MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría
1	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN	ECONÓMICO	Presentación de la oferta con precios artificialmente por debajo del Presupuesto Oficial y/o por debajo de costos de los ítems del presupuesto oficial y/o de los insumos del APU del presupuesto oficial, tales como equipos, materiales, mano de obra, transportes, AIU EN LA PROPUESTA DEL PROPONENTE	Que no sea sustentable por el proponente y se declare desierto el proceso.	IMPROBABLE (2)	TRES (3)	5	MEDIO
2	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACIÓN	OPERACIÓN	El contratista puede negarse a firmar el contrato	No poder ejecutar los recursos asignados al contrato y la consecuente afectación de las funciones de la entidad	IMPROBABLE (2)	MENOR (2)	4	BAJO

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

3	GENERAL	EXTERNO	ETAPA CONTRATACIÓN	OPERACIONAL	Que el contratista no cumpla con los plazos de requisitos de perfeccionamiento y ejecución	No poder dar cumplimiento a la programación de obra presentada por el contratista	PROBABLE (4)	MODERADO (3)	7	ALTO
4	ESPECIFICO	EXTERNO	ETAPA DE EJECUCIÓN	OPERACIONAL	SEGURIDAD SOCIAL: El contratista no presenta los pagos a la seguridad social de acuerdo a lo estipulado en el contrato y en la normatividad	Entorpece el seguimiento a la ejecución de las actividades.	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5 – RIESGO MEDIO	MEDIO
5	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	ECONOMICO	CUMPLIMIENTO: Fluctuación de precios y/o ajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiales y/o por cierres de las vías nacionales.	Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual.	PROBABLE (4)	MODERADO (3)	7	ALTO
6	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPREACIONAL	Extensión en plazo de ejecución del contrato	incumplimiento al plazo inicial pactado, vulnerando el principio de planeación y falta de control sobre presupuesto y programación afectando la eficiencia y los resultados del proyecto	PROBABLE (4)	MODERADO (3)	7 – RIESGO ALTO	ALTO
7	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	CALIDAD. Presencia eventual de deterioro prematuro de algunos materiales o deficiencias en la instalación de equipos durante el proceso de desarrollo de la obra.	Impacto negativo en el cumplimiento del objeto contractual y la entrega de un producto con calidad.	PROBABLE (4)	MODERADO (3)	7 – RIESGO ALTO	ALTO
8	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	ECONÓMICO	Variación del presupuesto por ajustes en las cantidades de obra debidamente justificadas: Son los efectos derivados de los cambios en las condiciones técnicas que incrementen o disminuyan las cantidades previstas para la ejecución de las obras. La Entidad asume las variaciones de las cantidades de obra técnicamente requeridas para la ejecución del proyecto y el Contratista asume el riesgo de ejecutar las cantidades de obra en las	Genera variación de las cantidades de obra previstas inicialmente, siendo necesario ajustes al balance de cantidades de obra, para ceñirse al presupuesto contractual. Se generen mayor costo del valor inicial del contrato, las obras queden inconclusas sin servicio a la comunidad beneficiada, por lo cual se puede generar un desequilibrio económico del proyecto.	PROBABLE (4)	MODERADO (3)	7 – RIESGO ALTO	ALTO

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

					variaciones que sean necesarias.					
9	PROCESO CONSTRUCTIVO	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Defectos en la construcción por fallas en el Proceso constructivo	estructuras defectuosas que no cumplen con las especificaciones técnicas. Interrupción en el cronograma general del proyecto	PROBABLE (4)	MODERADO (3)	7 – RIESGO ALTO	ALTO
10	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Falta de idoneidad de la mano de obra	Mala calidad de las actividades ejecutadas y se pone en riesgo la oportuna entrega de las obras	POSIBLE (3)	MAYOR (4)	7 – RIESGO ALTO	ALTO
11	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Deficiente Equipo Utilizado	Falta de capacidad /o eficiencia de los equipos utilizados, o la poca disponibilidad requerida para el cumplimiento del plazo contractual.	POSIBLE (3)	MODERADO (3)	6 – RIESGO ALTO	ALTO
12	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	SOCIALES O POLITICOS	Orden público: Posible ocurrencia de actos terroristas, paros, huelgas, cierres de vías y demás que afecten el orden público. El nivel de asunción del riesgo para cada parte dependerá de la responsabilidad que ésta tenga frente al evento en particular que se presente, en armonía con la constitución y las leyes colombianas (la Entidad como órgano del Estado en armonía con los demás Entes).	Pérdida de Bienes del CONTRATISTA daños en obras del proyecto causadas por disturbios violentos, Interferencia en el desarrollo del proyecto. lesiones a personal que este laborando y/o vinculado al proyecto de obra	IMPROBABLE (2)	MENOR (2)	4 RIESGO BAJO	BAJO
13	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIAL O POLITICO	Daños causados a terceros, en la ejecución de la obra	Inicio de procesos judiciales, implicaciones legales y financieras significativas para los responsables del proyecto.	POSIBLE (3)	MODERADO (3)	6	ALTO
14	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	ejecución de actividades no contempladas en el presupuesto aprobado	1. Sobrecostos y aumento en el presupuesto 2. Retrasos en la ejecución del proyecto 3. Controversias contractuales 4. Hechos cumplidos 5. Cambios no planificados en los diseños original del proyecto	POSIBLE (3)	MODERADO (3)	6	ALTO

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

15	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Accidentalidad: por falta de seguridad industrial y de señalización y dotación de los operarios y trabajadores, etc., por parte del CONTRATISTA.	Impacto Negativo en el proyecto por la probable ocurrencia de accidentes laborales.	POSIBLE (3)	MAYOR (4)	7	ALTO
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Atrasos en el cronograma de trabajo	Ampliación del plazo de ejecución del contrato	POSIBLE (3)	MODERADO (3)	6	ALTO
17	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Interferencia de redes de prestación de servicios públicos	1.Retrasos en la ejecución de obra 2. Modificación de diseños iniciales 3.inici de trámite correspondiente (solicitud de disponibilidad) ante los prestadores del servicio.	POSIBLE (3)	MODERADO (3)	6	ALTO
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Manejo socio-ambiental de las obras	afectación a los residentes contiguos a las zonas de trabajo, relacionados con movilidad, ruido, disposición de residuos, etc.	IMPROBABLE (2)	MENOR (2)	4	BAJO
19	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Por Ajuste y/o actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios realizados por el Contratista: Ocurre cuando se presentan efectos originados por cambios o actualización de los estudios y/o diseños definitivos necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	Retrasos en el cronograma de ejecución, variación de algunas obras del contrato, modificación de mayores y menores cantidades e ítems no previstos	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5	MEDIO
20	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIAL O POLITICO	Hurto y vandalismo. Robo de elementos, materiales o bienes a cargo del contratista	Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual Incremento en los costos para el contratista	PROBABLE (4)	MODERADO	7	ALTO
21	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	RIESGO PONDERATIVO	Suspensión y/o atrasos en la ejecución del contrato debido a instrucciones a nivel nacional por emergencias sanitarias (salud)	1.retrasos en la ejecución del proyecto 2. muerte de personal vinculado a la ejecución del proyecto 3. suspensiones al contrato	PROBABLE (4)	Mayor (4)	8	RIESGO EXTREMO

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

22	PROCESO CONSTRUCTIVO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Defectos en la construcción por fallas en el Proceso constructivo o producto no conforme a las especificaciones técnicas presentando problemas de calidad y estabilidad que comprometen la obra	Estructuras defectuosas que no cumplen con las especificaciones técnicas.	PROBABLE (4)	Moderado (3)	7	RIESGO ALTO
23	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Incumplimiento total o parcial de las obligaciones contractuales relacionadas con la construcción, instalación, pruebas, certificación y puesta en funcionamiento del ascensor.	Deficiencias técnicas en la construcción e instalación del ascensor. Uso de materiales o equipos no conformes con las especificaciones técnicas. Incumplimiento de normas de seguridad industrial y reglamentación técnica aplicable. Retrasos injustificados en la ejecución. No obtención de certificaciones técnicas requeridas para operación. No entrega funcional del sistema de elevación. Abandono de la obra. Defectos constructivos o fallas de funcionamiento durante la ejecución o posterior entrega	PROBABLE (4)	Moderado (3)	7	RIESGO ALTO

ITEM	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/	Impacto después del tratamiento.				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Persona responsable por implementar el	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento.	Fecha estimada en que se completa el tratamiento.	Monitoreo y revisión	
		Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	CONTRATISTA	Implementación de Controles en la Fase precontractual con la respuesta dada por el proponente al momento de soportar los precios artificialmente bajos, con el	IMPROBABLE (2)	DOS (2)	4	BAJO	NO	MUNCIPIO DE YOPAL	En etapa precontractual -presentación de la propuesta	A la terminación de la ejecución del contrato	Control en la presentación de la propuesta por parte del proponente, seguimiento de la ejecución de los ítems de obra con la	mensual

		fin de asegurar la eficiencia del contratista en la ejecución del contrato conforme a la oferta técnica y económica presentada.									calidad requerida en especificaciones técnicas. Seguimiento al avance de la obra, al cumplimiento del programa de inversiones. Comités Técnicos, Seguimiento a informes, requerimientos escritos- Retroalimentación en los procedimientos adelantados por los responsables del tratamiento.	
2	CONTRATISTA	Poner en conocimiento de los proponentes las condiciones del contrato, (especificaciones, plazos, lugar de ejecución, productos, etc.). y. Exigir manifestación de conocimiento y aceptación de las condiciones por parte del futuro contratista.	**IMPROBABLE (2)**	**DOS (2)**	**4**	BAJO	NO	ENTIDAD EJECUTORA, CONTRATISTA	Elaboración de Minuta	Firma del contrato	Se revisa la documentación presentada por el contratista, una vez cumpla con las condiciones finales, se expida el acto administrativo de adjudicación y proyección de contrato electrónico para su respectiva firma	Cuando se presente el evento
3	CONTRATISTA	exigirle al contratista cumplir con los plazos establecidos en la minuta anexa para el cumplimiento con los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato	**POSIBLE (3)**	**MENOR (2)**	**5**	MEDIO	SI	ENTIDAD EJECUTORA (GUAVIO)	Firma del contrato	suscripción del acta de inicio	verificación de la documentación que soporta el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato	Cuando se presente el evento
4	CONTRATISTA	Exigir la garantía de prestaciones sociales, a fin de garantizar el cumplimiento del pago de la seguridad social)	**IMPROBABLE (2)**	**DOS (2)**	**4**	BAJO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	desde la estructuración del estudio previo	liquidación del contrato	Cada vez que se requiera de llevar a cabo actas parciales y/o la liquidación del contrato y presentación de informes de obra, se debe presentar dentro de los documentos los pagos a la seguridad social de acuerdo a lo estipulado en el	Cuando se realicen actas parciales y/o la liquidación del contrato y/o presentación de informes de obra

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

										contrato y en la normatividad.	
5	CONTRATISTA	establecer revisiones periódicas durante la ejecución del contrato para evaluar los costos y ajustar el monto a pagar de mutuo acuerdo entre las partes intervinientes en el contrato	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5	MEDIO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	A partir del inicio de la ejecución de obra	Hasta la suscripción del acta de liquidación del contrato	1.Atención al comportamiento de precios. 2. Ajustes de mayores y menores cantidades 3.inclusión de ítems no previstos 4. revisión de actos administrativos de ajustes de precios (dptal)	Cuando se requiera.
6	CONTRATISTA	Seguimiento diario al cronograma de ejecución de obra, por parte del supervisor suscripción de prorrogas justificadas para el cumplimiento del alcance contractual	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5	MEDIO	NO	CONTRATISTA SUPERVISOR	A partir de la suscripción del acta de inicio	Hasta la suscripción del acta de terminación del contrato	Seguimiento al cronograma de ejecución de actividades	DIARIO
7	CONTRATISTA	1. solicitud de certificación de calidad de materiales empleados en obra 2. cumplimiento a las especificaciones técnicas 3. control a las tomas de muestras y ensayo de laboratorio 4.solicitud de garantía de calidad del bien	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5	MEDIO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Desde el inicio de la ejecución de las actividades	Hasta la suscripción del acta de recibo del contrato	Verificación cada vez que presenten informes de obra, acta de pago y su respectiva liquidación	DIARIO
8	CONTRATISTA Y ENTIDAD EJECUTORA	seguimiento al presupuesto detallado, control periódico a través de cuadros comparativos y comunicación efectiva a través de los canales establecidos	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5	MEDIO	si	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Desde el inicio de la ejecución de las actividades	Al recibo final de obra	mesa técnica de seguimiento, comités de obra, presentación de informes y solicitud sustentada por el contratista	diario
9	CONTRATISTA	planificación adecuada de programación de actividades, seguimiento y control de calidad efectivo que incluya inspecciones regulares por parte del supervisión	POSIBLE (3)	MENOR (2)	5	MEDIO	SI	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Desde el inicio de la ejecución de las actividades	hasta el recibo final de las obras del contrato	visitas de obra, comités de obra.	semanal
10	MUNICIPIO DE YOPAL	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual y contractual de forma adecuada de los diseños y cantidades.	IMPROBABLE (2)	DOS (2)	4	BAJO	NO	FORMULADOR DEL PROYECTO, CONTRATISTA Y	A partir del inicio de ejecución de las actividades	Hasta la suscripción del acta de terminación del contrato	Análisis y revisión de los estudios realizados y revisión de las cantidades contractuales, a medida que se va ejecutando el proyecto, para	DIARIO

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

											realizar ajustes de ser necesario.	
11	CONTRATISTA	Se debe verificar la experiencia e idoneidad de las personas que se contratan para ejecutar las actividades del contrato de obra	**IMPROBABLE (2)**	**DOS (2)**	**4**	BAJO	NO	SUPERVISOR	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta la suscripción del acta de terminación del contrato	Seguimiento a los procesos constructivos	DIARIO
12	CONTRATISTA	tomar las precauciones necesarias de acuerdo a la situación social o política que se presenta puesta en marcha del plan de contingencia aplicación de la normativa de seguridad y salud en el trabajo	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	SUPERVISOR Y CONTRATISTA	Desde la planeación del proyecto	Hasta la suscripción del acta de terminación del contrato	SEGUIMIENTO A LAS ALERTAS QUE ESTABLEZCA EL MUNICIPIO Y FUERZAS MILITARES Y POLICIA SOBRE LA SEGURIDAD Y ORDEN PUBLICO	CONTINUO
13	CONTRATISTA	1. solicitud de la garantía y amparo de cobertura del riesgo de responsabilidad civil y extracontractual 2. establecer cláusula de responsabilidad en la minuta, donde el contratista será responsable por los daños que ocasionen sus empleados y/o consultores, los empleados y/o consultores de sus subcontratistas, y mantendrá indemne al Municipio en la ejecución del objeto del Contrato.	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR.	desde la estructuración del estudio previo y minuta	Hasta la suscripción del acta de liquidación del contrato	Protocolos con pruebas de equipos	Cuando se requiera.
14	CONTRATISTA	1. seguimiento por parte de la supervisiones, 2. control riguroso del presupuesto 3. procedimiento claros para la aprobación de cambios 4. dar a conocer el manual de contratación establecido por la administración municipal	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	supervisor y contratista	desde la suscripción del acta de inicio	Hasta la suscripción del acta de liquidación el contrato	visita de obra, comité de obra, visitas periódicas	semanal
15	CONTRATISTA	supervisor y/o apoyo a la supervisión permanente en la ejecución de las obras, para controlar obras autorizadas, materiales, procedimientos constructivos, ajustados a las obras requeridas y	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Control permanente por parte del, y/o supervisor de la ejecución de las obras requeridas del proyecto y del cumplimiento de especificaciones técnicas.	DIARIO

		especificaciones técnicas contractuales.										
16	CONTRATISTA	El, y/o supervisor debe exigir el estricto cumplimiento de la normatividad vigente sobre seguridad industrial y salud ocupacional, verificar el correcto cumplimiento y permanentemente de su implementación, recurrir a medidas sancionatorias contractuales de ser necesario. Seguimiento por parte de la Entidad en visitas técnicas, de igual manera se exigirá la garantía de responsabilidad civil extracontractual.	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Inspecciones diarias del, y/o supervisor. Comités Técnicos, Seguimiento a informes, requerimientos escritos- Retroalimentación en los procedimientos adelantados por los responsables del tratamiento.	DIARIO
17	unidad ejecutora	1. identificación de redes existentes 2. coordinación y solicitud de disponibilidad de servicios con los proveedores de servicios públicos	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	SI	unidad ejecutora	Desde la revisión de los estudios y diseños y estructuración del estudio previo con sus anexos	Hasta la suscripción del acta de inicio del contrato	revisión de los documentos de estudios y diseño	cuando lo requiera
18	CONTRATISTA	1. identificación de los residentes aledaños a la zona de ejecución de la obra para socializar el proyecto. 2. elaborar acta de vecindad (si aplica)	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta la suscripción del acta de recibo final del contrato	Seguimiento al desarrollo del contrato	DIARIO
19	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Revisar que los estudios y diseños elaborados sean acorde y/o correspondan a la realidad de la localización y punto georreferenciado o para la infraestructura existente que se requiere adecuar	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	si	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Desde la estructuración del proyecto	Hasta la suscripción del acta de recibo del contrato	revisión de los estudios y diseños	cuando lo requiera
20	CONTRATISTA	respectiva denuncia penal reemplazar los materiales y/o elementos hurtados	**IMPROBABLE (2)**	**MENOR (2)**	**4 RIESGO BAJO**	BAJO	NO	CONTRATISTA	Desde la ejecución del contrato	Hasta la suscripción del acta de terminación del contrato	bajo seguimiento y vigilancia	cuando se requiera
21	CONTRATISTA Y ALCALDIA	Exigir al Contratista cumplir con los protocolos de Bioseguridad necesarios para mitigar.	**POSIBLE (3)**	**MENOR (2)**	**5**	MEDIO	SI	SUPERVISOR CONTRATISTA	A partir de la ejecución de las actividades.	Hasta la terminación de las actividades de obra.	Constante monitoreo de la implementación de los protocolos de Bioseguridad.	Diaria.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

22	CONTRATISTA	A través de controles de calidad, y especificaciones técnicas de los equipos y materiales suministrados por parte de la Supervisión a fin de realizar el seguimiento y control de calidad efectivo que incluya inspecciones regulares. En caso de Fallas en la calidad y estabilidad de la obra se hará efectivo el amparo de estabilidad y calidad de la obra.	**POSIBLE (3)**	**MENOR (2)**	**5**	MEDIO	SI	SUPERVISOR CONTRATISTA	desde la etapa de estructuración del estudio previo	hasta el recibo final de las obras del contrato	Visitas de obra, informes de obra con anexos o soportes de calidad de los materiales.	semanal
23	CONTRATISTA	A través de controles de cumplimiento de las actividades y obligaciones, por parte de la supervisión. En caso de fallas en el cumplimiento de las actividades y obligaciones del contrato se hará efectiva la Garantía Única de Cumplimiento	**POSIBLE (3)**	**MENOR (2)**	**5**	MEDIO	SI	SUPERVISOR CONTRATISTA	desde la etapa de estructuración del estudio previo	hasta el recibo final de las obras del contrato	Control y Seguimiento al desarrollo del contrato	Diaria.

Elaborado: DEIBY GIOHANNA ORTIZ BERNAL
Profesional contratado Secretaria General

Revisado: DEHICY LILIANA CARDENAS RODRIGUEZ
Cargo: Profesional Contratado

Vo.Bo: ALBA CARINA ROJAS BARRETO
Cargo: Secretario de Despacho – Secretaría General