



MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES
PROCESO DE SELECCIÓN LICITACION PUBLICA No. LP-SVCH-SPI-393-2026

PAVIMENTACION EN CONCRETO RIGIDO DE LAS VIAS URBANAS DEL BARRIO VILLAS DEL 2000, SAN VICENTE DE CHUCURI-SANTANDER

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción del riesgo (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad (1-5)	Impacto (1-5)	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a Implementar	¿Afecta el equilibrio económico?	Responsable del tratamiento	Monitoreo y periodicidad
1	General	Externo	Selección	Económico / De la contratación	Que el proceso de selección se declare desierto por ausencia de oferentes o por no cumplimiento de requisitos habilitantes por parte de los proponentes.	Retraso en la satisfacción de la necesidad y necesidad de adelantar un nuevo proceso de contratación.	2	3	5	Medio	Entidad	Estudio del sector y sondeo de mercado previos; aplicación de los Documentos Tipo; en caso de declaratoria desierta, adelantar nuevo proceso por la modalidad que corresponda adaptando las condiciones.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura / Comité Evaluador	Revisión durante el proceso de selección; seguimiento al número de interesados. Periodicidad: durante la etapa de selección.
2	General	Externo	Selección	Operacional	Presentación de ofertas con valores artificialmente bajos que comprometan la correcta ejecución de la obra.	Riesgo de incumplimiento, baja calidad o paralización posterior de la obra.	2	3	5	Medio	Entidad	Requerimiento de explicaciones al proponente; análisis de los análisis de precios unitarios (APU); exigencia de garantía de seriedad y de cumplimiento.	No	Comité Evaluador	Verificación en la evaluación de ofertas. Periodicidad: durante la etapa de selección.
3	General	Externo	Selección	Tecnológico	Fallas, intermitencias o indisponibilidad de la plataforma SECOP II durante la publicación, observaciones o presentación de ofertas.	Dificultades para presentar o recibir ofertas y posibles reclamaciones sobre el proceso.	2	2	4	Bajo	Compartido	Cronograma con holguras; soporte de la mesa de ayuda de Colombia Compra Eficiente; expedición de adenda para ampliar plazos cuando se acredite la falla.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura	Monitoreo de la plataforma en hitos del cronograma. Periodicidad: durante la etapa de selección.
4	General	Externo	Contratación	Operacional	Que el adjudicatario no suscriba el contrato o no constituya las garantías exigidas dentro del plazo previsto.	Retraso en el inicio; eventual efectividad de la garantía de seriedad de la oferta.	2	2	4	Bajo	Contratista	Exigencia de garantía de seriedad de la oferta; aplicación de las consecuencias legales; posibilidad de adjudicar al oferente calificado en segundo lugar.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura	Verificación de requisitos de perfeccionamiento y ejecución. Periodicidad: en la etapa de contratación.
5	Específico	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Lluvias intensas o temporada invernal que impidan el movimiento de tierras, la conformación y compactación de la estructura del pavimento y la fundición de las losas de concreto, dado el régimen climático de la zona.	Suspensión de actividades, ampliación del plazo y posibles daños a obra fresca o en proceso.	4	3	7	Alto	Compartido	Programación del cronograma con holguras climáticas y consulta de información del IDEAM; obras provisionales de manejo de aguas; protección de concreto fresco; suspensión por fuerza mayor cuando proceda.	Sí	Contratista / Interventoría	Seguimiento al cronograma y a condiciones climáticas. Periodicidad: semanal durante la ejecución.





6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Interferencia, hallazgo o daño de redes de servicios públicos existentes (acueducto, alcantarillado, energía, gas, telecomunicaciones) durante las excavaciones y la intervención de las vías urbanas.	Suspensión de frentes de obra, sobrecostos de reposición de redes, reclamaciones de las empresas de servicios públicos y afectación a los usuarios.	3	4	7	Alto	Compartido	Solicitud previa de planos de redes a las empresas de servicios públicos; apiques exploratorios antes de excavar; coordinación interinstitucional; reposición inmediata de redes afectadas a cargo de quien cause el daño.	Sí	Contratista / Interventoría	Verificación de interferencias antes y durante las excavaciones. Periodicidad: por frente de obra.
7	Específico	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Aguas lluvias y de escorrentía urbana que afecten las excavaciones, la estructura de soporte y las losas de pavimento en construcción, o insuficiencia del drenaje pluvial existente.	Daño a la obra en proceso, saturación de la subrasante, retrasos y reprocesos.	3	3	6	Medio	Compartido	Obras provisionales de manejo y desvío de aguas; programación de la fundición de losas en condiciones favorables; verificación y limpieza de sumideros y del drenaje pluvial existente; cumplimiento de la normativa técnica aplicable.	Sí	Contratista / Interventoría	Verificación del manejo de aguas en frentes de obra. Periodicidad: semanal durante la ejecución.
8	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Indisponibilidad, falla o bajo rendimiento de la maquinaria y equipos de obra (retroexcavadora, mezcladora de concreto, vibrocompactador, cortadora de juntas, equipo de acabado de losas).	Paralización o retraso de frentes de trabajo e incumplimiento del cronograma.	3	3	6	Medio	Contratista	Plan de equipos y mantenimiento preventivo; disponibilidad de equipo de respaldo; verificación de la maquinaria mínima una vez adjudicado el contrato.	No	Contratista	Control de disponibilidad y estado de la maquinaria. Periodicidad: semanal durante la ejecución.
9	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Demoras o dificultades para disponer de fuentes de materiales aptas, legalizadas y autorizadas en el área de influencia del proyecto.	Retrasos por falta de materiales y sobrecostos de acarreo.	3	3	6	Medio	Contratista	Verificación previa de fuentes, distancias de acarreo y requisitos legales mineros/ambientales antes de presentar la oferta; autorización de las fuentes por la interventoría.	No	Contratista	Aprobación de fuentes y ensayos de materiales. Periodicidad: previo al inicio y durante la ejecución.
10	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Restricciones de movilidad en el sector urbano por cierres de vías, calles de sección reducida y necesidad de mantener el acceso de residentes, vehículos de emergencia y comercio durante la obra.	Retrasos en el suministro de materiales, conflictos con la comunidad y sobrecostos logísticos.	3	2	5	Medio	Contratista	Plan de manejo de tránsito (PMT) y señalización; ejecución de la obra por etapas o medias calzadas; habilitación de pasos peatonales y vehiculares provisionales; coordinación con la comunidad y autoridades de tránsito.	No	Contratista	Seguimiento logístico de la obra. Periodicidad: quincenal durante la ejecución.
11	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Diferencias entre las cantidades de obra realmente ejecutadas y las previstas (mayores o menores cantidades) por condiciones del terreno.	Necesidad de modificación o adición contractual y posible afectación del	3	3	6	Medio	Compartido	Soporte en estudios y diseños entregados; control y medición de cantidades por la interventoría; balance de obra y trámite oportuno de modificaciones.	Sí	Interventoría / Supervisión	Control de cantidades y actas parciales. Periodicidad: por acta de obra.





Contrato de Obra Publica	Código TRD 10.09.04	Pág. 3 de 4
	Actualización: 23-12-2015	Versión 03

						equilibrio económico.									
12	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Hallazgos no previstos en el subsuelo (materiales inestables, rellenos antrópicos, estructuras enterradas) durante las excavaciones del proyecto.	Ajustes técnicos, sobrecostos y eventuales precios no previstos.	2	2	4	Bajo	Compartido	Soporte en el estudio de suelos; manejo de imprevistos dentro del AIU; trámite de precios no previstos aprobados por la interventoría.	Sí	Contratista / Interventoría	Inspección de excavaciones. Periodicidad: durante el movimiento de tierras.
13	Específico	Interno	Ejecución	Operacional / Calidad	Incumplimiento de las especificaciones técnicas (resistencia y módulo de rotura del concreto, espesores de losa y de la estructura de soporte, juntas, compactación) que afecte la durabilidad del pavimento.	Rechazo de actividades, reprocesos, menor vida útil del pavimento y mayores costos de mantenimiento.	2	4	6	Medio	Contratista	Implementación del plan de calidad; ensayos de laboratorio y puntos de inspección; verificación por la interventoría; garantía de estabilidad de la obra.	No	Contratista / Interventoría	Ensayos de calidad y control de procesos. Periodicidad: por actividad ejecutada.
14	Específico	Interno	Ejecución	Ambiental	Inadecuado manejo de escombros, residuos de construcción y demolición (RCD) y material sobrante de excavación, con afectación al espacio público, suelos o fuentes hídricas.	Sanciones ambientales, suspensión de actividades y daño ambiental.	2	3	5	Medio	Contratista	Aplicación de la guía de manejo ambiental; disposición en sitios autorizados; protección de fuentes hídricas; cumplimiento de la normativa ambiental y de la CAS; verificación por la interventoría.	No	Contratista / Interventoría	Seguimiento al manejo ambiental de la obra. Periodicidad: quincenal durante la ejecución.
15	General	Interno	Ejecución	Operacional / SST	Ocurrencia de accidentes laborales o afectación a terceros (peatones, residentes) en los frentes de obra por trabajo con maquinaria, excavaciones y manejo de concreto en zona urbana habitada.	Afectación a la integridad del personal o de terceros, sanciones y retrasos.	2	3	5	Medio	Contratista	Implementación del SG-SST; presencia del profesional HSQ; afiliación a ARL; uso de EPP; cerramiento y señalización de frentes de obra y pasos peatonales seguros.	No	Contratista (Profesional HSQ)	Inspecciones de seguridad y salud en el trabajo. Periodicidad: semanal durante la ejecución.
16	General	Externo	Ejecución	Económico	Incremento o fluctuación de los precios de los insumos (cemento, acero, agregados) y del combustible por encima de lo previsto en el presupuesto.	Mayores costos de ejecución y posible afectación del equilibrio económico del contrato.	3	3	6	Medio	Contratista	Estructuración de los APU con AIU; previsión de precios en la oferta; seguimiento a la variación de precios de mercado. El alea normal del mercado es asumida por el contratista.	Sí	Contratista	Seguimiento a precios de insumos. Periodicidad: mensual durante la ejecución.
17	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios normativos previsible (tributarios -estampillas y gravámenes municipales/departamentales-, técnicos del INVÍAS/NTC o ambientales) durante la ejecución.	Sobrecostos o necesidad de ajustes técnicos en la obra.	2	3	5	Medio	Compartido	Monitoreo normativo; aplicación de los gravámenes vigentes a la fecha de pago; ajuste a las especificaciones técnicas aplicables.	Sí	Interventoría / Supervisión	Revisión de cambios normativos. Periodicidad: mensual durante la ejecución.
18	General	Interno	Ejecución	Financiero	Dificultad del contratista para conseguir la liquidez o financiación necesaria para iniciar y sostener la	Retrasos en la ejecución y eventual	2	3	5	Medio	Contratista	Verificación de la capacidad financiera y organizacional como requisito habilitante; programación del flujo de obra;	No	Contratista	Seguimiento al avance físico-financiero.





					obra antes del pago de las actas parciales.	incumplimiento del contrato.						pago por actas parciales conforme a la forma de pago.			Periodicidad: por acta de obra.
19	General	Interno	Ejecución	Financiero	Falta de disponibilidad oportuna de los recursos o del PAC de la Entidad para el pago de las actas de obra.	Mora en los pagos, eventuales intereses y afectación del equilibrio económico.	2	3	5	Medio	Entidad	Expedición del CDP y RP; adecuada programación del PAC; verificación de la disponibilidad presupuestal antes de iniciar el proceso.	Sí	Secretaría de Hacienda / Supervisión	Seguimiento a la programación de pagos. Periodicidad: por acta de obra.
20	General	Externo	Ejecución	Social o Político	Oposición o inconformidad de residentes y comerciantes del barrio por afectaciones temporales a la movilidad, al acceso a viviendas y locales, ruido, polvo o suspensión temporal de servicios durante la obra.	Bloqueos, suspensiones y retrasos en la ejecución.	2	3	5	Medio	Compartido	Socialización del proyecto y plan de gestión social; plan de manejo de tránsito (PMT) y señalización; coordinación con la comunidad y autoridades locales.	No	Contratista / Supervisión	Atención a PQRS y a la relación con la comunidad. Periodicidad: durante la ejecución.
21	General	Externo	Ejecución	Social o Político	Alteraciones de orden público en el municipio que afecten la ejecución de la obra.	Suspensión temporal de actividades y retrasos.	2	3	5	Medio	Compartido	Coordinación con la Policía Nacional y autoridades competentes; aplicación de la figura de fuerza mayor o caso fortuito cuando proceda.	Sí	Contratista / Supervisión	Monitoreo de condiciones de seguridad. Periodicidad: durante la ejecución.

Dado en San Vicente de Chucurí, a los 11/08/2026

DIANA M. CORZO S.
DIANA MARGARITA CORZO SANCHEZ
SECRETARIA DE PLANEACION E INFRAESTRUCTURA
DELEGADA EN CONTRATACION

Elaboro conforme a los documentos suministrados por la secretaria de Planeación e infraestructura


Daniel Mauricio Parra Silva
Asesor Jurídico Externo
Responsable Aspectos Jurídicos

