No.	Etapa	Riesgo	Probabilidad	Impacto	Asignación	Medidas de prevención y mitigación
1	Precontractual	Inconsistencias, insuficiencias u omisiones en la información técnica, económica o administrativa entregada para estructurar la propuesta	Media	Alto	INTENALCO	Entregar los documentos disponibles; permitir visitas; solicitar aclaraciones; dejar constancia de supuestos, limitaciones y documentos pendientes.
2	Precontractual	Selección de un contratista que no cumpla las condiciones jurídicas, financieras, profesionales o de experiencia	Baja	Alto	INTENALCO	Verificar la documentación, antecedentes, matrícula profesional, experiencia, capacidad financiera, equipo mínimo e inexistencia de inhabilidades o incompatibilidades antes de contratar.

3	Precontractual	Inhabilidad o incompatibilidad derivada de la condición de servidor público o de otra restricción legal del posible contratista	Media	Alto	Contratista e INTENALCO	Exigir declaración juramentada; verificar la situación laboral; solicitar acto de retiro, cuando corresponda; consultar antecedentes y abstenerse de contratar mientras persista la restricción.
4	Precontractual	Presupuesto insuficiente por errores en la estimación de perfiles, dedicaciones, honorarios o costos operativos	Media	Alto	Contratista	Elaborar propuesta detallada; verificar dedicaciones y costos; incluir todos los gastos previsibles; revisar la coherencia de la estructura económica antes de aceptar la propuesta.

5	Ejecución	Demora en la constitución y aprobación de garantías, vinculación del personal o presentación del plan de interventoría	Media	Alto	Contratista	Establecer plazo para presentar documentos; revisión inmediata; requerimientos escritos; no suscribir el acta de inicio hasta cumplir los requisitos.
6	Ejecución	Ausencia, dedicación inferior o sustitución no autorizada de integrantes del equipo mínimo	Media	Alto	Contratista	Control de asistencia y dedicación; hojas de vida aprobadas; autorización previa de sustituciones; descuentos proporcionales; aplicación de multas o medidas contractuales.

7	Ejecución	Revisión deficiente o incompleta de los estudios patológicos, ensayos, diagnósticos, diseños y presupuestos de la Fase I	Media	Muy alto	Contratista	Aplicar listas de verificación; revisión interdisciplinaria; trazabilidad de observaciones; exigir correcciones; emitir conceptos motivados; mantener profesional estructural habilitado.
8	Ejecución	Aprobación de soluciones técnicas sin respaldo suficiente o que no correspondan con los daños identificados	Baja	Muy alto	Contratista	Verificar la relación entre hallazgos, ensayos, diagnóstico y solución; exigir memorias, diseños y pruebas; abstenerse de recomendar la aprobación mientras existan deficiencias.

9	Ejecución	Autorización o aceptación de obras por fuera del alcance de la urgencia manifiesta	Baja	Muy alto	Contratista e INTENALCO	Aplicar criterios de necesidad, inmediatez, conexidad y proporcionalidad; exigir justificación técnica; impedir obras ordinarias o meramente estéticas; autorización escrita de INTENALCO.
10	Ejecución	Reconocimiento de cantidades no ejecutadas, mediciones incorrectas, duplicidad de cobros o aplicación inadecuada de precios unitarios	Media	Muy alto	Contratista	Mediciones conjuntas; soportes de campo; actas detalladas; registro fotográfico; conciliación de cantidades; revisión financiera y contable previa a cada pago.

11	Ejecución	Ejecución de mayores cantidades o ítems no previstos sin autorización contractual y presupuestal	Media	Alto	Contratista de obra e interventor	Llevar balance actualizado; emitir alertas; impedir la ejecución; exigir concepto técnico, autorización escrita y modificación contractual previa.
12	Ejecución	Retrasos en la obra no advertidos o gestionados oportunamente por la interventoría	Media	Alto	Contratista	Seguimiento a la ruta crítica; comparación semanal del avance; requerimientos; planes de recuperación; informes especiales y recomendación oportuna de medidas.

13	Ejecución	Falta de coordinación entre INTENALCO, interventoría y contratista de obra	Media	Alto	Compartido	Establecer canales formales; reuniones periódicas; actas de compromisos; responsables y fechas; matriz de comunicaciones y escalamiento de decisiones.
14	Ejecución	Instrucciones contradictorias, verbales o impartidas por funcionarios sin competencia	Media	Alto	INTENALCO	Centralizar comunicaciones en el supervisor; exigir instrucciones escritas; identificar competencias; abstenerse de ejecutar cambios no formalizados.

15	Ejecución	Accidentes de trabajo o exposición del personal de interventoría a condiciones inseguras	Media	Muy alto	Contratista	Afiliación al sistema de riesgos laborales; SG-SST; elementos de protección; inducción; permisos de trabajo; identificación de peligros; suspensión preventiva de actividades inseguras.
16	Ejecución	Daños a personas, bienes institucionales o terceros causados por acciones u omisiones del interventor	Baja	Alto	Contratista	Protocolos de acceso; personal competente; señalización; seguros; póliza de responsabilidad civil extracontractual; reporte y atención inmediata de incidentes.

17	Ejecución	Incumplimiento de obligaciones ambientales o deficiente control de residuos de construcción y demolición	Media	Alto	Contratista	Profesional ambiental; seguimiento al plan de manejo; verificación de gestores autorizados; certificados de disposición; informes y registros fotográficos.
18	Ejecución	Falta de documentación del estado anterior, desarrollo y resultado de las intervenciones	Media	Alto	Contratista	Registro fotográfico georreferenciado o identificable; actas; informes; archivo cronológico; respaldo digital; trazabilidad por área e ítem intervenido.

19	Ejecución	Documentación insuficiente para respaldar la reclamación ante La Previsora Seguros	Media	Alto	Compartido	Coordinar requisitos documentales; conservar evidencias antes de intervenir; identificar actividades relacionadas con el siniestro; entregar información oportuna sin retrasar medidas urgentes.
20	Ejecución	Pérdida, alteración, divulgación indebida o acceso no autorizado a información contractual o técnica	Baja	Alto	Contratista	Controles de acceso; copias de seguridad; gestión de versiones; deber de confidencialidad; protocolos de protección de datos y entrega periódica del expediente.

21	Ejecución	Conflicto de interés o pérdida de independencia frente al contratista de obra	Baja	Muy alto	Contratista	Declaración previa y periódica; prohibición de vínculos; deber de informar; separación de funciones; sustitución del personal comprometido y aplicación de consecuencias contractuales.
22	Ejecución	Conceptos, certificaciones o actas emitidos sin verificación suficiente	Media	Muy alto	Contratista	Exigir evidencias; revisión interna; firma de profesionales responsables; control del supervisor; responsabilidad expresa por la información certificada.

23	Ejecución	Falta de pago de salarios, honorarios o aportes a seguridad social del equipo de interventoría	Media	Alto	Contratista	Verificación mensual de planillas y soportes; certificaciones; retención del pago; garantía de salarios y prestaciones cuando corresponda.
24	Ejecución	Insuficiencia de liquidez para mantener el equipo durante el trámite de pagos	Media	Alto	Contratista	Verificación de capacidad financiera; planeación de flujo de caja; pagos parciales contra productos; prohibición de disminuir unilateralmente el equipo.

25	Ejecución	Prórroga o suspensión del contrato de obra por causas no imputables al interventor que exijan ampliar su permanencia	Media	Alto	INTENALCO, según causa	Analizar la causa; suspender simultáneamente cuando proceda; evaluar dedicaciones; tramitar modificación y disponibilidad presupuestal antes de ampliar el servicio.
26	Ejecución	Suspensión o retraso imputable al contratista de obra que genere mayores costos de interventoría	Media	Alto	Contratista de obra, conforme a la asignación contractual	Documentar la causa y duración; aplicar medidas al contrato de obra; coordinar suspensión; evitar permanencias no autorizadas; determinar responsabilidades.

27	Ejecución	Evento sísmico posterior, fuerza mayor o situación externa que impida temporalmente las actividades	Baja	Muy alto	Compartido, según causa	Activar protocolos de emergencia; suspender áreas inseguras; evaluación técnica; acta de suspensión; protección de documentos y personal; ajuste formal del cronograma cuando proceda.
28	Ejecución	Restricciones de acceso por actividades académicas o administrativas	Media	Medio	INTENALCO	Coordinar horarios y frentes; plan de accesos; comunicación con dependencias; priorización de áreas críticas; programación nocturna o en días no académicos cuando sea viable.

29	Ejecución	Mora de INTENALCO en el trámite de pagos debidamente soportados	Baja	Alto	INTENALCO	Programación del PAC; revisión oportuna de cuentas; devolución motivada de documentos incompletos; seguimiento presupuestal y de tesorería.
30	Terminación	Informe final incompleto, balance incorrecto o falta de documentos para liquidar los contratos	Media	Alto	Contratista	Lista de chequeo de cierre; entregas progresivas; revisión del supervisor; corrección previa al pago final; organización integral del expediente.

31	Poscontractual	Errores u omisiones en los informes o conceptos descubiertos después del recibo	Baja	Muy alto	Contratista	Garantía de calidad del servicio; conservación de soportes; obligación de aclarar y corregir; responsabilidad profesional y contractual posterior.
32	Poscontractual	Vencimiento o insuficiencia de garantías frente a obligaciones posteriores	Baja	Alto	Contratista	Control de vigencias; actualización antes del pago final; requerimiento de ampliación o restablecimiento; no liquidar sin verificar los amparos.