N°	Riesgo	Tipo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Asignación	Tratamiento / Mitigación
1	Incumplimiento parcial o total del cronograma académico del diplomado y seminarios	Ejecución	Retraso en el cumplimiento de las metas del PIC y afectación a los participantes	Media	Alta	Contratista	Presentar cronograma detallado aprobado por la supervisión; seguimiento periódico; informes de avance.
2	Ausencia o indisponibilidad de docentes, conferencistas o expertos programados	Operacional	Reprogramación de actividades y disminución de la calidad académica	Media	Alta	Contratista	Contar con banco de docentes suplentes y plan de contingencia.
3	Baja asistencia de los concejales o del Secretario General a las actividades programadas	Operacional	Incumplimiento de objetivos de formación y certificación	Baja	Alta	Compartido	Programación concertada, control de asistencia y comunicación previa de actividades.
4	Fallas logísticas en espacios, transporte, visitas técnicas o actividades de campo	Operacional	Suspensión o retraso de jornadas académicas	Media	Media	Contratista	Verificación previa de proveedores, rutas, reservas y planes alternativos.
5	Incumplimiento en la entrega de memorias académicas, certificados o repositorio digital	Calidad	Afectación de los entregables contractuales	Media	Media	Contratista	Establecer cronograma de entregables y revisión permanente por supervisión.
6	Incremento inesperado en costos de operación,	Financiero	Disminución de la rentabilidad del contrato	Media	Media	Contratista	Riesgo previsible asumido por el contratista; planeación financiera adecuada.

	logística, alimentación o transporte						
7	Errores en la facturación o en la documentación requerida para pagos	Financiero	Retrasos en los desembolsos	Media	Media	Contratista	Revisión previa de soportes y cumplimiento de requisitos contractuales.
8	Incumplimiento de obligaciones laborales, parafiscales o de seguridad social del personal vinculado	Legal	Sanciones y afectación de la ejecución contractual	Baja	Alta	Contratista	Verificación periódica de aportes y certificaciones exigidas para pagos.
9	Accidentes durante desplazamientos o visitas técnicas programadas	Seguridad	Lesiones a participantes o suspensión de actividades	Baja	Alta	Compartido	Protocolos de seguridad, seguros, acompañamiento logístico y verificación de condiciones de las visitas.
10	Situaciones de orden público, calamidad pública o emergencias sanitarias que impidan actividades presenciales	Externo	Suspensión temporal del proceso formativo	Baja	Alta	Compartido	Reprogramación de actividades o implementación de mecanismos virtuales.
11	Incumplimiento de los estándares de calidad académica ofrecidos	Calidad	Insatisfacción de los participantes y afectación de los resultados esperados	Media	Alta	Contratista	Supervisión permanente, evaluación de satisfacción y ajuste oportuno de contenidos.

12	Uso indebido de logos institucionales, imagen corporativa o material académico	Legal/Reputacional	Afectación de la imagen institucional del Concejo	Baja	Media	Contratista	Aprobación previa de piezas gráficas y materiales por el supervisor.
13	Pérdida o filtración de información de participantes y documentación contractual	Tecnológico	Vulneración de datos personales y posibles sanciones	Baja	Alta	Contratista	Aplicación de políticas de protección de datos y almacenamiento seguro.
14	Terminación anticipada del contrato por incumplimiento del contratista	Contractual	Afectación del cumplimiento del PIC y necesidad de nuevo proceso contractual	Baja	Alta	Contratista	Garantía de cumplimiento, supervisión y requerimientos oportunos.
15	Fuerza mayor o caso fortuito que impida la ejecución de actividades programadas	Externo	Suspensión temporal o modificación del cronograma	Baja	Alta	Compartido	Aplicación de cláusulas contractuales y ajustes concertados al cronograma.