OBJETIVO DE LA REUNION:	FECHA:	ACTA No.
Reunión de Seguimiento al Contrato SBV-MC-PS-270-2025 Geotem S.A.S.	19-12-2025	04

LUGAR:	HORA INICIO	HORA FINALIZACIÓN
Virtual https://meet.google.com/ymy-ipeb-ktp	2:00 pm	5:00 pm

ORDEN DEL DÍA

1. Presentación de los invitados
2. Desarrollo de la reunión
3. Finalización de la reunión

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Presentación de los invitados

Siendo las 2:00 pm se da inicio a la reunión con la presentación de las personas asistentes en representación de la empresa GEOTEM S.A.S., y los funcionarios de parte de la Secretaría de Bienestar Verde.

2. Desarrollo de la reunión.

El ingeniero Néstor Valero de la empresa Geotem S.A.S inicia mencionando que se enviaron los siguientes productos de la consultoría con los ajustes requeridos en la reunión del 12 de diciembre de 2025:

• SUBPRODUCTO 1.1. Documento que contenga el mapeo de transformadores de madera con su caracterización y la propuesta de los criterios técnicos, legales y de sostenibilidad para la selección de transformadores aliados.
• SUBPRODUCTO 1.2. Documento propuesta de los mecanismos de vinculación contractual y asociativa Documentos con los acuerdos establecidos y los soportes correspondientes.
• SUBPRODUCTO 1.3. Documento propuesta de los incentivos y beneficios con enfoque en la permanencia de los transformadores en la cadena de valor.
• PRODUCTO 2. Un documento con la propuesta de modelo de negocio para cada una de las tres cadenas de valor priorizadas, que integre como mínimo los criterios referidos en las actividades descritas previamente.
• PRODUCTO 3. Un documento con la propuesta de modelo de negocio priorizado que contenga los mecanismos de confiabilidad, transparencia y control propuesto para cada uno de los modelos priorizados.

Dichos productos al igual que sus anexos reposan en el siguiente Drive https://drive.google.com/drive/folders/1ysv9LW8l7151rUnt27TYHfUCFj7O_Yzy?usp=sharing

Respecto al producto 4. “Documento con las estrategias de implementación y sostenibilidad para cada uno de los tres modelos de negocio” menciona que el mismo se cargó para la revisión respectiva.

La supervisora del contrato Carmen Tellez informa que en efecto se recibieron los documentos ,mencionados y sus anexos correspondientes, por tal razón se procederá a

realizar el tramite correspondiente para el pago de la primera cuenta de cobro correspondiente al 80% del contrato.

De igual manera menciona que respecto al producto 4. se realizaron diferentes observaciones entre ellas las siguientes:

Comentario [CT1] (Página 11) "Para este apartado se solicita incorporar de manera literal el siguiente texto 'El rol que ejerce la Gobernación de Cundinamarca en el marco de su competencia legal para promover y apoyar para materializar los modelos de negocio propuestos e inherentes a la cadena de valor forestal que permitirá su fortalecimiento en Cundinamarca.'"

Comentario [CT2] (Página 12): "En este acápite del documento vale la pena aclarar y precisar si en términos de indicadores la batería que se establezca de los mismos, corresponden únicamente a indicadores de impacto? o también a indicadores de producto y de gestión?; los cuales deberán ser consistentes, coherentes y objetivos, en el sentido, de medir adecuadamente la meta y/o acciones concretas y permitan a su vez la toma de decisiones debidamente informada."

Comentario [CT3] (Página 13)"Teniendo en cuenta que uno de los criterios transversales de implementación corresponde al 'Seguimiento y Evaluación Continua' en el marco del ciclo PHVA (Planear - Hacer - Verificar - Actuar), vale la pena considerarlo e incorporarlo para efecto de la identificación temprana del riesgo asociado y la aplicación de acciones de mejora continua. Como también, se hace necesario establecer quien será el responsable y la periodicidad para realizar el 'Seguimiento y Evaluación Continua'."

Comentario [CT4] (Página 16) "Para la Figura 2, se hace necesario y se solicita que el diseño infográfico de la ruta de implementación de los tres modelos de negocio muestre o refleje el carácter transversal del criterio sugerido 'Seguimiento y Evaluación Continua' en el comentario anterior, para que desde esta perspectiva se evidencie la integralidad de la cadena forestal sobre la base del eslabonamiento de los tres modelos de negocio y el mecanismo de mejora continua para su funcionalidad."

Comentario [CT5] (Página 22) "Mencionar el nombre completo: Secretaría de Bienestar Verde de la Gobernación de Cundinamarca."

Comentario [CT6] (Página 22) "La información de esta columna no corresponde a indicadores, en todo caso pueden ser metas, productos entregables o logros, por favor cambiar el nombre."

Comentario [CT7] (Página 28) "Está repetido el numeral 5. instrumentos financieros aplicables."

Comentario [CT8] (Página 32) "Se hace necesario incorporar de manera literal 'Rendimientos crecientes a escala que se explica por el incremento en la productividad y posicionamiento en el mercado emergente en que se constituye la cadena de valor forestal sobre la base de los tres modelos de negocio propuestos'."

Comentario [CT9] (Página 34) "Otro de los objetivos que se deben establecer tiene que ver con la función transversal, periódica y permanente del 'Seguimiento y evaluación continua que se solicito en los numerales anteriores."

Comentario [CT11] (Página 40) "Mencionar el nombre completo de la norma."

Comentado [CT13]: Es importante que los indicadores se muestren en cada modelo, retirar este item.

Comentado [CT14]: Cambiar el nombre por “Indicadores de calidad, cumplimiento e impacto.

Comentado [CT15]: Reemplazar por “económico, operativo, social, ambiental y de gobernanza.

Comentado [CT16]: Cambiar grupo por dimensión e incluir Económicos, operativos, sociales, ambientales y de gobernanza, hacer los ajustes en la tabla.

Comentado [CT19]: Es contraproducente dejar tantos indicadores para cada modelo, por favor revisar y dejar máximo 10 a 12 indicadores en cada modelo, las categorías de indicadores deben incluir: Económicos, operativos, sociales, ambientales y de gobernanza, de igual manera se requiere incluir las formulas de los indicadores, a su vez dentro de los anteriores indicadores se deben dejar indicadores de calidad, cumplimiento en impacto.

Comentado [CT20]: Renombrar como dimensión e incluir Económicos, operativos, sociales, ambientales y de gobernanza, esto se debe replicar en todos los cuadros de indicadores de cada modelo.

Comentado [CT21]: Incluir la clasificación de indicador de calidad, cumplimiento e impacto, disminuir el tamaño de letra e incluir la formula del indicador y de ser posible información de línea base, así como responsables de medición; esto se debe replicar en todos los cuadros de indicadores de cada modelo.

Comentado [CT20]: Renombrar como dimensión e incluir Económicos, operativos, sociales, ambientales y de gobernanza, esto se debe replicar en todos los cuadros de indicadores de cada modelo.

Comentado [CT21]: Incluir la clasificación de indicador de calidad, cumplimiento e impacto, disminuir el tamaño de letra e incluir la formula del indicador y de ser posible información de línea base, así como responsables de medición; esto se debe replicar en todos los cuadros de indicadores de cada modelo.

Comentado [CT20]: Renombrar como dimensión e incluir Económicos, operativos, sociales, ambientales y de gobernanza, esto se debe replicar en todos los cuadros de indicadores de cada modelo.

Comentado [CT21]: Incluir la clasificación de indicador de calidad, cumplimiento e impacto, disminuir el tamaño de letra e incluir la formula del indicador y de ser posible información de línea base, así como responsables de medición; esto se debe replicar en todos los cuadros de indicadores de cada modelo.

Comentado [CT22]: Los indicadores transversales no deben ser indicadores adicionales a los que se plantean en cada modelo. Por favor revisar y dejar acorde a lo que se plantea en los modelos.

Comentado [CT23]: Esta información se presta para confusión, considero que se debe retirar, y dejar solo los indicadores mínimos en cada uno de los modelos ya explicados anteriormente, tal vez se puede mencionar que a partir del desarrollo o avance de los modelos se pueden implementar indicadores adicionales siempre que se identifique su necesidad para la toma de decisiones.

Comentado [CT24]: Esta información me imagino que está relacionada con los indicadores de los modelos, de ser así es importante mencionarlo o contextualizarlo y debe coincidir con las variables de medición de dichos indicadores, de igual manera se

debe explicar como se obtendrá esa linea base, en que punto del proyecto se recolectara la información de cada variable.

Comentado [CT26]: La explicación se limita a describir la evolución del sistema de monitoreo hacia esquemas MRV, sin profundizar en la articulación funcional entre ambos sistemas, los flujos de información, los responsables de la integración ni la forma en que los resultados del monitoreo sustentan las decisiones de escalabilidad. Es necesario complementar este apartado incorporando: (i) un esquema de integración entre el M&E y el MRV; (ii) la identificación de los indicadores que alimentan el MRV; (iii) los roles y responsabilidades de los actores involucrados; (iv) los criterios técnicos y de desempeño que habilitan el escalamiento de los modelos; y (v) una explicación diferenciada de la articulación para cada uno de los tres modelos de negocio.

Comentado [CT30]: F.J. La investigación científica y la aplicación de tecnología de punta también constituyen en condiciones que hacen posible la escalabilidad y la replicabilidad, fundamentalmente para el Modelo 3, de tal suerte, que esta implementación garantizaría la inserción acelerada en mercados de carbono y climáticos.

Comentado [CT32]: Por favor retirar la “hoja de ruta” de las conclusiones, esta información debería ser parte del cuerpo del documento, las conclusiones deben estructurarse así:

1.Reafirmación de la idea u objetivo principal: se vuelven a mencionar la tesis o el propósito del documento, pero usando otras palabras para recordar el punto de partida.

2.Síntesis de los hallazgos clave: Mencionar los puntos o descubrimientos más importantes a los que se llegó tras analizar el tema.

3.Interpretación y valor de los resultados: Explicar qué significan esos hallazgos en la práctica o por qué son relevantes para el tema

4. Limitaciones (si aplica): señalar qué variables o factores no se pudieron abarcar.

5. Recomendaciones o líneas futuras: Sugerir pasos a seguir, acciones prácticas o nuevas preguntas que podrían investigarse a partir del documento.

El director del proyecto Nestor Valero y el Gerente de Geotem S.A.S Gabriel Almanza menciona que incorporaran los ajustes solicitados y que se realizaran las entregas de acuerdo a lo establecido.

3. Finalización de la reunión

Siendo las 5:00 pm, se da por terminada la reunión.

CONCLUSIONES

N.A.

COMPROMISOS ADQUIRIDOS:

COMPROMISO	FECHA DE CUMPLIMIENTO	RESPONSABLE
Entregar producto 4 con ajustes	24 Dic. 2025	Geotem S.A.S

ASISTENTES:

NOMBRE Y APELLIDOS	CARGO	ENTIDAD	FIRMA
Carmen Elena Tellez	Prof. Univ./Superv.	SBV / Gober. Cundin.	
Sandra Liliana Hurtado	Profesional de mercadeo	GEOTEM S.A.S.	
Ivan Orlando Moreno	Profesional de apoyo	GEOTEM S.A.S.	
Gabriel Almanza	Gerente Gral	GEOTEM S.A.S.	
William Roman	Profesional de apoyo	GEOTEM S.A.S.	
Judy Contreras	Contratista asesora	SBV / Gober. Cundin	
Diego Cahueño Rincon	Ing. de proyectos	GEOTEM S.A.S.	
Nestor Valero	Director de proyectos	GEOTEM S.A.S.	

PANTALLAZOS DE REUNIÓN



