

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 1 de 24

ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO

En cumplimiento al Decreto 1082 de 2015, se presenta el presente estudio. La metodología utilizada se ajusta a las directrices establecidas por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente, "Guía para la elaboración de estudios del sector" y "Manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación".

OBJETO CONTRACTUAL	"SERVICIO DE ALQUILER DE UN VEHÍCULO PARA EL TRANSPORTE DEL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SIMACOTA – SANTANDER"
CLASIFICACION UNSPSC	78111808 alquiler de vehículos

1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

1.1 ASPECTO ECONOMICO

- Clasificación económica**

El servicio de alquiler de vehículos sin conductor se enmarca dentro del sector terciario de la economía, específicamente en el mercado de servicios de arrendamiento de vehículos automotores. Este segmento atiende las necesidades de personas naturales, empresas y entidades públicas que requieren disponer temporalmente de vehículos para el desarrollo de actividades administrativas, operativas o institucionales, sin que ello implique la contratación del servicio de conducción.

El mercado presenta una oferta conformada por personas naturales y jurídicas que disponen de vehículos propios o administrados para su alquiler, así como empresas especializadas en arrendamiento de automotores. La oferta puede encontrarse tanto a nivel nacional como regional y local, con diferentes capacidades de flota y modalidades de contratación, lo que permite atender requerimientos por días, meses o periodos determinados, de acuerdo con las necesidades de la entidad contratante.

La competencia en este mercado se encuentra determinada no solo por el precio del alquiler, sino también por factores como la disponibilidad y características del vehículo, modelo, estado mecánico y técnico, mantenimiento preventivo y correctivo, cobertura de seguros, documentación vigente y capacidad de sustitución del automotor en caso de falla o indisponibilidad. En consecuencia, el valor del servicio puede variar según el tipo y características del vehículo requerido, el plazo del alquiler, el kilometraje permitido, las condiciones de uso y las obligaciones adicionales asumidas por el proveedor.

- Código CIUU**

-7710 Alquiler y arrendamiento de vehículos automotores

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 2 de 24

Esta clase incluye: • El alquiler y el arrendamiento con fines operativos de los siguientes tipos de vehículos: - Automóviles de pasajeros (sin conductor). - Camiones, remolques y vehículos de recreación (sin conductor).

- **Acuerdos comerciales**

Los acuerdos comerciales son tratados internacionales en vigor suscritos por el Estado colombiano. Estos pactos establecen derechos y obligaciones específicos en el ámbito de compras públicas, donde se garantiza, al menos, el compromiso de trato nacional para los proponentes, así como para bienes y servicios de origen extranjero. Según las tablas estimadas por Colombia Compra Eficiente, el proceso actual se encuentra respaldado por las disposiciones del acuerdo Decisión 439 de 1998 de la Comunidad Andina (CAN).

Tabla: Desarrollo identificación de acuerdos comerciales

Acuerdo Comercial		Entidad Estatal incluida	Umbral aplicable SI/NO	Excepción aplicable	Proceso de Contratación cubierto
Alianza Pacífico	Chile	SI	NO	-	NO
	Perú	SI	NO	-	NO
Chile		SI	NO	-	NO
Costa Rica		SI	NO	-	NO
Estados AELC		SI	NO	-	NO
Triángulo Norte	El Salvador	NO	NO	-	NO
	Guatemala	SI	SI	-	NO
Unión Europea (aplicable al Reino Unido e Irlanda del Norte)		SI	NO	-	NO
Israel		NO	NO	-	NO
Decisión 439 de 1998 de la Comisión de la CAN		SI	SI	-	SI

- **Contexto económico**

-Crecimiento económico-Producto Interno Bruto: Los ciclos económicos representan patrones recurrentes de expansión y contracción en la actividad económica de un país. Una herramienta crucial para evaluar el rendimiento económico es el Producto Interno Bruto (PIB), que proporciona cifras detalladas ofreciendo una visión integral de la salud

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº. 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 3 de 24

y dirección de la producción de un país, influyendo en decisiones a nivel empresarial, político, laboral e inversor.

En Colombia en los últimos años la economía ha estado en fases de expansión y contracción , en el año 2020 fue testigo de una contracción económica, al igual que muchos otros países, debido a la pandemia de COVID-19. Las restricciones impuestas para contener la propagación del virus impactaron negativamente en diversos sectores, como el turismo, la hostelería y el comercio, resultando en una cifra negativa para el PIB (-7.2%). En 2021, el país experimentó una breve recuperación a medida que se implementaban medidas para mitigar los efectos de la pandemia y avanzar en la vacunación contra el COVID-19, registrando un crecimiento económico del 10,8%. En el año 2022 el país mostró cifras de estabilización económica, con un reporte de crecimiento del 7.3%. sectores como el comercio, las industrias manufactureras (especialmente en el ámbito textil) y las actividades artísticas y de entretenimiento contribuyeron a este resultado.

En el año 2023 según cifras reportadas por el Dane . La economía presento signos de desaceleración respecto al año 2022 , de acuerdo al informe preliminar el PIB presento una variación del 0,6% las actividades que presentaron decrecimiento fueron construcción -4,2% , industrias manufacturera -3,5% , Comercio al por mayor y al por menor -2,8. y las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades financieras y de seguros crece 7,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 7,0% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

En el año 2024 se registró un crecimiento 1,7% respecto al año 2023p ; las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual). • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,2% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 8,1% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). Las actividades que presentaron decrecimiento fueron , Información y comunicaciones -0,8% , Industrias manufactureras -2,7% , Explotación de minas y canteras -5,2%.

Durante el primer semestre de 2025, el Producto Interno Bruto registró un crecimiento de 2,4% frente al mismo periodo del año anterior, impulsado principalmente por el dinamismo de sectores clave de la economía. Entre ellos se destacan el comercio al por mayor y al por menor, la reparación de vehículos automotores y motocicletas, el transporte, el almacenamiento y los servicios de alojamiento y comida, que crecieron 4,8% y aportaron un punto porcentual a la variación anual. También sobresalió el sector agropecuario, con un incremento de 5,3% que contribuyó con 0,5 puntos porcentuales, al igual que las actividades artísticas, de entretenimiento, recreación y de servicios de los hogares, que tuvieron un notable crecimiento de 11,4% con igual aporte a la variación. En términos trimestrales, ajustados por efecto estacional y calendario, el PIB presentó una variación de 0,5%, destacándose los avances en información y comunicaciones (2,3%), agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (1,5%) e industrias manufactureras (1,0%).

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO		
Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 4 de 24

En el año 2025, la economía colombiana registró un crecimiento del 2,6% respecto al año 2024, de acuerdo con cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Las actividades económicas que más contribuyeron a la dinámica del valor agregado fueron: comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida, con un crecimiento del 4,6% y una contribución de 0,9 puntos porcentuales a la variación anual; administración pública y defensa, educación, salud y servicios sociales, que crecieron 4,5% y aportaron 0,8 puntos porcentuales; y las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios, con un crecimiento del 9,9% y una contribución de 0,4 puntos porcentuales.

De acuerdo con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), la economía colombiana presentaría un crecimiento moderado para el año 2026, estimado alrededor del 2,3% – 2,34% del PIB, evidenciando una ligera desaceleración frente a 2025 y ubicándose por debajo del promedio mundial, que se proyecta cercano al 3,1% . En contraste, economías desarrolladas como Estados Unidos mantienen una mayor resiliencia estructural y capacidad de adaptación frente a choques externos, lo que les permite sostener niveles de crecimiento más estables dentro del contexto global.

Ilustración: Producto Interno Bruto (PIB) , Tasa de crecimiento anual en volumen1 2022-I / 2025pr-II

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025 ^{pr} / 2024 ^p	2025 ^{pr} -IV / 2024 ^p -IV	2025 ^{pr} -IV / 2025 ^{pr} -III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,1	-0,4	-2,6
Explotación de minas y canteras	-6,2	-2,9	1,2
Industrias manufactureras	1,9	1,0	-1,6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ²	1,1	2,9	0,8
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5
Comercio al por mayor y al por menor ³	4,6	3,4	1,6
Información y comunicaciones	1,0	-1,2	-2,0
Actividades financieras y de seguros	2,8	0,7	-2,4
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴	1,3	1,5	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud ⁵	4,5	4,8	0,2
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶	9,9	11,5	4,6
Valor agregado bruto	2,7	2,3	-0,1
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,5	2,5	0,6
Producto Interno Bruto	2,6	2,3	0,1

Fuente:Dane PIB_T

- **Tendencia precios del mercado**

La globalización y la libre competencia han impulsado una gran diversificación en la oferta de productos, generando mercados altamente competitivos. En el sector del alquiler de vehículos, esta dinámica se manifiesta en una variedad de opciones con características técnicas similares, pero diferenciadas en precios. Los factores que influyen en la elección de un servicio de alquiler incluyen las especificaciones técnicas del vehículo, el volumen del pedido ,puntos de entrega y disponibilidad del vehículo.

Para estimar una referencia del incremento de los productos se consultó el índice de precios del consumidor (IPC), variación del salario mínimo , variación del índice de precios del productor IPP y Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera , indicadores que reflejan las tendencias de los precios:

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 5 de 24

-Índice de precios del consumidor IPC: El Índice de Precios al Consumidor (IPC) muestra cómo ha cambiado la inflación en Colombia en los últimos años y cómo esto afecta el costo de vida, según cifras reportadas; En 2021 la inflación cerró en 5,62 %, en 2022 subió fuertemente a 13,12 %, en 2023 bajó a 9,28 % y en 2024 se moderó a 5,20 %. Para el año 2025, presento un cierre del 5,10 %, cifra superior a la meta del Banco de la República (3%).

Las presiones inflacionarias provinieron del grupo de alimentos y bebidas no alcohólicas, seguido por transporte y alojamiento, agua, electricidad y gas. En el caso de los alimentos, los incrementos estuvieron asociados a condiciones climáticas, costos logísticos y variaciones en los precios de insumos agrícolas, lo que impactó de forma directa los precios al consumidor, El grupo de transporte presentó aumentos relevantes como consecuencia de los ajustes en los precios regulados de los combustibles, así como del efecto indirecto que estos generan sobre otros costos de movilidad y distribución y el aumento en servicios públicos y vivienda estuvieron relacionados con ajustes tarifarios, indexación a la inflación pasada y mayores costos de operación, mientras que otros grupos como educación, prendas de vestir y algunos bienes durables mostraron variaciones más moderadas.

Tabla : Variación de los precios IPC

Año	IPC anual (%)	Sectores con mayores variaciones
2021	5,62 %	Alimentos y bebidas no alcohólicas, transporte, restaurantes y hoteles
2022	13,12 %	Alimentos, combustibles, transporte, vivienda y servicios públicos
2023	9,28 %	Energía eléctrica y gas, alimentos, educación, salud
2024	5,20 %	Educación, salud, transporte, servicios públicos
2025	5,10 %	Alimentos y bebidas no alcohólicas, transporte, servicios públicos

Fuente:Dane

-Índice de precios del productor IPP: El Índice de Precios del Productor (IPP) es un indicador fundamental que mide la variación promedio de los precios de una canasta de bienes en las fases iniciales de comercialización. A diferencia del Índice de Precios al Consumidor (IPC), que refleja los precios que pagan los hogares, el IPP se enfoca en los precios a los que los productores venden sus productos, incluyendo tanto la producción nacional como las importaciones. Este índice es crucial para entender la evolución de los costos en la cadena productiva y anticipar posibles presiones inflacionarias que pueden trasladarse al consumidor final.

La tendencia muestra una desaceleración constante del IPP: pasó de 13,5 % en 2021 a una contracción del -2,63% registrada en el año 2025, lo que indica una menor presión de costos en las fases iniciales de producción. Esto puede favorecer que la inflación al consumidor (IPC) no suba tan rápido, aunque sectores como energía, transporte y alimentos siguen siendo sensibles a factores externos.

Tabla : Variación de los precios IPP

Año	Variación anual del IPP (%)	Comentarios principales
2021	13,5 %	Recuperación post-pandemia y choques internacionales en materias primas.
2022	10,2 %	Impacto de la guerra Rusia-Ucrania, alza en energía y fertilizantes.
2023	8,7 %	Política monetaria restrictiva y menor presión de precios internacionales.

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 6 de 24

2024	6,3 %	Desaceleración en costos de producción, aunque persisten incrementos en energía y transporte.
2025	-2,63 %	Menor presión de costos en materias primas e importaciones; estabilidad cambiaria relativa.

Fuente:Dane

- **Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera – ICTC:** El Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera (ICTC) mide las variaciones promedio de los precios de bienes y servicios necesarios para operar un vehículo de carga en Colombia. En noviembre de 2025, el ICTC experimentó una variación anual de 5,90% en comparación con noviembre 2024. El grupo Combustibles (8,90%) presentó la única variación por encima del promedio nacional. Por otra parte, los grupos, Costos fijos y peajes (4,84%), Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación (3,95%) e Insumos (1,21%) evidenciaron variaciones por debajo del promedio nacional.

Tabla: ICTC Variación y contribución según grupos de costos Total nacional Noviembre 2024 – 2025

Grupos de costos	Peso %	Variación %	2025	Variación %	2024
			Contribución Puntos Porcentuales		Contribución Puntos Porcentuales
Combustibles	40,20	8,90	3,30	7,84	2,87
Insumos	9,79	1,21	0,13	-0,80	-0,09
Costos fijos y peajes	45,19	4,84	2,28	7,81	3,64
Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación	4,81	3,95	0,19	3,02	0,15
Total	100	5,90	5,90	6,57	6,57

Fuente:Dane

-**Variación salario mínimo legal vigente:** El Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (SMLMV) es la remuneración mínima fijada anualmente por el Gobierno Nacional que deben recibir los trabajadores por una jornada ordinaria de trabajo. Además de servir como base para la liquidación de salarios, prestaciones sociales y aportes a seguridad social, el SMLMV constituye un referente económico utilizado para actualizar y determinar valores en distintos ámbitos, tales como cánones de arrendamiento, matrículas, tarifas, sanciones etc.

Durante los últimos tres años, el Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (SMLMV) ha registrado incrementos consecutivos , lo que reflejan una tendencia de ajustes significativos en el referente salarial, el cual incide en los costos laborales y en otros valores indexados al SMLMV dentro del mercado.

Tabla: Variación del salario mínimo legal vigente

Año	Salario Mínimo (COP)	Variación anual (%)
2024	\$1.300.000	12 %
2025	\$1.624.000	24,9 %
2026	\$2.000.000	23 %

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 7 de 24

1.2 ASPECTO TÉCNICO

Las especificaciones técnicas corresponden a cada una de las condiciones requeridas en los estudios previos e invitación pública por parte de la alcaldía del municipio, el cual contiene con exactitud la descripción de cada uno de los bienes y servicios requeridos por la entidad.

1.3 ASPECTO REGULATORIO

- Ley 1150 de 2007, por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos.
- Ley 80 de 1993, por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública
- Decreto 1082 de 2015, por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional.

2. ANALISIS DE LA OFERTA

● Proveedores en el mercado

La oferta de empresas en el mercado está compuesta por personas jurídicas o naturales extrajeras y/o nacionales con la idoneidad, capacidad operacional, jurídica y financiera para desarrollar los diversos proyectos planteados por los entes territoriales. De acuerdo al portal compite 360 a la publicación del proceso a nivel nacional se encuentra registradas 1.043.320 empresas de las cuales 96.932 operan en el departamento de Santander.

Tabla: Número de empresas a nivel nacional

Ciudad Simacota		7710 alquiler y arrendamiento de vehículos automotores	
Tipo Jurídico		Buscar	Limpiar
Total de empresas inscritas	Santander	Simacota	7710 Alquiler y arrendami...
1.043.320	96.932	230	0

Fuente: Compite 360

Para identificar algunas empresas en el departamento de Santander, se evidencio en el portal único de contratación procesos relacionados al alcance, para lo cual se evidencia que existe pluralidad de empresas y en algunas ocasiones las compañías se agrupan mediante consorcios y/o uniones temporales para fortalecer las condiciones técnicas y financieras para el desarrollo de mega proyectos.

Tabla: Relación de empresas que han suscrito contratos relacionados al objeto a contratar

 <i>República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 8 de 24

EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO DE SERVICIO EMPRESARIALES DE SANTANDER
GRUPO TRANSDelta SAS
RODOLFO ANDRES PEÑA DE LA ROSA
TRANSPORTE FUNDADORES S.A.S
TRANSPORTES ESPECIALES CAMINOS DE COLOMBIA SAS
COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE SAN GIL LTDA COOTRASANGIL

Fuente: elaborado por el autor

- **Proveedores en el mercado municipal del bien o servicio (Mipymes)**

Teniendo en cuenta lo establecido el párrafo 1 del artículo 12 de la Ley 1150 de 2007, las Entidades Estatales, independientemente de su régimen de contratación, los patrimonios autónomos constituidos por Entidades Estatales y los particulares que ejecuten recursos públicos, pueden realizar convocatorias limitadas a Mipyme colombianas que tengan domicilio en los departamentos o municipios en donde se va a ejecutar el contrato, para lo cual, se llevó a cabo un proceso de identificación de aquellas MIPYMES que podrían ser proveedoras potenciales, ya sea de forma directa o indirecta. El objetivo fue definir reglas que fomenten y faciliten su participación en dicho proceso. Para llevar a cabo esta tarea, se consultó la base de datos proporcionada por COMPITE 360, una fuente de información empresarial de Colombia. Esta base de datos permite identificar el número de empresas que operan en el país, su ubicación y su clasificación económica.

Tras el análisis realizado líneas arriba, se pudo constatar que en el municipio no operan empresas clasificadas en actividades económicas incluidas en el alcance contractual.

- **Análisis para establecer criterios diferenciados para empresas mipymes**

Los pequeños emprendimientos se enfrentan a diversos retos para generar rendimientos en sus negocios; para operar en el sector público las empresas deben cumplir con ciertos criterios habilitantes determinados por las entidades estatales, los cuales buscan garantizar la correcta ejecución del contrato, de conformidad con el **artículo 2.2.1.2.4.2.18 decreto 1860 de 2021**, las entidades públicas deben establecer criterios que faciliten la participación en los procedimientos de selección competitivos en aspectos:

1. Tiempo de experiencia.
2. Número de contratos para la acreditación de la experiencia.
3. Índices de capacidad financiera.
4. Índices de capacidad organizacional.
5. Valor de la garantía de seriedad de la oferta.

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 9 de 24

Realizado el estudio de mercados y analizado los requisitos habilitantes establecidos por entidades en el pasado, se sugiere a la entidad flexibilizar los criterios de experiencia, lo que contribuirá a la participación de empresas mipymes que no han podido concretar negocios de magnitud presupuestal al presente proceso contractual.

- **Fomento a la ejecución de contratos estatales por parte de población en pobreza extrema, desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional.**

De conformidad con el artículo **2.2.1.2.4.2.15 decreto 1860 de 2021** , las Entidades Estatales indistintamente de su régimen de contratación, deben fomentar en los pliegos de condiciones o documento equivalente que los contratistas destinen al cumplimiento del objeto contractual la provisión de bienes o servicios por parte de población en pobreza extrema, desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional, garantizando las condiciones de calidad y sin perjuicio de los Acuerdos Comerciales vigentes.

Para el presente proceso, previo análisis de convivencia, se recomienda No establecer como obligación la ejecución en un porcentaje por parte de la población pobreza extrema, desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional, teniendo en cuenta que alcance del contrato corresponde a un servicio intangible.

- **Análisis decreto 248 de 2021**

De conformidad con lo establecido en el decreto 248 de 2021, se sugiere no establecer como obligación la ejecución de un porcentaje de bienes agropecuarios comprados a pequeños productores locales y/o a productores de la Agricultura Campesina, Familiar o Comunitaria locales y sus organizaciones, el presupuesto no demanda de forma directa el abastecimiento de productos de origen agropecuario.

- **Tienda virtual del estado colombiano**

El presente proceso no es susceptible del del artículo 42 de la ley 1955 de 2019, en cumplimiento de la sentencia del concepto c-105 de 2022, emitido por Colombia Compra Eficiente.

3. ESTUDIO DE MERCADO

- **Presupuesto oficial estimado**

El presupuesto estimado se determinó por el método de precios unitarios, el contratista obtiene una suma fija para cada ítem y es el único responsable del cumplimiento del objeto.

Las variables que se tuvieron en cuenta para la determinación del presupuesto fueron:

- Condiciones técnicas de los bienes y/o servicios requeridos.
- Gravámenes.
- Gatos administrativos para la presentación, liquidación del contrato.

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 10 de 24

- Utilidad del ejercicio.
- Estudio de mercados.

SOPORTE DE PRECIOS	Para establecer el presupuesto oficial, la entidad optó por el mecanismo de revisión de precios mediante la solicitud de cotizaciones a proveedores de la región vigencia 2026.
FORMA DE CALCULAR LOR PRECIOS	La selección de los valores se llevó a cabo con la propuesta de menor precio. -COTRASANGIL -COOTRASARAVITA SOCORRO

Tabla: Proyección presupuesto estimado

ITEM	DESCRIPCION	NUMERO DE MESES Y DIAS	V/UNITARIO	V/TOTAL
1	SERVICIO DE ALQUILER DE UN VEHICULO PARA EL TRANSPORTE DEL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE SIMACOTA SANTANDER	3 meses	\$ 8.750.000	\$26.250.000
2	SERVICIO DE ALQUILER DE UN VEHICULO PARA EL TRANSPORTE DEL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE SIMACOTA SANTANDER	15 dias	\$4.375.000	\$4.375.000
VALOR TOTAL IVA INCLUIDO				\$ 30.625.000

- **Condiciones comerciales**

-PLAZO ESTIMADO: El plazo de ejecución del contrato se estima en TRES (3) MESES Y QUINCE (15) DÍAS, definido en función de la necesidad institucional identificada y de la disponibilidad presupuestal existente al momento de la contratación.

-FORMA DE PAGO: La forma de pago se sugiere establecer en CUATRO (4) pagos parciales: tres (3) pagos mensuales vencidos y un (1) último pago. Este esquema permitirá realizar seguimiento a la ejecución contractual y garantizar el adecuado cumplimiento de las obligaciones.

-GARANTIAS: Dada la naturaleza de las actividades a realizar en el marco del contrato, se considera necesaria la solicitud de pólizas de garantía, ya que se ha llevado a cabo una revisión exhaustiva del historial de contratación de servicios similares en otros municipios, evidenciándose que algunos municipios solicitan pólizas. Al realizar el análisis de riesgo, se constata que los posibles riesgos presentados durante la ejecución del contrato pueden mitigarse en un 100% amparados en pólizas.

-Cumplimiento: Veinte por ciento (20%) del valor total del contrato, con una vigencia igual al término de ejecución del mismo y cuatro (4) meses más.

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº. 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 11 de 24

-Calidad del servicio: Diez (10%) del valor total del contrato, con una vigencia igual al término de ejecución del contrato y cuatro (04) meses más.

-Responsabilidad civil extracontractual, Por 200 SMLMV al momento de la expedición de la póliza, de acuerdo al Artículo 2.2.1.2.3.1.17. del Decreto 1082 de 2015.

4. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

El análisis de demanda se realiza una búsqueda en línea en el Portal Único de Contratación-SECOP (<https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>) procesos relacionados al objeto a contratar. El estudio permite obtener información de proveedores, experiencia exigida, forma de pago y precios del mercado; aspectos que permitirán a la entidad retroalimentar el proceso contractual y direccionarlo hacia la eficacia, eficiencia y economía.

4.1 HISTORICO PROCESO

Tabla: Histórico adquisiciones otras entidades estatales

OBJETO	FIRMA DEL CONTRATO	# PROCESO	PRESUPUESTO	CONTRATISTA	URL
SERVICIO DE ALQUILER DE UN VEHÍCULO PARA EL TRANSPORTE DEL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SIMACOTA - SANTANDER	08/27/2025	CONTRATO DE ALQUILER 192-2025	\$ 32.000.000	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL SARAVITA LTDA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8628498&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
SERVICIO DE ALQUILER DE UN VEHICULO PARA EL TRANSPORTE DEL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE SIMACOTA SANTANDER	2/12/2026	CONTRATO DE ALQUILER 112-2026	\$ 51.600.000	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL SARAVITA LTDA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9966661&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true

Tabla: Histórico adquisiciones otras entidades estatales

Nombre Entidad	Objeto	# Proceso	Presupuesto	Valor mensual	Contratista	Tiempo	Rango	Ruta
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE EL CARMEN DE CHUCURI	ALQUILER DE VEHICULO PARA EL TRANSPORTE DEL PERSONAL ADSCRITO O VINCULADO A LA COMISARIA DE FAMILIA E INSPECCION DE POLICIA DEL MUNICIPIO DE EL CARMEN DE CHUCURI.	MC SG 011 2025	\$ 39.850.000,00	\$ 9.962.50	FERNANDO LOZADA SUAREZ	4	M	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-13-14377744

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº. 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 12 de 24

SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE LA BELLEZA	ALQUILER DE UN VEHICULO PARA EL DESPLAZAMIENTO DE LOS FUNCIONARIOS Y CONTRATISTAS DE APOYO DE LAS DIFERENTES SECRETARIAS Y DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DENTRO Y FUERA DEL MUNICIPIO DE LA BELLEZA SANTANDER EN EL DESEMPEÑO Y CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES Y/O ACTIVIDADES DESIGNADAS	LB-MC-010-2025	\$ 39.000.000,00	\$ 6.500.000	ANA ELISA ROJAS DE MARTINEZ	6	M	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-13-14363302
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE EL PLAYON	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ALQUILER DE CAMIONETA 4X4 PARA EL DESPLAZAMIENTO DEL PERSONAL DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE EL PLAYON SANTANDER	MC-PLA-001-2025	\$ 38.158.120,00	\$ 10.902.320	JOSE FRANCISCO SIERRA SIERRA	105	D	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-13-14301167
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE JESUS MARIA	ALQUILER DE UN VEHICULO PARA EL DESPLAZAMIENTO DEL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL EN EL DESEMPEÑO Y CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES DENTRO Y FUERA DE LA JURISDICCION DEL MUNICIPIO DE JESUS MARIA; SANTANDER	MC-JM-004-2025	\$ 39.793.340,00	\$ 9.948.335	TRANSPORTE S ESPECIALES GALEANO GONZALEZ TRANSGALEZ S.A.S.	4	M	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-13-14353674
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE SAN BENITO	ACCIONES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA OPTIMIZACION EN LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS DE ACUEDUCTO; ALCANTARILLADO Y ASEOS MEDIANTE EL ALQUILER DE VEHICULO TIPO CAMIONETA 4X4 PICK UP PARA EL TRANSPORTE DE LOS FUNCIONARIOS; EQUIPOS; HERRAMIENTAS Y MATERIALES DE LA UNIDAD DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS DEL MUNICIPIO DE SAN BENITO SANTANDER	SB-MC-020-2025	\$ 25.999.995,00	\$ 7.428.570	RUBEN LEONARDO RIOS MOGOLLON	105	D	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-13-14505490
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE ARATOCA	ALQUILER DE VEHICULO AUTOMOTOR PARA EL DESPLAZAMIENTO DEL ALCALDE MUNICIPAL DE ARATOCA; SANTANDER EN CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES CONSTITUCIONALES Y LAS DEMAS ESTABLECIDAS EN LA LEY	MC-INV-030-2025	\$ 39.500.000,00	\$ 7.900.000	CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL	5	M	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-13-14435429

4.2 ANALISIS HISTORICO DE CONTRATACION

 <i>República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 13 de 24

- Que la administración municipal de Simacota , ha suscrito contratos relacionados al objeto del contrato mediante la modalidad de mínima cuantía , dicho contrato se ejecutó satisfactoriamente sin que se requiera estipular condiciones adicionales.
- Que los proceso de contratación en el sector público y privado presenta gran diferencia, en el sector privado la selección del contratista se realiza directamente con la empresa seleccionada previo estudio de mercados cuyo limitantes están dados por el código de comercio, mientras que los contratos de suministro en el sector público se realiza mediante convocatoria y se rigen por la jurisprudencia relativa a la contratación y lineamientos estimados por la agencia de contratación Colombia Compra Eficiente.
- Que las entidades en la página del Secop , publican los procesos de contratación los cuales son ajustados a las necesidades de cada entidad para el cumplimiento del servicio público que tiene encomendado.
- De la muestra se determina que las administraciones municipales suscriben procesos contractuales para el suministro de servicios de alquiler de vehículos , mediante la modalidad de contratación de mínima cuantía.
- Que la forma de pago determinada depende de los tiempos de entrega, un único pago o pagos parciales conforme se entregue los servicios, ninguna entidad estableció anticipos de pago.
- Para la determinación del presupuesto las entidades lo determinan por el método de precios unitarios por cantidades establecidas que totalizan la disponibilidad presupuestal, cada uno de los valores incluyen todos los costos que incurre el contratista para la ejecución del contrato que corresponden a gastos de impuestos municipales, departamentales, gastos administrativos para la presentación y liquidación de la oferta y utilidades previstas.
- Las obligaciones estimadas en los contratos de suministro incluyen: (I) lugar y plazo donde se deberá entregar los servicios, (III) vigencia del contrato, (IV) cantidades y condiciones técnicas predefinidas en la convocatoria pública (V) un único presupuesto ofertado y (VI) descripción de las coberturas requeridas para el desarrollo del contrato en caso de requerirse.
- Los requisitos habilitantes establecen la aptitud del proponente para participar en un proceso de contratación, para procesos de mínima cuantía están referidos a su capacidad jurídica y capacidad técnica; respecto a la capacidad técnica, solicitan que se acredite experiencia en la ejecución de uno (1) hasta dos (02) contratos relacionados al objeto a contratar y acreditar disponibilidad de vehículo que cumpla con las características
- Que las actividades a contratar corresponden a un mercado de libre competencia ofertados por múltiples empresas, por lo cual, los valores son variables y se encuentra supeditados al proveedor y/o condiciones técnicas de los bienes y servicios adquirir.
- El precio del contrato se determina a partir del presupuesto oficial que se deduce de los estudios previos económicos que se realizan y de la propuesta del oferente que termina siendo la seleccionada como la más favorable para el municipio.

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 14 de 24

5. ANÁLISIS DE RIESGO Y LA FORMA COMO MITIGARLO

De conformidad a lo establecido en el **artículo 2.2.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015** y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDE PASAR Y, COMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA
1	General	Interno	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento de las labores plasmadas en el contrato y no firma del contrato	Efectivas sanciones estimadas en el contrato, y efectiva póliza de cumplimiento	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
2	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Suministro de productos o servicios de mala calidad y/o condiciones técnicas diferentes a las solicitadas	No aceptación del producto o servicio hasta el cumplimiento de la ficha técnica solicitada y/o efectiva cláusula de incumplimiento y calidad del servicio	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
3	General	Interno	Contratación	Operacionales	Fraude documental por parte del contratista	Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se demuestre la legitimidad de los documentos	Raro	Catastrófico	7	RIESGO ALTO
4	Específico	Interno	Planeación	Operacionales	Especificaciones técnicas deficientes sobre los productos o servicios requeridos o que no se han acordes a las condiciones actuales del mercado	Discordancia en la entrega de los productos o servicios	Raro	Menor	3	RIESGO BAJO

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 15 de 24

5	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento injustificado del contrato en el término señalado para la ejecución de las actividades	Declaratoria de incumplimiento del contrato y efectivas sanciones estimadas en la minuta del contrato	Improbable	Modrado	5	RIESGO MEDIO
6	Específica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidente y/o enfermedad laboral durante la ejecución del contrato del personal que ejecuta las actividades	El empleador deberá establecer planes de contingencia para la continuidad del servicio en caso de reportar incidentes y deberá indemnizar al empleado	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
7	Específica	Interno	Ejecución	Operacionales	Daños de los bienes ocasionados por terceros antes de la entrega oficial al supervisor del contrato	Desequilibrio económico	Raro	Catastrófico	7	RIESGO ALTO
8	Específico	Interno	Planeación	Operacionales	Que no haya congruencia en la ficha técnica establecida por la entidad y la necesidad que se debe suplir al momento de la ejecución del contrato	Modificatoria del contrato previo acuerdo entre las partes para suplir la necesidad establecida por la entidad	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
9	General	Externo	Contratación	Regulatorios	Que no se presenten la documentación requerida para legalizar el contrato conforme el cronograma de actividades	Reporte de incumplimiento del contrato	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
10	Específica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme a la norma	Sanciones disciplinarias por los organismos de control y/o manifestación de observaciones al proceso contractual	Improbable	Menor	4	RIESGO BAJO
11	Específico	Interno	Contratación	Regulatorios	Establecer requisitos habilitantes que limite la pluralidad de oferentes	Declaratorio desierto el proceso contractual y manifestación de observaciones	Raro	Modrado	4	RIESGO BAJO

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA				
	ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO		Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01

12	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Inconformidad por la selección del contratista	Observaciones remitidas conforme las inquietudes de los oferentes	Raro	Menor	3	RIESGO BAJO
13	Específico	Interno	Contratación	Regulatorios	Selección del contratista que no cumplan con la idoneidad o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad	Incursión en delitos contra el estado y denuncias por parte de los entes de control o veedores	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO
14	General	Interno	Ejecución	Financieros	Imprevistos que generen un desequilibrio económico del contrato	Modificadorio adicional en la minuta contractual previo acuerdo entre las partes , soportado en un estudio económico	Improbable	Modrado	5	RIESGO MEDIO
15	Específico	Interno	Ejecución	Financieros	Mora en el pago por parte de la alcaldía	Ilíquidez económica del contratista	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
16	Específico	Interno	Contratación	Financieros	Estimación errónea por parte del contratista y la entidad en el presupuesto estimativo.	Desequilibrio económico del contrato al momento de la ejecución	Posible	Mayor	7	RIESGO ALTO
17	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Errores cometidos en la estructuración de los formatos de cuentas de cobro y/o entrega tardía de los mismos conforme la forma de pago estimada en la minuta contractual	Pago tardío de las cuentas de cobro, ilíquidez del contratista	Posible	Insignificante	4	RIESGO BAJO
18	Específico	Externo	Ejecución	Económicos	Alza de precios o desvalorización de los elementos como consecuencia de cambios económicos bruscos durante la ejecución del contrato	Desequilibrio económico del contrato	Posible	Modrado	5	RIESGO MEDIO

 <i>República de Colombia,</i> <i>Departamento Santander</i> <i>Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 17 de 24

19	General	Externo	Selección	Financieros	Ofertas artificialmente bajas	Oferta de productos de mala calidad o que no cumplan con las condiciones técnicas requeridas por la entidad	Raro	Catastrófico	7	RIESGO ALTO
20	Específico	Externo	Ejecución	Económicos	Ejecución de actividades no previstas en el contrato sin el consentimiento de la entidad	No se cancelarán actividades que no se encuentren establecidas en el presupuesto	Raro	Catastrófico	7	RIESGO ALTO
21	General	Externo	Ejecución	Natural	Desastres naturales que impidan la ejecución del contrato	Retraso o impedimento para la ejecución del contrato	Posible	Menor	5	RIESGO MEDIO
22	General	Externo	Planeación	Corrupción	No solicitar requisitos habilitantes establecidos por la ley a favor de terceros	Favorecimiento a terceros y ocurrencia de sanciones por parte de los entes de control y ejecución de contratos sin calidad	Improbable	Mayor	6	RIESGO ALTO
23	General	Interno	Planeación	Corrupción	Direccionamiento de la contratación en favor de un tercero	Sanciones y observaciones impuestas por los entes de control	Improbable	Mayor	6	RIESGO ALTO
24	General	Interno	Planeación	Corrupción	Pago de obligaciones sin el cumplimiento de la totalidad de los requisitos	Detrimento patrimonial de los recursos del estado	Improbable	Mayor	6	RIESGO ALTO

 <i>República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota</i> <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ene2024	Versión: 01	PÁGINA 18 de 24

25	Esp ecí fí co	Inte rno	Plane ación	Opera cional es	Accidentes generados por la operación del vehículo	Indemnizaciones por parte de los afectados	R a r o	C a t a s t r ó f i c o	7	RI ES GO AL TO
----	------------------------	-------------	----------------	-----------------------	--	--	------------------	--	---	----------------------------

Tabla: Impacto después de tratamiento

Item	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Administración municipal	Establecer sanciones y consecuencias a las que se verá expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual y solicitar póliza garantía	Ra ro	M en or	3	RI ES GO B AJ O	Si	Ofic ina gest ora	Eta pa pre con tra ctu al	Hasta la firma del contrato	Antes de suscribir acta de inicio se solicitarán y verificará la póliza	Una vez

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 19 de 24

2	Administración municipal - Contratista	La entidad publicara la ficha técnica y durante la ejecución se ampara el proceso contractual con poliza de garantía	Ra ro	In sig nifi ca nte	3	RI ES GO B AJO	Si	Ofic ina gest ora- Con trati sta	Etap a precontractu al	Hasta la firma del contrato	Informe de verificación de propuestas e informe de ejecución de actividades que acrediten el cumplimiento de las actividades contempladas	Cada vez que se requier a
3	Contratista	Evaluación y traslado de las propuestas presentadas, en caso de presentarse documentos falsos la informacion será remitida a la entidad competente	Im pr ob ab le	M od er ad o	5	RI ES GO M E DI O	No	Ofic ina gest ora	Etap a precontractu al	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
4	Administración municipal	Publicación de las especificaciones técnicas exactas , sujeta a observaciones por parte de los interesados	Ra ro	M en or	3	RI ES GO B AJO	Si	Ofic ina Ges tora	Etap a precontractu al	Hasta la terminación del contrato	Estudio previo/Invitación pública y respuesta a observaciones	Cada vez que se requier a
5	Contratista	Se establece un término de ejecución conforme la necesidad del municipio y el contratista deberá verificar su operatividad para dar cumplimiento al termino	Im pr ob ab le	M od er ad o	5	RI ES GO M E DI O	Si	Ofic ina Ges tora	Etap a precontractu al	Hasta la terminación del contrato	Presentación de carta de aceptación de la propuesta	Una vez
6	Contratista- Administración municipal	Para la ejecución del contrato se establece como obligación el cumplimiento de planes de seguridad y salud en el trabajo	Ra ro	ins ig nifi ca nte	1	RI ES GO B AJO	Si	Ofic ina Ges tora - Con trati sta	Durante la ejecución del contrato	Fecha de liquidación	Verificación de cumplimiento en los informes de cuenta de cobro	Una vez

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota <i>Nº 890.208.807-0</i>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA				
	ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO		Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01

7	Contratista	Se deberá establecer frentes de seguridad durante el desarrollo del contrato	Improbable	Modificado	5	RIESGO MEDIO	Si	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Fecha de liquidación	Informes de actividades y verificación de pólizas	Cada vez que se efectúe un pago
8	Administración municipal	Para establecer las actividades del contrato el gestor del proceso analizará y verifica las condiciones técnicas requeridas para suplir la necesidad	Improbable	Modificado	5	RIESGO MEDIO	Si	Oficina Gestora	Etapas precontractuales	Hasta la firma de ejecución del contrato	Publicación de estudios previos e invitación	Una vez
9	Administración municipal	La entidad establecerá un cronograma para el perfeccionamiento del contrato y durante la etapa de presentación de la oferta	Improbable	Menor	4	RIESGO BAJO	No	Oficina gestora	Etapas precontractuales	Hasta la firma del contrato	Una vez realizado la evaluación de la propuesta se solicitarán cada uno de los documentos para la suscripción del contrato	Una vez
10	Administración municipal	La entidad publicará cada uno de los documentos conforme lo establecido por el área jurídica y realizará auditoría interna	Posible	Raro	2	RIESGO BAJO	No	Oficina Gestora	Etapas precontractuales	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop checklist	Una vez
11	Administración municipal	El proceso contractual se realizará de acuerdo a los lineamientos establecidos por Colombia Compra Eficiente orientado por un asesor especializado en el área de contratación	Raro	insignificante	2	RIESGO BAJO	No	Oficina gestora	Etapas precontractuales	Informe de evaluación	Atención oportuna a las observaciones presentadas	Cada vez que se requiera

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 21 de 24

12	Entidad	Publicación de la evaluación del proceso y atención oportuna a las observaciones presentadas	Ra ro	M en or	3	RI ES GO B AJO	No	Ofic ina Ges tora - Con trati sta	Etap a precontractu al	Hasta la firma del contrato	Informe evaluación y publicación	Una vez
13	Entidad	1) La entidad solicitara cada de los documentos legales obligatorios establecidos en la jurisprudencia relativa al contratación estatal 2) Verificación de cumplimiento de los requisitos	Ra ro	ins ig nifi ca nte	1	RI ES GO B AJO	Si	Ofic ina Ges tora	Etap a precontractu al	Fecha firma del contrato	Acta de verificación de idoneidad	Una vez
14	Administra ción municipal	Informar y realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de todas las eventualidades que se presentan durante la ejecución del contrato que alteren el presupuesto estimado	Im pr ob ab le	M od er ad o	5	RI ES GO M E DI O	No	Ofic ina gest ora- Con trati sta	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Modificación minuta contractual	Cada vez que se requier a
15	Administra ción municipal	Cronograma de pago	rar o	M en or	3	RI ES GO B AJO	No	Ofic ina gest ora	Etap a precontractu al	Hasta la firma del contrato	Especificación forma de pago minuta contractual	Una vez
16	Administra ción municipal	La entidad elabora el presupuesto conforme los precios cotizados por empresas de la región y actividades establecidas por la oficina gestora (estudio de mercados)	Ra ro	ins ig nifi ca nte	2	RI ES GO B AJO	No	Ofic ina gest ora	Etap a precontractu al	Hasta la terminación del contrato	Estudio del sector , soporte de cotizaciones	Una vez

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 22 de 24

17	Contratista	Se deberá informar sobre los procedimientos para efectuar el cobro de acuerdo a las políticas del municipio	Raro	insignificante	1	RIESGO BAJO	No	Contratista	Firma del contrato	Periodo de ejecución	Presentación de cuenta de cobro	Cada vez que se efectúe un pago
18	Contratista	Se deberá presentar soportes que acrediten circunstancias no previstas de aumento de precios que alteren el equilibrio económico del contrato	Posible	Modificado	5	RIESGO MEDIO	No	Contratista	Firma del contrato	Hasta la terminación del contrato	Presentación de oficios que acrediten circunstancias de alteración de precios	Cada vez que se presente la necesidad
19	Entidad-Contratista	La entidad solicitará aclaración de las ofertas artificialmente bajas cuando lo considere necesarios	Raro	Insignificante	1	RIESGO BAJO	Si	Oficina gestora-contratista	Etapas precontractuales	Hasta la firma del contrato	Revisión de las justificaciones dadas por el oferente	Una vez durante la evaluación económica
20	Contratista	Informar cada uno de los cambios ocasionados durante la ejecución del contrato	Raro	Insignificante	1	RIESGO BAJO	Si	Contratista	Firma del contrato	Hasta la terminación del contrato	Presentación de oficios informacion la situación	Cada vez que se presente la necesidad

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA				
	ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO		Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01

21	Contratista	Establecer planes de contingencia para la ejecución del contrato de lo contrario el contrato deberá suspenderse	Raro	Insignificante	2	RIESGO BAJO	Si	Oficiinagestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades	Cada vez que se requiera
22	Administración municipal	El proceso contractual se estructura conforme la normatividad vigente	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO	Si	Oficiinagestora	Etapaprecontractual	Hasta la firma del contrato	Capacitación a los profesionales de apoyo de contratación y supervisores del contrato en temas de contratación estatal	Una vez durante la estructuración del proceso
23	Administración municipal	Los requisitos habilitantes se estructuran conforme el análisis del sector y guías establecidas por Colombia compra eficiente , a fin de garantizar pluralidad de oferentes.	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO	Si	Oficiinagestora	Etapaprecontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria jurídica a los documentos proyectados para el proceso contractual	Control de seguimiento o cada vez que se requiera.
24	Administración municipal-Contratista	El contratista deberá presentar informes que acrediten la ejecución de cada una de las actividades contratadas y el municipio cancelara las actividades que fueron soportadas.	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO	Si	Oficiinagestora - Contratista	Etapaprecontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria para el pago de obligaciones	Etapaprecontractual

 República de Colombia, Departamento Santander Municipio Simacota Nº 890.208.807-0	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SIMACOTA ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO			
	Código: F-PCT-002	Fecha de Aprobación: Ener2024	Versión: 01	PÁGINA 24 de 24

20	Entidad y contratista	Se solicitará póliza contra terceros al vehículo	Im p r o b a b l e	M o d e r a d o	5	R I E S G O M E D I O	SI	Enti dad y cont ratis ta	Firma del contrato	Periodo de ejecución	Presentación de cuenta de cobro	Cad a vez que se efec túe un pag o
----	-----------------------	--	--	--------------------------------------	---	---	----	---	-----------------------	-------------------------	------------------------------------	---

Simacota, agosto del año 2026

DIANA PATRICIA JIMENEZ GUTIERREZ
SECRETARIA GENERAL Y DE GOBIERNO



Elaboró: **ANDRÉS SAÍN PINZÓN FONSECA**
Contratista delegado Esa servicios Integrados OC