacional reportada en el SIREM.

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP a corte de los últimos tres años.

Indicador	Índice requerido
Rentabilidad sobre el patrimonio	Mayor o igual a 0.10
ROE= $\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{PATRIMONIO}} \times 100$	
Rentabilidad sobre activos	Mayor o igual a 0,10
ROA= $\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times 100$	

© Cámara 20 19-78, La Ceja (Ant.) - NIT 890981207-5

☎ 01 8000 42 3030 / (4) 5 53 14 14 ext 0880

🌐 www.laceja-antioquia.gov.co

✉ alcaldia@laceja-antioquia.gov.co

📮 Código postal - 055010 // Casa consistorial

Si el Proponente es un consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura acreditará los indicadores de capacidad organizacional de la siguiente manera: Cada proponente deberá cumplir con la capacidad organizacional definidos en la tabla anterior.

Los Proponentes extranjeros deben presentar la información financiera que se relaciona a continuación, de conformidad con la legislación propia del país de origen, avalados con la firma de quien se encuentre en obligación de hacerlo de acuerdo con la normativa vigente del país de origen:

- (i) Balance general
- (ii) Estado de resultados

Los anteriores documentos también deben ser presentados utilizando el Plan Único de Cuentas para Colombia (PUC).

NOTA: LOS INDICADORES FIJADOS POR LA ENTIDAD EN LA CAPACIDAD ORGANIZACIONAL Y FINANCIERA, OBEDECEN AL ANALISIS DEL SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE LA ACTIVIDAD OBJETO DEL PROCESO, TENIENDO EN CUENTA LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE LAS ENTIDADES COTIZANTES Y PROCESOS SIMILARES.

Bibliografía

AnalDEX - Asociación Nacional de Comercio Exterior. (2025). Informe del Índice de Desempeño Logístico (LPI) 2025 Banco Mundial. AnalDEX - Asociación Nacional de Comercio Exterior. <https://www.analdex.org/2025/04/28/informe-del-indice-de-desempeno-logistico-lpi-2025-banco-mundial/>

Operador logístico Colombia en Colombia. Listado de empresas de operador logístico Colombia en Colombia. (s. f.). Empresite Colombia - Buscador de Empresas y Negocios de Colombia. <https://empresite.eleconomistaamerica.co/Actividad/OPERADOR-LOGISTICO-COLOMBIA/>

Ministerio de Transporte. Encuesta Nacional Logística 2025. <https://plc.mintransporte.gov.co/Publicaciones/Encuesta-Nacional-Log%C3%ADstica>



ULISES MORALES GUERRA
Jefe de la oficina de Desarrollo Comunitario
Oficina de Desarrollo Comunitario