OBJETO: "**PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PUBLICACIÓN Y DIVULGACIÓN DE LA GESTIÓN, PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES INSTITUCIONALES DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL, A TRAVÉS DE UN MEDIO DE COMUNICACIÓN CON COBERTURA REGIONAL, CON EL PROPÓSITO DE GARANTIZAR EL ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA, PROMOVER LA TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA Y FORTALECER LA COMUNICACIÓN CON LA CIUDADANÍA**."

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

FECHA DE ELABORACIÓN: AGOSTO DE 2026

INTRODUCCIÓN

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.
Se divide en dos sub-sectores:

Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.

Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes

tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

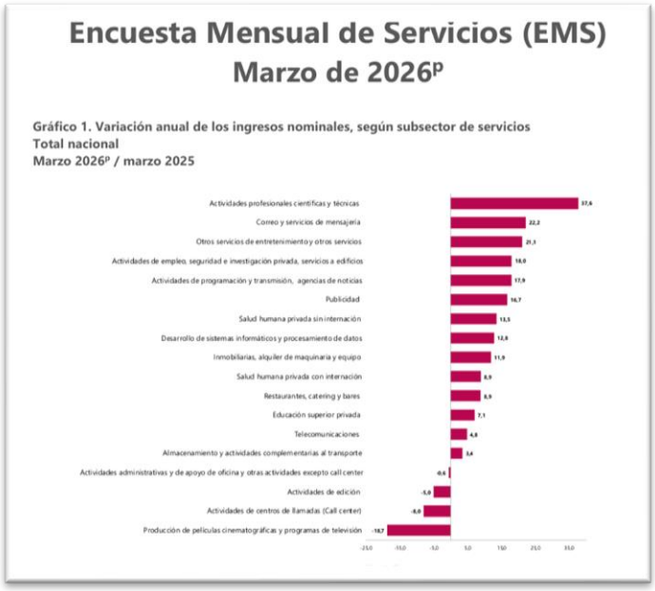
Teniendo en cuenta que el presente objeto, se ubicará dentro del Sector terciario o sector de servicios y la rama económica: Administración pública y defensa que es finalmente el criterio que mide el aporte de la oferta que generan las empresas privadas del sector consultor al PIB.

A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE

Dentro del sector de servicio en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

- Publicidad
- Actividades profesionales científicas y técnicas
- Restaurantes, catering y bares
- Actividades de programación y trasmisión, agencias de noticias
- Inmobiliarias, de alquiler y arrendamiento
- Correo y servicios de mensajería
- Telecomunicaciones
- Almacenamiento y actividades complementarias al transporte
- Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios
- Salud humana privada
- Producción de películas cinematográficas y programas de televisión
- Educación superior privada
- Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos
- Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades
- Otros servicios de entretenimiento y otros servicios

Variación anual de los ingresos nominales y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (marzo 2026p / marzo 2025)
En marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2025.



Tomado De: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

A pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

	PIB real (%)					Revisión*		
	2023	2024	2025e	2026f	2027f	2025e	2026f	2027f
Mundo	**2.8**	**2.8**	**2.7**	**2.6**	**2.7**	**0.4**	**0.2**	**0.1**
Economías avanzadas	**1.6**	**1.7**	**1.7**	**1.6**	**1.6**	**0.5**	**0.2**	**0.0**
Economías emergentes y en desarrollo	**4.4**	**4.3**	**4.2**	**4.0**	**4.1**	**0.3**	**0.2**	**0.2**
Asia oriental y el Pacífico	5.2	5.0	4.8	4.4	4.3	0.3	0.4	0.3
Europa y Asia central	3.6	3.6	2.4	2.4	2.7	0.0	-0.1	0.0
América Latina y el Caribe	2.4	2.4	2.2	2.3	2.6	-0.1	-0.1	0.0
Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán	2.1	2.6	3.1	3.6	3.9	0.4	-0.1	-0.1
Asia meridional	8.0	6.3	7.1	6.2	6.5	1.0	-0.2	0.0
África al sur del Sahara	3.0	3.7	4.0	4.3	4.5	0.3	0.2	0.2

PERSPECTIVAS REGIONALES:

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

Asia oriental y el Pacífico: Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027. Para obtener más información.

Europa y Asia central: Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027. Para obtener más información.

América Latina y el Caribe: Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027. Para obtener más información.

Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán: Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027. Para obtener más información.

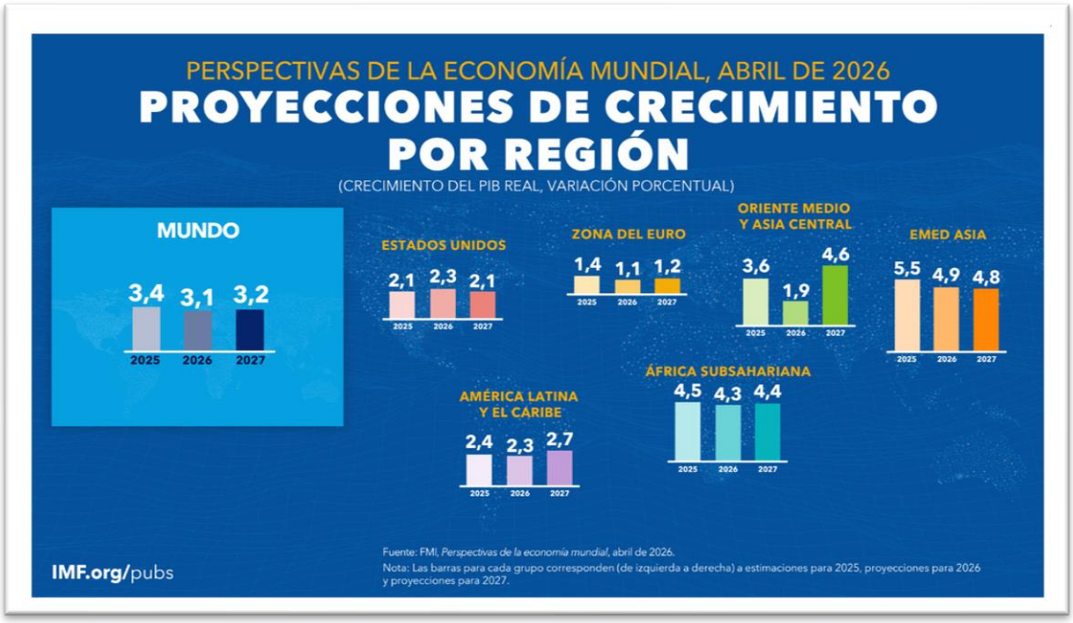
Asia meridional: Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027. Para obtener más información.

África subsahariana: Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027. Para obtener más información.

https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects

La economía mundial se enfrenta a una nueva prueba: la guerra en Oriente Medio amenaza el crecimiento y la desinflación, Tras haber resistido al aumento de las barreras comerciales y la incertidumbre el año pasado, la actividad mundial enfrenta ahora la dura prueba del estallido de la guerra en Oriente Medio. Bajo el supuesto de que el conflicto siga siendo de duración y alcance limitados, se proyecta que el crecimiento mundial se desacelere hasta el 3,1% en 2026 y el 3,2% en 2027. Para 2026 se proyecta un leve aumento de la inflación general, que volvería a descender en 2027. Se prevé que la desaceleración del crecimiento y el aumento de la inflación sean especialmente pronunciados en las economías de mercados emergentes y en desarrollo.

.



https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2026/04/14/world-economic-outlook-april-2026

Los riesgos desfavorables dominan las perspectivas. Un conflicto más prolongado o más amplio, el agravamiento de la fragmentación geopolítica, un reajuste de las expectativas acerca de la productividad impulsada por la inteligencia artificial o nuevas tensiones comerciales podrían debilitar notablemente el crecimiento y desestabilizar los mercados financieros. El elevado nivel de deuda pública y la pérdida de credibilidad institucional acentúan las vulnerabilidades. Pero la actividad económica podría repuntar si el aumento de la productividad gracias a la inteligencia artificial se materializa más pronto o si las tensiones comerciales se reducen de forma sostenida.

Es esencial fomentar la adaptabilidad, mantener marcos de políticas creíbles y reforzar la cooperación internacional para sortear el shock actual y también prepararse para futuras perturbaciones en un entorno mundial cada vez más incierto. El capítulo 2 muestra que el incremento del gasto en defensa provocado por el aumento de las tensiones geopolíticas podría impulsar la actividad económica a corto plazo, pero también generar presiones inflacionarias, debilitar la sostenibilidad fiscal y externa y entrañar un riesgo de desplazamiento del gasto social, lo que a su vez podría producir descontento y malestar social. Como se desprende del capítulo 3, cuando estalla un conflicto surgen profundas disyuntivas macroeconómicas y se producen cicatrices que se prolongan mucho más allá del impacto inmediato de la guerra.

Las estimaciones y proyecciones del capítulo 1 y el apéndice estadístico del informe WEO de abril de 2026 se basan en la información estadística disponible hasta el 1 de abril de 2026, pero podrían no reflejar los últimos datos disponibles en todos los casos.

Contexto nacional

- **Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases**

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Junio 2025 - 2026

Divisiones de Gasto	Peso (%)	2025 Variación (%)	2025 Contribución Puntos Porcentuales	2026 Variación (%)	2026 Contribución Puntos Porcentuales
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	-0,08	-0,01	0,67	0,13
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,01	0,00	0,52	0,16
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,27	0,00	0,50	0,01
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,16	0,00	0,43	0,01
Salud	1,71	0,36	0,01	0,39	0,01
Restaurantes y hoteles	9,43	0,42	0,05	0,39	0,05
TOTAL	100,00	0,10	0,10	0,39	0,39
Bienes y servicios diversos	5,36	0,23	0,01	0,30	0,02
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,20	0,01	0,26	0,01
Recreación y cultura	3,79	0,00	0,00	0,08	0,00
Transporte	12,93	0,20	0,03	0,01	0,00
Educación	4,41	0,01	0,00	0,00	0,00
Información y comunicación	4,33	0,12	0,00	-0,02	0,00

Fuente: DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

L os mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,39%), se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,33 puntos porcentuales a la variación total.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el mes

En junio de 2026 en comparación con mayo de 2026, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (0,36%), papas (9,85%), cebolla (13,18%), arriendo efectivo (0,36%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,40%), electricidad (0,91%), carne de res y derivados (1,14%), servicios relacionados con la copropiedad (1,77%), frutas frescas (1,31%) y gas (1,19%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: plátanos (-8,35%), transporte de pasajeros y equipaje en avión (-10,51%), paquetes turísticos completos, incluye paquetes de viajes de excursión realizados durante un día (-1,49%), carne de cerdo y derivados (-1,04%) y legumbres secas (-1,51%).

Cuadro 2. IPC Variación y contribución mensual
Por principales subclases
Junio 2026

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Arriendo imputado	0,36	0,05
Papas	9,85	0,04
Cebolla	13,18	0,03
Arriendo efectivo	0,36	0,03
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	0,40	0,03
Electricidad	0,91	0,03
Carne de res y derivados	1,14	0,03
Servicios relacionados con la copropiedad	1,77	0,02
Frutas frescas	1,31	0,02
Gas	1,19	0,01

Fuente: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Variación y contribución año corrido por divisiones de gasto

En lo corrido del año, (enero - junio), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (4,77%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,55%), Restaurantes y hoteles (6,43%), Educación (5,90%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (5,59%) y por último, Salud (4,91%). El

resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (4,50%), Bienes y servicios diversos (3,97%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,91%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (3,66%), Información y comunicación (3,22%), Recreación y cultura (2,93%) y por último, Prendas de vestir y calzado (2,39%).

Según divisiones de gasto
Junio 2025 - 2026

Divisiones de Gasto	Peso (%)	2025 Variación (%)	2025 Contribución Puntos Porcentuales	2026 Variación (%)	2026 Contribución Puntos Porcentuales
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	4,80	0,90	6,55	1,23
Restaurantes y hoteles	9,43	4,80	0,53	6,43	0,73
Educación	4,41	5,69	0,23	5,90	0,24
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	2,70	0,11	5,59	0,22
Salud	1,71	3,77	0,06	4,91	0,08
TOTAL	100,00	3,74	3,74	4,77	4,77
Transporte	12,93	4,38	0,59	4,50	0,60
Bienes y servicios diversos	5,36	2,85	0,15	3,97	0,21
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	3,27	0,06	3,91	0,07
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	3,39	1,06	3,66	1,14
Información y comunicación	4,33	-0,64	-0,02	3,22	0,08
Recreación y cultura	3,79	0,87	0,03	2,93	0,09
Prendas de vestir y calzado	3,98	1,53	0,05	2,39	0,07

Fuente: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación en lo corrido del año (enero - junio), se ubicaron en las divisiones de Alimentos y bebidas no alcohólicas, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación, las cuales en conjunto contribuyeron con 3,94 puntos porcentuales a la variación total.

- **Índice de precios al consumidor IPC**

El Índice de Precios al Consumidor es una medida de variación del índice de precio de una canasta de bienes y servicios representativos del consumo de los hogares del país. Esta canasta se define a partir de la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares – ENPH-, que el DANE realiza cada 10 años.

Para el análisis del sector, el IPC es usado fundamentalmente para proyectar las tendencias de consumo de bienes y servicios, y usualmente para medir el grado de cambio de los valores monetarios en la elaboración de un coste económico.

Índice de Precios al Consumidor (IPC)
Variación mensual, año corrido y anual
Total nacional
2025 - 2026 (junio)

IPC	Junio					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
IPC total	0,10	**0,39**	3,74	**4,77**	4,82	**6,14**

https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 6,14% en comparación con junio de 2025. En el último año, las divisiones Restaurantes y hoteles (9,59%), Salud (8,39%), Educación (7,57%), Bebidas alcohólicas y tabaco (7,02%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,83%) y por último, Muebles, artículos para el hogar y para la

conservación ordinaria del hogar (6,22%) se ubicaron por encima del promedio nacional (6,14%). Entre tanto, las divisiones Bienes y servicios diversos (6,12%), Transporte (5,47%), Información y comunicación (5,16%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (5,02%), Recreación y cultura (3,92%) y por último, Prendas de vestir y calzado (2,98%) se ubicaron por debajo del promedio nacional.

Según divisiones de gasto
Junio 2025 - 2026

Divisiones de Gasto	Peso (%)	2025 Variación (%)	2025 Contribución Puntos Porcentuales	2026 Variación (%)	2026 Contribución Puntos Porcentuales
Restaurantes y hoteles	9,43	7,44	0,81	9,59	1,07
Salud	1,71	5,20	0,09	8,39	0,14
Educación	4,41	7,56	0,30	7,57	0,31
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	5,14	0,09	7,02	0,12
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	4,31	0,82	6,83	1,29
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	2,92	0,12	6,22	0,25
TOTAL	100,00	4,82	4,82	6,14	6,14
Bienes y servicios diversos	5,36	3,61	0,19	6,12	0,32
Transporte	12,93	5,27	0,71	5,47	0,74
Información y comunicación	4,33	-1,46	-0,04	5,16	0,13
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	5,23	1,62	5,02	1,56
Recreación y cultura	3,79	1,68	0,05	3,92	0,12
Prendas de vestir y calzado	3,98	2,10	0,07	2,98	0,09

Fuente: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación anual se registraron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas, Restaurantes y hoteles, Transporte y Bienes y servicios diversos, las cuales en conjunto contribuyeron con 4,60 puntos porcentuales al acumulado anual de dicha variación.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el año

En junio de 2026 en comparación con junio de 2025, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (9,75%), arriendo imputado (4,89%), transporte urbano (10,64%), arriendo efectivo (4,97%), carne de res y derivados (14,27%), frutas frescas (23,27%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (9,35%), servicios relacionados con la copropiedad (14,50%), servicios de comunicación fija y móvil y provisión a internet (5,99%) y servicio doméstico (13,70%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: arroz (-6,82%), carne de cerdo y derivados (-6,74%), tomate (-9,40%), vehículo particular nuevo o usado (-1,04%) y legumbres secas (-8,24%).

Por principales subclases
Junio 2026

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	9,75	0,74
Arriendo imputado	4,89	0,62
Transporte urbano	10,64	0,51
Arriendo efectivo	4,97	0,46
Carne de res y derivados	14,27	0,34
Frutas frescas	23,27	0,30
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato	9,35	0,22
Servicios relacionados con la copropiedad	14,50	0,18
Servicios de comunicación fija y móvil y provisión a internet	5,99	0,15
Servicio doméstico	13,70	0,14

Fuente: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

RELACIÓN SECTOR INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

La inteligencia artificial (IA) se consolida como un eje estructural del ecosistema publicitario digital en Latinoamérica de cara a 2026. De acuerdo con el Latin America Digital Advertising Trends Survey 2025, los anunciantes identifican a la IA como el principal factor de impacto para sus negocios en los próximos 12 meses, por encima de variables económicas y políticas.

Según el análisis de Linda Ruiz, directora regional de MGID Latam, la IA deja de operar como una herramienta táctica para convertirse en la capa que integra planificación, compra, optimización y medición de medios. Su implementación permite interpretar intención, analizar contexto, definir creatividades, optimizar inversiones y medir resultados en tiempo real, lo que acelera la transformación de los modelos operativos en toda la región.

Uno de los principales cambios está asociado a la desaparición progresiva del third-party data. En su lugar, toman relevancia modelos de personalización basados en señales contextuales, patrones de comportamiento y predicción algorítmica. En este escenario, la IA puede definir automáticamente inventarios, combinaciones creativas y momentos de activación a partir de objetivos preestablecidos, mientras los equipos humanos concentran su trabajo en estrategia y construcción de marca.

El comportamiento del consumidor también registra modificaciones relevantes. El proceso de búsqueda y compra se traslada hacia entornos conversacionales, donde los usuarios interactúan con agentes de IA para comparar opciones, recibir recomendaciones y tomar decisiones. Este cambio reduce etapas tradicionales del customer journey y obliga a las marcas a desarrollar contenidos comprensibles tanto para personas como para sistemas de inteligencia artificial.

Para los publishers, este contexto implica una disminución del tráfico derivado de búsquedas tradicionales, impulsada por experiencias zero-click y la integración de IA en navegadores. Entre el 20 % y el 30 % del tráfico de búsqueda en la región ya presenta impactos asociados a estos agentes. Como respuesta, se aceleran estrategias como la optimización para IA (AIO), acuerdos de licenciamiento y modelos de monetización sustentados en first-party data.

En paralelo, los anunciantes priorizan métricas vinculadas a resultados verificables, como conversiones, ventas incrementales y atribución multicanal. La transparencia en la medición se posiciona como un requisito estructural para las plataformas publicitarias. Este enfoque incide directamente en la redistribución del mix de inversión en medios.

Las redes sociales mantienen una alta participación en los planes de inversión: en 2025, el 88,2 % de los anunciantes en México y el 86 % en Colombia manifestaron intención de invertir en estos canales. Al mismo tiempo, la búsqueda registra un repunte impulsado por funciones de IA que mejoran la interpretación de la intención del usuario. Para 2026, el 78 % de los anunciantes en México y el 73,7 % en Colombia planean incrementar su inversión en search.

La seguridad de marca también evoluciona. Los modelos basados exclusivamente en palabras clave resultan insuficientes frente a un entorno informativo complejo. La tendencia apunta hacia soluciones impulsadas por IA capaces de evaluar tono, contexto, credibilidad y sentimiento, con el objetivo de proteger a las marcas sin afectar inventarios de contenido periodístico.

En cuanto al commerce media, el ecosistema continúa ampliándose. Más del 60 % de los anunciantes en México y Argentina prevé invertir en plataformas como neobancos y fintechs en 2026, lo que evidencia una expansión hacia nuevos espacios publicitarios.

De cara a 2026, el targeting contextual incorpora variables como intención y sentimiento, incluyendo señales provenientes de interacciones conversacionales. En este entorno, la IA asume un rol decisivo en la activación publicitaria, mientras la diferenciación estará en la capacidad de las marcas para integrar esta tecnología como infraestructura, con modelos de medición claros y consistentes.

TASA DE CAMBIO

El dólar cayó $73 en la jornada de ayer, un movimiento que sorprendió al mercado y a los analistas, pues muchos habían proyectado un dólar en el umbral de los $3.100. La divisa reaccionó a la decisión de la FED del pasado 29 de

julio de mantener las tasas entre 3,50 % y 3,75% por quinta reunión consecutiva. Hoy habrá otro catalizador que podría incidir en el comportamiento de la cotización: la decisión del *Banco de la República* sobre las tasas locales de interés. Se trata de la última junta del Emisor con el ministro saliente **Germán Ávila**. El reto de la Junta Directiva para hoy es analizar la inflación y la revaluación del peso colombiano, que afecta a algunas industrias como la de las flores y el café, al recibir menos pesos por los productos exportados.

La divisa cotiza en $3.137,85 lo que representa un alza de $5,42 frente a la TRM del día, que se ubica en $3.132,42. Se registra un nivel mínimo de $3.115,10 y un máximo de $3.149,50. En las primeras horas registraron 798 transacciones, que representaron US$669 millones.



TOMADO DE https://www.larepublica.co/indicadores-economicos/mercado-cambiario/dolar

Desde el equipo de investigaciones económicas de Itaú, señalan que la decisión de la FED de mantener inalteradas las tasas impulsó a que el peso colombiano acumule una valorización de más de 3,0% y de nuevo con una sensibilidad mayor que el comportamiento Latam.

A nivel internacional, la reunión del *Banco de Japón* se produjo tras la decisión de la *Reserva Federal de EE.UU.* de mantener las tasas de interés sin cambios, lo que lastró al dólar, mientras los operadores se preguntaban si el nuevo presidente de la *FED* se tomaba en serio la contención de la inflación.

Esto puso al dólar a la defensiva. El índice del dólar estadounidense =USD, que mide la evolución de la moneda frente a seis de sus principales homólogas, se situaba ligeramente al alza, en 100,12, tras la caída de 0,8% registrada en la sesión anterior.

Se encaminaba hacia una caída semanal de 1,3% y una pérdida de 1% en lo que va de mes.

Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea prestación de servicios para la publicación y divulgación de la gestión, programas, proyectos y actividades institucionales de la administración municipal, a través de un medio de comunicación con cobertura regional, con el propósito de garantizar el acceso a la información pública, promover la transparencia administrativa y fortalecer la comunicación con la ciudadanía

El servicio que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

- **CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

- **REGULATORIO**

- **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Publica en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

De acuerdo a lo previsto en el literal b, artículo 2, de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será el la **Mínima Cuantía.**

El procedimiento, será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.2.20. Del Decreto 1082 de 2.015.

La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de 2007 y su Decreto Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

- **ANÁLISIS DE LA DEMANDA**

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

PROCESO	ENTIDAD	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
SMIN-017-2025	ALCALDÍA MUNICIPIO DE ZIPAQUIRÁ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PUBLICACIÓN Y DIVULGACIÓN DE LA GESTIÓN, PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES INSTITUCIONALES DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL, A TRAVÉS DE UN MEDIO DE COMUNICACIÓN CON COBERTURA REGIONAL, CON EL PROPÓSITO DE GARANTIZAR EL ACCESO A LA	$15.000.000	MÍNIMA CUANTÍA

		INFORMACIÓN PÚBLICA, PROMOVER LA TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA Y FORTALECER LA COMUNICACIÓN CON LA CIUDADANÍA		
SMIN-055-2023	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PUBLICACIÓN DE LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MUNICIPAL EN UN PERIÓDICO DE COBERTURA REGIONAL Y DIVULGACIÓN DE LA INFORMACIÓN A TRAVÉS DE EMISIONES RADIALES DE COBERTURA LOCAL EN LA FRANJA DE TARDE Y EN LA PÁGINA WEB	$10.000.000	MÍNIMA CUANTÍA
SMIN-043-2022	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA PUBLICACION DE LA INFORMACION DE LA GESTION ADMINISTRATIVA MUNICIPAL EN UN PERIODICO DE COBERTURA REGIONAL Y DIVULGACION DE LA INFORMACION A TRAVES DE EMISIONES RADIALES DE COBERTURA LOCAL EN LA FRANJA DE TARDE Y EN LA PAGINA WEB	$40.436.140	MÍNIMA CUANTÍA
SMIN-031-2021	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA PRODUCCIÓN Y TRANSMISIÓN EN VIVO DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES DE MANERA SIMULTÁNEA EN REDES SOCIALES, PARA DIVULGAR LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	$23.904.720	MÍNIMA CUANTÍA

➢ ANÁLISIS DE LA OFERTA

Potenciales proveedores

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Razón social de la sociedad	Departamento de la dirección del domicilio	NIT	Razón social de la sociedad	Departamento de la dirección del domicilio	NIT
HV TELEVISION SAS	BOGOTA D.C.	800132211	DICO TELECOMUNICACIONES SA	BOGOTA D.C.	830136162
MEDIA COMMERCER PARTNERS SAS	BOGOTA D.C.	819006966	TRACKER DE COLOMBIA SAS	BOGOTA D.C.	830141109
SPRINT INTERNATIONAL COLOMBIA LTDA	BOGOTA D.C.	830105909	INTELRED SAS	BOGOTA D.C.	830511769
TI SPARKLE COLOMBIA LTDA	BOGOTA D.C.	830113956	CONEXRED SAS	BOGOTA D.C.	830513238
GLOBENET CABOS SUBMARINOS COLOMBIA S A S	BOGOTA D.C.	900258177	Telematica S.A.S.	BOGOTA D.C.	844000518
CABLEMAS SAS	BOGOTA D.C.	900539589	INVERSION GUTIERREZ GARCIA Y CIA S EN C	BOGOTA D.C.	860450079
TV CABLE COLOMBIA SAS	BOGOTA D.C.	900551084	ASESORIA EN COMUNICACIONES ASECONES SA -EN REORGANIZACION	BOGOTA D.C.	860516041

NAE COLOMBIA SAS	BOGOTA D.C.	900585469	PAMMOS SOLUTIONS SAS	BOGOTA D.C.	860520469
TSG THE IT EXPERT SAS	BOGOTA D.C.	900994724	ENERCOM S.A.	BOGOTA D.C.	860531552
SENCINET LATAM COLOMBIA SA	BOGOTA D.C.	800255754	ADSM INGENIEROS SAS EN REORGANIZACION	BOGOTA D.C.	900007845
BT COLOMBIA LTDA.	BOGOTA D.C.	830045126	SYSTEMAS DE CONTROL Y ADMINISTRACION DE FLOTAS SAS	BOGOTA D.C.	900084087
CICSA COLOMBIA SAS	BOGOTA D.C.	900111343	OPERACION Y GESTION INTEGRAL SAS	CUNDINAMARCA	900159239
TELXIUS CABLE COLOMBIA S A	BOGOTA D.C.	900134570	IINGENIERIA INTEGRADA SUMMA SA	BOGOTA D.C.	900160978
TABASCO OC LLC SUCURSAL COLOMBIA	BOGOTA D.C.	900375325	L3HARRIS INTERNATIONAL INC SUCURSAL COLOMBIANA	BOGOTA D.C.	900169599
CONSULTORIAS EN TELECOMUNICACIONES LTDA	BOGOTA D.C.	800113636	SIE MICROELETTRONICA LTDA	BOGOTA D.C.	900221739
COLOMSAT SA EN REESTRUCTURACION	BOGOTA D.C.	800144412	IP TECHNOLOGIES	BOGOTA D.C.	900245045
STI SOLUCIONES EN TELECOMUNICACIONES E INFORMATICA SAS	BOGOTA D.C.	800155875	SOLUCIONES DE TECNOLOGIA E INGENIERIA SAS	BOGOTA D.C.	900245364

INGENIERIA DE SISTEMAS TELEMATICOS S.A.	BOGOTA D.C.	816001431	MTV NETWORKS COLOMBIA SAS	BOGOTA D.C.	900291946
INGENIERIA Y TELECOMUNICACIONES SAS	BOGOTA D.C.	830014450	3D MOBILE 3DM S.A.S.	BOGOTA D.C.	900307626
Microsoft Colombia S.A.S.	BOGOTA D.C.	830051887	YEAPDATA SAS	BOGOTA D.C.	900311748
AT&T GLOBAL NETWORK SERVICES COLOMBIA	BOGOTA D.C.	830060558	ADTEL LATAM SAS	BOGOTA D.C.	900346479
SOPORTE INTEGRAL EN TELECOMUNICACIONES SAS	BOGOTA D.C.	830064419	PRACTISISTEMAS SAS	CUNDINAMARCA	900375857
RIBBON COMMUNICATIONS SUR AMERICA LTDA	BOGOTA D.C.	830065280	SILEC COMUNICACIONES S.A.S.	BOGOTA D.C.	900480654
OSC TELECOMS & SECURITY SOLUTIONS SAS - EN REORGANIZACIÓN	BOGOTA D.C.	830065948	GENESYS TELECOMMUNICATIONS LABORATORIES COLOMBIA LTDA	BOGOTA D.C.	900482362
COMUNICACIONES REDES Y SISTEMAS S.A.S.	BOGOTA D.C.	830079147	SHINSEN TELECOM S.A.S.	BOGOTA D.C.	900759887

- **ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

MAYRA ALEXANDRA NIETO BENITO
Asesora de Prensa y Comunicaciones
Despacho del Alcalde

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
2	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Incumplimiento en la publicación del contenido	El contratista no realiza las publicaciones, notas, piezas o contenidos dentro de los tiempos establecidos por la entidad.	Incremento en los servicios a prestar por el Contratista	2	2	4	Riesgo Bajo		100%	Establecer cronograma de publicaciones, obligaciones verificables y seguimiento permanente por parte del supervisor.	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Durante la Ejecución del contrato

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
3	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios regulados	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, impuestos jornales, salarios, materiales, asesorías, honorarios, etc., regulados por el	Incremento en los servicios a prestar por el Contratista	2	2	4	Riesgo Bajo		100%	Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Durante la Ejecución del contrato

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
						gobierno, cuando estos hagan parte de la política Macroeconómica del Estado																		

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
4	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambio o variación de políticas Gubernamentales probable y previsibles, y expedición de normas jurídicas	Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	100 %		Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimiento del	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
														equilibrio económico del contrato.										
5	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambios regulatorios o reglamentarios; tarifas, mercados regulados, regímenes especiales (regalías, pensiones), designación de zonas francas,	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato	Dificultades en la ejecución	3	3	6	Riesgo Alto	100 %		Verificar una vez acaecía una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio)	No se tiene	Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que	Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio, de

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
					planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter o de calidad.																		regula la ejecución	inmediato habrá que hacer seguimientos semanales.
6	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Operatividad del contrato. El monto y el plazo de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato.	Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es	3	4	7	Riesgo Alto	100 %		Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las incongrue	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

Dependencia:	Elaboró:	Revisó:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
							peor, paralización del mismo.							ncias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar.									planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
7	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Falla en el servicio	Incumplimiento en la prestación del servicio	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	4	4	8	Riesgo Extremo		100%	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	2	4	6	Riesgo Alto	si	Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
8	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Publicación de información incorrecta	Se divulga información institucional con errores de contenido, fechas, cifras, nombres o datos	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	2	2	4	Riesgo bajo		100%	Establecer procedimiento de revisión y aprobación previa de los contenidos por parte de la entidad	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
						suministrados por la entidad.								antes de su publicación.P										

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
9	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Baja velocidad efectiva	Saturación de red y generando lentitud en la carga y descarga de datos	Saturación de red o sobreventa de capacidad	3	4	7	Riesgo Alto		100%	Exigir canal dedicado simétrico, monitoreo permanente, pruebas técnicas mensuales	2	3	5	Riesgo medio	si	Supervisor y Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando las entregas y en cumplimiento del cronograma de entrega de repuestos	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
10	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Interrupción prolongada del servicio	Que se presenten fallas en el servicio prestado tales como caídas de red, lentitud en el servico entre otros	Fallas en infraestructura del proveedor	3	4	7	Riesgo Alto		100%	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de pólizas de cumplimiento, y control de la supervisión del contrato	2	3	5	Riesgo medio	si	Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando la calidad del servicio	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
1 1	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Falta de soporte técnico oportuno	En la prestación del servicio la falta de soporte técnico genera demoras en la realización de actividades institucionales	Insuficiencia de personal técnico	3	4	7	Riesgo Alto		100%	Mesa de ayuda 7x24, tiempo de respuesta <4 horas	2	3	5	Riesgo medio	si	Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando las entregas y en cumplimiento del cronograma de entrega de repuestos	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
1 2	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Financiero	Dificultad para conseguir recursos financieros para el logro del objetivo del contrato. Términos financieros para la consecución de los recursos (plazos, tasas, garantías, contragarantías) Riesgo de condiciones	Que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución Variación de los términos de financiación, asociados	Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización Iliquidez del contratista e incremento de los costos de adquisición	1	5	6	Riesgo Alto		100%	En el proceso de selección se establecerán unos estrictos indicadores financieros que garantice que este riesgo sea improbable en su máxima expresión	1	4	5	Riesgo medio	si	El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador	Desde que se elaboran los estudios previos	Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haberse seleccionado un proponente con gran capacidad	Desde el momento en que es elaboran los estudios y documentos previos	Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato.

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
					financieras para la obtención de recursos	a las fluctuaciones como: plazos, tasa de interés, garantías, contragarantías, refinanciación, tasas de cambio, ajustes por inflación y a las variaciones cambiarias y financieras.																financiera y organizacional		

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
13	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo de Naturaleza	Eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre, que tienen impacto sobre la ejecución del contrato (temblores, inundaciones, lluvias, sequias) siempre y cuando los mismos se	Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequias	Retrasos o dificultades en la ejecución	1	3	4	Riesgo Bajo	100 %		Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas técnicas para mitigar su impacto.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse, análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos	Terminación del contrato	Verificando que el contratista tome las medidas que se le recomiendan	Durante la Ejecución del contrato

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
					puedan preverse.																del año, etc.			

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
14	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Ambiental	Obligaciones emanadas de licencias ambientales, planes de manejo ambiental condiciones ambientales o ecológicas, evolución de tasas retributivas, uso del agua	Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato	Retrasos o dificultades en la ejecución	3	2	5	Riesgo Medio		100%	Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazcan nuevas obligaciones, una vez se tenga conocimiento de	1	3	4	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	Revisión permanente, y mensual al cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor.	Durante la Ejecución del contrato

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
														ellas tomar las medidas para su cumplimiento. Verificar que se cumplan las normas sanitarias que puedan tener un impacto ambiental.										

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
15	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Tecnológico	Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica.	Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique.	Dificultades en la ejecución y en la supervisión	1	3	4	Riesgo Bajo		100%	Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Contratista	Tan pronto se advierta la obsolescencia.	Terminación del contrato	Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones.	Durante la Ejecución del contrato

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
						(maquinaria)								del contrato.										
16	General	Externo	Ejecución	Riesgo Social	Orden Público	Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones	2	2	4	Riesgo Bajo		100% contratista si no realiza socialización del proyecto	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	1	1	2	Riesgo Bajo		Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Conforme a la periodicidad descrita en el contrato

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
						de las actividades del contrato	de la entidad.																	

Dependencia:	Elaboró:	Reviso:	Aprobó:	Ruta del Documento:
Despacho del Alcalde	Orlando Bano Montaño Contratista	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Despacho del Alcalde	ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL 202 (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL (1)ANALISIS DEL SECTOR MEDIO COBERTURA REGIONAL